



CHRISTENSEN
KJÆRULFF

PERSONLIGT ENGAGEMENT

STATSAUTORISERET
REVISIONSAKTIESELSKAB

CVR: 15 91 56 41

STORE KONGENSGADE 68
1264 KØBENHAVN K

TLF: 33 30 15 15
E-MAIL: CK@CK.DK
WEB: WWW.CK.DK

Fonden Teknologirådet

Arnold Nielsens Boulevard 68 E, 2650 Hvidovre

CVR-nr. 34 57 73 58

Årsrapport

1. januar - 31. december 2017

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på fondens årsmøde den 17. april 2018.

Kim Møller
Dirigent



Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Fondsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2017	
Resultatopgørelse	14
Balance	15
Noter	17
Anvendt regnskabspraksis	20



Ledelsespåtegning

Ledelsen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for Fonden Teknologirådet.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til godkendelse.

Hvidovre, den 17. april 2018

Direktion

Lars Klüver

Bestyrelse

Kim Møller
Formand

Carl Walther Matthias Kaiser

Andreas Bering

Hanne Severinsen
Næstformand

Kim Kristian Ostrup

Thomas Hermann

Kirsten Gyrethe Larsen
Medarbejdervalgt



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til ledelsen i Fonden Teknologirådet

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Fonden Teknologirådet for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 17. april 2018

Christensen Kjarulff

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab
CVR-nr. 15 91 56 41

Anders Ingemann Hansen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. 32726



Fondsoplysninger

Fonden

Fonden Teknologirådet
Arnold Nielsens Boulevard 68 E
2650 Hvidovre

Hjemmeside: www.tekno.dk

CVR-nr.: 34 57 73 58

Stiftet: 20. juli 2012

Hjemsted: København

Regnskabsår: 1. januar 2017 - 31. december 2017
6. regnskabsår

Bestyrelse

Kim Møller, Formand
Hanne Severinsen, Næstformand
Carl Walther Matthias Kaiser
Kim Kristian Østrup
Thomas Hermann
Andreas Bering
Kirsten Gyrethe Larsen, Medarbejdervalgt

Direktion

Lars Klüver

Revision

Christensen Kjærulff
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab
Store Kongensgade 68
1264 København K



Ledelsesberetning

Fondens væsentligste aktiviteter

Fonden Teknologirådet er en selvfinansierende, almennyttig og not-for-profit, rådgivnings-, forsknings- og konsulentvirksomhed. Som erhvervsdrivende fond er vi uafhængige i enhver tænkelig forstand og vi lægger vægt på at fastholde høj troværdighed og åbne og ærlige samarbejdsflader med vores kunder, projektpartnere og repræsentantskab. Vi baserer vores arbejde på det store metodiske beredskab indenfor analyser, tværfaglighed og involverende samskabelse, der har sin rod i traditionerne for teknologivurdering, fremsyn og vidensbaseret rådgivning.

FONDENS FORMÅL OG FOKUSOMRÅDER

Fondens formål er ifølge vedtægterne at gennemføre forskning, analyser, vurderinger, dialog og formidling samt rådgivning inden for samfundsforhold, herunder anvendelse af viden og teknologi, i Danmark såvel som internationalt.

Den inddragende arbejdsform er et varemærke for Fonden og afspejles i sloganet ”Fælles om samfundets udvikling”. Fonden Teknologirådet arbejder for, at samfundets udvikling bliver formet i oplyst og fremsynet samarbejde mellem borgere, eksperter, interessenter og beslutningstagere.

Fonden Teknologirådet har 4 centrale arbejdsområder:

- Teknologivurdering: vi skal lave højklasse teknologivurdering og fremsyn med fokus på samfundets, organisationernes og virksomhedernes udfordringer, nye teknologier og den alt for lave anvendelse af den viden, der er i forskningen og samfundet.
- Internationalt: Vi vil være en kendt international institution indenfor tvær-national borgerinddragelse og videns-baseret rådgivning. Vi vil binde Danmark sammen med den europæiske og globale teknologivurdering og -debat og vi vil fortsat være i front i med metodeudviklingen.
- Demokrati og Borgerinddragelse: Med særlig fokus på Danmark er samarbejdende demokrati og nye politiske arbejdsformer centrale begreber i Teknologirådets arbejdsform. De skal bruges på mange områder såsom borgerinddragelse i budgettering, inddragende fysisk planlægning, organisationsudvikling, CSR, medlemsinddragelse i organisationslivet og bedre kontakt mellem borgere og de folkevalgte.
- Forskning: Vores praksis-orienterede forskning udfører metodeforskning indenfor teknologivurdering, fremsyn, ansvarlig forskning og innovation, borger- og interessentinddragelse, tværfaglighed og politisk rådgivning.

Fonden Teknologirådet gik i 2017 fra at være ”Full Member” til at være ”Associated Member” i kredsen af europæiske parlamentariske institutioner for teknologivurdering i netværket EPTA (European Parliamentary Technology Assessment). Baggrunden er, at vi indholdsmæssigt lever op til kravene til medlemskab, men vi har ikke en formel rolle og offentlig finansiering til at servicere folkevalgte.



Ledelsesberetning

AKTIVITETER I 2017

Følgende aktiviteter har været gennemført i 2017, idet der henvises til vores hjemmeside www.tekno.dk for uddybende beskrivelser og kontaktdata til de ansvarlige projektledere:

- Et projekt om **Danmarks arealanvendelse** i samarbejde med Folketingets partier, mange vigtige interessenter, Aalborg Universitet og VELUX Fonden. En analyse af planerne for arealerne viser blandt andet, at de nuværende planer lægger beslag på 130-140% af Danmarks areal. I 2017 blev projektet afsluttet.
- Inddragelse af skoleledere i en proces om **strategi for inklusion** i Aalborg skolevæsen.
- Gennemførelse af en **arbejdsgruppe-udredning om fremtidens arbejdsmiljø for LO**, herunder afholdelse af en høring i Folketinget. Projektet afsluttes i 2018.
- For Region Hovedstaden og i samarbejde med kommunerne i hovedstadsområdet har vi gennemført en udredning af de tværkommunale udfordringer og samarbejdsmuligheder indenfor klimatilpasning i projektet **Vand på Tværs**. Projektet blev afsluttet i 2017.
- For Europaparlamentets STOA-panel gennemførte vi indenfor det tvær-europæiske ETAG konsortium en udredning om **e-demokrati**, som blev afsluttet i 2017.
- I **Human Brain Project** - en europæisk flagskibssatsning – gennemfører vi stakeholder dialog og borgerinddragelse for at bringe signaler fra omverdenen ind til HBP-projektet. Vi har bl.a. fokuseret på privatlivs-håndtering i Big Data og på fremtidig militær anvendelse af hjerneforskning ("Dual use"). HBP er 10-årigt og begyndte i 2014.
- I EU-projektet **ASSET** udvikler vi metoder til inddragelse i processer omkring håndtering af pandemier. Afsluttedes ved udgangen af 2017.
- EU-projektet **SATORI** skal bidrage til at standardisere etiske vurderinger, så udfaldene bliver mere sammenlignelige. Afsluttedes 2017.
- **CASI** (EU) skal skabe mobilisering og læring på tværs af EU om fremme af bæredygtig innovation. Teknologirådet har blandt andet bidraget med en tværeuropæisk borgerinddragelsesproces, hvori borgernes ønsker til en bæredygtig fremtid er blevet "oversat" af eksperter til forskningsprojekter, som EU Kommissionen har brugt som inspiration til kommende forskningsprogrammer. Afsluttedes 2017.
- **COMETS** (Innovationsfonden) skal integrere trafikdata i en energimodel for at give en model, der kan optimere ift. hele energiforbruget. Vi står for stakeholder-inddragelse i forskningsprocessen. Ledes af DTU, blev påbegyndt i 2015 og er 3-årigt.
- **EUth** udvikler en online platform til inddragelse af unge i demokratiske beslutningsprocesser. Vi bidrager bl.a. med guidelines for effektiv og meningsfuld inddragelse. Påbegyndt 2015 og 3-årigt (EU).
- **SUBSOL** er et EU-innovationsprojekt, der skal implementere og markedsføre nye teknologiske løsninger til hindring af saltvandsindtrængning i grundvandsdepoter. Vi gennemfører partcipatorisk teknologivurdering af de teknologiske løsninger på udvalgte testsites. Begyndte 2015, 3-årigt.
- **CIMULACT** er et EU-projekt, der koordineres af Fonden Teknologirådet. Det involverer 30 lande, som har gennemført borger-konsultationer om borgernes ønsker til målsætninger og forskningsprojekter indenfor Horizon2020 og leveret dem direkte til de relevante afdelinger af EU-kommissionen. Afsluttes i begyndelsen af 2018.



Ledelsesberetning

- **HubIT** er et EU forskningsprojekt, der skal udvikle IT-løsninger til forbedring af samarbejdet mellem IT-udviklere og de samfundsvidenskabelige og humanistiske forskningsmiljøer. Vi udvikler guidelines for samarbejdet og arrangerer policy workshops. Projektet er påbegyndt i 2017 og løber i tre år.
- **GoNano** skal etablere samarbejde mellem borgere, forskere og stakeholders for at udvikle nye veje for innovation, baseret på nanoteknologi, som borgerne ser behov for og som er bæredygtige. Det er et EU forskningsprojekt, 3-årigt og påbegyndt i 2017.
- I **COUCH-projektet** udfører vi RRI og teknologivurdering parallelt med projektets udvikling af en platform for virtuelle sundheds-coaches. Det er et innovations- og forskningsprojekt, finansieret af EU. Begyndte i 2017 og er 3-årigt.

Hovedvægten i Fondens aktiviteter ligger indenfor forskning og forskningsbaseret rådgivning, som i 2017 stod for 83% af vores omsætning.

REDEGØRELSE FOR GOD FONDSLEDELSE MV.

Lovpligtig redegørelse for god fondsledelse, jf. årsregnskabslovens § 77a. Fonden er omfattet af anbefalinger for god fondsledelse. I det følgende redegøres for, om fonden følger anbefalingerne, og vedrørende de anbefalinger, som ikke følges, forklares dette nærmere.

Åbenhed og kommunikation

Fonden følger anbefalingerne, idet det i forretningsordenen for bestyrelsen er præciseret, hvem der kan udtale sig til offentligheden på fondens vegne.

Bestyrelsens opgaver og ansvar

Bortset fra anbefalingen i pkt. 2.3.4 og 2.5.2, omkring fastsættelse af aldersgrænse, følger fonden anbefalingerne. Bestyrelsen finder det ikke relevant, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, da alder indgår i diversitetsbetragtningen for bestyrelsen og da der er tidsbegrænset udpegningsperiode for bestyrelsesmedlemmerne.

Ledelsens vederlag

Bortset fra pkt. 3.1.2 omkring oplysning af honoraret til hvert enkelt medlem af bestyrelsen følger fonden anbefalingerne. Fonden oplyser i stedet det samlede vederlag til bestyrelsen. Bestyrelsen finder det ikke relevant at oplyse om de enkelte bestyrelsesmedlemmers vederlag da bestyrelsesvederlaget er begrænset iht. vedtægterne. Der er for 2017 udbetalt 115 tkr. i vederlag til hele bestyrelsen.



Ledelsesberetning

Bestyrelsen

Bestyrelsen består af 6-8 medlemmer, der udpeges for en periode på 3 år ad gangen. Fondens repræsentantskab udpeger 2 medlemmer; Den siddende bestyrelse udpeger 1 medlem, der er dansk, svensk eller norsk talende, efter konsultation af EPTA (European Parliamentary Technology Assessment); Fondens medarbejdere udpeger 1 medlem, der ikke er medarbejder; Fondens medarbejdere udpeger op til 1 medlem af deres midte eller yderligere 1 medlem, der ikke er medarbejder; Øvrige medlemmer udpeges af et flertal i den siddende bestyrelse, der ligeledes bestemmer, hvor mange medlemmer bestyrelsen skal have indenfor intervallet 6-8.

Der henvises i øvrigt til skemaet om god fondsledelse, der er offentliggjort på fondens hjemmeside <http://www.tekno.dk/om-os/>, om, hvordan fonden følger anbefalingerne.

STRUKTUR

Bestyrelsen har følgende medlemmer:

Skriv egen tekst her:

- Kim Møller, Formand for bestyrelsen. Formand for Oxford Group.
- Hanne Severinsen, Næstformand i bestyrelsen. Lektor, cand.mag, forhenværende medlem af Folketinget.
- Matthias Kaiser, Professor og afdelingschef ved Universitet i Bergen.
- Kim Østrup. Adjungeret professor.
- Thomas Hermann. Arbejdsmiljøchef, Coop Danmark A/S.
- Andreas Bering. Direktør i Copenhagen Coaching Center.
- Gy Larsen. Medarbejderrepræsentant. Senior Projektleder

Bestyrelsen og dens hverv og poster præsenteres i detaljer på næste side.



Ledelsesberetning

	Kim Møller	Hanne Severinsen	Carl Walther Matthias Kaiser
Stilling	Direktør		Senterleder
Alder	61 år	73 år	66 år
Køn	Mand	Kvinde	Mand
Indtrådt i bestyrelsen den	31.03.2014	23.04.2012	31.03.2014
Genvalg har fundet sted?	Ja	Ja	Ja
Udløb af valgperiode	31.03.2020	31.03.2020	31.03.2020
Medlemmets særlige kompetencer	Økonomi og strategi	Erfaring og netværk fra 23 år i Folketinget, herunder mangeårigt samarbejde med Teknologirådet	Professor, filosof, vitenskapsteoretiker
Øvrige ledelseserhverv	<ul style="list-style-type: none"> • Bestyrelsesformand, Logiware ApS • Bestyrelsesmedlem, Vikasku, Erhvervsdrivende Fond • Bestyrelsesmedlem, GES Investment Services AB • Bestyrelsesmedlem, Oxford Holding ApS • Bestyrelsesmedlem, Oxford Group A/S • Bestyrelsesmedlem, Oxford Leadership A/S • Bestyrelsesformand, Danmarks Bedste Arbejdspladser A/S • Bestyrelsesformand, Oxford Research A/S • Bestyrelsesformand, Oxford Research AB • Bestyrelsesformand, Oxford Research AS • Bestyrelsesformand, Oxford Research OY 	Medlem af bestyrelsen i: <ul style="list-style-type: none"> FN-Forbundet i Danmark • Skærum Mølle • European Media Platform • Formand for Foreningen til fremme af et retssamfund i Ukraine • Sekretariatsmedlem, Den Danske Helsinki konite for Menneskerettigheder 	Medlem i bestyrelsen i Altonaer Stiftung for philosophische Grundlagenforschung Hamburg, Tyskland.
Udpeget af myndigheder/tilsyn	Bestyrelsesudpeget	Bestyrelsesudpeget	Udpeget af EPTA
Anses medlemmet for uafhængigt	Ja	Ja	Ja
Samlet vederlag fra fonden	25.000	15.000	15.000



Ledelsesberetning

	Kim Kristian Østrup	Thomas Hermann	Andreas Bering	Kirsten Gyrethe Larsen
Stilling	Adjungeret Professor	Arbejdsmiljøchef	Direktør	Projektleder
Alder	72 år	49 år	44 år	63 år
Køn	Mand	Mand	Mand	Kvinde
Indtrådt i bestyrelsen den	31.03.2014	23.04.2012	31.03.2014	01.03.2016
Genvalg har fundet sted?	Ja	Ja	Ja	Nej
Udløb af valgperiode	31.03.2020	31.03.2020	31.03.2020	01.03.2019
Medlemmets særlige kompetencer	Virksomheds- ledelse, Teknologi, Økonomi	Turn around i mindre konsulent- virksomhed		
Øvrige ledelseserhverv	<ul style="list-style-type: none">• Formand P. Carl Petersens Kollegium• Formand Swipx ApS		CCC ApS og Copenhagen Coaching Center Executive ApS. Direktør i begge selskaber	
Udpeget af myndigheder/tilsyn	Udpeget af repræsentant- skabet	Bestyrelses- udpeget	Udpeget af medarbejderne	Udpeget af medarbejderne
Anses medlemmet for uafhængigt	Ja	Ja	Ja	Ja
Samlet vederlag fra fonden	15.000	15.000	15.000	15.000

Repræsentantskabet fungerer som netværk og som forum for dialog om Fondens arbejde. Bestyrelsen nedsætter repræsentantskabet ved at invitere relevante organisationer og enkeltpersoner til deltagelse. Folketinget udpeger to medlemmer. Repræsentantskabet mødes mindst en gang årligt. Fondens inviterer ad hoc repræsentantskabets medlemmer til temamøder, styregrupper, konferencer, projektsamarbejde mv. Repræsentantskabet udpeger hvert tredje år to medlemmer af bestyrelsen. Fondens har et repræsentantskab, der dækker mange af de vigtige organisationer og personer i brudfladen mellem teknologi og samfund.



Ledelsesberetning

Medarbejderne i Fonden var ved udgangen af 2017 følgende

Lars KLÜVER	Direktør	lk@tekno.dk
Bjørn BEDSTED	Underdirektør	bb@tekno.dk
Charlotte KOLDBYE	Videnskabsjournalist	cko@tekno.dk
Ditte DEGNBOL	Projektleder	dd@tekno.dk
Helle HENRIKSEN	Projektleder	hh@tekno.dk
Gy LARSEN	Senior Projektleder	gl@tekno.dk
John HAUKELAND	Projektleder	jh@tekno.dk
Karen RISSGAARD	Projektleder	kr@tekno.dk
Katrine Lindegaard JUUL	Projektleder	klj@tekno.dk
Lise BITSCH	Projektleder	lb@tekno.dk
Marie Louise JØRGENSEN	Projektleder	mlj@tekno.dk
Nicklas BANG BÅDUM	Projektleder	nbb@tekno.dk
Søren B. JEPSEN	Art Director	sje@tekno.dk
Rasmus Øjvind NIELSEN	Projektleder	rn@tekno.dk
Søren GRAM	Senior Projektleder	sg@tekno.dk
Lone EGSDAL	Regnskabschef	le@tekno.dk
Brandur ØSSURSSON	Projektmedarbejder. Programmør	boe@tekno.dk
Hans Cz. JØRGENSEN	Webmaster	hcj@tekno.dk
Sigurd LYGSE	IT-projektmedarbejder	sl@tekno.dk

KOMPETENCER

Fonden Teknologirådet bygger på mere end 30 års kompetence- og metodeudvikling. Det indbefatter eksempelvis:

- Evnen til uafhængig behandling af stærkt komplekse og vigtige problemstillinger
- Stor erfaring i at arbejde for og samarbejde med politiske beslutningstagere
- Troværdighed som uafhængig 'tredje part' i projekter, hvor konflikt er en del af problemet
- Internationalt anerkendt metodehus indenfor borgerinddragelse og samskabelse
- En lang række metoder til tværfagligt samarbejde og involvering af interessenter
- Indsigt i mange forsknings- og teknologiområder, og deres samfundsmæssige betydning
- Professionel projektledelse. Af små kvikke, såvel som store og komplekse projekter.
- Erfaren koordinator af internationale projekter, herunder EU projekter og projekter med global borgerinddragelse.
- Stort dansk og internationalt netværk vedrørende teknologi og dens samfundsmæssige muligheder og konsekvenser
- Stor forskningsmæssig erfaring indenfor vores fire centrale aktivitetsområder.



Ledelsesberetning

ØKONOMISKE RESULTATER I 2017

2017 gav et overskud på 246.874 kr. efter skat. Året efterlader Fonden Teknologirådet med en egenkapital på 1.328.489 kr.

Den likvide kapital er på 5.055.904 kr.

2017 begyndte med en lav ordrebeholdning på grund af manglende succes med EU-ansøgninger, samt et for lille salg af indenlandske opgaver i 2016.

FREMTIDEN

I 2017 har fonden tilpasset sin økonomi ved at forbedre medarbejderstabens sammensætning til de projekter, vi udfører og ved at flyttet til et billigere lejemål med bedre udnyttelse af pladsen. Vi har i løbet af 2017 vundet en del vigtige EU forskningsprojekter. Samlet betyder det, at vi ved indgangen til 2018 ser meget optimistisk på økonomien for 2018.

Lars Klüver, Direktør



Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	2017 kr.	2016 kr.
Nettoomsætning	12.617.270	16.122.414
3 Andre driftsindtægter	12.000	80.000
Andre eksterne omkostninger	-3.928.770	-6.017.085
Bruttoresultat	8.700.500	10.185.329
1 Personaleomkostninger	-8.298.761	-10.343.585
2 Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-4.500	-7.933
Andre driftsomkostninger	-59	0
Resultat før finansielle poster	397.180	-166.189
Øvrige finansielle omkostninger	-80.627	-155.572
Resultat før skat	316.553	-321.761
4 Skat af årets resultat	-69.679	66.898
Årets resultat	246.874	-254.863
Forslag til resultatdisponering:		
Overføres til overført resultat	246.874	0
Disponeret fra overført resultat	0	-254.863
Disponeret i alt	246.874	-254.863



Balance 31. december

Aktiver		2017	2016
<u>Note</u>		<u>kr.</u>	<u>kr.</u>
Anlægsaktiver			
5	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	27.900	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>27.900</u>	<u>0</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>27.900</u>	<u>0</u>
Omsætningsaktiver			
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	1.144.486	0
6	Igangværende arbejder for fremmed regning	3.600.206	3.733.250
	Andre tilgodehavender	150.982	431.956
	Periodeafgrænsningsposter	93.578	341.271
	Tilgodehavender i alt	<u>4.989.252</u>	<u>4.506.477</u>
	Likvide beholdninger	<u>5.055.904</u>	<u>580.840</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>10.045.156</u>	<u>5.087.317</u>
	Aktiver i alt	<u>10.073.056</u>	<u>5.087.317</u>



Balance 31. december

Passiver	2017	2016
Note	kr.	kr.
Egenkapital		
7 Fondskapital	300.000	300.000
8 Frie reserver	1.028.489	781.615
Egenkapital i alt	1.328.489	1.081.615
Hensatte forpligtelser		
Hensættelser til udskudt skat	186.438	116.759
Hensatte forpligtelser i alt	186.438	116.759
Gældsforpligtelser		
6 Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	6.736.513	2.148.729
Leverandører af varer og tjenesteydelser	520.125	479.693
Anden gæld	1.301.491	1.260.521
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	8.558.129	3.888.943
Gældsforpligtelser i alt	8.558.129	3.888.943
Passiver i alt	10.073.056	5.087.317
9 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
10 Eventualposter		



Noter

	2017 kr.	2016 kr.
1. Personalemkostninger		
Lønninger og gager	7.162.225	8.942.431
Pensioner	1.003.336	1.285.549
Andre omkostninger til social sikring	39.003	49.796
Personalemkostninger i øvrigt	94.197	65.809
	<u>8.298.761</u>	<u>10.343.585</u>
Direktion	836.077	876.307
Bestyrelse	115.000	115.000
	<u>951.077</u>	<u>991.307</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>17</u>	<u>22</u>
2. Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver		
Afskrivning på andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4.500	7.933
	<u>4.500</u>	<u>7.933</u>
3. Andre driftsindtægter		
Fremleje	12.000	80.000
	<u>12.000</u>	<u>80.000</u>
4. Skat af årets resultat		
Årets regulering af udskudt skat	69.679	-66.898
	<u>69.679</u>	<u>-66.898</u>



Noter

	31/12 2017 kr.	31/12 2016 kr.
5. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
Kostpris 1. januar 2017	1.054.259	1.054.259
Tilgang i årets løb	32.400	0
Kostpris 31. december 2017	1.086.659	1.054.259
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017	-1.054.259	-1.046.326
Årets afskrivninger	-4.500	-7.933
Af- og nedskrivninger 31. december 2017	-1.058.759	-1.054.259
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017	27.900	0
6. Igangværende arbejder for fremmed regning		
Salgsværdi af periodens produktion	32.203.425	30.628.329
Modtagne acontobetalinge	-35.339.732	-29.043.808
Igangværende arbejder for fremmed regning, netto	-3.136.307	1.584.521
Der indregnes således:		
Igangværende arbejder for fremmed regning (Omsætningsaktiver)	3.600.206	3.733.250
Igangværende arbejder for fremmed regning (Modtagne forudbetalinger)	-6.736.513	-2.148.729
	-3.136.307	1.584.521
7. Fondskapital		
Fondskapital 1. januar 2017	300.000	300.000
	300.000	300.000
8. Frie reserver		
Frie reserver 1. januar 2017	781.615	1.036.478
Årets overførte overskud eller underskud	246.874	-254.863
	1.028.489	781.615



Noter

9. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, 1.500 t.kr., har fonden den 25. januar 2017 stillet virksomhedspant på nominelt 1.500 t.kr.

10. Eventualposter

Eventualforpligtelser

Eventualforpligtelser i alt	<u>t.kr.</u> <u>280</u>
-----------------------------	----------------------------



Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Fonden Teknologirådet er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed med de tilpasninger, der følger af, at der er tale om en fond. Herudover har fonden valgt at følge enkelte regler for klasse C-virksomheder.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.



Anvendt regnskabspraksis

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende projekter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at projekterne udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på projektet og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå fonden.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration og lokaler mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings direkte i egenkapitalen.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.



Anvendt regnskabspraksis

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer og forventede tab.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte projekt. Færdiggørelsesgraden fastlægges på baggrund af en vurdering af det udførte arbejde, normalt beregnet som forholdet mellem de afholdte omkostninger og de samlede forventede omkostninger til det pågældende projekt.

Når det er sandsynligt, at de samlede projektomkostninger for et projekt vil overstige den samlede projektomsætning, indregnes det forventede tab på projektet straks som en omkostning og en hensat forpligtelse.

Når resultatet af et projekt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genvundet.



Anvendt regnskabspraksis

Projekter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer og forventede tab, indregnes under tilgodehavender. Projekter, hvor acontofaktureringer og forventede tab overstiger salgsværdien, indregnes under forpligtelser.

Forudbetalinger fra kunder indregnes under forpligtelser.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Fondsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.