



CHRISTENSEN
KJÆRULFF

PERSONLIGT ENGAGEMENT

STATSAUTORISERET
REVISIONSAKTIESELSKAB

CVR: 15 91 56 41

STORE KONGENSGADE 68
1264 KØBENHAVN K

TLF: 33 30 15 15
E-MAIL: CK@CK.DK
WEB: WWW.CK.DK

Fonden Teknologirådet

Arnold Nielsens Boulevard 68 E, 2650 Hvidovre

CVR-nr. 34 57 73 58

Årsrapport

1. januar - 31. december 2021

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på fondens årsmøde den 29. marts 2022.

Birgitte Kofod Olsen
Dirigent



Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Fondsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2021	
Resultatopgørelse	22
Balance	23
Egenkapitalopgørelse	25
Noter	26
Anvendt regnskabspraksis	29



Ledespåtegning

Ledelsen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Fonden Teknologirådet.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til godkendelse.

Hvidovre, den 29. marts 2022

Direktion

Lars Klüver
Adm. direktør

Bjørn Serritzlev Bedsted
Direktør

Bestyrelse

Kim Møller
Formand

Kim Kristian Østrup

Thomas Hermann

Andreas Bering
Medarbejdervalgt

Kirsten Gyrethe Larsen
Medarbejdervalgt

Birgitte Kofod Olsen

Kathrin Maurer

Christian Friis Bach



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til ledelsen i Fonden Teknologirådet

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Fonden Teknologirådet for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 29. marts 2022

Christensen Kjarulff

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab
CVR-nr. 15 91 56 41

Anders Ingemann Hansen

statsautoriseret revisor
mne32726



Fondsoplysninger

Fonden

Fonden Teknologirådet
Arnold Nielsens Boulevard 68 E
2650 Hvidovre

Hjemmeside: www.tekno.dk

CVR-nr.: 34 57 73 58

Stiftet: 20. juli 2012

Hjemsted: København

Regnskabsår: 1. januar 2021 - 31. december 2021
10. regnskabsår

Bestyrelse

Kim Møller, Formand
Kim Kristian Østrup
Thomas Hermann
Andreas Bering, Medarbejdervalgt
Kirsten Gyrethe Larsen, Medarbejdervalgt
Birgitte Kofod Olsen
Kathrin Maurer
Christian Friis Bach

Direktion

Lars Klüver, Adm. direktør
Bjørn Serritzlev Bedsted, Direktør

Revision

Christensen Kjarulff
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab
Store Kongensgade 68
1264 København K



Ledelsesberetning

FONDENS VÆSENTLIGSTE AKTIVITETER

Fonden Teknologirådet arbejder for at samfundets udvikling bliver formet i oplyst og fremsynet samarbejde mellem borgere, eksperter, interessenter og beslutningstagere – ”Fælles om samfundets udvikling”.

Vi er en selvfinansierende, almennyttig og not-for-profit erhvervsdrivende fond, der har sine hovedaktiviteter indenfor forskning, teknologivurdering, formidling, inddragelse og demokratiudviklende metoder, samt rådgivning. Fonden er organiseret, så den kan modtage og administrere offentlige bevillinger. Som erhvervsdrivende fond er vi uafhængige og vi lægger vægt på at fastholde høj troværdighed og åbne og ærlige samarbejdsflader med vores projektpartnere og repræsentantskab.

Vores arbejde er baseret på et stort metodisk beredskab indenfor forskning, analyser, tværfaglighed og involverende samskabelse, der har sin rod i traditionerne for teknologivurdering, fremsyn og vidensbaseret rådgivning.

FONDENS FORMÅL OG FOKUSOMRÅDER

Fondens formål er ifølge vedtægterne at gennemføre forskning, analyser, vurderinger, dialog og formidling samt rådgivning inden for samfundsforhold, herunder anvendelse af viden og teknologi, i Danmark såvel som internationalt.

Den inddragende arbejdsform er et varemærke for Fonden og afspejles i sloganet ”Fælles om samfundets udvikling”. Det sker ved at sætte processer op, der nedbryder barrierer mellem grupper og siloer i samfundet og får dem til sammen at udvikle forståelse og brugbare løsninger.

Fonden Teknologirådet har 4 centrale arbejdsområder:

- **Forskning:** Vi skal udføre praksis-orienteret forskning indenfor samfundsudfordringer, teknologivurdering, fremsyn, ansvarlig forskning og innovation, borger- og interessentinddragelse, tværfaglighed og politisk rådgivning.
- **Demokrati og borgerinddragelse:** Med særlig fokus på Danmark er samarbejdende demokrati og nye politiske arbejdsformer centrale begreber i Teknologirådets arbejdsform. De skal bruges på mange områder såsom borgerinddragelse i teknologivurdering, i forskning og innovation, i budgettering, inddragende fysisk planlægning, organisationsudvikling, CSR, medlemsinddragelse i organisationslivet, bedre kontakt mellem borgere og de folkevalgte, mv.
- **Teknologivurdering:** Vi skal lave højklasse teknologivurdering og fremsyn med fokus på samfundets, organisationernes og virksomhedernes udfordringer, nye teknologier og den alt for lave anvendelse af den viden, der er i forskningen og samfundet.
- **Internationalt:** Vi vil være en kendt international institution indenfor teknologivurdering, tværnational borgerinddragelse og vidensbaseret rådgivning. Vi vil binde Danmark sammen med den europæiske og globale teknologivurdering og -debat og vi vil fortsat være i front med metodeudviklingen.



Ledelsesberetning

Fonden Teknologirådet er "Associated Member" i kredsen af europæiske parlamentariske institutioner for teknologivurdering i netværket EPTA (European Parliamentary Technology Assessment), da vi indholdsmæssigt lever op til kravene til medlemskab, men ikke modtager en offentlig bevilling og ikke har en formel pligt til at servicere folkevalgte.

AKTIVITETER I 2021

Aktiviteterne, der har været gennemført i 2021, er alle beskrevet på vores hjemmeside www.tekno.dk med uddybende beskrivelser og kontaktdata til de ansvarlige projektledere. Hjemmesiden giver desuden adgang til samtlige publikationer siden Teknologirådets oprettelse i 1986 under navnet Teknologinævnet.

Her gives en meget kort beskrivelse af de større aktiviteter i 2021:

Danske aktiviteter

- Vi fik i 2020 opgaven med at facilitere og lede programlægningen for **første samling i Klimaborgertinget** for Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet, som på grund af COVID-19 blev gennemført online. Borgertinget offentliggjorde dets resultater fra første samling i april 2021. I 2021 fik vi også opgaven med at facilitere Borgertingets **anden samling**, som påbegyndtes i oktober 2021. Resultaterne offentliggøres i marts 2022.
- **Konsensuskonferencen Vores Hav** om det danske havmiljø er finansieret af Veluxfonden og har skabt offentlig bred debat og anbefalinger til beslutningstagere på nationalt niveau om, hvordan havmiljøet skal forvaltes. Projektet afholdt en konference på Christiansborg, hvor et panel på 14 borgere gik i dialog med et ekspertpanel og hinanden for at producere og præsentere et slutdokument med anbefalinger. Projektet blev afsluttet i 2021.
- I **Affald og ressourcer på tværs** har vi ledet et projekt om regionalt samarbejde for cirkulær økonomi på affaldsområdet. En arbejdsgruppe på tværs af hovedstadsregionen har udviklet en samarbejdsmodel, som kan optimere anvendelsen af affaldsressourcen. Finansieret af Region Hovedstaden og blev afsluttet i slutningen af 2021.
- **Byerne og det stigende havvand** er finansieret af Realdania og har skabt bred offentlig debat og anbefalinger til det nationale, regionale og lokale niveau om, hvordan byerne kan møde vandet i fremtiden uden at gå på kompromis med byernes mange funktioner. Projektet har afholdt workshops og konferencer med de mange aktører og interessenter, to landsdækkende borgertopmøder, et seminar for lokalpolitikere og en høring i Folketinget. Det blev ledet af Teknologirådet og forløb i 2018-2021.
- **Forvaltning af klimatilpasning i Danmark** blev finansieret af Danske Regioner. Teknologirådet har haft ansvaret for at nedsætte og lede en ekspertarbejdsgruppe bestående af seks medlemmer med ekspertise inden for klimaændringer og i særdeleshed klimatilpasning i forbindelse med oversvømmelse. Projektet er mundet ud i en rapport og et nyhedsbrev, Rådet til Tinget, der har kortlagt udfordringer, dilemmaer og mulige løsningsveje, som arbejdsgruppen har identificeret over seks arbejds møder. Rapporten har givet politiske anbefalinger, som Danske Regioner har kunnet arbejde videre med.



Ledelsesberetning

- **National klimatilpasningsplan** – Vi har for Miljøministeriets Departement designet, tilrettelagt og udført en endags workshop til arbejdet med den fremtidige Nationale klimatilpasningsplan. 100 stakeholdere deltog på tværs af seks temaworkshops. Resultatet af workshoppen er en afrapportering, som skal anvendes i det videre arbejde med den Nationale Klimatilpasningsplan.
- **DAPP Proces for Svendborg og Guldborgsund kommuner.** Udvikling af adaptive strategier, der er fleksible og langsigtede i forhold til håndtering af højvandsbeskyttelse, herunder sikre kvaliteter som modulær og etapevis udbygning, kombination af løsninger og afvejning af risiko. Metoder: Dynamic Adaptive Policy Pathways proces (DAPP), Multikriterie Analyse. Vi er projektleder, procesdesigner og facilitator (2021-22).
- **Strøby Egede.** Hvordan skal Strøby Egede i Stevns Kommune se ud i en fremtid med både havspejlsstigning, stormflod og mere vand i Tryggevejle Ådal? Kommunen ønsker at gennemføre en langsigtet planlægningen af beboelsesområder, infrastruktur, naturområder og adgangsforhold mm. i bred dialog med borgerne. Vi er med i et konsortium, der rådgiver kommunen, med primært ansvar for interviews, scenarieværksted og borgermøde (2021-22).
- **Lyngby-Taarbæk** - I samarbejde med Lyngby-Taarbæk Kommune kører Teknologirådet en 1,5-årig inddragelsesproces, som skal ende ud i dannelsen af et Kystlaug og udarbejdelsen af et skitseprojekt for kystsikringen i Taarbæk. I 2021 blev der afholdt et borgermøde samt gruppeinterviews med borgere. Disse perspektiver vil agere input til udviklingen af indledende scenarier, der skal indgå som oplæg til et scenarieværksted der afholdes i 2022.
- **Region Midt Klimaspil** – Vi udvikler i samarbejde med Region Midt et Klimatilpasningspil, der har til formål at fremme diskussioner om langsigtet klimatilpasning i samspil med byudvikling, prioriteringer af indsatser og økonomi for lokalpolitikere. Projektet munder ud i en spildag i Ringkøbing d. 25. april 2022 for lokalpolitikere og deres tekniske chefer i Region Midt.
- Vi har i slutningen af 2021 skrevet et notat til en arbejdsgruppe under Danske Regioner, som skal lave oplæg til samarbejde om styrket **klimaadfærd blandt borgerne**. Vores notat beskrev, hvordan man kan understøtte borgerne gennem inddragelse med anvendelse af både oplysning, dialog, empowerment, deltagelse og inddragelse i beslutningsprocesser.

Internationale aktiviteter

- **I Human Brain Project** - en europæisk flagskibssatsning – gennemfører vi stakeholder dialog og borgerinddragelse for at bringe signaler fra omverdenen ind til HBP-projektet. HBP er 10-årigt og begyndte i 2014. Den sidste 3-års periode begyndte 1. april 2020, hvori vi leder en stor WP om Ansvarlig Forskning og Innovation, og står som taskleder på Community Building for den nye forskningsinfrastruktur EBRAINS, som HBP bygger.
- **ECO2** blev koordineret af Teknologirådet, var et EU-forskningsprojekt, og havde til formål at udvikle en europæisk e-læringsplatform for borgernes energibesparelser. Platformen anvender Teknologirådets software til borgerinddragelse EngageSuite. Det begyndte i 2018 og blev afsluttet i august 2021. Platformen findes på 12 sprog og i 2021 er fokus at forsøge at få den oversat til flere og dermed komme ud til flere brugere – den ses på www.ACT4Eco.eu
- **RiConfigure** er et forskningsprojekt om skabelse af nye organisatoriske konstellationer indenfor ansvarlig forskning og innovation, hvor industri, samfundsaktører, myndigheder og forskning – såkaldt quadruple helix – går sammen om at sikre ansvarlighed i hele værdikæden. Koordineres af Teknologirådet, blev påbegyndt i 2018 og er 3-årigt.



Ledelsesberetning

- **PANELFIT** er et Horizon2020 projekt som udarbejder guidelines til forskere og beslutningstagere om håndtering af etiske og juridiske udfordringer omkring databeskyttelse, kommercialisering af data samt overvågnings- og cybersikkerhedsteknologi. Begyndte i 2018 og er 3-årigt.
- **RECIPES** er et EU-forskningsprojekt, der skal komme med forslag til hvordan, forsigtighedsprincippet kan anvendes ved brug af mere inddragende metoder. Projektet begyndte i 2019 og er 3-årigt.
- **RETHINK** er et EU-projekt, der skal gentænke videnskabsformidling i en digitaliseret verden for at understøtte demokratiets kvalitet og sundhed. Det begyndte i 2019 og er 3-årigt.
- **TERRITORIA** ser på lokal/regional ansvarlig forskning og innovation i fem EU-lande mht. uddannelse, inddragelse, og samarbejde på tværs af sektorer. EU-projekt, start 2019, 3-årigt.
- I **SENSEI** projektet står vi for stakeholder-inddragelse omkring udvikling og anvendelse af en løsning til smart energisystem. EU-projekt, der begyndte i 2019 og er 3-årigt.
- **PRO-Ethics** er et EU-projekt, der sammen med forskningsfinansierende organisationer udvikler og tester et etisk framework for, hvordan de kan inddrage borgere i deres arbejde på en etisk ansvarlig måde. Påbegyndt i 2020 og afsluttes med udgangen af 2022.
- **ETHNA Systems** udvikler en ny, formel organisatorisk model for, hvordan etisk management organiseres på højere lærestudier. Projektets første prototype testes internt i 6 projekt-partners hjemmearbejdsskoler og den endelige model færdiggøres på baggrund heraf.
- **DA4You** er et Erasmus+ projekt, der skal give unge mennesker med kommunikationshandicap mulighed for at deltage i den offentlige demokratiske debat. Teknologirådet fungerer som ekstern evaluator af projektet, som påbegyndtes i 2020 og blev afsluttet i 2021.
- **CONNECT** er et EU-projekt der udvikler og implementerer inddragende læringsforløb, der skal give elever med lav videnskabelig kapital lyst til at give sig i kast med STEM-fagene (Science, technology, engineering & mathematics). Projektet begyndte i 2020 og er 3-årigt.
- **LESGO** er et 3-årigt EU-projekt med opstart i 2020. Projektets formål er at udvikle et supportbatteri, hvor hydrogen er brændstoffet, hvilket skal bidrage til hurtig opladning af elektriske køretøjer. Teknologirådets rolle i projektet er at etablere en vedblivende involvering og engagering af interessenter omkring LESGO-teknologien.
- **LICROX** er et 3-årigt EU-projekt, hvis mål er at udvikle og implementere en ny type PEC-solceller, der producerer biobrændsel i stedet for elektricitet. Vores rolle er at undersøge innovationsmuligheder, der understøtter samfundsaccepten ved at nedbringe eventuelle miljøudfordringer, samt sikre en bæredygtig vej mod en industriel implementering og kommercialisering af LICROX-teknologien (2020-23).
- **SocKETs** er et EU-projekt, som Teknologirådet koordinerer. Projektet afprøver borgerinddragelse i nye banebrydende industrier (såkaldt Key Enabling Technologies, KETs), og bruger erfaringerne til at lave en digital værktøjskasse med metoder til industrien. Kører i tre år fra 2020.
- **FETA** står for Fair Energy Transition for All og har til formål at understøtte udvikling af en socialt retfærdig energiomstilling ved at give nationale og europæiske politikere anbefalinger til, hvordan klimapolitik kan formuleres inkluderende for alle samfundsgrupper og modvirke den stigende ulighed. Dette undersøges parallelt i ni forskellige EU-lande, og projektet er støttet af The King Baudouin Foundation. Der indgår bl.a. fokusgruppeinterviews med udsatte borgere, et borgerforum og en høringsproces. Varer indtil slut-2022.



Ledelsesberetning

- **RRI-LEADERS** (2021-2023) handler om, hvordan regioner og kommuner kan lede ansvarlig beslutningstagning i Europa. Dette gøres gennem en omfattende inddragelsesproces, som involverer virksomheder, borgere, universiteter og beslutningstagere. Projektet kobler principperne for ansvarlig forskning og innovation (RRI) med procesorienterede dimensioner (AIRR). Det er et af få projekter, der har fokus på at anvende RRI-AIRR i en territorial kontekst.
- **ISEED** er et 3-årigt EU-projekt med opstart i 2021. Projektets formålet er at opnå en bredere såvel som en mere teoretisk forståelse af de nye koblinger og relationer mellem den offentlige sfære og de politiske systemer, som genereres af den øgede borgerinddragelse (for eksempel borgerting) i politik. Projektet fokuserer særligt på videnstunge områder såsom klimapolitik.
- **Robotics4EU** er et EU-projekt om at sikre en mere udbredt accept og anvendelse af (AI-baserede) robotter, der tager højde for ikke-teknologiske aspekter indenfor etik, lovgivning, socioøkonomiske dilemmaer, data, sikkerhed, køn og kultur. Projektet arbejder for at styrke den danske og europæiske robotudvikling ved anvende ansvarlig forskning og innovation. Teknologirådet har ansvar for metodeudvikle, arrangere og facilitere en borgerinddragelse, der tager borgernes ideer, værdier, bekymringer og perspektiver i betragtning.
- **STOA EngageSuite** (2021) var et samarbejde mellem Teknologirådet og STOA's sekretariat i Europaparlamentet, der gennem en kombination af forskellige online inddragelsesmetoder (faciliteret af Teknologirådets platform, EngageSuite) kortlagde argumenter for og imod forskellige alternativer til den nuværende EU-regulering af gensplejsede planter.
- **RUMIGEN** er et EU-projekt, der blev påbegyndt i 2021 og løber i 4 år. Projektet ledes af franske INRAE og skal udvikle avlsprogrammer for drøvtyggere, som baseres på større diversitet, klimaresistens og mindre klima/miljøpåvirkning. Vi står for en central WP, der leder stakeholder- og borgerinddragelse for at sikre, at de nye avlsprogrammer nyder opbakning hos både stakeholdere og borgere.
- **I I-Change** involveres borgere fra 8 lokalsamfund i 6 europæiske byer samt 2 ikke-europæiske byer i 8 lokale Living Labs omkring lokale klimaudfordringer, som eksempelvis oversvømmelser, tørke og luftforurening med det mål at give dem indblik i deres lokale problemstilling og få øje på, hvilke handlemuligheder de selv har for at skabe lokal forandring. Borgerne deltager aktivt i den videnskabelige indsamling af data og videreudvikling af de videnskabelige instrumenter og værktøjer, der kan give forskerne et bedre indblik i de lokale klimaudfordringer. EU-projekt 2021-25.
- **COFE** – Conference on the Future of Europe (2021-2022) – er en Europæisk nyskabelse: Et samarbejde mellem EU Kommissionen, Europaparlamentet og det Europæiske Råd, der gennem ni arbejdsgrupper og adskillige plenarsamlinger i Europaparlamentet i Strasbourg skal udvikle forslag til hvordan, Europas fremtid skal se ud, indenfor områder som sundhed, demokrati, klima, migration og sikkerhedspolitik. Det vigtigste input til processen kommer fra fire tværeuropæiske borgerpaneler, der har udviklet en række anbefalinger, som arbejdsgruppernes arbejde tager udgangspunkt i. Teknologirådet har sammen med tre andre europæiske specialister i borgerinddragelse udviklet og gennemført de fire borgerpaneler – i tæt samarbejde med de tre institutioner bag COFE. Vi støtter nu også borgernes deltagelse i den sidste del af COFE, hvor deres anbefalinger skal udmøntes i egentlige politikforslag.



Ledelsesberetning

- **KNOCA** er et vidensnetværk for politikere, embedsmænd, praktikere, akademikere, aktivister m.m., som arbejder med og vil fremme demokratisk deltagelse i klimapolitik. Netværket, der er finansieret af European Climate Foundation, har til formål at samle og koordinere forskning i klimaborgerting, koordinere læring på tværs af landegrænser og tilbyde evidensbaseret rådgivning til offentlige myndigheder og civilsamsfundsorganisationer vedrørende design og implementering af klimaborgerting. Teknologirådet står for medlemshåndtering, arrangement af diverse online events, kommunikationsaktiviteter, udvikling af guidelines og strategisk rådgivning til Europæiske regeringer og andre aktører.
- **STING Polinators** projektet er en del af EU kommissionens satsning på at forbedre livsvilkårene for de vilde bestøvere, herunder vilde bier. Projektet involverer 4 EU-lande, og fokus er på at engagere civilbefolkningen i problematikken samt bygge bro mellem landbruget og borgere. Her i landet gøres det gennem to inddragelsesevents som finder sted på danske gårde, hvor jordbrugere og borgere debatterer og udvikler løsninger i fællesskab. I 2021 har vi udviklet disse events og i foråret 2022 afvikles de, hvorefter projektet afsluttes.
- **VO Green deal** var en opgave for EU-kommissionen (via Democratic Society), hvor vi var underleverandører til at facilitere tre heldags gruppediskussioner med udvalgte danskere om grøn omstilling - ”Bæredygtige fødevarer”, ”Bæredygtig og smart transport”, og ”Energieffektive bygninger”. De nationale dialoger danner baggrund for dialoger på EU-niveau, hvor et par af de deltagende borgere er inviteret til at deltage i såkaldte high-level events med eksperter og kommissionen (april og juni 2022). Resultat danner grundlag for input til EU kommissionens arbejde med den Europæiske Green Deal.
- **ECF, Danish Regional Assembly.** I 2021 blev der ansøgt fonde om at etablere lokale klimaborgerting i kommunerne. Konkret resulterede det i etablering af projekt Århus Klimaborgersamling, som er samfinansieret af European Climate Foundation og Århus Kommune og med projektstart primo 2022. Århus Klimaborgersamling skal give anbefalinger til Århus Kommune om tiltag og prioriteringer i den grønne omstilling i Århus.

Hovedvægten i Fondens aktiviteter ligger indenfor forskning, forskningskoordinering og -understøttelse, som i 2021 stod for ca. 75% af vores omsætning. Den øvrige omsætning er mestendels aktiviteter, der er finansieret af fonde, og i mindre omfang opgaver for offentlige institutioner.

REDEGØRELSE FOR GOD FONDSLEDELSE MV.

Lovpligtig redegørelse for god fondsledelse, jf. årsregnskabslovens § 77a. Fonden er omfattet af anbefalinger for god fondsledelse. I det følgende redegøres for, om fonden følger anbefalingerne, og vedrørende de anbefalinger, som ikke følges, forklares dette nærmere.

1 Åbenhed og kommunikation

- 1.1 Det anbefales, at bestyrelsen vedtager principper for ekstern kommunikation, som imødekommer behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold. Fonden følger denne anbefaling.



Ledelsesberetning

2 Bestyrelsens opgaver og ansvar

2.1 Overordnede opgaver og ansvar

2.1.1 Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten. Fonden følger denne anbefaling.

2.1.2 Det anbefales, at bestyrelsen løbende forholder sig til, om fondens kapitalforvaltning modsvarer fondens formål og behov på kort og lang sigt. Fonden følger denne anbefaling.

2.2 Formanden og næstformanden for bestyrelsen

2.2.1 Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde enkeltvis og samlet. Fonden følger denne anbefaling.

2.2.2 Det anbefales, at hvis bestyrelsen undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige opgaver for den erhvervsdrivende fond ud over formandshvervet, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning herom, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion. Fonden følger denne anbefaling.

2.3 Bestyrelsens sammensætning og organisering

2.3.1 Det anbefales, at bestyrelsen løbende og mindst hvert andet år vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen. Fonden følger denne anbefaling.



Ledelsesberetning

- 2.3.2 Det anbefales, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten godkender en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.
- Fonden følger denne anbefaling.
- 2.3.3 Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behovet for fornyelse – sammenholdt med behovet for kontinuitet – og til behovet for mangfoldighed i relation til bl.a. erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.
- Fonden følger denne anbefaling.
- 2.3.4 Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer:
- den pågældendes navn og stilling,
 - den pågældendes alder og køn,
 - dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode,
 - medlemmets eventuelle særlige kompetencer,
 - den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver,
 - hvorvidt den pågældende ejer aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder,
 - hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder m.v., og
 - om medlemmet anses for uafhængigt.
- Fonden følger denne anbefaling - se efterfølgende oversigt.



Ledelsesberetning

- 2.3.5 Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed, medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab. Fonden følger denne anbefaling.

2.4 Uafhængighed

- 2.4.1 Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige. Fonden følger denne anbefaling.

Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af:

- op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt,
- mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige, eller
- ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige, og så fremdeles.

2.5 Udpegningsperiode

- 2.5.1 Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år. Fonden følger denne anbefaling.

- 2.5.2 Det anbefales, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.

Fonden forklarer

Hvorfor:

Fonden finder det ikke relevant, at der for medlemmer af bestyrelse fastsættes en aldersgrænse, da alder indgår i diversitetsbetragtningen for bestyrelsen og da der er tidsbegrænset udpegningsperiode for bestyrelsesmedlemmerne.

Hvordan:

Medlemmer af bestyrelsen udpeges for en periode af 3 år.

2.6 Evaluering af arbejdet i bestyrelsen og direktion

- 2.6.1 Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen. Fonden følger denne anbefaling.



Ledelsesberetning

- 2.6.2 Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktion og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier. Fonden følger denne anbefaling.
- 3 Ledelsens vederlag**
- 3.1.1 Det anbefales, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet. Fonden følger denne anbefaling.
- 3.1.2 Det anbefales, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, som hvert enkelt medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra fondens dattervirksomheder og associerede virksomheder. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag som bestyrelsesmedlemmer og en eventuel direktion modtager for udførelse af andet arbejde eller opgaver for fonden, fondens dattervirksomheder eller associerede virksomheder, bortset fra medarbejderrepræsentanters vederlag som ansatte. Fonden følger denne anbefaling - se efterfølgende oversigt.

Bestyrelsen

Bestyrelsen består af 6-8 medlemmer, der udpeges for en periode på 3 år ad gangen. Fondens repræsentantskab udpeger 2 medlemmer; Den siddende bestyrelse udpeger 1 medlem, der er dansk, svensk eller norsk talende, efter konsultation af EPTA (European Parliamentary Technology Assessment); Fondens medarbejdere udpeger 1 medlem, der ikke er medarbejder; Fondens medarbejdere udpeger op til 1 medlem af deres midte eller yderligere 1 medlem, der ikke er medarbejder; Øvrige medlemmer udpeges af et flertal i den siddende bestyrelse, der ligeledes bestemmer, hvor mange medlemmer bestyrelsen skal have indenfor intervallet 6-8.

Der henvises i øvrigt til skemaet om god fondsledning, der er offentliggjort på fondens hjemmeside <http://www.tekno.dk/om-os/>, om, hvordan fonden følger anbefalingerne.



STRUKTUR

Bestyrelsen havde i 2021 følgende medlemmer:

- Kim Møller, Formand for bestyrelsen. Formand for Oxford Group.
- Hanne Severinsen, Næstformand i bestyrelsen. Lektor, cand.mag, forhenværende medlem af Folketinget. Fra trådte ved udgangen af november 2021
- Matthias Kaiser, Professor og afdelingschef ved Universitet i Bergen. Fratrådte ved udgangen af november 2021
- Kim Østrup. Direktør i Q-development ApS.
- Thomas Hermann. Arbejdsmiljøchef, TDC Net.
- Andreas Bering. Direktør i Copenhagen Coaching Center.
- Gy Larsen. Medarbejderrepræsentant. Senior Projektleder
- Ulla Röttger. Selvstændig konsulent. Udtrådt ved udgangen af marts 2021.
- Kathrin Mauer. Professor MSO, Syddansk Universitet. Tiltrådt ved udgangen af marts 2021.
- Birgitte Kofod Olsen. Partner i Carve Advokater. Tiltrådt ved udgangen af marts 2021.

Bestyrelsen har i 2021 ønsket at sikre en rullende udskiftning af medlemmer, da der ellers i 2023 ville kunne ske en stor udskiftning med tab af erfaringer. Ekstraordinært har bestyrelsen derfor valgt at have 9 medlemmer fra april til november 2021.

Bestyrelsen og dens hverv og poster præsenteres i detaljer på de næste sider.



Ledelsesberetning

	Kim Møller	Kim Kristian Østrup	Thomas Hermann
Stilling	Direktør	Direktør	Arbejdsmiljøchef
Alder	65 år	76 år	54 år
Køn	Mand	Mand	Mand
Indtrådt i bestyrelsen den	31.03.2014	31.03.2014	23.04.2012
Genvalg har fundet sted?	Ja	Ja	Ja
Udløb af valgperiode	31.03.2023	31.03.2023	31.03.2023
Medlemmets særlige kompetencer	Økonomi og strategi	Virksomhedsledelse. Teknologi. Økonomi	Turn around i mindre konsulentvirksomhed
Øvrige ledeshverv	<ul style="list-style-type: none"> • Bestyrelsesformand, Fonden for Sociale Investeringer • Bestyrelsesmedlem, Vikasku, Erhvervsdrivende Fond • Bestyrelsesmedlem, Oxford Holding ApS • Bestyrelsesmedlem, Oxford Group A/S • Bestyrelsesmedlem, Oxford Insight A/S • Bestyrelsesformand, Danmarks Bedste Arbejdspladser A/S • Bestyrelsesformand, Oxford Research A/S • Bestyrelsesformand, Oxford Research AB • Bestyrelsesformand, Oxford Research AS • Bestyrelsesformand, Oxford Research OY 	<ul style="list-style-type: none"> • Formand P. Carl Petersens Kollegium • Direktør og ejer af Q-development ApS 	<ul style="list-style-type: none"> • Formand, ArbejdsmiljøNet Øst • Næstformand, ArbejdsmiljøNet DK • Medlem, NFA Virksomhedspanel • Medlem, RUC IMT Aftagerpanel
Udpeget af myndigheder/tilsyn	Bestyrelsesudpeget	Udpeget af repræsentantskabet	Bestyrelsesudpeget
Anses medlemmet for uafhængigt	Ja	Ja	Ja
Samlet vederlag fra fonden	35.000	21.000	21.000



Ledelsesberetning

Stilling	Kirsten Gyrethe		
	Andreas Bering	Larsen	Birgitte Kofod Olsen
Alder	Direktør	Projektleder	Partner, Ph.d.
Alder	48 år	68 år	56 år
Køn	Mand	Kvinde	Kvinde
Indtrådt i bestyrelsen den	31.03.2014	01.03.2016	25.03.2021
Genvalg har fundet sted?	Ja	Ja	Nej
Udløb af valgperiode	31.03.2023	01.03.2022	25.03.2024
Medlemmets særlige kompetencer			CSR, SDG, GDPR compliance, risk og governance
Øvrige ledelseshverv	<ul style="list-style-type: none">• Direktør i CCC ApS• Direktør i Copenhagen Coaching Center Executive ApS		<ul style="list-style-type: none">• Ligebehandlingsnævnet, udpeget medlem af beskæftigelsesministeren<ul style="list-style-type: none">• Forperson, DataEthics.eu• Forperson, Ungdomsbyen• Bestyrelsesmedlem, Carve Holding ApS• Bestyrelsesmedlem, Carve Consulting P/S• Bestyrelsesmedlem, Foreningen Nydansker
Udpeget af myndigheder/tilsyn	Udpeget af medarbejderne	Udpeget af medarbejderne	Bestyrelsesudpeget
Anses medlemmet for uafhængigt	Ja	Ja	Ja
Samlet vederlag fra fonden	21.000	21.000	21.000



Ledelsesberetning

	Kathrin Maurer	Christian Friis Bach
Stilling	Professor MSO	
Alder	51 år	55 år
Køn	Kvinde	Mand
Indtrådt i bestyrelsen den	25.03.2021	25.01.2022
Genvalg har fundet sted?	Nej	Nej
Udløb af valgperiode	25.03.2024	25.01.2025
Medlemmets særlige kompetencer	Forskning i teknologi og kultur; professor MSO, humaniora	Ledelse, frivilligt engagement, politik økonomi
Øvrige ledelseshverv	<ul style="list-style-type: none">• Medlem i Akademisk Råd, SDU• Medlem i Studienævn, SDU• Forskningsleder Dansk Fri Forskningsfond projekter• Forskningsleder Dansk Fri Forskningsfond netværk• Arrangør af store internationale konferencer• Underdirektør Deutsches Haus, Columbia University (kultur center)	<ul style="list-style-type: none">• Direktør i warfair.org• Bestyrelsesmedlem Engsko ApS• Rådgivende bestyrelse, Bluetown A/S• Rådgiver for komiteen for miljø, sociale forhold og ledelse I MTS, Rusland• Formand for Rådgivende bestyrelse for Center for Law, Sustainability and Justice, SDU.• Adjungeret professor, Juridisk Institut, Syddansk Univeristet• Folketingskandidat for Radikale Venstre i Hjørring
Udpeget af myndigheder/tilsyn	Udpeget af repræsentantskabet	Bestyrelsesudpeget
Anses medlemmet for uafhængigt	Ja	Ja
Samlet vederlag fra fonden	21.000	21.000

Der kan oplyses følgende om direktionens vederlag fra fonden:

	Lars Klüver	Björn Serritzlev
Samlet vederlag fra fonden	931.441	862.476



Ledelsesberetning

Fondens uddelingspolitik

Lovpligtig redegørelse, jf. årsregnskabslovens § 77B.

Fondens vedtægter fastlægger, at Fonden gennem sin virksomhed først og fremmest skal sikre en konsolidering, der løbende kan understøtte, at Fonden har det fornødne kapitalgrundlag til at gennemføre sin virksomhed.

Et eventuelt overskud opgjort i henhold til årsregnskabsloven med tillæg af frie reserver og efter fradrag af henlæggelser i henhold til årsregnskabsloven og efter rimelig konsolidering af Fonden anvendes til nye aktiviteter inden for Fondens formål, herunder yderligere offentligt rettede aktiviteter.

Uddelinger foretaget i 2021: kr. 0

Fonden har i 2021 gennemført et projekt, der forventedes at give et betydeligt underskud, nemlig at fungere som facilitator og leder af programlægningen for det nationale Klimaborgerting. Anvendelsen af fondens frie midler til dette projekt var begrundet i, at Klimaborgertinget både metodisk, indholdsmæssigt og i forhold til udvikling af dansk demokratisk praksis ligger i centrum af Teknologirådets formål.

Fonden har et repræsentantskab, der dækker mange af de vigtige organisationer og personer i brudfladen mellem teknologi og samfund. Repræsentantskabet fungerer som netværk og som forum for dialog om Fondens arbejde. Bestyrelsen nedsætter repræsentantskabet ved at invitere relevante organisationer og enkeltpersoner til deltagelse. Folketinget udpeger to medlemmer. Repræsentantskabet mødes mindst en gang årligt. Fonden inviterer ad hoc repræsentantskabets medlemmer til temamøder, styregrupper, konferencer, projektsamarbejde mv. Repræsentantskabet udpeger hvert tredje år to medlemmer af bestyrelsen.

Der var ved udgangen af 2021 39 medarbejderne i Fonden, hvilket afspejler en stigning på 8 medarbejdere igennem 2021.

KOMPETENCER

Fonden Teknologirådet bygger på mere end 30 års kompetence- og metodeudvikling. Det indbefatter eksempelvis:

- Evnen til uafhængig behandling af stærkt komplekse og vigtige problemstillinger
- Stor erfaring i at arbejde for og samarbejde med politiske beslutningstagere
- Troværdighed som uafhængig 'tredje part' i projekter, hvor konflikt er en del af problemet
- Internationalt anerkendt metodehus indenfor borgerinddragelse og samskabelse
- En lang række metoder til tværfagligt samarbejde og involvering af interessenter
- Indsigt i mange forsknings- og teknologiområder, og deres samfundsmæssige betydning
- Indsigt i komplekse samfundsudfordringer, som f.eks. klima, biodiversitet og demokratikrisen
- Professionel projektledelse. Af små kvikke, såvel som store og komplekse projekter.
- Erfaren koordinator af internationale projekter, herunder EU forskningsprojekter og projekter med international borgerinddragelse.



Ledelsesberetning

- Stort dansk og internationalt netværk vedrørende teknologi og dens samfundsmæssige muligheder og konsekvenser.
- Stor forskningsmæssig erfaring indenfor vores fire centrale aktivitetsområder.
- Evnen til uafhængig behandling af stærkt komplekse og vigtige problemstillinger

LIGESTILLING

Som en del af Teknologirådets ligestillingsplan vil årsrapporten fremover indeholde en kønsopdelt lønstatistik, der skal medvirke til at sikre ligeløn mellem medarbejdere af forskelligt køn.

Køn	Antal pax	Bruttoløn i alt	Pension i alt	Timer i alt	Gns. Timeløn
Kvinder	51	9.056.297	1.387.004	36.336	287
Mænd	54	6.235.053	973.038	26.633,79	271
i alt	105	15.291.349	2.360.042	62.970	

Økonomiske Resultater i 2021

2021 gav et overskud på 972 t.kr. efter skat. Året efterlader Fonden Teknologirådet med en egenkapital på 4.511 t.kr.

Den likvide kapital er på 13.230 t.kr.

FREMTIDEN

I 2021 har fonden konsolideret sig, både økonomisk og med hensyn til vores fremtidige aktivitetsområder.

Ved indgangen til 2022 har vi en ordrebeholdning på godt 45 mio.kr., hvilket er 5 mio.kr. mindre end ved indgangen til 2021. Tilgang af opgaver i 2021 har betydet, at medarbejderstaben er udvidet. Det er yderligere blevet forstærket af COVID-19 situationen, som har betydet, at budgetterede udgifter til fysiske møder mv. er blevet konverteret til personaleomkostninger. Det er en udvikling, der forventes til dels stadig at præge 2022.

Fonden arbejder på at få større aktivitet i Danmark og at mindst fastholde vores niveau for især internationale forskningsaktiviteter. I 2021 er de første opslag til EU's nye rammeprogram for forskning, Horizon Europe, blevet slået op og vores profil passer meget fint til de temaer og arbejdsformer, der sættes i gang, reflekteret i, at vi allerede har fået to projekter fra første opslagsrunde. Borgerinddragelse og længerevarende strategiske 'missions' passer godt til Teknologirådets styrkepositioner.

Lars Klüver, Direktør



Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	2021 kr.	2020 kr.
Nettoomsætning	26.061.390	20.896.616
Andre eksterne omkostninger	-4.176.669	-3.373.326
Bruttoresultat	21.884.721	17.523.290
1 Personaleomkostninger	-20.355.351	-16.042.892
2 Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-57.504	-9.480
Andre driftsomkostninger	0	-235
Driftsresultat	1.471.866	1.470.683
Andre finansielle indtægter	0	457
3 Øvrige finansielle omkostninger	-228.007	-143.643
Resultat før skat	1.243.859	1.327.497
4 Skat af årets resultat	-272.026	-292.047
Årets resultat	971.833	1.035.450
Forslag til resultatdisponering:		
Overføres til overført resultat	971.833	1.035.450
Disponeret i alt	971.833	1.035.450



Balance 31. december

Aktiver		2021	2020
<u>Note</u>		<u>kr.</u>	<u>kr.</u>
Anlægsaktiver			
5	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	177.953	235.458
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>177.953</u>	<u>235.458</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>177.953</u>	<u>235.458</u>
Omsætningsaktiver			
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	148.529	87.175
6	Igangværende arbejder for fremmed regning	8.043.672	2.982.914
	Tilgodehavende selskabsskat	0	77.240
	Andre tilgodehavender	1.670.221	575.349
	Periodeafgrænsningsposter	<u>290.814</u>	<u>194.863</u>
	Tilgodehavender i alt	<u>10.153.236</u>	<u>3.917.541</u>
	Andre værdipapirer og kapitalandele	0	6.874.421
	Værdipapirer i alt	<u>0</u>	<u>6.874.421</u>
	Likvide beholdninger	<u>13.229.501</u>	<u>16.996.338</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>23.382.737</u>	<u>27.788.300</u>
	Aktiver i alt	<u>23.560.690</u>	<u>28.023.758</u>



Balance 31. december

	2021	2020
Note	kr.	kr.
Passiver		
Egenkapital		
Virksomhedskapital	300.000	300.000
Overført resultat	4.210.992	3.239.159
Egenkapital i alt	4.510.992	3.539.159
Hensatte forpligtelser		
Hensættelser til udskudt skat	956.965	689.163
Hensatte forpligtelser i alt	956.965	689.163
Gældsforpligtelser		
6 Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	15.782.914	20.776.350
Leverandører af varer og tjenesteydelser	422.366	295.874
Selskabsskat	4.224	0
Anden gæld	1.883.229	2.723.212
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	18.092.733	23.795.436
Gældsforpligtelser i alt	18.092.733	23.795.436
Passiver i alt	23.560.690	28.023.758
7 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
8 Eventualposter		



Egenkapitalopgørelse

	Virksomhedskapital kr.	Overført resultat kr.	I alt kr.
Egenkapital 1. januar 2020	300.000	2.203.709	2.503.709
Årets overførte overskud eller underskud	0	1.035.450	1.035.450
Egenkapital 1. januar 2021	300.000	3.239.159	3.539.159
Årets overførte overskud eller underskud	0	971.833	971.833
	300.000	4.210.992	4.510.992



Noter

	2021 kr.	2020 kr.
1. Personaleomkostninger		
Lønninger og gager	17.339.910	13.766.808
Pensioner	2.721.112	2.087.588
Andre omkostninger til social sikring	294.329	188.496
	20.355.351	16.042.892
Direktion	1.793.917	1.722.325
Bestyrelse	203.000	182.000
Direktion og bestyrelse	1.996.917	1.904.325
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	36	28
2. Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver		
Afskrivning på indretning af lejede lokaler	33.063	0
Afskrivning på andre anlæg, driftsmateriel og inventar	24.441	9.480
	57.504	9.480
3. Øvrige finansielle omkostninger		
Andre finansielle omkostninger	228.007	143.643
	228.007	143.643
4. Skat af årets resultat		
Skat af årets resultat	4.224	122.760
Årets regulering af udskudt skat	267.802	169.287
	272.026	292.047



Noter

	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.
5. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
Kostpris 1. januar 2021	1.325.297	1.086.659
Tilgang i årets løb	0	238.638
Kostpris 31. december 2021	1.325.297	1.325.297
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	-1.089.839	-1.080.359
Årets afskrivninger	-57.505	-9.480
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	-1.147.344	-1.089.839
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	177.953	235.458
6. Igangværende arbejder for fremmed regning		
Salgsværdi af periodens produktion	43.497.185	34.184.925
Modtagne acontobetalinge	-51.236.427	-51.978.361
Igangværende arbejder for fremmed regning, netto	-7.739.242	-17.793.436
Der indregnes således:		
Igangværende arbejder for fremmed regning (omsætningsaktiver)	8.043.672	2.982.914
Igangværende arbejder for fremmed regning (modtagne forudbetalinger)	-15.782.914	-20.776.350
	-7.739.242	-17.793.436
7. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut på t.kr. 0 har selskabet stillet virksomhedspant på nominelt 1.500 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:		t.kr.
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		149
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		178
Andre tilgodehavender		1.670



8. Eventualposter

Eventualforpligtelser

Leasingforpligtelser:

Fonden har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 21 t.kr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 6 måneder og en samlet restleasingydelse på 11 t.kr.

Huslejeforpligtelser:

Fonden har indgået lejeaftaler vedrørende lokaler med opsigelsesvarsler på 6 måneder. Den samlede huslejeforpligtelse udgør 323 t.kr.



Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Fonden Teknologirådet er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed med de tilpasninger, der følger af, at der er tale om en fond. Herudover har fonden valgt at følge enkelte regler for klasse C-virksomheder.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelses opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Fonden har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.



Anvendt regnskabspraksis

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende projekter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på projektet og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå fonden.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til fondens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster direkte i egenkapitalen.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.



Anvendt regnskabspraksis

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	0 %

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter

Fonden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Fondens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.



Anvendt regnskabspraksis

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, består af børsnoterede aktier og obligationer, der måles til dagsværdi på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Fondsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.



Anvendt regnskabspraksis

Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

Lars Klüver

Som Direktør NEM ID
PID: 9208-2002-2-475969006598
Tidspunkt for underskrift: 30-03-2022 kl.: 10:49:30
Underskrevet med NemID

Bjørn Serritzlev Bedsted

Som Direktør NEM ID
PID: 9208-2002-2-078944874518
Tidspunkt for underskrift: 30-03-2022 kl.: 18:29:50
Underskrevet med NemID

Kim Møller

Som Bestyrelsesformand NEM ID
PID: 9208-2002-2-102965484165
Tidspunkt for underskrift: 30-03-2022 kl.: 22:52:04
Underskrevet med NemID

Thomas Hermann

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID
PID: 9208-2002-2-100198893502
Tidspunkt for underskrift: 31-03-2022 kl.: 11:46:56
Underskrevet med NemID

Christian Friis Bach

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID
PID: 9208-2002-2-286237097371
Tidspunkt for underskrift: 31-03-2022 kl.: 12:07:38
Underskrevet med NemID

Andreas Bering

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID
PID: 9208-2002-2-044220300980
Tidspunkt for underskrift: 05-04-2022 kl.: 18:25:16
Underskrevet med NemID

Birgitte Kofod Olsen

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID
PID: 9208-2002-2-645701869994
Tidspunkt for underskrift: 31-03-2022 kl.: 08:15:59
Underskrevet med NemID

Kim Kristian Østrup

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID
PID: 9208-2002-2-454889939567
Tidspunkt for underskrift: 30-03-2022 kl.: 20:29:33
Underskrevet med NemID

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at www.esignatur.dk.

This document has esignatur Agreement-ID: 92912cpYXIN247351198

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

Kirsten Gyrethe Larsen

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID
PID: 9208-2002-2-809606300894
Tidspunkt for underskrift: 31-03-2022 kl.: 10:05:53
Underskrevet med NemID

Kathrin Maurer

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID
PID: 9208-2002-2-317021284472
Tidspunkt for underskrift: 31-03-2022 kl.: 14:28:40
Underskrevet med NemID

Anders Ingemann Hansen

Som Revisor NEM ID
RID: 97239980
Tidspunkt for underskrift: 05-04-2022 kl.: 18:37:31
Underskrevet med NemID

Birgitte Kofod Olsen

Som Dirigent NEM ID
PID: 9208-2002-2-645701869994
Tidspunkt for underskrift: 06-04-2022 kl.: 09:46:28
Underskrevet med NemID

This document has esignatur Agreement-ID: 92912cpYXIN247351198

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at www.esignatur.dk.