

**Fletco Holding ApS**  
Mads Clausens Vej 2, 7441 Bording

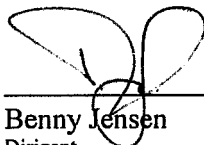
CVR-nr. 34 59 10 08

Company reg. no. 34 59 10 08

**Årsrapport**  
*Annual report*

**2015**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 25 / 2 2016.  
*The annual report has been submitted and approved by the general meeting on the*



---

Benny Jensen  
Dirigent  
*Chairman of the meeting*

*Notes to users of the English version of this document:*

- This document contains a Danish version as well as an English version. In the event of any dispute regarding the interpretation of any part of the document, the Danish version of the document shall prevail.

**Partner Revision** has used the greatest possible applicability of the English version of the document, British English terminology has been used. **Partner Revision** states that the decision is unchanged from the Danish version of the document. This means that for instance DKK 146.940 is the same as the English amount of DKK 146,940, and that 23,5 % is the same as the English 23.5 %.

DK-7400 Herning  
Tlf. 97 12 50 22  
Fax 97 21 37 88  
 herning@partner-revision.dk  
CVR nr. 15807776

## Indholdsfortegnelse

### *Contents*

---

	<b>Side</b>
	<b><u>Page</u></b>
<b>Påtegninger</b>	
<i>Reports</i>	
Ledelsespåtegning	1
<i>Management's report</i>	
Den uafhængige revisors erklæringer	2
<i>The independent auditor's reports</i>	
<b>Ledelsesberetning</b>	
<i>Management's review</i>	
Selskabsoplysninger	5
<i>Company data</i>	
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
<i>Consolidated financial highlights</i>	
Ledelsesberetning	8
<i>Management's review</i>	
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2015</b>	
<i>Consolidated annual accounts and annual accounts 1 January - 31 December 2015</i>	
Anvendt regnskabspraksis	10
<i>Accounting policies used</i>	
Resultatopgørelse	23
<i>Profit and loss account</i>	
Balance	25
<i>Balance sheet</i>	
Pengestrømsopgørelse	30
<i>Cash flow statement</i>	
Noter	32
<i>Notes</i>	

## Ledelsespåtegning *Management's report*

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2015 for Fletco Holding ApS.  
*The board of directors and the managing director have today presented the annual report of Fletco Holding ApS for the financial year 1 January to 31 December 2015.*

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.  
*The annual report has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

*We consider the accounting policies used appropriate, and in our opinion, the consolidated annual accounts and the annual accounts provide a true and fair view of the assets, the liabilities and the financial position, consolidated and for the company respectively as on 31 December 2015, and of the results of the activities, consolidated and of the company respectively and of consolidated cash flows in the financial year 1 January to 31 December 2015.*

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

*We are of the opinion that the management's review includes a fair description of the issues dealt with.*

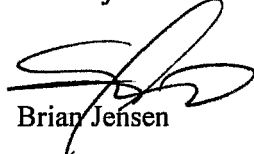
Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.  
*The annual report is recommended for approval by the general meeting.*

Bording, den 8. februar 2016  
*Bording, 8 February 2016*

**Direktion**  
*Managing Director*

  
Benny Jensen

**Bestyrelse**  
*Board of directors*

  
Brian Jensen

  
Benny Jensen

  
Bent Jensen

## Den uafhængige revisors erklæringer *The independent auditor's reports*

---

### Til anpartshaverne i Fletco Holding ApS

*To the shareholders of Fletco Holding ApS*

### Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

*Report on the consolidated annual accounts and the annual accounts*

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Fletco Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

*We have audited the consolidated annual accounts and the annual accounts of Fletco Holding ApS for the financial year 1 January to 31 December 2015, which comprise accounting policies used, profit and loss account, balance sheet and notes, consolidated and for the company respectively and consolidated cash flow statement. The consolidated annual accounts and the annual accounts are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

*The management's responsibility for the consolidated annual accounts and the annual accounts*

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

*The management is responsible for the preparation of consolidated annual accounts and annual accounts that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act. Furthermore, the management is responsible for such internal control as it determines necessary in order to prepare consolidated annual accounts and annual accounts that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.*

### Revisors ansvar

*Auditor's responsibility*

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

*Our responsibility is to express an opinion on the consolidated annual accounts and the annual accounts based on our audit. We conducted our audit in accordance with international standards on auditing and additional requirements under Danish audit regulation. This requires that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the consolidated annual accounts and the annual accounts are free from material misstatements.*

## Den uafhængige revisors erklæringer

### *The independent auditor's reports*

---

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for selskabets udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

*An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the consolidated annual accounts and the annual accounts. The procedures selected depend on the auditor's judgement, including the assessment of the risks of material misstatements in the consolidated annual accounts and the annual accounts, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the company's preparation of consolidated annual accounts and annual accounts that give a true and fair view in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by the management, as well as the overall presentation of the consolidated annual accounts and the annual accounts.*

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

*We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.*

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

*The audit has not resulted in any qualification.*

## Den uafhængige revisors erklæringer

### *The independent auditor's reports*

---

#### Konklusion

##### *Opinion*

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

*In our opinion, the consolidated annual accounts and the annual accounts give a true and fair view of the assets, liabilities and financial position, consolidated and for the company respectively at 31 December 2015 and of the results of the company's operations, consolidated and for the company respectively and of consolidated cash flows for the financial year 1 January to 31 December 2015 in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

##### *Statement on the management's review*

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

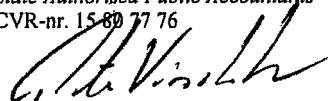
*Pursuant to the Danish Financial Statements Act, we have read the management's review. We have not performed any further procedures in addition to the audit of the consolidated annual accounts and the annual accounts. On this basis, it is our opinion that the information provided in the management's review is consistent with the consolidated annual accounts and the annual accounts.*

Herning, den 8. februar 2016

*Herning, 8 February 2016*

#### Partner Revision

statsautoriseret revisionsaktieselskab  
State Authorised Public Accountants  
CVR-nr. 15 60 77 76



Peter Vinderslev  
statsautoriseret revisor  
State Authorised Public Accountant

## Selskabsoplysninger

### *Company data*

---

<b>Selskabet</b> <i>The company</i>	Fletco Holding ApS Mads Clausens Vej 2 7441 Bording
	CVR-nr.: 34 59 10 08 <i>Company reg. no.:</i>
	Hjemsted: Ikast <i>Domicile:</i>
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december <i>Financial year: 1 January - 31 December</i>
<b>Bestyrelse</b> <i>Board of directors</i>	Brian Jensen Benny Jensen Bent Jensen
<b>Direktion</b> <i>Managing Director</i>	Benny Jensen
<b>Revision</b> <i>Auditors</i>	Partner Revision statsautoriseret revisionsaktieselskab Industrivej Nord 15 7400 Herning
<b>Dattervirksomheder</b> <i>Subsidiaries</i>	Ejendomsselskabet Mads Clausens Vej 2 ApS, Ikast Fletco Carpets A/S, Ikast Fletco Carpet Tiles A/S, Ikast Fletco Invest ApS, Ikast
<b>Associeret virksomhed</b> <i>Associated enterprise</i>	Foamtex ApS, Ikast

## Hovedtal og nøgletal for koncernen

### *Consolidated financial highlights*

<i>DKK in thousands.</i>	2015 t.kr.	2014 t.kr.	2013 t.kr.	2012 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>				
<i>Profit and loss account:</i>				
Bruttoresultat				
<i>Gross profit</i>	38.466	32.902	34.787	34.243
Resultat af ordinær primær drift				
<i>Results from operating activities</i>	10.631	7.738	10.709	10.139
Finansielle poster, netto				
<i>Net financials</i>	-869	-1.428	-1.618	-419
Årets resultat				
<i>Results for the year</i>	7.598	4.881	8.730	7.519
<b>Balance:</b>				
<i>Balance sheet:</i>				
Balancesum				
<i>Balance sheet sum</i>	168.398	166.638	170.084	160.206
Egenkapital				
<i>Equity</i>	90.979	83.260	82.878	79.955
<b>Pengestrømme:</b>				
<i>Cash flow:</i>				
Driftsaktivitet				
<i>Operating activities</i>	10.291	6.844	10.875	-12.143
Investeringsaktivitet				
<i>Investment activities</i>	-1.336	-2.896	-3.467	21.000
Finansieringsaktivitet				
<i>Financing activities</i>	-5.639	-7.214	-8.686	0
Pengestrømme i alt				
<i>Cash flow in total</i>	3.315	-3.267	-1.278	0
<b>Medarbejdere:</b>				
<i>Employees:</i>				
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere				
<i>Average number of full time employees</i>	50	47	46	42
<b>Nøgletal i %: *)</b>				
<i>Key figures in %: *)</i>				
Soliditetsgrad				
<i>Solvency ratio</i>	54,0	50,0	48,7	49,9
Egenkapitalforrentning				
<i>Return on equity</i>	8,7	5,9	10,7	18,8



## Hovedtal og nøgletal for moderselskabet

### *Financial highlights for the parent company*

---

\*) Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

\*) *The key figures have been laid out in accordance with the publication "Anbefalinger & Nøgletal 2015" ("Recommendations & Key Figures 2015") published by the CFA Society Denmark.*

## Ledelsesberetning

### *Management's review*

---

#### Koncernens hovedaktivitet

##### *Principal activities of the group*

Koncernens aktivitet består af produktion og salg af tæpper og tæppefliser.

*Like in previous years the group activities have been production and sale of carpets and carpet tiles.*

#### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

##### *Development in activities and financial matters*

Årets bruttotab udgør -15.925 kr. mod -15.775 kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 7.598.326 kr. mod 4.881.324 kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

*The gross loss for the year is DKK -15.925 against DKK -15.775 last year. The results from ordinary activities after tax are DKK 7.598.326 against DKK 4.881.324 last year. The management consider the results satisfactory.*

#### Særlige risici

##### *Special risks*

Selskabet vurderes ikke at være påvirket af væsentlige risici, som ikke er sædvanlige for branchen, ligesom der ikke er konstateret væsentlige usikkerheder ved indregning og måling af selskabets aktiver og forpligtelser.

*The company is not considered to be exposed to significant risks, which are not customarily observed in the industry, like there is not identified any significant uncertainty of recognition and measurement of assets and liabilities.*

#### Miljøforhold

##### *Environmental issues*

Ledelsen vurderer, at selskabet ikke har væsentlig påvirkning af det eksterne miljø.

*The management is of the opinion that the company's activities do not have any material impact on the external environment.*

#### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

##### *Research and development activities*

Selskabet foretager ikke nogen systematisk forskning, men der foregår en kontinuerlig tilpasning og forbedring af virksomhedens produkter og produktionsmetoder.

*The company is not making any systematic research activities, but there is an ongoing adjustment and improvement of the companys products and production methods.*

## Ledelsesberetning

### *Management's review*

---

#### **Den forventede udvikling**

##### *The expected development*

Det er ledelsens vurdering, at afsætning i 2016 vil stige i forhold til 2015. Der budgetteres med et resultat, som overstiger det realiserede i 2015.

*The management is of the opinion that sales in 2016 will increase compared to 2015. The estimated result will exceed the realized result for 2015.*

#### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

##### *Events subsequent to the financial year*

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

*No events have occurred subsequent to the balance sheet date, which would have material impact on the financial position of the company.*

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies used*

---

Årsrapporten for Fletco Holding ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

*The annual report for Fletco Holding ApS is presented in accordance with those regulations of the Danish Financial Statements Act concerning companies identified as class C enterprises (medium sized enterprises).*

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

*The accounting policies used are unchanged compared to last year, and the annual accounts are presented in Danish kroner (DKK).*

### Generelt om indregning og måling

#### *Recognition and measurement in general*

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

*Income is recognised in the profit and loss account concurrently with its realisation, including the recognition of value adjustments of financial assets and liabilities. Likewise, all costs, these including depreciation, amortisation, writedown, provisions, and reversals which are due to changes in estimated amounts previously recognised in the profit and loss account are recognised in the profit and loss account.*

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

*Assets are recognised in the balance sheet when the group is liable to achieve future, financial benefits and the value of the asset can be measured reliably.*

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

*Liabilities are recognised in the balance sheet when the group is liable to lose future, financial benefits and the value of the liability can be measured reliably.*

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

*At the first recognition, assets and liabilities are measured at cost. Later, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.*

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies used*

---

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

*Certain fixed asset investments and liabilities are measured at amortised cost, by which method a fixed, effective interest is recognised during the useful life of the asset or the liability. Amortised cost is recognised as the original cost with deduction of any payments and additions/deductions of the accrued amortisation of the difference between cost and nominal amount. In this way capital losses and capital profits are spread over the useful life.*

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

*At recognition and measurement, such predictable losses and risks are taken into consideration, which may appear before the annual report is presented, and which concerns matters existing on the balance sheet date.*

### **Omregning af fremmed valuta**

#### *Translation of foreign currency*

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

*Transactions in foreign currency are translated by using the exchange rate prevailing at the date of the transaction. Differences in the rate of exchange arising between the rate at the date of transaction and the rate at the date of payment are recognised in the profit and loss account as an item under net financials.*

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

*Debtors, creditors, and other monetary items in foreign currency, which are not settled at the date of the balance sheet, are translated by using the closing rate. The difference between the closing rate and the rate at the time of establishment of the receivable or the payable is recognised in the profit and loss account under financial income and financial costs.*

### **Afledte finansielle instrumenter**

#### *Derived financial instruments*

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

*At the first recognition, derived financial instruments are recognised at cost in the balance sheet. Afterwards they are measured at fair value. Positive and negative fair values of derived financial instruments are recognised under other debtors and other creditors respectively.*

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies used*

---

#### Koncernregnskabet

##### *The consolidated annual accounts*

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Fletco Holding ApS samt dattervirksomheder, hvori Fletco Holding ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

*The consolidated annual accounts comprise the parent company Fletco Holding ApS and those subsidiaries of which Fletco Holding ApS directly or indirectly owns more than 50 % of the voting rights or in other ways has controlling interest. As it appears from the group chart, enterprises of which the group owns between 20 and 50 % of the voting rights and exercises considerable, but not controlling interest are considered associated enterprises.*

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

*By the consolidation, elimination of intercompany income and costs, shareholding, intercompany balances and dividends and realised and unrealised gains and losses from transactions among the consolidated enterprises takes place.*

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

*Equity interests in subsidiaries are settled by the proportional share of the subsidiaries' trade value of net assets and liabilities at the date of acquisition.*

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

*Newly acquired or newly established enterprises are recognised in the consolidated annual accounts as of the date of acquisition. Disposed or terminated enterprises are recognised in the consolidated annual accounts until the date of disposal. In relation to newly acquired, disposed or terminated enterprises, comparative figures are not adjusted.*

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusiv ikke afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

*Gains or losses from the disposal or termination of subsidiaries or associated enterprises are recognised as the difference between the sales price or the termination sum and the book value of the net assets at the sales date and expected costs of sale or termination.*

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies used*

---

#### Minoritetsinteresser

##### *Minority interests*

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes resultat og egenkapital reguleres årligt og opføres som særskilte poster under resultatopgørelse og balance.

*The items of the subsidiaries are recognised by 100 % in the consolidated annual accounts. The minority interests' proportionate share of the profit or loss and the equity of the subsidiaries is adjusted annually and recognised as separate items in the profit and loss account and in the balance sheet.*

#### Resultatopgørelsen

##### *The profit and loss account*

#### Bruttofortjeneste

##### *Gross profit*

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

*The gross profit comprises the net turnover, changes in inventories of finished goods and work in progress, work performed for own purposes and capitalised, other operating income, and external costs.*

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

*The net turnover is recognised in the profit and loss account if delivery and risk transfer to the buyer have taken place before the end of the year, and if the income can be determined reliably and is expected to be received. The net turnover is recognised exclusive of VAT and taxes and with the deduction of any discounts granted in connection with the sale.*

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

*Other external costs comprise costs for distribution, sales, advertisement, administration, premises, loss on debtors, and operational leasing costs.*

#### Personaleomkostninger

##### *Staff costs*

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

*Staff costs include salaries and wages including holiday allowances, pensions and other costs for social security etc. for staff members. Staff costs are less public reimbursements.*

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies used*

---

#### **Af- og nedskrivninger**

##### *Depreciation, amortisation and writedown*

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver. *Depreciation, amortisation and writedown comprise depreciation on, amortisation of and writedown relating to intangible and tangible fixed assets respectively.*

#### **Finansielle poster**

##### *Net financials*

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt realiserede og urealiserede kursavancer og -tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

*Net financials include interest income, interest expenses, and realised and unrealised capital gains and losses on financial assets and liabilities. Net financials are recognised in the profit and loss account with the amounts concerning the financial year.*

#### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder**

##### *Results from equity investments in group enterprises and associated enterprises*

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

*After full elimination of intercompany profit or loss and deduction of amortisation of consolidated goodwill, the equity investment in the individual subsidiaries are recognised in the profit and loss account at a proportional share of the subsidiaries' results after tax.*

I både koncernens og moderselskabets resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

*After full elimination of intercompany profit or loss and deduction of amortisation of consolidated goodwill, the equity investment in the individual associated enterprises are recognised in the profit and loss account at a proportional share of the associated enterprises' results after tax.*

#### **Skat af årets resultat**

##### *Tax of the results for the year*

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

*The tax for the year comprises the current tax for the year and the changes in deferred tax, and it is recognised in the profit and loss account with the share referring to the results for the year and directly in the equity with the share referring to entries directly on the equity.*



## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies used*

---

Moderselskabet og de danske dattervirksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder. Moderselskabet er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

*The parent company and the Danish subsidiaries are subject to the Danish rules on compulsory joint taxation of the consolidated Danish enterprises. The parent company acts as an administration company in relation to the joint taxation. This means that the total Danish tax payable of the income of the Danish consolidated companies is paid to the tax authorities by the company.*

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

*The current Danish corporate tax is allocated among the jointly taxed companies in proportion to their respective taxable income (full allocation with reimbursement of tax losses).*

## Balancen

### *The balance sheet*

#### Materielle anlægsaktiver

##### *Tangible fixed assets*

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

*Tangible fixed assets are measured at cost with deduction of accrued depreciation and writedown. Land is not depreciated.*

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

*The basis of depreciation is cost with deduction of expected residual value after the end of the useful life of the asset.*

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

*The cost comprises the acquisition cost and costs directly attached to the acquisition until the time when the asset is ready for use.*

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies used*

---

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

*Depreciation takes place on a straight line basis and based on an evaluation of the expected useful life and the residual value of the individual assets:*

	Brugstid	Restværdi
	<i>Useful life</i>	<i>Residual value</i>
Bygninger		
<i>Buildings</i>	25 år / years	40 %
Produktionsanlæg og maskiner		
<i>Technical plants and machinery</i>	5-10 år / years	0 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
<i>Other plants, operating assets, fixtures and furniture</i>	3-5 år / years	0-10 %

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

*Minor assets with an expected useful life of less than 1 year are recognised as costs in the profit and loss account in the year of acquisition.*

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgpris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

*Profit or loss deriving from the sales of tangible fixed assets is measured as the difference between the sales price reduced by the selling costs and the book value at the time of the sale. Profit or losses are recognised in the profit and loss account as other operating income or other operating expenses.*

For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

*As regards self-constructed assets, the cost comprises costs for materials, components, deliveries from sub suppliers, direct wages expenditure, and indirect production costs.*

### Nedskrivning på anlægsaktiver

#### *Writedown of fixed assets*

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

*The book values of intangible as well as tangible fixed assets are subject to annual writedown tests in order to disclose any indications of impairment beyond those expressed by amortisation and depreciation respectively.*

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies used*

---

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

*If indications of impairment are disclosed, impairment tests are carried out for each individual asset or group of assets respectively. Writedown takes place to the recoverable amount, if this value is lower than the book value.*

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettoindtægter fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

*The recoverable value is equal to the value of the net selling price or the value in use, whichever is higher. The value in use is determined as the present value of the expected net income deriving from the use of the asset or the group of assets.*

### **Finansielle anlægsaktiver**

#### *Financial fixed assets*

### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder**

#### *Equity investments in group enterprises and associated enterprises*

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

*Equity investments in group enterprises and associated enterprises are recognised in the balance sheet at a proportional share under the equity method, the value being calculated on the basis of the accounting policies of the parent company by the deduction or addition of unrealised intercompany profits and losses, and with the addition or deduction of residual value of positive or negative goodwill measured by applying the acquisition method.*

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder.

*To the extent the equity exceeds the cost, the net revaluation of equity investments in group enterprises and associated enterprises are transferred to the reserves under the equity for net revaluation as per the equity method. Dividends from group enterprises expected to be decided before the approval of this annual report are not subject to a limitation of the revaluation reserves. The reserves are adjusted by other equity movements in group enterprises and associated enterprises.*

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies used*

---

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afståelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusive resterende koncerngoodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

*Profit or loss in connection with the sale of group enterprises and associated enterprises are measured as the difference between the sales amount and the book value of net assets at the time of the sale, inclusive of remaining consolidated goodwill and expected costs for sale and cession. Profit and loss are recognised in the profit and loss account under net financials.*

### Varebeholdninger

#### *Inventories*

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

*Inventories are measured at cost on basis of the FIFO method. In case the net realisable value of the inventories is lower than the cost, writedown takes place to this lower value.*

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

*The cost for trade goods, raw materials, and consumables comprises the acquisition cost with the addition of the delivery costs.*

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

*The cost for manufactured goods and works in progress comprises the cost for raw materials, consumables, direct wages, and indirect production costs. Indirect production costs comprise indirect materials and wages, maintenance of and depreciation on machinery, factory buildings and equipment applied during the production process, and costs for factory administration and factory management. Borrowing costs are not recognised in cost.*

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

*The net realisable value for inventories is recognised as the market price with deduction of completion costs and selling costs. The net realisable value is determined taking into consideration the negotiability, obsolescence, and development of the expected market price.*

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies used*

---

#### **Tilgodehavender**

##### *Debtors*

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

*Debtors are measured at amortised cost which usually corresponds to face value. In order to meet expected losses, writedown takes place at the net realisable value.*

#### **Periodeafgrænsningsposter**

##### *Accrued income and deferred expenses*

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

*Accrued income and deferred expenses recognised under assets comprise incurred costs concerning the next financial year.*

#### **Likvide beholdninger**

##### *Available funds*

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

*Available funds comprise cash at bank and in hand.*

#### **Egenkapital - udbytte**

##### *Equity - dividend*

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

*Dividend expected to be distributed for the year is recognised as a separate item under the equity. Proposed dividend is recognised as a liability at the time of approval by the general meeting.*

#### **Selskabsskat og udskudt skat**

##### *Corporate tax and deferred tax*

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

*Current tax receivable and tax liabilities are recognised in the balance sheet at the amount calculated on the basis of the expected taxable income for the year adjusted for tax on previous years' taxable income and prepaid taxes. Tax receivable and tax liabilities are set off to the extent that legal right of set-off exists and if the items are expected to be settled net or simultaneously.*

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies used*

---

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Fletco Holding ApS som administrationsselskab solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

*Fletco Holding ApS is jointly taxed with the Danish group companies and acts in this respect as the administration company. According to the rules of joint taxation, Fletco Holding ApS is unlimited, jointly and severally liable towards the Danish tax authorities for the total corporation tax, including withholding tax on interest, royalties and dividends, arising within the jointly taxed group of companies.*

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

*Payable and receivable joint taxation contributions are recognised in the balance sheet as "Receivable corporate tax" or "Payable corporate tax".*

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

*Deferred tax is measured on the basis of all temporary differences in assets and liabilities with a balance sheet focus.*

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Selskabsskatteprocenten vil i perioden fra 2014 til 2016 blive trinvist nedsat fra 25 % til 22 %, hvilket vil påvirke størrelsen af udskudte skatteforpligtelser og skatteaktiver. Medmindre en indregning med en anden skatteprocent end 22 vil medføre en væsentlig afvigelse i den forventede udskudte skatteforpligtelse eller skatteaktivet, indregnes udskudte skatteforpligtelser og skatteaktiver med 22 %.

*Deferred tax is measured based on the tax rules and tax rates applying under the legislation on the balance sheet date and prevailing when the deferred tax is expected to be released as current tax. In the period 2014 to 2016, the corporate tax rate will be reduced gradually from 25 % to 22 %, which will affect the deferred tax liabilities and deferred tax assets. Unless a recognition with a different tax rate than 22 % will result in a significant material deviation in the estimated deferred tax liability or tax asset, deferred tax liabilities and assets are recognised by 22 %.*

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies used*

---

#### Gældsforpligtelser

##### *Liabilities*

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

*Mortgage debt and bank debt are for instance measured at amortised cost. As to cash loans, this corresponds to the outstanding debt of the loan. For bond loans, the amortised cost corresponds to an outstanding debt calculated as the underlying cash value at the date of borrowing adjusted by amortisation of the market value adjustment on the date of the borrowing carried out over the repayment period.*

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

*Other liabilities are measured at amortised cost which usually corresponds to the nominal value.*

#### Pengestrømsopgørelse

##### *The cash flow statement*

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

*The cash flow statement shows the cash flow of the group for the year, divided in cash flows deriving from operating activities, investment activities, and financing activities respectively, the changes in the liabilities, and the available funds at the beginning and the end of the year respectively.*

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

*The effect of cash flow deriving from purchase and sale of enterprises appears separately under cash flow from investment activities. In the cash flow statement, cash flow deriving from purchased enterprises is recognised as of the date of acquisition, and cash flow deriving from sold enterprises is recognised until the sales date.*

#### Pengestrømme fra driftsaktivitet

##### *Cash flow from operating activities*

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

*Cash flow from operating activities are calculated as the results for the year adjusted for non-cash operating items, the change in the working capital, and corporate tax paid.*

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies used*

---

### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

#### *Cash flow from investment activities*

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af anlægsaktiver.

*Cash flow from investment activities comprises payments in connection with the acquisition and sale of enterprises and activities and payments related to the acquisition and sale of fixed assets.*

### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

#### *Cash flow from financing activities*

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

*Cash flow from financing activities comprises changes in the size or the composition of the share capital and the costs in this connection. Furthermore, these activities comprise borrowings, instalments on interestbearing debt, and payment of dividend to the shareholders.*

### **Likvider**

#### *Available funds*

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og som kun er forbundet med ubetydelig risiko for værdiændringer.

*Available funds comprise cash funds with deduction of short-term bank debt and short term securities which can easily be converted into cash funds and on which only an insignificant risk of value changes exists.*





**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december**  
***Profit and loss account 1 January - 31 December***

---

*All amounts in DKK.*

<u>Note</u>	Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent company</i>	
	<u>2015</u>	<u>2014</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b> <b><i>Proposed distribution of the results:</i></b>				
Udbytte for regnskabsåret <i>Dividend for the financial year</i>			0	4.500.000
Overføres til overført resultat <i>Allocated to results brought forward</i>			7.598.326	381.324
<b>Disponeret i alt</b> <b><i>Distribution in total</i></b>			<b>7.598.326</b>	<b>4.881.324</b>

**Balance 31. december**  
**Balance sheet 31 December**

All amounts in DKK.

Note	Koncern Group		Moderselskab Parent company	
	2015	2014	2015	2014
<b>Aktiver</b> <i>Assets</i>				
<b>Anlægsaktiver</b> <i>Fixed assets</i>				
4 Grunde og bygninger <i>Land and property</i>	55.435.114	56.885.870	0	0
5 Produktionsanlæg og maskiner <i>Production plant and machinery</i>	14.339.347	16.015.405	0	0
6 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other plants, operating assets, and fixtures and furniture</i>	1.188.678	1.571.854	0	0
Materielle anlægsaktiver i alt <i>Tangible fixed assets in total</i>	70.963.139	74.473.129	0	0
7 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Equity investments in group enterprises</i>	0	0	77.296.040	69.799.423
8 Kapitalandele i associerede virksomheder <i>Equity investments in associated enterprises</i>	25.374.818	24.722.195	0	0
Finansielle anlægsaktiver i alt <i>Financial fixed assets in total</i>	25.374.818	24.722.195	77.296.040	69.799.423
<b>Anlægsaktiver i alt</b> <i>Fixed assets in total</i>	<b>96.337.957</b>	<b>99.195.324</b>	<b>77.296.040</b>	<b>69.799.423</b>

**Balance 31. december**  
**Balance sheet 31 December**

---

All amounts in DKK.

<u>Note</u>	<b>Koncern</b> <i>Group</i>		<b>Moderselskab</b> <i>Parent company</i>	
	<u>2015</u>	<u>2014</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>
<b>Aktiver</b> <i>Assets</i>				
<b>Omsætningsaktiver</b> <i>Current assets</i>				
Råvarer og hjælpe materialer <i>Raw materials and consumables</i>	9.591.118	9.190.808	0	0
Varer under fremstilling <i>Work in progress</i>	16.988.948	13.859.629	0	0
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer <i>Manufactured and commercial goods</i>	<u>22.098.412</u>	<u>20.080.576</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Varebeholdninger i alt <i>Inventories in total</i>	<u>48.678.478</u>	<u>43.131.013</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

**Balance 31. december**  
**Balance sheet 31 December**

All amounts in DKK.

Note	Koncern Group		Moderselskab Parent company	
	2015	2014	2015	2014
<b>Aktiver</b> <i>Assets</i>				
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade debtors</i>	11.202.890	11.091.685	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Amounts owed by group enterprises</i>	0	0	11.624.883	14.087.086
Tilgodehavende selskabsskat <i>Receivable corporate tax</i>	0	327.264	2.072.485	1.330.270
Andre tilgodehavender <i>Other debtors</i>	2.729.406	3.047.617	0	4.500.000
Periodeafgrænsningsposter <i>Accrued income and deferred expenses</i>	90.453	279.438	0	0
Tilgodehavender i alt <i>Debtors in total</i>	<u>14.022.749</u>	<u>14.746.004</u>	<u>13.697.368</u>	<u>19.917.356</u>
Likvide beholdninger <i>Cash funds</i>	<u>9.358.393</u>	<u>9.565.921</u>	<u>565</u>	<u>1.214</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b> <i>Current assets in total</i>	<u><b>72.059.620</b></u>	<u><b>67.442.938</b></u>	<u><b>13.697.933</b></u>	<u><b>19.918.570</b></u>
<b>Aktiver i alt</b> <i>Assets in total</i>	<u><b>168.397.577</b></u>	<u><b>166.638.262</b></u>	<u><b>90.993.973</b></u>	<u><b>89.717.993</b></u>

**Balance 31. december**  
**Balance sheet 31 December**

All amounts in DKK.

Note	Koncern Group		Moderselskab Parent company		
	2015	2014	2015	2014	
<b>Passiver</b> <i>Equity and liabilities</i>					
<b>Egenkapital</b> <i>Equity</i>					
9	Anpartskapital <i>Share capital</i>	81.000	81.000	81.000	81.000
10	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserves for net revaluation as per the equity method</i>	25.298.048	24.645.425	0	0
11	Overført resultat <i>Results brought forward</i>	65.599.924	58.533.237	90.897.973	83.178.662
	<b>Egenkapital i alt</b> <i>Equity in total</i>	<b>90.978.972</b>	<b>83.259.662</b>	<b>90.978.973</b>	<b>83.259.662</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b> <i>Provisions</i>					
	Hensættelser til udskudt skat <i>Provisions for deferred tax</i>	12.906.900	13.105.400	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b> <i>Provisions in total</i>	<b>12.906.900</b>	<b>13.105.400</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gældsforpligtelser</b> <i>Liabilities</i>					
12	Ansvarlig lånekapital <i>Subordinate loan capital</i>	1.900.000	1.900.000	0	0
13	Gæld til realkreditinstitutter <i>Mortgage debt</i>	14.954.511	16.102.728	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt <i>Long-term liabilities in total</i>	<b>16.854.511</b>	<b>18.002.728</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Balance 31. december**  
**Balance sheet 31 December**

All amounts in DKK.

Note	Koncern Group		Moderselskab Parent company	
	2015	2014	2015	2014
<b>Passiver</b> <i>Equity and liabilities</i>				
Kortfristet del af langfristet gæld <i>Short-term part of long-term liabilities</i>	1.220.255	1.211.103	0	0
Gæld til pengeinstitutter <i>Bank debts</i>	29.400.785	32.923.362	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade creditors</i>	11.030.397	7.430.880	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Debt to group enterprises</i>	0	0	0	1.943.331
Selskabsskat <i>Payable corporate tax</i>	259.351	0	0	0
Anden gæld <i>Other liabilities</i>	5.746.406	6.205.127	15.000	15.000
Forslag til udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the financial year</i>	0	4.500.000	0	4.500.000
Kortfristede gældsforpligtelser i alt <i>Short-term liabilities in total</i>	<u>47.657.194</u>	<u>52.270.472</u>	<u>15.000</u>	<u>6.458.331</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b> <i>Liabilities in total</i>	<u><b>64.511.705</b></u>	<u><b>70.273.200</b></u>	<u><b>15.000</b></u>	<u><b>6.458.331</b></u>
<b>Passiver i alt</b> <i>Equity and liabilities in total</i>	<u><b>168.397.577</b></u>	<u><b>166.638.262</b></u>	<u><b>90.993.973</b></u>	<u><b>89.717.993</b></u>
<b>14 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b> <i>Mortgage and securities</i>				
<b>15 Eventualposter</b> <i>Contingencies</i>				
<b>16 Nærtstående parter</b> <i>Related parties</i>				

**Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december**  
**Cash flow statement 1 January - 31 December**

All amounts in DKK.

Note	Koncern Group	
	2015	2014
Årets resultat <i>Results for the year</i>	7.598.326	4.881.324
17 Reguleringer <i>Adjustments</i>	7.879.369	7.378.114
18 Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	-2.010.676	-3.364.844
Pengestrømme fra drift før finansielle poster <i>Cash flow from operating activities before net financials</i>	13.467.019	8.894.594
Renteindbetalinger og lignende <i>Interest received and similar amounts</i>	707.903	722.924
Renteudbetalinger og lignende <i>Interest paid and similar amounts</i>	-2.229.810	-2.358.959
Pengestrøm fra ordinær drift <i>Cash flow from ordinary activities</i>	11.945.112	7.258.559
Betalt selskabsskat <i>Corporate tax paid</i>	-1.812.736	-414.800
Andre pengestrømme vedrørende driftsaktivitet <i>Other cash flows from operating activities</i>	158.140	0
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b> <b><i>Cash flow from operating activities</i></b>	<b>10.290.516</b>	<b>6.843.759</b>
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of tangible fixed assets</i>	-1.485.184	-3.115.552
Salg af materielle anlægsaktiver <i>Sale of tangible fixed assets</i>	148.782	219.423
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b> <b><i>Cash flow from investment activities</i></b>	<b>-1.336.402</b>	<b>-2.896.129</b>
Afdrag på langfristet gæld <i>Repayments of long-term debt</i>	-1.139.065	-1.214.481
Betalt udbytte <i>Dividend paid</i>	-4.500.000	-6.000.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b> <b><i>Cash flow from financing activities</i></b>	<b>-5.639.065</b>	<b>-7.214.481</b>



**Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december**  
**Cash flow statement 1 January - 31 December**

---

All amounts in DKK.

<u>Note</u>	Koncern Group	
	<u>2015</u>	<u>2014</u>
<b>Ændring i likvider</b> <i>Changes in available funds</i>	<b>3.315.049</b>	<b>-3.266.851</b>
Likvider 1. januar 2015 <i>Available funds 1 January 2015</i>	<u>-23.357.441</u>	<u>-20.090.590</u>
<b>Likvider 31. december 2015</b> <i>Available funds 31 December 2015</i>	<u><b>-20.042.392</b></u>	<u><b>-23.357.441</b></u>
<b>Likvider</b> <i>Available funds</i>		
Likvide beholdninger <i>Cash funds</i>	9.358.393	9.565.921
Kortfristet gæld til pengeinstitutter <i>Short-term bank debts</i>	<u>-29.400.785</u>	<u>-32.923.362</u>
<b>Likvider 31. december 2015</b> <i>Available funds 31 December 2015</i>	<u><b>-20.042.392</b></u>	<u><b>-23.357.441</b></u>

## Noter Notes

All amounts in DKK.

	Koncern Group		Moderselskab Parent company	
	2015	2014	2015	2014
<b>1. Personalemkostninger</b> <i>Staff costs</i>				
Lønninger og gager <i>Salaries and wages</i>	22.478.199	20.202.004	0	0
Personalemkostninger i øvrigt <i>Other staff costs</i>	510.440	440.928	0	0
	<b>22.988.639</b>	<b>20.642.932</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere <i>Average number of employees</i>	50	47	0	0
<b>2. Andre finansielle omkostninger</b> <i>Other financial costs</i>				
Renter, tilknyttede virksomheder <i>Interest, group enterprises</i>	0	0	99.047	341.268
Andre renteomkostninger <i>Other interest costs</i>	2.229.810	2.358.959	0	0
	<b>2.229.810</b>	<b>2.358.959</b>	<b>99.047</b>	<b>341.268</b>
<b>3. Skat af årets resultat</b> <i>Tax of the results for the year</i>				
Skat af årets resultat <i>Tax of the results for the year, parent company</i>	2.362.185	1.040.736	67.516	37.730
Årets regulering af udskudt skat <i>Adjustment for the year of deferred tax</i>	-198.500	388.750	0	0
	<b>2.163.685</b>	<b>1.429.486</b>	<b>67.516</b>	<b>37.730</b>

**Noter**  
**Notes**

---

All amounts in DKK.

	Koncern Group	
	<u>31/12 2015</u>	<u>31/12 2014</u>
<b>4. Grunde og bygninger</b>		
<i>Land and property</i>		
Kostpris 1. januar 2015		
<i>Cost 1 January 2015</i>	<u>64.139.650</u>	<u>64.139.650</u>
<b>Kostpris 31. december 2015</b>		
<i>Cost 31 December 2015</i>	<u><b>64.139.650</b></u>	<u><b>64.139.650</b></u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2015		
<i>Depreciation and writedown 1 January 2015</i>	-7.253.780	-5.803.024
Årets afskrivninger		
<i>Depreciation for the year</i>	<u>-1.450.756</u>	<u>-1.450.756</u>
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2015</b>		
<i>Depreciation and writedown 31 December 2015</i>	<u><b>-8.704.536</b></u>	<u><b>-7.253.780</b></u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015</b>		
<i>Book value 31 December 2015</i>	<u><b>55.435.114</b></u>	<u><b>56.885.870</b></u>

**Noter**  
**Notes**


---

All amounts in DKK.

	Koncern	
	<u>31/12 2015</u>	<u>31/12 2014</u>
<b>5. Produktionsanlæg og maskiner</b>		
<i>Production plant and machinery</i>		
Kostpris 1. januar 2015		
<i>Cost 1 January 2015</i>	19.341.829	16.851.470
Tilgang i årets løb		
<i>Additions during the year</i>	965.840	2.685.359
Afgang i årets løb		
<i>Disposals during the year</i>	<u>-52.000</u>	<u>-195.000</u>
<b>Kostpris 31. december 2015</b>		
<i>Cost 31 December 2015</i>	<u>20.255.669</u>	<u>19.341.829</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2015		
<i>Depreciation and writedown 1 January 2015</i>	-3.326.424	-1.012.500
Årets afskrivninger		
<i>Depreciation for the year</i>	<u>-2.589.898</u>	<u>-2.313.924</u>
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2015</b>		
<i>Depreciation and writedown 31 December 2015</i>	<u>-5.916.322</u>	<u>-3.326.424</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015</b>		
<i>Book value 31 December 2015</i>	<u>14.339.347</u>	<u>16.015.405</u>

**Noter**  
**Notes**

All amounts in DKK.

	Koncern	
	<u>31/12 2015</u>	<u>31/12 2014</u>
<b>6. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
<i>Other plants, operating assets, and fixtures and furniture</i>		
Kostpris 1. januar 2015		
<i>Cost 1 January 2015</i>	12.965.011	12.534.818
Tilgang i årets løb		
<i>Additions during the year</i>	519.344	430.193
Afgang i årets løb		
<i>Disposals during the year</i>	<u>-2.434.003</u>	<u>0</u>
<b>Kostpris 31. december 2015</b>		
<i>Cost 31 December 2015</i>	<u><b>11.050.352</b></u>	<u><b>12.965.011</b></u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2015		
<i>Depreciation and writedown 1 January 2015</i>	-11.393.157	-10.612.294
Årets afskrivninger		
<i>Depreciation for the year</i>	-902.520	-780.863
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver		
<i>Depreciation, amortisation and writedown for the year, assets disposed of</i>	<u>2.434.003</u>	<u>0</u>
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2015</b>		
<i>Depreciation and writedown 31 December 2015</i>	<u><b>-9.861.674</b></u>	<u><b>-11.393.157</b></u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015</b>		
<i>Book value 31 December 2015</i>	<u><b>1.188.678</b></u>	<u><b>1.571.854</b></u>

## Noter

### Notes

All amounts in DKK.

	Morderselskab Parent company	
	31/12 2015	31/12 2014
<b>7. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b> <i>Equity investments in group enterprises</i>		
Kostpris 1. januar 2015 <i>Acquisition sum, opening balance 1 January 2015</i>	80.015.932	80.015.932
<b>Kostpris 31. december 2015</b> <i>Cost 31 December 2015</i>	<b>80.015.932</b>	<b>80.015.932</b>
Nedskrivninger 1. januar 2015 <i>Revaluations, opening balance 1 January 2015</i>	-10.216.509	-10.674.284
Årets resultat før afskrivninger på goodwill <i>Results for the year before goodwill amortisation</i>	7.375.632	4.764.332
Udbytte <i>Dividend</i>	0	-4.500.000
Andre kapitalbevægelser <i>Other movements in capital</i>	120.985	193.443
<b>Nedskrivninger 31. december 2015</b> <i>Writedown 31 December 2015</i>	<b>-2.719.892</b>	<b>-10.216.509</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015</b> <i>Book value 31 December 2015</i>	<b>77.296.040</b>	<b>69.799.423</b>
<b>Tilknyttede virksomheder:</b> <i>Group enterprises:</i>		
	<b>Hjemsted</b> <i>Domicile</i>	<b>Ejerandel</b> <i>Share of ownership</i>
Ejendomsselskabet Mads Clausens Vej 2 ApS	Ikast	100 %
Fletco Carpets A/S	Ikast	100 %
Fletco Carpet Tiles A/S	Ikast	100 %
Fletco Invest ApS	Ikast	100 %

**Noter**  
**Notes**

All amounts in DKK.

	Koncern Group	
	31/12 2015	31/12 2014
<b>8. Kapitalandele i associerede virksomheder</b> <i>Equity investments in associated enterprises</i>		
Kostpris 1. januar 2015 <i>Acquisition sum, opening balance 1 January 2015</i>	76.770	76.770
<b>Kostpris 31. december 2015</b> <i>Cost 31 December 2015</i>	<b>76.770</b>	<b>76.770</b>
Opskrivninger 1. januar 2015 <i>Revaluation, opening balance 1 January 2015</i>	24.645.425	24.436.898
Årets resultat før afskrivninger på goodwill <i>Results for the year before goodwill amortisation</i>	652.623	208.527
<b>Opskrivninger 31. december 2015</b> <i>Revaluation 31 December 2015</i>	<b>25.298.048</b>	<b>24.645.425</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015</b> <i>Book value 31 December 2015</i>	<b>25.374.818</b>	<b>24.722.195</b>
<b>Associerede virksomheder:</b> <i>Associated enterprises:</i>		
	<b>Hjemsted</b> <i>Domicile</i>	<b>Ejerandel</b> <i>Share of ownership</i>
Foamtex ApS	Ikast	33,3 %

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2015	31/12 2014	31/12 2015	31/12 2014
<b>9. Anpartskapital</b> <i>Share capital</i>				
Anpartskapital 1. januar 2015 <i>Share capital 1 January 2015</i>	81.000	81.000	81.000	81.000
	<b>81.000</b>	<b>81.000</b>	<b>81.000</b>	<b>81.000</b>

## Noter Notes

All amounts in DKK.

	Koncern		Moderselskab	
	31/12 2015	31/12 2014	31/12 2015	31/12 2014
<b>10. Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode</b> <i>Reserves for net revaluation as per the equity method</i>				
Reserve for opskrivninger 1. januar 2015 <i>Reserves for net revaluation 1 January 2015</i>	24.645.425	24.436.897	0	0
Resultatandel <i>Share of results</i>	652.623	208.528	0	0
	<b>25.298.048</b>	<b>24.645.425</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>11. Overført resultat</b> <i>Results brought forward</i>				
Overført resultat 1. januar 2015 <i>Results brought forward 1 January 2015</i>	58.533.237	58.360.441	83.178.662	82.603.895
Årets overførte overskud eller underskud <i>Profit or loss for the year brought forward</i>	6.945.702	172.796	7.598.326	381.324
Regulering <i>Adjustment</i>	120.985	0	120.985	193.443
	<b>65.599.924</b>	<b>58.533.237</b>	<b>90.897.973</b>	<b>83.178.662</b>
<b>12. Ansvarlig lånekapital</b> <i>Subordinate loan capital</i>				
Ansvarlig lånekapital <i>Subordinate loan capital</i>	1.900.000	1.900.000	0	0
	<b>1.900.000</b>	<b>1.900.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Ansvarlig lånekapital forfalder til indfrielse på anfordring med 1 års varsel.  
*The subordinate loan capital is redeemable on demand with 1 year notice.*

Den ansvarlige lånekapital forrentes med 4 % p.a.  
*The subordinate loan capital bears interest at 4 % p.a.*



**Noter**  
*Notes*

All amounts in DKK.

	Koncern	
	31/12 2015	31/12 2014
<b>13. Gæld til realkreditinstitutter</b>		
<i>Mortgage debt</i>		
Gæld til realkreditinstitutter		
<i>Mortgage debt</i>	16.174.766	17.313.831
	16.174.766	17.313.831
Heraf forfalder inden for 1 år		
<i>Share of amount due within 1 year</i>	-1.220.255	-1.211.103
	<b>14.954.511</b>	<b>16.102.728</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år		
<i>Share of liabilities due after 5 years</i>	10.190.255	11.405.910

**14. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**  
*Mortgage and securities*

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 16.175 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2015 udgør 55.435 t.kr.

*As security for mortgage debts, tDKK 16.175, mortgage has been granted on land and buildings representing a book value of tDKK 55.435 at 31 December 2015.*

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut er der deponeret ejerpantebreve på i alt 5.040 t.kr. Ejerpantebrevene giver pant i ovenstående grunde og bygninger.

*The company has issued owner's mortgage at a total amount of tDKK 5.040 as security for bank debts. The owner's mortgage provides mortgage on the above land and buildings.*

## Noter

### Notes

---

All amounts in DKK.

#### 14. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser (fortsat)

##### *Mortgage and securities (continued)*

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, 32.923 t.kr., har selskabet stillet virksomhedspant på nominelt 20.000 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

*For bank debts, TDKK 32.923, the company has provided security in company assets representing a nominal value of TDKK 20.000. This security comprises the below assets, stating the book values:*

Varebeholdninger	48.678 t.kr.
<i>Inventories</i>	
Tilgodehavender fra salg- og tjenesteydelser	11.203 t.kr.
<i>Receivable from sales and services</i>	
Driftsinventar og driftsmateriel	1.189 t.kr.
<i>Other plants, operating assets, and fixtures and furniture</i>	

#### 15. Eventualposter

##### *Contingencies*

##### **Eventualforpligtelser**

##### *Contingent liabilities*

Ingen.

*None.*

##### **Sambeskatning**

##### *Joint taxation*

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

*The company is the administration company of the group of companies subject to the Danish scheme of joint taxation and unlimited jointly and severally liable with the other jointly taxed companies for the total corporation tax.*

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

*The company is unlimited jointly and severally liable with the other jointly taxed companies for any obligation to withhold tax on interest, royalties and dividends.*

**Noter**  
**Notes**

---

*All amounts in DKK.*

**15. Eventualposter (fortsat)**

*Contingencies (continued)*

**Sambeskatning (fortsat)**

*Joint taxation (continued)*

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter m.v. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

*Any subsequent adjustments of corporate taxes or withheld taxes etc. may cause changes in the company's liabilities.*

**16. Nærtstående parter**

*Related parties*

**Ejerforhold**

*Ownership*

Følgende er noteret i moderselskabets fortegnelse som ejer af minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af selskabskapitalen:

*According to the company's list of shareholders, the following shareholders own a minimum of 5 % of the voting rights or a minimum of 5 % of the share capital:*

Brian Jensen Holding ApS, Ikast, H.C. Andersens Vej 5, 7430 Ikast

Bent Jensen Holding ApS, Ikast, Fuglsang Næs 17A, 7400 Herning

Benny Jensen Holding ApS, Ikast, Peter Bonnes Vej 15, 7430 Ikast

## Noter

### Notes

All amounts in DKK.

	Koncern Group	
	2015	2014
<b>17. Reguleringer</b>		
<i>Adjustments</i>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		
<i>Depreciation and amortisation</i>	4.846.392	4.521.120
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
<i>Income from equity investments in group enterprises</i>	0	0
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		
<i>Income from equity investments in associated enterprises</i>	-652.623	-208.527
Andre finansielle indtægter		
<i>Other financial income</i>	-707.895	-722.924
Andre finansielle omkostninger		
<i>Other financial costs</i>	2.229.810	2.358.959
Skat af årets resultat		
<i>Tax of the results for the year</i>	2.163.685	1.429.486
	<u>7.879.369</u>	<u>7.378.114</u>
<b>18. Ændring i driftskapital</b>		
<i>Change in working capital</i>		
Ændring i varebeholdninger		
<i>Change in inventories</i>	-5.547.465	-2.797.062
Ændring i tilgodehavender		
<i>Change in debtors</i>	395.991	-1.150.647
Ændring i leverandørgæld og anden gæld		
<i>Change in trade creditors and other liabilities</i>	3.140.798	582.865
	<u>-2.010.676</u>	<u>-3.364.844</u>