



CHRISTENSEN  
KJÆRULFF

PERSONLIGT ENGAGEMENT

STATSAUTORISERET  
REVISIONSAKTIESELSKAB

CVR: 15 91 56 41

STORE KONGENSGADE 68  
1264 KØBENHAVN K

TLF: 33 30 15 15  
E-MAIL: CK@CK.DK  
WEB: WWW.CK.DK

# Fonden Teknologirådet

Toldbodgade 12, 1253 København K

CVR-nr. 34 57 73 58

## Årsrapport

1. januar - 31. december 2016

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på fondens årsmøde den 2. maj 2017.

Kim Møller  
Dirigent



## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Fondsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2016</b>	
Resultatopgørelse	14
Balance	15
Noter	17
Anvendt regnskabspraksis	20



## Ledelsespåtegning

---

Ledelsen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for Fonden Teknologirådet.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til godkendelse.

København K, den 1. maj 2017

### Direktion



Lars Klüver

### Bestyrelse



Kim Møller  
Formand



Carl Walther Matthias Kaiser



Andreas Bering



Hanne Severinsen  
Næstformand



Kim Kristian Østrup



Thomas Hermann



Kirsten Gyrethe Larsen  
Medarbejdervalgt



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til ledelsen i Fonden Teknologirådet

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Fonden Teknologirådet for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Væsentlig usikkerhed vedrørende fortsat drift**

Uden at modificere vores konklusion, henvises til note 1, som omtaler at regnskabet er aflagt med fortsat drift for øje. Den fortsatte drift forudsætter, at de forventninger om forbedret og forøget indtjening, som står omtalt i noten, rent faktisk sker.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 1. maj 2017

### **Christensen Kjarulff**

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 15 91 56 41

Anders Ingemann Hansen  
statsautoriseret revisor



## Fondsoplysninger

---

<b>Fonden</b>	Fonden Teknologirådet Toldbodgade 12 1253 København K
	Hjemmeside: <a href="http://www.tekno.dk">www.tekno.dk</a>
	CVR-nr.: 34 57 73 58
	Stiftet: 20. juli 2012
	Hjemsted: København
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december 5. regnskabsår
<b>Bestyrelse</b>	Kim Møller, Formand Hanne Severinsen, Næstformand Carl Walther Matthias Kaiser Kim Kristian Østrup Thomas Hermann Andreas Bering Kirsten Gyrethe Larsen, Medarbejdervalgt
<b>Direktion</b>	Lars Klüver
<b>Revision</b>	Christensen Kjørulff Statsautoriseret Revisionsaktieselskab



## Ledelsesberetning

---

Fonden Teknologirådet er en selvfinansierende, almennyttig og not-for-profit, rådgivnings-, forsknings- og konsulentvirksomhed. Som erhvervsdrivende fond er vi uafhængige i enhver tænkelig forstand og vi lægger vægt på at fastholde høj troværdighed og åbne og ærlige samarbejdsflader med vores kunder, projektpartnere og repræsentantskab. Vi baserer vores arbejde på det store metodiske beredskab indenfor analyser, tværfaglighed og involverende samskabelse, der har sin rod i traditionerne for teknologivurdering, fremsyn og vidensbaseret rådgivning.

### FONDENS FORMÅL OG FOKUSOMRÅDER

Fondens formål er ifølge vedtægterne at gennemføre forskning, analyser, vurderinger, dialog og formidling samt rådgivning inden for samfundsforhold, herunder anvendelse af viden og teknologi, i Danmark såvel som internationalt.

Den inddragende arbejdsform er et varemærke for Fonden og afspejles i sloganet ”Fælles om samfundets udvikling”. Fonden Teknologirådet arbejder for, at samfundets udvikling bliver formet i oplyst og fremsynet samarbejde mellem borgere, eksperter, interessenter og beslutningstagere.

Fonden Teknologirådet har 4 centrale arbejdsområder:

- **Teknologivurdering:** vi skal lave højklasse teknologivurdering og fremsyn med fokus på samfundets, organisationernes og virksomhedernes udfordringer, nye teknologier og den alt for lave anvendelse af den viden, der er i forskningen og samfundet.
- **Internationalt:** Vi vil være en kendt international institution indenfor tvær-national borgerinddragelse og videns-baseret rådgivning. Vi vil binde Danmark sammen med den europæiske og globale teknologivurdering og -debat og vi vil fortsat være i front i med metodeudviklingen.
- **Borgerinddragelse:** Med særlig fokus på Danmark er samarbejdende demokrati og nye politiske arbejdsformer centrale begreber i Teknologirådets arbejdsform. De skal bruges på mange områder såsom borgerinddragelse i budgettering, inddragende fysisk planlægning, organisationsudvikling, CSR, medlemsinddragelse i organisationslivet og bedre kontakt mellem borgere og de folkevalgte.
- **Forskning:** Vores praksis-orienterede forskning udfører metodeforskning indenfor teknologivurdering, fremsyn, ansvarlig forskning og innovation, borger- og interessentinddragelse, tværfaglighed og politisk rådgivning.

Fonden Teknologirådet repræsenterer foreløbigt Danmark i kredsen af europæiske parlamentariske institutioner for teknologivurdering i netværket EPTA (European Parliamentary Technology Assessment). 2016 var dog året, hvor det kan forudses, at dette samarbejde bliver justeret med effekt i løbet af 2017, idet fuldt medlemskab af EPTA kræver, at der er et formelt samarbejde med landets parlament, inklusiv ressourcer til at køre et egentligt arbejdsprogram, og det lever Fonden ikke op til.

### AKTIVITETER I 2016

Følgende aktiviteter har været gennemført i 2016, idet der henvises til vores hjemmeside [www.tekno.dk](http://www.tekno.dk) for uddybende beskrivelser og kontaktdata til de ansvarlige projektledere:

- Et projekt om **Danmarks arealanvendelse** i samarbejde med Folketingets partier, mange vigtige interessenter, Aalborg Universitet og VELUX Fonden. En analyse af planerne for arealerne viser blandt andet, at de nuværende planer lægger beslag på 130-140% af Danmarks areal. I 2016





## Ledelsesberetning

---

- afholdt projektet en stor borgerinddragelse og 2 høringer i samarbejde med et Fremtidspanel af folketingsmedlemmer. Afsluttes 2017.
- **Borgerdialog om udviklingsplan** for Tommerup-området i Assens kommune.
  - Inddragelse af forældre og skoleledere i en proces om **sammenlægning af specialskoler** i Aalborg.
  - For Region Hovedstaden og i samarbejde med kommunerne i hovedstadsområdet gennemfører vi en udredning af de **tværkommunale udfordringer og samarbejdsmuligheder indenfor klimatilpasning** i projektet Vand på Tværs. Afsluttes 2017.
  - En kortlægning af det offentlige forskning, udvikling og **anvendelse af droner** for Styrelsen for Forskning og Innovation.
  - I forbindelse med Forsknings- og Innovationsstyrelsens arbejde med FORSK 2025 og i forlængelse af CIMULACT- og CASI-projekterne har vi afholdt et borgermøde, hvor **borgerne bidrog til og kommenterede ideerne i FORSK 2025 kataloget**.
  - Facilitering af en workshops om 'smarte samfund' på de kommunale tekniske chefer **KTC's årlige konference**.
  - For Europaparlamentets STOA-panel gennemfører vi indenfor det tvær-europæiske ETAG konsortium en **udredning om e-demokrati**, som afsluttes i 2017.
  - Udarbejdelse af metoder til at lave strategier for klimatilpasning indenfor EU-projektet **BASE**. Afsluttedes i 2016, bl.a. med et sæt anbefalinger til hvordan inddragelsen af borgere og interessenter i klimatilpasning kan styrkes.
  - I **Human Brain Project** - en europæisk flagskibssatsning – gennemfører vi stakeholder dialog og borgerinddragelse for at bringe signaler fra omverdenen ind til HBP-projektet. Vi har bl.a. fokuseret på privatlivs-håndtering i Big Data og på fremtidig militær anvendelse af hjerneforskning ("Dual use"). 10-årigt og begyndte i 2014.
  - **ResAGORA** projektet, der blev ledet af Fraunhofer ISI og har udviklet en ramme for RRI - Responsible Research & Innovation blev afsluttet i 2016. Teknologirådet stod for udviklingen af en metode til samskabelse af ansvarlige forsknings- og udviklingsstrategier.
  - I EU-projektet **ASSET** udvikler vi metoder til inddragelse i processer omkring håndtering af pandemier. Afsluttes 2018.
  - EU-projektet **SATORI** skal bidrage til at standardisere etiske vurderinger, så udfaldene bliver mere sammenlignelige. Afsluttes 2017.
  - **CASI (EU)** skal skabe mobilisering og læring på tværs af EU om fremme af bæredygtig innovation. Teknologirådet har blandt andet bidraget med en tværeuropæisk borgerinddragelsesproces, hvori borgernes ønsker til en bæredygtig fremtid er blevet "oversat" af eksperter til forskningsprojekter, som EU Kommissionen har brugt som inspiration til kommende forskningsprogrammer. Afsluttes 2017.
  - **COMETS** (Innovationsfonden) skal integrere trafikdata i en energimodel for at give en model, der kan optimere ift. hele energiforbruget. Vi skal stå for stakeholder-inddragelse. Ledes af DTU, blev påbegyndt i 2015 og er 3-årigt.
  - **EUth** skal udvikle en online platform til inddragelse af unge i demokratiske beslutningsprocesser. Vi bidrager bl.a. med guidelines for effektiv og meningsfuld inddragelse. Påbegyndt 2015 og 3-årigt (EU).
  - **SUBSOL** er et EU-innovationsprojekt, der skal implementere og markedsføre nye teknologiske løsninger til hindring af saltvandsindtrængning i grundvandsdepoter. Vi gennemfører



## Ledelsesberetning

---

- participatorisk teknologivurdering af de teknologiske løsninger på udvalgte testsites. Begyndte 2015, 3-årigt.
- **CIMULACT** er et EU-projekt, der koordineres af Fonden Teknologirådet. Det involverer 30 lande, som har gennemført borger-konsultationer om borgernes ønsker til målsætninger og forskningsprojekter indenfor Horizon2020 og leveret dem direkte til de relevante afdelinger af EU-kommissionen. Afsluttes i begyndelsen af 2018.
  - Vi påbegyndte i slutningen af 2016 et samarbejde med Bergen Universitet om et forsøge at sætte de samfundsmæssige muligheder og udfordringer indenfor **blå biomasse** på dagsordenen.

Vi har desuden holdt en hel del foredrag, kurser, sparring internationalt og for kommuner mv.

### **REDEGØRELSE FOR GOD FONDSLEDELSE MV.**

Lovpligtig redegørelse for god fondsledelse, jf. årsregnskabslovens § 77a. Fonden er omfattet af anbefalinger for god fondsledelse. I det følgende redegøres for, om fonden følger anbefalingerne, og vedrørende de anbefalinger, som ikke følges, forklares dette nærmere.

#### *Åbenhed og kommunikation*

Fonden følger anbefalingerne, idet det i forretningsordenen for bestyrelsen er præciseret, hvem der kan udtale sig til offentligheden på fondens vegne.

#### *Bestyrelsens opgaver og ansvar*

Bortset fra anbefalingen i pkt. 2.3.4 og 2.5.2, omkring fastsættelse af aldersgrænse, følger fonden anbefalingerne. Bestyrelsen finder det ikke relevant, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, da alder indgår i diversitetsbetragtningen for bestyrelsen og da der er tidsbegrænset udpegningsperiode for bestyrelsesmedlemmerne.

#### *Ledelsens vederlag*

Bortset fra pkt. 3.1.2 omkring oplysning af honoraret til hvert enkelt medlem af bestyrelsen følger fonden anbefalingerne. Fonden oplyser i stedet det samlede vederlag til bestyrelsen. Bestyrelsen finder det ikke relevant at oplyse om de enkelte bestyrelsesmedlemmers vederlag da bestyrelsesvederlaget er begrænset iht. vedtægterne. Der er for 2016 udbetalt 115.000 tkr. i vederlag til hele bestyrelsen og 115.000 tkr. i 2015.

#### *Bestyrelsen*

Bestyrelsen består af 6-8 medlemmer, der udpeges for en periode på 3 år ad gangen. Fondens repræsentantskab udpeger 2 medlemmer; Den siddende bestyrelse udpeger 1 medlem, der er dansk, svensk eller norsk talende, efter konsultation af EPTA (European Parliamentary Technology Assessment); Fondens medarbejdere udpeger 1 medlem, der ikke er medarbejder; Fondens medarbejdere udpeger op til 1 medlem af deres midte eller yderligere 1 medlem, der ikke er medarbejder; Øvrige medlemmer udpeges af et flertal i den siddende bestyrelse, der ligeledes bestemmer, hvor mange medlemmer bestyrelsen skal have indenfor intervallet 6-8.

Der henvises i øvrigt til skemaet om god fondsledelse, der er offentliggjort på fondens hjemmeside [www.tekno.dk](http://www.tekno.dk), om, hvordan fonden følger anbefalingerne.



## Ledelsesberetning

---

### STRUKTUR

Bestyrelsen har følgende medlemmer:

- Kim Møller, Formand for bestyrelsen. Formand for Oxford Group.
- Hanne Severinsen, Næstformand i bestyrelsen. Lektor, cand.mag, forhenværende medlem af Folketinget.
- Matthias Kaiser, Professor og afdelingschef ved Universitet i Bergen.
- Kim Østrup. Adjungeret professor.
- Thomas Hermann. Arbejdsmiljøchef, Coop Danmark A/S.
- Andreas Bering. Direktør i Copenhagen Coaching Center.
- Nanna Højlund. Forbundssekretær i FOA (aftrådt pr 13/4-16)
- Rasmus Meyer. Direktør hos Socialrådgiverne (tiltrådt 13/4-16, fratrådt 21/9-16)
- Gy Larsen. Medarbejderrepræsentant. Senior Projektleder

Bestyrelsen og dens hverv og poster præsenteres i detaljer nedenfor.



## Ledelsesberetning

	<b>Kim Møller</b>	<b>Hanne Severinsen</b>	<b>Carl Walther Matthias Kaiser</b>
Stilling	Direktør		Senterleder
Alder	60 år	72 år	65 år
Køn	Mand	Kvinde	Mand
Indtrådt i bestyrelsen den	31.03.2014	23.04.2012	31.03.2014
Genvalg har fundet sted?	Nej	Ja	Nej
Udløb af valgperiode	Marts 2017	Marts 2017	Marts 2017
Medlemmets særlige kompetencer	Økonomi og strategi	Erfaring og netværk fra 23 år i Folketinget, herunder mangeårigt samarbejde med Teknologirådet	Professor, filosof, vitenskapsteoretiker
Øvrige ledelseserhverv	Bestyrelsesformand, Logiware ApS • Bestyrelsesmedlem, Vikasku, Erhvervsdrivende Fond • Bestyrelsesmedlem, GES Investment Services AB • Bestyrelsesmedlem, Oxford Holding Aps • Bestyrelsesmedlem, Oxford Group A/S • Bestyrelsesmedlem, Oxford Leadership A/S • Bestyrelsesformand, Danmarks Bedste Arbejdspladser A/S • Bestyrelsesformand, Oxford Research A/S • Bestyrelsesformand, Oxford Research AB • Bestyrelsesformand, Oxford Research AS • Bestyrelsesformand, Oxford Research OY	Medlem af: FN-Forbundet i Danmark • Skærum Mølle European Media Platform • Formand for Foreningen til fremme af et retssamfund i Ukraine	Medlem i bestyrelsen i Altonaer Stiftung for philosophische Grundlagenforschung Hamburg, Tyskland.
Udpeget af myndigheder/tilsyn		Bestyrelsesudpeget	Udpeget af repræsentantskabet
Anses medlemmet for uafhængigt	Ja	Ja	Ja
Årligt vederlag til bestyrelsen	DKK 25.000	DKK 15.000	DKK 15.000



## Ledelsesberetning

	<b>Kim Kristian Østrup</b>	<b>Thomas Hermann</b>	<b>Andreas Bering</b>	<b>Kirsten Gyrethe Larsen</b>
Stilling	Adjungeret Professor	Arbejdsmiljøchef	Direktør	Projektleder
Alder	49 år	49 år	43 år	63 år
Køn	Mand	Mand	Mand	Kvinde
Indtrådt i bestyrelsen den	31.03.2014	23.04.2012	31.03.2014	01.03.2016
Genvalg har fundet sted?	Nej	Ja	Nej	Nej
Udløb af valgperiode	Marts 2017	Marts 2017	Marts 2017	Marts 2019
Medlemmets særlige kompetencer	Virksomh.-ledelse. Teknologi. Økonomi	Turn around i mindre konsulent- virksomhed		
Øvrige ledelseserhverv	Formand P. Carl Petersens Kollegium • Formand Swipx ApS • Medlem bestyrelsen AB		CCC ApS og Copenhagen Coaching Center Executive ApS. Direktør i begge selskaber	
Udpeget af myndigheder/tilsyn	Udpeget af repræsentantskabet			Udpeget af medarbejderne
Anses medlemmet for uafhængigt	Ja	Ja	Ja	Ja
Årligt vederlag til bestyrelsen	DKK 15.000	DKK 15.000	DKK 15.000	DKK 15.000

Repræsentantskabet fungerer som netværk og som forum for dialog om Fondens arbejde. Bestyrelsen nedsætter repræsentantskabet ved at invitere relevante organisationer og enkeltpersoner til deltagelse. Folketinget udpeger to medlemmer. Repræsentantskabet mødes mindst en gang årligt. Fonden inviterer ad hoc repræsentantskabets medlemmer til temamøder, styregrupper, konferencer, projektsamarbejde mv. Repræsentantskabet udpeger hvert tredje år to medlemmer af bestyrelsen. I 2013 inviterede bestyrelsen organisationer og enkeltpersoner til at indgå i repræsentantskabet og måtte til sin glæde konstatere, at praktisk taget alle, der blev spurgt, takkede ja. Fonden har dermed et repræsentantskab, der dækker mange af de vigtige organisationer og personer i brudfladen mellem teknologi og samfund.



## Ledelsesberetning

---

Medarbejderne i Fonden var ved udgangen af 2016 følgende

Lars KLÜVER	Direktør	lk@tekno.dk
Bjørn BEDSTED	Underdirektør	bb@tekno.dk
Andreas Hastrup CLEMMENSEN	Projektleder	ahc@tekno.dk
Ditte DEGNBOL	Projektleder	dd@tekno.dk
Else Kloppenborg ROHDE	Senior Projektleder	ekr@tekno.dk
Gy LARSEN	Senior Projektleder	gl@tekno.dk
John HAUKELAND	Projektleder	jh@tekno.dk
Jørgen MADSEN	Senior Informationsprojektleder	jm@tekno.dk
Katrine Lindegaard JUUL	Projektleder	klj@tekno.dk
Lise BITSCH	Projektleder	lb@tekno.dk
Marie Louise JØRGENSEN	Projektleder	mlj@tekno.dk
Mette CHRISTENSEN	Konsulent, Salg/Marketing	mc@tekno.dk
Nina BRYNDUM	Projektleder	nb@tekno.dk
Rasmus Øjvind NIELSEN	Projektleder	rn@tekno.dk
Søren GRAM	Senior Projektleder	sg@tekno.dk
Lone EGSDAL	Regnskabschef	le@tekno.dk
Brandur ØSSURSSON	Projektmedarbejder. Programmør	boe@tekno.dk
Hans Cz. JØRGENSEN	Webmaster	hcj@tekno.dk
Sigurd LYGSE	IT-projektmedarbejder	sl@tekno.dk
Bjarke KYHN	Projektmedarbejder	bk@tekno.dk

### KOMPETENCER

Fonden Teknologirådet bygger på mere end 30 års kompetence- og metodeudvikling. Det indbefatter eksempelvis:

- Evnen til uafhængig behandling af stærkt komplekse og vigtige problemstillinger
- Stor erfaring i at arbejde for og samarbejde med politiske beslutningstagere
- Troværdighed som uafhængig 'tredje part' i projekter, hvor konflikt er en del af problemet
- Internationalt anerkendt metodehus indenfor borgerinddragelse og samskabelse
- En lang række metoder til tværfagligt samarbejde og involvering af interessenter
- Indsigt i mange forsknings- og teknologiområder, og deres samfundsmæssige betydning
- Professionel projektledelse. Af små kvikke, såvel som store og komplekse projekter.
- Erfaren koordinator af internationale projekter, herunder EU projekter og projekter med global borgerinddragelse.
- Stort dansk og internationalt netværk vedrørende teknologi og dens samfundsmæssige muligheder og konsekvenser



## Ledelsesberetning

---

### ØKONOMISKE RESULTATER I 2016

2016 efterlader et underskud på 254.863 kr. efter skat. Året efterlader Fonden Teknologirådet med en egenkapital på 1.081.615 kr.

Den likvide kapital er på 580.840 kr.

2016 begyndte med en positiv økonomisk udvikling, men manglende succes med EU-ansøgninger, samt et for lille salg af indenlandske ydelser trak resultatet ned.

### FREMTIDEN

I kraft af især manglende succes med EU-ansøgninger, har Fonden tilpasset sin økonomi for at kunne lægge et budget for 2017, der går mod overskud. Det betød, at vi i slutningen af 2016 måtte tage afsked med syv medarbejdere og at vi medio 2017 flytter til et billigere lejemål med bedre udnyttelse af pladsen. Samtidig har vi implementeret en salgsorganisation med henblik på at styrke salget. **Det økonomiske udsyn til 2017 ser på den baggrund positivt ud.**



## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

---

<u>Note</u>	<u>2016</u> <u>kr.</u>	<u>2015</u> <u>t.kr.</u>
Nettoomsætning	16.122.415	16.516
4 Andre driftsindtægter	80.000	130
Andre eksterne omkostninger	-6.017.085	-5.036
<b>Bruttoresultat</b>	<b>10.185.330</b>	<b>11.610</b>
2 Personaleomkostninger	-10.343.586	-11.587
3 Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-7.933	-19
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>-166.189</b>	<b>4</b>
Andre finansielle indtægter	0	47
Øvrige finansielle omkostninger	-155.572	-11
<b>Resultat før skat og ekstraordinære poster</b>	<b>-321.761</b>	<b>40</b>
5 Skat af årets resultat	66.898	-9
<b>Årets resultat</b>	<b>-254.863</b>	<b>31</b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b>		
Overføres til overført resultat	0	31
Disponeret fra overført resultat	-254.863	0
<b>Disponeret i alt</b>	<b>-254.863</b>	<b>31</b>





## Balance 31. december

---

<b>Aktiver</b>		2016	2015
<u>Note</u>		<u>kr.</u>	<u>t.kr.</u>
<b>Anlægsaktiver</b>			
6	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	0	8
	Materielle anlægsaktiver i alt	0	8
	Deposita	0	301
	Finansielle anlægsaktiver i alt	0	301
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>0</b>	<b>309</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	0	225
7	Igangværende arbejder for fremmed regning	3.733.250	4.957
	Tilgodehavende selskabsskat	0	18
	Andre tilgodehavender	431.956	326
	Periodeafgrænsningsposter	341.271	98
	Tilgodehavender i alt	4.506.477	5.624
	Likvide beholdninger	580.840	985
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>5.087.317</b>	<b>6.609</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>5.087.317</b>	<b>6.918</b>



## Balance 31. december

---

<b>Passiver</b>		2016	2015
<u>Note</u>		<u>kr.</u>	<u>t.kr.</u>
<b>Egenkapital</b>			
8	Virksomhedskapital	300.000	300
9	Frie reserver	781.615	1.037
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>1.081.615</b>	<b>1.337</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>			
	Hensættelser til udskudt skat	116.759	184
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>116.759</b>	<b>184</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
	Gæld til pengeinstitutter	0	1
7	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	2.148.729	3.877
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	479.693	303
	Anden gæld	1.260.521	1.199
	Periodeafgrænsningsposter	0	17
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>3.888.943</b>	<b>5.397</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>3.888.943</b>	<b>5.397</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>5.087.317</b>	<b>6.918</b>

- 1 Usikkerhed om going concern
- 10 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 11 Eventualposter



## Noter

---

### 1. Usikkerhed om going concern

Fondens omsætningsaktiver udgør 5.087 t.kr. pr. 31. december 2016. De tilsvarende kortfristede gældsforpligtelser udgør 3.889 t.kr. pr. 31. december 2016.

Det er ledelsens vurdering, at fonden gennem en forbedret og forøget indtjening vil være i stand til at sikre tilstrækkelig likviditet til fondens fremtidige drift. Vurderingen er behæftet med usikkerhed.

	2016 kr.	2015 t.kr.
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	8.942.431	10.070
Pensioner	1.285.549	1.332
Andre omkostninger til social sikring	49.796	53
Personaleomkostninger i øvrigt	65.810	132
	<u>10.343.586</u>	<u>11.587</u>
Direktion	876.307	889
Bestyrelse	115.000	115
	<u>991.307</u>	<u>1.004</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>22</u>	<u>25</u>
<b>3. Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver</b>		
Afskrivning på andre anlæg, driftsmateriel og inventar	<u>7.933</u>	<u>19</u>
	<u>7.933</u>	<u>19</u>
<b>4. Andre driftsindtægter</b>		
Fremleje	<u>80.000</u>	<u>130</u>
	<u>80.000</u>	<u>130</u>
<b>5. Skat af årets resultat</b>		
Årets regulering af udskudt skat	<u>-66.898</u>	<u>9</u>
	<u>-66.898</u>	<u>9</u>



## Noter

	2016 kr.	2015 t.kr.
<b>6. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. januar 2016	1.054.259	1.054
<b>Kostpris 31. december 2016</b>	<b>1.054.259</b>	<b>1.054</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016	-1.046.326	-1.027
Årets afskrivninger	-7.933	-19
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2016</b>	<b>-1.054.259</b>	<b>-1.046</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016</b>	<b>0</b>	<b>8</b>
<b>7. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Salgsværdi af periodens produktion	30.628.329	30.778
Modtagne acontobetalinge	-29.043.808	-29.698
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>	<b>1.584.521</b>	<b>1.080</b>
Der indregnes således:		
Igangværende arbejder for fremmed regning (Omsætningsaktiver)	3.733.250	4.957
Igangværende arbejder for fremmed regning (Modtagne forudbetalinger)	-2.148.729	-3.877
	<b>1.584.521</b>	<b>1.080</b>
<b>8. Virksomhedskapital</b>		
Virksomhedskapital 1. januar 2016	300.000	300
	<b>300.000</b>	<b>300</b>
<b>9. Frie reserver</b>		
Frie reserver 1. januar 2016	1.036.478	1.006
Årets overførte overskud eller underskud	-254.863	31
	<b>781.615</b>	<b>1.037</b>



## Noter

---

### 10. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld på 1.500 t.kr. til pengeinstitut har fonden den 25. januar 2017 stillet virksomhedspant på nominelt 1.500 t.kr.

### 11. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

Eventualforpligtelser i alt

t.kr.

950



## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Fonden Teknologirådet er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.



## Anvendt regnskabspraksis

---

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende projekter indregnes i takt med, at projekterne udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på projektet og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå fonden.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration og lokaler mv.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter samt realiseret og urealiseret valutakursregulering.

### **Skat af årets resultat**

Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings på egenkapitalen.

## Balancen

### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

3 år



## **Anvendt regnskabspraksis**

---

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealisationseværdien, såfremt denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og forudbetalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### **Gældsforpligtelser**

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.