

# **Bjarne Kjær & Søn Holding ApS**

**Stamholmen 71, 2650 Hvidovre**

**CVR-nr. 34 60 53 00**

## **Årsrapport**

**1. januar - 31. december 2020**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 15. juli 2021.

---

Andreas Storsul-Nielsen  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<b><u>Side</u></b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	7
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2020</b>	
Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse	19
Balance	20
Egenkapitalopgørelse for koncernen	23
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	23
Pengestrømsopgørelse	24
Noter	25

## Ledelsespåtegning

---

Direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Bjarne Kjær & Søn Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Jeg anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter min opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hvidovre, den 15. juli 2021

### Direktion

Bjarne Alva Kjær

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til anpartshaverne i Bjarne Kjær & Søn Holding ApS

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Bjarne Kjær & Søn Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 15. juli 2021

### **Grant Thornton**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 34 20 99 36

**Michael Beuchert**

statsautoriseret revisor  
mne32794

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Bjarne Kjær & Søn Holding ApS Stamholmen 71 2650 Hvidovre  CVR-nr.: 34 60 53 00 Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Direktion</b>	Bjarne Alva Kjær
<b>Revision</b>	Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Stockholmsgade 45 2100 København Ø
<b>Dattervirksomheder</b>	A.K.S. Holding A/S, Hvidovre A.K.S. Trading ApS, Hvidovre A.K.S. Teknik A/S, Hvidovre A.K.S. Finmekanik A/S, Hvidovre A.K.S. Rustfri A/S, Hvidovre A.K.S. Metalindustri A/S, Hvidovre A.K.S. Holding Sp z o.o., Swinoujscie A.K.S. Industries Sp z o.o., Swinoujscie A.K.S. Poland Sp z o.o., Swinoujscie Szlek Sp z o.o., Swinoujscie A.K.S. Coating Sp z o.o., Swinoujscie A.K.S. Szkola Techniczna Sp z o.o., Swinoujscie

**Hovedtal og nøgletal for koncernen**

	2020 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>	
Bruttofortjeneste	15.322
Resultat af primær drift	41
Finansielle poster, netto	-5.224
Årets resultat	-5.646
<b>Balance:</b>	
Balancesum	213.113
Investeringer i materielle anlægsaktiver	3.355
Egenkapital	80.325
<b>Pengestrømme:</b>	
Driftsaktivitet	3.090
Investeringsaktivitet	-5.585
Finansieringsaktivitet	-3.543
Pengestrømme i alt	-6.037
<b>Medarbejdere:</b>	
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	271
<b>Nøgletal i %:</b>	
Likviditetsgrad	129,9
Soliditetsgrad	38,6
Egenkapitalforrentning	-6,8

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

<b>Likviditetsgrad</b>	$\frac{\text{Omsætningsaktiver x 100}}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
<b>Soliditetsgrad</b>	$\frac{\text{Egenkapital eksklusive minoritetsinteresser ultimo x 100}}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
<b>Egenkapitalforrentning</b>	$\frac{\text{*Resultat x 100}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital eksklusive minoritetsinteresser}}$
<b>*Resultat</b>	Årets resultat med fradrag af minoritetsinteressers andel heraf



## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Hovedaktiviteten i Bjarne Kjær & Søn Holding ApS har bestået i at være moderselskab for virksomhederne i Bjarne Kjær & Søn Holding koncernen.

Aktiviteten i dattervirksomhederne består i at være leverandør til elektronik-, maskin- og procesindustrien.

Koncernen har fortsat sin aktivitet med udvikling, produktion og salg af elektronisk udstyr.

### Usædvanlige forhold

Der har i regnskabsåret ikke været usædvanlige forhold.

### Usikkerhed ved indregning eller måling

Der har i regnskabsåret ikke været særlig usikkerhed ved indregning og måling.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttofortjeneste udgør t.kr. 0 mod -8 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør -2.794 t.kr. mod 470 t.kr. sidste år. Ledelsen anser resultat, som værende forventet.

Koncernens bruttofortjeneste for året udgør 15.322 t.kr. Det ordinære resultat efter skat udgør -5.646 t.kr.

Årets resultat er i væsentlig grad påvirket negativt af Covid-19, idet der har været ekstra omkostninger til at sikre, at der ikke skete smittespredning. Koncernens polske dattervirksomheder har haft store perioder i 2020, hvor op til 50% af de ansatte har været hjemsendt grundet en hård politik fra den polske regering. Ydermere har der i 2020 været en negativ udvikling mellem PLN vs DKK, der også har påvirket resultatet negativt. Moderselskabet har derfor ændret mellemregninger til ansvarlig lånekapital og vil i 2021 gøre det til Aktiekapital.

Ledelsen finder ikke resultatet tilfredsstillende, men det er en udefrakommende faktor der er årsagen. De forventer samtidig at 2021 vil genvinde det negative resultat.

### Særlige risici

#### *Valutarisici*

Aktiviteter i udlandet medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kurs- og renteutviklingen for en række valutaer, hovedsageligt PLN. Kursen for polsk valuta gennem 2020 er faldet med ca. 0,121 procent point, hvorfor koncernregnskabet har negativ valutakursregulering.

Kursregulering af investeringer i dattervirksomheder, virksomheder der er selvstændige enheder, indregnes direkte i egenkapitalen. Kursrisici, der relaterer sig hertil, afdækkes som hovedregel ikke, da det er selskabets opfattelse, at en løbende kurssikring af sådanne langsigtede investeringer ikke vil være optimal ud fra en samlet risiko- og omkostningsmæssig betragtning.

### Miljøforhold

Koncernen er miljøbevidst og arbejder løbende på at reducere miljøpåvirkningerne fra virksomhedens drift.

## Ledelsesberetning

---

Koncernen har en miljøpolitik der er bygget på følgende målsætninger:

- Bjarne Kjær & Søn Holding Gruppen ønsker at sikre en langsigtet og varig løsning inden for miljø, sundhed og sikkerhed.
- Bjarne Kjær & Søn Holding Gruppen vil altid overholde gældende miljølovgivning og miljøbestemmelser samt EU-miljøregulativer.
- Bjarne Kjær & Søn Holding Gruppen vil løbende forbedre fremstillingsforløbet, for at minimere og forebygge miljøbelastningen.
- Bjarne Kjær & Søn Holding Gruppen vil drage omsorg for at alle medarbejdere handler forsvarligt og at de efterlever reglerne på området.

Koncernen har ikke pligt til at udarbejde grønt regnskab.

### Videnressourcer

Koncernen har gennem årene oparbejdet betydelige videnressourcer indenfor metalindustrien og videnressourcerne omfatter:

- Viden indenfor præcisionsbearbejdning af tyndplade samt laserskæring.
- Viden om spåntagende bearbejdning af præcisionsemner samt højhastighedsbearbejdning af aluminium til den avancerede del af den finmekaniske industri.
- Viden om totalleverancer og outsourcing inden for dental, medicinal elektronisk og mekanisk produktion.
- Viden om fremstilling af komplette industrianlæg, proceslinier og produktionsudstyr i såvel rustfrit stål samt korrosionsfaste materialer.

### Den forventede udvikling

Ledelsen forventer at 2021 vil blive mere normalt hvor omsætning og resultat vil ligge over niveauet over perioden inden covid-19.

De forventer samtidig at 2021 vil genvinde det negative resultat, da der ved indgangen til 2021 havde en meget stor ordrebeholdning samt forventer at det forsætter igennem hele 2021.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Udbruddet af Coronavirus (COVID-19) betyder nye udfordringer og risici for virksomheden. Der er truffet en række foranstaltninger med henblik på at sikre medarbejdernes helbred og sundhed. I tilknytning til de helbredsmæssige risici har virusudbruddet betydet usikkerhed og ustabilitet såvel politisk/samfundsmæssigt som for virksomheden. Nuværende og eventuelle fremtidige politiske og økonomiske foranstaltninger, som måtte blive sat i værk, vil kunne afstedkomme finansielle risici knyttet til virksomhedens drift og eventuelt begrænse virksomhedens samhandelsmuligheder.

## **Ledelsesberetning**

---

Virksomhedens nuværende og planlagte aktiviteter giver imidlertid ikke anledning til særlige finansielle risici, og selskabets likviditetsberedskab vurderes at være sikret i tilstrækkeligt omfang.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Bjarne Kjær & Søn Holding ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

Udenlandske tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Kursregulering af mellemværender med udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for en del af den samlede investering i tilknyttede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og valutakurstab på lån og afledte finansielle instrumenter, som er indgået til kurssikring af selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder, direkte i egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske tilknyttede virksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er vælges klassificeret som sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Bjarne Kjær & Søn Holding ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori Bjarne Kjær & Søn Holding ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, produktionsomkostninger samt andre driftsindtægter.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Produktionsomkostninger omfatter de fremstillings- og fremskaffelsesomkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Der indregnes direkte og indirekte fremstillingsomkostninger, herunder omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, energiforbrug, vedligeholdelse, leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg, med regulering for ændringer i færdigvarelagre og varer under fremstilling.

### Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i året samt til årets gennemførte salgskampagner. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til at opnå årets omsætning.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrations-selskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Erhvervede rettigheder

Ergvervet rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervet rettigheder afskrives lineært baseret på brugstiden på mellem 3-5 år.

Fortjeneste og tab ved salg af udviklingsprojekter, patenter og licenser opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

#### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Idet det ikke er muligt, at fastsætte et pålideligt skøn over brugstiden, er afskrivningsperioden fastsat til 10 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	30-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-10 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5-20 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

For væsentlige aktiver og forpligtelser der er indregnet i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser men ikke findes i moderselskabet er følgende regnskabspraksis anvendt:

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, sammenlægningsmetoden eller bogført værdi metoden, jf. beskrivelse ovenfor under Virksomhedssammenslutninger.

#### Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs.

#### Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektivere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgpris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter.

### Egenkapital

#### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Bjarne Kjær & Søn Holding ApS hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende selskabsskat” eller ”Skyldig selskabsskat”.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisationsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

### Gældsforpligtelser

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

#### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

#### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

#### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december**

Note	Koncern	Modervirksomhed	
	2020 kr.	2020 kr.	2019 kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>15.322.236</b>	<b>0</b>	<b>-8.060</b>
Distributionsomkostninger	-2.341.742	0	0
Administrationsomkostninger	-12.023.706	-78.677	0
Andre driftsomkostninger	-915.425	0	0
<b>Driftsresultat</b>	<b>41.363</b>	<b>-78.677</b>	<b>-8.060</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	-2.469.455	477.604
Andre finansielle indtægter	1.253.451	0	255
2 Øvrige finansielle omkostninger	-6.476.958	-245.521	-2
Finansiering netto	-5.223.507	-2.714.976	477.857
<b>Resultat før skat</b>	<b>-5.182.144</b>	<b>-2.793.653</b>	<b>469.797</b>
3 Skat af årets resultat	-463.430	0	0
<b>4 Årets resultat</b>	<b>-5.645.574</b>	<b>-2.793.653</b>	<b>469.797</b>
Koncernens resultat fordeler sig således:			
Anpartshavere i Bjarne Kjær & Søn Holding ApS	-2.793.653		
Minoritetsinteresser	-2.851.921		
	<b>-5.645.574</b>		

**Balance 31. december**

<b>Aktiver</b>		Koncern	Modervirksomhed	
		2020	2020	2019
Note		kr.	kr.	kr.
<b>Anlægsaktiver</b>				
5	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder	236.721	0	0
6	Goodwill	2.596.000	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	2.832.721	0	0
7	Grunde og bygninger	37.668.684	0	0
8	Produktionsanlæg og maskiner	9.979.928	0	0
9	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.106.045	0	0
10	Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	10.813.361	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	59.568.018	0	0
11	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	82.071.981	0
12	Kapitalandele i associerede virksomheder	0	0	3.065.392
13	Andre værdipapirer og kapitalandele	81.482	0	0
14	Deposita	5.270.516	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	5.351.998	82.071.981	3.065.392
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>67.752.737</b>	<b>82.071.981</b>	<b>3.065.392</b>

**Balance 31. december**

<b>Aktiver</b>		Koncern	Modervirksomhed	
<u>Note</u>		2020	2020	2019
		kr.	kr.	kr.
<b>Omsætningsaktiver</b>				
	Råvarer og hjælpematerialer	23.183.079	0	0
	Varer under fremstilling	56.542.995	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	20.285.000	0	0
	Varebeholdninger i alt	<u>100.011.074</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	40.140.600	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	12.415.430	0
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	0	0	245.000
15	Udskudte skatteaktiver	518.822	0	0
	Tilgodehavende selskabsskat	0	330.000	0
	Andre tilgodehavender	2.329.121	379	0
16	Periodeafgrænsningsposter	419.610	0	0
	Tilgodehavender i alt	<u>43.408.153</u>	<u>12.745.809</u>	<u>245.000</u>
	Likvide beholdninger	<u>1.940.896</u>	<u>9.652</u>	<u>77.573</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>145.360.123</u></b>	<b><u>12.755.461</u></b>	<b><u>322.573</u></b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>213.112.860</u></b>	<b><u>94.827.442</u></b>	<b><u>3.387.965</u></b>

**Balance 31. december**

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2020	2019	2019
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>Passiver</b>				
<b>Egenkapital</b>				
	81.000	81.000	80.000	
Virksomhedskapital				
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	2.085.393	
Overført resultat	81.984.044	81.984.044	1.045.327	
Foreslået udbytte for regnskabsåret	113.000	113.000	110.600	
Egenkapital før minoritetsinteresser	82.178.044	82.178.044	3.321.320	
Minoritetsinteresser	-1.853.215	0	0	
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>80.324.829</b>	<b>82.178.044</b>	<b>3.321.320</b>	
<b>Gældsforpligtelser</b>				
	7.270.524	0	0	
Gæld til realkreditinstitutter				
Leasingforpligtelser	4.835.309	0	0	
Deposita	2.092.126	0	0	
Anden gæld	6.682.985	0	0	
17 Langfristede gældsforpligtelser i alt	20.880.944	0	0	
	3.800.000	0	0	
17 Kortfristet del af langfristet gæld				
Gæld til pengeinstitutter	83.356.537	0	0	
Leverandører af varer og tjenesteydelser	19.134.143	39.500	6.250	
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	12.555.497	0	
Selskabsskat	115.902	0	0	
Anden gæld	5.433.551	54.401	60.395	
18 Periodeafgrænsningsposter	66.954	0	0	
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	111.907.087	12.649.398	66.645	
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>132.788.031</b>	<b>12.649.398</b>	<b>66.645</b>	
<b>Passiver i alt</b>	<b>213.112.860</b>	<b>94.827.442</b>	<b>3.387.965</b>	
<b>1 Medarbejderforhold</b>				
<b>19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>				
<b>20 Eventualposter</b>				



**Egenkapitalopgørelse for koncernen**

	Virksomhedskapital kr.	Overført resultat kr.	Foreslået udbytte for regnskabsåret kr.	Minoritetsinteresser kr.	I alt kr.
Egenkapital 1. januar 2020	80.000	3.130.719	110.600	0	3.321.319
Udloddet udbytte	0	0	-110.600	0	-110.600
Årets overførte overskud eller underskud	0	-2.906.653	113.000	-2.851.921	-5.645.574
Årets kursregulering	0	-1.296.023	0	0	-1.296.023
Tilgang ved fusion	1.000	83.056.001	0	998.706	84.055.707
	<b>81.000</b>	<b>81.984.044</b>	<b>113.000</b>	<b>-1.853.215</b>	<b>80.324.829</b>

**Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden**

	Virksomhedskapital kr.	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre værdis metode kr.	Overført resultat kr.	Foreslået udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital 1. januar 2020	80.000	2.085.392	1.045.327	110.600	3.321.319
Tilgang ved fusion	1.000	0	83.056.001	0	83.057.001
Udloddet udbytte	0	0	0	-110.600	-110.600
Resultatandel	0	-789.369	-2.117.284	113.000	-2.793.653
Kapitalregulering i dattervirksomheder	0	-1.296.023	0	0	-1.296.023
	<b>81.000</b>	<b>0</b>	<b>81.984.044</b>	<b>113.000</b>	<b>82.178.044</b>

**Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december**

<u>Note</u>	Koncern 2020 kr.
Årets resultat	-5.645.574
21 Reguleringer	13.001.763
22 Ændring i driftskapital	1.764.686
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	9.120.875
Renteindbetalinger og lignende	1.253.451
Renteudbetalinger og lignende	-6.476.958
Pengestrøm fra ordinær drift	3.897.368
Betalt selskabsskat	-806.876
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>3.090.492</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-3.355.190
Salg af materielle anlægsaktiver	1.978.170
Køb af finansielle anlægsaktiver	-4.207.944
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-5.584.964</b>
Optagelse af langfristet gæld	146.525
Afdrag på langfristet gæld	-3.800.000
Udbetalt udbytte	110.600
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-3.542.875</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-6.037.347</b>
Likvider 1. januar 2020	-75.378.294
<b>Likvider 31. december 2020</b>	<b>-81.415.641</b>
<b>Likvider</b>	
Likvide beholdninger	1.940.896
Kortfristet gæld til pengeinstitutter	-83.356.537
<b>Likvider 31. december 2020</b>	<b>-81.415.641</b>

**Noter**

	Koncern 2020 kr.
<b>1. Medarbejderforhold</b>	
Lønninger og gager	61.394.273
Pensioner	4.546.554
Andre omkostninger til social sikring	4.067.516
Personaleomkostninger i øvrigt	498.344
	<b>70.506.687</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	271

	Koncern 2020 kr.	Modervirksomhed 2020 kr.	2019 kr.
<b>2. Øvrige finansielle omkostninger</b>			
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	0	245.521	-48
Andre finansielle omkostninger	6.476.958	0	50
	<b>6.476.958</b>	<b>245.521</b>	<b>2</b>
<b>3. Skat af årets resultat</b>			
Skat af årets resultat	200.696	0	0
Årets regulering af udskudt skat	262.734	0	0
	<b>463.430</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Modervirksomhed	
	2020 kr.	2019 kr.
<b>4. Forslag til resultatdisponering</b>		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	-789.369	232.604
Udbytte for regnskabsåret	113.000	110.600
Overføres til overført resultat	0	126.593
Disponeret fra overført resultat	-2.117.284	0
<b>Disponeret i alt</b>	<b>-2.793.653</b>	<b>469.797</b>

## Noter

---

	Koncern 31/12 2020 kr.
<b>5. Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder</b>	
Kostpris 1. januar 2020	2.497.411
<b>Kostpris 31. december 2020</b>	<b>2.497.411</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	-1.807.479
Årets afskrivninger	-453.211
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2020</b>	<b>-2.260.690</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>236.721</b>
<b>6. Goodwill</b>	
Kostpris 1. januar 2020	3.245.000
<b>Kostpris 31. december 2020</b>	<b>3.245.000</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	-324.500
Årets afskrivninger	-324.500
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2020</b>	<b>-649.000</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>2.596.000</b>
<b>7. Grunde og bygninger</b>	
Kostpris 1. januar 2020	52.520.574
Tilgang i årets løb	56.313
<b>Kostpris 31. december 2020</b>	<b>52.576.887</b>
Omregning til valutakurs 31. december 2020	-2.889.473
<b>Opskrivninger 31. december 2020</b>	<b>-2.889.473</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	-10.832.051
Årets afskrivninger	-1.186.679
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2020</b>	<b>-12.018.730</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>37.668.684</b>

**Noter**

	Koncern 31/12 2020 kr.
<b>8. Produktionsanlæg og maskiner</b>	
Kostpris 1. januar 2020	117.161.296
Tilgang i årets løb	2.239.724
Afgang i årets løb	-28.670.290
Korrektion primo	392.895
<b>Kostpris 31. december 2020</b>	<b>91.123.625</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	-103.723.470
Årets afskrivninger	-4.512.610
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	27.092.383
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2020</b>	<b>-81.143.697</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>9.979.928</b>
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	7.541.956
<b>9. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>	
Kostpris 1. januar 2020	4.434.130
Tilgang i årets løb	1.059.153
Afgang i årets løb	-400.263
<b>Kostpris 31. december 2020</b>	<b>5.093.020</b>
Omregning til valutakurs 31. december 2020	68.702
<b>Opskrivninger 31. december 2020</b>	<b>68.702</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	-3.268.944
Årets afskrivninger	-786.733
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2020</b>	<b>-4.055.677</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>1.106.045</b>

**Noter**

---

	Koncern 31/12 2020 kr.
<b>10. Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver</b>	
Kostpris 1. januar 2020	10.424.606
<b>Kostpris 31. december 2020</b>	<b>10.424.606</b>
Omregning til valutakurs ultimo 31. december 2020	388.755
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2020</b>	<b>388.755</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>10.813.361</b>

## Noter

	Modervirksomhed	
	31/12 2020 kr.	31/12 2019 kr.
<b>11. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Overførsel	980.000	0
Tilgang i årets løb	87.502.266	0
Goodwill	270.000	0
Afgang i årets løb	-4.020.199	0
<b>Kostpris 31. december 2020</b>	<b>84.732.067</b>	<b>0</b>
Overførsel	2.085.392	0
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	-2.439.455	0
Udbytte	-980.000	0
Kapitalregulering i dattervirksomheder	-1.296.023	0
<b>Opskrivninger 31. december 2020</b>	<b>-2.630.086</b>	<b>0</b>
Årets afskrivninger på goodwill	-30.000	0
<b>Afskrivninger på goodwill 31. december 2020</b>	<b>-30.000</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>82.071.981</b>	<b>0</b>
<b>Tilknyttede virksomheder:</b>		
	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
A.K.S. Holding A/S	Hvidovre	100 %
A.K.S. Trading ApS	Hvidovre	100 %
A.K.S. Teknik A/S	Hvidovre	100 %
A.K.S. Finmekanik A/S	Hvidovre	100 %
A.K.S. Rustfri A/S	Hvidovre	100 %
A.K.S. Metalindustri A/S	Hvidovre	100 %
A.K.S. Holding Sp z o.o.	Swinoujscie	100 %
A.K.S. Industries Sp z o.o.	Swinoujscie	100 %
A.K.S. Poland Sp z o.o.	Swinoujscie	51 %
Szlek Sp z o.o.	Swinoujscie	96 %
A.K.S. Coating Sp z o.o.	Swinoujscie	51 %
A.K.S. Szkoła Techniczna Sp z o.o.	Swinoujscie	100 %

## Noter

### 12. Kapitalandele i associerede virksomheder

Kostpris 1. januar 2020	0	980.000	980.000
Overførsel	0	-980.000	0
<b>Kostpris 31. december 2020</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>980.000</b>
Opskrivninger 1. januar 2020	0	2.085.392	1.852.788
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	0	0	477.604
Udbytte	0	0	-245.000
Overførsel	0	-2.085.392	0
<b>Opskrivninger 31. december 2020</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.085.392</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.065.392</b>

Koncern  
31/12 2020  
kr.

### 13. Andre værdipapirer og kapitalandele

Tilgang i årets løb		81.482
<b>Kostpris 31. december 2020</b>		<b>81.482</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>		<b>81.482</b>

### 14. Deposita

Kostpris 1. januar 2020	1.144.054
Tilgang i årets løb	4.126.462
<b>Kostpris 31. december 2020</b>	<b>5.270.516</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>5.270.516</b>



**Noter**

		Koncern 31/12 2020 kr.		
<b>15. Udskudte skatteaktiver</b>				
Udskudte skatteaktiver 1. januar 2020		812.653		
Udskudt skat af årets resultat		-293.831		
		<b>518.822</b>		
<b>16. Periodeafgrænsningsposter</b>				
Forudbetalt forsikring		177.111		
Forudbetalt varme		155.296		
Andre periodeafgrænsningsposter		87.203		
		<b>419.610</b>		
<b>17. Gældsforpligtelser</b>				
	<b>Gæld i alt 31/12 2020 kr.</b>	<b>Kortfristet del af lang- fristet gæld kr.</b>	<b>Langfristet gæld 31/12 2020 kr.</b>	<b>Restgæld efter 5 år kr.</b>
<b>Koncern</b>				
Gæld til realkreditinstitutter	3.800.000	3.800.000	0	0
Leasingforpligtelser	4.835.309	0	4.835.309	0
Deposita	2.092.126	0	2.092.126	0
Anden gæld	6.682.985	0	6.682.985	6.682.985
	<b>17.410.420</b>	<b>3.800.000</b>	<b>13.610.420</b>	<b>6.682.985</b>
				Koncern 31/12 2020 kr.
<b>18. Periodeafgrænsningsposter</b>				
Periodeafgrænsningsposter				66.954
				<b>66.954</b>

## Noter

---

### 19. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

#### Pantsætninger og sikkerhedsstillelser - koncern

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter som langfristet gæld, 7.720 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2020 udgør 37.669 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitutter som kortfristet gæld, 80.400 t.kr., er der sammen med øvrige koncernselskaber givet virksomhedspant på i alt 35.000 t.kr. i immaterielle rettigheder, driftsmateriel og inventar, simple fordringer samt varebeholdninger.

### 20. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

##### Garantiforpligtelser og andre eventualforpligtelser - koncern

Koncernen er opstået som led i en skattefri ophørsspaltning med Bjarne Kjær Holding ApS, CVR-nr. 25 55 14 35, som ophørende selskab. Koncernen hæfter solidarisk med de øvrige i spaltningen deltagende selskaber for indfrielsen af det ophørte selskabs kreditorer på tidspunktet for offentliggørelsen af spaltningsplanen. Hæftelsen er maksimeret til nettoværdien af de værdier, selskabet modtog ved spaltningen. Der er ikke kendskab til eller forventning om krav under denne hæftelse på regnskabsafslæggelsestidspunktet.

##### Garantiforpligtelser og andre eventualforpligtelser - moderselskab

Selskabet er opstået som led i en skattefri ophørsspaltning med Bjarne Kjær Holding ApS, CVR-nr. 25 55 14 35, som ophørende selskab. Selskabet hæfter solidarisk med de øvrige i spaltningen deltagende selskaber for indfrielsen af det ophørte selskabs kreditorer på tidspunktet for offentliggørelsen af spaltningsplanen. Hæftelsen er maksimeret til nettoværdien af de værdier, selskabet modtog ved spaltningen. Der er ikke kendskab til eller forventning om krav under denne hæftelse på regnskabsafslæggelsestidspunktet.

#### Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

**Noter**

	Koncern 2020 kr.
<b>21. Reguleringer</b>	
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	7.263.733
Andre finansielle indtægter	-1.253.451
Øvrige finansielle omkostninger	6.476.958
Skat af årets resultat	200.696
Udskudt skat	262.734
Øvrige reguleringer	51.093
	<b>13.001.763</b>
<b>22. Ændring i driftskapital</b>	
Ændring i varebeholdninger	-1.706.374
Ændring i tilgodehavender	1.178.273
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	2.292.787
	<b>1.764.686</b>

# Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Bjarne Alva Kjær

Direktionsmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-063695724607

IP: 87.116.xxx.xxx

2021-07-15 11:08:15Z

NEM ID 

## Andreas Storsul-Nielsen

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-197923232418

IP: 87.116.xxx.xxx

2021-07-15 11:09:05Z

NEM ID 

## Andreas Storsul-Nielsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-197923232418

IP: 87.116.xxx.xxx

2021-07-15 11:09:05Z

NEM ID 

## Michael Beuchert

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:34209936-RID:96597195

IP: 62.243.xxx.xxx

2021-07-15 11:14:41Z

NEM ID 

## Andreas Storsul-Nielsen

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-197923232418

IP: 87.116.xxx.xxx

2021-07-15 12:17:34Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: TH7J5-XS5AI-ECPXE-EGIB8-HEDVM-32EYA

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>