



CHRISTENSEN  
KJÆRULFF

PERSONLIGT ENGAGEMENT

STATSAUTORISERET  
REVISIONSAKTIESELSKAB

CVR: 15 91 56 41

STORE KONGENSGADE 68  
1264 KØBENHAVN K

TLF: 33 30 15 15  
E-MAIL: CK@CK.DK  
WEB: WWW.CK.DK

# Fonden Teknologirådet

Arnold Nielsens Boulevard 68 E, 2650 Hvidovre

CVR-nr. 34 57 73 58

## Årsrapport

1. januar - 31. december 2020

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på fondens årsmøde den 25. marts 2021.

---

Kim Møller  
Dirigent



## Indholdsfortegnelse

---

	<b><u>Side</u></b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Fondsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2020</b>	
Resultatopgørelse	21
Balance	22
Egenkapitalopgørelse	24
Noter	25
Anvendt regnskabspraksis	28



## Ledespåtegning

---

Ledelsen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Fonden Teknologirådet.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til godkendelse.

Hvidovre, den 19. marts 2021

### Direktion

Lars Klüver  
Adm. direktør

Bjørn Serritzlev Bedsted  
Direktør

### Bestyrelse

Kim Møller  
Formand

Hanne Severinsen  
Næstformand

Carl Walther Matthias Kaiser

Kim Kristian Østrup

Thomas Hermann

Andreas Bering  
Medarbejdervalgt

Kirsten Gyrethe Larsen  
Medarbejdervalgt

Ulla Röttger



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til ledelsen i Fonden Teknologirådet

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Fonden Teknologirådet for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.



## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 19. marts 2021

### **Christensen Kjarulff**

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 15 91 56 41

**Anders Ingemann Hansen**

statsautoriseret revisor  
mne32726



## Fondsoplysninger

---

### Fonden

Fonden Teknologirådet  
Arnold Nielsens Boulevard 68 E  
2650 Hvidovre

Hjemmeside: [www.tekno.dk](http://www.tekno.dk)

CVR-nr.: 34 57 73 58

Stiftet: 20. juli 2012

Hjemsted: København

Regnskabsår: 1. januar 2020 - 31. december 2020  
9. regnskabsår

### Bestyrelse

Kim Møller, Formand  
Hanne Severinsen, Næstformand  
Carl Walther Matthias Kaiser  
Kim Kristian Østrup  
Thomas Hermann  
Andreas Bering, Medarbejdervalgt  
Kirsten Gyrethe Larsen, Medarbejdervalgt  
Ulla Röttger

### Direktion

Lars Klüver, Adm. direktør  
Bjørn Serritzlev Bedsted, Direktør

### Revision

Christensen Kjarulff  
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab  
Store Kongensgade 68  
1264 København K



## Ledelsesberetning

---

### FONDENS VÆSENTLIGSTE AKTIVITETER

Fonden Teknologirådet arbejder for at samfundets udvikling bliver formet i oplyst og fremsynet samarbejde mellem borgere, eksperter, interessenter og beslutningstagere – ”Fælles om samfundets udvikling”.

Vi er en selvfinansierende, almennyttig og not-for-profit erhvervsdrivende fond, der har sine hovedaktiviteter indenfor forskning, teknologivurdering, formidling, inddragelse og demokratiudviklende metoder, samt rådgivning. Fonden er organiseret, så den kan modtage og administrere offentlige bevillinger. Som erhvervsdrivende fond er vi uafhængige og vi lægger vægt på at fastholde høj troværdighed og åbne og ærlige samarbejdsflader med vores projektpartnere og repræsentantskab.

Vores arbejde er baseret på et stort metodisk beredskab indenfor forskning, analyser, tværfaglighed og involverende samskabelse, der har sin rod i traditionerne for teknologivurdering, fremsyn og vidensbaseret rådgivning.

### FONDENS FORMÅL OG FOKUSOMRÅDER

Fondens formål er ifølge vedtægterne at gennemføre forskning, analyser, vurderinger, dialog og formidling samt rådgivning inden for samfundsforhold, herunder anvendelse af viden og teknologi, i Danmark såvel som internationalt.

Den inddragende arbejdsform er et varemærke for Fonden og afspejles i sloganet ”Fælles om samfundets udvikling”. Det sker ved at sætte processer op, der nedbryder barrierer mellem grupper og siloer i samfundet og får dem til sammen at udvikle forståelse og brugbare løsninger.

Fonden Teknologirådet har 4 centrale arbejdsområder:

- **Forskning:** Vi skal udføre *praksis-orienteret* forskning indenfor samfundsudfordringer, teknologivurdering, fremsyn, ansvarlig forskning og innovation, borger- og interessentinddragelse, tværfaglighed og politisk rådgivning.
- **Demokrati og borgerinddragelse:** Med særlig fokus på Danmark er *samarbejdende demokrati* og *nye politiske arbejdsformer* centrale begreber i Teknologirådets arbejdsform. De skal bruges på mange områder såsom borgerinddragelse i teknologivurdering, i forskning og innovation, i budgettering, inddragende fysisk planlægning, organisationsudvikling, CSR, medlemsinddragelse i organisationslivet, bedre kontakt mellem borgere og de folkevalgte, mv.
- **Teknologivurdering:** vi skal lave højklasse *teknologivurdering* og *fremsyn* med fokus på samfundets, organisationernes og virksomhedernes udfordringer, nye teknologier og den alt for lave anvendelse af den viden, der er i forskningen og samfundet.
- **Internationalt:** Vi vil være en kendt international institution indenfor teknologivurdering, tværnational borgerinddragelse og videns-baseret rådgivning. Vi vil binde Danmark sammen med den europæiske og globale teknologivurdering og -debat og vi vil fortsat være i front med metodeudviklingen.





## Ledelsesberetning

---

Fonden Teknologirådet er "Associated Member" i kredsen af europæiske parlamentariske institutioner for teknologivurdering i netværket EPTA (European Parliamentary Technology Assessment), da vi indholdsmæssigt lever op til kravene til medlemskab, men ikke modtager en offentlig bevilling og ikke har en formel pligt til at servicere folkevalgte.

### AKTIVITETER I 2020

Aktiviteterne, der har været gennemført i 2020, er alle beskrevet på vores hjemmeside [www.tekno.dk](http://www.tekno.dk) med uddybende beskrivelser og kontaktdata til de ansvarlige projektledere. Hjemmesidens "Biblioteket" giver desuden adgang til samtlige publikationer siden Teknologirådets oprettelse i 1986 under navnet Teknologinævnet.

Her gives en meget kort beskrivelse af de større projekter, vi har haft aktive i 2020:

#### *Danske aktiviteter*

- Vi har i 2020 fået opgaven med at facilitere og lede programlægningen for **Klimaborgertinget** for Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet, som på grund af COVID-19 er gennemført online. Borgertinget offentliggør dets resultater i april 2021.
- **Konsensuskonferencen Vores Hav** om det danske havmiljø er finansieret af Veluxfonden og skaber offentlig bred debat og anbefalinger til beslutningstagere på nationalt niveau om, hvordan havmiljøet skal forvaltes. Projektet afholder en konference på Christiansborg, hvor et panel på 14 borgere indgår i dialog med et ekspertpanel og hinanden for at producere og præsentere et slutdokument med anbefalinger. Projektet afsluttes i 2021.
- I **Affald og ressourcer på tværs** leder vi et projekt om regionalt samarbejde for cirkulær økonomi på affaldsområdet. En arbejdsgruppe på tværs af hovedstadsregionen udvikler en samarbejdsmodel, som kan optimere anvendelsen af affaldsressourcen. Finansieret af Region Hovedstaden og afsluttes i 2021.
- **Byerne og det stigende havvand** er finansieret af Realdania og skaber bred offentlig debat og anbefalinger til det nationale, regionale og lokale niveau om, hvordan byerne kan møde vandet i fremtiden uden at gå på kompromis med byernes mange funktioner. Projektet afholder workshops og konferencer med de mange aktører og interessenter, to landsdækkende borgertopmøder, et seminar for lokalpolitikere og en høring i Folketinget. Det ledes af Teknologirådet og forløber i 2018-2021.
- **Langsigtet og fleksibel klimatilpasningsplanlægning i Randers** har til formål, at udarbejde en fleksibel og langsigtet plan for, hvordan Randers kommune kan håndtere deres nuværende og fremtidige klimatilpasningsudfordringer i forhold til oversvømmelse fra fjorden. Dette håndteres gennem en Dynamic Adaptive Policy Pathway proces, hvor flere DAPP kort for Randers fjord udarbejdes. Processen ender ud med en multikriterieanalyse og en handleplan.
- I **Havneområderne i Aabenraa** udvikles fire fremtidsscenerier for udviklingen på et afgrænset område på havnen med afsæt i byudvikling og klimatilpasning på lang sigt. Fremtidsscenerier er udarbejdet på baggrund af interviews og workshops med interessenter og borgere i kommunen.



## Ledelsesberetning

---

- **Forvaltning af klimatilpasning i Danmark** er finansieret af Danske Regioner. Teknologirådet har haft ansvaret for at nedsætte og lede en ekspertarbejdsgruppe bestående af seks medlemmer med ekspertise inden for klimaændringer og i særdeleshed klimatilpasning i forbindelse med oversvømmelse. Projektet munder ud i en rapport, der kortlægger udfordringer, dilemmaer og mulige løsningsveje, som arbejdsgruppen har identificeret over seks arbejds møder. Rapporten kommer også med et bud på politiske anbefalinger.

### *Internationale aktiviteter*

- **I Human Brain Project** - en europæisk flagskibssatsning – gennemfører vi stakeholder dialog og borgerinddragelse for at bringe signaler fra omverdenen ind til HBP-projektet. HBP er 10-årigt og begyndte i 2014. Den sidste 3-års periode begyndte 1. april 2020, hvori vi leder en stor WP om Ansvarlig forskning og innovation, og står som taskleder på Community Building for den nye forskningsinfrastruktur EBRAINS, som HBP bygger.
- **GoNano** etablerer samarbejde mellem borgere, forskere og stakeholders for at udvikle nye veje for innovation, baseret på nanoteknologi, som borgerne ser behov for og som er bæredygtige. Det er et EU-forskningsprojekt, 3,5-årigt, påbegyndt i 2017 og koordineres af os.
- **COUCH**-projektet overså intern RRI og teknologivurdering parallelt med projektets udvikling af en platform for virtuelle sundheds-coaches. Det var et innovations- og forskningsprojekt, finansieret af EU. Begyndte i 2017 og afsluttedes i 2020.
- **ECO2** koordineres af Teknologirådet, er et EU-forskningsprojekt, og har til formål at udvikle en europæisk e-læringsplatform for borgeres energibesparelser. Platformen anvender Teknologirådets software til borgerinddragelse EngageSuite. Det begyndte i 2018 og afsluttes i august 2021. Platformen findes på 9 sprog og i 2021 er fokus at forsøge at få den oversat til flere og at komme ud til brugerne – den ses på [www.ACT4Eco.eu](http://www.ACT4Eco.eu)
- **RiConfigure** er et forskningsprojekt om skabelse af nye organisatoriske konstellationer indenfor ansvarlig forskning og innovation, hvor industri, samfundsaktører, myndigheder og forskning – såkaldt quadruple helix – går sammen om at sikre ansvarlighed i hele værdikæden. Koordineres af Teknologirådet, blev påbegyndt i 2018 og er 3-årigt.
- **PANELFIT** er et 3-årigt Horizon2020 projekt som udarbejder guidelines til forskere og beslutningstagere om håndtering af etiske og juridiske udfordringer omkring databeskyttelse, kommercialisering af data samt overvågnings- og cybersikkerhedsteknologi. Begyndte i 2018 og er 3-årigt.
- **RECIPES** er et EU-forskningsprojekt, der skal komme med forslag til hvordan, forsigtighedsprincippet kan anvendes ved brug af mere inddragende metoder. Projektet begyndte i 2019 og er 3-årigt.
- **RETHINK** er et EU-projekt, der skal gentænke videnskabsformidling i en digitaliseret verden for at understøtte demokratiets kvalitet og sundhed. Det begyndte i 2019 og er 3-årigt.
- **TERRITORIA** ser på lokal/regional ansvarlig forskning og innovation i fem EU-lande mht. uddannelse, inddragelse, og samarbejde på tværs af sektorer. EU-projekt, start 2019, 3-årigt.
- **I SENSEI** projektet står vi for stakeholder-inddragelse omkring udvikling og anvendelse af en løsning til smart energisystem. EU-projekt, der begyndte i 2019 og er 3-årigt.



## Ledelsesberetning

---

- **Strategic Foresight** er en konsulentopgave for EU-Kommissionen, ledet af det tyske IFOK, som udvikler en scenarie-baseret multikriterie-metode til Kommissionens interne vurdering af strategiske udviklingsveje og politikker. Det påbegyndtes i 2019 og afsluttes i 2020.
- **PRO-Ethics** er et EU-projekt, der sammen med forskningsfinansierende organisationer udvikler og tester et etisk framework for hvordan de kan inddrage borgere i deres arbejde på en etisk ansvarlig måde. Påbegyndt i 2020 og afsluttes med udgangen af 2022.
- **ETHNA Systems** udvikler en ny, formel organisatorisk model for, hvordan etisk management organiseres på højere læreanstalter. Projektets første prototype testes internt i 6 projekt-partners hjemmeorganisationer og den endelige model færdiggøres på baggrund heraf.
- **DA4You** er et Erasmus+ projekt, der skal give unge mennesker med kommunikationshandicap mulighed for at deltage i den offentlige demokratiske debat. Teknologirådet fungerer som ekstern evaluator af projektet, som påbegyndtes i 2020 og afsluttes i 2021.
- **E-Lexia** var en konsulentopgave, hvor Teknologirådet fungerede som etisk reviewer og formel kvalitetskontrollør af håndteringen af etisk følsomme relationer og materiale. Projektet udviklede en læseapp rettet mod børn med dyslexi og arbejdede empirisk med udsatte grupper.
- **The landscape report of Science, Ethics and Public Engagement & their Potential for the Future** er en rapport bestilt af Kavli Foundation. Rapporten giver en landskabsoversigt over eksempler og erfaringer med inddragelse på tværs af videnskabelige discipliner med fokus på emneområderne: Rekombinant DNA-teknologi, Atomkraft, Biobanker, Nanoteknologi og Kunstig Intelligens.
- **CONNECT** er et EU-projekt der udvikler og implementere inddragende læringsforløb der skal give elever, med lav videnskabelig kapital, lyst til at give sig i kast med STEM-fagene (Science, technology, engineering & mathematics). Projektet begyndte i 2020 og er 3-årigt.
- **LESGO** – er et 3-årigt EU-projekt med opstart i 2020. Projektets formål er at udvikle et supportbatteri, hvor hydrogen er brændstoffet, hvilket skal bidrage til hurtig opladning af elektriske køretøjer. Teknologirådets rolle i projektet er at fremme en etablering og vedblivende involveringen og engagering af interessenter omkring LESGO-teknologien.
- **LICROX** – er et 3-årigt EU-projekt, hvis mål er at udvikle og implementere vi en ny type af PEC-solceller, der producere biobrændsel i stedet for elektricitet. Teknologirådets rolle i projektet er at undersøge innovations muligheder der understøtter samfundsaccepten ved at nedbringer eventuelle miljøudfordringer, samt sikre en bæredygtig vej mod en industriel implementering og kommercialisering af LICROX- teknologien.
- **SocKETs** er et EU-projekt, som Teknologirådet koordinerer. Projektet afprøver borgerinddragelse i nye banebrydende industrier (såkaldt Key Enabling Technologies, KETs), og bruger erfaringerne til at lave en digital værktøjskasse med metoder til industrien. Kører i tre år fra 2020.
- **EC Missions** var en online borgerinddragelse i ti EU-lande, der inddrog europæiske borgere i designet af de fem såkaldte ”Missions”, der i det kommende EU-rammeprogram, Horizon Europe, skal finde løsninger på store samfundsudfordringer, såsom klimaændringer og forvaltningen af havet.
- **FETA** står for Fair Energy Transition for All og har til formål, at sikre udviklingen af den retfærdige energiomstilling ved at give nationale og europæiske politikere en bedre forståelse af, hvordan nye politikker rammer forskellige udsatte borgergrupper. Dette undersøges parallelt i ni forskellige EU lande, og projektet er støtte af The King Baudouin Foundation.



## Ledelsesberetning

---

Hovedvægten i Fondens aktiviteter ligger indenfor forskning og forskningsbaseret rådgivning, som i 2020 stod for mere end 80% af vores omsætning. Den øvrige omsætning af mestendels aktiviteter, der er finansieret af fonde.

### REDEGØRELSE FOR GOD FONDSLEDELSE MV.

Fonden er omfattet af Anbefalingerne om god Fondsledelse. I det følgende redegøres for, om fonden følger anbefalingerne, og vedrørende de anbefalinger, som ikke følges, forklares dette nærmere.

#### 1 Åbenhed og kommunikation

- 1.1 Det anbefales, at bestyrelsen vedtager principper for ekstern kommunikation, som imødekommer behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold. Fonden følger denne anbefaling.

#### 2 Bestyrelsens opgaver og ansvar

##### 2.1 Overordnede opgaver og ansvar

- 2.1.1 Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten. Fonden følger denne anbefaling.

- 2.1.2 Det anbefales, at bestyrelsen løbende forholder sig til, om fondens kapitalforvaltning modsvarer fondens formål og behov på kort og lang sigt. Fonden følger denne anbefaling.

##### 2.2 Formanden og næstformanden for bestyrelsen

- 2.2.1 Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde enkeltvis og samlet. Fonden følger denne anbefaling.



## Ledelsesberetning

---

- 2.2.2 Det anbefales, at hvis bestyrelsen undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige opgaver for den erhvervsdrivende fond ud over formandshvervet, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning herom, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.
- Fonden følger denne anbefaling.
- 2.3 Bestyrelsens sammensætning og organisering**
- 2.3.1 Det anbefales, at bestyrelsen løbende og mindst hvert andet år vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.
- Fonden følger denne anbefaling.
- 2.3.2 Det anbefales, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten godkender en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.
- Fonden følger denne anbefaling.
- 2.3.3 Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behovet for fornyelse – sammenholdt med behovet for kontinuitet – og til behovet for mangfoldighed i relation til bl.a. erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.
- Fonden følger denne anbefaling.



## Ledelsesberetning

---

2.3.4 Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer:

- den pågældendes navn og stilling,
- den pågældendes alder og køn,
- dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode,
- medlemmets eventuelle særlige kompetencer,
- den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver,
- hvorvidt den pågældende ejer aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder,
- hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder m.v., og
- om medlemmet anses for uafhængigt.

Fonden følger denne anbefaling - se efterfølgende oversigt.

2.3.5 Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed, medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.

Fonden følger denne anbefaling.



## Ledelsesberetning

---

### 2.4 Uafhængighed

2.4.1 Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige.

Fonden følger denne anbefaling.

Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af:

- op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt,
- mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige, eller
- ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige, og så fremdeles.

### 2.5 Udpegningsperiode

2.5.1 Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.

Fonden følger denne anbefaling.

2.5.2 Det anbefales, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.

*Fonden forklarer*

Hvorfor:

Fonden finder det ikke relevant, at der for medlemmer af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, da alder indgår i diversitetsbetragtningen for bestyrelsen og da der er tidsbegrænset udpegningsperiode for bestyrelsesmedlemmerne.

### 2.6 Evaluering af arbejdet i bestyrelsen og direktion

2.6.1 Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.

Fonden følger denne anbefaling.

2.6.2 Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktion og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.

Fonden følger denne anbefaling.



## Ledelsesberetning

---

### 3 Ledelsens vederlag

- 3.1.1 Det anbefales, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet. Fonden følger denne anbefaling.
- 3.1.2 Det anbefales, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, som hvert enkelt medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra fondens dattervirksomheder og associerede virksomheder. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag som bestyrelsesmedlemmer og en eventuel direktion modtager for udførelse af andet arbejde eller opgaver for fonden, fondens dattervirksomheder eller associerede virksomheder, bortset fra medarbejderrepræsentanters vederlag som ansatte. Fonden følger denne anbefaling - se efterfølgende oversigt.

### Bestyrelsen

Bestyrelsen består af 6-8 medlemmer, der udpeges for en periode på 3 år ad gangen. Fondens repræsentantskab udpeger 2 medlemmer; Den siddende bestyrelse udpeger 1 medlem, der er dansk, svensk eller norsk talende, efter konsultation af EPTA (European Parliamentary Technology Assessment); Fondens medarbejdere udpeger 1 medlem, der ikke er medarbejder; Fondens medarbejdere udpeger op til 1 medlem af deres midte eller yderligere 1 medlem, der ikke er medarbejder; Øvrige medlemmer udpeges af et flertal i den siddende bestyrelse, der ligeledes bestemmer, hvor mange medlemmer bestyrelsen skal have indenfor intervallet 6-8.

Der henvises i øvrigt til skemaet om god fondsledning, der er offentliggjort på fondens hjemmeside <http://www.tekno.dk/om-os/> om, hvordan fonden følger anbefalingerne.

### FONDENS UDDELINGSPOLITIK

Fondens vedtægter fastlægger, at Fonden gennem sin virksomhed først og fremmest skal sikre en konsolidering, der løbende kan understøtte, at Fonden har det fornødne kapitalgrundlag til at gennemføre sin virksomhed.

Et eventuelt overskud opgjort i henhold til årsregnskabsloven med tillæg af frie reserver og efter fradrag af henlæggelser i henhold til årsregnskabsloven og efter rimelig konsolidering af Fonden anvendes til nye aktiviteter inden for Fondens formål, herunder yderligere offentligt rettede aktiviteter.

Uddelinger foretaget i 2020: kr. 0





## Ledelsesberetning

---

Fonden har i 2020 besluttet at gennemføre et projekt, der forventedes at give et betydeligt underskud, nemlig at fungere som facilitator og leder af programlægningen for Klimaborgertinget. Anvendelsen af fondens frie midler til dette projekt var begrundet i, at Klimaborgertinget både metodisk, indholdsmæssigt og i forhold til udvikling af dansk demokratisk praksis ligger i centrum af Teknologirådets formål.

### STRUKTUR

Bestyrelsen har følgende medlemmer:

- Kim Møller, Formand for bestyrelsen. Formand for Oxford Group.
- Hanne Severinsen, Næstformand i bestyrelsen. Lektor, cand.mag, forhenværende medlem af Folketinget.
- Matthias Kaiser, Professor og afdelingschef ved Universitet i Bergen.
- Kim Østrup, Adjungeret professor.
- Thomas Hermann, Arbejdsmiljøchef, Coop Danmark A/S.
- Andreas Bering, Direktør i Copenhagen Coaching Center.
- Kirsten Gyrethe Larsen, Medarbejderrepræsentant. Senior Projektleder
- Ulla Röttger, Erfaren topleder fra politisk styret virksomhed

Bestyrelsen og dens hverv og poster præsenteres i detaljer på de næste sider.



## Ledelsesberetning

	<b>Kim Møller</b>	<b>Hanne Severinsen</b>	<b>Carl Walther Matthias Kaiser</b>
Stilling	Direktør		Senterleder
Alder	64 år	76 år	69 år
Køn	Mand	Kvinde	Mand
Indtrådt i bestyrelsen den	31.03.2014	23.04.2012	31.03.2014
Genvalg har fundet sted?	Ja	Ja	Ja
Udløb af valgperiode	31.03.2023	31.03.2023	31.03.2023
Medlemmets særlige kompetencer	Økonomi og strategi	Erfaring og netværk fra 23 år i Folketinget, herunder mangeårigt samarbejde med Teknologirådet	Professor, filosof, vitenskapsteoretiker
Øvrige ledelseshverv	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bestyrelsesformand, Fonden for Sociale Investeringer</li> <li>• Bestyrelsesmedlem, Vikasku, Erhvervsdrivende Fond</li> <li>• Bestyrelsesmedlem, Oxford Holding ApS</li> <li>• Bestyrelsesmedlem, Oxford Group A/S</li> <li>• Bestyrelsesmedlem, Oxford Insight A/S</li> <li>• Bestyrelsesformand, Danmarks Bedste Arbejdspladser A/S</li> <li>• Bestyrelsesformand, Oxford Research A/S</li> <li>• Bestyrelsesformand, Oxford Research AB</li> <li>• Bestyrelsesformand, Oxford Research AS</li> <li>• Bestyrelsesformand, Oxford Research OY</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Medlem af bestyrelsen i:               <ul style="list-style-type: none"> <li>• FN-Forbundet i Danmark</li> <li>• European Media Platform</li> <li>• Formand for Foreningen til fremme af et retssamfund i Ukraine</li> <li>• Sekretariatsmedlem, Den Danske Helsinki komite for Menneskerettigheder</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Medlem i bestyrelsen i Altonaer Stiftung für philosophische Grundlagenforschung, Hamburg, Tyskland</li> </ul>
Udpeget af myndigheder/tilsyn	Bestyrelsesudpeget	Bestyrelsesudpeget	Udpeget af EPTA
Anses medlemmet for uafhængigt	Ja	Ja	Ja
Samlet vederlag fra fonden	35.000	21.000	21.000



## Ledelsesberetning

	<b>Kim Kristian Østrup</b>	<b>Thomas Hermann</b>	<b>Andreas Bering</b>
Stilling	Adjungeret Professor	Arbejdsmiljøchef	Direktør
Alder	75 år	53 år	47 år
Køn	Mand	Mand	Mand
Indtrådt i bestyrelsen den	31.03.2014	23.04.2012	31.03.2014
Genvalg har fundet sted?	Ja	Ja	Ja
Udløb af valgperiode	31.03.2023	31.03.2023	31.03.2023
Medlemmets særlige kompetencer	Virksomhedsledelse, Teknologi, Økonomi	Turn around i mindre konsulentvirksomhed	
Øvrige ledelseshverv	<ul style="list-style-type: none"><li>• Formand P. Carl Petersens Kollegium</li><li>• Bestyrelsesmedlem Akademisk Boldklub</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Formand, ArbejdsmiljøNet Øst</li><li>• Næstformand, ArbejdsmiljøNet DK</li><li>• Medlem, NFA Virksomhedspanel</li><li>• Medlem, RUC IMT Aftagerpanel</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Direktør i CCC ApS</li><li>• Direktør i Copenhagen Coaching Center Executive ApS</li></ul>
Udpeget af myndigheder/tilsyn	Udpeget af repræsentantskabet	Bestyrelsesudpeget	Udpeget af medarbejderne
Anses medlemmet for uafhængigt	Ja	Ja	Ja
Samlet vederlag fra fonden	21.000	21.000	21.000



## Ledelsesberetning

Stilling	Kirsten Gyrethe	
	Larsen	Ulla Röttger
Alder	67 år	66 år
Køn	Kvinde	Kvinde
Indtrådt i bestyrelsen den	01.03.2016	17.04.2018
Genvalg har fundet sted?	Ja	Nej
Udløb af valgperiode	01.03.2022	17.04.2021
Medlemmets særlige kompetencer		Erfaren topleder fra politisk styret virksomhed. Samarbejde mellem offentlige og private. F&U. Bygherreerfaring store anlægsprojekter. Teknologisk udvikling og forretning.
Øvrige ledelseshverv		<ul style="list-style-type: none"><li>• Bestyrelsesmedlem i Bornholms Energi og Forsyning</li><li>• Bestyrelsesmedlem i Viegand Maagøe</li><li>• Bestyrelsesmedlem i Care Danmark</li><li>• Næstformand i Bæredygtigheds-gruppen i ATV (Akademiet for de Tekniske Videnskaber)</li><li>• Medlem af Hedeselskabets repræsentantskab</li><li>• Non Executive Director at London Energy Ltd</li><li>• Medlem af IDAs Forsknings- og uddannelsesudvalg</li></ul>
Udpeget af myndigheder/tilsyn	Udpeget af medarbejderne	Udpeget af repræsentantskabet
Anses medlemmet for uafhængigt	Ja	Ja
Samlet vederlag fra fonden	21.000	21.000



## Ledelsesberetning

---

Der kan oplyses følgende om direktionens vederlag fra fonden:

	<b>Lars Klüver</b>	<b>Bjørn Serritzlev</b> <b>Bedsted</b>
Samlet vederlag fra fonden	924.730	797.594

Fonden har et repræsentantskab, der dækker mange af de vigtige organisationer og personer i brudfladen mellem teknologi og samfund. Repræsentantskabet fungerer som netværk og som forum for dialog om Fondens arbejde. Bestyrelsen nedsætter repræsentantskabet ved at invitere relevante organisationer og enkeltpersoner til deltagelse. Folketinget udpeger to medlemmer. Repræsentantskabet mødes mindst en gang årligt. Fonden inviterer ad hoc repræsentantskabets medlemmer til temamøder, styregrupper, konferencer, projektsamarbejde mv. Repræsentantskabet udpeger hvert tredje år to medlemmer af bestyrelsen.

Der var ved udgangen af 2020 31 medarbejderne i Fonden, hvilket afspejler en stigning på 8 medarbejdere igennem 2020.

### KOMPETENCER

Fonden Teknologirådet bygger på mere end 30 års kompetence- og metodeudvikling. Det indbefatter eksempelvis:

- Evnen til uafhængig behandling af stærkt komplekse og vigtige problemstillinger
- Stor erfaring i at arbejde for og samarbejde med politiske beslutningstagere
- Troværdighed som uafhængig 'tredje part' i projekter, hvor konflikt er en del af problemet
- Internationalt anerkendt metodehus indenfor borgerinddragelse og samskabelse
- En lang række metoder til tværfagligt samarbejde og involvering af interessenter
- Indsigt i mange forsknings- og teknologiområder, og deres samfundsmæssige betydning
- Professionel projektledelse. Af små kvikke, såvel som store og komplekse projekter.
- Erfaren koordinator af internationale projekter, herunder EU forskningsprojekter og projekter med global borgerinddragelse.
- Stort dansk og internationalt netværk vedrørende teknologi og dens samfundsmæssige muligheder og konsekvenser
- Stor forskningsmæssig erfaring indenfor vores fire centrale aktivitetsområder.

### ØKONOMISKE RESULTATER I 2020

2020 gav et overskud på 1.035 t.kr. efter skat. Året efterlader Fonden Teknologirådet med en egenkapital på 3.539 t.kr.

Den likvide kapital er på 16.996 t.kr.



## Ledelsesberetning

---

### FREMTIDEN

I 2020 har fonden konsolideret sig, både økonomisk og med hensyn til vores fremtidige aktivitetsområder.

Ved indgangen til 2021 har vi en ordrebeholdning på knap 50 mio.kr., hvilket er 26 mio.kr. mere end ved indgangen til 2020. Tilgangen af opgaver har betydet, at medarbejderstaben er udvidet. Det er yderligere blevet forstærket af COVID-19 situationen, som har betydet, at budgetterede udgifter til fysiske møder mv. er blevet konverteret til personaleomkostninger. Det er en udvikling, der også forventes at præge 2021.

Fonden fortsætter med intentionen fra 2019 og 2020 om at arbejde sig hen imod større aktivitet i Danmark, og at fastholde vores niveau for især internationale forskningsaktiviteter. Der er nedsat et antal ”Indsatsområder” med hvert deres team, som skal udvikle større aktivitet på dansk grund. I 2021 kommer de første opslag til EU’s 8. rammeprogram for forskning, Horizon Europe, og det har på flere områder – f.eks. borgerinddragelse og længerevarende strategiske ’missions’ – en karakter, der forventeligt vil passe godt til Teknologirådets styrkepositioner.

Lars Klüver, Direktør



## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

---

<u>Note</u>	2020 kr.	2019 kr.
Nettoomsætning	20.896.617	15.816.543
Andre eksterne omkostninger	-3.373.326	-3.293.599
<b>Bruttoresultat</b>	<b>17.523.291</b>	<b>12.522.944</b>
1 Personaleomkostninger	-16.042.893	-11.716.924
2 Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-9.480	-10.800
Andre driftsomkostninger	-235	0
<b>Driftsresultat</b>	<b>1.470.683</b>	<b>795.220</b>
Andre finansielle indtægter	457	9.022
3 Øvrige finansielle omkostninger	-143.643	-112.575
<b>Resultat før skat</b>	<b>1.327.497</b>	<b>691.667</b>
4 Skat af årets resultat	-292.047	-152.343
<b>Årets resultat</b>	<b>1.035.450</b>	<b>539.324</b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b>		
Overføres til overført resultat	1.035.450	539.324
<b>Disponeret i alt</b>	<b>1.035.450</b>	<b>539.324</b>



## Balance 31. december

---

<b>Aktiver</b>		2020	2019
<u>Note</u>		<u>kr.</u>	<u>kr.</u>
<b>Anlægsaktiver</b>			
5	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	235.458	6.300
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>235.458</u>	<u>6.300</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>235.458</u></b>	<b><u>6.300</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	87.175	300.263
6	Igangværende arbejder for fremmed regning	2.982.914	2.976.304
	Tilgodehavende fondsskat	77.240	100.000
	Andre tilgodehavender	575.349	265.691
	Periodeafgrænsningsposter	<u>194.863</u>	<u>109.415</u>
	Tilgodehavender i alt	<u>3.917.541</u>	<u>3.751.673</u>
	Andre værdipapirer og kapitalandele	6.874.421	6.928.913
	Værdipapirer i alt	<u>6.874.421</u>	<u>6.928.913</u>
	Likvide beholdninger	<u>16.996.338</u>	<u>3.234.654</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>27.788.300</u></b>	<b><u>13.915.240</u></b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>28.023.758</u></b>	<b><u>13.921.540</u></b>





## Balance 31. december

---

<b>Passiver</b>	2020	2019
<u>Note</u>	<u>kr.</u>	<u>kr.</u>
<b>Egenkapital</b>		
Virksomhedskapital	300.000	300.000
Overført resultat	3.239.159	2.203.709
<b>Egenkapital i alt</b>	<b><u>3.539.159</u></b>	<b><u>2.503.709</u></b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>		
Hensættelser til udskudt skat	689.163	519.876
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b><u>689.163</u></b>	<b><u>519.876</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		
6 Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	20.776.350	8.785.011
Leverandører af varer og tjenesteydelser	295.874	578.086
Anden gæld	2.723.212	1.534.858
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>23.795.436</u>	<u>10.897.955</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>23.795.436</u></b>	<b><u>10.897.955</u></b>
<b>Passiver i alt</b>	<b><u>28.023.758</u></b>	<b><u>13.921.540</u></b>
7 <b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
8 <b>Eventualposter</b>		



## Egenkapitalopgørelse

---

	<b>Fondskapital kr.</b>	<b>Overført resultat kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
Egenkapital 1. januar 2019	300.000	1.664.385	1.964.385
Årets overførte overskud eller underskud	0	539.324	539.324
Egenkapital 1. januar 2020	300.000	2.203.709	2.503.709
Årets overførte overskud eller underskud	0	1.035.450	1.035.450
	<b>300.000</b>	<b>3.239.159</b>	<b>3.539.159</b>



## Noter

---

	2020 kr.	2019 kr.
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	13.766.809	10.061.415
Pensioner	2.087.588	1.502.229
Andre omkostninger til social sikring	188.496	153.280
	<b>16.042.893</b>	<b>11.716.924</b>
Direktion	1.722.325	924.094
Bestyrelse	182.000	130.000
	<b>1.904.325</b>	<b>1.054.094</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	28	20
<b>2. Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver</b>		
Afskrivning på andre anlæg, driftsmateriel og inventar	9.480	10.800
	<b>9.480</b>	<b>10.800</b>
<b>3. Øvrige finansielle omkostninger</b>		
Andre finansielle omkostninger	143.643	112.575
	<b>143.643</b>	<b>112.575</b>
<b>4. Skat af årets resultat</b>		
Skat af årets resultat	122.760	0
Årets regulering af udskudt skat	169.287	152.343
	<b>292.047</b>	<b>152.343</b>



## Noter

	31/12 2020 kr.	31/12 2019 kr.
<b>5. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. januar 2020	1.086.659	1.086.659
Tilgang i årets løb	238.638	0
<b>Kostpris 31. december 2020</b>	<b>1.325.297</b>	<b>1.086.659</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	-1.080.359	-1.069.559
Årets afskrivninger	-9.480	-10.800
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2020</b>	<b>-1.089.839</b>	<b>-1.080.359</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>235.458</b>	<b>6.300</b>
<b>6. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Salgsværdi af periodens produktion	34.184.925	25.324.317
Modtagne acontobetalinge	-51.978.361	-31.133.024
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>	<b>-17.793.436</b>	<b>-5.808.707</b>
Der indregnes således:		
Igangværende arbejder for fremmed regning (omsætningsaktiver)	2.982.914	2.976.304
Igangværende arbejder for fremmed regning (modtagne forudbetalinger)	-20.776.350	-8.785.011
	<b>-17.793.436</b>	<b>-5.808.707</b>
<b>7. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut på t.kr. 0 har selskabet stillet virksomhedspant på nominelt 1.500 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:		t.kr.
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		87
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		235
Andre tilgodehavender		575



## Noter

---

### 8. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

Leasingforpligtelser:

Fonden har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 21 t.kr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 6 måneder og en samlet restleasingydelse på 11 t.kr.

Huslejeforpligtelser:

Fonden har indgået lejeaftaler vedrørende lokaler med opsigelsesvarsler på 6-7 måneder. Den samlede huslejeforpligtelse udgør 285 t.kr.



## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Fonden Teknologirådet er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed med de tilpasninger, der følger af, at der er tale om en fond. Herudover har fonden valgt at følge enkelte regler for klasse C-virksomheder.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelses opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Fonden har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.



## Anvendt regnskabspraksis

---

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende projekter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration og lokaler mv.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.



## Anvendt regnskabspraksis

---

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	0 %

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

### Leasingkontrakter

Fonden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Fondens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.





## Anvendt regnskabspraksis

---

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Værdipapirer

Værdipapirer, der er indregnet under omsætningsaktiver, består af børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi på balancedagen.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter.

### Fondsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører og anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Thomas Hermann

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-100198893502

IP: 193.3.xxx.xxx

2021-03-26 09:56:17Z

NEM ID 

## Kim Møller

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-102965484165

IP: 152.115.xxx.xxx

2021-03-26 10:01:04Z

NEM ID 

## Andreas Bering

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Titel: Medarbejdervalgt

Serienummer: PID:9208-2002-2-044220300980

IP: 87.49.xxx.xxx

2021-03-26 10:20:47Z

NEM ID 

## Kim Kristian Østrup

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-454889939567

IP: 83.89.xxx.xxx

2021-03-26 10:54:32Z

NEM ID 

## Ulla Röttger

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-733500594096

IP: 87.59.xxx.xxx

2021-03-26 12:21:36Z

NEM ID 

## Hanne Severinsen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Titel: Næstformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-986867208344

IP: 62.135.xxx.xxx

2021-03-26 12:53:07Z

NEM ID 

## Bjørn Serritzlev Bedsted

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-078944874518

IP: 2.108.xxx.xxx

2021-03-26 15:28:40Z

NEM ID 

## Kirsten Gyrethe Larsen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Titel: Medarbejdervalgt

Serienummer: PID:9208-2002-2-809606300894

IP: 87.59.xxx.xxx

2021-03-27 16:50:10Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: EIOJ5-YAL87-EFFKB-Z2JWF-UYEBZ-3W5GZ

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Lars Klüver

Adm. direktør

På vegne af: Fonden Teknologirådet

Serienummer: PID:9208-2002-2-475969006598

IP: 185.24.xxx.xxx

2021-03-28 14:51:11Z

NEM ID 

## Carl W Matthias Kaiser

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 9578-5998-4-860117

IP: 129.177.xxx.xxx

2021-03-29 17:07:12Z

 bankID 

## Anders Ingemann Hansen

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:15915641-RID:97239980

IP: 212.98.xxx.xxx

2021-03-29 17:35:32Z

NEM ID 

## Kim Møller

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-102965484165

IP: 213.32.xxx.xxx

2021-03-30 04:54:18Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: EIOJ5-YAL87-EFFKB-Z2JWF-UYEBZ-3W5GZ

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>