

## Nordisk Company A/S

Papirfabrikken 32  
8600 Silkeborg  
CVR-nr. 34 48 46 35  
*Company reg. no. 34 48 46 35*

### Årsrapport for 2022 *Annual report for 1 January - 31 December 2022*

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 5. juli 2023.

The annual report was submitted and approved by the general meeting on the 5 July 2023.

---

Erik Johannes Møller  
Dirigent  
*Chairman of the meeting*

## Indholdsfortegnelse

### Contents

---

	<b>Side</b>
	<b><u>Page</u></b>
<b>Påtegninger</b>	
<b>Reports</b>	
Ledelsespåtegning	1
<i>Management's statement</i>	
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<i>Independent auditor's report</i>	
<b>Ledelsesberetning</b>	
<b>Management's review</b>	
Selskabsoplysninger	7
<i>Company information</i>	
Hovedtal og nøgletal for koncernen	8
<i>Consolidated financial highlights</i>	
Ledelsesberetning	10
<i>Management's review</i>	
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2022</b>	
<b>Consolidated financial statements and financial statements 1 January - 31 December 2022</b>	
Resultatopgørelse	12
<i>Income statement</i>	
Balance	13
<i>Balance sheet</i>	
Egenkapitalopgørelse for koncernen	19
<i>Consolidated statement of changes in equity</i>	
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	20
<i>Statement of changes in equity of the parent</i>	
Pengestrømsopgørelse	21
<i>Statement of cash flows</i>	
Noter	23
<i>Notes</i>	
Anvendt regnskabspraksis	40
<i>Accounting policies</i>	

*Notes to users of the English version of this document:*

- This document contains a Danish version as well as an English version. In the event of any dispute regarding the interpretation of any part of the document, the Danish version of the document shall prevail.
- To ensure the greatest possible applicability of the English version of the document, IAS/IFRS English terminology has been used.
- Please note that decimal points remain unchanged from Danish version of the document. This means that DKK 146.940 corresponds to the English amount of DKK 146,940, and that 23,5 % corresponds to 23.5 %.

## Ledelsespåtegning *Management's statement*

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2022 for Nordisk Company A/S.

Today, the Board of Directors and the Managing Director have approved the annual report of Nordisk Company A/S for the financial year 2022.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report has been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

We consider the chosen accounting policy to be appropriate, and in our opinion, the consolidated financial statements and the parent company financial statements give a true and fair view of the financial position of the Group and the Parent Company at 31 December 2022, and of the results of the Group and the Company's operations as well as the consolidated cash flows for the financial year 1 January – 31 December 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Further, in our opinion, the Management's review gives a true and fair review of the matters discussed in the Management's review.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend that the annual report be approved at the Annual General Meeting.

Silkeborg, den 5. juli 2023  
*Silkeborg, 5 July 2023*

**Direktion**  
***Managing Director***

Erik Johannes Møller  
adm. direktør  
*CEO*

**Bestyrelse**  
***Board of directors***

Mikkel Vendelin Olesen  
Formand  
*Chairman*

Karsten Ager Birkelund

Lars Blavnsfeldt

Ivan Andsager Petz

Hanne Vendelin Olesen

**Til kapitalejerne i Nordisk Company A/S**

**Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Nordisk Company A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

**Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

**To the Shareholders of Nordisk Company A/S**

**Opinion**

We have audited the consolidated financial statements and the parent company financial statements of Nordisk Company A/S for the financial year 1 January to 31 December 2022, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity, notes and a summary of significant accounting policies for both the Group the Parent Company, as well as consolidated statement of cash flows. The consolidated financial statements and the parent company financial statements are prepared under the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the consolidated financial statements and the parent company financial statements give a true and fair view of the financial position of the Group and the Parent Company at 31 December 2022, and of the results of the Group and the Company's operations as well as the consolidated cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2022 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

**Basis for Opinion**

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements" section of our report. We are independent of the Group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

#### **Management's Responsibilities for the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements**

Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements and the parent company financial statements, Management is responsible for assessing the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the consolidated financial statements and the parent company financial statements unless Management either intends to liquidate the Group or the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

#### **Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements and the parent company financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements and parent company financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

---

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements and the parent company financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the consolidated financial statements and the parent company financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements and the parent company financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Company to cease to continue as a going concern.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Independent auditor's report

---

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the consolidated financial statements and the parent company financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements and the parent company financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

#### Statement on Management's Review

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the consolidated financial statements and the parent company financial statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements and the parent company financial statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the consolidated financial statements and the parent company financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that Management's Review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement of Management's Review.

**Den uafhængige revisors revisionspåtegning**  
***Independent auditor's report***

---

Brøndby, den 5. juli 2023

*Brøndby, 5 July 2023*

**ALBJERG**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 35 38 28 79

*Company reg. no. 35 38 28 79*

Palle Valentin Kubach

statsautoriseret revisor

*State Authorised Public Accountant*

mne16567



## Selskabsoplysninger Company information

---

**Selskabet**  
*The company*

Nordisk Company A/S  
Papirfabrikken 32  
8600 Silkeborg

Hjemmeside: [www.nordisk.eu](http://www.nordisk.eu)  
*Web site*

CVR-nr.: 34 48 46 35  
*Company reg. no.*

Regnskabsår: 1. januar - 31. december  
*Financial year: 1 January - 31 December*

**Bestyrelse**  
*Board of directors*

Mikkel Vendelin Olesen, Formand, *Chairman*  
Karsten Ager Birkelund  
Lars Blavnsfeldt  
Ivan Andsager Petz  
Hanne Vendelin Olesen

**Direktion**  
*Managing Director*

Erik Johannes Møller, adm. direktør, *CEO*

**Revision**  
*Auditors*

ALBJERG  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Ringager 4C, 2. th.  
2605 Brøndby

**Bankforbindelse**  
*Bankers*

Sparekassen Kronjylland

**Modervirksomhed**  
*Parent company*

Nordisk Company A/S

**Dattervirksomheder**  
*Subsidiaries*

Nordisk Freizeit GmbH, Tyskland/Germany  
Nordisk Asia Ltd., Shanghai  
Nordisk Hong Kong Ltd., Hong Kong  
Yeti GmbH, Tyskland/Germany  
Nordisk Japan Co. Ltd., Japan  
Nordisk Finance ApS, Frederiksberg

## Hovedtal og nøgletal for koncernen

### Consolidated financial highlights

DKK in thousands.

	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
<b>Income statement:</b>					
Bruttofortjeneste					
<i>Gross profit</i>	72.254	48.326	30.289	70.627	14.131
Resultat af primær drift					
<i>Profit from operating activities</i>	28.095	11.253	2.552	46.842	-14.783
Finansielle poster, netto					
<i>Net financials</i>	-8.197	1.585	-1.445	-2.728	-3.940
Årets resultat					
<i>Net profit or loss for the year</i>	18.934	10.781	1.200	40.658	-14.186
<b>Balance:</b>					
<b>Statement of financial position:</b>					
Balancesum					
<i>Balance sheet total</i>	180.478	113.706	73.485	93.515	54.502
Investeringer i materielle anlægsaktiver					
<i>Investments in property, plant and equipment</i>	5.977	978	1.539	216	215
Egenkapital					
<i>Equity</i>	43.421	25.038	1.332	-2.108	-43.543
<b>Medarbejdere:</b>					
<b>Employees:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere					
<i>Average number of full-time employees</i>	79	72	58	55	49
<b>Nøgletal i %:</b>					
<b>Key figures in %:</b>					
Afkast af den investerede kapital					
<i>Return on equity investment</i>	79,3	44,5	5,5	-23,9	-23,9
Likviditetsgrad					
<i>Acid test ratio</i>	129,9	151,1	106,3	82,8	45,7
Soliditetsgrad					
<i>Solvency ratio</i>	24,1	22,0	1,8	-2,7	-79,9
Egenkapitalforrentning					
<i>Return on equity</i>	56,7	97,4	-	-	-

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra, herunder soliditetsgraden, der er beregnet som egenkapital ultimo divideret med aktiver i alt ultimo.

*Calculations of key figures and ratios do, in all material respects, follow the recommendations of the Danish Association of Finance Analysts, only in a few respects deviating from the recommendations, including the solvency ratio, which is calculated as equity closing balance divided by total assets closing balance.*

## Hovedtal og nøgletal for koncernen

### Consolidated financial highlights

---

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

*The key figures and ratios shown in the statement of financial highlights have been calculated as follows:*

<b>Afkast af den investerede kapital</b>	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT) x 100}}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
<b>Return on equity investment</b>	$\frac{\text{Operating profit or loss (EBIT) x 100}}{\text{Average invested capital}}$
<b>Investeret kapital</b>	Driftsmæssige immaterielle og materielle aktiver samt nettoarbejds kapital
<b>Invested capital</b>	<i>Operational intangible and tangible assets and net working capital</i>
<b>Likviditetsgrad</b>	$\frac{\text{Omsætningsaktiver x 100}}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
<b>Acid test ratio</b>	$\frac{\text{Current assets x 100}}{\text{Short term liabilities other than provisions}}$
<b>Soliditetsgrad</b>	$\frac{\text{Egenkapital inklusive minoritetsinteresser ultimo x 100}}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
<b>Solvency ratio</b>	$\frac{\text{Equity included non-controlling interests, closing balance x 100}}{\text{Total assets, closing balance}}$
<b>Egenkapitalforrentning</b>	$\frac{\text{*Resultat x 100}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital eksklusive minoritetsinteresser}}$
<b>Return on equity</b>	$\frac{\text{*Profit x 100}}{\text{Average equity exclusive of non-controlling interests}}$
<b>*Resultat</b>	Årets resultat med fradrag af minoritetsinteressers andel heraf
<b>*Profit</b>	<i>Net profit or loss for the year less non-controlling interests' share hereof</i>

### **Koncernens væsentligste aktiviteter**

Koncernen Nordisk Outdoor Group omfatter moderselskabet Nordisk Company A/S samt de tilknyttede virksomheder Nordisk Freizeit GmbH, Yeti GmbH, Nordisk HK, Nordisk Asia Ltd, Nordisk Japan Co., Ltd og Nordisk Finance ApS.

Nordisk designer, udvikler og sælger innovative og trendsættende produkter indenfor fritidsbeklædning, soveposer, liggeunderlag, telte og rygsække. Produkterne afsættes globalt.

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Årets bruttofortjeneste for modervirksomheden udgør 23.938 t.kr. mod 14.108 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 15.958 t.kr. mod 8.844 t.kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Årets bruttofortjeneste for koncernen udgør 72.254 t.kr. mod 48.326 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 18.934 t.kr. mod 10.781 t.kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Covid 19 har også i 2022 påvirket driften ganske betydeligt, både økonomisk og arbejdsmæssigt. Udover af en række kunder i hele verden har været tvangslukket store dele af året og dermed ikke kunnet aftage varer, så har hele vores globale supply chain været kraftigt udfordret på alle parametre, fra tilgængelighed over kapacitet til priser, transport og levering.

Det er dog i 2022 lykkedes selskabet, på trods af Corona og supply chain udfordringerne, at fortsætte udbygningen af sin stærke position i Europa og Asien indenfor hovedproduktkategorierne soveposer og telte, med øget markedsandel til følge. Det er især den fortsatte fokus på styrkelse af Nordisk brandet, der giver afkast.

Koncernen har hen over året fortsat den kraftige investering i den fremtidige markedsposition og selskabets fortsatte udvikling.

Udover selskabets egne midler dækkes den fremadrettede finansiering af normale rammer fra selskabets pengeinstitutter.

### **The principal activities of the group**

The Nordisk Company Group comprises the Parent Company Nordisk Company A/S and the group entities Nordisk Freizeit GmbH, Yeti GmbH, Nordisk HK, Nordisk Asia Ltd., Nordisk Japan Co. Ltd and Nordisk Finance ApS.

Nordisk designs, develops, and sells innovative and trendsetting products in leisurewear, sleeping bags, camp mattresses, tents, and backpacks. All products are sold globally.

### **Development in activities and financial matters**

The gross profit for the parent company for the year totals DKK thousand 23.938 against DKK thousand 14.108 last year. Income or loss from ordinary activities after tax totals DKK thousand 15.958 against DKK thousand 8.844 last year. Management considers the net profit or loss for the year satisfactory.

The gross profit for the group for the year totals DKK thousand 72.254 against DKK thousand 48.326 last year. Income or loss from ordinary activities after tax totals DKK thousand 18.934 against DKK thousand 10.781 last year. Management considers the net profit or loss for the year satisfactory.

Covid 19 has also in 2022 affected operations rather significantly, both economically and workwise. Apart from a number of customers, whose businesses have been shut down for a large part of the year, and thereby have been unable to purchase goods, our entire global supply chain has been heavily challenged on all parameters, from availability over capacity to prices, transport, and delivery.

Despite the Covid 19 and supply chain challenges, the company has, however, succeeded in continuing the expansion of its strong position in Europe and Asia in the main product categories of sleeping bags and tents, resulting in increased market shares. Especially the lengthy focus on strengthening the Nordisk brand, is providing a return.

The group has, over the year, continued its strong investment in the future market position and its continued development.

In addition to the company's own resources, the financing going forward is covered by the normal framework of the company's financial institutions.

**Den forventede udvikling**

På trods af krig i Europa og stigende økonomisk usikkerhed, forventer ledelsen en fortsat positiv udvikling for moderselskabet og koncernen i 2023.

Kriserne vil påvirke resultatet i 2023 negativt, selvom de samlede konsekvenser er meget svære at forudse. Det skal understreges, at med det sæt af globale udfordringer af forskelligartet karakter, vil vores forretning kunne påvirkes ganske betydeligt, er det derfor svært at forecaste og planlægge selv nogle få måneder frem.

Den globale økonomiske uro samt fortsat supply chain udfordringer af selskabets aktiviteter forventes fortsat at medføre behov for øget likviditet til finansiering af et i perioder større end forventet lager, længere kredit til nøglekunder samt øget finansiering af vores produktion. Dette vil blive løst i samarbejde med selskabets finansielle partnere.

Med udgangspunkt i koncernens nuværende kapitalberedskab er det ledelsens vurdering at selskabets finansiering er tilstrækkelig til at drive koncernens fremtidige aktiviteter.

**Expected developments**

Despite the war in Europe and increasing economic insecurity the management expects an uninterrupted positive development for the Parent Company and the business group in 2023.

The crisis will have a negative impact of the outcome in 2023 although the overall consequences are very difficult to predict. It is to be emphasized that with the existing set of various global challenges our business will be affected tremendously, it is therefore difficult to forecast and plan, even a few months ahead.

The global economic insecurity and the supply chain challenges to the company's activities are still expected to result in the need for increased liquidity to finance a sometimes larger than expected stock, longer credit for key customers, as well as increased financing of our production. This will be resolved in cooperation with the company's financial partners.

Based on the group's current capital readiness, management's assessment is that the company's financing is sufficient to drive the group's future operations.

**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december**  
**Income statement 1 January - 31 December**

DKK thousand.

Note	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2022 t.kr.	2021 t.kr.
	<b>72.254</b>	<b>48.326</b>	<b>23.938</b>	<b>14.108</b>
	<b>72.254</b>	<b>48.326</b>	<b>23.938</b>	<b>14.108</b>
1	-39.611	-32.050	-17.617	-12.241
	-4.305	-2.970	-2.918	-1.895
	-243	-2.053	-243	0
	<b>28.095</b>	<b>11.253</b>	<b>3.160</b>	<b>-28</b>
	0	646	8.541	10.630
	0	0	426	116
	1.147	8.338	797	3.754
2	-9.344	-7.399	-3.966	-6.671
	<b>19.898</b>	<b>12.838</b>	<b>8.958</b>	<b>7.801</b>
3	-964	-2.057	7.000	1.043
4	<b>18.934</b>	<b>10.781</b>	<b>15.958</b>	<b>8.844</b>
	15.958	8.844		
	2.976	1.937		
	<b>18.934</b>	<b>10.781</b>		

**Balance 31. december**  
**Balance sheet at 31 December**

DKK thousand.

Note	Koncern Group		Modervirksomhed Parent		
	2022	2021	2022	2021	
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	
<b>Aktiver</b>					
<b>Assets</b>					
<b>Anlægsaktiver</b>					
<b>Non-current assets</b>					
5	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder <i>Acquired concessions, patents, licenses, trademarks, and similar rights</i>	11.256	8.275	9.096	6.488
6	Goodwill <i>Goodwill</i>	1.289	1.732	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt <i>Total intangible assets</i>	12.545	10.007	9.096	6.488
7	Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>	3.154	0	0	0
8	Produktionsanlæg og maskiner <i>Plant and machinery</i>	122	180	0	0
9	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures, fittings, tools and equipment</i>	2.720	1.845	1.103	367
10	Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment in progress and prepayments for property, plant and equipment</i>	131	0	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt <i>Total property, plant, and equipment</i>	6.127	2.025	1.103	367

**Balance 31. december**  
**Balance sheet at 31 December**

DKK thousand.

Note	Koncern Group		Modervirksomhed Parent		
	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2022 t.kr.	2021 t.kr.	
<b>Aktiver</b>					
<b>Assets</b>					
11					
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder				
	<i>Investments in group enterprises</i>	0	0	72.895	65.396
12	Andre værdipapirer og kapitalandele				
	<i>Other financial investments</i>	45	45	0	0
13	Deposita				
	<i>Deposits</i>	150	124	3	3
	Finansielle anlægsaktiver i alt				
	<i>Total investments</i>	195	169	72.898	65.399
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>				
	<b><i>Total non-current assets</i></b>	<b>18.867</b>	<b>12.201</b>	<b>83.097</b>	<b>72.254</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
<b>Current assets</b>					
	Varer under fremstilling				
	<i>Work in progress</i>	2.658	2.369	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer				
	<i>Manufactured goods and trade goods</i>	72.080	22.642	1.263	889
	Forudbetalinger for varer				
	<i>Prepayments for goods</i>	10.779	17.314	0	0
	Varebeholdninger i alt				
	<i>Total inventories</i>	85.517	42.325	1.263	889
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser				
	<i>Trade debtors</i>	36.557	11.916	5.533	2.080
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder				
	<i>Receivables from subsidiaries</i>	0	0	38.867	11.912
14	Udskudte skatteaktiver				
	<i>Deferred tax assets</i>	6.957	1.586	8.378	1.378
	Andre tilgodehavender				
	<i>Other debtors</i>	5.384	13.888	37	12.289
15	Periodeafgrænsningsposter				
	<i>Prepayments and accrued income</i>	3.564	1.627	62	72
	Tilgodehavender i alt				
	<i>Total receivables</i>	52.462	29.017	52.877	27.731



**Balance 31. december**  
**Balance sheet at 31 December**

---

DKK thousand.

Note	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2022	2021	2022	2021
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Aktiver</b> <b>Assets</b>				
Likvide beholdninger <i>Cash and cash equivalents</i>	<u>23.632</u>	<u>30.163</u>	<u>3.027</u>	<u>2.367</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b> <b>Total current assets</b>	<u>161.611</u>	<u>101.505</u>	<u>57.167</u>	<u>30.987</u>
<b>Aktiver i alt</b> <b>Total assets</b>	<u>180.478</u>	<u>113.706</u>	<u>140.264</u>	<u>103.241</u>

**Balance 31. december**  
**Balance sheet at 31 December**

DKK thousand.

		Koncern		Modervirksomhed	
		Group		Parent	
Note		2022	2021	2022	2021
		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Passiver</b>					
<b>Equity and liabilities</b>					
<b>Egenkapital</b>					
<b>Equity</b>					
16	Virksomhedskapital <i>Contributed capital</i>	21.156	21.156	21.156	21.156
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserves for net revaluation as per the equity method</i>	0	0	37.894	30.395
	Øvrige reserver <i>Other reserves</i>	317	342	0	0
	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	14.638	-1.344	-22.938	-31.397
	Egenkapital før minoritetsinteresser <i>Equity before non-controlling interest.</i>	36.111	20.154	36.112	20.154
	Minoritetsinteresser <i>Non-controlling interests</i>	7.310	4.884	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b> <b>Total equity</b>	<b>43.421</b>	<b>25.038</b>	<b>36.112</b>	<b>20.154</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
<b>Provisions</b>					
17	Andre hensatte forpligtelser <i>Other provisions</i>	3.514	0	2.347	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b> <b>Total provisions</b>	<b>3.514</b>	<b>0</b>	<b>2.347</b>	<b>0</b>

**Balance 31. december**  
**Balance sheet at 31 December**

DKK thousand.

Note	Koncern Group		Modervirksomhed Parent		
	2022	2021	2022	2021	
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	
<b>Passiver</b>					
<b>Equity and liabilities</b>					
<b>Gældsforpligtelser</b>					
<b>Liabilities other than provisions</b>					
18	Kreditinstitutter i øvrigt <i>Other mortgage loans</i>	7.798	11.734	4.777	8.247
19	Gæld til pengeinstitutter <i>Bank loans</i>	398	7.745	0	6.176
20	Anden gæld <i>Other payables</i>	955	2.017	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt <i>Total long term liabilities other than provisions</i>	9.151	21.496	4.777	14.423
	Kortfristet del af langfristet gæld <i>Current portion of long term liabilities</i>	3.931	3.217	3.466	2.985
	Gæld til pengeinstitutter <i>Bank debts</i>	55.434	21.506	51.726	17.397
	Modtagne forudbetalinger fra kunder <i>Prepayments received from customers</i>	1.880	7.654	0	444
	Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade creditors</i>	35.839	8.627	3.327	2.257
	Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to subsidiaries</i>	0	0	34.800	37.703
	Selskabsskat <i>Income tax payable</i>	5.735	2.207	57	58
	Anden gæld <i>Other payables</i>	15.472	20.082	3.652	7.820
21	Periodeafgrænsningsposter <i>Accruals and deferred income</i>	6.101	3.879	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt <i>Total short term liabilities other than provisions</i>	124.392	67.172	97.028	68.664
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b> <b>Total liabilities other than provisions</b>	<b>133.543</b>	<b>88.668</b>	<b>101.805</b>	<b>83.087</b>
	<b>Passiver i alt</b> <b>Total equity and liabilities</b>	<b>180.478</b>	<b>113.706</b>	<b>140.264</b>	<b>103.241</b>



## Egenkapitaloppgørelse for koncernen

### Consolidated statement of changes in equity

DKK thousand.

	Virksomhedskapital <i>Contributed capital</i> t.kr.	Overkurs ved emission <i>Share premium</i> t.kr.	Øvrige reserver <i>Other reserves</i> t.kr.	Overført resultat <i>Retained earnings</i> t.kr.	Minoritetsinteresser <i>Non-controlling interests</i> t.kr.	I alt <i>Total</i> t.kr.
Egenkapital 1. januar 2021						
<i>Equity 1 January 2021</i>	19.040	0	353	-21.388	3.327	1.332
Kontant kapitaludvidelse						
<i>Cash capital increase</i>	2.116	10.180	0	0	0	12.296
Henlagt af årets resultat						
<i>Provisions of the results for the year</i>	0	0	0	8.991	1.557	10.548
Overført til overført resultat						
<i>Transferred to retained earnings</i>	0	-10.180	0	10.180	0	0
Valutakursreguleringer						
<i>Exchange rate adjustments</i>	0	0	-11	0	0	-11
Reserve for sikringstransaktioner						
<i>Reserve for hedging transactions</i>	0	0	0	873	0	873
Egenkapital 1. januar 2022						
<i>Equity 1 January 2022</i>	21.156	0	342	-1.344	4.884	25.038
Henlagt af årets resultat						
<i>Provisions of the results for the year</i>	0	0	0	15.982	2.426	18.408
Valutakursreguleringer						
<i>Exchange rate adjustments</i>	0	0	-25	0	0	-25
	<b>21.156</b>	<b>0</b>	<b>317</b>	<b>14.638</b>	<b>7.310</b>	<b>43.421</b>

**Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden**  
**Statement of changes in equity of the parent**

DKK thousand.

	Virksomhedskapital	Overkurs ved emission	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode Reserve for net revaluation according to the eq-uity method	Overført resultat	I alt
	Contributed capital	Share premium	Reserve for net revaluation according to the eq-uity method	Retained earnings	Total
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Egenkapital 1. januar 2021					
<i>Equity 1 January 2021</i>	19.040	0	19.765	-40.801	-1.996
Kontant kapitaludvidelse					
<i>Cash capital increase</i>	2.116	10.180	0	0	12.296
Resultatandel					
<i>Share of results</i>	0	0	10.630	-1.786	8.844
Overført til overført resultat					
<i>Transferred to retained earnings</i>	0	-10.180	0	10.180	0
Reserve for sikringstransaktioner					
<i>Reserve for hedging transactions</i>	0	0	0	1.010	1.010
Egenkapital 1. januar 2022					
<i>Equity 1 January 2022</i>	21.156	0	30.395	-31.397	20.154
Resultatandel					
<i>Share of results</i>	0	0	7.499	8.459	15.958
	<b>21.156</b>	<b>0</b>	<b>37.894</b>	<b>-22.938</b>	<b>36.112</b>

**Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december**  
**Statement of cash flows 1 January - 31 December**

DKK thousand.

Note	Koncern Group	
	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Årets resultat <i>Net profit or loss for the year</i>	18.934	10.781
25 Reguleringer <i>Adjustments</i>	16.106	3.872
26 Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	<u>-42.216</u>	<u>-17.660</u>
Pengestrømme fra drift før finansielle poster <i>Cash flows from operating activities before net financials</i>	-7.176	-3.007
Renteindbetalinger og lignende <i>Interest received, etc.</i>	1.150	8.337
Renteudbetalinger og lignende <i>Interest paid, etc.</i>	<u>-9.345</u>	<u>-7.400</u>
Pengestrøm fra ordinær drift <i>Cash flows from ordinary activities</i>	-15.371	-2.070
Betalt selskabsskat <i>Income tax paid</i>	<u>1.552</u>	<u>277</u>
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from operating activities</i></b>	<b><u>-13.819</u></b>	<b><u>-1.793</u></b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver <i>Purchase of intangible assets</i>	-6.085	-3.326
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant, and equipment</i>	-5.977	-978
Køb af finansielle anlægsaktiver <i>Purchase of fixed asset investments</i>	-26	-45
27 Køb af virksomheder og aktiviteter <i>Acquisition of enterprises and activities</i>	0	1.725
Andre pengestrømme fra (brugt i) investeringsaktivitet <i>Other cash flows from (spent on) investment activities</i>	<u>0</u>	<u>646</u>
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from investment activities</i></b>	<b><u>-12.088</u></b>	<b><u>-1.978</u></b>
Afdrag på langfristet gæld <i>Repayments of long-term payables</i>	-11.632	8.876
Betalt udbytte <i>Dividend paid</i>	<u>-550</u>	<u>0</u>
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from financing activities</i></b>	<b><u>-12.182</u></b>	<b><u>8.876</u></b>
<b>Ændring i likvider</b> <b><i>Change in cash and cash equivalents</i></b>	<b>-38.089</b>	<b>5.105</b>
Likvider 1. januar 2022 <i>Cash and cash equivalents at 1 January 2022</i>	8.658	2.529

**Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december**  
**Statement of cash flows 1 January - 31 December**

---

DKK thousand.

Note	Koncern Group	
	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Valutakursreguleringer <i>Foreign currency translation adjustments (cash and cash equivalents)</i>	-2.371	1.023
<b>Likvider 31. december 2022</b> <b><i>Cash and cash equivalents at 31 December 2022</i></b>	<b>-31.802</b>	<b>8.657</b>
<b>Likvider</b> <b><i>Cash and cash equivalents</i></b>		
Likvide beholdninger <i>Cash and cash equivalents</i>	23.632	30.163
Kortfristet gæld til pengeinstitutter <i>Short-term bank debts</i>	-55.434	-21.506
<b>Likvider 31. december 2022</b> <b><i>Cash and cash equivalents at 31 December 2022</i></b>	<b>-31.802</b>	<b>8.657</b>



## Noter Notes

DKK thousand.

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2022 t.kr.	2021 t.kr.
<b>1. Personalemkostninger</b>				
<b>Staff costs</b>				
Lønninger og gager <i>Salaries and wages</i>	34.329	27.194	15.501	10.619
Pensioner <i>Pension costs</i>	2.096	1.625	2.028	1.553
Andre omkostninger til social sikring <i>Other costs for social security</i>	3.186	3.231	88	69
	<b>39.611</b>	<b>32.050</b>	<b>17.617</b>	<b>12.241</b>
Direktion <i>Executive board</i>	2.704	2.416	2.439	2.131
Bestyrelse <i>Board of directors</i>	425	250	425	250
<b>Direktion og bestyrelse</b> <i>Executive board and board of directors</i>	<b>3.129</b>	<b>2.666</b>	<b>2.864</b>	<b>2.381</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere <i>Average number of employees</i>	79	72	26	20
<b>2. Øvrige finansielle omkostninger</b>				
<b>Other financial expenses</b>				
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder <i>Financial costs, group enterprises</i>	0	0	932	1.782
Andre finansielle omkostninger <i>Other financial costs</i>	9.344	7.399	3.034	4.889
	<b>9.344</b>	<b>7.399</b>	<b>3.966</b>	<b>6.671</b>
<b>3. Skat af årets resultat</b>				
<b>Tax on net profit or loss for the year</b>				
Skat af årets resultat <i>Tax of the results for the year, parent company</i>	7.756	2.687	0	0
Årets regulering af udskudt skat <i>Adjustment for the year of deferred tax</i>	-6.792	220	-7.000	0
Regulering af tidligere års skat <i>Adjustment of tax for previous years</i>	0	-850	0	-1.043
	<b>964</b>	<b>2.057</b>	<b>-7.000</b>	<b>-1.043</b>

## Noter Notes

---

DKK thousand.

	Modervirksomhed Parent	
	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
<b>4. Forslag til resultatdisponering</b>		
<b><i>Proposed distribution of net profit</i></b>		
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret <i>Extraordinary dividend distributed during the financial year</i>	0	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserves for net revaluation according to the equity method</i>	7.499	10.630
Overføres til overført resultat <i>Transferred to retained earnings</i>	8.459	0
Disponeret fra overført resultat <i>Allocated from retained earnings</i>	0	-1.786
<b>Disponeret i alt</b>		
<b><i>Total allocations and transfers</i></b>	<b>15.958</b>	<b>8.844</b>

**Noter**  
**Notes**

DKK thousand.

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	31/12 2022 t.kr.	31/12 2021 t.kr.	31/12 2022 t.kr.	31/12 2021 t.kr.
<b>5. Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder</b>				
<b><i>Acquired concessions, patents, licenses, trademarks, and similar rights</i></b>				
Kostpris 1. januar 2022 <i>Cost 1 January 2022</i>	19.812	16.487	14.420	11.453
Omregning til valutakurs 31. december 2022 <i>Translation by use of the exchange rate valid on balance sheet date 31 December 2022</i>	-27	0	0	0
Tilgang i årets løb <i>Additions during the year</i>	6.085	3.326	5.241	2.968
Afgang i årets løb <i>Disposals during the year</i>	-151	0	-30	0
<b>Kostpris 31. december 2022</b>	<b>25.719</b>	<b>19.813</b>	<b>19.631</b>	<b>14.421</b>
<b><i>Cost 31 December 2022</i></b>				
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022 <i>Amortisation and write-down 1 January 2022</i>	-11.538	-9.298	-7.934	-6.141
Omregning til valutakurs 31. december 2022 <i>Translation by use of the exchange rate valid on balance sheet date 31 December 2022</i>	1	0	0	0
Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i>	-3.047	-2.240	-2.601	-1.792
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of depreciation, amortisation and writedown, assets disposed of</i>	121	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2022</b>	<b>-14.463</b>	<b>-11.538</b>	<b>-10.535</b>	<b>-7.933</b>
<b><i>Amortisation and write-down 31 December 2022</i></b>				
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>	<b>11.256</b>	<b>8.275</b>	<b>9.096</b>	<b>6.488</b>
<b><i>Carrying amount, 31 December 2022</i></b>				

**Noter**  
**Notes**

---

DKK thousand.

	Koncern <i>Group</i>		Modervirksomhed <i>Parent</i>	
	31/12 2022 t.kr.	31/12 2021 t.kr.	31/12 2022 t.kr.	31/12 2021 t.kr.
<b>6. Goodwill</b>				
<b>Goodwill</b>				
Kostpris 1. januar 2022 <i>Cost 1 January 2022</i>	2.639	2.639	0	0
<b>Kostpris 31. december 2022</b> <b><i>Cost 31 December 2022</i></b>	<b>2.639</b>	<b>2.639</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022 <i>Amortisation and write-down 1 January 2022</i>	-907	-455	0	0
Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i>	-443	-452	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2022</b> <b><i>Amortisation and write-down 31 December 2022</i></b>	<b>-1.350</b>	<b>-907</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b> <b><i>Carrying amount, 31 December 2022</i></b>	<b>1.289</b>	<b>1.732</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter Notes

---

DKK thousand.

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	31/12 2022 t.kr.	31/12 2021 t.kr.	31/12 2022 t.kr.	31/12 2021 t.kr.
<b>7. Grunde og bygninger</b>				
<i>Land and buildings</i>				
Tilgang i årets løb <i>Additions during the year</i>	3.228	0	0	0
<b>Kostpris 31. december 2022</b> <i>Cost 31 December 2022</i>	<b>3.228</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	-74	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2022</b> <i>Depreciation and write-down 31 December 2022</i>	<b>-74</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b> <i>Carrying amount, 31 December 2022</i>	<b>3.154</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter Notes

DKK thousand.

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	31/12 2022 t.kr.	31/12 2021 t.kr.	31/12 2022 t.kr.	31/12 2021 t.kr.
<b>8. Produktionsanlæg og maskiner</b>				
<i>Plant and machinery</i>				
Kostpris 1. januar 2022 <i>Cost 1 January 2022</i>	845	699	0	0
Tilgang i årets løb <i>Additions during the year</i>	41	146	0	0
Afgang i årets løb <i>Disposals during the year</i>	-344	0	0	0
<b>Kostpris 31. december 2022</b> <i>Cost 31 December 2022</i>	<b>542</b>	<b>845</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022 <i>Depreciation and write-down 1 January 2022</i>	-664	-587	0	0
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	-100	-78	0	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of depreciation, amortisation and writedown, assets disposed of</i>	344	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2022</b> <i>Depreciation and write-down 31 December 2022</i>	<b>-420</b>	<b>-665</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b> <i>Carrying amount, 31 December 2022</i>	<b>122</b>	<b>180</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter Notes

DKK thousand.

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	31/12 2022 t.kr.	31/12 2021 t.kr.	31/12 2022 t.kr.	31/12 2021 t.kr.
<b>9. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>				
<b><i>Other fixtures, fittings, tools and equipment</i></b>				
Kostpris 1. januar 2022				
<i>Cost 1 January 2022</i>	6.156	9.587	1.168	4.741
Omregning til valutakurs 31. december 2022				
<i>Translation by use of the exchange rate valid on balance sheet date 31 December 2022</i>	-22	0	0	0
Tilgang i årets løb				
<i>Additions during the year</i>	2.576	832	2.089	429
Afgang i årets løb				
<i>Disposals during the year</i>	-2.520	-4.334	-1.036	-4.003
Overførsler				
<i>Transfers</i>	0	71	0	0
<b>Kostpris 31. december 2022</b>	<b>6.190</b>	<b>6.156</b>	<b>2.221</b>	<b>1.167</b>
<i>Cost 31 December 2022</i>				
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022				
<i>Depreciation and write-down 1 January 2022</i>	-4.313	-7.613	-801	-4.700
Årets afskrivninger				
<i>Depreciation for the year</i>	-641	-630	-317	-103
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver				
<i>Depreciation, amortisation and writedown for the year, assets disposed of</i>	1.484	0	0	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver				
<i>Reversal of depreciation, amortisation and writedown, assets disposed of</i>	0	4.003	0	4.003
Overførsler				
<i>Transfers</i>	0	-71	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2022</b>	<b>-3.470</b>	<b>-4.311</b>	<b>-1.118</b>	<b>-800</b>
<i>Depreciation and write-down 31 December 2022</i>				
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>	<b>2.720</b>	<b>1.845</b>	<b>1.103</b>	<b>367</b>
<i>Carrying amount, 31 December 2022</i>				

## Noter Notes

---

DKK thousand.

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	31/12 2022 t.kr.	31/12 2021 t.kr.	31/12 2022 t.kr.	31/12 2021 t.kr.
<b>10. Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver</b>				
<i>Property, plant and equipment in progress and prepayments for property, plant and equipment</i>				
Tilgang i årets løb <i>Additions during the year</i>	<u>131</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Kostpris 31. december 2022</b> <i>Cost 31 December 2022</i>	<u>131</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b> <i>Carrying amount, 31 December 2022</i>	<u>131</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>



## Noter Notes

DKK thousand.

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	31/12 2022 t.kr.	31/12 2021 t.kr.	31/12 2022 t.kr.	31/12 2021 t.kr.
<b>11. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
<i>Investments in group enterprises</i>				
Kostpris 1. januar 2022 <i>Acquisition sum, opening balance 1 January 2022</i>	0	0	35.001	33.229
Tilgang i årets løb <i>Additions during the year</i>	0	0	0	1.772
<b>Kostpris 31. december 2022</b> <b><i>Cost 31 December 2022</i></b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>35.001</b>	<b>35.001</b>
Opskrivninger 1. januar 2022 <i>Revaluations, opening balance 1 January 2022</i>	0	0	30.395	19.766
Årets resultat før afskrivninger på goodwill <i>Results for the year before goodwill amortisation</i>	0	0	12.035	10.876
Udbytte <i>Dividend</i>	0	0	-1.043	0
Andre reguleringer <i>Other adjustments</i>	0	0	-873	873
Eliminering af intern avance <i>Elimination of internal profit</i>	0	0	-1.979	-475
Kursdifference <i>Exchange rate difference</i>	0	0	-211	-215
<b>Opskrivninger 31. december 2022</b> <b><i>Revaluation 31 December 2022</i></b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>38.324</b>	<b>30.825</b>
Årets afskrivninger på goodwill <i>Amortisation of goodwill for the year</i>	0	0	-430	-430
<b>Afskrivninger på goodwill 31. december 2022</b> <b><i>Depreciation on goodwill 31 December 2022</i></b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-430</b>	<b>-430</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b> <b><i>Carrying amount, 31 December 2022</i></b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>72.895</b>	<b>65.396</b>

### Tilknyttede virksomheder:

#### Group enterprises:

	Hjemsted Domicile	Ejerandel Equity interest
Nordisk Freizeit GmbH	Tyskland/Germany	100 %
Nordisk Asia Ltd.	Shanghai	100 %
Nordisk Hong Kong Ltd.	Hong Kong	100 %
Yeti GmbH	Tyskland/Germany	100 %
Nordisk Japan Co. Ltd.	Japan	65,33 %

## Noter Notes

DKK thousand.

Nordisk Finance ApS			Frederiksberg	100 %
	Koncern <i>Group</i>		Modervirksomhed <i>Parent</i>	
	31/12 2022	31/12 2021	31/12 2022	31/12 2021
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>12. Andre værdipapirer og kapitalandele</b>				
<i>Other financial investments</i>				
Kostpris 1. januar 2022 <i>Cost 1 January 2022</i>	45	0	0	0
Tilgang i årets løb <i>Additions during the year</i>	0	45	0	0
<b>Kostpris 31. december 2022</b>	<b>45</b>	<b>45</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Cost 31 December 2022</i>	<b>45</b>	<b>45</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>				
<i>Carrying amount, 31 December 2022</i>	<b>45</b>	<b>45</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>13. Deposita</b>				
<i>Deposits</i>				
Kostpris 1. januar 2022 <i>Cost 1 January 2022</i>	124	124	3	3
Tilgang i årets løb <i>Additions during the year</i>	26	0	0	0
<b>Kostpris 31. december 2022</b>	<b>150</b>	<b>124</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
<i>Cost 31 December 2022</i>	<b>150</b>	<b>124</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>				
<i>Carrying amount, 31 December 2022</i>	<b>150</b>	<b>124</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
<b>14. Udskudte skatteaktiver</b>				
<i>Deferred tax assets</i>				
Udskudte skatteaktiver 1. januar 2022 <i>Deferred tax assets 1 January 2022</i>	1.586	3.639	1.378	1.378
Årets regulering af udskudt skat <i>Deferred tax of the results for the year</i>	5.371	-2.053	7.000	0
	<b>6.957</b>	<b>1.586</b>	<b>8.378</b>	<b>1.378</b>

## Noter Notes

---

DKK thousand.

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	31/12 2022 t.kr.	31/12 2021 t.kr.	31/12 2022 t.kr.	31/12 2021 t.kr.
<b>15. Periodeafgrænsningsposter</b>				
<i>Prepayments and accrued income</i>				
Forudbetalte omkostninger <i>Prepaid costs</i>	1.218	467	62	72
Andre periodeafgrænsningsposter <i>Other prepayments</i>	2.346	1.160	0	0
	<b>3.564</b>	<b>1.627</b>	<b>62</b>	<b>72</b>

	Modervirksomhed Parent	
	31/12 2022 t.kr.	31/12 2021 t.kr.
<b>16. Virksomhedskapital</b>		
<i>Contributed capital</i>		
Virksomhedskapital 1. januar 2022 <i>Contributed capital 1 January 2022</i>	21.156	19.040
Kontant kapitaludvidelse <i>Cash capital increase</i>	0	2.116
	<b>21.156</b>	<b>21.156</b>

Selskabskapitalen er fordelt således:  
*Analysis of the share capital:*

*A-aktier, 9.555.555 stk. a nom. 1,00 DKK*  
*9.555.555 A shares of DKK 1,00 nominal value each*

*B-aktier, 11.600.000 stk. a nom. 1,00 DKK*  
*11.600.000 B shares of DKK 1,00 nominal value each*

## Noter Notes

DKK thousand.

	Koncern <i>Group</i>		Modervirksomhed <i>Parent</i>	
	31/12 2022 t.kr.	31/12 2021 t.kr.	31/12 2022 t.kr.	31/12 2021 t.kr.
<b>17. Andre hensatte forpligtelser</b> <i>Other provisions</i>				
Årets ændring i andre hensatte forpligtelser <i>Change of the year in other provisions</i>	3.514	0	2.347	0
	<b>3.514</b>	<b>0</b>	<b>2.347</b>	<b>0</b>
<b>18. Kreditinstitutter i øvrigt</b> <i>Other mortgage loans</i>				
Kreditinstitutter i øvrigt i alt <i>Total other mortgage loans</i>	11.729	13.628	8.243	9.908
Heraf forfalder inden for 1 år <i>Share of amount due within 1 year</i>	-3.931	-1.894	-3.466	-1.661
	<b>7.798</b>	<b>11.734</b>	<b>4.777</b>	<b>8.247</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år <i>Share of liabilities due after 5 years</i>	1.162	1.628	0	0

## Noter Notes

DKK thousand.

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	31/12 2022 t.kr.	31/12 2021 t.kr.	31/12 2022 t.kr.	31/12 2021 t.kr.
<b>19. Gæld til pengeinstitutter</b>				
<i>Bank loans</i>				
Gæld til pengeinstitutter i alt				
<i>Total bank loans</i>	398	9.069	0	7.500
Heraf forfalder inden for 1 år				
<i>Share of amount due within 1 year</i>	0	-1.324	0	-1.324
	<b>398</b>	<b>7.745</b>	<b>0</b>	<b>6.176</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år				
<i>Share of liabilities due after 5 years</i>	0	0	0	0
<b>20. Anden gæld</b>				
<i>Other payables</i>				
Anden gæld i alt				
<i>Total other payables</i>	<b>955</b>	<b>2.017</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år				
<i>Share of liabilities due after 5 years</i>	0	0	0	0
<b>21. Periodeafgrænsningsposter</b>				
<i>Accruals and deferred income</i>				
Periodeafgrænsningsposter				
<i>Prepayments/deferred income</i>	6.101	3.879	0	0
	<b>6.101</b>	<b>3.879</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter Notes

---

DKK thousand.

### 22. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser *Charges and security*

Koncern

*Group*

Til sikkerhed for koncernens mellemværender er der stillet virksomhedspant for en samlet værdi af t.kr. 40.000. Pantet omfatter goodwill, domænenavne og rettigheder i henhold til patentloven, varemærkeloven, designloven, brugsmodelloven, mønsterloven, ophavsretslovens, lov om beskyttelse af halvlederprodukters udforming, simple fordringer, varedebitorer, lagerbeholdninger, immaterielle rettigheder samt driftsinventar og materiel.

*As security for the Group's debt has placed assets worth a total of DKK 40.000 thousand. The group charge comprises goodwill, domain names and rights under the Patent Act, Trademarks Act, Designs Act, Utility Models Act, Pattern Act, Copyright Act, Law on the Protection of Semiconductor Products, unsecured claims, trade receivables, inventories, intangible assets, fixtures and fittings, tools and equipment.*

Til sikkerhed for de tyske toldmyndigheder er der stillet kaution til en værdi af t.kr. 456.

*A guarantee of DKK 456 thousand has been provided as collateral for the debt to German customs authorities.*

Sparekassen Kronjylland har på vegne af koncernen stillet bankgaranti for t.kr. 327.

*Sparekassen Kronjylland has issued guarantees of payment of DKK 327 thousand on behalf of the Group.*

Modervirksomhed

*Parent company*

Til sikkerhed for selskabets mellemværender er der stillet virksomhedspant for en samlet værdi af t.kr. 40.000. Pantet omfatter goodwill, domænenavne og rettigheder i henhold til patentloven, varemærkeloven, designloven, brugsmodelloven, mønsterloven, ophavsretslovens, lov om beskyttelse af halvlederprodukters udforming, simple fordringer, varedebitorer, lagerbeholdninger, immaterielle rettigheder samt driftsinventar og materiel.

*As security for the Company's debt has placed assets worth a total of DKK 40.000 thousand. The group charge comprises goodwill, domain names and rights under the Patent Act, Trademarks Act, Designs Act, Utility Models Act, Pattern Act, Copyright Act, Law on the Protection of Semiconductor Products, unsecured claims, trade receivables, inventories, intangible assets, fixtures and fittings, tools and equipment.*

Sparekassen Kronjylland har på vegne af selskabet stillet bankgaranti for t.kr. 327.

*Sparekassen Kronjylland has issued guarantees of payment of DKK 327 thousand on behalf of the Company.*

## Noter Notes

---

DKK thousand.

### 23. Eventualposter

#### *Contingencies*

#### **Eventualforpligtelser**

#### ***Contingent liabilities***

Leje- og leasingforpligtelser:

*Rent- and lease liabilities*

Koncern

*Group*

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejeforepligtelse med i alt t.kr. 11.888 (2021: t.kr. 7.941) i huslejekontrakter med en resterende kontraktperiode på op til 8 år. Endvidere omfattes forpligtelser i operationelle leasingkontrakter på biler og IT-udstyr på i alt t.kr. 1.679 (2021: t.kr. 881) med en resterende kontraktperiode på 1-5 år.

*Rent and lease liabilities include a rent obligation totalling DKK 11.888 thousand (2021: DKK 7.941 thousand) in rent agreements with remaining contract terms of 8 years. Furthermore, the Company has liabilities under operating leases for cars and IT-equipment, totalling DKK 1.679 thousand (2021: 881 thousand), with remaining contract terms of 1-5 years.*

Modervirksomhed

*Parent company*

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejeforepligtelse med i alt t.kr. 5.849 (2021: t.kr. 422) i huslejekontrakter med en resterende kontraktperiode på 3 år. Endvidere omfattes forpligtelser i operationelle leasingkontrakter på biler og IT-udstyr på i alt t.kr. 185 (2021: t.kr. 268) med en resterende kontraktperiode på 1-3 år.

*Rent and lease liabilities include a rent obligation totalling DKK 5.849 thousand (2021: DKK 422 thousand) in rent agreements with remaining contract terms of 3 years. Furthermore, the Company has liabilities under operating leases for cars and IT-equipment, totalling DKK 185 thousand (2021: 268 thousand), with remaining contract terms of 1-3 years.*

#### **Sambeskatning**

#### ***Joint taxation***

Selskabet er administrationselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

*The company acts as administration company for the group of companies subject to the Danish scheme of joint taxation and is unlimitedly, jointly, and severally liable, along with the other jointly taxed companies, to pay the total corporation tax.*

### 24. Nærtstående parter

#### ***Related parties***

#### **Bestemmende indflydelse**

#### ***Controlling interest***

Vendelin Olesen Holding ApS, København / Copenhagen

Kapitalbesiddelse  
*Equity investment*

Arrild Holding 1 ApS, Silkeborg

Kapitalbesiddelse  
*Equity investment*

## Noter Notes

---

DKK thousand.

### Transaktioner

#### Transactions

Der har ikke været transaktioner med nærtstående parter, som ikke er foretaget på normale markedsvilkår.

*There have been no transactions with related parties that are not predicted on normal market terms*

	Koncern Group	
	2022 t.kr.	2021 t.kr.
<b>25. Reguleringer</b>		
<b>Adjustments</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation, and impairment</i>	4.304	3.400
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Income from investments in subsidiaries</i>	0	-646
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	-1.147	-8.338
Øvrige finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>	9.344	7.399
Skat af årets resultat <i>Tax on net profit or loss for the year</i>	964	2.057
Andre hensatte forpligtelser <i>Other provisions</i>	3.514	0
Øvrige reguleringer <i>Other adjustments</i>	-873	0
	<b>16.106</b>	<b>3.872</b>
<b>26. Ændring i driftskapital</b>		
<b>Change in working capital</b>		
Ændring i varebeholdninger <i>Change in inventories</i>	-43.193	-20.914
Ændring i tilgodehavender <i>Change in receivables</i>	-18.074	-3.859
Ændring i leverandørgæld og anden gæld <i>Change in trade payables and other payables</i>	19.051	7.113
	<b>-42.216</b>	<b>-17.660</b>



## Noter Notes

---

DKK thousand.

	Koncern Group	
	2022 t.kr.	2021 t.kr.
	<hr/>	<hr/>
<b>27. Køb af virksomheder og aktiviteter</b>		
<i>Acquisition of enterprises and activities</i>		
Tilgodehavender <i>Receivables</i>	0	-3.005
Likvide beholdninger <i>Cash on hand and demand deposits</i>	0	-1.120
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>	0	15
Anden gæld <i>Other payables</i>	0	2.385
	<hr/>	<hr/>
	<b>0</b>	<b>-1.725</b>
	<hr/>	<hr/>

## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies

---

Årsrapporten for Nordisk Company A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

Udenlandske tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven i koncernregnskabet. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for en del af den samlede investering i tilknyttede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og valutakurstab på lån og afledte finansielle instrumenter, som er indgået til kurssikring af selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder, direkte i egenkapitalen.

The annual report for Nordisk Company A/S has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act regulations concerning reporting class C enterprises (medium sized enterprises).

The accounting policies are unchanged from last year, and the annual report is presented in DKK.

#### Foreign currency translation

Transactions in foreign currency are translated by using the exchange rate prevailing at the date of the transaction. Differences in the rate of exchange arising between the rate at the date of transaction and the rate at the date of payment are recognised in the profit and loss account as an item under net financials. If currency positions are considered to hedge future cash flows, the value adjustments are recognised directly in equity in a fair value reserve.

Receivables, payables, and other foreign currency monetary items are translated using the closing rate. The difference between the closing rate and the rate at the time of the occurrence or initial recognition in the latest financial statements of the receivable or payable is recognised in the income statement under financial income and expenses.

Fixed assets acquired and paid for in foreign currency are measured at the exchange rate prevailing at the date of the transaction.

Group enterprises abroad, associates, and equity investments are considered to be independent entities. The income statements are translated at an average exchange rate for the month, and the balance sheet items are translated at the closing rates. Currency translation differences, arising from the translation of the equity of group enterprises abroad at the beginning of the year to the closing rate and from the translation of income statements from average prices to the closing rate, are recognised directly in equity in the fair value reserve in the Consolidated Financial Statement. This also applies to differences arising from translation of income statements from average exchange rate to closing rate.

Translation adjustment of balances with group enterprises abroad that are considered part of the total investment in group enterprises are recognised directly in equity in the fair value reserve. Likewise, foreign exchange gains and losses on loans and derived financial instruments for currency hedging independent group enterprises abroad are recognised directly in equity.

## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies

---

Ved indregning af udenlandske tilknyttede virksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er vælges klassificeret som sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som løbende er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke vælges indregnet som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

#### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Nordisk Company A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori Nordisk Company A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

#### Konsolideringspraksis

When recognising foreign group enterprises which are integral units, the monetary items are translated using the closing rate. Non-monetary items are translated using the exchange rate prevailing at the time of acquisition or at the time of the subsequent revaluation or write-down for impairment of the asset. Income statement items are translated using the exchange rate prevailing at the date of the transaction. However, items in the income statement derived from non-monetary items are translated using historical prices.

#### Derivatives

At their initial recognition, derivatives are recognised at cost in the statement of financial position. Hereafter, they measured at fair value. Positive and negative fair values of derivatives are recognised under other receivables and payables, respectively.

Changes in the fair value of derived financial instruments classified as and meeting the criteria for hedging the fair value of a recognised asset or a recognised liability are recognised in the income statement together with changes in the fair value of the hedged asset or the hedged liability.

Changes in the fair value of derived financial instruments classified as hedging of future cash flows are recognised in other receivables or other payables, and in equity.

If the future transaction results in the recognition of assets or liabilities, amounts previously recognised in equity are transferred to the cost of the asset or the liability, respectively. If the future transaction results in income or costs, amounts recognised in equity on a continuing basis are transferred to the income statement for the period in which the hedged item affected the income statement.

For derived financial statements that are no longer recognised as hedging instruments, changes in fair value are recognised in the income statement on a current basis.

#### The consolidated financial statements

The consolidated income statements comprise the parent company Nordisk Company A/S and those group enterprises of which Nordisk Company A/S directly or indirectly owns more than 50 % of the voting rights or in other ways exercise control.

#### Consolidation policies

## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies

---

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

#### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

## Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 18.

The consolidated financial statements have been prepared as a summary of the parent company's and the group enterprises' financial statements by adding together uniform accounting records calculated in accordance with the group's accounting policies.

Investments in group enterprises are eliminated by the proportionate share of the group enterprises' fair value of net assets and liabilities at the acquisition date.

In the consolidated financial statements, the accounting records of the group enterprises are recognised by 100%. The minority interests' share of the profit for the year and of the equity in the group enterprises, which are not 100% owned, is included in the group's profit and equity, but presented separately.

Purchases and sales of minority interests under continuing control are recognised directly in equity as a transaction between shareholders.

Investments in associates are measured in the statement of financial position at the proportionate share of the enterprises' equity value calculated in accordance with the parent company's accounting policies and with proportionate elimination of unrealised intercompany gains and losses. In the income statement, the proportional share of the associates' results is recognised after elimination of the proportional share of intercompany gains and losses.

#### Non-controlling interests

Non-controlling interests constitute a share of the group's total equity. By distribution of net profit, profit or loss for the year is distributed on the share attributable to the non-controlling interests and the share attributable to the parent's shareholders respectively.

## Income statement

#### Gross profit

Gross profit comprises the revenue, changes in inventories of finished goods, and work in progress, own work capitalised, other operating income, and external costs.

The enterprise will be applying IAS 18 as its basis of interpretation for the recognition of revenue.

## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies

---

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

#### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

Revenue is recognised in the income statement if delivery and passing of risk to the buyer have taken place before the end of the year and if the income can be determined reliably and inflow is anticipated. Revenue is measured at the fair value of the consideration promised exclusive of VAT and taxes and less any discounts relating directly to sales.

Cost of sales comprises costs concerning purchase of raw materials and consumables less discounts and changes in inventories.

Other external costs comprise costs incurred for distribution, sales, advertising, administration, premises, loss on receivables, and operational leasing costs.

#### Staff costs

Staff costs include salaries and wages, including holiday allowances, pensions, and other social security costs, etc., for staff members.

#### Depreciation, amortisation, and writedown for impairment

Depreciation, amortisation, and writedown for impairment comprise depreciation on, amortisation of, and writedown for impairment of intangible and tangible assets, respectively.

#### Other operating costs

Other operating costs comprise items of secondary nature as regards the principal activities of the enterprise, including losses on the disposal of intangible and tangible assets.

#### Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement with the amounts concerning the financial year. Financial income and expenses comprise interest income and expenses, financial expenses from financial leasing, realised and unrealised capital gains and losses relating to debt and transactions in foreign currency, amortisation of financial assets and liabilities as well as surcharges and reimbursements under the advance tax scheme, etc.

#### Results from investments in group enterprises

After full elimination of intercompany profit or loss less amortised consolidated goodwill, the equity investment in the individual subsidiaries are recognised in the income statement of the parent as a proportional share of the subsidiaries' post-tax profit or loss.

#### **Skat af årets resultat**

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

#### **Balancen**

##### **Immaterielle anlægsaktiver**

###### **Udviklingsprojekter, patenter og licenser**

Udviklingsomkostninger og internt oparbejdede rettigheder indregnes i resultatopgørelsen som omkostninger i anskaffelsesåret.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år.

##### **Goodwill**

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Idet det ikke er muligt at fastsætte et pålideligt skøn over brugstiden, er afskrivningsperioden fastsat til 10 år.

##### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

#### **Tax on net profit or loss for the year**

Tax for the year comprises the current income tax for the year and changes in deferred tax and is recognised in the income statement with the share attributable to the net profit or loss for the year and directly in equity with the share attributable to entries directly in equity.

The parent and the Danish group enterprises are subject to Danish rules on compulsory joint taxation of Danish group enterprises. The parent acts as an administration company in relation to the joint taxation. This means that the total Danish income tax payable by the Danish group companies is paid to the tax authorities by the company.

The current Danish income tax is allocated among the jointly taxed companies proportional to their respective taxable income (full allocation with reimbursement of tax losses).

#### **Statement of financial position**

##### **Intangible assets**

###### **Development projects, patents, and licences**

Development costs and internally generated rights are recognised in the income statement as costs in the acquisition year.

Patents and licenses are measured at cost less accrued amortisation. Patents are amortised on a straightline basis over the remaining patent period and licenses are amortised over the contract period, however, for a maximum of 10 years.

##### **Goodwill**

Acquired goodwill is measured at cost less accumulated amortisation. Given that it is impossible to make a reliable estimate of the useful life, the amortisation period is set at 10 years.

##### **Property, plant, and equipment**

Property, plant, and equipment are measured at cost less accrued depreciation and writedown for impairment.

## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies

---

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Produktionsanlæg og maskiner  
*Plant and machinery*

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar  
*Other fixtures and fittings, tools and equipment*

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

The depreciable amount is cost less any expected residual value after the end of the useful life of the asset. The amortisation period and the residual value are determined at the acquisition date and reassessed annually. If the residual value exceeds the carrying amount, the depreciation is discontinued.

If the amortisation period or the residual value is changed, the effect on amortisation will, in future, be recognised as a change in the accounting estimates.

The cost comprises acquisition cost and costs directly associated with the acquisition until the time when the asset is ready for use.

The cost of a total asset is divided into separate components. These components are depreciated separately, the useful lives of each individual components differing, and the individual component representing a material part of the total cost.

Depreciation is done on a straight-line basis according to an assessment of the expected useful life:

Brugstid  
*Useful life*

3-10 år/*years*

3-10 år/*years*

Minor assets with an expected useful life of less than 1 year are recognised as costs in the income statement in the year of acquisition.

Profit or loss derived from the disposal of property, land, and equipment is measured as the difference between the sales price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Profit or loss is recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

As regards self-constructed assets, the cost comprises direct costs for materials, components, deliveries from subsuppliers, payroll costs, and borrowing costs from specific and general borrowing concerning the construction of each individual asset.

#### **Materielle anlægsaktiver under udførelse**

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles og indregnes til de samlede afholdte omkostninger. Når arbejdet er færdiggjort, overføres den samlede værdi til den relevante post under materielle anlægsaktiver, og afskrives fra ibrugtagningstidspunktet.

#### **Leasingkontrakter**

Selskabet har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

#### **Nedskrivning på anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

#### **Finansielle anlægsaktiver**

##### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

#### **Property, plant, and equipment under construction**

Property, plant, and equipment under construction are measured and recognised as the total costs incurred. When the work has been completed, the total value is transferred to the relevant item under property, plant, and equipment and is amortised from the date of entry into service.

#### **Leases**

The enterprise will be applying IAS 17 as its base of interpretation for recognition of classification and recognition of leases.

Leases are regarded as operating leases. Payments in connection with operating leases and other lease agreements are recognised in the income statement for the term of the contract. The group's total liabilities concerning operating leases and lease agreements are recognised under contingencies, etc.

#### **Impairment loss relating to non-current assets**

The carrying amount of both intangible and tangible fixed assets as well as equity investments in group enterprises are subject to annual impairment tests in order to disclose any indications of impairment beyond those expressed by amortisation and depreciation respectively.

If indications of impairment are disclosed, impairment tests are carried out for each individual asset or group of assets, respectively. Writedown for impairment is done to the recoverable amount if this value is lower than the carrying amount.

The recoverable amount is the higher value of value in use and selling price less expected selling cost. The value in use is calculated as the present value of the expected net cash flows from the use of the asset or the asset group and expected net cash flows from the sale of the asset or the asset group after the end of their useful life.

#### **Investments**

##### **Investments in group enterprises**

Investments in group enterprises are recognised and measured by applying the equity method. The equity method is used as a method of consolidation.



## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies

---

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedspåposition og langsigtet indtjeningsprofil.

For væsentlige aktiver og forpligtelser, der er indregnet i tilknyttede virksomheder, men ikke findes i modervirksomheden, er følgende regnskabspraksis anvendt:

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Investments in group enterprises are recognised in the statement of financial position at the proportionate share of the enterprise's equity value. This value is calculated in accordance with the parent's accounting policies with deductions or additions of unrealised intercompany gains and losses as well as with additions or deductions of the remaining value of positive or negative goodwill calculated in accordance with the acquisition method. Negative goodwill is recognised in the income statement at the time of acquisition of the equity investment. If the negative goodwill relates to contingent liabilities acquired, negative goodwill is not recognised until the contingent liabilities have been settled or lapsed.

Consolidated goodwill is amortised over its estimated useful life, which is determined on the basis of the management's experience with the individual business areas. Consolidated goodwill is amortised on a straight-line basis over the amortisation period, which represent 5 years. The depreciation period is determined on the basis of an assessment that these are strategically acquired enterprises with a strong market position and a long-term earnings profile.

In relation to material assets and liabilities recognised in group enterprises but are not represented in the parent, the following accounting policies have been applied.

Investments in group enterprises with a negative equity value are measured at DKK 0, and any accounts receivable from these enterprises are written down to the extent that the account receivable is uncollectible. To the extent that the parent has a legal or constructive obligation to cover a negative balance that exceeds the account receivable, the remaining amount is recognised under provisions.

To the extent the equity exceeds the cost, the net revaluation of equity investments in group enterprises transferred to the reserve under equity for net revaluation according to the equity method. Dividends from group enterprises expected to be adopted before the approval of this annual report are not subject to a limitation of the revaluation reserve. The reserve is adjusted by other equity movements in group enterprises.

Newly acquired or newly established companies are recognised in the financial statement as of the time of acquisition. Sold or liquidated companies are recognised until the date of disposal.

## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies

---

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, sammenlægningsmetoden eller bogført værdi metoden, jf. beskrivelse ovenfor under Virksomhedssammenslutninger.

#### Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs.

Andre værdipapirer, som ikke er børsnoterede, måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, så fremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationseværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

On the acquisition of enterprises, the acquisition method, the uniting-of-interests method or the book value method is applied, cf. the above description under Business combinations.

#### Other financial instruments and equity investments

Financial instruments and equity investments recognised under non-current assets comprise listed bonds and shares measured at fair value on the reporting date. Listed financial instruments are measured at market price.

Other unlisted financial instruments are measured at cost. Writedown for impairment is done to the recoverable amount if this value is lower than the carrying amount.

#### Deposits

Deposits are measured at amortised cost and represent lease deposits, etc.

#### Inventories

Inventories are measured at cost according to the FIFO method. In cases when the net realisable value of the inventories is lower than the cost, the latter is written down for impairment to this lower value.

Costs of goods for resale, raw materials, and consumables comprise acquisition costs plus delivery costs.

Costs of manufactured goods and work in progress comprise the cost of raw materials, consumables, direct wages, and indirect production costs. Indirect production costs comprise indirect materials and wages, maintenance and depreciation of machinery, factory buildings, and equipment used in the production process, and costs for factory administration and factory management. Borrowing expenses are not recognised in cost.

The net realisable value for inventories is recognised as the estimated selling price less costs of completion and selling costs. The net realisable value is determined with due consideration of negotiability, obsolescence, and the development of expected market prices.

#### Receivables

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to nominal value.

In order to meet expected losses, impairment takes place at the net realisable value.

## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies

---

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter.

#### Egenkapital

##### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapital andele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

##### Selskabsskat og udskudt skat

Nordisk Company A/S hæfter som administrationselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder" eller "Skyldig skat hos tilknyttede virksomheder".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisationsværdi.

#### Prepayments and accrued income

Prepayments and accrued income recognised under assets comprise incurred costs concerning the following financial year.

#### Cash on hand and demand deposits

Cash on hand and demand deposits comprise cash at bank.

#### Equity

##### Reserve for net revaluation according to the equity method

The reserve for net revaluation according to the equity method comprises net revaluation of equity investments in subsidiaries, associates and equity interests proportional to cost.

The reserve may be eliminated in the event of losses, realisation of equity investments, or changes in the accounting estimates.

The reserve cannot be recognised by a negative amount.

##### Income tax and deferred tax

As administration company, Nordisk Company A/S is liable to the tax authorities for the subsidiaries' corporate income taxes.

Current tax liabilities and current tax receivable are recognised in the statement of financial position as calculated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax of previous years' taxable income and for tax paid on account.

The company is jointly taxed with consolidated Danish companies. The current corporate income tax is distributed between the jointly taxed companies in proportion to their taxable income and with full distribution with reimbursement as to tax losses. The jointly taxed companies are comprised by the Danish tax prepayment scheme.

Joint taxation contributions payable and receivable are recognised in the statement of financial position as "Tax receivables from group enterprises" or "Income tax payable to group enterprises"

Deferred tax is measured on the basis of temporary differences in assets and liabilities with a focus on the statement of financial position. Deferred tax is measured at net realisable value.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagene eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes uløst som aktuel skat.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skatmæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

#### **Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer med videre. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationsværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelsen af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over 1 år fra balancedagen tilbagediskonteres med en sats, som afspejler risiko og forfaldstidspunkt på forpligtelsen.

#### **Gældsforpligtelser**

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem proventuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Adjustments take place in relation to deferred tax concerning elimination of unrealised intercompany gains and losses.

Deferred tax is measured based on the tax rules and tax rates applying under the legislation prevailing in the respective countries on the reporting date when the deferred tax is expected to be released as current tax.

Deferred tax assets, including the tax value of tax losses allowed for carryforward, are recognised at the value at which they are expected to be realisable, either by settlement against tax of future earnings or by set-off in deferred tax liabilities within the same legal tax unit. Any deferred net tax assets are measured at net realisable value.

#### **Provisions**

Provisions comprise expected costs of warranty commitments, loss on work in progress, restructuring, etc. Provisions are recognised when the group has a legal or actual commitment resulting from a previously occurred event and when it is probable that the settlement of the liability will result in consumption of the financial resources of the group.

Provisions are measured at net realisable value or at fair value. If the fulfilment of a liability is expected to take place far in the future, the liability is measured at fair value.

Guarantee liabilities comprise liabilities for repairs within the guarantee period of 1-5 years. Provisions for warranty commitments are measured on basis of the obtained experience with guarantee work. Provisions with an expected due date later than 1 year from the reporting date are discounted at a rate reflecting risk and maturity of the liability.

#### **Liabilities other than provisions**

Financial liabilities other than provisions related to borrowings are recognised at the received proceeds less transaction costs incurred. In subsequent periods, the financial liabilities are recognised at amortised cost, corresponding to the capitalised value when using the effective interest rate. The difference between the proceeds and the nominal value is recognised in the income statement during the term of the loan.

Other liabilities are measured at amortised cost which usually corresponds to the nominal value.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

#### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

#### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under "Renteindtægter og udbytter, modtaget".

#### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

#### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

#### **Accruals and deferred income**

Payments received concerning future income are recognised under accruals and deferred income.

#### **Statement of cash flows**

The cash flow statement shows the cash flows for the year, divided in cash flows deriving from operating activities, investment activities and financing activities, respectively, the changes in the liabilities, and cash and cash equivalents at the beginning and the end of the year, respectively.

There is no cash flow statement for the parent company, as the parent company's cash flow is held in the cash flow statement for the group, cf. ÅRL § 86, stk. 4.

The effect on cash flows derived from the acquisition and sale of enterprises appears separately under cash flows from investment activities. In the statement of cash flows, cash flows derived from acquirees are recognised as of the date of acquisition, and cash flows derived from sold enterprises are recognised until the date of sale.

#### **Cash flows from operating activities**

Cash flows from operating activities are calculated as the group's share of the profit adjusted for non-cash operating items, changes in the working capital, and corporate income tax paid. Dividend income from equity investments are recognised under "Interest income and dividend received".

#### **Cash flows from investment activities**

Cash flows from investment activities comprise payments in connection with the acquisition and sale of enterprises and activities as well as the acquisition and sale of intangible assets, property, plant, and equipment, and investments, respectively.

#### **Cash flows from financing activities**

Cash flows from financing activities include changes in the size or the composition of the group's share capital and costs attached to it, as well as raising loans, repayments of interest-bearing payables and payment of dividend to shareholders.

#### **Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents comprise cash at bank and in hand with deduction of short-term bank debts and short-term securities with a maturity less than 3 months that are readily convertible into cash and which are subject to an insignificant risk of changes in value.

## Mikkel Vendelin Olesen

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Mikkel Vendelin Olesen  
Bestyrelsesformand  
ID: 0f1cce2c-eef1-4c21-9522-460d33ca8837  
Tidspunkt for underskrift: 07-07-2023 kl.: 15:59:03  
Underskrevet med MitID



## Karsten Ager Birkelund

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Karsten Ager Birkelund  
Bestyrelsesmedlem  
ID: 281e7fa6-ad19-4b69-99a4-39a1e5c6a682  
Tidspunkt for underskrift: 07-07-2023 kl.: 07:14:13  
Underskrevet med MitID



## Lars Blavnsfeldt

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Lars Blavnsfeldt  
Bestyrelsesmedlem  
ID: 4f208447-2625-4064-bcfc-7aec1e018786  
Tidspunkt for underskrift: 06-07-2023 kl.: 11:25:14  
Underskrevet med MitID



## Ivan Andsager Petz

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Ivan Andsager Petz  
Bestyrelsesmedlem  
ID: f49814e0-b213-494f-a313-102bc1061bd5  
Tidspunkt for underskrift: 06-07-2023 kl.: 09:43:12  
Underskrevet med MitID



## Hanne Vendelin Olesen

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Hanne Vendelin Olesen  
Bestyrelsesmedlem  
ID: b282a24c-815c-49b0-abfe-8ea65ff22a61  
Tidspunkt for underskrift: 07-07-2023 kl.: 16:15:28  
Underskrevet med MitID



## Palle Valentin Kubach

---

Navnet returneret af dansk NemID var:  
Palle Kubach  
Revisor  
ID: 38988111  
Tidspunkt for underskrift: 06-07-2023 kl.: 10:09:37  
Underskrevet med NemID

NEM ID

## Erik Johannes Møller

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Erik Johannes Møller  
Direktør  
ID: cc7686c4-6426-45d9-b69a-d4fdc47fc323  
Tidspunkt for underskrift: 06-07-2023 kl.: 17:50:34  
Underskrevet med MitID



## Erik Johannes Møller

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Erik Johannes Møller  
Dirigent  
ID: cc7686c4-6426-45d9-b69a-d4fdc47fc323  
Tidspunkt for underskrift: 06-07-2023 kl.: 17:50:34  
Underskrevet med MitID



This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).