



## Brian Reenberg Holding ApS

Vintervej 7, 1.  
8210 Aarhus V  
CVR-nr. 34589186

## Årsrapport 2022

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
06.06.2023

---

**Brian Reenberg**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2022	12
Koncernens balance pr. 31.12.2022	13
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2022	15
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2022	16
Koncernens noter	18
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2022	23
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2022	24
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2022	26
Modervirksomhedens noter	27
Anvendt regnskabspraksis	29

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Brian Reenberg Holding ApS

Vintervej 7, 1.

8210 Aarhus V

CVR-nr.: 34589186

Hjemsted: Aarhus

Regnskabsår: 01.01.2022 - 31.12.2022

## Direktion

Brian Renberg, adm. dir.

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

City Tower, Værkmestergade 2

8000 Aarhus C

# Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 for Brian Reenberg Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalborg, den 06.06.2023

**Direktion**

**Brian Renberg**

adm. dir.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Brian Reenberg Holding ApS

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Brian Reenberg Holding ApS for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker

ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 06.06.2023

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

**Lars Andersen**  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne34506

**Naja Vestergaard Jessen**  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne49070

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2022	2021	2020	2019/20	2018/19
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	430.888	358.583	130.189	266.949	203.780
Bruttoresultat	94.291	94.633	33.136	53.852	39.283
Driftsresultat	11.920	33.282	11.201	19.855	14.508
Resultat af finansielle poster	(4.886)	(580)	(1.638)	(1.113)	(1.072)
Årets resultat	4.573	25.253	7.424	14.556	10.421
Årets resultat ekskl. minoriteter	2.551	22.758	6.022	11.994	8.933
Balancesum	320.678	191.513	148.029	143.535	104.785
Investeringer i materielle aktiver	111.047	18.648	9.774	15.128	2.972
Egenkapital	75.959	74.817	53.605	47.436	34.135
Egenkapital ekskl. minoriteter	69.707	69.324	47.566	42.545	31.551
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalforrentning (%)	3,67	38,94	13,37	32,37	32,09
Soliditetsgrad inkl. minoriteter (%)	23,69	39,06	36,21	33,05	32,58

Hoved- og nøgletal for 2020 omfatter alene 6 måneder mod 12 måneder i de øvrige år.

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter} * 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$

### Soliditetsgrad inkl. minoriteter (%):

$\frac{\text{Egenkapital inkl. minoriteter} * 100}{\text{Balancesum}}$



### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter består i at eje kapitalandele.

Koncernen handler med blomster, planter, jord, gødning, krukke og boligartikler primært til private forbrugere. Handlen er i 2022 sket fra koncernens 9 plantecentre i Aalborg, Randers, Aarhus, Holme-Olstrup, Kolding, Sønderborg, Langeskov, Herning og Hillerød. De 3 sidstnævnte plantecentre er åbnet i løbet af 2022. Det 10. plantecenter er i marts 2023 åbnet i Holbæk.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat udgør et overskud på 4.573 t.kr. mod et overskud på 25.253 t.kr. i 2021. Hverken årets omsætning eller resultat for 2022 er tilfredsstillende og kan primært henføres til et lavere aktivitetsniveau end forventet samt investeringer i nye plantecentre.

Koncernen har i 2022 afsluttet det eksisterende setup omkring online handel, hvilket påvirker årets resultat før skat negativt med 3.906 t.kr. Endvidere er indtjeningen negativt påvirket af åbning af 3 nye plantecentre i løbet af året, hvor der i en indkøringsperiode typisk påløber drifts- og personaleomkostninger forud for normalisering af omsætning og indtjening.

Koncernens omsætning er på trods af faldende aktivitetsniveau i detailhandlen generelt øget som følge af åbning af yderligere plantecentre. Koncernens egenkapital inkl. minoriteter pr. 31. december 2022 udgør 75.959 t.kr. svarende til en soliditetsgrad på 23,69%. Efter balancedagen har koncernen indgået i et sale and lease back arrangement på plantecentret i Hillerød, der forbedrer soliditetsgraden med ca. 5%-point.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Omsætning og resultat for 2022 lever ikke op til forventningerne for året. Billigblomst oplevede en negativ udvikling i aktivitetsniveauet særligt i 2. halvår 2022, hvor forbrugertilliden og forbrugernes købekraft daledede væsentligt. Samtidig har stigende omkostninger, afvikling af online setup samt åbning af nye plantecentre haft betydning for årets resultat.

### Forventet udvikling

Der forventes i 2023 en øget omsætning samt et resultat før skat i niveauet 20-25 mio.kr

### Redegørelse for samfundsansvar

#### Forretningsmodel

Billigblomst-koncernen driver plantecentre med detailhandel til primært private forbrugere. Plantecentrene forhandler alle former for blomster og haveplanter, krukke og kurve, jord og gødning samt udstyr og tilbehør til havearbejde. Derudover forhandles i mindre omfang boligartikler samt sæsonprægede varer som julepynt og halloween-udsmykning. Forretningskonceptet er fokus på at holde omkostningerne nede, således varerne kan sælges til attraktive priser uden at gå på kompromis med kvaliteten.

Indkøb varetages centralt, og leverandørerne omfatter både danske og europæiske gartnere mv. samt i et vis omfang producenter i Asien.

Billigblomst-koncernen har oplevet en væsentlig vækst de seneste år i såvel volumen som lokationer. Organisationstrukturen er flad, og ledelsen er meget involveret i den daglige drift. Interne processer og forretningsgange er uformelle og på nuværende tidspunkt ubeskrevne. Der arbejdes med en formalisering og beskrivelse af de væsentligste processer og interne kontroller. I fortsættelse heraf er der ikke udarbejdet egentlige politikker for områderne under samfundsansvar.

## Miljø og klima

Billigblomst ønsker at kombinere vores forretningskoncept med en større grad af bæredygtighed for derved generelt at reducere den negative miljømæssige påvirkning.

Ved drift af plantecentre er der risiko for negativ miljømæssig påvirkning primært fra forbrug af el til belysning mv., forbrug af energi til opvarmning samt forbrug af vand til vanding af planter. Vores udvalg af varer i butikkerne er primært drevet af kundernes efterspørgsel – og i takt med, at kunderne efterspørger større grad af bæredygtige produkter, er dette også et fokuspunkt fra vores indkøb og dialog med producenterne.

Størstedelen af Billigblomsts investeringer er drevet ud fra økonomiske overvejelser primært, og sekundært i forhold til investeringernes miljømæssige påvirkning.

Ved opførelse af nye centre eller renovering af eksisterende indgår miljømæssige overvejelser i prioriteringen. Plantecentret i Hillerød, som er nyopført i 2022, er således opført med solceller og elektriske varmepumper som opvarmningskilde, hvilket har reduceret det samlede energiforbrug. Der opsamles regnvand, som anvendes til at vande planterne, hvilket reducerer vandforbruget og i øvrigt er bedre for planterne.

Der er i 2022 foretaget udskiftning af belysning i samtlige plantecentre til energibesparende LED og i øvrigt søges strømforbruget begrænset ved anvendelse af censorer, timere mv. Der har endvidere i 2022 været fokus på ændring af vaner og procedurer i forhold til at reducere dels strømforbrug og dels energiforbrug til opvarmning. Der er i sidste halvdel af 2022 konstateret et lavere energiforbrug i forhold til 2021 og tidligere – og udviklingen er fortsat i 2023. I plantecentrene er strømforbruget på månedsbasis reduceret med op til 30%. Flere af vores eksisterende plantecentre har solcelleanlæg på taget, hvilket bidrager til et lavt strømforbrug. Endvidere har Billigblomst taget initiativ til samarbejde med de danske gartnere omkring øget genbrug af plasticspande og blomsterbakker, således disse leveres retur til gartnerierne.

## Sociale forhold

Arbejdet med samfundsansvar er en integreret del af Billigblomst. Som virksomhed og samhandelspartner prioriterer vi ordentlighed, ordholdenhed, tillid og samarbejde meget højt – og for os er en aftale en aftale.

Som arbejdsgiver vurderer risiciene for diskrimination og alle former for chikanøs adfærd højest. Alle ansatte i vores plantecentre er omfattet af gældende overenskomster, der sikrer attraktive løn- og ansættelsesforhold. Vores personalegruppe er meget alsidig og omfatter såvel uddannede gartnere og butiksassisterter, praktikanter, studerende, ufaglærte og flexjobbere mv. Endvidere er personalegruppen meget divers og inkluderende både i forhold til etnicitet, trosretninger og køn. Vi tolererer ikke diskrimination eller chikane, hvilket fremgår af vores medarbejderhåndbøger.

I 2022 har Billigblomst endvidere arbejdet med ukrainere, der er flygtet fra krigen i deres hjemland.

## Personaleforhold

En af Billigblomsts absolut vigtigste ressourcer er medarbejderne, og vi har høj fokus på medarbejdernes trivsel og udvikling. For til stadighed at kunne tiltrække og fastholde nøglemedarbejdere, tilbydes disse løn og arbejdsvilkår, der sikrer en høj frihedsgrad med en målsætning om "frihed under ansvar".

Billigblomst har et fysisk arbejdsmiljø, der kan øge risikoen for skader, ulykker og dermed sygefravær hos medarbejdere. Vi har fokus herpå og arbejder med at sikre, at medarbejderne har de rigtige værktøjer til

rådighed i deres daglige arbejde – og det spænder vidt fra hjælpemidler i plantecentrene til hæve- / sænkeborde i administrationen. Vi har på nuværende tidspunkt ikke konkrete målinger på arbejdsrelaterede skader. Også i forhold til det psykiske arbejdsmiljø søger vi kontinuerligt at forbedre forholdene i forhold til forebyggende foranstaltninger – og skulle det ske, at medarbejdere rammes af stres eller lignende, så er medarbejderne dækket af vores sundhedsforsikring og kan ad denne vej få konsultation mv.

Vi gennemfører løbende medarbejderudviklingssamtaler og arbejdspladsvurderinger - og fra 2023 ligeledes trivselsmålinger. Med baggrund i resultaterne i arbejdspladsvurderingerne udarbejdes individuelle handlingsplaner i centrene og i administrationen med halvårlig opfølgning.

### **Menneskerettigheder**

Billigblomst vil til enhver tid aktivt bekæmpe og modvirke krænkelser af menneskerettigheder – både i eget selskab og hos samarbejdspartnere. Vi accepterer ikke brud på basale menneskerettigheder, benyttelse af tvangsarbejde, brugen af børnearbejde, fysisk eller psykisk vold samt enhver diskriminering på baggrund af religion, køn, race eller seksuel orientering.

Vi mener ikke, at vi har væsentlige risici i forhold til overtrædelse af menneskerettigheder som følge af, at vi udelukkende har aktiviteter i Danmark, hvor vi følger gældende love og regler, herunder overenskomster. Vores risici vurderes at være størst hos vores samarbejdspartnere, herunder producenter i udlandet samt vikarbureauer, hvor anvendelse af udenlandsk arbejdskraft i væsentligt omfang medfører, at retten til ordentlige arbejdsforhold, privatliv etc. er relevante.

Billigblomst følger op på samarbejdspartnernes overholdelse af menneskerettighederne som en integreret del af evalueringen af den enkelte samhandelspartner. Skulle vi opleve brud på menneskerettigheder hos en samhandelspartner, vil det få konsekvenser for samarbejdet. Vi har i indeværende år ikke konstateret brud på menneskerettighederne, hverken hos os eller hos vores samhandelspartnere – og vi forventer ej heller brud på menneskerettigheder fremadrettet.

### **Korruption og bestikkelse**

Billigblomst tolererer på ingen måde korruption eller bestikkelse.

Langt størstedelen af Billigblomsts aktiviteter ligger i Danmark, hvor risikoen for korruption og bestikkelse vurderes at være af mindre omfang. Billigblomst har dog en række leverandører rundt om i verden i forhold til indkøb af dels planter og dels boligartikler mv. En stor del af boligartiklerne købes hos producenter i Asien, hvor risikoen vurderes at være større.

Når vi indgår nye samhandelsaftaler, afholdes møde med leverandørerne og alle leverandørerne udenfor Europa besøges inden samhandlen startes. Vi har i året ikke konstateret eksempler på korruption eller bestikkelse, hvilket også er forventningen fremadrettet.

### **Redegørelse for det underrepræsenterede køn**

Det er Billigblomsts klare holdning, at der ved ansættelse af medarbejdere udelukkende fokuseres på kvalifikationer. Der er ingen skelnen mellem køn, etnicitet, trosretning eller lignende.

Billigblomst Adm. A/S er på det øverste ledelsesmæssige niveau udelukkende ledet af mænd. Bestyrelsen og direktionen består af 7 personer, hvoraf alle er mænd. Det er vores målsætning inden for en 3-årig periode, og dermed senest i 2025, at øge andelen af kvinder i øverste ledelsesniveau til 10-15% svarende til 1-2 kvinder. Ledergruppen i Billigblomst Adm. A/S eksklusive ejer og direktion består af 6 personer, hvoraf 3 personer er

kvinder. Ledergruppen er i årets løb udvidet med 3 personer, hvoraf 2 er kvinder. Repræsentationen på dette niveau vurderes at være tilfredsstillende.

Centerchefer og souschefer i vores plantecentre anses ligeledes for en selvstændig ledergruppe. Der har været en række udskiftninger i årets løb – men ved udgangen af 2022 var der 13 center- og souschefer, hvoraf 5 var kvinder, svarende til 38%. Målsætningen er at fastholde eller øge fordelingen til 50/50.

#### **Redegørelse for politik for dataetik**

Der er ikke udarbejdet en politik for dataetik for koncernen. Dette skyldes, at koncernen har begrænsede datamængder, og alle personlige data er allerede omfattet af GDPR. Der lagres data på kunder/brugere samt på virksomhedens medarbejdere.

Al data behandles med respekt og på forsvarlig vis. Vi gør brug af eksterne it-leverandører til sikring og beskyttelse af vores data.

I henhold til GDPR-lovgivningen føres en log over brud på sikkerheden, og ved alvorlige risici foretages anmeldelse til datatilsynet. Billigblomst har ikke oplevet sikkerhedsbrud på data.

#### **Begivenheder efter balancedagen**

Koncernen har efter balancedagen indgået et sale and lease back arrangement vedrørende ejendomme i Hillerød, hvilket nedbringer balancesummen og forbedrer soliditetsgraden med ca. 5%-point. Derudover er der fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Koncernens resultatopgørelse for 2022

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Nettoomsætning		430.888.328	358.583.134
Andre driftsindtægter	2	2.885.626	6.343.216
Vareforbrug		(302.363.099)	(246.468.431)
Andre eksterne omkostninger	3	(37.120.312)	(23.824.685)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>94.290.543</b>	<b>94.633.234</b>
Personaleomkostninger	4	(71.180.159)	(53.626.633)
Af- og nedskrivninger	5	(11.106.748)	(7.724.969)
Andre driftsomkostninger		(83.945)	0
<b>Driftsresultat</b>		<b>11.919.691</b>	<b>33.281.632</b>
Andre finansielle indtægter		243.948	1.203.416
Andre finansielle omkostninger		(5.129.595)	(1.783.575)
<b>Resultat før skat</b>		<b>7.034.044</b>	<b>32.701.473</b>
Skat af årets resultat	6	(2.460.969)	(7.448.786)
<b>Årets resultat</b>	7	<b>4.573.075</b>	<b>25.252.687</b>

# Koncernens balance pr. 31.12.2022

## Aktiver

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Erhvervede immaterielle aktiver		1.226.069	0
Erhvervede licenser		2.569.361	2.071.410
Goodwill		15.433.482	7.579.910
<b>Immaterielle aktiver</b>	<b>8</b>	<b>19.228.912</b>	<b>9.651.320</b>
Grunde og bygninger		126.373.644	61.225.793
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		8.414.297	4.465.154
Indretning af lejede lokaler		6.876.633	3.938.021
<b>Materielle aktiver</b>	<b>9</b>	<b>141.664.574</b>	<b>69.628.968</b>
Deposita		5.388.635	3.851.586
<b>Finansielle aktiver</b>	<b>10</b>	<b>5.388.635</b>	<b>3.851.586</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>166.282.121</b>	<b>83.131.874</b>
Fremstillede varer og handelsvarer		120.429.073	90.611.432
Forudbetalinger for varer		34.097	2.957.584
<b>Varebeholdninger</b>		<b>120.463.170</b>	<b>93.569.016</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.810.490	2.485.064
Andre tilgodehavender		25.340.632	4.613.961
Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse	11	0	319.742
Periodeafgrænsningsposter	12	2.022.264	1.172.366
<b>Tilgodehavender</b>		<b>29.173.386</b>	<b>8.591.133</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>4.759.368</b>	<b>6.221.191</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>154.395.924</b>	<b>108.381.340</b>
<b>Aktiver</b>		<b>320.678.045</b>	<b>191.513.214</b>

**Passiver**

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Virksomhedskapital		80.000	80.000
Overført overskud eller underskud		68.627.085	68.244.492
Forslag til udbytte for regnskabsåret		1.000.000	1.000.000
<b>Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere</b>		<b>69.707.085</b>	<b>69.324.492</b>
<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser</b>		<b>6.251.665</b>	<b>5.492.754</b>
<b>Egenkapital</b>		<b>75.958.750</b>	<b>74.817.246</b>
Udskudt skat	13	2.578.800	786.800
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>2.578.800</b>	<b>786.800</b>
Gæld til realkreditinstitutter		24.098.112	26.083.737
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	14	<b>24.098.112</b>	<b>26.083.737</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	14	1.567.814	1.485.469
Bankgæld		174.982.885	39.759.352
Deposita		4.000	20.200
Leverandører af varer og tjenesteydelser		15.958.739	22.780.084
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		874.103	194.188
Skyldig skat		1.836.075	9.072.885
Anden gæld		22.818.767	16.513.253
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>218.042.383</b>	<b>89.825.431</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>242.140.495</b>	<b>115.909.168</b>
<b>Passiver</b>		<b>320.678.045</b>	<b>191.513.214</b>

Begivenheder efter balancedagen	1
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	16
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	17
Transaktioner med nærtstående parter	18
Dattervirksomheder	19

# Koncernens egenkapitalopgørelse for 2022

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Foreslået ekstra- ordinært udbytte kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	Egenkapital tilhørende modervirksom- hedens kapitalejere kr.
Egenkapital primo	80.000	68.244.492	0	1.000.000	69.324.492
Effekt af virksomhedskøb o.l.	0	0	0	0	0
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(1.000.000)	(1.000.000)
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	(1.050.000)	0	(1.050.000)
Øvrige egenkapitalposter	0	(118.308)	0	0	(118.308)
Årets resultat	0	500.901	1.050.000	1.000.000	2.550.901
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>80.000</b>	<b>68.627.085</b>	<b>0</b>	<b>1.000.000</b>	<b>69.707.085</b>

	Egenkapital til hørende minoritets- interesser kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	5.492.754	74.817.246
Effekt af virksomhedskøb o.l.	4.000	4.000
Udbetalt ordinært udbytte	(1.647.500)	(2.647.500)
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	(1.050.000)
Øvrige egenkapitalposter	380.237	261.929
Årets resultat	2.022.174	4.573.075
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>6.251.665</b>	<b>75.958.750</b>



# Koncernens pengestrømsopgørelse for 2022

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Driftsresultat		11.919.691	33.281.632
Af- og nedskrivninger		11.190.693	7.724.969
Ændringer i arbejdskapital	15	(47.352.558)	(56.708.009)
Gevinst ved salg af aktiver		0	(1.808.407)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>(24.242.174)</b>	<b>(17.509.815)</b>
Modtagne finansielle indtægter		243.949	1.203.416
Betalte finansielle omkostninger		(5.129.595)	(1.783.575)
Refunderet/(betalt) skat		(11.198.435)	(803.239)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>(40.326.255)</b>	<b>(18.893.213)</b>
Køb mv. af immaterielle aktiver		(10.178.581)	(11.301.486)
Køb mv. af materielle aktiver		(79.547.430)	(18.648.186)
Salg af materielle aktiver		33.297.120	32.457.334
Køb af finansielle aktiver		(1.537.049)	(1.862.354)
Køb af virksomheder		(32.796.381)	(2.394.717)
Salg af virksomheder		0	927.083
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(90.762.321)</b>	<b>(822.326)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>(131.088.576)</b>	<b>(19.715.539)</b>
Optagelse af lån		135.223.533	32.626.011
Afdrag på lån mv.		(1.903.280)	(22.629.255)
Udbetalt udbytte		(3.697.500)	(2.441.176)
Indskud fra minoriteter		4.000	0
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>129.626.753</b>	<b>7.555.580</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(1.461.823)</b>	<b>(12.159.959)</b>
Likvider primo		6.221.191	18.381.150
<b>Likvider ultimo</b>		<b>4.759.368</b>	<b>6.221.191</b>

Likvider ultimo sammensætter sig af:

Likvide beholdninger	4.759.368	6.221.191
<b>Likvider ultimo</b>	<b>4.759.368</b>	<b>6.221.191</b>

---

# Koncernens noter

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## 2 Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter, der indgår i bruttofortjenesten, omfatter modtaget kompensation fra de støtteordninger vedrørende løn og faste omkostninger, der blev etableret som følge af udbruddet og spredningen af COVID-19 i 2020 med 149 t.kr. i regnskabsåret mod 4.002 t.kr. sidste år.

## 3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2022 kr.	2021 kr.
Lovpligtig revision	740.575	501.500
Andre ydelser	199.950	305.878
	<b>940.525</b>	<b>807.378</b>

## 4 Personaleomkostninger

	2022 kr.	2021 kr.
Gager og lønninger	58.070.916	45.354.799
Pensioner	5.683.023	3.641.813
Andre omkostninger til social sikring	2.067.252	1.754.297
Andre personaleomkostninger	5.358.968	2.875.724
	<b>71.180.159</b>	<b>53.626.633</b>

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>196</b>	<b>146</b>
---	------------	------------

I henhold til Årsregnskabslovens §98, stk 3, er oplysningerne omkring ledelsens vederlag udeladt.

## 5 Af- og nedskrivninger

	2022 kr.	2021 kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	5.475.989	3.306.352
Afskrivninger på materielle aktiver	5.634.092	4.423.617
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	(3.333)	(5.000)
	<b>11.106.748</b>	<b>7.724.969</b>

**6 Skat af årets resultat**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Aktuel skat	4.025.368	8.259.156
Ændring af udskudt skat	(1.305.472)	(805.200)
Regulering vedrørende tidligere år	(258.927)	(5.170)
	<b>2.460.969</b>	<b>7.448.786</b>

**7 Forslag til resultatdisponering**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Ordinært udbytte for regnskabsåret	1.000.000	1.000.000
Ekstraordinært udbytte udloppet i regnskabsåret	1.050.000	0
Overført resultat	500.901	21.758.436
Minoritetsinteressers andel af resultatet	2.022.174	2.494.251
	<b>4.573.075</b>	<b>25.252.687</b>

**8 Immaterielle aktiver**

	<b>Erhvervede immaterielle aktiver kr.</b>	<b>Erhvervede licenser kr.</b>	<b>Goodwill kr.</b>
Kostpris primo	0	3.159.640	10.187.499
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	0	0	4.875.000
Tilgange	1.360.056	1.818.525	7.000.000
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.360.056</b>	<b>4.978.165</b>	<b>22.062.499</b>
Af- og nedskrivninger primo	0	(1.088.230)	(2.607.589)
Årets afskrivninger	(133.987)	(1.320.574)	(4.021.428)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(133.987)</b>	<b>(2.408.804)</b>	<b>(6.629.017)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.226.069</b>	<b>2.569.361</b>	<b>15.433.482</b>

## 9 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	66.168.238	7.525.862	6.951.747
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	31.500.000	0	0
Overførsler	0	78.100	(78.100)
Tilgange	68.299.779	6.539.460	4.708.191
Afgange	(32.725.825)	(804.166)	(170.486)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>133.242.192</b>	<b>13.339.256</b>	<b>11.411.352</b>
Af- og nedskrivninger primo	(4.942.445)	(3.060.708)	(3.013.726)
Overførsler	0	(23.430)	23.430
Årets afskrivninger	(1.953.021)	(1.966.162)	(1.714.909)
Tilbageførsel ved afgang	26.918	125.341	170.486
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(6.868.548)</b>	<b>(4.924.959)</b>	<b>(4.534.719)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>126.373.644</b>	<b>8.414.297</b>	<b>6.876.633</b>

## 10 Finansielle aktiver

	Deposita kr.
Kostpris primo	3.851.586
Tilgange	1.601.549
Afgange	(64.500)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>5.388.635</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>5.388.635</b>

## 11 Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse

	Direktion kr.
Rentefod (%)	9,55
Tilbagebetalt i året	319.742

Tilgodehavende hos virksomhedsdeltagere og ledelse omfatter et lån ydet til selskabets anpartshaver. Lånet er tilbagebetalt i året.

Lånet er forrentet med den i året gældende rentesats ifølge selskabslovens § 215.

## 12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger.

**13 Udskudt skat**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Immaterielle aktiver	517.600	(105.000)
Materielle aktiver	1.615.500	904.000
Tilgodehavender	444.700	(12.200)
Forpligtelser	1.000	0
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>2.578.800</b>	<b>786.800</b>

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	786.800	1.592.000
Indregnet i resultatopgørelsen	(1.305.472)	(805.200)
Tilgang ved virksomhedskøb	3.097.472	0
<b>Ultimo</b>	<b>2.578.800</b>	<b>786.800</b>

**14 Langfristede forpligtelser**

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2022 kr.</b>	<b>Forfald inden for 12 måneder 2021 kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2022 kr.</b>	<b>Restgæld efter 5 år 2022 kr.</b>
Gæld til realkreditinstitutter	1.567.814	1.485.469	24.098.112	18.403.506
	<b>1.567.814</b>	<b>1.485.469</b>	<b>24.098.112</b>	<b>18.403.506</b>

**15 Ændring i arbejdskapital**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Ændring i varebeholdninger	(26.894.154)	(58.284.883)
Ændring i tilgodehavender	(20.313.924)	(4.052.718)
Ændring i leverandørgæld mv.	(144.480)	5.629.592
	<b>(47.352.558)</b>	<b>(56.708.009)</b>

**16 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>138.802.236</b>	<b>109.180.068</b>

**17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Til sikkerhed for bankgæld har selskabet afgivet virksomhedspant nom. 75.000 t.kr. med sikkerhed i en del koncernens grunde og bygninger, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser samt varelager.

Værdien af de pantsatte aktiver udgør pr. 31.12.2022 146.180 tkr.

Der er stillet bankgaranti over for leverandører på 10 t.EUR.

Der er stillet arbejdsgaranti i et af koncernens selskaber på i alt 700 t.kr.

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme samt tilhørende installationer.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 58.707 t.kr.

### 18 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

### 19 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Billigblomst Adm. A/S	Aarhus	A/S	100,00
- Billigblomst Aarhus A/S	Aarhus	A/S	90,00
- Billigblomst Kolding ApS	Kolding	ApS	100,00
- Billigblomst Aalborg ApS	Aalborg	ApS	51,00
- Billigblomst Næstved ApS	Næstved	ApS	100,00
- Billigblomst Randers ApS	Randers	ApS	100,00
- Billigblomst Online ApS	Aarhus	ApS	100,00
- Billigblomst Sønderborg ApS	Sønderborg	ApS	100,00
- Billigblomst Herning ApS	Herning	ApS	100,00
- Billigblomst Hillerød ApS	Hillerød	ApS	100,00
- Billigblomst Langeskov ApS	Langeskov	ApS	100,00
- Billigblomst Holbæk ApS	Holvæk	ApS	100,00
- Maitland Import ApS	Aarhus	ApS	100,00
- Maitland Real Estate	Aarhus	ApS	100,00
- Reenberg Ejendomme Herning ApS	Herning	ApS	100,00
Reenberg Ejendomme ApS	Aarhus	ApS	100,00
Reenberg Ejendomme Hillerød ApS	Hillerød	ApS	100,00
Reenberg Ejendomme Langeskov ApS	Langeskov	ApS	90,00
Reenberg Ejendomme Næstved ApS	Næstved	ApS	100,00
Reenberg Ejendomme Holbæk ApS	Holvæk	ApS	100,00
Reenberg Ejendomme Aarhus ApS	Aarhus	ApS	100,00

# Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2022

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Andre eksterne omkostninger	1	(84.969)	(134.417)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>(84.969)</b>	<b>(134.417)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		2.440.545	22.867.179
Andre finansielle indtægter	2	550.271	36.249
Andre finansielle omkostninger	3	(501.989)	(14.855)
<b>Resultat før skat</b>		<b>2.403.858</b>	<b>22.754.156</b>
Skat af årets resultat	4	28.735	4.280
<b>Årets resultat</b>	5	<b>2.432.593</b>	<b>22.758.436</b>



# Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2022

## Aktiver

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		71.169.751	67.613.206
<b>Finansielle aktiver</b>	6	<b>71.169.751</b>	<b>67.613.206</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>71.169.751</b>	<b>67.613.206</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		784.751	16.648.471
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		3.998.086	8.906.625
Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse	7	0	300.763
<b>Tilgodehavender</b>		<b>4.782.837</b>	<b>25.855.859</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>8.960</b>	<b>52.710</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>4.791.797</b>	<b>25.908.569</b>
<b>Aktiver</b>		<b>75.961.548</b>	<b>93.521.775</b>

**Passiver**

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Virksomhedskapital		80.000	80.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		46.724.924	44.284.379
Overført overskud eller underskud		21.902.161	23.960.113
Forslag til udbytte for regnskabsåret		1.000.000	1.000.000
<b>Egenkapital</b>		<b>69.707.085</b>	<b>69.324.492</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		40.281	31.250
Gæld til tilknyttede virksomheder		3.755.648	14.842.191
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		622.459	0
Skyldig skat		1.836.075	9.323.842
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>6.254.463</b>	<b>24.197.283</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>6.254.463</b>	<b>24.197.283</b>
<b>Passiver</b>		<b>75.961.548</b>	<b>93.521.775</b>
Personaleforhold	8		
Eventualforpligtelser	9		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	10		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	11		
Transaktioner med nærtstående parter	12		

# Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2022

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Foreslået ekstra- ordinært udbytte kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.
Egenkapital primo	80.000	44.284.379	23.960.113	0	1.000.000
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	0	(1.000.000)
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	(1.050.000)	0
Årets resultat	0	2.440.545	(2.057.952)	1.050.000	1.000.000
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>80.000</b>	<b>46.724.924</b>	<b>21.902.161</b>	<b>0</b>	<b>1.000.000</b>

	I alt kr.
Egenkapital primo	69.324.492
Udbetalt ordinært udbytte	(1.000.000)
Udbetalt ekstraordinært udbytte	(1.050.000)
Årets resultat	2.432.593
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>69.707.085</b>

# Modervirksomhedens noter

## 1 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2022 kr.	2021 kr.
Lovpligtig revision	46.250	42.500
Andre ydelser	10.000	23.838
	<b>56.250</b>	<b>66.338</b>

## 2 Andre finansielle indtægter

	2022 kr.	2021 kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	550.271	36.249
	<b>550.271</b>	<b>36.249</b>

## 3 Andre finansielle omkostninger

	2022 kr.	2021 kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	487.035	1.082
Renteomkostninger i øvrigt	14.154	12.973
Øvrige finansielle omkostninger	800	800
	<b>501.989</b>	<b>14.855</b>

## 4 Skat af årets resultat

	2022 kr.	2021 kr.
Aktuel skat	0	(3.712)
Regulering vedrørende tidligere år	(21.153)	(568)
Refusion i sambeskatning	(7.582)	0
	<b>(28.735)</b>	<b>(4.280)</b>

## 5 Forslag til resultatdisponering

	2022 kr.	2021 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	1.000.000	1.000.000
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	1.050.000	0
Overført resultat	382.593	21.758.436
	<b>2.432.593</b>	<b>22.758.436</b>

## 6 Finansielle aktiver

	<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.</b>
Kostpris primo	23.328.827
Tilgange	1.116.000
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>24.444.827</b>
Opskrivninger primo	44.284.379
Andel af årets resultat	2.440.545
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>46.724.924</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>71.169.751</b>

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

## 7 Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse

	<b>Direktion kr.</b>
Rentefod (%)	9,55
Tilbagebetalt i året	300.763

Tilgodehavende hos virksomhedsdeltagere og ledelse omfatter et lån ydet til selskabets anpartshaver. Lånet er tilbagebetalt i forbindelse med udbytteudlodning i året.

Lånet er forrentet med den i året gældende rentesats ifølge selskabslovens § 215.

## 8 Personaleforhold

Virksomheden har ingen ansatte udover direktionen. Direktøren har ikke modtaget vederlag.

## 9 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

## 10 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution over for koncernens datterselskaber.

Bankgælden i selskaberne udgør pr. 31.12.2022 174.983 t.kr.

## 11 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Brian Renberg ejer alle aktier i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

## 12 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

## Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering og deres andel dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske

selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Balancen

### Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Det har for et goodwillbeløb ikke været muligt at skønne brugstiden pålideligt, og denne er derfor fastsat til 5 år. Brugstiderne revurderes årligt.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede immaterielle rettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle aktiver

Grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<b>Brugstid</b>
Bygninger	15-30 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	3-5 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.



Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationseværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag**

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

### **Minoritetsinteresser**

Minoritetsinteresser måles ved første indregning til minoritetsinteressernes andel af den overtagne virksomheds nettoaktiver målt til dagsværdi. Der indregnes ikke goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet som ikke er opstået ved en virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

**Gæld til realkreditinstitutter**

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

**Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

**Skyldig og tilgodehavende skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

**Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.