



CHRISTENSEN
KJÆRULFF

PERSONLIGT ENGAGEMENT

STATSAUTORISERET
REVISIONSAKTIESELSKAB

CVR: 15 91 56 41

TLF: 33 30 15 15

ØSTBANEGADE 123
2100 KØBENHAVN Ø

E-MAIL: CK@CK.DK
WEB: WWW.CK.DK

Fonden Democracy x

Sorøgade 6,3, 2100 København Ø

CVR-nr. 34 57 73 58

Årsrapport

1. januar - 31. december 2023

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på fondens årsmøde den 11. april 2024.

Birgitte Kofod Olsen
Dirigent



Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Fondsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2023	
Resultatopgørelse	20
Balance	21
Egenkapitalopgørelse	23
Noter	24
Anvendt regnskabspraksis	27



Ledelsespåtegning

Ledelsen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Fonden Democracy x.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til godkendelse.

København Ø, den 11. april 2024

Direktion

Rune Detlif Baastrup
Adm. direktør

Bestyrelse

Birgitte Kofod Olsen
Forperson

Else Louise Regitze Sommer

Jens Friis Lund

Bjørn Køster Hansen

Ulrich Bang

Mark Hessellund Beanland
Medarbejdervalgt

Marina Janell Søndergaard
Medarbejdervalgt

Jette Joan Runchel
Medarbejdervalgt



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til ledelsen i Fonden Democracy x

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Fonden Democracy x for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 11. april 2024

Christensen Kjarulff

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab
CVR-nr. 15 91 56 41

Anders Ingemann Hansen

statsautoriseret revisor
mne32726



Fondsoplysninger

Fonden	Fonden Democracy x Sorøgade 6,3 2100 København Ø Hjemmeside: www.tekno.dk CVR-nr.: 34 57 73 58 Stiftet: 20. juli 2012 Hjemsted: København Regnskabsår: 1. januar 2023 - 31. december 2023 12. regnskabsår
Bestyrelse	Birgitte Kofod Olsen, Forperson Else Louise Regitze Sommer Jens Friis Lund Bjørn Køster Hansen Ulrich Bang Mark Hessellund Beanland, Medarbejdervalgt Marina Janell Søndergaard, Medarbejdervalgt Jette Joan Runchel, Medarbejdervalgt
Direktion	Rune Detlif Baastrup, Adm. direktør
Revision	Christensen Kjærulff Statsautoriseret Revisionsaktieselskab Østbanegade 123 2100 København Ø
Dattervirksomhed	DeltagerDanmark ApS, København



Ledelsesberetning

FONDENS VÆSENTLIGSTE AKTIVITETER

Fonden Democracy x arbejder for at samfundets udvikling bliver formet i oplyst og fremsynet samarbejde mellem borgere, eksperter, interessenter og beslutningstagere gennem et stadig stærkere demokrati.

Vi er en selvfinansierende, erhvervsdrivende fond, med almennyttig og not-for-profit sigte. Fonden har sine hovedaktiviteter indenfor forskning, teknologivurdering, formidling, lederskab, inddragelse og demokratiudviklende metoder, samt rådgivning. Fonden er organiseret, så den kan modtage og administrere offentlige og private bevillinger. Som erhvervsdrivende fond er vi uafhængige og vi lægger vægt på at fastholde høj troværdighed og åbne og ærlige samarbejdsflader med vores projektpartnere og repræsentantskab.

FONDENS FORMÅL OG FOKUSOMRÅDER

Fondens formål er ifølge vedtægterne at gennemføre forskning, analyser, vurderinger, dialog og formidling samt rådgivning inden for samfundsforhold, herunder anvendelse af viden og teknologi, i Danmark såvel som internationalt.

Den inddragende arbejdsform er et varemærke for Fonden. Det kommer til udtryk ved at vi designer og driver processer, der nedbryder barrierer mellem grupper og siloer i samfundet og får dem til sammen at tage medansvar for forstå og udvikle svar på væsentlige samfundsudfordringer. Vores særlige værdibidrag er dermed ved hjælp af demokratiske og inddragende metoder at klæde både beslutningstagere, interessenter og almindelige borger på til at kunne handle for det fælles bedste.

I 2023 har Fonden Democracy x haft 3 centrale fokusområder:

- **Teknologi og samfund:** Udvikling og brug af nye og gamle teknologier er central for løsning af tidens store samfundsudfordringer såsom global opvarmning og accelererende digitalisering. Der er brug for metoder, institutioner og kapacitetsopbygning til at sikre inddragelsen og lade samfundshensyn styre udvikling og brug af teknologi. Lige fra udvikling af forsknings- og innovationspolitikker til anvendelsen af færdigudviklede teknologier.
- **Deliberativt demokrati:** De demokratiske beslutningsprocesser og samtaler har brug for tid, plads og struktur for at bære frugt. Der er brug for at berige og styrke det direkte og repræsentative demokrati med nye samarbejdsformer og inddragelsesmetoder. Stakeholder- og borgerinddragelse bliver en vigtigere og vigtigere ingrediens for at adressere komplekse samfundsudfordringer.
- **Bæredygtighed:** Vedvarende energiproduktion, klimatilpasning, adfædsændringer, arealanvendelse, nedgangen i biodiversitet mm. er alle udfordringer knyttet til overskridelsen af de planetære grænser, som der skal udvikles mange forskellige svar på. De skal både være retfærdige og effektive, hvilket kræver grundigt gennemtænkte løsnings- og inddragelsesprocesser.



Ledelsesberetning

Både i Danmark og internationalt er vi helt i front med metodeudviklingen på alle tre områder. Vi søger at spille rollen som metode- og videnshus for partnerskaber om samfundets nøgleudfordringer. Vores pragmatiske tilgang tager afsæt i en kombination af metodisk ekspertise og effektiv eksekvering, og søger at omsætte indsigter opnået via inddragelse til mobilisering af fælles vilje og ny handlekraft.

AKTIVITETER I 2023

Her følger en kort beskrivelse af udvalgte aktiviteter i 2023:

Teknologi og samfund

I 2023 har vi med to EU-projekter om kunstig intelligens (TITAN og THEMIS), samarbejder med ADD, Dataetisk Råd, og EPTA (European Parliamentary Technology Assessment group) sat fokus på udvalgte AI udfordringer og muligheder, herunder desinformation.

I EU-projekterne LESGO, LICROX, SOREC2 og SUNGATE har vi undersøgt borgernes og stakeholderes syn på--og ønsker til udvikling af nye energiteknologier, herunder lagring af brint og solenergi. Og vi har samarbejdet med Carbon Gap i tre lande om at identificere borgernes ønsker og præferencer i forhold til forskellige CDR-teknologier.

I TRIGGER har vi undersøgt relationen mellem helbred og klimaændringer, mens vi i Robotics og ProEthic har udviklet modeller og principper for ansvarlig forskning og innovation og har i forlængelse heraf taget hul på en dialog om udviklingen af forsvarsteknologier i Danmark. Det 10-årige EU flagskibsprojekt, HBP (Human Brain Project) blev afsluttet i 2023. Også her var vores rolle at sætte fokus på temaer omkring ansvarlig forskning og innovation, såsom anvendelse af sundhedsdata til forskning og dual use. Vores samarbejde med hjerneforskningsmiljøet fortsætter de kommende år med vores deltagelse i opbygningen af den Europæiske forskningsinfrastruktur, EBRAINS.

Gennem 2023 har Fonden desuden inddraget borgere og interessenter i udviklingen af ny robotteknologi, avlsprogrammer for drøvtyggere, regionale udviklingsstrategier, forskningsetik, STEM undervisning, Key Enabling Technologies, mm. I 2023 samarbejdede vi også med Tryk Fonden om undersøge og styrke relationerne mellem Viden & Demokrati. Samarbejdet fortsætter i 2024 og forventes at række flere år frem.

Deliberativt demokrati

Efter EU's store demokratiprojekt Conference on the Future of Europe (2020-22), hvor Fonden var helt inde i maskinen og lavede de første tværeuropæiske borgerpaneler, fulgte den første bølge af institutionaliserede borgerpaneler i 2023. Med de samme metodepartnere fra Tyskland, Frankrig og Spanien, stod Fonden for design og afvikling af tre borgerpaneler med temaerne Food Waste, Metaverse og Learning Mobility. Med de tre paneler er der nu et udviklet og velafprøvet koncept for flere kommende EU-borgerpaneler.



Ledelsesberetning

I 2023 har vi på en kontrakt for Joint Research Center hjulpet EU med at udvikle og pilotere 10 moduler undervisningsmateriale for EU i borgerinddragelse målrettet folk i offentlig administration i samarbejde med underleverandører i Tyskland og Polen. Vi piloterede med stor succes et basiskursus for offentligt ansatte i kommuner og regioner og har siden forberedt piloteringen af den sidste del som er 'training-of-trainers' (kursus i at undervise i borgerinddragelse for en blandet målgruppe fra kommuner, universiteter og praksisorganisationere), som sker i foråret 2024. Vi bruger arbejdet som et udviklingsarbejde til selv at udbyde kurser i borgerinddragelse for danske offentligt ansatte, se <https://tekno.dk/kurser>.

Samarbejdet med European Climate Foundation fortsatte i 2023 omkring udviklingen af Knowledge Network On Climate Assembly (KNOCA) fortsatte og leverede rådgivning til flere europæiske regeringer og beslutningstagere om hvordan, man bedst designer et klimaborgering og sikrer, at det er integreret i en politisk beslutningsproces.

Vi afsluttede samarbejdet med Aarhus Kommune om Aarhus Klimaborgersamling, som blev igangsat i starten af 2022. Aarhus klimaborgersamling, der var samfinansieret af Aarhus Kommune og European Climate Foundation, blev den første lokale borgersamling, vi lavede. En anden forvaltning i Aarhus har søgt rådgivning i forbindelse med kommunens planer om en havneudvidelse og nogle knuder i forbindelse med borgerdialogen om det. Disse forskellige relationer vi har opbygget i Aarhus har medført, at kommunen allerede i efteråret 2023 har booket os til at give feedback på kommunens nye strategi for borgerinddragelse, Aarhusmodellen, som skal ske i maj 2024.

På demokratiområdet har vi desuden afsluttet det meste af projektet Fremtidens Grønne Energi, hvor vi i samarbejde med Region Sjælland har udviklet en model for inddragelse af borgere og interessenter i processerne, når VE-anlæg skal opstilles i det åbne land. Den endelige afslutningsevent finder sted i januar 2024 i Folketinget.

Endelig har vi gjort nogle nye erfaringer på feltet inddragelse og "sustainable cities", hele området med demokratisk styrede byer, der er bæredygtige i flere betydninger, og som vi forventer kommer til at få afgørende betydning. Via Urbact-programmet deltager vi som rådgivende ekspert i et samarbejde mellem europæiske byer, herunder København, i at udvikle lokale klimaplaner.

Grøn Omstilling

Den største aktivitet i 2023 skete i samarbejde med "projekt70i30" hvor Fonden deltager sammen med Concito og Aalborg Universitet. Projektet har til formål at understøtte den grønne omstilling og sikre at vi når målene i klimaloven. Fondens opgave er at stå for engagementssporet, som består i at opbygge en folkelig bevægelse af borgere, der ønsker at tage ansvar for omstillingen hos dem selv, i deres lokalsamfund og i deres kommune. Et af højdepunkterne var en Klimahandledag i april 2023, hvor over 10.000 deltog i at understøtte den grønne omstilling.

Udover dette projekt har vi bidraget til en række projekter, der understøtter det nødvendige teknologiske forandringer. Her en kort præsentation af disse projekter:



Ledelsesberetning

EU-projektet GreenSME understøtter Europas Green Deal og verdensmålene, og arbejder for at styrke den bæredygtige strategi blandt små og mellemstore produktionsvirksomheder. Gennem en online platform og et online fællesskab hjælper projektet SMV'er på tværs af Europa med at tage del i den grønne omstilling, ved at opkvalificere sig, dele viden og implementere nye bæredygtige strategier i deres forretningsmodeller.

Et andet EU-projekt GreenScent støtter ligeledes op om den europæiske Green Deal. GreenSCENT – Smart Citizen Education for a Green Future – har til formål at give borgerne med kompetencer, så de kan spille en aktiv rolle i Green Deals mål om at forbedre kommende generationers velfærd og sundhed og selv at handle for bæredygtighed, miljøet og klimaet. Fonden har gennemført ungesamlinger på tværs af Europa, hvor de unge har arbejdet med 'grønne kompetencer' som del af et nyt curriculum for unge i EU.

REDEGØRELSE FOR GOD FONDSLEDELSE MV.

Lovpligtig redegørelse for god fondsledning, jf. årsregnskabslovens § 77a. Fonden er omfattet af anbefalinger for god fondsledning. I det følgende redegøres for, om fonden følger anbefalingerne, og vedrørende de anbefalinger, som ikke følges, forklares dette nærmere.

1 Åbenhed og kommunikation

- 1.1 Det anbefales, at bestyrelsen vedtager principper for ekstern kommunikation, som imødekommer behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold. Fonden følger denne anbefaling.

2 Bestyrelsens opgaver og ansvar

2.1 Overordnede opgaver og ansvar

- 2.1.1 Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten. Fonden følger denne anbefaling.
- 2.1.2 Det anbefales, at bestyrelsen løbende forholder sig til, om fondens kapitalforvaltning modsvarer fondens formål og behov på kort og lang sigt. Fonden følger denne anbefaling.



Ledelsesberetning

2.2 Formanden og næstformanden for bestyrelsen

2.2.1 Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde enkeltvis og samlet. Fonden følger denne anbefaling.

2.2.2 Det anbefales, at hvis bestyrelsen undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige opgaver for den erhvervsdrivende fond ud over formandshvervet, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning herom, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion. Fonden følger denne anbefaling.

2.3 Bestyrelsens sammensætning og organisering

2.3.1 Det anbefales, at bestyrelsen løbende og mindst hvert andet år vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen. Fonden følger denne anbefaling.

2.3.2 Det anbefales, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten godkender en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen. Fonden følger denne anbefaling.

2.3.3 Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behovet for fornyelse – sammenholdt med behovet for kontinuitet – og til behovet for mangfoldighed i relation til bl.a. erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn. Fonden følger denne anbefaling.



Ledelsesberetning

2.3.4 Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer:

- den pågældendes navn og stilling,
- den pågældendes alder og køn,
- dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode,
- medlemmets eventuelle særlige kompetencer,
- den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævede organisationsopgaver,
- hvorvidt den pågældende ejer aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder,
- hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder m.v., og
- om medlemmet anses for uafhængigt.

Fonden følger denne anbefaling - se efterfølgende oversigt.

2.3.5 Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed, medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.

Fonden følger denne anbefaling.



Ledelsesberetning

2.4 Uafhængighed

- 2.4.1 Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige. Fonden følger denne anbefaling.

Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af:

- op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt,
- mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige, eller
- ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige, og så fremdeles.

2.5 Udpegningsperiode

- 2.5.1 Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år. Fonden følger denne anbefaling.

- 2.5.2 Det anbefales, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.

Fonden forklarer

Hvorfor:

Fonden finder det ikke relevant, at der for medlemmer af bestyrelse fastsættes en aldersgrænse, da alder indgår i diversitetsbetragtningen for bestyrelsen og da der er tidsbegrænset udpegningsperiode for bestyrelsesmedlemmerne.

Hvordan:

Medlemmer af bestyrelsen udpeges for en periode af 3 år.

2.6 Evaluering af arbejdet i bestyrelsen og direktion

- 2.6.1 Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen. Fonden følger denne anbefaling.

- 2.6.2 Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktions og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier. Fonden følger denne anbefaling.



Ledelsesberetning

3 Ledelsens vederlag

3.1.1 Det anbefales, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.

Fonden følger denne anbefaling.

3.1.2 Det anbefales, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, som hvert enkelt medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra fondens dattervirksomheder og associerede virksomheder. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag som bestyrelsesmedlemmer og en eventuel direktion modtager for udførelse af andet arbejde eller opgaver for fonden, fondens dattervirksomheder eller associerede virksomheder, bortset fra medarbejderrepræsentanters vederlag som ansatte.

Fonden forklarer

Hvorfor:

Bestyrelsen finder det ikke relevant at oplyse om de enkelte bestyrelsesmedlemmers vederlag da bestyrelsesvederlaget er begrænset iht. vedtægterne.

Hvordan:

Fonden oplyser i stedet det samlede vederlag til bestyrelsen.

Bestyrelsen

Bestyrelsen består af 6-8 medlemmer, der udpeges for en periode på 3 år ad gangen. Fondens repræsentantskab udpeger 2 medlemmer; Den siddende bestyrelse udpeger 1 medlem, der er dansk, svensk eller norsk talende, efter konsultation af EPTA (European Parliamentary Technology Assessment); Fondens medarbejdere udpeger 1 medlem, der ikke er medarbejder; Fondens medarbejdere udpeger op til 1 medlem af deres midte eller yderligere 1 medlem, der ikke er medarbejder; Øvrige medlemmer udpeges af et flertal i den siddende bestyrelse, der ligeledes bestemmer, hvor mange medlemmer bestyrelsen skal have indenfor intervallet 6-8.

Der er for 2023 udbetalt 309.000 kr. i vederlag til hele bestyrelsen.

Der henvises i øvrigt til skemaet om god fondsledelse, der er offentliggjort på fondens hjemmeside <http://www.tekno.dk/om-os/>, om, hvordan fonden følger anbefalingerne.



Ledelsesberetning

STRUKTUR

Bestyrelsen havde i 2023 følgende medlemmer:

- Birgitte Kofod Olsen. Partner i Carve Consulting. Forperson.
- Else Louise Regitze Sommer. Prof. Bestyrelsesmedlem.
- Jens Friis Lund. Professor, Københavns Universitet.
- Bjørn Køster Hansen, Vicedirektør, BUPL
- Ulrich Bang, Underdirektør, Dansk Erhverv.
- Mark Hessellund Beanland. Medarbejderrepræsentant. Senior Projektleder.
- Marina Janell. Medarbejderrepræsentant. Chefkonsulent.
- Jette Joan Runchel.. Præsident, Røde Kors.

Bestyrelsen og dens hverv og poster præsenteres i detaljer på de næste sider.



Ledelsesberetning

	Else Louise Regitze		
	Birgitte Kofod Olsen	Sommer	Jens Friis Lund
Stilling	Partner, Ph.d.	Prof. Bestyrelsesmedlem, tidl. adm.direktør	Professor
Alder	58 år	67 år	46 år
Køn	Kvinde	Kvinde	Mand
Indtrådt i bestyrelsen den	25.03.2021	22.02.2023	26.03.2023
Genvalg har fundet sted?	Nej	Nej	Nej
Udløb af valgperiode	25.03.2024	22.02.2026	26.03.2026
Medlemmets særlige kompetencer	Virksomhedsledelse, CSR, SDG, GDPR compliance, risk og governance	Topledelse, uddannelses- og videnssektor, økonomi, fusion, turn-around	Forskningsledelse, fundraising, planetære grænser, klima, grønt civilsamfund
Øvrige ledeshverv	<ul style="list-style-type: none">• Ligebehandlingsnævnet, udpeget medlem af beskæftigelsesministeren• Forperson, DataEthics.eu• Forperson, Ungdomsbyen• Bestyrelsesmedlem, Carve Holding ApS• Bestyrelsesmedlem, Carve Consulting P/S• Bestyrelsesmedlem, Foreningen Lige Adgang	<ul style="list-style-type: none">• Bestyrelsesforperson i EVA (Danmarks Evalueringsinstitut)• Forperson for Rådet for Børns Læring, udpeget af børne- og undervisningsministeriet• Bestyrelsesforperson i Dissing + Weitling architecture A/S• Bestyrelsesforperson i Københavns Folkeuniversitet• Næstforperson i bestyrelsen for Københavns Professionshøjskole• Bestyrelsesmedlem i Dagbladet Information	<ul style="list-style-type: none">• Medstifter og medlem af bestyrelsen i Klima- og Omstillingsrådet
Udpeget af myndigheder/tilsyn	Udpeget af The European Parliamentary Technology Assessment (EPTA)	Bestyrelsesudpeget	Udpeget af medarbejderne
Anses medlemmet for uafhængigt	Ja	Ja	Ja



Ledelsesberetning

	Bjørn Køster Hansen	Ulrich Bang	Mark Hessellund
Stilling	Vicedirektør	Underdirektør	Seniorprojektleder
Alder	41 år	52 år	41 år
Køn	Mand	Mand	Mand
Indtrådt i bestyrelsen den	26.03.2023	26.03.2023	04.04.2022
Genvalg har fundet sted?	Nej	Nej	Nej
Udløb af valgperiode	26.03.2026	26.03.2026	04.04.2025
Medlemmets særlige kompetencer	Topledelse, civilsamfund og deltagelse, arbejdsmarked og fagbevægelsen	Energi, bæredygtighed, biotek, organisationsudvikling, Public affairs	Organisationsudvikling, facilitation, politisk interessevaretagelse, kampagneudvikling
Øvrige ledelseshverv	<ul style="list-style-type: none">• Repræsentantskab Krogerup Højskole	<ul style="list-style-type: none">• Klimadialogforum• Regeringens biodiversitetspartnerskab• Rådet for Energieffektiv omstilling	
Udpeget af myndigheder/tilsyn	Bestyrelsesudpeget	Udpeget af repræsentantskabet	Udpeget af medarbejderne
Anses medlemmet for uafhængigt	Ja	Ja	Ja



Ledelsesberetning

	Marina Janell Søndergaard	Jette Joan Runchel
Stilling	Chefkonsulent	Præsident
Alder	30 år	64 år
Køn	Kvinde	Kvinde
Indtrådt i bestyrelsen den	26.03.2023	26.03.2023
Genvalg har fundet sted?	Nej	Nej
Udløb af valgperiode	26.03.2026	26.03.2026
Medlemmets særlige kompetencer	Organisations- og strategiudvikling, coaching og organisering af fællesskaber omkring en sag	Topledelse, kommunale sektor: demokratiudvikling, byudvikling, miljø, børn&unge. Fusioner.
Øvrige ledelseshverv		<ul style="list-style-type: none">• Præsident for Røde Kors i Danmark• Formand for Vestegnen HF&VUC• Næstformand Industrimuseum Frederiksværk• Bestyrelsesmedlem Blødererstatningsfonden• Bestyrelsesmedlem Benchmarkenheden, Indenrigs- og sundhedsministeriet
Udpeget af myndigheder/tilsyn	Udpeget af medarbejderne	Udpeget af medarbejderne
Anses medlemmet for uafhængigt	Ja	Ja

Der kan oplyses følgende om direktionens vederlag fra fonden:

	Rune Detlif Baastrup
Samlet vederlag fra fonden	1.107.891

Fondens uddelingspolitik

Lovpligtig redegørelse, jf. årsregnskabslovens § 77B.



Ledelsesberetning

Fondens vedtægter fastlægger, at Fonden gennem sin virksomhed først og fremmest skal sikre en konsolidering, der løbende kan understøtte, at Fonden har det fornødne kapitalgrundlag til at gennemføre sin virksomhed.

Et eventuelt overskud opgjort i henhold til årsregnskabsloven med tillæg af frie reserver og efter fradrag af henlæggelser i henhold til årsregnskabsloven og efter rimelig konsolidering af Fonden anvendes til nye aktiviteter inden for Fondens formål, herunder yderligere offentligt rettede aktiviteter.

Uddelinger foretaget i 2023: kr. 0

Fonden har et repræsentantskab, der dækker mange af de vigtige organisationer og personer i brudfladen mellem teknologi og samfund. Repræsentantskabet fungerer som netværk og som forum for dialog om Fondens arbejde. Bestyrelsen nedsætter repræsentantskabet ved at invitere relevante organisationer og enkeltpersoner til deltagelse. Folketinget udpeger to medlemmer. Repræsentantskabet mødes mindst en gang årligt. Fonden ønsker at give repræsentantskabet et konkret indblik i dens arbejde blandt andet ved at invitere til deltagelse i projektrelaterede arrangementer, ligesom det er muligt for repræsentantskabets medlemmer at deltage i egentlige, samarbejder ved at indgå i projekters styregrupper og arbejdsgrupper. Repræsentantskabet udpeger to medlemmer til bestyrelsen.

Der var ved udgangen af 2023 48 medarbejderne i Fonden, hvilket afspejler en stigning på 8 medarbejdere igennem 2023.

LIGESTILLING

Som en del af Fondens ligestillingsplan indeholder årsrapporten en kønsopdelt lønstatistik, der skal medvirke til at sikre ligeløn mellem medarbejdere af forskelligt køn.

Køn	Antal pers.	Bruttoløn i alt	Pension i alt	Timer i alt	Gns. Timeløn
Kvinder	51	15.726.568	1.826.908	58.670	299
Mænd	34	11.534.599	1.356.364	40.714	317
i alt	85	27.261.167	3.183.272	99.384	

Økonomiske Resultater i 2023

2023 gav et overskud på 262.557 kr. efter skat. Året efterlader Fonden Democracy x med en egenkapital på 4.114.140 kr.

Den likvide kapital er på 3.193.044 kr.

FREMTIDEN

I 2023 gennemførte Fonden Democracy x et opkøb af DeltagerDanmark, og flyttede alle medarbejdere og aktiviteter ind i én samlet organisation. Regnskabet 2023 har dermed været stærkt påvirket af udgifter til flytning, organisationsforandringer m.m.



Ledelsesberetning

Året 2023 er ligeledes blevet brugt til at udvikle en ny strategi for 2024-2025, som kan realisere potentialet i den for begge organisationer ganske skelsættende sammenlægning. Strategien tager afsæt i den iagttagelse, at vores metoder ofte kan være en bidragende ingrediens i at håndtere og forløse nogle af de afgørende samfundsudfordringer dette årti er præget af.

Strategien indebærer at vi vil arbejde missionsorienterede rundt om tre afgørende nøgletemaer - planetære grænser, demokrati og teknologiudvikling – og søge partnerskaber og finansiering til at drive programmer, der kan skabe systemiske fremskridt på de vigtigste nøgleproblemer.

Det ser vi meget frem til at gå i tæt dialog med både mangeårige og helt nye samarbejdspartnere med, fordi vi er helt afhængige af at lykkes sammen med andre.

En del af strategien er at konsolidere Fondens økonomi, så der bliver et stærkere fundament for fremtiden, med mere langsigtet og målrettet finansiering blandt andet gennem samarbejde med flere danske fonde.

Rune Baastrup, Direktør



Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	2023 kr.	2022 kr.
Nettoomsætning	42.662.149	28.614.995
Andre driftsindtægter	1.550.415	811.826
Andre eksterne omkostninger	<u>-11.375.139</u>	<u>-5.691.101</u>
Bruttoresultat	32.837.425	23.735.720
1 Personaleomkostninger	-32.329.442	-23.974.002
2 Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	<u>-208.472</u>	<u>-62.629</u>
Driftsresultat	299.511	-300.911
Andre finansielle indtægter	79.698	10.656
3 Øvrige finansielle omkostninger	<u>-44.554</u>	<u>-174.330</u>
Resultat før skat	334.655	-464.585
4 Skat af årets resultat	<u>-72.098</u>	<u>105.176</u>
Årets resultat	262.557	-359.409
Forslag til resultatdisponering:		
Overføres til overført resultat	262.557	0
Disponeret fra overført resultat	<u>0</u>	<u>-359.409</u>
Disponeret i alt	262.557	-359.409



Balance 31. december

Aktiver		2023	2022
<u>Note</u>		<u>kr.</u>	<u>kr.</u>
Anlægsaktiver			
5	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder	829.224	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>829.224</u>	<u>0</u>
6	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	111.090	152.224
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>111.090</u>	<u>152.224</u>
7	Kapitalandel i tilknyttet virksomhed	1	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>1</u>	<u>0</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>940.315</u>	<u>152.224</u>
Omsætningsaktiver			
	Fremstillede varer og handelsvarer	102.404	0
	Varebeholdninger i alt	<u>102.404</u>	<u>0</u>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	2.930.381	2.889.401
8	Igangværende arbejder for fremmed regning	9.063.289	3.095.343
	Tilgodehavende selskabsskat	20.000	20.000
	Andre tilgodehavender	458.812	906.969
	Periodeafgrænsningsposter	222.889	295.680
	Tilgodehavender i alt	<u>12.695.371</u>	<u>7.207.393</u>
	Likvide beholdninger	3.193.044	14.793.967
	Omsætningsaktiver i alt	<u>15.990.819</u>	<u>22.001.360</u>
	Aktiver i alt	<u>16.931.134</u>	<u>22.153.584</u>



Balance 31. december

Passiver	2023	2022
<u>Note</u>	<u>kr.</u>	<u>kr.</u>
Egenkapital		
Virksomhedskapital	300.000	300.000
Overført resultat	4.114.140	3.851.583
Egenkapital i alt	<u>4.414.140</u>	<u>4.151.583</u>
 Hensatte forpligtelser		
Hensættelser til udskudt skat	923.887	851.789
Hensatte forpligtelser i alt	<u>923.887</u>	<u>851.789</u>
 Gældsforpligtelser		
8 Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	8.202.697	15.354.240
Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.340.528	438.164
Gæld til tilknyttede virksomheder	21.419	0
Anden gæld	2.028.463	1.357.808
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>11.593.107</u>	<u>17.150.212</u>
Gældsforpligtelser i alt	<u>11.593.107</u>	<u>17.150.212</u>
 Passiver i alt	 <u>16.931.134</u>	 <u>22.153.584</u>

9 Eventualposter



Egenkapitalopgørelse

	Virksomheds- kapital kr.	Overført resultat kr.	I alt kr.
Egenkapital 1. januar 2022	300.000	4.210.992	4.510.992
Årets overførte overskud eller underskud	0	-359.409	-359.409
Egenkapital 1. januar 2023	300.000	3.851.583	4.151.583
Årets overførte overskud eller underskud	0	262.557	262.557
	300.000	4.114.140	4.414.140



Noter

	2023 kr.	2022 kr.
1. Personalemkostninger		
Lønninger og gager	27.730.649	20.389.936
Pensioner	4.166.797	3.221.662
Andre omkostninger til social sikring	431.996	362.404
	32.329.442	23.974.002
Direktion	1.107.892	1.365.423
Bestyrelse	309.000	169.796
Direktion og bestyrelse	1.416.892	1.535.219
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	53	41
2. Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		
Afskrivning på koncessioner, patenter og licenser	40.606	0
Afskrivning på indretning af lejede lokaler	2.019	33.063
Afskrivning på andre anlæg, driftsmateriel og inventar	60.298	29.566
Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver	105.549	0
	208.472	62.629
3. Øvrige finansielle omkostninger		
Andre finansielle omkostninger	44.554	174.330
	44.554	174.330
4. Skat af årets resultat		
Årets regulering af udskudt skat	72.098	-105.176
	72.098	-105.176



Noter

	31/12 2023	31/12 2022
	kr.	kr.
5. Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder		
Tilgang i årets løb	869.830	0
Kostpris 31. december 2023	869.830	0
Årets afskrivninger	-40.606	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	-40.606	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	829.224	0
6. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
Kostpris 1. januar 2023	307.938	1.325.297
Tilgang i årets løb	126.732	36.900
Afgang i årets løb	-226.338	-1.054.259
Kostpris 31. december 2023	208.332	307.938
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	-155.714	-1.147.344
Årets afskrivninger	-62.317	-62.629
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	120.789	1.054.259
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	-97.242	-155.714
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	111.090	152.224



Noter

	31/12 2023 kr.	31/12 2022 kr.
7. Kapitalandel i tilknyttet virksomhed		
Kostpris 1. januar 2023	1	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	1	0

Hovedtallene for virksomheden ifølge den seneste godkendte årsrapport

	Ejerandel	Egenkapital kr.	Årets resultat kr.	Regnskabs- mæssig værdi hos Fonden Democracy x kr.
DeltagerDanmark ApS, København	100 %	665.527	-687.741	1
		665.527	-687.741	1

8. Igangværende arbejder for fremmed regning

Salgsværdi af periodens produktion	72.781.730	42.532.887
Aconto faktureringer	-71.921.138	-54.791.784
Igangværende arbejder for fremmed regning, netto	860.592	-12.258.897
Der indregnes således:		
Igangværende arbejder for fremmed regning (omsætningsaktiver)	9.063.289	3.095.343
Igangværende arbejder for fremmed regning (modtagne forudbetalinger)	-8.202.697	-15.354.240
	860.592	-12.258.897

9. Eventualposter

Eventualforpligtelser

Leasingforpligtelser:

Fonden har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 36 t.kr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 36 måneder og en samlet restleasingydelse på 108 t.kr.

Huslejeforpligtelser:

Fonden har indgået lejeaftaler vedrørende lokaler med opsigelsesvarsler på 18 måneder. Den samlede huslejeforpligtelse udgør 1.539 t.kr.



Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Fonden Democracy x er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed med de tilpasninger, der følger af, at der er tale om en fond. Herudover har fonden valgt at følge enkelte regler for klasse C-virksomheder.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Fonden har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.



Anvendt regnskabspraksis

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå fonden.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder driftstabs- og konflikterstatninger samt modtagne lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at virksomheden vil modtage erstatningen.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til fondens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger samt fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende transaktioner i fremmed valuta og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Indtægter af kapitalandel i tilknyttet virksomhed

Udbytte fra kapitalandel i tilknyttet virksomhed indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

Overstiger det modtagne udbytte den forholdsmæssige andel af årets resultat anses dette som indikation på værdiforringelse, der medfører krav om at udarbejde nedskrivningstest.



Anvendt regnskabspraksis

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsomkostninger og internt oparbejdede rettigheder indregnes i resultatopgørelsen som omkostninger i anskaffelsesåret.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter og licenser afskrives lineært over den resterende brugstid,, dog maksimalt 10 år.

Fortjeneste og tab ved salg af udviklingsprojekter, patenter og licenser opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. For tjene-ste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	0 %



Anvendt regnskabspraksis

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger.

Leasingkontrakter

Fonden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Fondens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandel i tilknyttet virksomhed

Kapitalandel i tilknyttet virksomhed indregnes og måles til kostpris. Er genindvindingsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandel i tilknyttet virksomhed vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.



Anvendt regnskabspraksis

Nettorealisationens værdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationens værdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealisationens værdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på baggrund af undersøgelse af stadiet af udførte arbejder på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationens værdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter.

Fondsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.



Anvendt regnskabspraksis

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisationseværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationseværdi.

Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Rune Detlif Baastrup

Navnet returneret af dansk MitID var:
Rune Detlif Baastrup
Direktør
ID: ec9be45f-7098-4712-98c4-8186f7c3182e
Tidspunkt for underskrift: 12-04-2024 kl.: 09:50:30
Underskrevet med MitID



Else Louise Regitze Sommer

Navnet returneret af dansk MitID var:
Else Louise Regitze Sommer
Bestyrelsesmedlem
ID: 418bf2f3-b275-467f-9993-5bf4b1d8c235
Tidspunkt for underskrift: 12-04-2024 kl.: 22:21:16
Underskrevet med MitID



Jens Friis Lund

Navnet returneret af dansk MitID var:
Jens Friis Lund
Bestyrelsesmedlem
ID: aaef8fce-272a-413c-8ae5-ee1ae8337cc2
Tidspunkt for underskrift: 12-04-2024 kl.: 10:02:20
Underskrevet med MitID



Bjørn Køster Hansen

Navnet returneret af dansk MitID var:
Bjørn Køster Hansen
Bestyrelsesmedlem
ID: bb61b4f9-5e68-462e-92c3-a37cdf6a305d
Tidspunkt for underskrift: 12-04-2024 kl.: 10:27:20
Underskrevet med MitID



Ulrich Bang

Navnet returneret af dansk MitID var:
Ulrich Bang
Bestyrelsesmedlem
ID: 084e4a20-c06a-4695-bb61-659f6eacd3cb
Tidspunkt for underskrift: 12-04-2024 kl.: 10:54:20
Underskrevet med MitID



Mark Hessellund Beanland

Navnet returneret af dansk MitID var:
NAVNE & ADRESSEBESKYTTET
Bestyrelsesmedlem
ID: add45930-d469-4e4e-9d38-a334d59827aa
Tidspunkt for underskrift: 12-04-2024 kl.: 11:04:22
Underskrevet med MitID



Marina Janell Søndergaard

Navnet returneret af dansk MitID var:
Marina Janell Søndergaard
Bestyrelsesmedlem
ID: 1d0e1b58-83cc-461e-aad0-4791bf9a3185
Tidspunkt for underskrift: 12-04-2024 kl.: 10:11:19
Underskrevet med MitID



Jette Joan Runchel

Navnet returneret af dansk MitID var:
Jette Joan Runchel
Bestyrelsesmedlem
ID: 3e97b78c-f2cc-4cca-aabc-d89677066638
Tidspunkt for underskrift: 14-04-2024 kl.: 09:36:47
Underskrevet med MitID



This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at www.esignatur.dk.

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

Birgitte Kofod Olsen

Navnet returneret af dansk MitID var:
Birgitte Kofod Olsen
Forperson
ID: 07536af1-58f4-4581-a397-408eb5f769da
Tidspunkt for underskrift: 16-04-2024 kl.: 07:59:14
Underskrevet med MitID



Anders Ingemann Hansen

Navnet returneret af dansk MitID var:
Anders Ingemann Hansen
Revisor
ID: 6d7bce96-ce62-43b2-9f7d-3648380bb824
Tidspunkt for underskrift: 16-04-2024 kl.: 10:48:11
Underskrevet med MitID



Birgitte Kofod Olsen

Navnet returneret af dansk MitID var:
Birgitte Kofod Olsen
Dirigent
ID: 07536af1-58f4-4581-a397-408eb5f769da
Tidspunkt for underskrift: 16-04-2024 kl.: 12:55:59
Underskrevet med MitID



This document has esignatur Agreement-ID: 2a5f83gXVwM251701212

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at www.esignatur.dk.