

---

# ***PAJ EMS A/S***

Grundtvigs Allé 163, 6400 Sønderborg

## Årsrapport for 2015

---

CVR-nr. 34 59 11 99

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 31/5 2016

Poul Arne Jessen  
Dirigent



**pwc**

# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors erklæringer 2

## **Selskabsoplysninger**

Selskabsoplysninger 4

Ledelsesberetning 5

## **Årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 6

Balance 31. december 7

Noter til årsregnskabet 9

Regnskabspraksis 14

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 for PAJ EMS A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Sønderborg, den 17. maj 2016

## Direktion

Poul Arne Jessen  
direktør

## Bestyrelse

Søren Jens Laugaard  
formand

Poul Arne Jessen

Marianne Lene Jessen

Lene Laugaard

# Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejeren i PAJ EMS A/S

## Erklæring om udvidet gennemgang af årsregnskabet

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for PAJ EMS A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015. Årsregnskabet, der omfatter resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis, udarbejdes efter årsregnskabsloven.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR - danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Dette kræver, at vi overholder revisorloven og FSR - danske revisors etiske regler samt planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

Den udvidede gennemgang har ikke givet anledning til forbehold.

### Konklusion

Baseret på den udførte udvidede gennemgang er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

# Den uafhængige revisors erklæringer

## Erklæringer i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

### Supplerende oplysninger vedrørende andre forhold

Selskabet har indberettet moms for sent, hvormed ledelsen kan ifalde ansvar.

Vi skal henlede opmærksomheden på at vi i tillæg til den udvidede gennemgang, har foretaget stikprøvevis kontrol af den fysiske tilstedeværelse af varelageret.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte udvidede gennemgang af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Sønderborg, den 17. maj 2016

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Bjarne Bruun Sørensen

statsautoriseret revisor

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

PAJ EMS A/S  
Grundtvigs Allé 163  
6400 Sønderborg

Telefon: 74 43 71 81  
Telefax: 74 43 71 91  
Hjemmeside: [www.paj.dk](http://www.paj.dk)

CVR-nr.: 34 59 11 99  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
Stiftet: 11. juni 2012  
Hjemstedskommune: Sønderborg

### Bestyrelse

Søren Jens Laugaard, formand  
Poul Arne Jessen  
Marianne Lene Jessen  
Lene Laugaard

### Direktion

Poul Arne Jessen

### Revisor

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Ellegårdvej 25  
6400 Sønderborg

### Pengeinstitut

Danske Bank

# Ledelsesberetning

Årsrapporten for PAJ EMS A/S for 2015 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Hovedaktivitet

Selskabets aktivitet er fremstilling af elektriske fordelings- og kontrolapparater og dermed beslægtet virksomhed.

## Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2015 udviser et overskud på DKK 1.587.579, og selskabets balance pr. 31. december 2015 udviser en egenkapital på DKK 2.573.626.

## Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

## Usædvanlige forhold

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt resultatet af selskabets aktiviteter for 2015 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2015 DKK	2014 DKK
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>4.303.014</b>	<b>2.604.024</b>
Personaleomkostninger	1	-1.462.374	-1.462.900
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	2	-267.599	-324.668
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>2.573.041</b>	<b>816.456</b>
Finansielle indtægter	3	192.188	178.996
Finansielle omkostninger	4	-707.782	-653.250
<b>Resultat før skat</b>		<b>2.057.447</b>	<b>342.202</b>
Skat af årets resultat	5	-469.868	-70.984
<b>Årets resultat</b>		<b>1.587.579</b>	<b>271.218</b>

## Resultatdisponering

### Forslag til resultatdisponering

Overført resultat		1.587.579	271.218
		<b>1.587.579</b>	<b>271.218</b>



## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	2015 DKK	2014 DKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter		2.100.542	2.287.776
Udviklingsprojekter under udførelse		99.496	99.496
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	6	<b>2.200.038</b>	<b>2.387.272</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		723.288	803.653
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	7	<b>723.288</b>	<b>803.653</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>2.923.326</b>	<b>3.190.925</b>
<b>Varebeholdninger</b>		<b>2.342.289</b>	<b>2.043.369</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		567.939	26.463
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		5.612.492	5.789.495
Andre tilgodehavender		20.672	19.688
<b>Tilgodehavender</b>		<b>6.201.103</b>	<b>5.835.646</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>8.543.392</b>	<b>7.879.015</b>
<b>Aktiver</b>		<b>11.466.718</b>	<b>11.069.940</b>

# Balance 31. december

## Passiver

	Note	2015 DKK	2014 DKK
Selskabskapital		500.000	500.000
Overført resultat		2.073.626	486.047
<b>Egenkapital</b>	<b>8</b>	<b>2.573.626</b>	<b>986.047</b>
Hensættelse til udskudt skat		340.159	314.794
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>340.159</b>	<b>314.794</b>
Ansvarlig lånekapital		416.667	416.667
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>9</b>	<b>416.667</b>	<b>416.667</b>
Kreditinstitutter		5.364.451	5.199.784
Modtagne forudbetalinger fra kunder		0	1.015.863
Leverandører af varer og tjenesteydelser		513.090	984.449
Gæld til associerede virksomheder		101.919	286.921
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		715.710	486.152
Selskabsskat		444.503	0
Anden gæld		996.593	1.379.263
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>8.136.266</b>	<b>9.352.432</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>8.552.933</b>	<b>9.769.099</b>
<b>Passiver</b>		<b>11.466.718</b>	<b>11.069.940</b>
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	10		
Nærtstående parter og ejerforhold	11		

# Noter til årsregnskabet

	2015	2014
	DKK	DKK
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	2.350.381	1.711.207
Pensioner	237.475	245.120
Andre omkostninger til social sikring	65.268	53.323
Andre personaleomkostninger	2.731	0
	<b>2.655.855</b>	<b>2.009.650</b>
Overført til produktionslønninger	-1.193.481	-546.750
	<b>1.462.374</b>	<b>1.462.900</b>

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.

## 2 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	187.234	187.234
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	80.365	137.434
	<b>267.599</b>	<b>324.668</b>

## 3 Finansielle indtægter

Renteindtægter associerede virksomheder	192.188	160.090
Andre finansielle indtægter	0	953
Vautakursgevinster	0	17.953
	<b>192.188</b>	<b>178.996</b>

## 4 Finansielle omkostninger

Renteomkostninger associerede virksomheder	2.107	4.608
Andre finansielle omkostninger	658.032	648.642
Valutakurstab	47.643	0
	<b>707.782</b>	<b>653.250</b>

## Noter til årsregnskabet

	2015	2014
	DKK	DKK
<b>5 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	444.503	0
Årets udskudte skat	25.365	70.984
	<b>469.868</b>	<b>70.984</b>

## 6 Immaterielle anlægsaktiver

	Færdiggjorte ud- viklingsprojekter	Udviklingspro- jekter under ud- førelse	I alt
	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	2.808.512	99.496	2.908.008
	<b>2.808.512</b>	<b>99.496</b>	<b>2.908.008</b>
Ned- og afskrivninger 1. januar	520.736	0	520.736
Årets afskrivninger	187.234	0	187.234
	<b>707.970</b>	<b>0</b>	<b>707.970</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>2.100.542</b>	<b>99.496</b>	<b>2.200.038</b>
Afskrives over	<b>15 år</b>		

## 7 Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
	DKK
Kostpris 1. januar	1.342.376
Kostpris 31. december	1.342.376
Ned- og afskrivninger 1. januar	538.723
Årets afskrivninger	80.365
Ned- og afskrivninger 31. december	619.088
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>723.288</b>

# Noter til årsregnskabet

## 8 Egenkapital

	Selskabskapital DKK	Overført resultat DKK	I alt DKK
Egenkapital 1. januar	500.000	486.047	986.047
Årets resultat	0	1.587.579	1.587.579
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>500.000</b>	<b>2.073.626</b>	<b>2.573.626</b>

Selskabskapitalen er fordelt således:

	Antal	Nominal værdi DKK
A-aktier	238	237.500
B-aktier	238	237.500
C-aktier	25	25.000
		<b>500.000</b>

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i siden stiftelsen.

## 9 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	2015 DKK	2014 DKK
<b>Ansvarlig lånekapital</b>		
Efter 5 år	416.667	416.667
Langfristet del	416.667	416.667
Inden for 1 år	0	0
	<b>416.667</b>	<b>416.667</b>

# Noter til årsregnskabet

	2015	2014
	DKK	DKK
<b>10 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>		
<b>Leje- og leasingkontrakter</b>		
Lejekontrakter		
Lejeforpligtelser i uopsigelsesperioden	5.850.000	6.750.000
<b>Sikkerhedsstillelser</b>		
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:		
Virksomhedspant på i alt TDKK 6.000 i simple fordringer, lagerbeholdning, samt øvrige immaterielle- og materielle anlægsaktiver, er stillet som sikkerhed for pengeinstituts engagement med PAJ Sensor A/S, ligesom det er stillet til sikkerhed for simple fordringer, lagerbeholdning, samt øvrige immaterielle- og materielle anlægsaktiver i PAJ EMS A/S med en samlet regnskabsmæssig værdi af	11.391.664	11.069.940

## Eventualforpligtelser

Selskabet har overfor søsterselskabets pengeinstitut afgivet solidarisk selvskyldnerkaution på: TDKK 4.750 til sikkerhed for søsterselskabets engagement i pengeinstituttet. Søsterselskabets engagement med pengeinstituttet udgør TDKK -4.844 pr. 31. december 2015.

3. mand har overfor selskabets pengeinstitut afgivet ejerpant i bygninger for en samlet sum af TDKK 6.100.

Moderselskaberne har overfor selskabets pengeinstitut afgivet pant i selskabernes aktiekapital.

Vækstfonden har afgivet solidarisk tabskaution overfor selskabets pengeinstitut for en sum af TDKK 2.175.

Selskabet har afgivet tilsagn om tilbagetrædelse overfor søstervirksomhed med DKK 630.592.

# Noter til årsregnskabet

## 11 Nærtstående parter og ejerforhold

Følgende kapitalejer er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af selskabskapitalen:

PAJ Group Holding ApS, 50%

Laugaard Holding ApS, 50%

Udover ovennævnte består selskabets nærtstående parter af direktion og bestyrelse.

# Regnskabspraksis

## Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for PAJ EMS A/S for 2015 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2015 er aflagt i DKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Med henvisning til årsregnskabslovens § 32 er nettoomsætningen ikke oplyst i årsrapporten.



# Regnskabspraksis

## Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

## Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

## Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

# Regnskabspraksis

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsomkostninger og omkostninger til internt oparbejdede rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 15 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-13 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealisationseværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

# Regnskabspraksis

## Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen.

## Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

## Finansielle gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.