

## Nordisk Company A/S

Papirfabrikken 74  
8600 Silkeborg  
CVR-nr. 34 48 46 35  
*Company reg. no. 34 48 46 35*

### Årsrapport for 2021 *Annual report for 1 January - 31 December 2021*

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 27. juni 2022.

The annual report was submitted and approved by the general meeting on the 27 June 2022.

---

Michael Møller  
Dirigent  
*Chairman of the meeting*

## Indholdsfortegnelse

### Contents

---

	<b>Side</b>
	<b><u>Page</u></b>
<b>Påtegninger</b>	
<b>Reports</b>	
Ledelsespåtegning	1
<i>Management's statement</i>	
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<i>Independent auditor's report</i>	
<b>Ledelsesberetning</b>	
<b>Management's review</b>	
Selskabsoplysninger	7
<i>Company information</i>	
Hovedtal og nøgletal for koncernen	8
<i>Consolidated financial highlights</i>	
Ledelsesberetning	10
<i>Management's review</i>	
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2021</b>	
<b>Consolidated financial statements and financial statements 1 January - 31 December 2021</b>	
Resultatopgørelse	12
<i>Income statement</i>	
Balance	13
<i>Balance sheet</i>	
Egenkapitalopgørelse for koncernen	17
<i>Consolidated statement of changes in equity</i>	
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	18
<i>Statement of changes in equity of the parent</i>	
Pengestrømsopgørelse	19
<i>Statement of cash flows</i>	
Noter	21
<i>Notes</i>	
Anvendt regnskabspraksis	37
<i>Accounting policies</i>	

*Notes to users of the English version of this document:*

- This document contains a Danish version as well as an English version. In the event of any dispute regarding the interpretation of any part of the document, the Danish version of the document shall prevail.
- To ensure the greatest possible applicability of the English version of the document, IAS/IFRS English terminology has been used.
- Please note that decimal points remain unchanged from Danish version of the document. This means that DKK 146.940 corresponds to the English amount of DKK 146,940, and that 23,5 % corresponds to 23.5 %.

## Ledelsespåtegning

### Management's statement

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2021 for Nordisk Company A/S.

Today, the Board of Directors and the Executive Board have approved the annual report of Nordisk Company A/S for the financial year 2021.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report has been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

We consider the chosen accounting policy to be appropriate, and in our opinion, the consolidated financial statements and the parent company financial statements give a true and fair view of the financial position of the Group and the Parent Company at 31 December 2021, and of the results of the Group and the Company's operations as well as the consolidated cash flows for the financial year 1 January – 31 December 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Further, in our opinion, the Management's review gives a true and fair review of the matters discussed in the Management's review.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend that the annual report be approved at the Annual General Meeting.

Silkeborg, den 27. juni 2022

*Silkeborg, 27 June 2022*

#### Direktion

##### *Executive board*

Erik Johannes Møller  
adm. direktør  
CEO

Michael Møller  
CFO

#### Bestyrelse

##### *Board of directors*

Mikkel Vendelin Olesen  
Formand  
Chairman

Karsten Ager Birkelund

Lars Blavnsfeldt

Ivan Andsager Petz

Hanne Vendelin Olesen

**Til kapitalejerne i Nordisk Company A/S**

**Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Nordisk Company A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

**Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

**To the Shareholders of Nordisk Company A/S**

**Opinion**

We have audited the consolidated financial statements and the parent company financial statements of Nordisk Company A/S for the financial year 1 January to 31 December 2021, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity, notes and a summary of significant accounting policies for both the Group the Parent Company, as well as consolidated statement of cash flows. The consolidated financial statements and the parent company financial statements are prepared under the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the consolidated financial statements and the parent company financial statements give a true and fair view of the financial position of the Group and the Parent Company at 31 December 2021, and of the results of the Group and the Company's operations as well as the consolidated cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2021 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

**Basis for Opinion**

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements" section of our report. We are independent of the Group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

**Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

**Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

**Management's Responsibilities for the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements**

Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements and the parent company financial statements, Management is responsible for assessing the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the consolidated financial statements and the parent company financial statements unless Management either intends to liquidate the Group or the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

**Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements and the parent company financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements and parent company financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

---

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements and the parent company financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the consolidated financial statements and the parent company financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements and the parent company financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Company to cease to continue as a going concern.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Independent auditor's report

---

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the consolidated financial statements and the parent company financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements and the parent company financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

#### Statement on Management's Review

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the consolidated financial statements and the parent company financial statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements and the parent company financial statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the consolidated financial statements and the parent company financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that Management's Review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement of Management's Review.

**Den uafhængige revisors revisionspåtegning**  
***Independent auditor's report***

---

Brøndby, den 27. juni 2022

*Brøndby, 27 June 2022*

**ALBJERG**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 35 38 28 79

*Company reg. no. 35 38 28 79*

Palle Valentin Kubach

statsautoriseret revisor

*State Authorised Public Accountant*

mne16567



## Selskabsoplysninger Company information

---

<b>Selskabet</b> <i>The company</i>	Nordisk Company A/S Papirfabrikken 74 8600 Silkeborg  Hjemmeside: <a href="http://www.nordisk.eu">www.nordisk.eu</a> <i>Web site</i>  CVR-nr.: 34 48 46 35 <i>Company reg. no.</i>  Regnskabsår: 1. januar - 31. december <i>Financial year: 1 January - 31 December</i>
<b>Bestyrelse</b> <i>Board of directors</i>	Mikkel Vendelin Olesen, Formand, <i>Chairman</i> Karsten Ager Birkelund Lars Blavnsfeldt Ivan Andsager Petz Hanne Vendelin Olesen
<b>Direktion</b> <i>Executive board</i>	Erik Johannes Møller, adm. direktør, <i>CEO</i> Michael Møller, <i>CFO</i>
<b>Revision</b> <i>Auditors</i>	ALBJERG Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Ringager 4C, 2. th. 2605 Brøndby
<b>Bankforbindelse</b> <i>Bankers</i>	Sparekassen Kronjylland
<b>Modervirksomhed</b> <i>Parent company</i>	Nordisk Company A/S
<b>Dattervirksomheder</b> <i>Subsidiaries</i>	Nordisk Freizeit GmbH, Tyskland/Germany Nordisk Asia Ltd., Shanghai Nordisk Hong Kong Ltd., Hong Kong Yeti GmbH, Tyskland/Germany Nordisk Japan Co. Ltd., Japan Nordisk Finance ApS, Frederiksberg

## Hovedtal og nøgletal for koncernen

### Consolidated financial highlights

DKK in thousands.

	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
<b>Income statement:</b>					
Bruttofortjeneste					
<i>Gross profit</i>	47.925	30.289	70.627	14.131	14.856
Resultat af primær drift					
<i>Profit from operating activities</i>	11.253	2.552	46.842	-14.783	-6.555
Finansielle poster, netto					
<i>Net financials</i>	1.584	-1.445	-2.728	-3.940	-5.758
Årets resultat					
<i>Net profit or loss for the year</i>	10.781	1.200	40.658	-14.186	-9.278
<b>Balance:</b>					
<b>Statement of financial position:</b>					
Balancesum					
<i>Balance sheet total</i>	113.704	73.485	93.515	54.502	68.961
Investeringer i materielle anlægsaktiver					
<i>Investments in property, plant and equipment</i>	978	1.539	216	215	1.601
Egenkapital					
<i>Equity</i>	25.038	1.332	-2.108	-43.543	-29.443
<b>Medarbejdere:</b>					
<b>Employees:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere					
<i>Average number of full-time employees</i>	72	58	55	49	46
<b>Nøgletal i %:</b>					
<b>Key figures in %:</b>					
Afkast af den investerede kapital					
<i>Return on equity investment</i>	44,5	11,3	5,5	-23,9	-9,8
Likviditetsgrad					
<i>Acid test ratio</i>	151,1	106,3	82,8	45,7	55,2
Soliditetsgrad					
<i>Solvency ratio</i>	22,0	1,8	-2,3	-79,9	-42,7
Egenkapitalforrentning					
<i>Return on equity</i>	97,4	-	-	-	-

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra, herunder soliditetsgraden, der er beregnet som egenkapital ultimo divideret med aktiver i alt ultimo.

*Calculations of key figures and ratios do, in all material respects, follow the recommendations of the Danish Association of Finance Analysts, only in a few respects deviating from the recommendations, including the solvency ratio, which is calculated as equity closing balance divided by total assets closing balance.*

## Hovedtal og nøgletal for koncernen

### Consolidated financial highlights

---

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

*The key figures and ratios shown in the statement of financial highlights have been calculated as follows:*

<b>Afkast af den investerede kapital</b>	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT) x 100}}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
<b>Return on equity investment</b>	$\frac{\text{Operating profit or loss (EBIT) x 100}}{\text{Average invested capital}}$
<b>Investeret kapital</b>	Driftsmæssige immaterielle og materielle aktiver samt nettoarbejds kapital
<b>Invested capital</b>	<i>Operational intangible and tangible assets and net working capital</i>
<b>Likviditetsgrad</b>	$\frac{\text{Omsætningsaktiver x 100}}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
<b>Acid test ratio</b>	$\frac{\text{Current assets x 100}}{\text{Short term liabilities other than provisions}}$
<b>Soliditetsgrad</b>	$\frac{\text{Egenkapital inklusive minoritetsinteresser ultimo x 100}}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
<b>Solvency ratio</b>	$\frac{\text{Equity included non-controlling interests, closing balance x 100}}{\text{Total assets, closing balance}}$
<b>Egenkapitalforrentning</b>	$\frac{\text{*Resultat x 100}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital eksklusive minoritetsinteresser}}$
<b>Return on equity</b>	$\frac{\text{*Profit x 100}}{\text{Average equity exclusive of non-controlling interests}}$
<b>*Resultat</b>	Årets resultat med fradrag af minoritetsinteressers andel heraf
<b>*Profit</b>	<i>Net profit or loss for the year less non-controlling interests' share hereof</i>

## Ledelsesberetning Management's review

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernen Nordisk Outdoor Group omfatter moderselskabet Nordisk Company A/S samt de tilknyttede virksomheder Nordisk Freizeit GmbH, Yeti GmbH, Nordisk HK, Nordisk Asia Ltd, Nordisk Japan Co., Ltd og Nordisk Finance ApS.

Nordisk designer, udvikler og sælger innovative og trendsættende produkter indenfor fritidsbeklædning, soveposer, liggeunderlag, telte og rygsække.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttofortjeneste udgør 13.708.618 kr. mod 402.511 kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 8.843.388 kr. mod 1.123.175 kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Covid-19 har også i 2021 påvirket driften ganske betydeligt, både økonomisk og arbejdsmæssigt. Udover af en række kunder i hele verden har været tvangslukket store dele af året og dermed ikke kunnet aftage varer, så har hele vores globale supply chain været kraftigt udfordret på alle parametre, fra tilgængelighed over kapacitet til priser, transport og levering.

Det er dog i 2021 lykkedes selskabet, på trods af Corona og supply chain udfordringerne, at fortsætte udbygningen af sin stærke position i Europa og Asien indenfor hovedproduktkategorierne soveposer og telte, med øget markedsandel til følge. Det er især den fortsatte fokus på styrkelse af Nordisk brandet, der begynder at give et stærkt afkast.

Endvidere har koncernen hen over året fortsat den kraftige investering i den fremtidige markedsposition og selskabets fortsatte udvikling. Dette omfatter en fortsat forbedring af vores produktionsvirksomhed i Tyskland, hvor selskabets topkvalitets dunsoveposer produceres, en række nye produkter, opdaterede salgs- og marketingkoncepter til detailhandelen samt en fortsat styrkelse af Nordisk brandet.

Udover selskabets egne midler dækkes den fremadrettede finansiering af normale rammer fra selskabets pengeinstitutter.

### The principal activities of the group

The Nordisk Company Group comprises the Parent Company Nordisk Company A/S and the group entities Nordisk Freizeit GmbH, Yeti GmbH, Nordisk HK, Nordisk Asia Ltd., Nordisk Japan Co. Ltd and Nordisk Finance ApS.

Nordisk designs, develops, and sells innovative and trendsetting products in leisurewear, sleeping bags, camp mattresses, tents, and backpacks.

### Development in activities and financial matters

The gross profit for the year totals DKK 13.708.618 against DKK 402.511 last year. Income or loss from ordinary activities after tax totals DKK 8.843.388 against DKK 1.123.175 last year. Management considers the net profit or loss for the year satisfactory.

Covid-19 has also in 2021 affected operations rather significantly, both economically and workwise. Apart from a number of customers, whose businesses have been shut down for a large part of the year, and thereby have been unable to purchase goods, our entire global supply chain has been heavily challenged on all parameters, from availability over capacity to prices, transport, and delivery.

Despite the Covid-19 and supply chain challenges, the company has, however, succeeded in continuing the expansion of its strong position in Europe and Asia in the main product categories of sleeping bags and tents, resulting in increased market shares. Especially the lengthy focus on strengthening the Nordisk brand, is beginning to provide a strong return.

Furthermore, the group has, over the year, continued its strong investment in the future market position and its continued development. This includes continuous improvement of the group's production company in Germany, where the company's top quality down sleeping bags are produced, a number of new products, updated retail sales- and marketing concepts for the continuous strengthening of the Nordisk brand.

In addition to the company's own resources, the forward looking financing is covered by the normal framework of the company's financial institutions.

### **Den forventede udvikling**

På trods af fortsatte Covid-19 relaterede udfordringer forventer ledelsen en fortsat positiv udvikling for moderselskabet og koncernen i 2022, understreget af den største ordrebeholdning nogensinde ved indgangen til et nyt regnskabsår.

Corona-krisen og fortsat store supply chain udfordringer vil dog påvirke resultatet i 2022 negativt, selvom de samlede konsekvenser er meget svære at forudse. Det afgørende for Nordisk vil være forbrugernes mulighed for at rejse og holde ferie i naturen, evnen til at få etableret en mere fleksibel og skalerbar Supply Chain samt at der ikke tilstøder yderligere voldsomme globale hændelser. Det skal understreges, at selv med det nuværende sæt af globale udfordringer af forskelligartet karakter der alle påvirker vores forretning ganske betydeligt, er det svært at forecaste og planlægge selv nogle få måneder frem.

Den pandemibestemte påvirkning samt fortsat supply chain udfordringer af selskabets aktiviteter forventes fortsat at medføre behov for øget likviditet til finansiering af et i perioder større end forventet lager, længere kredit til nøglekunder samt øget finansiering af vores produktion. Dette vil blive løst i samarbejde med selskabets banker.

Med udgangspunkt i koncernens nuværende kapitalberedskab er det ledelsens vurdering at selskabets finansiering er tilstrækkelig til at drive koncernens fremtidige aktiviteter.

### **Expected developments**

Despite the continuous Covid-19 related challenges the management expects an uninterrupted positive development for the Parent Company and the business group in 2022, underlined by the largest ever order backlog at the start of a new financial year.

However, the Corona crisis and the ongoing supply chain challenges will have a negative impact of the outcome in 2022 although the overall consequences are very difficult to predict. What matters to Nordisk will be the consumers' ability to travel and holiday in nature, the ability to establish a more flexible and scalable Supply Chain and that no further global violent incidents shall occur. It is to be emphasized that even with the existing set of various global challenges, all affecting our business tremendously, it is difficult to forecast and plan, even a few months ahead.

The pandemic impact and the supply chain challenges to the company's activities are still expected to result in the need for increased liquidity to finance a sometimes larger than expected stock, longer credit for key customers, as well as increased financing of our production. This will be resolved in cooperation with the company's banks.

Based on the group's current capital readiness, management's assessment is that the company's financing is sufficient to drive the group's future operations.

**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december**  
**Income statement 1 January - 31 December**

All amounts in DKK.

Note	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2021 kr.	2020 kr.	2021 kr.	2020 kr.
	<b>Bruttofortjeneste</b>			
	<b>Gross profit</b>	<b>47.924.670</b>	<b>30.289.024</b>	<b>13.708.618</b>
1	Personaleomkostninger			
	Staff costs	-31.647.997	-23.735.409	-11.839.587
	Af- og nedskrivninger af anlægsaktiver			
	Depreciation and writedown relating to fixed assets	-2.970.016	-4.001.190	-1.895.325
	Andre driftsomkostninger			
	Other operating expenses	-2.053.445	0	0
	<b>Driftsresultat</b>	<b>11.253.212</b>	<b>2.552.425</b>	<b>-26.294</b>
	<b>Operating profit</b>	<b>11.253.212</b>	<b>2.552.425</b>	<b>-26.294</b>
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder			
	Income from investments in subsidiaries	646.060	0	10.629.683
	Indtægter af kapitalinteresser			
	Income from investment in participating interest	0	948.401	0
	Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder			
	Other financial income from subsidiaries	0	0	116.028
	Andre finansielle indtægter			
	Other financial income	8.337.757	2.321.569	3.753.072
2	Øvrige finansielle omkostninger			
	Other financial expenses	-7.399.969	-4.715.055	-6.672.517
	<b>Resultat før skat</b>	<b>12.837.060</b>	<b>1.107.340</b>	<b>7.799.972</b>
	<b>Pre-tax net profit or loss</b>	<b>12.837.060</b>	<b>1.107.340</b>	<b>7.799.972</b>
3	Skat af årets resultat			
	Tax on net profit or loss for the year	-2.056.372	93.107	1.043.416
4	<b>Årets resultat</b>			
	<b>Net profit or loss for the year</b>	<b>10.780.688</b>	<b>1.200.447</b>	<b>8.843.388</b>
	Koncernens resultat fordeler sig således:			
	Break-down of the consolidated profit or loss:			
	Aktionærer i Nordisk Company A/S			
	Shareholders in Nordisk Company A/S	8.843.388	1.123.175	
	Minoritetsinteresser			
	Minority interests	1.937.300	77.272	
		<b>10.780.688</b>	<b>1.200.447</b>	

**Balance 31. december**  
**Balance sheet at 31 December**

All amounts in DKK.

Note	Koncern Group		Modervirksomhed Parent		
	2021	2020	2021	2020	
	kr.	kr.	kr.	kr.	
<b>Aktiver</b>					
<b>Assets</b>					
<b>Anlægsaktiver</b>					
<b>Non-current assets</b>					
5	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder <i>Concessions, patents, licenses, trademarks, and similar rights acquired</i>	8.274.945	7.188.821	6.486.580	5.311.281
6	Goodwill <i>Goodwill</i>	1.732.577	2.184.343	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt <i>Total intangible assets</i>	10.007.522	9.373.164	6.486.580	5.311.281
7	Produktionsanlæg og maskiner <i>Plant and machinery</i>	180.517	112.329	0	0
8	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	1.843.474	1.973.249	367.092	40.960
	Materielle anlægsaktiver i alt <i>Total property, plant, and equipment</i>	2.023.991	2.085.578	367.092	40.960
9	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Investments in subsidiaries</i>	0	0	65.396.552	52.995.063
10	Andre værdipapirer og kapitalandele <i>Other financial investments</i>	44.640	0	0	0
11	Deposita <i>Deposits</i>	123.825	123.596	3.000	3.000
	Finansielle anlægsaktiver i alt <i>Total investments</i>	168.465	123.596	65.399.552	52.998.063
	<b>Anlægsaktiver i alt</b> <b>Total non-current assets</b>	<b>12.199.978</b>	<b>11.582.338</b>	<b>72.253.224</b>	<b>58.350.304</b>

**Balance 31. december**  
**Balance sheet at 31 December**

All amounts in DKK.

Note	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2021	2020	2021	2020
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>Aktiver</b>				
<b>Assets</b>				
<b>Omsætningsaktiver</b>				
<b>Current assets</b>				
Varer under fremstilling <i>Work in progress</i>	2.368.845	2.008.747	0	0
Fremstillede varer og handelsvarer <i>Manufactured goods and trade goods</i>	22.641.715	16.181.987	889.261	290.438
Forudbetalinger for varer <i>Prepayments for goods</i>	17.313.628	3.219.135	0	0
Varebeholdninger i alt <i>Total inventories</i>	42.324.188	21.409.869	889.261	290.438
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade debtors</i>	11.915.895	10.197.989	2.080.112	303.581
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from subsidiaries</i>	0	0	9.360.098	5.293.287
12 Udskudte skatteaktiver <i>Deferred tax assets</i>	1.585.968	3.639.408	1.377.648	1.377.648
Andre tilgodehavender <i>Other debtors</i>	13.887.956	115.757	12.288.555	0
13 Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments and accrued income</i>	1.627.108	963.127	72.092	281.315
Tilgodehavender i alt <i>Total receivables</i>	29.016.927	14.916.281	25.178.505	7.255.831
Likvide beholdninger <i>Cash and cash equivalents</i>	30.163.239	25.576.745	2.367.141	2.988.327
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>				
<b>Total current assets</b>	<b>101.504.354</b>	<b>61.902.895</b>	<b>28.434.907</b>	<b>10.534.596</b>
<b>Aktiver i alt</b>				
<b>Total assets</b>	<b>113.704.332</b>	<b>73.485.233</b>	<b>100.688.131</b>	<b>68.884.900</b>



**Balance 31. december**  
**Balance sheet at 31 December**

All amounts in DKK.

		Koncern		Modervirksomhed	
		Group		Parent	
Note		2021	2020	2021	2020
		kr.	kr.	kr.	kr.
<b>Passiver</b>					
<b>Equity and liabilities</b>					
<b>Egenkapital</b>					
<b>Equity</b>					
14	Virksomhedskapital <i>Contributed capital</i>	21.155.555	19.040.000	21.155.555	19.040.000
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserves for net revaluation as per the equity method</i>	0	0	30.395.250	19.765.567
	Øvrige reserver <i>Other reserves</i>	342.060	352.800	0	0
	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	-1.343.759	-21.388.179	-31.396.947	-40.800.947
	Egenkapital før minoritetsinteresser <i>Equity before non-controlling interest.</i>	20.153.856	-1.995.379	20.153.858	-1.995.380
	Minoritetsinteresser <i>Non-controlling interests</i>	4.883.946	3.326.991	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b> <b>Total equity</b>	<b>25.037.802</b>	<b>1.331.612</b>	<b>20.153.858</b>	<b>-1.995.380</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
<b>Long term liabilities other than provisions</b>					
15	Kreditinstitutter i øvrigt <i>Other mortgage loans</i>	11.734.481	11.117.869	8.246.981	7.397.869
16	Gæld til pengeinstitutter <i>Bank loans</i>	7.744.916	2.793.294	6.176.400	0
	Gæld til kapitalinteresser <i>Payables to participating interest</i>	2.017.399	0	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt <i>Total long term liabilities other than provisions</i>	21.496.796	13.911.163	14.423.381	7.397.869

**Balance 31. december**  
**Balance sheet at 31 December**

All amounts in DKK.

		Koncern		Modervirksomhed	
		Group		Parent	
Note		2021	2020	2021	2020
		kr.	kr.	kr.	kr.
<b>Passiver</b>					
<b>Equity and liabilities</b>					
	Kortfristet del af langfristet gæld				
	<i>Current portion of long term liabilities</i>	3.217.185	1.927.023	2.984.685	1.927.023
	Gæld til pengeinstitutter				
	<i>Bank debts</i>	21.505.706	23.047.517	17.396.648	22.649.340
	Modtagne forudbetalinger fra kunder				
	<i>Prepayments received from customers</i>	7.654.224	5.485.848	443.913	606.668
	Leverandører af varer og tjenesteydelser				
	<i>Trade creditors</i>	8.627.128	5.757.614	2.256.920	1.371.535
	Gæld til tilknyttede virksomheder				
	<i>Payables to subsidiaries</i>	0	0	35.151.373	30.760.665
	Selskabsskat				
	<i>Income tax payable</i>	2.206.327	671.857	57.728	67.728
	Anden gæld				
	<i>Other payables</i>	20.079.701	21.340.986	7.819.625	6.099.452
17	Periodeafgrænsningsposter				
	<i>Accruals and deferred income</i>	3.879.463	11.613	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt				
	<i>Total short term liabilities other than provisions</i>	67.169.734	58.242.458	66.110.892	63.482.411
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>				
	<b><i>Total liabilities other than provisions</i></b>	<b>88.666.530</b>	<b>72.153.621</b>	<b>80.534.273</b>	<b>70.880.280</b>
	<b>Passiver i alt</b>				
	<b><i>Total equity and liabilities</i></b>	<b>113.704.332</b>	<b>73.485.233</b>	<b>100.688.131</b>	<b>68.884.900</b>
18	<b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>				
	<i>Charges and security</i>				
19	<b>Eventualposter</b>				
	<i>Contingencies</i>				
20	<b>Nærtstående parter</b>				
	<i>Related parties</i>				

## Egenkapitalopgørelse for koncernen

### Consolidated statement of changes in equity

All amounts in DKK.

	Virksomhedskapital <i>Contributed capital</i> kr.	Overkurs ved emission <i>Share premium</i> kr.	Øvrige reserver <i>Other reserves</i> kr.	Overført resultat <i>Retained earnings</i> kr.	Minoritetsinteresser <i>Non-controlling interests</i> kr.	I alt <i>Total</i> kr.
Egenkapital 1. januar 2020						
<i>Equity 1 January 2020</i>	19.040.000	0	0	-21.148.205	0	-2.108.205
Henlagt af årets resultat						
<i>Provisions of the results for the year</i>	0	0	0	1.350.696	3.326.991	4.677.687
Øvrige reserver / Other reserves						
<i>Other reserves</i>	0	0	352.800	0	0	352.800
Reserve for sikringstransaktioner						
<i>Reserve for hedging transactions</i>	0	0	0	-1.010.350	0	-1.010.350
Reserve for sikringstransaktioner						
<i>Reserve for hedging transactions</i>	0	0	0	-580.320	0	-580.320
Egenkapital 1. januar 2021						
<i>Equity 1 January 2021</i>	19.040.000	0	352.800	-21.388.179	3.326.991	1.331.612
Kontant kapitaludvidelse						
<i>Cash capital increase</i>	2.115.555	10.179.945	0	0	0	12.295.500
Henlagt af årets resultat						
<i>Provisions of the results for the year</i>	0	0	0	8.991.233	1.556.955	10.548.188
Overført til overført resultat						
<i>Transferred to retained earnings</i>	0	-10.179.945	0	10.179.945	0	0
Valutakursreguleringer						
<i>Exchange rate adjustments</i>	0	0	-10.740	0	0	-10.740
Reserve for sikringstransaktioner						
<i>Reserve for hedging transactions</i>	0	0	0	873.242	0	873.242
	<b>21.155.555</b>	<b>0</b>	<b>342.060</b>	<b>-1.343.759</b>	<b>4.883.946</b>	<b>25.037.802</b>

## Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

### Statement of changes in equity of the parent

All amounts in DKK.

	Virksomhedskapital	Overkurs ved emission	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode Reserve for net revaluation according to the equity method	Overført resultat	I alt
	Contributed capital kr.	Share premium kr.	Reserve for net revaluation according to the equity method kr.	Retained earnings kr.	Total kr.
Egenkapital 1. januar 2020					
<i>Equity 1 January 2020</i>	19.040.000	0	6.441.597	-27.589.802	-2.108.205
Resultatandel					
<i>Share of results</i>	0	0	13.323.970	-12.200.795	1.123.175
Reserve for sikringstransaktioner					
<i>Reserve for hedging transactions</i>	0	0	0	-1.010.350	-1.010.350
Egenkapital 1. januar 2021					
<i>Equity 1 January 2021</i>	19.040.000	0	19.765.567	-40.800.947	-1.995.380
Kontant kapitaludvidelse					
<i>Cash capital increase</i>	2.115.555	10.179.945	0	0	12.295.500
Resultatandel					
<i>Share of results</i>	0	0	10.629.683	-1.786.295	8.843.388
Overført til overført resultat					
<i>Transferred to retained earnings</i>	0	-10.179.945	0	10.179.945	0
Reserve for sikringstransaktioner					
<i>Reserve for hedging transactions</i>	0	0	0	1.010.350	1.010.350
	<b>21.155.555</b>	<b>0</b>	<b>30.395.250</b>	<b>-31.396.947</b>	<b>20.153.858</b>

**Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december**  
**Statement of cash flows 1 January - 31 December**

All amounts in DKK.

Note	Koncern Group	
	2021 kr.	2020 kr.
Årets resultat <i>Net profit or loss for the year</i>	10.780.688	1.200.447
21 Reguleringer <i>Adjustments</i>	3.872.504	3.762.498
22 Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	-17.660.140	12.627.832
Pengestrømme fra drift før finansielle poster <i>Cash flows from operating activities before net financials</i>	-3.006.948	17.590.777
Renteindbetalinger og lignende <i>Interest received, etc.</i>	8.337.757	2.321.570
Renteudbetalinger og lignende <i>Interest paid, etc.</i>	-7.399.969	-4.715.056
Pengestrøm fra ordinær drift <i>Cash flows from ordinary activities</i>	-2.069.160	15.197.291
Betalt selskabsskat <i>Income tax paid</i>	276.943	0
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from operating activities</i></b>	<b>-1.792.217</b>	<b>15.197.291</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver <i>Purchase of intangible assets</i>	-3.325.947	-3.628.356
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant, and equipment</i>	-978.430	-1.538.695
Køb af finansielle anlægsaktiver <i>Purchase of fixed asset investments</i>	-44.640	-67.644
23 Køb af virksomheder og aktiviteter <i>Acquisition of enterprises and activities</i>	1.724.948	11.505.689
Andre pengestrømme fra (brugt i) investeringsaktivitet <i>Other cash flows from (spent on) investment activities</i>	646.060	521.617
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from investment activities</i></b>	<b>-1.978.009</b>	<b>6.792.611</b>
Afdrag på langfristet gæld <i>Repayments of long-term payables</i>	8.875.795	-3.217.268
Køb af egne aktier <i>Purchase of treasury shares</i>	0	-2.523.059
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from investment activities</i></b>	<b>8.875.795</b>	<b>-5.740.327</b>
<b>Ændring i likvider</b> <b><i>Change in cash and cash equivalents</i></b>	<b>5.105.569</b>	<b>16.249.575</b>
Likvider 1. januar 2021 <i>Cash and cash equivalents at 1 January 2021</i>	2.529.228	-15.338.520

**Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december**  
**Statement of cash flows 1 January - 31 December**

---

All amounts in DKK.

<u>Note</u>	Koncern Group	
	2021 kr.	2020 kr.
Valutakursreguleringer (likvider) <i>Foreign currency translation adjustments (cash and cash equivalents)</i>	1.022.736	1.618.173
<b>Likvider 31. december 2021</b> <b><i>Cash and cash equivalents at 31 December 2021</i></b>	<b>8.657.533</b>	<b>2.529.228</b>
<b>Likvider</b> <b><i>Cash and cash equivalents</i></b>		
Likvide beholdninger <i>Cash and cash equivalents</i>	30.163.239	25.576.745
Kortfristet gæld til pengeinstitutter <i>Short-term bank debts</i>	-21.505.706	-23.047.517
<b>Likvider 31. december 2021</b> <b><i>Cash and cash equivalents at 31 December 2021</i></b>	<b>8.657.533</b>	<b>2.529.228</b>

## Noter Notes

All amounts in DKK.

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2021 kr.	2020 kr.	2021 kr.	2020 kr.
<b>1. Personaleomkostninger</b>				
<b>Staff costs</b>				
Lønninger og gager <i>Salaries and wages</i>	26.792.529	19.951.159	10.217.958	7.612.300
Pensioner <i>Pension costs</i>	1.624.539	1.251.836	1.552.520	1.184.076
Andre omkostninger til social sikring <i>Other costs for social security</i>	3.230.929	2.532.414	69.109	83.882
	<b>31.647.997</b>	<b>23.735.409</b>	<b>11.839.587</b>	<b>8.880.258</b>
Direktion <i>Executive board</i>	2.130.566	2.097.669	2.130.566	2.097.669
Bestyrelse <i>Board of directors</i>	250.000	250.000	250.000	250.000
<b>Direktion og bestyrelse</b> <i>Executive board and board of directors</i>	<b>2.380.566</b>	<b>2.347.669</b>	<b>2.380.566</b>	<b>2.347.669</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere <i>Average number of employees</i>	72	58	20	15
<b>2. Øvrige finansielle omkostninger</b>				
<b>Other financial expenses</b>				
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder <i>Financial costs, group enterprises</i>	1.106.845	0	1.781.749	0
Andre finansielle omkostninger <i>Other financial costs</i>	6.293.124	4.715.055	4.890.768	3.256.293
	<b>7.399.969</b>	<b>4.715.055</b>	<b>6.672.517</b>	<b>3.256.293</b>
<b>3. Skat af årets resultat</b>				
<b>Tax on net profit or loss for the year</b>				
Skat af årets resultat <i>Tax of the results for the year, parent company</i>	2.686.810	237.755	0	0
Årets regulering af udskudt skat <i>Adjustment for the year of deferred tax</i>	219.538	-401.760	0	0
Regulering af tidligere års skat <i>Adjustment of tax for previous years</i>	-849.976	70.898	-1.043.416	70.898
	<b>2.056.372</b>	<b>-93.107</b>	<b>-1.043.416</b>	<b>70.898</b>

## Noter Notes

---

All amounts in DKK.

	Modervirksomhed Parent	
	2021	2020
	kr.	kr.
<b>4. Forslag til resultatdisponering</b>		
<b><i>Proposed appropriation of net profit</i></b>		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserves for net revaluation according to the equity method</i>	10.629.683	13.323.970
Overføres til overført resultat <i>Transferred to retained earnings</i>	0	0
Disponeret fra overført resultat <i>Allocated from retained earnings</i>	-1.786.295	-12.200.795
<b>Disponeret i alt</b>	<b>8.843.388</b>	<b>1.123.175</b>
<b><i>Total allocations and transfers</i></b>		



## Noter Notes

All amounts in DKK.

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.
<b>5. Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder</b>				
<i>Concessions, patents, licenses, trademarks, and similar rights acquired</i>				
Kostpris 1. januar 2021 <i>Cost 1 January 2021</i>	16.486.541	14.420.257	11.452.684	8.799.441
Korrektion af primo <i>Adjustment of prior year</i>	0	-1.562.072	0	-971.200
Tilgang i årets løb <i>Additions during the year</i>	3.325.947	3.628.356	2.967.734	3.624.442
<b>Kostpris 31. december 2021</b> <i>Cost 31 December 2021</i>	<b>19.812.488</b>	<b>16.486.541</b>	<b>14.420.418</b>	<b>11.452.683</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021 <i>Amortisation and writedown 1 January 2021</i>	-9.297.719	-6.886.522	-6.141.401	-3.643.290
Korrektion af primo <i>Adjustment of prior year</i>	0	633.736	0	0
Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i>	-2.239.824	-3.044.934	-1.792.437	-2.498.112
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2021</b> <i>Amortisation and writedown 31 December 2021</i>	<b>-11.537.543</b>	<b>-9.297.720</b>	<b>-7.933.838</b>	<b>-6.141.402</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b> <i>Carrying amount, 31 December 2021</i>	<b>8.274.945</b>	<b>7.188.821</b>	<b>6.486.580</b>	<b>5.311.281</b>

## Noter Notes

All amounts in DKK.

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.
<b>6. Goodwill</b>				
<b>Goodwill</b>				
Kostpris 1. januar 2021 <i>Cost 1 January 2021</i>	2.639.227	12.191.307	0	0
Tilgang i årets løb <i>Additions during the year</i>	0	2.149.825	0	0
Afgang i årets løb <i>Disposals during the year</i>	0	-11.701.905	0	0
<b>Kostpris 31. december 2021</b> <b><i>Cost 31 December 2021</i></b>	<b>2.639.227</b>	<b>2.639.227</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021 <i>Amortisation and writedown 1 January 2021</i>	-454.885	-7.176.454	0	0
Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i>	-451.765	-21.800	0	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of depreciation, amortisation and writedown, assets disposed of</i>	0	6.743.370	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2021</b> <b><i>Amortisation and writedown 31 December 2021</i></b>	<b>-906.650</b>	<b>-454.884</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b> <b><i>Carrying amount, 31 December 2021</i></b>	<b>1.732.577</b>	<b>2.184.343</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter Notes

All amounts in DKK.

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.
<b>7. Produktionsanlæg og maskiner</b>				
<i>Plant and machinery</i>				
Kostpris 1. januar 2021 <i>Cost 1 January 2021</i>	698.886	2.151.743	0	0
Korrektion af primo <i>Adjustment of prior year</i>	0	-1.570.561	0	0
Tilgang i årets løb <i>Additions during the year</i>	146.108	124.177	0	0
Afgang i årets løb <i>Disposals during the year</i>	0	-6.473	0	0
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>844.994</b>	<b>698.886</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Cost 31 December 2021</i>				
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021 <i>Depreciation and writedown 1 January 2021</i>	-586.557	-1.362.940	0	0
Korrektion af primo <i>Adjustment of prior year</i>	0	840.542	0	0
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	-77.920	-70.632	0	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of depreciation, amortisation and writedown, assets disposed of</i>	0	6.473	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2021</b>	<b>-664.477</b>	<b>-586.557</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Depreciation and writedown 31 December 2021</i>				
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>180.517</b>	<b>112.329</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Carrying amount, 31 December 2021</i>				

## Noter Notes

All amounts in DKK.

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.
<b>8. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>				
<b><i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i></b>				
Kostpris 1. januar 2021 <i>Cost 1 January 2021</i>	9.586.738	9.248.637	4.741.457	4.725.563
Korrektion af primo <i>Adjustment of prior year</i>	0	-1.017.364	0	-76.696
Tilgang i årets løb <i>Additions during the year</i>	832.322	1.414.519	429.020	92.590
Afgang i årets løb <i>Disposals during the year</i>	-4.334.190	-59.053	-4.002.565	0
Overførsler <i>Transfers</i>	71.396	0	0	0
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>6.156.266</b>	<b>9.586.739</b>	<b>1.167.912</b>	<b>4.741.457</b>
<b><i>Cost 31 December 2021</i></b>				
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021 <i>Depreciation and writedown 1 January 2021</i>	-7.613.489	-8.497.960	-4.700.497	-4.377.521
Korrektion af primo <i>Adjustment of prior year</i>	0	1.660.079	0	0
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	-630.471	-834.662	-102.888	-322.976
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of depreciation, amortisation and writedown, assets disposed of</i>	4.002.565	59.053	4.002.565	0
Overførsler <i>Transfers</i>	-71.397	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2021</b>	<b>-4.312.792</b>	<b>-7.613.490</b>	<b>-800.820</b>	<b>-4.700.497</b>
<b><i>Depreciation and writedown 31 December 2021</i></b>				
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>1.843.474</b>	<b>1.973.249</b>	<b>367.092</b>	<b>40.960</b>
<b><i>Carrying amount, 31 December 2021</i></b>				

## Noter Notes

All amounts in DKK.

	Modervirksomhed Parent	
	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.
<b>9. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
<i>Investments in subsidiaries</i>		
Kostpris 1. januar 2021 <i>Acquisition sum, opening balance 1 January 2021</i>	33.229.497	10.933.647
Omgregning til valutakurs <i>Translation by use of the exchange rate valid on balance sheet date</i>	0	3.514
Tilgang i årets løb <i>Additions during the year</i>	1.771.804	22.292.335
<b>Kostpris 31. december 2021</b> <i>Cost 31 December 2021</i>	<b>35.001.301</b>	<b>33.229.496</b>
Opskrivninger 1. januar 2021 <i>Revaluations, opening balance 1 January 2021</i>	19.765.567	6.440.164
Korrektion af tidligere opskrivning <i>Adjustment of previous revaluations</i>	0	1.433
Årets resultat før afskrivninger på goodwill <i>Results for the year before goodwill amortisation</i>	10.876.094	13.590.580
Andre reguleringer <i>Other adjustments</i>	873.242	833.496
Reguleringer til indre værdi <i>Other adjustments</i>	0	-1.185.646
Eliminering af intern avance <i>Elimination of internal profit</i>	-475.000	0
Kursdifference <i>Exchange rate difference</i>	-214.687	0
<b>Opskrivninger 31. december 2021</b> <i>Revaluation 31 December 2021</i>	<b>30.825.216</b>	<b>19.680.027</b>
Årets afskrivninger på goodwill <i>Amortisation of goodwill for the year</i>	-429.965	85.540
<b>Afskrivninger på goodwill 31. december 2021</b> <i>Depreciation on goodwill 31 December 2021</i>	<b>-429.965</b>	<b>85.540</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b> <i>Carrying amount, 31 December 2021</i>	<b>65.396.552</b>	<b>52.995.063</b>
<b>Tilknyttede virksomheder:</b> <i>Subsidiaries:</i>		
	<b>Hjemsted</b> <i>Domicile</i>	<b>Ejerandel</b> <i>Equity interest</i>
Nordisk Freizeit GmbH	Tyskland/Germany	100 %
Nordisk Asia Ltd.	Shanghai	100 %
Nordisk Hong Kong Ltd.	Hong Kong	100 %
Yeti GmbH	Tyskland/Germany	100 %

## Noter Notes

All amounts in DKK.

Nordisk Japan Co. Ltd.	Japan	65,33 %
Nordisk Finance ApS	Frederiksberg	100 %

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.
<b>10. Andre værdipapirer og kapitalandele</b>				
<i>Other financial investments</i>				
Tilgang i årets løb <i>Additions during the year</i>	44.640	0	0	0
<b>Kostpris 31. december 2021</b>				
<i>Cost 31 December 2021</i>	<b>44.640</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>				
<i>Carrying amount, 31 December 2021</i>	<b>44.640</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.
<b>11. Deposita</b>				
<i>Deposits</i>				
Kostpris 1. januar 2021 <i>Cost 1 January 2021</i>	123.825	105.957	3.000	53.005
Tilgang i årets løb <i>Additions during the year</i>	0	67.644	0	0
Afgang i årets løb <i>Disposals during the year</i>	0	-50.005	0	-50.005
<b>Kostpris 31. december 2021</b>				
<i>Cost 31 December 2021</i>	<b>123.825</b>	<b>123.596</b>	<b>3.000</b>	<b>3.000</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>				
<i>Carrying amount, 31 December 2021</i>	<b>123.825</b>	<b>123.596</b>	<b>3.000</b>	<b>3.000</b>

## Noter Notes

---

All amounts in DKK.

	Koncern <i>Group</i>		Modervirksomhed <i>Parent</i>	
	31/12 2021	31/12 2020	31/12 2021	31/12 2020
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>12. Udskudte skatteaktiver</b>				
<i>Deferred tax assets</i>				
Udskudte skatteaktiver 1. januar 2021				
<i>Deferred tax assets 1 January 2021</i>	3.639.408	3.639.408	1.377.648	1.377.648
Udskudt skat af årets resultat				
<i>Deferred tax of the results for the year</i>	-2.053.440	0	0	0
	<b>1.585.968</b>	<b>3.639.408</b>	<b>1.377.648</b>	<b>1.377.648</b>
<b>13. Periodeafgrænsningsposter</b>				
<i>Prepayments and accrued income</i>				
Forudbetalte omkostninger				
<i>Prepaid insurance</i>	466.903	469.881	72.092	281.315
Andre periodeafgrænsningsposter				
<i>Other prepayments</i>	1.160.205	493.246	0	0
	<b>1.627.108</b>	<b>963.127</b>	<b>72.092</b>	<b>281.315</b>

## Noter Notes

All amounts in DKK.

	Modervirksomhed Parent	
	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.
<b>14. Virksomhedskapital</b>		
<b>Contributed capital</b>		
Virksomhedskapital 1. januar 2021 <i>Contributed capital 1 January 2021</i>	19.040.000	19.040.000
Kontant kapitaludvidelse <i>Cash capital increase</i>	2.115.555	0
	<b>21.155.555</b>	<b>19.040.000</b>

Selskabskapitalen er fordelt således:

*Analysis of the share capital:*

*A-aktier, 9.555.555 stk. a nom. 1,00 DKK  
9.555.555 A shares of DKK 1,00 nominal value each*

*B-aktier, 11.600.000 stk. a nom. 1,00 DKK  
11.600.000 B shares of DKK 1,00 nominal value each*

*Den 30. december 2021 er der besluttet kontant kapitalforhøjelse med kr. 12.295.500. Kapitalforhøjelsen er indregnet i årsrapporten og registreret i Erhvervsstyrelsen den 17. januar 2022. Hvis indbetalingen af kapitalforhøjelsen var sket forinden 31. december 2021 ville soliditeten være forøget med 3 % point.*

*On 30 December 2021, a cash capital increase of DKK 12,295,500 has been decided. The capital increase is recognized in the annual report and registered with the Danish Business Authority on 17 January 2022. If the payment of the capital increase had taken place before 31 December 2021, the solvency would have increased by 3% points.*

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.
<b>15. Kreditinstitutter i øvrigt</b>				
<b>Other mortgage loans</b>				
Kreditinstitutter i øvrigt i alt				
<i>Total other mortgage loans</i>	13.628.066	13.044.892	9.908.066	9.324.892
Heraf forfalder inden for 1 år <i>Share of amount due within 1 year</i>	-1.893.585	-1.927.023	-1.661.085	-1.927.023
	<b>11.734.481</b>	<b>11.117.869</b>	<b>8.246.981</b>	<b>7.397.869</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år				
<i>Share of liabilities due after 5 years</i>	1.627.500	2.092.500	0	0



## Noter Notes

All amounts in DKK.

	Koncern <i>Group</i>		Modervirksomhed <i>Parent</i>	
	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.
<b>16. Gæld til pengeinstitutter</b>				
<i>Bank loans</i>				
Gæld til pengeinstitutter i alt				
<i>Total bank loans</i>	9.068.516	2.793.294	7.500.000	0
Heraf forfalder inden for 1 år				
<i>Share of amount due within 1 year</i>	-1.323.600	0	-1.323.600	0
	<b>7.744.916</b>	<b>2.793.294</b>	<b>6.176.400</b>	<b>0</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år				
<i>Share of liabilities due after 5 years</i>	0	0	0	0

	Koncern <i>Group</i>		Modervirksomhed <i>Parent</i>	
	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.	31/12 2021 kr.	31/12 2020 kr.
<b>17. Periodeafgrænsningsposter</b>				
<i>Accruals and deferred income</i>				
Periodeafgrænsningsposter				
<i>Prepayments/deferred income</i>	3.879.463	11.613	0	0
	<b>3.879.463</b>	<b>11.613</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter Notes

---

All amounts in DKK.

### 18. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser *Charges and security*

Koncern

*Group*

Til sikkerhed for koncernens mellemværender er der stillet virksomhedspant for en samlet værdi af t.kr. 15.000. Pantet omfatter goodwill, domænenavne og rettigheder i henhold til patentloven, varemærkeloven, designloven, brugsmodelloven, mønsterloven, ophavsretslovens, lov om beskyttelse af halvlederprodukters udforming, simple fordringer, varedebitorer, lagerbeholdninger, immaterielle rettigheder samt driftsinventar og materiel.

*As security for the Group's debt has placed assets worth a total of DKK 15.000 thousand. The group charge comprises goodwill, domain names and rights under the Patent Act, Trademarks Act, Designs Act, Utility Models Act, Pattern Act, Copyright Act, Law on the Protection of Semiconductor Products, unsecured claims, trade receivables, inventories, intangible assets, fixtures and fittings, tools and equipment.*

Yeti GmbH og Nordisk Freizeit GmbH har begge afgivet selvskyldnerkaution begrænset til 2 mio. kr. plus renter overfor Vækstfonden.

Yeti GmbH and Nordisk Freizeit GmbH have both issued a guarantee limited to DKK 2 million DKK plus interest to Vækstfonden.

Til sikkerhed for de tyske toldmyndigheder er der stillet kaution til en værdi af t.kr. 456.

*A guarantee of DKK 456 thousand has been provided as collateral for the debt to German customs authorities.*

Sparekassen Kronjylland har på vegne af koncernen stillet bankgaranti for t.kr. 327.

*Sparekassen Kronjylland has issued guarantees of payment of DKK 327 thousand on behalf of the Group.*

Modervirksomhed

*Parent company*

Til sikkerhed for selskabets mellemværender er der stillet virksomhedspant for en samlet værdi af t.kr. 15.000. Pantet omfatter goodwill, domænenavne og rettigheder i henhold til patentloven, varemærkeloven, designloven, brugsmodelloven, mønsterloven, ophavsretslovens, lov om beskyttelse af halvlederprodukters udforming, simple fordringer, varedebitorer, lagerbeholdninger, immaterielle rettigheder samt driftsinventar og materiel.

*As security for the Company's debt has placed assets worth a total of DKK 15.000 thousand. The group charge comprises goodwill, domain names and rights under the Patent Act, Trademarks Act, Designs Act, Utility Models Act, Pattern Act, Copyright Act, Law on the Protection of Semiconductor Products, unsecured claims, trade receivables, inventories, intangible assets, fixtures and fittings, tools and equipment.*

Sparekassen Kronjylland har på vegne af selskabet stillet bankgaranti for t.kr. 327.

*Sparekassen Kronjylland has issued guarantees of payment of DKK 327 thousand on behalf of the Company.*

## Noter

### Notes

---

All amounts in DKK.

#### 19. Eventualposter

##### Contingencies

##### Eventualforpligtelser

##### Contingent liabilities

Leje- og leasingforpligtelser:

*Rent- and lease liabilities*

Koncern

Group

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejeoplygtelse med i alt t.kr. 7.941 (2020: t.kr. 9.708) i huslejekontrakter med en resterende kontraktperiode på op til 9 år. Endvidere omfattes forpligtelser i operationelle leasingkontrakter på biler og IT-udstyr på i alt t.kr. 881 (2020: t.kr. 1.319) med en resterende kontraktperiode på 1-5 år.

*Rent and lease liabilities include a rent obligation totalling DKK 7.941 thousand (2020: DKK 9.708 thousand) in rent agreements with remaining contract terms of 9 years. Furthermore, the Company has liabilities under operating leases for cars and IT-equipment, totalling DKK 881 thousand (2020: 1.319 thousand), with remaining contract terms of 1-5 years.*

Modervirksomhed

*Parent company*

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejeoplygtelse med i alt t.kr. 422 (2020: t.kr. 407) i huslejekontrakter med en resterende kontraktperiode på 1 år. Endvidere omfattes forpligtelser i operationelle leasingkontrakter på biler og IT-udstyr på i alt t.kr. 268 (2020: t.kr. 540) med en resterende kontraktperiode på 1-5 år.

*Rent and lease liabilities include a rent obligation totalling DKK 422 thousand (2020: DKK 407 thousand) in rent agreements with remaining contract terms of 1 year. Furthermore, the Company has liabilities under operating leases for cars and IT-equipment, totalling DKK 268 thousand (2020: 540 thousand), with remaining contract terms of 1-5 years.*

##### Sambeskatning

##### Joint taxation

Selskabet er administrationselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

*The company acts as administration company for the group of companies subject to the Danish scheme of joint taxation and is unlimitedly, jointly, and severally liable, along with the other jointly taxed companies, to pay the total corporation tax.*

#### 20. Nærtstående parter

##### Related parties

##### Bestemmende indflydelse

##### Controlling interest

Vendelin Olesen Holding ApS, København / Copenhagen

Kapitalbesiddelse  
*Equity investment*

Arrild Holding 1 ApS, Silkeborg

Kapitalbesiddelse  
*Equity investment*

## **Noter**

### **Notes**

---

*All amounts in DKK.*

#### **Transaktioner**

##### ***Transactions***

Der har ikke været transaktioner med nærtstående parter, som ikke er foretaget på normale markedsvilkår.

*There have been no transactions with related parties that are not predicted on normal market terms*

## Noter Notes

---

All amounts in DKK.

	Koncern Group	
	2021 kr.	2020 kr.
<b>21. Reguleringer</b>		
<b>Adjustments</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation, and impairment</i>	3.399.980	4.001.190
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Income from investments in subsidiaries</i>	-646.060	0
Indtægter af kapitalinteresser <i>Income from investment in participating interest</i>	0	-948.401
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	-8.337.757	-2.321.569
Øvrige finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>	7.399.969	4.715.055
Skat af årets resultat <i>Tax on net profit or loss for the year</i>	2.056.372	-93.107
Øvrige reguleringer <i>Other adjustments</i>	0	-1.590.670
	<b>3.872.504</b>	<b>3.762.498</b>
<b>22. Ændring i driftskapital</b>		
<b>Change in working capital</b>		
Ændring i varebeholdninger <i>Change in inventories</i>	-20.914.319	8.688.520
Ændring i tilgodehavender <i>Change in receivables</i>	-3.858.815	24.674.122
Ændring i leverandørgæld og anden gæld <i>Change in trade payables and other payables</i>	7.112.994	-20.734.810
	<b>-17.660.140</b>	<b>12.627.832</b>

## Noter Notes

---

All amounts in DKK.

	Koncern Group	
	2021 kr.	2020 kr.
	<hr/>	<hr/>
<b>23. Køb af virksomheder og aktiviteter</b>		
<i>Acquisition of enterprises and activities</i>		
Materielle anlægsaktiver		
<i>Property, plant, and equipment</i>	0	-299.981
Varebeholdninger		
<i>Inventories</i>	0	-1.337.863
Tilgodehavender		
<i>Receivables</i>	-3.004.780	-606.790
Likvide beholdninger		
<i>Cash on hand and demand deposits</i>	-1.120.095	-19.551.320
Gæld til pengeinstitutter		
<i>Bank loans</i>	0	2.793.294
Leverandører af varer og tjenesteydelser		
<i>Trade payables</i>	14.978	4.879.180
Anden gæld		
<i>Other payables</i>	2.384.949	2.617.791
	<hr/>	<hr/>
	<b>-1.724.948</b>	<b>-11.505.689</b>
	<hr/>	<hr/>

## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies

---

Årsrapporten for Nordisk Company A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

Udenlandske tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for en del af den samlede investering i tilknyttede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og valutakurstab på lån og afledte finansielle instrumenter, som er indgået til kurssikring af selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder, direkte i egenkapitalen.

The annual report for Nordisk Company A/S has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act regulations concerning reporting class C enterprises (medium sized enterprises).

The accounting policies are unchanged from last year, and the annual report is presented in DKK.

#### Foreign currency translation

Transactions in foreign currency are translated by using the exchange rate prevailing at the date of the transaction. Differences in the rate of exchange arising between the rate at the date of transaction and the rate at the date of payment are recognised in the profit and loss account as an item under net financials. If currency positions are considered to hedge future cash flows, the value adjustments are recognised directly in equity in a fair value reserve.

Receivables, payables, and other foreign currency monetary items are translated using the closing rate. The difference between the closing rate and the rate at the time of the occurrence or initial recognition in the latest financial statements of the receivable or payable is recognised in the income statement under financial income and expenses.

Fixed assets acquired and paid for in foreign currency are measured at the exchange rate prevailing at the date of the transaction.

Group enterprises abroad, associates, and equity investments are considered to be independent entities. The income statements are translated at an average exchange rate for the month, and the balance sheet items are translated at the closing rates. Currency translation differences, arising from the translation of the equity of group enterprises abroad at the beginning of the year to the closing rate and from the translation of income statements from average prices to the closing rate, are recognised directly in equity in the fair value reserve. This also applies to differences arising from translation of income statements from average exchange rate to closing rate.

Translation adjustment of balances with group enterprises abroad that are considered part of the total investment in group enterprises are recognised directly in equity in the fair value reserve. Likewise, foreign exchange gains and losses on loans and derived financial instruments for currency hedging independent group enterprises abroad are recognised directly in equity.

## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies

---

Ved indregning af udenlandske tilknyttede virksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er vælges klassificeret som sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som løbende er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke vælges indregnet som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

#### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Nordisk Company A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori Nordisk Company A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

#### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

When recognising foreign group enterprises which are integral units, the monetary items are translated using the closing rate. Non-monetary items are translated using the exchange rate prevailing at the time of acquisition or at the time of the subsequent revaluation or writedown for impairment of the asset. Income statement items are translated using the exchange rate prevailing at the date of the transaction. However, items in the income statement derived from non-monetary items are translated using historical prices.

#### Derivatives

At their initial recognition, derivatives are recognised at cost in the statement of financial position. Hereafter, they measured at fair value. Positive and negative fair values of derivatives are recognised under other receivables and payables, respectively.

Changes in the fair value of derived financial instruments classified as hedging of future cash flows are recognised in other receivables or other payables, and in equity.

If the future transaction results in the recognition of assets or liabilities, amounts previously recognised in equity are transferred to the cost of the asset or the liability, respectively. If the future transaction results in income or costs, amounts recognised in equity on a continuing basis are transferred to the income statement for the period in which the hedged item affected the income statement.

For derived financial statements that are no longer recognised as hedging instruments, changes in fair value are recognised in the income statement on a current basis.

#### The consolidated financial statements

The consolidated income statements comprise the parent company Nordisk Company A/S and those group enterprises of which Nordisk Company A/S directly or indirectly owns more than 50 % of the voting rights or in other ways exercise control.

#### Consolidation policies

The consolidated financial statements have been prepared as a summary of the parent company's and the group enterprises' financial statements by adding together uniform accounting records calculated in accordance with the group's accounting policies.



## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies

---

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders havedsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

#### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

#### Resultatopgørelsen

##### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Investments in group enterprises are eliminated by the proportionate share of the group enterprises' market value of net assets and liabilities at the acquisition date.

In the consolidated financial statements, the accounting records of the group enterprises are recognised by 100%. The minority interests' share of the profit for the year and of the equity in the group enterprises, which are not 100% owned, is included in the group's profit and equity, but presented separately.

Purchases and sales of minority interests under continuing control are recognised directly in equity as a transaction between shareholders.

Investments in associates are measured in the statement of financial position at the proportionate share of the enterprises' equity value i calculated in accordance with the parent company's accounting policies and with proportionate elimination of unrealised intercompany gains and losses. In the income statement, the proportional share of the associates' results is recognised after elimination of the proportional share of intercompany gains and losses.

#### Non-controlling interests

Non-controlling interests constitute a share of the group's total equity. By distribution of net profit, profit or loss for the year is distributed on the share attributable to the non-controlling interests and the share attributable to the parent's shareholders respectively.

#### Income statement

##### Gross profit

Gross profit comprises the revenue, changes in inventories of finished goods, and work in progress, work performed for own account and capitalised, other operating income, and external costs.

The enterprise will be applying IAS 18 as its basis of interpretation for the recognition of revenue.

Revenue is recognised in the income statement if delivery and passing of risk to the buyer have taken place before the end of the year and if the income can be determined reliably and inflow is anticipated. Recognition of revenue is exclusive of VAT and taxes and less any discounts relating directly to sales.

## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies

---

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpermaterier med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

#### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

Cost of sales comprises costs concerning purchase of raw materials and consumables less discounts and changes in inventories.

Other operating income comprises items of a secondary nature as regards the principal activities of the enterprise, including profit from the disposal of intangible and tangible assets.

Other external costs comprise costs incurred for distribution, sales, advertising, administration, premises, loss on receivables, and operational leasing costs.

#### Staff costs

Staff costs include salaries and wages, including holiday allowances, pensions, and other social security costs, etc., for staff members. Staff costs are less government reimbursements.

#### Depreciation, amortisation, and writedown for impairment

Depreciation, amortisation, and writedown for impairment comprise depreciation on, amortisation of, and writedown for impairment of intangible and tangible assets, respectively.

#### Other operating costs

Other operating costs comprise items of secondary nature as regards the principal activities of the enterprise, including losses on the disposal of intangible and tangible assets.

#### Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement with the amounts concerning the financial year. Financial income and expenses comprise interest income and expenses, financial expenses from financial leasing, realised and unrealised capital gains and losses relating to debt and transactions in foreign currency, amortisation of financial assets and liabilities as well as surcharges and reimbursements under the advance tax scheme, etc.

#### Results from investments in subsidiaries

After full elimination of intercompany profit or loss less amortised consolidated goodwill, the equity investment in the individual subsidiaries are recognised in the income statement of the parent as a proportional share of the subsidiaries' post-tax profit or loss.

#### **Skat af årets resultat**

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

#### **Balancen**

##### **Immaterielle anlægsaktiver**

###### **Udviklingsprojekter, patenter og licenser**

Udviklingsomkostninger og internt oparbejdede rettigheder indregnes i resultatopgørelsen som omkostninger i anskaffelsesåret.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år.

##### **Goodwill**

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Idet det ikke er muligt at fastsætte et pålideligt skøn over brugstiden, er afskrivningsperioden fastsat til 10 år.

##### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

#### **Tax on net profit or loss for the year**

Tax for the year comprises the current income tax for the year and changes in deferred tax and is recognised in the income statement with the share attributable to the net profit or loss for the year and directly in equity with the share attributable to entries directly in equity.

The parent and the Danish group enterprises are subject to Danish rules on compulsory joint taxation of Danish group enterprises. The parent acts as an administration company in relation to the joint taxation. This means that the total Danish income tax payable by the Danish group companies is paid to the tax authorities by the company.

The current Danish income tax is allocated among the jointly taxed companies proportional to their respective taxable income (full allocation with reimbursement of tax losses).

#### **Statement of financial position**

##### **Intangible assets**

###### **Development projects, patents, and licences**

Development costs and internally generated rights are recognised in the income statement as costs in the acquisition year.

Patents and licenses are measured at cost less accrued amortisation. Patents are amortised on a straightline basis over the remaining patent period and licenses are amortised over the contract period, however, for a maximum of 10 years.

##### **Goodwill**

Acquired goodwill is measured at cost less accumulated amortisation. Given that it is impossible to make a reliable estimate of the useful life, the amortisation period is set at 10 years.

##### **Property, plant, and equipment**

Property, plant, and equipment are measured at cost less accrued depreciation and writedown for impairment.

## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies

---

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Produktionsanlæg og maskiner  
*Plant and machinery*

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar  
*Other fixtures and fittings, tools and equipment*

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

The depreciable amount is cost less any expected residual value after the end of the useful life of the asset. The amortisation period and the residual value are determined at the acquisition date and reassessed annually. If the residual value exceeds the carrying amount, the depreciation is discontinued.

If the amortisation period or the residual value is changed, the effect on amortisation will, in future, be recognised as a change in the accounting estimates.

The cost comprises acquisition cost and costs directly associated with the acquisition until the time when the asset is ready for use.

The cost of a total asset is divided into separate components. These components are depreciated separately, the useful lives of each individual components differing, and the individual component representing a material part of the total cost.

Depreciation is done on a straight-line basis according to an assessment of the expected useful life:

Brugstid  
*Useful life*

3-10 år/*years*

3-10 år/*years*

Minor assets with an expected useful life of less than 1 year are recognised as costs in the income statement in the year of acquisition.

Profit or loss derived from the disposal of property, land, and equipment is measured as the difference between the sales price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Profit or loss is recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

As regards self-constructed assets, the cost comprises direct costs for materials, components, deliveries from sub-suppliers, payroll costs, and borrowing costs from specific and general borrowing concerning the construction of each individual asset.

#### **Leasingkontrakter**

Leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

#### **Nedskrivning på anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

#### **Finansielle anlægsaktiver**

##### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

#### **Leases**

Leases are regarded as operating leases. Payments in connection with operating leases and other lease agreements are recognised in the income statement for the term of the contract. The group's total liabilities concerning operating leases and lease agreements are recognised under contingencies, etc.

#### **Impairment loss relating to non-current assets**

The carrying amount of both intangible and tangible fixed assets as well as equity investments in subsidiaries are subject to annual impairment tests in order to disclose any indications of impairment beyond those expressed by amortisation and depreciation respectively.

If indications of impairment are disclosed, impairment tests are carried out for each individual asset or group of assets, respectively. Writedown for impairment is done to the recoverable amount if this value is lower than the carrying amount.

The recoverable amount is the higher value of value in use and selling price less expected selling cost. The value in use is calculated as the present value of the expected net cash flows from the use of the asset or the asset group and expected net cash flows from the sale of the asset or the asset group after the end of their useful life.

#### **Investments**

##### **Investments in subsidiaries**

Investments in subsidiaries are recognised and measured by applying the equity method. The equity method is used as a method of consolidation.

Investments in subsidiaries are recognised in the statement of financial position at the proportionate share of the enterprise's equity value. This value is calculated in accordance with the parent's accounting policies with deductions or additions of unrealised intercompany gains and losses as well as with additions or deductions of the remaining value of positive or negative goodwill calculated in accordance with the acquisition method. Negative goodwill is recognised in the income statement at the time of acquisition of the equity investment. If the negative goodwill relates to contingent liabilities acquired, negative goodwill is not recognised until the contingent liabilities have been settled or lapsed.

## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies

---

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5-20 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedspå position og langsigtet indtjeningsprofil.

For væsentlige aktiver og forpligtelser der er indregnet i tilknyttede virksomheder men ikke findes i modervirksomheden er følgende regnskabspraksis anvendt:

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, sammenlægningsmetoden eller bogført værdi metoden, jf. beskrivelse ovenfor under Virksomhedssammenslutninger.

#### Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs.

Andre værdipapirer, som ikke er børsnoterede, måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, så fremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Consolidated goodwill is amortised over its estimated useful life, which is determined on the basis of the management's experience with the individual business areas. Consolidated goodwill is amortised on a straight-line basis over the amortisation period, which represent 5-20 years. The depreciation period is determined on the basis of an assessment that these are strategically acquired enterprises with a strong market position and a long-term earnings profile.

In relation to material assets and liabilities recognised in subsidiaries but are not represented in the parent, the following accounting policies have been applied.

Investments in subsidiaries with a negative equity value are measured at DKK 0, and any accounts receivable from these enterprises are written down to the extent that the account receivable is uncollectible. To the extent that the parent has a legal or constructive obligation to cover a negative balance that exceeds the account receivable, the remaining amount is recognised under provisions.

To the extent the equity exceeds the cost, the net revaluation of equity investments in subsidiaries transferred to the reserve under equity for net revaluation according to the equity method. Dividends from subsidiaries expected to be adopted before the approval of this annual report are not subject to a limitation of the revaluation reserve. The reserve is adjusted by other equity movements in subsidiaries.

Newly acquired or newly established companies are recognised in the financial statement as of the time of acquisition. Sold or liquidated companies are recognised until the date of disposal.

On the acquisition of enterprises, the acquisition method, the uniting-of-interests method or the book value method is applied, cf. the above description under Business combinations.

#### Other financial instruments and equity investments

Financial instruments and equity investments recognised under non-current assets comprise listed bonds and shares measured at fair value on the reporting date. Listed financial instruments are measured at market price.

Other unlisted financial instruments are measured at cost. Writedown for impairment is done to the recoverable amount if this value is lower than the carrying amount.

## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies

---

#### Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationseværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter.

#### Deposits

Deposits are measured at amortised cost and represent lease deposits, etc.

#### Inventories

Inventories are measured at cost according to the FIFO method. In cases when the net realisable value of the inventories is lower than the cost, the latter is written down for impairment to this lower value.

Costs of goods for resale, raw materials, and consumables comprise acquisition costs plus delivery costs.

Costs of manufactured goods and work in progress comprise the cost of raw materials, consumables, direct wages, and indirect production costs. Indirect production costs comprise indirect materials and wages, maintenance and depreciation of machinery, factory buildings, and equipment used in the production process, and costs for factory administration and factory management. Borrowing expenses are not recognised in cost.

The net realisable value for inventories is recognised as the market price less costs of completion and selling costs. The net realisable value is determined with due consideration of negotiability, obsolescence, and the development of expected market prices.

#### Receivables

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to nominal value.

In order to meet expected losses, impairment takes place at the net realisable value.

#### Prepayments and accrued income

Prepayments and accrued income recognised under assets comprise incurred costs concerning the following financial year.

#### Cash on hand and demand deposits

Cash on hand and demand deposits comprise cash at bank.

#### **Egenkapital**

##### **Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode**

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapital andele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

##### **Selskabsskat og udskudt skat**

Nordisk Company A/S hæfter som administrationselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisationsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagene eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes uløst som aktuel skat.

#### **Equity**

##### **Reserve for net revaluation according to the equity method**

The reserve for net revaluation according to the equity method comprises net revaluation of equity investments in subsidiaries, associates and equity interests proportional to cost.

The reserve may be eliminated in the event of losses, realisation of equity investments, or changes in the accounting estimates.

The reserve cannot be recognised by a negative amount.

##### **Income tax and deferred tax**

As administration company, Nordisk Company A/S is liable to the tax authorities for the subsidiaries' corporate income taxes.

Current tax liabilities and current tax receivable are recognised in the statement of financial position as calculated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax of previous years' taxable income and for tax paid on account.

The company is jointly taxed with consolidated Danish companies. The current corporate income tax is distributed between the jointly taxed companies in proportion to their taxable income and with full distribution with reimbursement as to tax losses. The jointly taxed companies are comprised by the Danish tax prepayment scheme.

Joint taxation contributions payable and receivable are recognised in the statement of financial position as "Income tax receivable" or "Income tax payable".

Deferred tax is measured on the basis of temporary differences in assets and liabilities with a focus on the statement of financial position. Deferred tax is measured at net realisable value.

Adjustments take place in relation to deferred tax concerning elimination of unrealised intercompany gains and losses.

Deferred tax is measured based on the tax rules and tax rates applying under the legislation prevailing in the respective countries on the reporting date when the deferred tax is expected to be released as current tax.



Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til netto-realiseringsværdi.

#### **Gældsforpligtelser**

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem proventuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

#### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

#### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under "Renteindtægter og udbytter, modtaget".

Deferred tax assets, including the tax value of tax losses allowed for carryforward, are recognised at the value at which they are expected to be realisable, either by settlement against tax of future earnings or by set-off in deferred tax liabilities within the same legal tax unit. Any deferred net tax assets are measured at net realisable value.

#### **Liabilities other than provisions**

Financial liabilities other than provisions related to borrowings are recognised at the received proceeds less transaction costs incurred. In subsequent periods, the financial liabilities are recognised at amortised cost, corresponding to the capitalised value when using the effective interest rate. The difference between the proceeds and the nominal value is recognised in the income statement during the term of the loan.

Other liabilities are measured at amortised cost which usually corresponds to the nominal value.

#### **Accruals and deferred income**

Payments received concerning future income are recognised under accruals and deferred income.

#### **Statement of cash flows**

The cash flow statement shows the cash flows for the year, divided in cash flows deriving from operating activities, investment activities and financing activities, respectively, the changes in the liabilities, and cash and cash equivalents at the beginning and the end of the year, respectively.

The effect on cash flows derived from the acquisition and sale of enterprises appears separately under cash flows from investment activities. In the statement of cash flows, cash flows derived from acquirees are recognised as of the date of acquisition, and cash flows derived from sold enterprises are recognised until the date of sale.

#### **Cash flows from operating activities**

Cash flows from operating activities are calculated as the group's share of the profit adjusted for non-cash operating items, changes in the working capital, and corporate income tax paid. Dividend income from equity investments are recognised under "Interest income and dividend received".

**Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

**Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, af drag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

**Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

**Cash flows from investment activities**

Cash flows from investment activities comprise payments in connection with the acquisition and sale of enterprises and activities as well as the acquisition and sale of intangible assets, property, plant, and equipment, and investments, respectively.

**Cash flows from financing activities**

Cash flows from financing activities include changes in the size or the composition of the group's share capital and costs attached to it, as well as raising loans, repayments of interest-bearing payables and payment of dividend to shareholders.

**Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents comprise cash at bank and in hand with deduction of short-term bank debts and short-term securities with a maturity less than 3 months that are readily convertible into cash and which are subject to an insignificant risk of changes in value.

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

## Michael Møller

Som Direktør NEM ID  
PID: 9208-2002-2-813471334926  
Tidspunkt for underskrift: 27-06-2022 kl.: 15:28:35  
Underskrevet med NemID

## Michael Møller

Som Dirigent NEM ID  
PID: 9208-2002-2-813471334926  
Tidspunkt for underskrift: 27-06-2022 kl.: 15:28:35  
Underskrevet med NemID

## Erik Johannes Møller

Som Direktør NEM ID  
PID: 9208-2002-2-153999922296  
Tidspunkt for underskrift: 27-06-2022 kl.: 13:15:39  
Underskrevet med NemID

## Mikkel Vendelin Olesen

Som Bestyrelsesformand NEM ID  
PID: 9208-2002-2-935047322206  
Tidspunkt for underskrift: 27-06-2022 kl.: 14:17:49  
Underskrevet med NemID

## Karsten Ager Birkelund

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-524239598822  
Tidspunkt for underskrift: 27-06-2022 kl.: 13:27:09  
Underskrevet med NemID

## Lars Blavnsfeldt

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-522777077616  
Tidspunkt for underskrift: 27-06-2022 kl.: 15:11:31  
Underskrevet med NemID

## Ivan Andsager Petz

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-380698396408  
Tidspunkt for underskrift: 27-06-2022 kl.: 15:21:53  
Underskrevet med NemID

## Hanne Vendelin Olesen

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-530657441675  
Tidspunkt for underskrift: 28-06-2022 kl.: 09:39:50  
Underskrevet med NemID

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).

This document has esignatur Agreement-ID: 29d794ZxpZ5247922250

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

## Palle Kubach

---

Som Revisor

RID: 38988111

Tidspunkt for underskrift: 28-06-2022 kl.: 09:43:24

Underskrevet med NemID

NEM ID

This document has esignatur Agreement-ID: 29d794ZxpZS247922250

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).