

ÅRSRAPPORT OG KONCERNREGNSKAB

1. JANUAR - 31. DECEMBER 2021

JACOB LEE ØRNSTRAND HOLDING A/S

Strandgade 26, 1.

1401 København K

CVR-nr. 34 61 95 30

Godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling,
den 31/5 2022

Carsten Kultoft Lorentsen
Dirigent

INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
Ledelsesberetning mv.	
Selskabsoplysninger	1
Koncernoversigt	2
Ledelsesberetning	3-6
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	7
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	8-10
Koncernregnskab og årsregnskab	
Anvendt regnskabspraksis	11-20
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2021	21
Balance pr. 31. december 2021	22-23
Egenkapitalopgørelser pr. 31. december 2021	24-25
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2021	26
Noter	27-36

Kunde nr. 907101
msj/l

Selskab

Jacob Lee Ørnstrand Holding A/S
Strandgade 26, 1.
1401 København K
CVR-nr. 34 61 95 30

9. regnskabsår

Hjemsted: København

Direktion

Jacob Nelson Lee Ørnstrand

Bestyrelse

Carsten Kultoft Lorentsen

Jacob Nelson Lee Ørnstrand

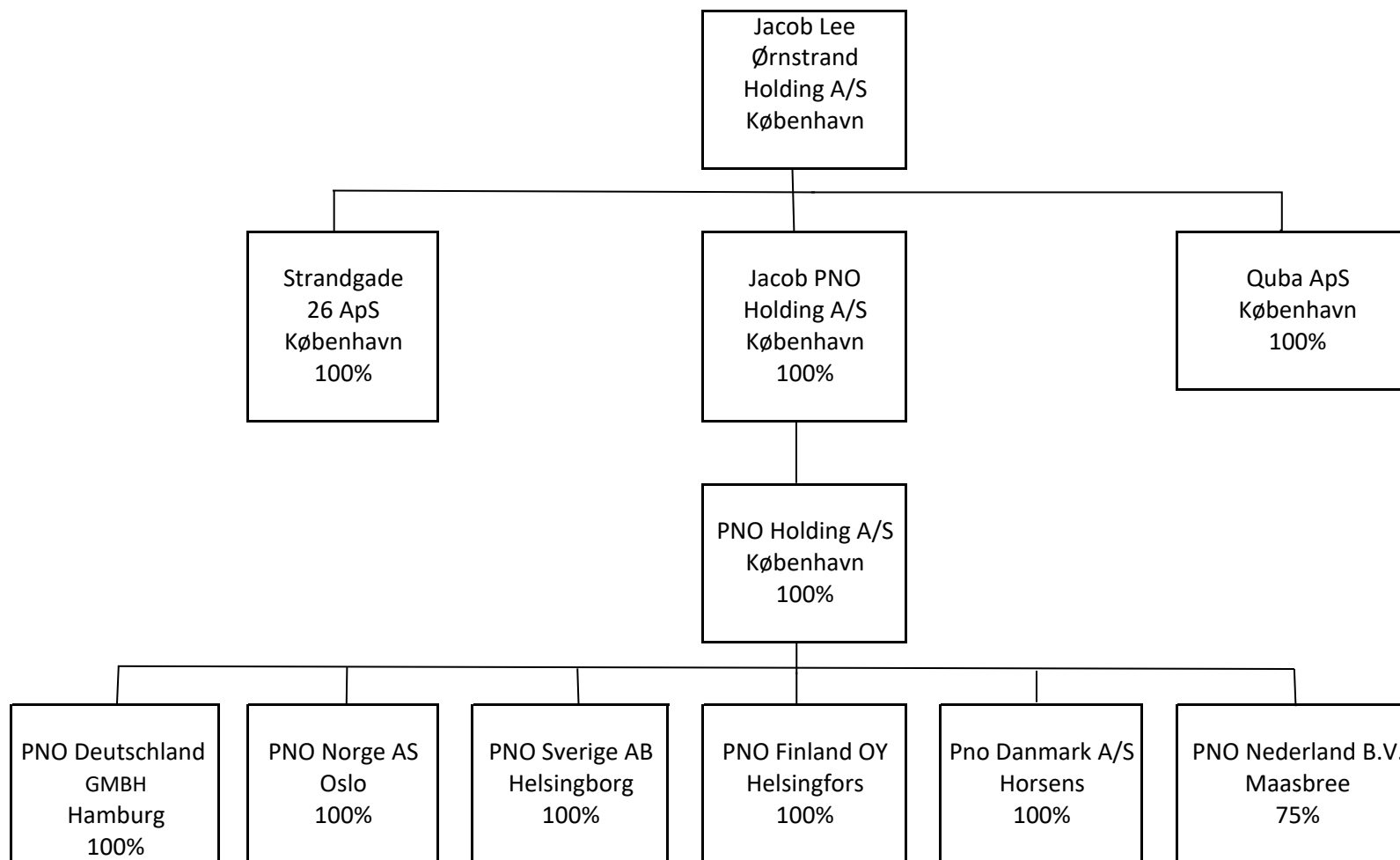
Solvej Ge Hyun Lee Ørnstrand

Revision**inforevision**

statsautoriseret revisionsaktieselskab
Buddingevej 312
2860 Søborg
CVR-nr. 19263096

Mark Schneekloth Jensen, statsautoriseret revisor

Lasse Sværke, statsautoriseret revisor



Væsentligste aktiviteter

Koncernen:

Koncernens hovedaktivitet har i lighed med tidligere år været udlejning af trailere, udlejning og investering i investeringsejendomme, samt dermed forbunden virksomhed.

Moderselskabet:

Jacob Lee Ørnstrand Holding A/S's hovedaktivitet har i lighed med tidligere år været at eje aktier og anparter i tilknyttede virksomheder.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen:

Resultatet af koncernens aktiviteter udviste i regnskabsåret et resultat på t.kr. 61.717 mod t.kr. 42.824 sidste år. Udviklingen i årets resultat for koncernen betrages som værende tilfredsstillende og bedre end forventet.

Beskrivelse af COVID-19's påvirkning på koncernen

Koncernen:

Covid-19 har påvirket hele verden i 2021 og dermed også de markeder, som PNO opererer på. Pandemien har haft samfundsøkonomiske såvel som erhvervsøkonomiske konsekvenser og har således også påvirket vores virksomhed. Som følge af Covid-19 har vi i en længere periode i 2021 oplevet usikkerhed i markedet. Vi har set en stigning i efterspørgslen på trailere men der har været mange forsinkelse fra leverandørerne som følge af leveringsvanskeligheder på verdensplan på forskellige komponenter. Dette har påvirket brugen af vores trailer flåde som har været højere i 2021 sammenlignet med tidligere år.

Årets resultat er positivt påvirket af salg af ejendom i PNO Sverige. Modsat påvirker en ekstraordinær hensættelse til tab som følge af situationen i Rusland og Ukraine årets resultat negativt.

Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Koncernen:

Der er ingen specifikke usikkerheder vedrørende indregning og måling i årsrapporten.

Særlige risici

Koncernen:

Generelt er koncernens kunder i transportbranchen meget afhængige af den samfundsøkonomiske udvikling, der påvirker koncernens afsætningsmuligheder og dermed indtjening.

Endvidere er koncernen afhængig af tilvejebringelse af nødvendig finansiering og på vilkår, der matcher markedets krav til leasingvilkår.

Videns ressourcer

Over mange år i trailerbranchen har koncernens medarbejdere opnået en betydelig og unik viden indenfor branchen samt en god teknisk forståelse for koncernens produkter.

Løbende uddannelse af medarbejderne samt årlige medarbejdertilfredshedsundersøgelser vurderer løbende medarbejder tilfredsheden over forbedre medarbejdernes evner til at udføre nuværende og fremtidige arbejdsopgaver.

Den forventede udvikling

Koncernen:

På trods af usikkerheden der forsat er forbundet med COVID-19 samt situationen i Rusland og Ukraine forventer PNO en positiv udvikling i markedet i 2022 for både trailerudlejning samt frasalg.

Vi forventer, at tendenserne i markedet i 2022 forsat vil være en øget efterspørgsel på transport, hvilket er årsagen til at vi forventer en højere overordnet vækst i 2022. Vi forventer også, at leveringstider på trailere forsat vil være stigende i begyndelsen af 2022 og måske resultere i yderligere forsinkelser hvilket påvirker vores mulighed for vækst på kortsigt. Under situationen i Rusland og Ukraine har vi allerede set prisstigninger på mange råvarer og det er forsat meget usikkert hvordan dette vil påvirke os på lang sigt, men med de indikationer vi indtil videre har set fra leverandører forventer vi også prisstigninger i 2022.

Baseret på ovenstående forventer PNO et positivt resultat for 2022 på niveau med resultatet for 2021.

Miljøforhold

Koncernen:

Ved brug af vores værdier og formål til at styre vores beslutningstagen har vi indarbejdet et fokus på bæredygtighed i hver beslutning. I 2019 blev PNO det første "B Corp" på tværs af industrien og har i 2020 forpligtet sig til "Net Zero" inden 2030. Vi stræber efter at lede omstillingen til bæredygtig transport igennem flere interne og eksterne aktiviteter for at reducere kulstofaftrykket. Siden 2019 har vi målt vores "Scope 1-2" og vi er begyndt at planlægge vores "Scope 3" i 2021 med vores nøgleleverandører.

PNO's Impact Reports: <https://pnorental.com/impact-overview/>

B Corp: <https://bcorporation.eu/about-b-lab/country-partner/denmark>

Net Zero, 2030: <https://bcorporation.net/news/500-b-corps-commit-net-zero-2030>

Redegørelse for samfundsansvar

Koncernen:

Den lovpligtige redegørelse er tilgængelig på hjemmeside: <https://pnorental.com/impact-overview/>

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

Moderselskabet:

For Jacob Lee Ørnstrand Holding A/S er der i lighed med den underliggende koncern fastsat et måltal på 25% kvindelige medlemmer blandt de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer. På nuværende tidspunkt består bestyrelsen af 3, hvoraf 1 er kvinde. Måltallet er dermed for nuværende opnået.

Underliggende koncern:

I PNO-koncernen er det alene PNO Holding A/S, der er omfattet af oplysningskravene efter årsregnskabslovens §99b, og det er bestyrelsen i PNO Holding A/S, som er det øverste ledelsesorgan i selskabet. Der er fastsat et måltal på 25% kvindelige medlemmer blandt de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer. På nuværende tidspunkt består bestyrelsen af 4 medlemmer, hvoraf 1 er kvinde. Måltallet er dermed for nuværende opnået.

Koncernen anser varieret fordeling af køn i ledelsen for en styrke.

Vi har aktivt arbejdet med at forbedre kønsbalancen igennem en række konkrete initiativer.

Vi har fastsat nye mål for diversitet og etableret en arbejdsgruppe med fokus på DEI til at sikre at vi ser konkret fremgang mod vores målsætning.

Læs mere: <https://pnorental.com/pno-joins-the-womens-empowerment-principles/>

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning, forsat

Koncernen har i 2021 aktivt søgt at øge andelen af kvinder i ledelsen i forbindelse med ansættelsesprocesser og interne forfremmelser. I relation til ansættelsesprocesser, har vi i 2021 i det omfang det har kunne lade sig gøre - haft fokus på at indkalde egnede kandidater af begge køn samt prioriteret den kvindelige kandidat i de tilfælde, hvor to kandidater er vurderet lige kvalificeret til stillingen. I relation til interne forfremmelser, har vi i 2021 haft fokus på at identificere talentfulde kvindelige kandidater, der kan påtage sig et større ansvar i virksomheden, og vurderet hvordan og med hvilke midler vi bedst muligt kan hjælpe dem til at få succes i virksomheden.

Redegørelse for politikker for data etik

IT er en vigtig del af vores forretning på grund af den øgede digitalisering. I de seneste år har koncernen øget investeringerne i udvikling og forbedring af digitalisering af vores forretning, hvor der er fokus på data fra medarbejdere, kunder, trailere samt IT-sikkerhed. Data er primært indsamlet af vores medarbejdere og kun i en begrænset udstrækning af en tredjepart.

Vi sikrer løbende at vores medarbejdere har fokus på data etik, GDPR-lovgivningen og IT-sikkerhed igennem vores intern opmærksomhed.

På nuværende tidspunkt har vi ikke formuleret en formel politik omkring data etik men dette er under forberedelse og sikret i organisationen. Den endelige politik forventes at være implementeret i løbet af det kommende regnskabsår.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutningKoncernen:

Der er ikke indtruffet væsentlige begivenheder efter regnskabsårets afslutning.

Hoved- og nøgletal for koncernen

Beløb i t.kr.	2021	2020*	2019	2018	(4 mdr.) 2017
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	688.900	632.158	653.659	611.773	190.615
Bruttofortjeneste	493.393	476.574	501.357	470.972	166.356
Resultat af primær drift	109.382	106.068	90.731	101.583	35.205
Finansielle poster, netto	-31.596	-49.535	-36.425	-27.393	-12.590
Årets resultat	61.717	42.824	42.843	58.327	23.301
Balance					
Balancesum	2.062.016	1.990.156	2.044.354	1.958.307	1.510.760
Investeringer i materielle anlægsaktiver	528.908	346.336	576.798	857.631	304.352
Investeret kapital	1.916.426	1.830.331	1.797.290	1.652.080	1.259.685
Egenkapital	254.600	200.774	344.919	314.872	263.936
Pengestrømme					
Pengestrømme fra driftsaktiviteten	380.774	274.067	284.898	322.567	45.437
Pengestrømme fra investeringsaktiviteten	-415.518	-342.194	-403.929	-657.661	-192.418
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten	11.593	58.542	115.160	337.489	174.439
Pengestrømme i alt	-23.151	-9.585	-3.871	2.395	27.458
Gennemsnitlig antal heltidsbeskæftigede	69	76	87	84	79
Nøgletal					
Afkast af investeret kapital	5,84%	5,85%	5,26%	6,98%	5,59%
Soliditetsgrad	12,35%	10,09%	16,87%	16,08%	17,47%
Forrentning af egenkapital	27,11%	15,70%	12,99%	20,15%	17,66%
Nettoomsætning pr. medarbejder	9.984	8.318	7.513	7.283	2.413

Nøgletallene følger i al væsentlighed Finansforeningens online version af "Anbefalinger & Nøgletal", og afviger kun på nogle punkter herfra. Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

* Regnskabsmæssigt skøn over levetid på trailere blev ændret fra 7 år til 8 år.

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2021 for Jacob Lee Ørnstrand Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København K, den 31. maj 2022

I direktionen

Jacob Nelson Lee Ørnstrand
Adm. direktør

I bestyrelsen

Carsten Kultoft Lorentsen
Formand

Jacob Nelson Lee Ørnstrand
Bestyrelsesmedlem

Solvej Ge Hyun Lee Ørnstrand
Bestyrelsesmedlem

Til kapitalejeren i Jacob Lee Ørnstrand Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Jacob Lee Ørnstrand Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet".

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- * Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- * Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- * Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- * Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- * Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- * Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores konklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentlig inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 31. maj 2022

inforevision

statsautoriseret revisionsaktieselskab
(CVR-nr. 19263096)

Mark Schneekloth Jensen
statsautoriseret revisor
mne34154

Lasse Sværke
statsautoriseret revisor
mne34318

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med dansk regnskabslovgivning samt almindeligt anerkendt regnskabspraksis.

Årsrapporten aflægges efter årsregnskabslovens regnskabsklasse C for store virksomheder.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

ÆNDRING AF KLASSIFIKATION

Selskabets investeringsejendom var sidste år præsenteret som en del af "grunde og bygninger" og ikke på en særskilt linje under de materielle anlægsaktiver. Dette er korrigeret i året samt i sammenligningstallene, der er alene tale om en omklassifikation som ikke har nogen talmæssige konsekvenser.

GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægterne indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførslers som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

VALUTAOMREGNING

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

VALUTAOMREGNING, FORSAT

Udenlandske tilknyttede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for en del af den samlede investering i tilknyttede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og valutakurstab på lån og afledte finansielle instrumenter, som er indgået til kurssikring af selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder, direkte i egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske tilknyttede virksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

KONCERNREGNSKAB - KONSOLIDERINGS PRAKSIS

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (tilknyttede virksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at kontrollere en virksomhed, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan kontrollere eller faktisk kontrollerer de økonomiske og driftsmæssige beslutninger i virksomheden. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som kapitalinteresser.

Koncernregnskabet er udarbejdet på grundlag af regnskaber for moderselskabet og de tilknyttede virksomheder ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet er der foretaget eliminering af koncernvirksomhedernes indbyrdes mellemværender, indtægter og omkostninger samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de tilknyttede virksomheder.

Kapitalandele i de tilknyttede virksomheder er udlignet med de forholdsmæssige andele af de tilknyttede virksomheders regnskabsmæssige indre værdi.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, er aflagt i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis. Udenlandske virksomheders resultat og egenkapital er omregnet til danske kroner. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af de udenlandske virksomheders egenkapital ved regnskabsårets begyndelse og omregning af årets resultat fra gennemsnitskurs til balancedagens kurs, føres direkte over egenkapitalen.

Ved køb af tilknyttede virksomheder er det forskelsbeløb, som fremkommer ved udligningen så vidt muligt fordelt på de aktiver og passiver i de tilknyttede virksomheder, hvis værdi er højere eller lavere end det beløb, hvortil de er bogført, på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret. Et resterende positivt forskelsbeløb behandles som koncerngoodwill og opføres under immaterielle anlægsaktiver. Et negativt forskelsbeløb, der modsvarer en forventet omkostning eller en ugunstig udvikling, indtægtsføres i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

RESULTATOPGØRELSEN

Resultatopgørelsen er artsopdelt.

Nettoomsætning

Som indtægtskriterium anvendes leveringskriteriet for udlejning af trailere, frasalg samt hertil forbundne ydelser.

Nettoomsætning ved udlejningsaktiviteten af trailere indregnes i resultatopgørelsen, når salget er gennemført. Dette anses at være tilfældet, når:

- levering har fundet sted inden regnskabsårets udløb,
- der foreligger en forpligtende salgsaftale,
- salgsprisen er fastlagt, og
- indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Koncernens omsætning vedr. lejeindtægter fra udlejning af ejendomme indregnes linært over lejeperioden.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialet indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Regnskabsposten omfatter arbejder udført i regnskabsåret som er aktiveret under immaterielle anlægsaktiver. Målingen af arbejder udført for egen regning sker til kostpris og omfatter andre eksterne omkostninger og personaleomkostninger

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder gevinst ved salg af anlægsaktiver undtagen gevinster fra salg af trailere.

Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salgs-, lokale- og administrationsomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere.

Dagsværdiregulering af investeringsejendomme

Dagsværdiregulering af investeringsejendomme omfatter urealiserede værdireguleringer af investeringsejendomme samt realiserede fortjenester og tab i forbindelse med afhændelse af investeringsejendomme. Realiserede fortjenester og tab opgøres som salgssummen for den afhændede ejendom fratrukket omkostninger i forbindelse med salget og fratrukket den seneste indregnede dagsværdi af ejendommen.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders driftsresultat reguleret for interne avancer og tab fratrukket årlige afskrivninger på koncern-goodwill.

Andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursfortjenester og -tab, amortiserede renter af leasingforpligtelser, amortisering af gæld til realkreditinstitutter samt rentetillæg og rentegodtgørelse under acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat og selskabsskat

Skat af årets resultat udgør 22 % af det regnskabsmæssige resultat korrigeret for ikke indkomstskattepligtige og ikke fradragsberettigede poster.

Skat af årets resultat er sammensat af den forventede skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for årets forskydning i udskudt skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændring i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske koncernselskaber med Jacob Lee Ørnstrand Holding A/S som administrationselskab. Skatteeffekten af sambeskatningen fordeles mellem koncernselskaberne i forhold til deres skattepligtige indkomster efter selskabsskatteovens regler om fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud.

Selskabsskat samt sambeskatningsbidrag vedrørende regnskabsåret, som ikke er afregnet på balancedagen, klassificeres som selskabsskat under enten tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber, som ikke er afregnet på balancedagen, klassificeres som sambeskatningsbidrag under enten tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Selskabet er omfattet af acontoskatteordningen. Rentegodtgørelse og rentetillæg er indregnet under finansielle indtægter og omkostninger.

BALANCEN

Balancen er opstillet i kontoform.

AKTIVER**Immaterielle anlægsaktiver**

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der afskrives ikke på udviklingsprojekter under udførelse.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenudviklede udviklingsprojekter indgår direkte og indirekte lønninger, eksterne omkostninger og afskrivninger på produktionsudstyr.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenudviklede udviklingsprojekter indgår direkte og indirekte lønninger, eksterne omkostninger og afskrivninger på produktionsudstyr.

Aktiverne afskrives lineært over deres forventede økonomiske brugstid:

Erhvervede rettigheder	5 år
Færdiggjorte udviklingsprojekter	5 år
Goodwill	10 år

Der er ved fastlæggelsen af afskrivningsperioderne ikke medtaget restværdi efter endt brug, da de immaterielle aktiver ikke bliver handlet på et aktivt og effektivt marked.

Fastlæggelsen af afskrivningsperioden for goodwill er sket som en samlet vurdering af den erhvervede virksomheds markedspostition, indtjeningsprofil og forventning til kundeloyalitet, som i et rimeligt omfang er baseret på historiske data/registreringer.

Investeringsjendomme

Investeringsjendomme omfatter ejendomme, som besiddes med henblik på at opnå afkast af den investerede kapital samt en eventuel kapitalgevinst ved videresalg. Investeringsjendomme indregnes i balancen, når alle væsentlige fordele og risici er overgået til selskabet.

Investeringsjendomme måles ved første indregning til kostpris, som omfatter købsprisen med tillæg af direkte tilknyttede omkostninger.

Afholdte omkostninger, der tilfører investeringsjendommene nye eller forbedrede egenskaber i forhold til anskaffelsestidspunktet og som derved forbedrer ejendommens fremtidige afkast, herunder ombygninger, tillægges ligeledes kostprisen som en forbedring.

Investeringsjendomme måles efterfølgende til skønnet dagsværdi opgjort med udgangspunkt i ejendommens nettoafkast og en forrentningsprocent baseret på en individuel vurdering af den enkelte type ejendom.

Som følge af at ejendommene er vurderet til skøn af dagsværdien foretages der ikke afskrivninger på disse.

Ændringerne i den skønnede dagsværdi føres i resultatopgørelsen under dagsværdiregulering af investeringsjendomme.

Fortjeneste eller tab ved salg eller udrangering er medtaget i resultatopgørelsen under dagsværdiregulering af investeringsjendomme, og udgør forskellen mellem nettosalgsprisen fratrukket den regnskabsmæssige værdi (dagsværdi) på den seneste balancedag før afhændelsen af ejendommen.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede materielle anlægsaktiver indgår endvidere indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på produktionsudstyr, som er anvendt ved fremstillingen af aktiverne.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er væsentlig forskellig.

Afskrivninger påbegyndes, når aktiverne er klar til ibrugtagning. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende forventninger til brugstid og restværdier:

	<u>Brugstid</u>	<u>Restværdi</u>
Grunde og bygninger	10-40 år	0%
Egne trailere	8 år	0%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år	0%

Småaktiver er omkostningsført i resultatopgørelsen under eksterne omkostninger.

Fortjeneste/tab ved salg eller udrangering er medtaget i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Leasing

Leasede materielle anlægsaktiver, som opfylder betingelserne for finansiel leasing, behandles efter samme retningslinier som ejede aktiver. Leasede aktiver indregnes i balancen til den laveste værdi af dagsværdien og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsernes rentedel indregnes over leasingkontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Øvrige leasingkontrakter som ikke opfylder kriterierne for finansielle leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Værdiforringelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved de normale afskrivninger. Hvis dette er tilfældet, foretages der nedskrivning af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver til lavere genindvindingsværdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af forventet nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdi opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Årets nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder er indregnet efter den indre værdis metode, således at kapitalandelen måles til den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders regnskabsmæssige indre værdi reguleret for interne udbytter og avancer. Indre værdis metode anvendes som målemetode.

Udenlandske tilknyttede virksomheders resultat og egenkapital er omregnet til danske kroner. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af de udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved regnskabsårets begyndelse og omregning af årets resultat fra gennemsnitskurs til balancedagens kurs, føres direkte over egenkapitalen.

Disponible reserver i de tilknyttede virksomheder, som på balancetidspunktet disponeres som udbytte til moderselskabet, indgår i værdien af kapitalandele.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til nul, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi i det omfang, det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Køb af tilknyttede virksomheder indregnes til kostpris. Forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, som fremkommer på det tidspunkt, hvor koncernforholdet bliver etableret, er så vidt muligt fordelt på de aktiver og passiver, hvis værdi er højere eller lavere end det bogførte beløb. Et resterende positivt forskelsbeløb behandles som koncern-goodwill og indgår i værdien af kapitalandele, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over 10 år.

Afskrivningsperioden er baseret på en vurdering af markedspositionen, indtjeningsprofilen og forventning til kundeloyalitet, som i et rimeligt omfang er baseret på historiske data/registreringer. Et negativt forskelsbeløb, der modsvarer en forventet omkostning eller en ugunstig udvikling, indtægtsføres i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder henlægges via overskuds-disponeringen til "reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet, og reguleres med egenkapitalbevægelser i de tilknyttede virksomheder.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger nettorealisationseværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostprisen for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostprisen for egenfremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling, omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte lønninger og øvrige produktionsomkostninger med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på det i produktionen anvendte produktionsudstyr.

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

PASSIVER

Egenkapital

Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital præsenteres som en særskilt hovedpost under egenkapitalen. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes resultat er præsenteret særskilt i resultatdisponeringen, og fremgår ligeledes af koncernens egenkapitalopgørelse sammen med øvrige reguleringer, herunder forskydninger ved handel med ejerandele i regnskabsårets løb.

Ledelsens forslag til udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensættelser til udskudt skat

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode. Der er hensat til udskudt skat med 22% af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser og under hensyntagen til henholdsvis den planlagte anvendelse af aktivet og afvikling af forpligtelsen. Skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud indgår i opgørelsen af den udskudte skat, såfremt det er sandsynligt, at underskuddene kan udnyttes.

Udskudte skatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi, hvorved de indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med i en overskuelig fremtid, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver som ikke forventes udnyttet inden for en kortere årrække, er noteoplyst under eventualaktiver.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte låneomkostninger og andre omkostninger direkte foranlediget af lånefremskaffelsen. I de efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget amortisering af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Gældsforpligtelser i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominal værdi.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året samt koncernens likvider ved årets udgang.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktiviteten. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra overtagelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til overdragelsestidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet er opgjort som årets resultat reguleret for ikke likvide driftsposter betalte finansielle poster, selskabsskatter samt stigning og fald i varebeholdninger, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser, og andre ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af anlægsaktiver samt betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter betalinger fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til kapitalejere.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt driftskreditter hos kreditinstitutter, som indgår i den løbende likviditetsstyring og dermed er udsat for væsentlige ændringer i såvel positiv som negativ retning i løbet af året.

I henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 har moderselskabet ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse.

HOVED- OG NØGLETALSOVERSIGT

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens online version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Nøgletallene er beregnet således:

$$\text{Afkast af investeret kapital} = \frac{\text{Resultat af primær drift} * 100}{\text{Gns. Investeret kapital}}$$

$$\text{Soliditetsgrad} = \frac{\text{Egenkapital ultimo} * 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$$

$$\text{Forrentning af egenkapital} = \frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

* Investeret kapital = Driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver samt nettoarbejdskapital.

RESULTATOPGØRELSE	KONCERN		MODER		Note
	2021	2020	2021	2020	
Nettoomsætning	688.899.597	632.158.321	0	0	1
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-150.161.000	-130.176.000	0	0	
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	3.998.000	4.757.000	0	0	
Andre eksterne omkostninger	-49.343.315	-30.164.902	-124.375	-110.250	2
BRUTTOFORTJENESTE	493.393.282	476.574.419	-124.375	-110.250	
Personaleomkostninger	-55.552.000	-49.672.000	0	0	3
INDTJENINGSBIDRAG	437.841.282	426.902.419	-124.375	-110.250	
Af- og nedskrivninger på materielle og immaterielle anlægsaktiver	-343.021.006	-320.873.006	0	0	8,9
Dagsværdiregulering af investeringsejendomme	2.286.764	0	0	0	8
Andre driftsindtægter	12.275.000	38.400	0	0	
RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT	109.382.040	106.067.813	-124.375	-110.250	
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virks.	0	0	59.883.145	42.598.076	11,12
Andre finansielle indtægter	4.458.000	501.485	0	410.465	4
Øvrige finansielle omkostninger	-36.054.102	-50.036.428	-8.657	-10.675	5
RESULTAT FØR SKAT	77.785.938	56.532.870	59.750.113	42.887.616	
Skat af årets resultat	-16.068.902	-13.708.950	29.267	-63.696	6
ÅRETS RESULTAT	61.717.036	42.823.920	59.779.380	42.823.920	

AKTIVER	KONCERN		MODER		Note
	31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020	
Erhvervede rettigheder	4.000	31.000	0	0	8
Goodwill	54.034.069	61.074.603	0	0	8
Udviklingsprojekter færdiggjorte	6.670.000	1.965.000	0	0	8
Udviklingsprojekter under udførelse	4.538.000	5.817.000	0	0	8
IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER	65.246.069	68.887.603	0	0	
Investeringsejendomme	37.358.000	34.684.760	0	0	9,10,17
Grunde og bygninger	15.372.000	22.045.000	0	0	9,17
Produktionsanlæg og maskiner	1.717.791.000	1.622.574.000	0	0	9,17
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	23.643	66.115	0	0	9
MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER	1.770.544.643	1.679.369.875	0	0	
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	243.248.637	191.256.492	11,12
FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER	0	0	243.248.637	191.256.492	
ANLÆGSAKTIVER	1.835.790.712	1.748.257.478	243.248.637	191.256.492	
Færdigvarer og handelsvarer	848.000	1.816.000	0	0	
VAREBEHOLDNINGER	848.000	1.816.000	0	0	
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	109.573.000	118.712.827	0	0	17
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	5.872.830	6.099.724	
Andre tilgodehavender	14.561.000	20.190.000	0	0	
Tilgodehavende selskabsskat	8.501.757	3.142.000	0	11.576	
Udsudte skatteaktiver	0	0	407.388	378.121	6
Periodeafgrænsningsposter	18.147.157	0	0	0	13
TILGODEHAVENDER	150.782.914	142.044.827	6.280.218	6.489.421	
LIKVIDE BEHOLDNINGER	74.594.683	98.038.002	1.340.528	1.502.865	
OMSÆTNINGSAKTIVER	226.225.597	241.898.829	7.620.746	7.992.286	
AKTIVER I ALT	2.062.016.309	1.990.156.307	250.869.383	199.248.778	

PASSIVER	KONCERN		MODER		Note
	31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020	
Virksomhedskapital	500.000	500.000	500.000	500.000	14
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	202.936.231	150.944.086	
Reserve for valutaomregning	-2.368.000	1.355.000	0	0	
Overført resultat	252.116.017	196.504.981	46.811.786	46.915.551	
Forslag til udbytte for regnskabsåret	0	0	0	0	
Minoritetsinteresser	4.352.000	2.414.000	0	0	
EGENKAPITAL	254.600.017	200.773.981	250.248.017	198.359.637	
Hensættelser til udskudt skat	107.131.969	96.594.977	0	0	6
HENSATTE FORPLIGTELSE	107.131.969	96.594.977	0	0	
Gæld til realkreditinstitutter	28.237.707	28.422.349	0	0	
Leasingforpligtelser	992.142.000	1.121.620.000	0	0	
Anden gæld	142.343.945	242.941.782	0	0	
LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE	1.162.723.652	1.392.984.131	0	0	15
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	444.666.200	225.312.800	0	0	15
Gæld til kreditinstitutter	22.788.959	107.056	0	0	
Modtagne forudbetalinger fra kunder	563.000	727.000	0	0	
Leverandører af varer og tjenesteydelser	39.687.100	34.054.095	75.000	75.000	
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	109.157	115.836	
Skyldigt selskabsskat	7.049.000	15.011.000	0	0	
Anden gæld	22.806.412	24.591.267	437.209	698.305	
KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE	537.560.671	299.803.218	621.366	889.141	
GÆLDSFORPLIGTELSE	1.700.284.323	1.692.787.349	621.366	889.141	
PASSIVER I ALT	2.062.016.309	1.990.156.307	250.869.383	199.248.778	
7	Resultatdisponering				
16	Eventualforpligtelser				
17	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
18	Kontraktlige forpligtelser				
19	Begivenheder efter regnskabsårets afslutning				
20	Nærtstående parter				
21	Koncernforhold				
22	Reguleringer (pengestrømme)				

Egenkapitalopgørelse	KONCERNEN					
	Virksom- hedskapital	Reserve for valuta- omregning	Overført resultat	Foreslået udbytte	Minoritets- interesser	I ALT
Egenkapital pr. 1/1 2020	500.000	0	153.626.533	300.000	190.492.946	344.919.479
Udloddet udbytte	0	0	0	-300.000	0	-300.000
Ekstraordinær udlodning					-76.700.000	-76.700.000
Overført via resultatdisponeringen	0	0	40.409.920	0	2.414.000	42.823.920
Afgang minoritet	0	0	1.770.727	0	-113.792.946	-112.022.219
Øvrige egenkapitalsreguleringer	0	0	697.801	0	0	697.801
Valutakursregulering, udenlandsk dattervirksomhed	0	1.355.000	0	0	0	1.355.000
Egenkapital pr. 1/1 2021	500.000	1.355.000	196.504.981	0	2.414.000	200.773.981
Udloddet udbytte	0	0	0	0		0
Overført via resultatdisponeringen	0	0	59.779.036	0	1.938.000	61.717.036
Øvrige egenkapitalsreguleringer	0	0	-4.168.000	0	0	-4.168.000
Valutakursregulering, udenlandsk dattervirksomhed	0	-3.723.000	0	0	0	-3.723.000
Egenkapital pr. 31/12 2021	<u>500.000</u>	<u>-2.368.000</u>	<u>252.116.017</u>	<u>0</u>	<u>4.352.000</u>	<u>254.600.017</u>

EgenkapitalopgørelseMODER

	Virksom- hedskapital	Nettoopskr. efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I ALT
Egenkapital pr. 1/1 2020	500.000	106.937.599	46.689.707	300.000	154.427.306
Egenkapitalsreguleringer	0	0	1.408.411	0	1.408.411
Udloddet udbytte	0	0	0	-300.000	-300.000
Overført via resultatdisponeringen	0	44.006.487	-1.182.567	0	42.823.920
Egenkapital pr. 1/1 2021	500.000	150.944.086	46.915.551	0	198.359.637
Egenkapitalsreguleringer	0	-7.891.000	0	0	-7.891.000
Udloddet udbytte	0	0	0	0	0
Overført via resultatdisponeringen	0	59.883.145	-103.765	0	59.779.380
Egenkapital pr. 31/12 2021	500.000	202.936.231	46.811.786	0	250.248.017

PENGESTRØMSOPGØRELSE	KONCERN		Note
	2021	2020	
Årets resultat	61.717.036	42.823.920	
Af- og nedskr. på materielle og immaterielle anlægsaktiver	343.021.006	320.873.006	
Reguleringer	33.103.240	3.211.893	22
Ændring i varebeholdninger	968.000	90.558	
Ændring i tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	9.139.827	8.005.998	
Ændring i gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser	5.633.005	1.840.995	
Andre ændringer i driftskapital	-24.911.588	-61.936.769	
PENGESTRØMME FRA PRIMÆR DRIFT	428.670.526	314.909.601	
Renteindbetalinger og lignende	4.458.000	501.485	
Renteudbetalinger og lignende	-36.054.102	-50.036.428	
Betalt/refunderet selskabsskat	-16.300.091	8.692.424	
PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET	380.774.333	274.067.082	
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-4.593.000	-60.765.840	
Køb af materielle anlægsaktiver	-528.908.476	-346.336.153	
Salg af materielle anlægsaktiver	117.983.000	176.930.000	
Køb af finansielle anlægsaktiver	0	-112.022.219	
PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET	-415.518.476	-342.194.212	
Betaling af gæld til realkreditinstitutter	-174.242	-169.726	
Betaling af langfristet gæld i øvrigt	-83.597.837	0	
Betaling af leasinggæld	0	-106.564.750	
Optagelse af langfristet gæld i øvrigt	0	165.276.707	
Optagelse af leasinggæld	72.865.000	0	
Optagelse af bankgæld	22.500.000	0	
PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET	11.592.921	58.542.231	
ÅRETS ÆNDRING I LIKVIDER	-23.151.222	-9.584.899	
Årets valutakursreguleringer	-474.000	-3.907.095	
Likvider pr. 1/1 2021	97.930.946	111.422.940	
LIKVIDER PR. 31/12 2021	74.305.724	97.930.946	
Som kan specificeres således:			
Likvide beholdninger	74.594.683	98.038.002	
Kreditinstitutter i øvrigt (kortfristet)	-288.959	-107.056	
LIKVIDER PR. 31/12 2021	74.305.724	97.930.946	

1 Nettoomsætning	KONCERN		MODER	
	2021	2020	2021	2020
Danmark	97.620.597	90.486.321	0	0
Andre EU-lande	591.279.000	541.672.000	0	0
Nettoomsætning I alt efter geografi	688.899.597	632.158.321	0	0
Udlejning	615.356.000	555.607.000	0	0
Frasalg	39.511.000	43.699.000	0	0
Værksted	32.516.000	31.572.000	0	0
Udlejning af ejendom	1.516.597	1.280.321		
Nettoomsætning I alt efter aktivitet	688.899.597	632.158.321	0	0

2 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	KONCERN		MODER	
	31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020
Deloitte				
Honorar for lovpligtig revision	372.000	361.000	0	0
Honorar for andre ydelser	248.000	323.000	0	0
Inforevision				
Honorar for lovpligtig revision	91.125	134.375	78.125	76.500
Honorar for andre ydelser	95.500	8.125	46.250	20.250
I ALT	806.625	826.500	124.375	96.750

3 Personaleomkostninger	KONCERN		MODER	
	2021	2020	2021	2020
Gager og lønninger	46.329.000	40.073.000	0	0
Pensioner	4.036.000	3.869.000	0	0
Andre omkostninger til social sikring	2.752.000	3.101.000	0	0
Øvrige personale omkostninger	2.435.000	2.629.000	0	0
I ALT	55.552.000	49.672.000	0	0
Gennemsnitlige antal heltidsbeskæftigede	69	76	0	0
Ledelsesvederlag:				
Direktionen og bestyrelsen	4.552.000	5.067.000	0	0
I ALT	4.552.000	5.067.000	0	0

4 Andre finansielle indtægter	KONCERN		MODER	
	2021	2020	2021	2020
Finansielle indtægter i øvrigt	4.458.000	501.485	0	410.465
I ALT	4.458.000	501.485	0	410.465

5 Øvrige finansielle omkostninger	KONCERN		MODER	
	2021	2020	2021	2020
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	4.170	4.010
Finansielle omkostninger i øvrigt	36.054.102	50.036.428	4.487	6.665
I ALT	36.054.102	50.036.428	8.657	10.675

6 Skat af årets resultat og udskudt skat	KONCERN		MODER	
	2021	2020	2021	2020
<u>Skat af årets resultat:</u>				
Skat af årets skattepligtige indkomst	7.953.000	15.299.774	0	0
Regulering tidligere år	-1.231.090	-512.000	0	0
Udskudt skat	9.346.992	-1.078.824	-29.267	63.696
I ALT	16.068.902	13.708.950	-29.267	63.696
<u>Udskudt skat:</u>				
Udskudt skat pr. 1/1 2021	96.594.977	88.938.107	-378.121	-441.817
Regulering tidligere år	0	-306	0	0
Årets udskudte skat af egenkapitalreguleringer	1.190.000	8.736.000	0	0
Årets udskudte skat i resultatopførelsen	9.346.992	-1.078.824	-29.267	63.696
UDSKUDT SKAT PR. 31/12 2021	107.131.969	96.594.977	-407.388	-378.121

Den udskudte skat påhviler immaterielle anlægsaktiver, investeringsejendom, grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner, andre hensættelser samt uudnyttet underskud.

7 Resultatdisponering	KONCERN		MODER	
	2021	2020	2021	2020
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	59.883.145	44.006.487
Overført resultat	59.779.036	40.409.920	-103.765	-1.182.567
Minoritetsaktionærs andel af årets resultat	1.938.000	2.414.000	0	0
ÅRETS RESULTAT	61.717.036	42.823.920	59.779.380	42.823.920

**8 Anlægs- og afskrivningsoversigt,
immaterielle aktiver**

	KONCERNEN					31/12 2020
	Erhvervede rettigheder	Goodwill	Udviklingsprojekter færdiggjorte	Udviklingsprojekter under udførelse	I ALT	
Kostpris pr. 1/1 2021	418.000	75.060.415	2.259.000	5.817.000	83.554.415	22.786.153
Valutakursreguleringer	0	0	0	0	0	2.422
Overført til/fra andre poster	0	0	5.872.000	-5.872.000	0	0
Tilgang i året	0	0	0	4.593.000	4.593.000	63.024.840
Afgang i året	0	0	0	0	0	-2.259.000
KOSTPRIS PR. 31/12 2021	418.000	75.060.415	8.131.000	4.538.000	88.147.415	83.554.415
Af- og nedskrivninger pr. 1/1 2021	387.000	13.985.812	294.000	0	14.666.812	7.295.995
Valutakursreguleringer	0	0	0	0	0	283
Årets afskrivninger	27.000	7.040.534	1.167.000	0	8.234.534	7.370.534
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger, afgang i året	0	0	0	0	0	0
AF- OG NEDSKRIVNINGER PR. 31/12 2021	414.000	21.026.346	1.461.000	0	22.901.346	14.666.812
REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI PR. 31/12 2021	4.000	54.034.069	6.670.000	4.538.000	65.246.069	68.887.603

På grund af det stigende behov for digital innovation indenfor alle brancher har PNO påbegyndt udviklingen af tekniske løsninger til at hjælpe med PNO bedst muligt at betjene kunderne. PNO har etableret et internt "tech-hub" kaldet for "PNO Ventures" som har det formål at styrke vores digitale tilbud og udvikle nye produkter. Vi vil udvikle en særskilt "Software-as-a-service" platform som finder trailer ejere, operatørerne og service udbydere. På denne platform skal det være muligt at servicere og dele din flåde af trailere for at sikre mest mulig tid på vejen. I 2021 har der været fokus på at udvikle den interne platform. Kostprisen forbundet med udviklingen af disse aktiver indregnes løbende som immaterielle aktiver. Afskrivningsperioden er fastsat til 5 år.

9 Anlægs- og afskrivningsoversigt,
materielle aktiver

KONCERNEN

	Investerings- ejendomme	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt	31/12 2020
Kostpris pr. 1/1 2021	34.684.760	42.359.000	2.846.348.000	127.544	2.923.519.304	2.866.894.582
Valutakursreguleringer	0	2.865.000	9.006.000	0	11.871.000	-27.883.431
Tilgang i året	386.476	0	528.522.000	0	528.908.476	346.336.153
Overførsler i året til/fra andre poster	0	0	0	0	0	0
Afgang i året	0	-8.602.000	-250.811.000	0	-259.413.000	-261.828.000
KOSTPRIS PR. 31/12 2021	35.071.236	36.622.000	3.133.065.000	127.544	3.204.885.780	2.923.519.304
Af- og nedskrivninger pr. 1/1 2021	0	20.314.000	1.223.774.000	61.429	1.244.149.429	1.088.694.184
Valutakursreguleringer	0	2.906.000	8.491.000	0	11.397.000	-13.117.227
Årets afskrivninger	0	1.156.000	333.588.000	42.472	334.786.472	313.502.472
Af- og nedskrivninger, afgang i året	0	-3.126.000	-150.579.000	0	-153.705.000	-144.930.000
AF- OG NEDSKRIVNINGER PR. 31/12 2021	0	21.250.000	1.415.274.000	103.901	1.436.627.901	1.244.149.429
Opskrivninger pr. 1/1 2021	0	0	0	0	0	0
Årets værdiregulering	2.286.764	0	0	0	2.286.764	0
OPSKRIVNINGER PR. 31/12 2021	2.286.764	0	0	0	2.286.764	0
REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI PR. 31/12 2021	37.358.000	15.372.000	1.717.791.000	23.643	1.770.544.643	1.679.369.875
Heraf indgår finansielt leasede aktiver med	0	0	570.529.000	0	570.529.000	311.819.000
Salgspris, afgang	0	11.627.000	106.356.000	0	117.983.000	176.930.000
Regnskabsmæssig værdi, afgang	0	-5.476.000	-100.232.000	0	-105.708.000	-116.898.000
FORTJENESTE/TAB VED SALG	0	6.151.000	6.124.000	0	12.275.000	60.032.000

10 Opgørelse af dagsværdi - Investeringsejendomme:Koncernen:

Investeringsejendomme er målt til dagsværdi med udgangspunkt i normalindtjeningsmetoden (metode 3 i dagsværdihierarkiet), som er baseret på det kommende års budgetteret drift. Lejeindtægter er medtaget til markedsniveau. Ved beregningen af dagsværdien er der foretaget en reduktion svarende til den akkumulerede værdi af mistede lejeindtægter frem til det tidspunktet, hvor forventet markedsleje opnås, ligesom der er foretaget reduktion for tomgangsleje. De væsentligste forudsætninger omfatter:

De væsentligste forudsætninger omfatter:

Antal ejendomme:	1
Udlejningsprocent	100%
Beliggenhed	København
Kvm.	1.272
Dagsværdi pr. kvm.	29.369
Karakteristika	Private boliger og ehvervslejemål
Afkastkrav	Henholdsvis 2,75% og 4,5%
Følsomhed, værdifald ved 0,5%-point stigning i afkastkrav, t.kr.	5.512
Resultateffekt af årets ændring i dagsværdi i t.kr.	2.287
Dagsværdi pr. 31/12 2021 i t.kr.	37.358

**11 Anlægsoversigt,
finansielle aktiver**
MODER

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	I alt	31/12 2020
Kostpris pr. 1/1 2021	92.506.697	92.506.697	92.506.697
Tilgang i året	0	0	0
Afgang i året	0	0	0
KOSTPRIS PR. 31/12 2021	92.506.697	92.506.697	92.506.697
Opskrivninger pr. 1/1 2021	98.749.795	98.749.795	54.743.308
Årets resultatandele	59.883.145	59.883.145	42.598.076
Valutakursreguleringer	-7.891.000	-7.891.000	1.408.411
OPSKRIVNINGER PR. 31/12 2021	150.741.940	150.741.940	98.749.795
REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI PR. 31/12 2021	243.248.637	243.248.637	191.256.492
Salgspris, afgang	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi, afgang	0	0	0
FORTJENESTE/TAB VED SALG	0	0	0

12 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

	Ejerandel	Selskabs- kapital	Årets resultat	Egen- kapital	Jacob Lee Ørnstrand Holding A/S's andel	
					Årets resultatandel	Andel af egenkapital
<u>Tilknyttede virksomheder:</u>						
Strandgade 26 ApS	100%	50.000	2.391.815	5.521.956	2.391.815	5.521.956
Quba ApS	100%	125.000	-19.441	123.409	-19.441	123.409
Jacob PNO Holding A/S	100%	500.000	57.510.771	237.603.272	57.510.771	237.603.272
		<u>675.000</u>	<u>59.883.145</u>	<u>243.248.637</u>	<u>59.883.145</u>	<u>243.248.637</u>
I ALT					<u><u>59.883.145</u></u>	<u><u>243.248.637</u></u>

13 Periodeafgrænsningsposter (tilgodehavender)	KONCERN		MODER	
	31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020
Forudbetalte eksterne omkostninger i øvrigt	18.147.157	0	0	0
I ALT	18.147.157	0	0	0

14 **Virksomhedskapitalen**

Virksomhedskapitalen består af 500 stk. aktier(anparter) á kr. 1.000. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.

15 Langfristede gældsforpligtelser	KONCERN		MODER	
	31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020
Gæld til realkreditinstitutter	28.415.907	28.590.149	0	0
Leasingforpligtelser	1.419.630.000	1.346.765.000	0	0
Anden gæld	159.343.945	242.941.782	0	0
I ALT	1.607.389.852	1.618.296.931	0	0
<u>Kortfristet del af langfristet gæld:</u>				
Gæld til realkreditinstitutter	178.200	167.800	0	0
Leasingforpligtelser	427.488.000	225.145.000	0	0
Anden gæld	17.000.000	0		
AFDRAG NÆSTE ÅR	444.666.200	225.312.800	0	0
<u>Gæld som forfalder efter 5 år:</u>				
Gæld til realkreditinstitutter	27.524.907	27.920.875	0	0
Leasingforpligtelser	29.311.000	0	0	0
Anden gæld	0	0	0	0
RESTGÆLD EFTER 5 ÅR	56.835.907	27.920.875	0	0

16 **Eventualforpligtelser**

Moderselskabet:

Selskabet indgår i sambeskatningen med øvrige koncernselskaber og hæfter solidarisk med de øvrige koncernselskaber for forfaldne og ikke afregnede selskabsskatter samt kildeskat af renter, royalties og udbytte. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskat kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Selskabet har afgivet ulimiteret selvskyldnerkaution overfor Strandgade 26 ApS' engagement med kreditinstitut.

17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen:

Til sikkerhed for kontraktgæld og leverandørgæld er der givet ejendomsforbehold i maskiner og inventar.

Ejerpantebreve, nom. kr. 7.000.000 og nom. kr. 22.230.000, i koncernens investeringsejendom med en balanceværdi på kr. 37.358.000 er deponeret som sikkerhed for engagement med realkreditinstitut.

18 Kontraktlige forpligtelser

Koncernen:

Koncernen har indgået leje- eller leaingtaler hvor den resterende forpligtelse udgør t.kr. 11.402 indtil udløb, heraf forfalder t.kr. 3.000 mere end 5 år efter balancedagen.

19 Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

20 Nærtstående parter

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse:

Grundlag for bestemmende indflydelse:

Jacob Nelson Lee Ørnstrand , Strandgade 26, 1. sal, 1401 Kbh K

Hovedaktionær

Der er ikke sket oplysning af transaktioner med nærtstående parter, da det er opfattelsen, at alle transaktioner er gennemført på markedsmæssige vilkår.

21 Koncernforhold

Følgende modervirksomhed(er) udarbejder koncernregnskab:

For den største koncern:

Jacob Lee Ørnstrand Holding A/S, København

For den mindste koncern:

Jacob Lee Ørnstrand Holding A/S, København

22 Reguleringer (pengestrømme)

	KONCERN	
	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Avance/tab ved salg af anlægsaktiver	-12.275.000	-60.032.000
Dagsværdiregulering af investeringsejendomme	-2.286.764	0
Andre finansielle indtægter	-4.458.000	-501.485
Øvrige finansielle omkostninger	36.054.102	50.036.428
Skat af årets skattepligtige indkomst	7.953.000	15.299.774
Regulering af skat	-1.231.090	-512.000
Regulering af udskudt skat	9.346.992	-1.078.824
I ALT	<u>33.103.240</u>	<u>3.211.893</u>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Solvej Ge Hyun Lee Ørnstrand

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: b55b8df9-6caf-4abd-9b79-4b10bc6d51ea

IP: 152.115.xxx.xxx

2022-06-01 08:40:25 UTC



Carsten Kultoft Lorentsen

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-839170311210

IP: 176.22.xxx.xxx

2022-06-02 10:37:39 UTC



Jacob Nelson Lee Ørnstrand

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-417412079331

IP: 77.241.xxx.xxx

2022-06-03 08:16:24 UTC



Jacob Nelson Lee Ørnstrand

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-417412079331

IP: 77.241.xxx.xxx

2022-06-03 08:16:24 UTC



Mark Schneekloth Jensen

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:19263096-RID:1275466023692

IP: 93.165.xxx.xxx

2022-06-03 08:18:08 UTC



Lasse Sværke

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:19263096-RID:36343999

IP: 93.165.xxx.xxx

2022-06-03 08:39:59 UTC



Carsten Kultoft Lorentsen

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-839170311210

IP: 176.22.xxx.xxx

2022-06-03 12:48:39 UTC



Penneo dokumentnøgle: 6C7F1-U14KP-CAFKI-1MGOS-FLEOU-022FV

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>