

## **Nørgård Mikkelsen A/S**

Englandsgade 24  
5000 Odense C  
CVR-nr. 34644519

## **Årsrapport 2018**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 20.03.2019

### **Dirigent**

---

Navn: Torben Lund Jørgensen

## Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	2
Resultatopgørelse for 2018	2
Balance pr. 31.12.2018	2
Egenkapitalopgørelse for 2018	2
Noter	2
Anvendt regnskabspraksis	2

## Virksomhedsoplysninger

### Virksomhed

Nørgård Mikkelsen A/S  
Englandsgade 24  
5000 Odense C

CVR-nr.: 34644519  
Hjemsted: Odense  
Regnskabsår: 01.01.2018 - 31.12.2018

Telefon: +4566141480  
Hjemmeside: [www.nmic.dk](http://www.nmic.dk)  
E-mail: [info@nmic.dk](mailto:info@nmic.dk)

### Bestyrelse

Niels Thorborg, formand  
Henrik Richard Hasselbalch Busch  
Jørn Tolstrup Rohde  
Bodil Hørdum Ibsen  
Allan Fribo-Hansen  
Hanne Hatting Bruun Sjødahl

### Direktion

Erik Laumand

### Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Tværkajen 5  
Postboks 10  
5100 Odense C

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 for Nørgård Mikkelsen A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 20.03.2019

### Direktion

Erik Laumand

### Bestyrelse

Niels Thorborg  
formand

Henrik Richard Hasselbalch  
Busch

Jørn Tolstrup Rohde

Bodil Hørdum Ibsen

Allan Fribo-Hansen

Hanne Hatting Bruun Sjødahl

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Nørgård Mikkelsen A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Nørgård Mikkelsen A/S for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bedvidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 20.03.2019

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr.: 33963556

Lars Leopold Larsen

statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne33229

## Ledelsesberetning

	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>Hoved- og nøgletal</b>					
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	50.981	54.047	56.936	52.603	57.946
Bruttoavance	64.477	68.535	71.316	66.973	73.344
Resultat før afskrivninger og finansielle poster	7.034	6.668	9.851	9.038	8.873
Driftsresultat	6.840	6.008	8.849	6.790	7.594
Resultat af finansielle poster	(34)	(6)	(216)	(389)	(575)
Resultat før skat	6.805	6.002	8.633	6.401	7.018
Årets resultat	5.221	4.554	6.569	4.560	5.047
Samlede aktiver	39.890	36.432	41.730	37.207	45.109
Investeringer i materielle anlægsaktiver	67	582	257	501	349
Egenkapital	15.008	14.286	16.232	14.163	14.603
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	75	80	80	80	89
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalens forrentning (%)	35,6	29,8	43,2	31,7	34,6
Soliditetsgrad (%)	37,6	39,2	38,9	38,1	32,4

Bruttoavancen er beregnet ud fra omsætning fratrukket vareforbrug.



## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Nørgård Mikkelsen A/S' hovedaktivitet er innovations- og kommunikationsvirksomhed og deraf tilknyttede aktiviteter.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

2018 blev et godt år for Nørgård Mikkelsen.

Bureauets løbende investering i at udvikle vore styrkepositioner på fødevareområdet, på detailområdet og indenfor digital markedsføring har været med til at skærpe vores profil og tiltrække opgaver fra en række nye spændende kunder bl.a. Tulip, Landbrug & Fødevarer, Bog & Idé, Signatur Hotels og Stena Lines.

En af årets store investeringer var udviklingen af softwareplatformen Mobile Publicator.

I kombination med vores integrerede media- og analysefunktion, er vi nu spidskompetente til at udvikle og drifte stærke og effektfulde digitale kampagner til glæde for vores kunder. Dette indsatsområde forventer vi os meget af i de kommende år.

Overskrifterne for vores kunder er dokumenteret effektoptimering, gennemsigthed, insourcing af drift og samlet indkøb af spidskompetencer, som giver sammenhængskraft på tværs af platforme. Denne udvikling er vi nu godt positioneret til at blive en stærk ekstern partner i, og vi har derfor også en meget stabil kundeportefølje. Men mixet af ydelser ændrer sig som forudset fra produktionsopgaver i retning af rådgivnings- og udviklingsopgaver, og det gennemsnitlige køb pr. kunde falder derfor.

Årets resultat før skat viste en fremgang på 13% fra 6.002 t.kr. til 6.805 t.kr., og en bruttoavance på 64.477 t.kr., hvilket betyder, at vi nåede vores mål om en overskudsgrad på min. 10% samtidig med at vi investerer i fremtiden

### Forventet udvikling

Vi har fået en fin start på det nye år med tilgang af bl.a. EDC-Gruppen, Netcompany og Taffel, og vi forventer en positiv udvikling i 2019.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse for 2018

	<u>Note</u>	<u>2018</u> <u>kr.</u>	<u>2017</u> <u>t.kr.</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>50.981.301</b>	<b>54.047</b>
Personaleomkostninger	1	(43.946.888)	(47.379)
Af- og nedskrivninger		<u>(194.602)</u>	<u>(660)</u>
<b>Driftsresultat</b>		<b>6.839.811</b>	<b>6.008</b>
Andre finansielle indtægter	2	44.078	23
Nedskrivning af finansielle aktiver		(25.000)	0
Andre finansielle omkostninger		<u>(53.436)</u>	<u>(29)</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>6.805.453</b>	<b>6.002</b>
Skat af årets resultat		<u>(1.584.343)</u>	<u>(1.448)</u>
<b>Årets resultat</b>	3	<b><u>5.221.110</u></b>	<b><u>4.554</u></b>

**Balance pr. 31.12.2018**

	<b>Note</b>	<b>2018 kr.</b>	<b>2017 t.kr.</b>
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver		911.971	0
Goodwill		907.143	1.134
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>4</b>	<b>1.819.114</b>	<b>1.134</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		534.154	709
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>5</b>	<b>534.154</b>	<b>709</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		140.000	165
Andre tilgodehavender		1.877.773	1.842
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>6</b>	<b>2.017.773</b>	<b>2.007</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>4.371.041</b>	<b>3.850</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		22.648.116	21.921
Igangværende arbejder for fremmed regning	7	5.512.936	4.257
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		6.053.609	4.522
Andre tilgodehavender		18.680	44
Periodeafgrænsningsposter	8	1.216.164	1.762
<b>Tilgodehavender</b>		<b>35.449.505</b>	<b>32.506</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>69.123</b>	<b>76</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>35.518.628</b>	<b>32.582</b>
<b>Aktiver</b>		<b>39.889.669</b>	<b>36.432</b>

**Balance pr. 31.12.2018**

	<b>Note</b>	<b>2018 kr.</b>	<b>2017 t.kr.</b>
Virksomhedskapital	9	1.200.000	1.200
Overført overskud eller underskud		8.607.525	13.086
Forslag til udbytte for regnskabsåret		<u>5.200.000</u>	<u>0</u>
<b>Egenkapital</b>		<b><u>15.007.525</u></b>	<b><u>14.286</u></b>
Udskudt skat	10	<u>1.073.905</u>	<u>804</u>
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b><u>1.073.905</u></b>	<b><u>804</u></b>
Bankgæld		5.618.967	1.363
Igangværende arbejder for fremmed regning	7	3.817.261	5.742
Leverandører af varer og tjenesteydelser		2.624.228	2.468
Gæld til tilknyttede virksomheder		89.688	15
Skyldig selskabsskat		1.314.119	1.358
Anden gæld		<u>10.343.976</u>	<u>10.396</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>23.808.239</u></b>	<b><u>21.342</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b><u>23.808.239</u></b>	<b><u>21.342</u></b>
<b>Passiver</b>		<b><u>39.889.669</u></b>	<b><u>36.432</u></b>
Eventualforpligtelser	11		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	12		
Transaktioner med nærtstående parter	13		
Koncernforhold	14		

## Egenkapitalopgørelse for 2018

	Virksom- hedskapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Foreslået ekstra- ordinært udbytte kr.	Forslag til udbytte for regnskabs- året kr.
Egenkapital primo	1.200.000	13.086.415	0	0
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	(4.500.000)	0
Årets resultat	0	(4.478.890)	4.500.000	5.200.000
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>1.200.000</b>	<b>8.607.525</b>	<b>0</b>	<b>5.200.000</b>
				<b>I alt</b>
				<b>kr.</b>
Egenkapital primo				14.286.415
Udbetalt ekstraordinært udbytte				(4.500.000)
Årets resultat				5.221.110
<b>Egenkapital ultimo</b>				<b>15.007.525</b>

## Noter

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	40.824.489	44.033
Pensioner	2.637.603	2.914
Andre omkostninger til social sikring	484.796	432
	<b>43.946.888</b>	<b>47.379</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>75</b>	<b>80</b>
	<b>Ledelses-</b>	<b>Ledelses-</b>
	<b>vederlag</b>	<b>vederlag</b>
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	2.102.811	2.124
	<b>2.102.811</b>	<b>2.124</b>
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>2. Andre finansielle indtægter</b>		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	42.057	18
Øvrige finansielle indtægter	2.021	5
	<b>44.078</b>	<b>23</b>
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>3. Forslag til resultatdisponering</b>		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	5.200.000	0
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	4.500.000	0
Overført resultat	(4.478.890)	4.554
	<b>5.221.110</b>	<b>4.554</b>

## Noter

	<b>Erhver- vede immaterielle anlægs- aktiver kr.</b>	<b>Goodwill kr.</b>
<b>4. Immaterielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	0	4.625.000
Tilgange	1.037.945	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.037.945</b>	<b>4.625.000</b>
Af- og nedskrivninger primo	0	(3.491.072)
Årets afskrivninger	(125.974)	(226.785)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(125.974)</b>	<b>(3.717.857)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>911.971</b>	<b>907.143</b>
		<b>Andre anlæg, drifts- materiel og inventar kr.</b>
<b>5. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo		6.757.812
Tilgange		67.361
Afgange		(999.999)
<b>Kostpris ultimo</b>		<b>5.825.174</b>
Af- og nedskrivninger primo		(6.049.176)
Årets afskrivninger		(241.843)
Tilbageførsel ved afgange		999.999
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>		<b>(5.291.020)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<b>534.154</b>

## Noter

	<b>Andre værdi- papirer og kapital- andele kr.</b>	<b>Andre tilgode- havender kr.</b>
<b>6. Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	891.000	1.842.066
Tilgange	0	35.707
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>891.000</b>	<b>1.877.773</b>
Nedskrivninger primo	(726.000)	0
Årets nedskrivninger	(25.000)	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>(751.000)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>140.000</b>	<b>1.877.773</b>
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>7. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Igangværende arbejder for fremmed regning	12.693.441	10.815
Foretagne acontofaktureringer	(10.997.766)	(12.300)
Overført til gældsforpligtelser	3.817.261	5.742
	<b>5.512.936</b>	<b>4.257</b>

## 8. Periodeafgrænsningsposter

Der er tale om almindelige periodeforskydninger af forsikringer mv. Ingen særlige forhold gør sig gældende i regnskabsposten.

	<b>Antal</b>	<b>Pålydende værdi kr.</b>	<b>Nominal værdi kr.</b>
<b>9. Virksomhedskapital</b>			
A-aktier	600	1.000	600.000
B-aktier	600	1.000	600.000
	<b>1.200</b>		<b>1.200.000</b>



## Noter

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>10. Udskudt skat</b>		
Materielle anlægsaktiver	113.342	(204)
Tilgodehavender	960.563	1.008
	<b>1.073.905</b>	<b>804</b>
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	803.681	
Indregnet i resultatopgørelsen	270.224	
<b>Ultimo</b>	<b>1.073.905</b>	

### 11. Eventualforpligtelser

Nørgård Mikkelsen A/S har underskrevet lejekontrakt vedrørende domicil på havnen i Odense. Lejemålet kan af såvel lejer som udlejer opsiges skriftligt med 12 måneders varsel, dog tidligst til ophør pr. 01.01.2025. Der er ligeledes lejeaftale vedrørende lejemålet på Vesterbrogade i København, som lejer kan opsiges med 6 måneders varsel, dog tidligst til ophør pr. 01.01.2021. Den samlede huslejeoplygtelse er opgjort til ca. 21.448 t.kr. Herudover ligger der en forpligtelse ved fraflytning af lejemålet, hvor lokalerne skal være afleveret nystandsatsat samt fuld funktionsdygtigt og rengjort stand.

Den samlede forpligtelse vedrørende leasingkontrakter frem til udløb er 1.799 t.kr.

Nørgård Mikkelsen A/S hæfter for eventuelle tab på egne mediadebitorer hos Blackwood Seven A/S, hvor igennem selskabets mediaomsætning formidles.

Der er overfor 3. part stillet betalingsgaranti på 62 t.kr.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med 3C Holding ApS som administrationsselskab og hæfter derfor fra og med regnskabsåret 2013 subsidiært for skattekrav og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen udgør dog højest et beløb svarende til den andel af kapitalen i selskabet, der ejes direkte eller indirekte af det ultimative moderselskab.

### 12. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på Nørgård Mikkelsen A/S:

Northmik Holding A/S, Englandsgade 24, 5000 Odense C

## Noter

	<b>Andre nærtstående parter kr.</b>
<b>13. Transaktioner med nærtstående parter</b>	
Nettoomsætning til tilknyttede virksomheder	6.805.153
Køb af andre eksterne omkostninger hos tilknyttede virksomheder	(1.168.712)
Renteindtægter til tilknyttede virksomheder	42.057
Viderefaktureret omkostninger til tilknyttede virksomheder	2.747.248
Tilgodehavender	6.053.609
Gældsforpligtelser	(89.688)

### 14. Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:  
3C Holding ApS, Langelinie 187, 5230 Odense M

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:  
Northmik Holding A/S, Englandsgade 24, 5000 Odense C

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, vareforbrug og eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

## Anvendt regnskabspraksis

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver mv.

### Nedskrivning af finansielle aktiver

Nedskrivning af finansielle aktiver omfatter nedskrivning af finansielle aktiver, der ikke løbende måles til dagsværdi.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder i 3C Holding ApS. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balancen

#### Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse

## Anvendt regnskabspraksis

tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter software.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Rettighederne afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 3 år, dog maksimalt restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klarlægning af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år
---	--------

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele under anlægsaktiver måles til amortiseret kostpris. Med fradrag for nedskrivninger.

## Anvendt regnskabspraksis

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder består af direkte udlæg for kunders regning samt forbrug af egen tid. Omkostninger og egen tid er værdiansat til estimeret salgspris. Der er foretaget en individuel gennemgang, og de nødvendige nedskrivninger er foretaget.

Acontofaktureringer modregnes i regnskabsposten "Igangværende arbejder for fremmed regning", mens forudfaktureringer passiveres under regnskabsposten "Igangværende arbejder for fremmed regning" i passiverne.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Skyldig og tilgodehavende selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### Pengestrømsopgørelsen

Der er ikke indarbejdet en pengestrømsopgørelse i årsrapporten, da den indgår i pengestrømsopgørelse i koncernregnskab aflagt af modervirksomheden.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Lars Leopold Larsen

Revisor

Serienummer: CVR:33963556-RID:37429730

IP: 83.151.xxx.xxx

2019-03-20 07:35:16Z

NEM ID 

## Niels Thorborg

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-534839547329

IP: 176.22.xxx.xxx

2019-03-20 08:09:46Z

NEM ID 

## Henrik Richard Hasselbalch Busch

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-934107145654

IP: 185.170.xxx.xxx

2019-03-20 08:48:15Z

NEM ID 

## Allan Fribo-Hansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-967727524951

IP: 195.249.xxx.xxx

2019-03-20 10:26:41Z

NEM ID 

## Bodil Hørdum Ibsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-741162311082

IP: 195.249.xxx.xxx

2019-03-20 11:33:53Z

NEM ID 

## Jørn Tolstrup Rohde

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-897902003312

IP: 87.51.xxx.xxx

2019-03-20 14:26:41Z

NEM ID 

## Erik Laumand

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-305212007975

IP: 5.186.xxx.xxx

2019-03-21 08:21:08Z

NEM ID 

## Torben Lund Jørgensen

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-176074145782

IP: 195.249.xxx.xxx

2019-03-22 12:08:48Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 2WV1C-WB3AE-1PKBY-751QD-01MXB-2HJDO

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

**Hanne Hatting Bruun Sjødahl**

**Bestyrelsesmedlem**

Serienummer: PID:9208-2002-2-853285520721

IP: 85.218.xxx.xxx

2019-03-22 12:32:14Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>