

## **Nørgård Mikkelsen A/S**

Englandsgade 24  
5000 Odense C  
CVR-nr. 34644519

### **Årsrapport 2023**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
12.03.2024

---

**Torben Lund Jørgensen**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2023	10
Balance pr. 31.12.2023	11
Egenkapitalopgørelse for 2023	13
Noter	14
Anvendt regnskabspraksis	19

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Nørgård Mikkelsen A/S  
Englandsgade 24  
5000 Odense C

CVR-nr.: 34644519  
Hjemsted: Odense  
Regnskabsår: 01.01.2023 - 31.12.2023

## Bestyrelse

Erik Laumand, formand  
Niels Thorborg, næstformand  
Jakob Cramer Holme  
Jesper Panduro Møller Sørensen  
Anne Falkesgaard Jørgensen  
Henrik Richard Hasselbalch Busch

## Direktion

Bodil Hørdum Ibsen, direktør  
Kasper Kjærsgaard Jensen, adm. dir.

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Tværkajen 5  
Postboks 10  
5100 Odense

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 for Nørgård Mikkelsen A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 12.03.2024

## Direktion

**Bodil Hørdum Ibsen**  
direktør

**Kasper Kjærsgaard Jensen**  
adm. dir.

## Bestyrelse

**Erik Laumand**  
formand

**Niels Thorborg**  
næstformand

**Jakob Cramer Holme**

**Jesper Panduro Møller Sørensen**

**Anne Falkesgaard Jørgensen**

**Henrik Richard Hasselbalch Busch**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Nørgård Mikkelsen A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Nørgård Mikkelsen A/S for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 12.03.2024

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

**Heino Hyllested Tholsgaard**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne34511

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2023	2022	2021	2020	2019
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Bruttoavance	70.278	74.083	63.288	61.601	59.752
Bruttofortjeneste	57.743	60.951	52.311	50.120	46.952
Driftsresultat	8.754	12.149	8.430	6.699	3.488
Resultat af finansielle poster	152	(3)	49	60	(155)
Resultat før skat	8.906	12.146	8.479	6.758	3.333
Årets resultat	6.930	9.396	6.542	5.195	2.497
Balancesum	52.910	52.328	61.377	43.572	33.920
Investeringer i materielle aktiver	635	318	13	65	274
Egenkapital	16.918	19.288	16.392	15.000	12.305
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	73	68	65	70	74
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalforrentning (%)	38,28	52,67	41,68	38,05	18,28
Soliditetsgrad (%)	31,98	36,86	26,71	34,43	36,28

Bruttoavancen er beregnet ud fra omsætning fratrukket vareforbrug.

### Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$

Gns. egenkapital

### Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$

Balancesum



### **Virksomhedens væsentligste aktiviteter**

Nørgård Mikkelsen hovedaktivitet er medie- og kommunikationsvirksomhed og dermed tilknyttede aktiviteter.

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

På baggrund af årets forløb afslutter vi på et tilfredsstillende niveau med en bruttoavance på 70.278 t.kr. og et resultat på 8.906 t.kr., selvom vi dermed realiserer en tilbagegang i forhold til sidste års rekordresultat, hvor vi realiserede 74.083 t.kr i bruttoavance og et resultat på 12.146 t.kr.

Et resultat der afspejler et år hvor vi fastholdt fokus på udvikling af bureauets kompetencer trods en afventende efterspørgsel som følge af usikre konjunkturforventninger hos kunderne.

I det meste af 1. halvår oplevede vi, at mange af bureauets kunder var tilbageholdende som følge af de generelle konjunkturer og nervøsitet i markedet. Men i 2. halvår steg aktivitetsniveauet hos vores kunder, og kombineret med tilgangen af flere store kunder som bl.a. Coop, Elko i Norden og ØRESUNDSLINJEN betød det, at 2. halvår blev travlt og året samlet set tilfredsstillende.

Vores kunder oplever et stadigt mere komplekst konkurrence- og marketinglandskab, som gør det vanskeligere at skabe en samlet effektiv indsats. Vi har en klar ambition om at være dem, der er bedst til at skabe effekt gennem samtænkning og ved at sikre sammenhæng imellem strategi og alle indsatser på tværs af kanaler, platforme og kunderejser.

Vi favner strategi, kreativitet, media, analyse, tech og i høj grad nu også AI, som de sidste par år har fyldt meget. Vi investerer tid og økonomi i at styrke bureauets kompetencer på området, og AI er i dag en naturlig del af mange workflows i bureauet. Herudover er vi meget opmærksomme på, hvordan AI kommer til at forandre kunderejser og adfærd, og de nye krav det stiller til vores kunders møde med markedet.

Dermed runder vi året af med mange stærke indsatser. Vi tror på et godt 2024, hvor vi målrettet arbejder på at skabe vækst i et marked, der fortsat er volatilt, dels pga. konjunkturer men også som følge af de mange nye AI muligheder.

Vores tanke om ét bureau med to lokationer – i Odense og København - er fuldt udrullet og vi har nu to store velfungerende kontorer.

### **Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling**

På trods af tilbagegang på bruttoavancen blev årets overskud som forventet og som ledelsen tilkendegav i årsrapporten for 2022, hvilket helt primært skyldes god og optimeret drift.

**Forventet udvikling**

Årets tilgang af store kunder viser, at vi har konkurrencekraft, og vi forventer en stabil til positiv udvikling i bruttoavancen i 2024. Vi har nødvendig stærk fokus på investeringer i AI, og vi tror på, at det vil give os bedre og flere muligheder for stærke løsninger og rentabel drift, hvorfor vores forventning til 2024 er et overskud før skat på mellem 8.000 t.kr. og 10.000 t.kr.

**Begivenheder efter balancedagen**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt andre forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Resultatopgørelse for 2023

	Note	2023 kr.	2022 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>57.742.529</b>	<b>60.950.549</b>
Personaleomkostninger	2	(48.765.564)	(48.405.656)
Af- og nedskrivninger		(222.877)	(396.258)
<b>Driftsresultat</b>		<b>8.754.088</b>	<b>12.148.635</b>
Andre finansielle indtægter	3	201.161	117.850
Andre finansielle omkostninger	4	(48.887)	(120.635)
<b>Resultat før skat</b>		<b>8.906.362</b>	<b>12.145.850</b>
Skat af årets resultat	5	(1.976.390)	(2.750.140)
<b>Årets resultat</b>	6	<b>6.929.972</b>	<b>9.395.710</b>

# Balance pr. 31.12.2023

## Aktiver

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Erhvervede immaterielle aktiver		0	0
Goodwill		0	0
<b>Immaterielle aktiver</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		750.944	338.797
<b>Materielle aktiver</b>	<b>8</b>	<b>750.944</b>	<b>338.797</b>
Andre tilgodehavender		2.427.910	2.682.912
<b>Finansielle aktiver</b>	<b>9</b>	<b>2.427.910</b>	<b>2.682.912</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>3.178.854</b>	<b>3.021.709</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		37.572.916	35.860.610
Igangværende arbejder for fremmed regning	10	4.070.967	4.887.439
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		1.852.521	6.859.283
Andre tilgodehavender		101.052	25.546
Periodeafgrænsningsposter	11	1.302.479	1.081.641
<b>Tilgodehavender</b>		<b>44.899.935</b>	<b>48.714.519</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>12</b>	<b>4.831.522</b>	<b>591.863</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>49.731.457</b>	<b>49.306.382</b>
<b>Aktiver</b>		<b>52.910.311</b>	<b>52.328.091</b>

**Passiver**

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Virksomhedskapital	13	1.200.000	1.200.000
Overført overskud eller underskud		8.817.641	8.787.669
Forslag til udbytte for regnskabsåret		6.900.000	9.300.000
<b>Egenkapital</b>		<b>16.917.641</b>	<b>19.287.669</b>
Udskudt skat	14	1.189.782	1.057.582
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>1.189.782</b>	<b>1.057.582</b>
Deposita		119.900	119.900
Anden gæld		972.431	2.673.341
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	15	<b>1.092.331</b>	<b>2.793.241</b>
Bankgæld		53.321	1.202.037
Igangværende arbejder for fremmed regning	10	13.329.057	10.077.833
Leverandører af varer og tjenesteydelser		6.394.518	6.473.247
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	66.564
Skyldig skat		642.470	226.006
Anden gæld		13.291.191	11.143.912
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>33.710.557</b>	<b>29.189.599</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>34.802.888</b>	<b>31.982.840</b>
<b>Passiver</b>		<b>52.910.311</b>	<b>52.328.091</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Eventualforpligtelser	16		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	17		
Transaktioner med nærtstående parter	18		
Koncernforhold	19		

# Egenkapitalopgørelse for 2023

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	1.200.000	8.787.669	9.300.000	19.287.669
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(9.300.000)	(9.300.000)
Årets resultat	0	29.972	6.900.000	6.929.972
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>1.200.000</b>	<b>8.817.641</b>	<b>6.900.000</b>	<b>16.917.641</b>

# Noter

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt andre forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## 2 Personaleomkostninger

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Gager og lønninger	45.500.983	45.583.950
Pensioner	2.768.546	2.331.565
Andre omkostninger til social sikring	496.035	490.141
	<b>48.765.564</b>	<b>48.405.656</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>73</b>	<b>68</b>

	<b>Ledelses- vederlag 2023</b>	<b>Ledelses- vederlag 2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Direktion	4.231.483	3.662.656
Bestyrelse	200.000	200.000
	<b>4.431.483</b>	<b>3.862.656</b>

## 3 Andre finansielle indtægter

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	97.964	111.841
Øvrige finansielle indtægter	103.197	6.009
	<b>201.161</b>	<b>117.850</b>

## 4 Andre finansielle omkostninger

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Øvrige finansielle omkostninger	48.887	120.635
	<b>48.887</b>	<b>120.635</b>

## 5 Skat af årets resultat

	2023 kr.	2022 kr.
Aktuel skat	1.842.469	2.526.006
Ændring af udskudt skat	132.200	217.639
Regulering vedrørende tidligere år	1.721	6.495
	<b>1.976.390</b>	<b>2.750.140</b>

## 6 Forslag til resultatdisponering

	2023 kr.	2022 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	6.900.000	9.300.000
Overført resultat	29.972	95.710
	<b>6.929.972</b>	<b>9.395.710</b>

## 7 Immaterielle aktiver

	Erhvervede immaterielle aktiver kr.	Goodwill kr.
Kostpris primo	1.404.604	4.625.000
Afgange	(1.404.604)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>0</b>	<b>4.625.000</b>
Af- og nedskrivninger primo	(1.404.604)	(4.625.000)
Tilbageførsel ved afgange	1.404.604	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>(4.625.000)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 8 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.
Kostpris primo	2.859.103
Tilgange	635.024
Afgange	(513.069)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>2.981.058</b>
Af- og nedskrivninger primo	(2.520.306)
Årets afskrivninger	(222.877)
Tilbageførsel ved afgange	513.069
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(2.230.114)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>750.944</b>



## 9 Finansielle aktiver

	<b>Andre tilgode- havender kr.</b>
Kostpris primo	2.682.912
Tilgange	85.730
Afgange	(340.732)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>2.427.910</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>2.427.910</b>

## 10 Igangværende arbejder for fremmed regning

	<b>2023 kr.</b>	<b>2022 kr.</b>
Igangværende arbejder for fremmed regning	31.658.936	16.727.235
Foretagne acontofaktureringer	(39.259.443)	(20.140.623)
Overført til forpligtelser	11.671.474	8.300.827
	<b>4.070.967</b>	<b>4.887.439</b>

## 11 Periodeafgrænsningsposter

Der er tale om almindelige periodeforskydninger af forsikringer mv. Ingen særlige forhold gør sig gældende i regnskabsposten.

## 12 Likvide beholdninger

Selskabet har deponeret 500 t.kr. til sikkerhed for at betale Kreativitet & Kommunikations garantifonden.

## 13 Virksomhedskapital

	<b>Antal</b>	<b>Pålydende værdi kr.</b>	<b>Nominal værdi kr.</b>
A-aktier	600	1000	600.000
B-aktier	600	1000	600.000
	<b>1.200</b>		<b>1.200.000</b>

**14 Udskudt skat**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Materielle aktiver	(41.528)	(59.753)
Tilgodehavender	1.231.310	1.117.335
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>1.189.782</b>	<b>1.057.582</b>

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	1.057.582	839.943
Indregnet i resultatopgørelsen	132.200	217.639
<b>Ultimo</b>	<b>1.189.782</b>	<b>1.057.582</b>

**15 Langfristede forpligtelser**

	<b>Forfald</b>	<b>Restgæld</b>
	<b>efter 12</b>	<b>efter 5 år</b>
	<b>måneder</b>	<b>2023</b>
	<b>2023</b>	<b>kr.</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Deposita	119.900	0
Anden gæld	972.431	972.431
	<b>1.092.331</b>	<b>972.431</b>

**16 Eventualforpligtelser**

Nørgård Mikkelsen A/S har underskrevet lejekontrakt vedrørende domicil på havnen i Odense. Lejemålet kan af såvel lejer som udlejer opsiges skriftligt med 12 måneders varsel, dog tidligst til ophør pr. 01.01.2025. Der er ligeledes lejeaftale vedrørende lejemålet på Palægade i København, som lejer kan opsiges skriftligt med tre måneders varsel, dog tidligst d. 31.12.2027 med fraflytningsdato d. 31.03.2028. Den samlede huslejeoplygtelse er opgjort til ca. 11.281 t.kr. Herudover ligger der en forpligtelse ved fraflytning af lejemålet, hvor lokalerne skal være afleveret nystandsatsat samt fuld funktionsdygtigt og rengjort stand.

Den samlede forpligtelse vedrørende leje og leasingkontrakter frem til udløb er 628 t.kr.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med 3C Holding 2021 ApS som administrationsselskab og hæfter derfor subsidiært for skattekrav og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen udgør dog højst et beløb svarende til den andel af kapitalen i selskabet, der ejes direkte eller indirekte af det ultimative moderselskab.

### 17 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på Nørgård Mikkelsen A/S:

Northmik Holding A/S, Englandsgade 24, 5000 Odense C  
3C Media ApS, Langelinie 187, 5230 Odense M  
3C GROUPS A/S, Østre Stationsvej 1 - 5, 5000 Odense C  
3C Holding 2020 ApS, Langelinie 187, 5230 Odense M  
3C Holding 2021 ApS, Langelinie 187, 5230 Odense M

### 18 Transaktioner med nærtstående parter

	<b>Andre nærtstående parter kr.</b>
Nettoomsætning til tilknyttede virksomheder	240.512
Køb af andre eksterne omkostninger hos tilknyttede virksomheder	(15.352)
Renteindtægter til tilknyttede virksomheder	97.964
Tilgodehavender	1.855.164

### 19 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:

3C Holding 2021 ApS, Langelinie 187, 5320 Odense M.

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:

Northmik Holding A/S, Englandsgade 24, 5000 Odense C.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år. Bortset fra præsentation af lønrefusioner, der er præsenteret som andre driftsindtægter, der indgår i bruttofortjenesten modsat tidligere års praksis, hvor refusionerne indgik under personaleomkostninger. Ændringen som er en reklassifikation har en effekt på 937 t.kr i sammenligningsåret.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, vareforbrug og eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte

arbejde (produktionsmetoden).

### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### **Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest.

### **Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver mv.

### **Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser mv.

### **Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder i 3C Holding 2019 ApS. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## **Balancen**

### **Goodwill**

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Immaterielle rettigheder mv.**

Immaterielle rettigheder mv. omfatter software.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Rettighederne afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 3 år, dog mak-simalt restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Materielle aktiver**

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<b>Brugstid</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder består af direkte udlæg for kunders regning samt forbrug af egen tid. Omkostninger og egen tid er værdiansat til estimeret salgsværdi. Der er foretaget en individuel gennemgang, og de nødvendige nedskrivninger er foretaget.

Acontofaktureringer modregnes i regnskabsposten "Igangværende arbejder for fremmed regning", mens forudfaktureringer passiveres under regnskabsposten "Igangværende arbejder for fremmed regning" i passiverne.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

**Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

**Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

**Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

**Skyldig og tilgodehavende skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

**Pengestrømsopgørelse**

Der er ikke indarbejdet en pengestrømsopgørelse i årsrapporten, da den indgår i pengestrømsopgørelse i koncernregnskab aflagt af modervirksomheden.