

Nordisk Company A/S

Papirfabrikken 74
8600 Silkeborg
CVR-nr. 34 48 46 35
Company reg. no. 34 48 46 35

Årsrapport for 2020 *Annual report for 1 January - 31 December 2020*

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 8. juli 2021.
The annual report was submitted and approved by the general meeting on the 8 July 2021.

Michael Møller
Dirigent
Chairman of the meeting

Indholdsfortegnelse

Contents

	Side
	<u>Page</u>
Påtegninger	
Reports	
Ledelsespåtegning	1
<i>Management's report</i>	
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<i>Independent auditor's report</i>	
Ledelsesberetning	
Management commentary	
Selskabsoplysninger	6
<i>Company information</i>	
Hovedtal og nøgletal for koncernen	7
<i>Consolidated financial highlights</i>	
Ledelsesberetning	9
<i>Management commentary</i>	
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2020	
Consolidated financial statements and financial statements 1 January - 31 December 2020	
Resultatopgørelse	11
<i>Income statement</i>	
Balance	12
<i>Statement of financial position</i>	
Egenkapitalopgørelse for koncernen	16
<i>Consolidated statement of changes in equity</i>	
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	17
<i>Statement of changes in equity of the parent</i>	
Pengestrømsopgørelse	18
<i>Statement of cash flows</i>	
Noter	20
<i>Notes</i>	
Anvendt regnskabspraksis	39
<i>Accounting policies</i>	

Notes to users of the English version of this document:

- This document contains a Danish version as well as an English version. In the event of any dispute regarding the interpretation of any part of the document, the Danish version of the document shall prevail.
- To ensure the greatest possible applicability of the English version of the document, IAS/IFRS English terminology has been used.
- Please note that decimal points remain unchanged from Danish version of the document. This means that DKK 146.940 corresponds to the English amount of DKK 146,940, and that 23,5 % corresponds to 23.5 %.

Ledelsespåtegning Management's report

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2020 for Nordisk Company A/S.

Today, the board of directors and the executive board have presented the annual report of Nordisk Company A/S for the financial year 2020.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

We consider the accounting policies appropriate and, in our opinion, the consolidated financial statements and the financial statements provide a fair presentation of the assets, equity and liabilities, and the financial position, consolidated and for the company, respectively, at 31 December 2020, and of the result of the activities, consolidated and of the company, respectively, during the financial year 1 January – 31 December 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

We are of the opinion that the management commentary presents a fair account of the issues dealt with.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend that the annual report be approved by the general meeting.

Silkeborg, den 8. juli 2021
Silkeborg, 8 July 2021

Direktion *Executive board*

Erik Johannes Møller
adm. direktør
CEO

Michael Møller
CFO

Bestyrelse *Board of directors*

Mikkel Vendelin Olesen
Formand
Chairman

Karsten Ager Birkelund

Lars Blavnsfeldt

Ivan Andsager Petz

Hanne Vendelin Olesen

Til kapitalejerne i Nordisk Company A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Nordisk Company A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

To the shareholders of Nordisk Company A/S

Opinion

We have audited the consolidated financial statements and the financial statements of Nordisk Company A/S for the financial year 1 January to 31 December 2020, which comprise income statement, statement of financial position, statement of changes in equity, notes and accounting policies, consolidated and of the company, respectively and consolidated statement of cash flows. The consolidated financial statements and the financial statements have been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the consolidated financial statements and the financial statements present a fair view of the assets, equity and liabilities, and financial position, consolidated and of the company, respectively, at 31 December 2020 and of the results of the company's activities, consolidated and of the company, respectively and of consolidated cash flows, for the financial year 1 January - 31 December 2020 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with international standards on auditing and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the section "Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements and the financial statements". We are independent of the company in accordance with international ethical requirements for auditors (IESBA's Code of Ethics), and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Responsibilities of management and those charged with governance for the consolidated financial statements and the financial statements

Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and financial statements that provide a fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act. Management is also responsible for such internal control as the management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements and financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlingerne som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlingerne, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

In preparing the consolidated financial statements and the financial statements, management is responsible for assessing the group's and the company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the group or the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated annual accounts and the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements and the financial statements, as a whole, are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report including an opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with international standards on auditing, and the additional requirements applicable in Denmark, will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements and financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with international standards on auditing, and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements and financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of the internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the group's and the company's internal control.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's preparation of the consolidated financial statements and the financial statements using the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists arising from events or conditions that may cast significant doubt on the group's and the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements and the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the group and the company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure, and contents of the consolidated financial statements and the financial statements, including disclosures in notes, and whether the consolidated financial statements and the financial statements reflect the underlying transactions and events in a manner that presents a fair view.
- Obtain sufficient and appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or the business activities within the group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision, and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in the internal control that we identify during our audit.

Statement on the management commentary

Management is responsible for the management commentary.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Brøndby, den 8. juli 2021
Brøndby, 8 July 2021

ALBJERG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 35 38 28 79
Company reg. no. 35 38 28 79

Palle Valentin Kubach
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
mne16567

Our opinion on the consolidated financial statements and the financial statements does not cover the management commentary, and we express no assurance opinion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements and the financial statements, it is our responsibility to read the management commentary and to consider whether the management commentary is materially inconsistent with the consolidated financial statements or the financial statements or the evidence obtained during the audit, or whether it otherwise appears to contain material misstatement.

Furthermore, it is our responsibility to consider whether the management commentary provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we believe that the management commentary is consistent with the consolidated financial statements and the financial statements and that it has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statement Act. We did not discover any material misstatement in the management commentary.

Selskabsoplysninger Company information

Selskabet
The company

Nordisk Company A/S
Papirfabrikken 74
8600 Silkeborg

Hjemmeside: www.nordisk.eu
Web site

CVR-nr.: 34 48 46 35
Company reg. no.

Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Financial year: 1 January - 31 December

Bestyrelse
Board of directors

Mikkel Vendelin Olesen, Formand, *Chairman*
Karsten Ager Birkelund
Lars Blavnsfeldt
Ivan Andsager Petz
Hanne Vendelin Olesen

Direktion
Executive board

Erik Johannes Møller, adm. direktør, *CEO*
Michael Møller, *CFO*

Revision
Auditors

ALBJERG
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Ringager 4C, 2. th.
2605 Brøndby

Bankforbindelse
Bankers

Sparekassen Kronjylland

Modervirksomhed
Parent company

Nordisk Company A/S

Dattervirksomheder
Subsidiaries

Nordisk Freizeit GmbH, Tyskland/Germany
Nordisk Asia Ltd., Shanghai
Nordisk Hong Kong Ltd., Hong Kong
Yeti GmbH, Tyskland/Germany
Nordisk Japan Co. Ltd., Japan

Hovedtal og nøgletal for koncernen

Consolidated financial highlights

DKK in thousands.

	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Resultatopgørelse:					
Income statement:					
Bruttofortjeneste					
<i>Gross profit</i>	30.289	70.627	14.131	14.856	12.387
Resultat af primær drift					
<i>Profit from operating activities</i>	2.552	46.842	-14.783	-6.555	-10.080
Finansielle poster, netto					
<i>Net financials</i>	-1.445	-2.728	-3.940	-5.758	-5.856
Årets resultat					
<i>Net profit or loss for the year</i>	1.200	40.658	-14.186	-9.278	-16.205
Balance:					
Statement of financial position:					
Balancesum					
<i>Balance sheet total</i>	73.485	93.515	54.502	68.961	65.432
Investeringer i materielle anlægsaktiver					
<i>Investments in property, plant and equip-ment</i>	1.539	216	215	1.601	88
Egenkapital					
<i>Equity</i>	1.332	-2.108	-43.543	-29.443	-20.141
Medarbejdere:					
Employees:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere					
<i>Average number of full-time employees</i>	58	55	49	46	42
Nøgletal i %:					
Key figures in %:					
Afkast af den investerede kapital					
<i>Return on equity investment</i>	11,3	5,5	-23,9	-9,8	-14,6
Likviditetsgrad					
<i>Acid test ratio</i>	106,3	82,8	45,7	55,2	67,1

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

Calculations of key figures and ratios do, in all material respects, follow the recommendations of the Danish Association of Finance Analysts, only in a few respects deviating from the recommendations.

Hovedtal og nøgletal for koncernen

Consolidated financial highlights

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

The key figures and ratios shown in the statement of financial highlights have been calculated as follows:

Afkast af den investerede kapital	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT) x 100}}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Return on equity investment	$\frac{\text{Operating profit or loss (EBIT) x 100}}{\text{Average invested capital}}$
Investeret kapital	Driftsmæssige immaterielle og materielle aktiver samt nettoarbejdskapital
Invested capital	<i>Operational intangible and tangible assets and net working capital</i>
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver x 100}}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
Acid test ratio	$\frac{\text{Current assets x 100}}{\text{Short term liabilities other than provisions}}$

Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernen Nordisk Outdoor Group omfatter moderselskabet Nordisk Company A/S samt de tilknyttede virksomheder Nordisk Freizeit GmbH, Yeti GmbH, Nordisk HK, Nordisk Asia Ltd og Nordisk Japan Co., Ltd.

Nordisk designer, udvikler og sælger innovative og trendsættende produkter indenfor fritidsbeklædning, soveposer, liggeunderlag, telte og rygsække.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Covid-19 har gennem året påvirket driften ganske betydeligt, både økonomisk og arbejdsmæssigt. Udover af en række kunder i hele verden har været tvangslukket en stor del af året og dermed ikke kunnet aftage varer, så har hele vores globale supply chain været kraftigt udfordret på alle parametre, fra tilgængelighed over kapacitet til priser, transport og levering.

Det er dog i 2020 lykkedes selskabet, på trods af Corona-udfordringerne, at fortsætte udbygningen af sin stærke position i Vesteuropa og Asien inden for hovedproduktkategorierne soveposer og telte, med øget markedsandel til følge. Det er især den mangeårige fokus på styrkelse af Nordisk brandet, der begynder at give et stærkt afkast.

Endvidere har Koncernen hen over året fortsat den kraftige investering i den fremtidige markedspostion og selskabets fortsatte udvikling. Dette omfatter en ny produktionsvirksomhed i Tyskland, hvor selskabets topkvalitets dunsoveposer produceres, en række nye produkter, opdaterede salgs- og marketingkoncepter til detailhandelen samt fortsat styrkelse af Nordisk brandet.

Udover selskabets egne midler dækkes den fremadrettede finansiering af normale rammer fra selskabets pengeinstitutter.

Den forventede udvikling

På trods af fortsatte Covid-19 relaterede udfordringer forventer ledelsen en ubrudt positiv udvikling for moderselskabet og koncernen i 2021, understreget af den største ordrebeholdning nogensinde ved indgangen til et nyt regnskabsår.

Corona-krisen vil dog påvirke resultatet i 2021 negativt, selvom de samlede konsekvenser er meget svære at forudsige. Det afgørende for Nordisk vil være forbrugernes mulighed for at rejse og holde ferie i naturen samt evnen til at få etableret en mere fleksibel og skalerbar Supply Chain.

The principal activities of the group

The Nordisk Company Group comprises the Parent Company Nordisk Company A/S and the group entities Nordisk Freizeit GmbH, Yeti GmbH, Nordisk HK, Nordisk Asia Ltd., and Nordisk Japan Co. Ltd.

Nordisk designs, develops, and sells innovative and trendsetting products in leisurewear, sleeping bags, camp mattresses, tents, and backpacks.

Development in activities and financial matters

Covid-19 has throughout the year affected operations significantly, both economically and workwise. Apart from a number of customers, whose businesses have been shut down for a large part of the year, and thereby have been unable to purchase goods, our global supply chain has been heavily challenged on all parameters, from availability over capacity to prices, transport, and delivery.

Despite the Covid-19 challenges, the company has, however, succeeded in continuing the expansion of its strong position in Western Europe and Asia in the main product categories of sleeping bags and tents, resulting in increased market shares. Especially the lengthy focus on strengthening the Nordisk brand, is beginning to provide a strong return.

Over the year, the Group continued its strong investment in the future market position and its continued development. This includes a new production company in Germany, where the company's top quality down sleeping bags are produced, a number of new products, updated retail sales- and marketing concepts for the continuous strengthening of the Nordisk brand.

In addition to the company's own resources, the forward looking financing is covered by the normal framework of the company's financial institutions.

Expected developments

Despite the continuous Covid-19 related challenges the management expects an uninterrupted positive development for the Parent Company and the Group in 2021, underlined by the largest ever order backlog at the start of a new financial year.

However, the Corona crisis will have a negative impact of the outcome in 2021 although the overall consequences are very difficult to predict. What matters to Nordisk will be the consumers' ability to travel and holiday in nature.

Ledelsesberetning

Management commentary

Den pandemibestemte påvirkning af selskabets aktiviteter forventes fortsat at medføre behov for øget likviditet til finansiering af et i perioder større end forventet lager, længere kredit til nøglekunder samt øget finansiering af vores produktion. Dette vil blive løst i samarbejde med selskabets banker og forventes dækket med de nuværende rammer.

Med udgangspunkt i koncernens nuværende kapitalberedskab er det ledelsens vurdering at selskabets finansiering er tilstrækkelig til at drive koncernens fremtidige aktiviteter.

The pandemic impact on the company's activities is still expected to result in the need for increased liquidity to finance a sometimes larger than expected stock, longer credit for key customers, as well as increased financing of our production. This will be resolved in cooperation with the company's banks and shall be expected to be covered within the normal framework.

Based on the Groups' current capital readiness, management's assessment is that the company's financing is sufficient to drive the group's future operations.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december
Income statement 1 January - 31 December

All amounts in DKK.

Note	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2020 kr.	2019 kr.	2020 kr.	2019 kr.
Bruttofortjeneste Gross profit	30.289.024	70.627.258	402.512	22.911.357
2 Personaleomkostninger Staff costs	-23.735.409	-19.473.182	-8.880.258	-7.903.067
Af- og nedskrivninger af anlægsaktiver Depreciation and writedown relating to fixed assets	-4.001.190	-4.312.476	-2.821.087	-1.928.840
Resultat før finansielle poster Profit before net financials	2.552.425	46.841.600	-11.298.833	13.079.450
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder Income from equity investments in group enterprises	0	0	13.598.952	30.440.653
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder Income from equity investments in associated enterprises	948.401	2.048.925	948.401	2.048.925
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder Other financial income from group enterprises	0	0	204.501	370.514
Andre finansielle indtægter Other financial income	2.321.570	1.154.488	997.346	376.955
Øvrige finansielle omkostninger Other financial costs	-4.715.056	-5.931.702	-3.256.294	-3.262.665
Resultat før skat Pre-tax net profit or loss	1.107.340	44.113.311	1.194.073	43.053.832
3 Skat af årets resultat Tax on net profit or loss for the year	93.107	-3.455.185	-70.898	-2.395.706
4 Årets resultat Net profit or loss for the year	1.200.447	40.658.126	1.123.175	40.658.126
Koncernens resultat fordeler sig således: Break-down of the consolidated profit or loss:				
Aktionærer i Nordisk Company A/S Shareholders in Nordisk Company A/S	1.123.175	40.658.126		
Minoritetsinteresser Minority interests	77.272	0		
	1.200.447	40.658.126		

Balance 31. december
Statement of financial position at 31 December

All amounts in DKK.

Note	Koncern Group		Modervirksomhed Parent		
	2020 kr.	2019 kr.	2020 kr.	2019 kr.	
Aktiver					
Assets					
Anlægsaktiver					
Non-current assets					
5	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder <i>Concessions, patents, licenses, trademarks, and similar rights acquired</i>	7.188.821	7.533.735	5.311.281	5.156.151
6	Goodwill <i>Goodwill</i>	2.184.343	5.014.853	0	0
7	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver <i>Development projects in progress and prepayments for intangible assets</i>	0	75.000	0	75.000
	Immaterielle anlægsaktiver i alt <i>Total intangible assets</i>	9.373.164	12.623.588	5.311.281	5.231.151
8	Produktionsanlæg og maskiner <i>Plant and machinery</i>	112.329	788.803	0	0
9	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	1.036.492	726.160	40.960	323.524
10	Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>	936.756	24.518	0	24.518
	Materielle anlægsaktiver i alt <i>Total property, plant, and equipment</i>	2.085.577	1.539.481	40.960	348.042
11	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Equity investments in group enterprises</i>	0	0	52.995.063	17.377.329
12	Kapitalandele i associerede virksomheder <i>Equity investments in associates</i>	0	5.095.707	0	5.095.707
13	Deposita <i>Deposits</i>	123.596	105.957	3.000	53.005
	Finansielle anlægsaktiver i alt <i>Total investments</i>	123.596	5.201.664	52.998.063	22.526.041
	Anlægsaktiver i alt Total non-current assets	11.582.337	19.364.733	58.350.304	28.105.234

Balance 31. december
Statement of financial position at 31 December

All amounts in DKK.

Note	Koncern Group		Modervirksomhed Parent		
	2020	2019	2020	2019	
	kr.	kr.	kr.	kr.	
Aktiver					
Assets					
Omsætningsaktiver					
Current assets					
	Varer under fremstilling <i>Work in progress</i>	2.008.747	0	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer <i>Manufactured goods and trade goods</i>	16.181.987	30.098.389	290.438	431.417
	Forudbetalinger for varer <i>Prepayments for goods</i>	3.219.135	0	0	0
	Varebeholdninger i alt <i>Total inventories</i>	21.409.869	30.098.389	290.438	431.417
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade debtors</i>	10.197.989	31.866.814	303.581	2.639.913
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Amounts owed by group enterprises</i>	0	0	5.293.287	21.723.573
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder <i>Amounts owed by associated enterprises</i>	0	1.189.117	0	1.445.968
14	Udskudte skatteaktiver <i>Deferred tax assets</i>	3.639.408	2.340.486	1.377.648	1.377.648
	Tilgodehavende selskabsskat <i>Receivable corporate tax</i>	0	89.188	0	0
	Andre tilgodehavender <i>Other debtors</i>	115.757	2.300.611	0	4.078
15	Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments and accrued income</i>	963.127	1.911.014	281.315	599.183
	Tilgodehavender i alt <i>Total receivables</i>	14.916.281	39.697.230	7.255.831	27.790.363
	Likvide beholdninger <i>Available funds</i>	25.576.745	4.354.501	2.988.327	877.444
	Omsætningsaktiver i alt Total current assets	61.902.895	74.150.120	10.534.596	29.099.224
	Aktiver i alt Total assets	73.485.232	93.514.853	68.884.900	57.204.458

Balance 31. december
Statement of financial position at 31 December

All amounts in DKK.

		Koncern		Modervirksomhed	
		Group		Parent	
Note		2020	2019	2020	2019
		kr.	kr.	kr.	kr.
Passiver					
Equity and liabilities					
Egenkapital					
Equity					
16	Virksomhedskapital <i>Contributed capital</i>	19.040.000	19.040.000	19.040.000	19.040.000
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserves for net revaluation as per the equity method</i>	0	0	19.765.567	6.441.597
	Øvrige reserver <i>Other reserves</i>	352.800	0	0	0
	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	-21.388.179	-21.148.205	-40.800.947	-27.589.802
	Egenkapital før minoritetsinteresser <i>Equity before non-controlling interest.</i>	-1.995.379	-2.108.205	-1.995.380	-2.108.205
	Minoritetsinteresser <i>Non-controlling interests</i>	3.326.991	0	0	0
	Egenkapital i alt Total equity	1.331.612	-2.108.205	-1.995.380	-2.108.205
Gældsforpligtelser					
Liabilities other than provisions					
17	Kreditinstitutter i øvrigt <i>Other mortgage loans</i>	11.117.869	5.654.928	7.397.869	5.654.928
18	Gæld til pengeinstitutter <i>Bank loans</i>	2.793.294	150.795	0	0
19	Anden gæld <i>Other payables</i>	0	287.677	0	287.677
	Langfristede gældsforpligtelser i alt <i>Total long term liabilities other than provisions</i>	13.911.163	6.093.400	7.397.869	5.942.605

Balance 31. december
Statement of financial position at 31 December

All amounts in DKK.

Note	Koncern Group		Modervirksomhed Parent		
	2020	2019	2020	2019	
	kr.	kr.	kr.	kr.	
Passiver					
Equity and liabilities					
	Kortfristet del af langfristet gæld <i>Short-term part of long-term liabilities</i>	1.927.023	12.962.054	1.927.023	12.358.876
	Gæld til pengeinstitutter <i>Bank debts</i>	23.047.517	19.693.020	22.649.340	19.693.020
	Modtagne forudbetalinger fra kunder <i>Prepayments received from customers</i>	5.485.848	441.948	606.668	441.948
	Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade creditors</i>	5.757.614	53.937.047	1.371.535	15.149.651
	Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Debt to group enterprises</i>	0	0	30.760.665	4.198.630
	Gæld til associerede virksomheder <i>Debt to associated enterprises</i>	0	0	0	256.851
	Selskabsskat <i>Corporate tax</i>	671.857	189.214	67.728	67.728
	Anden gæld <i>Other debts</i>	21.340.985	2.302.098	6.099.452	1.203.354
20	Periodeafgrænsningsposter <i>Accruals and deferred income</i>	11.613	4.277	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt <i>Total short term liabilities other than provisions</i>	58.242.457	89.529.658	63.482.411	53.370.058
	Gældsforpligtelser i alt Total liabilities other than provisions	72.153.620	95.623.058	70.880.280	59.312.663
	Passiver i alt Total equity and liabilities	73.485.232	93.514.853	68.884.900	57.204.458
1	Særlige poster <i>Special items</i>				
21	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser <i>Charges and security</i>				
22	Eventualposter <i>Contingencies</i>				
23	Nærtstående parter <i>Related parties</i>				

Egenkapitaloppgørelse for koncernen

Consolidated statement of changes in equity

All amounts in DKK.

	Virksomhedskapital Contributed capital not paid kr.	Øvrige reserver Other reserves kr.	Overført resultat Retained earnings kr.	Minoritetsinteresser Non-controlling interests kr.	I alt Total kr.
Egenkapital 1. januar 2019					
<i>Equity 1 January 2019</i>	19.040.000	0	-62.582.618	0	-43.542.618
Henlagt af årets resultat					
<i>Provisions of the results for the year</i>	0	0	40.658.126	0	40.658.126
Valutakursregulering / Exchange adjustment					
	0	0	776.287	0	776.287
Egenkapital 1. januar 2020					
<i>Equity 1 January 2020</i>	19.040.000	0	-21.148.205	0	-2.108.205
Henlagt af årets resultat					
<i>Provisions of the results for the year</i>	0	0	1.350.696	3.326.991	4.677.687
Øvrige reserver / Other reserves					
	0	352.800	0	0	352.800
Reserve for sikringstransaktioner					
<i>Reserve for hedging transactions</i>	0	0	-1.590.670	0	-1.590.670
	19.040.000	352.800	-21.388.179	3.326.991	1.331.612

Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

Statement of changes in equity of the parent

All amounts in DKK.

	Virksomhedskapital	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode Reserve for net revaluation according to the equity method	Overført resultat	I alt
	Contributed capital	Reserve for net revaluation according to the equity method	Retained earnings	Total
	kr.	kr.	kr.	kr.
Egenkapital 1. januar 2019				
<i>Equity 1 January 2019</i>	19.040.000	0	-62.582.618	-43.542.618
Resultatandel				
<i>Share of results</i>	0	6.441.597	34.216.529	40.658.126
Valutakursregulering / Exchange adjustment				
<i>Reserve for hedging transactions</i>	0	0	776.287	776.287
Egenkapital 1. januar 2020				
<i>Equity 1 January 2020</i>	19.040.000	6.441.597	-27.589.802	-2.108.205
Resultatandel				
<i>Share of results</i>	0	13.323.970	-12.200.795	1.123.175
Reserve for sikringstransaktioner				
<i>Reserve for hedging transactions</i>	0	0	-1.010.350	-1.010.350
	19.040.000	19.765.567	-40.800.947	-1.995.380

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december
Statement of cash flows 1 January - 31 December

All amounts in DKK.

Note	Koncern Group	
	2020 kr.	2019 kr.
Årets resultat <i>Net profit or loss for the year</i>	1.200.447	40.658.126
24 Reguleringer <i>Adjustments</i>	3.762.498	10.495.950
25 Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	12.627.832	-20.858.672
Pengestrømme fra drift før finansielle poster <i>Cash flows from operating activities before net financials</i>	17.590.777	30.295.404
Renteindbetalinger og lignende <i>Interest received, etc.</i>	2.321.569	1.154.488
Renteudbetalinger og lignende <i>Interest paid, etc.</i>	-4.715.056	-5.931.702
Pengestrøm fra ordinær drift <i>Cash flows from ordinary activities</i>	15.197.290	25.518.190
Pengestrømme fra driftsaktivitet <i>Cash flows from operating activities</i>	15.197.290	25.518.190
Køb af immaterielle anlægsaktiver <i>Purchase of intangible assets</i>	-3.628.356	-3.061.467
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant, and equipment</i>	-1.538.695	-215.723
Køb af finansielle anlægsaktiver <i>Purchase of fixed asset investments</i>	-67.644	0
26 Køb af virksomheder og aktiviteter <i>Acquisition of enterprises and activities</i>	11.505.689	0
Andre pengestrømme fra (brugt i) investeringsaktivitet <i>Other cash flows from (spent on) investment activities</i>	521.617	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet <i>Cash flows from investment activities</i>	6.792.611	-3.277.190
Afdrag på langfristet gæld <i>Repayments of long-term payables</i>	-3.217.268	-36.327.082
Køb af egne aktier <i>Purchase of treasury shares</i>	-2.523.059	0
Afdrag på gæld til associerede virksomheder <i>Cash capital increase</i>	0	-1.654.942
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet <i>Cash flows from investment activities</i>	-5.740.327	-37.982.024
Ændring i likvider <i>Change in cash and cash equivalents</i>	16.249.574	-15.741.024
Likvider 1. januar 2020 <i>Cash and cash equivalents at 1 January 2020</i>	-15.338.519	-242.073

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december
Statement of cash flows 1 January - 31 December

All amounts in DKK.

<u>Note</u>	Koncern Group	
	2020 kr.	2019 kr.
Valutakursreguleringer (likvider) <i>Foreign currency translation adjustments (cash and cash equivalents)</i>	1.618.173	644.578
Likvider 31. december 2020 <i>Cash and cash equivalents at 31 December 2020</i>	2.529.228	-15.338.519
 Likvider <i>Cash and cash equivalents</i>		
Likvide beholdninger <i>Available funds</i>	25.576.745	4.354.501
Kortfristet gæld til pengeinstitutter <i>Short-term bank debts</i>	-23.047.517	-19.693.020
Likvider 31. december 2020 <i>Cash and cash equivalents at 31 December 2020</i>	2.529.228	-15.338.519

Noter Notes

All amounts in DKK.

1. Særlige poster

Special items

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger, der har en særlig karakter i forhold til virksomhedens indtjeningskabende driftsaktiviteter. I særlige poster indgår også andre væsentlige beløb af engangskarakter.

Special items include significant income and expenses of a special nature relative to the enterprise's ordinary operating activities.

Special items also include other significant amounts of a nonrecurring nature.

Særlige poster for året er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.

Special items for the year are specified below, indicating where they are recognised in the income statement.

	Koncern <i>Group</i>		Modervirksomhed <i>Parent</i>	
	2020 kr.	2019 kr.	2020 kr.	2019 kr.
Indtægter:				
<i>Income:</i>				
Fortjeneste salg af immaterielle rettigheder				
<i>Income from sale of intangible rights</i>	0	44.747.934	0	29.800.000
	0	44.747.934	0	29.800.000
Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet:				
<i>Special items are recognised in the following items in the financial statements:</i>				
Bruttofortjeneste				
<i>Gross profit</i>	0	44.747.934	0	29.800.000
Resultat af særlige poster netto				
<i>Profit of special items, net</i>	0	44.747.934	0	29.800.000

Noter Notes

All amounts in DKK.

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2020 kr.	2019 kr.	2020 kr.	2019 kr.
2. Personalemkostninger				
Staff costs				
Lønninger og gager <i>Salaries and wages</i>	19.951.159	14.903.862	7.612.300	6.792.963
Pensioner <i>Pension costs</i>	1.251.836	1.121.520	1.184.076	1.039.992
Andre omkostninger til social sikring <i>Other costs for social security</i>	2.532.414	2.439.427	83.882	70.112
Personalemkostninger i øvrigt <i>Other staff costs</i>	0	1.008.373	0	0
	23.735.409	19.473.182	8.880.258	7.903.067
Direktion <i>Executive board</i>	2.097.669	2.085.653	2.097.669	2.085.653
Bestyrelse <i>Board of directors</i>	250.000	250.000	250.000	250.000
	2.347.669	2.335.653	2.347.669	2.335.653
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere <i>Average number of employees</i>	58	55	15	13
3. Skat af årets resultat				
Tax on net profit or loss for the year				
Skat af årets resultat <i>Tax of the results for the year, parent company</i>	237.755	1.127.207	0	67.728
Årets regulering af udskudt skat <i>Adjustment for the year of deferred tax</i>	-401.760	2.327.978	0	2.327.978
Regulering af tidligere års skat <i>Adjustment of tax for previous years</i>	70.898	0	70.898	0
	-93.107	3.455.185	70.898	2.395.706

Noter Notes

All amounts in DKK.

	Modervirksomhed Parent	
	2020	2019
	kr.	kr.
4. Forslag til resultatdisponering		
<i>Proposed appropriation of net profit</i>		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		
<i>Reserves for net revaluation according to the equity method</i>	13.323.970	0
Overføres til overført resultat		
<i>Transferred to retained earnings</i>	0	40.658.126
Disponeret fra overført resultat		
<i>Allocated from retained earnings</i>	-12.200.795	0
Disponeret i alt	1.123.175	40.658.126
<i>Total allocations and transfers</i>		

Noter Notes

All amounts in DKK.

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	31/12 2020 kr.	31/12 2019 kr.	31/12 2020 kr.	31/12 2019 kr.
5. Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder				
<i>Concessions, patents, licenses, trademarks, and similar rights acquired</i>				
Kostpris 1. januar 2020 <i>Cost 1 January 2020</i>	14.420.257	11.432.941	8.799.441	6.402.997
Korrektion af primo <i>Adjustment of prior year</i>	-1.562.072	0	-971.200	0
Omregning til valutakurs 31. december 2020 <i>Translation by use of the exchange rate valid on balance sheet date 31 December 2020</i>	0	1.161	0	0
Tilgang i årets løb <i>Additions during the year</i>	3.628.356	3.805.655	3.624.442	3.215.944
Afgang i årets løb <i>Disposals during the year</i>	0	-819.500	0	-819.500
Kostpris 31. december 2020	16.486.541	14.420.257	11.452.683	8.799.441
<i>Cost 31 December 2020</i>				
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020 <i>Amortisation and writedown 1 January 2020</i>	-6.886.522	-4.851.405	-3.643.290	-2.197.128
Korrektion af primo <i>Adjustment of prior year</i>	633.736	0	0	0
Omregning til valutakurs 31. december 2020 <i>Translation by use of the exchange rate valid on balance sheet date 31 December 2020</i>	0	-855	0	0
Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i>	-3.044.934	-2.034.262	-2.498.112	-1.446.162
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	-9.297.720	-6.886.522	-6.141.402	-3.643.290
<i>Amortisation and writedown 31 December 2020</i>				
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	7.188.821	7.533.735	5.311.281	5.156.151
<i>Carrying amount, 31 December 2020</i>				

Noter Notes

All amounts in DKK.

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	31/12 2020 kr.	31/12 2019 kr.	31/12 2020 kr.	31/12 2019 kr.
6. Goodwill				
Goodwill				
Kostpris 1. januar 2020 <i>Cost 1 January 2020</i>	12.191.307	12.191.307	0	0
Tilgang i årets løb <i>Additions during the year</i>	2.149.825	0	0	0
Afgang i årets løb <i>Disposals during the year</i>	-11.701.905	0	0	0
Kostpris 31. december 2020 <i>Cost 31 December 2020</i>	2.639.227	12.191.307	0	0
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020 <i>Amortisation and writedown 1 January 2020</i>	-7.176.454	-5.955.934	0	0
Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i>	-21.800	-1.220.520	0	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of depreciation, amortisation and writedown, assets disposed of</i>	6.743.370	0	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2020 <i>Amortisation and writedown 31 December 2020</i>	-454.884	-7.176.454	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020 <i>Carrying amount, 31 December 2020</i>	2.184.343	5.014.853	0	0

Noter Notes

All amounts in DKK.

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	31/12 2020 kr.	31/12 2019 kr.	31/12 2020 kr.	31/12 2019 kr.
7. Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver				
<i>Development projects in progress and prepayments for intangible assets</i>				
Kostpris 1. januar 2020 <i>Cost 1 January 2020</i>	75.000	0	75.000	0
Tilgang i årets løb <i>Additions during the year</i>	0	75.000	0	75.000
Afgang i årets løb <i>Disposals during the year</i>	-75.000	0	-75.000	0
Kostpris 31. december 2020				
<i>Cost 31 December 2020</i>	0	75.000	0	75.000
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020				
<i>Carrying amount, 31 December 2020</i>	0	75.000	0	75.000

Noter Notes

All amounts in DKK.

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	31/12 2020 kr.	31/12 2019 kr.	31/12 2020 kr.	31/12 2019 kr.
8. Produktionsanlæg og maskiner				
<i>Plant and machinery</i>				
Kostpris 1. januar 2020 <i>Cost 1 January 2020</i>	2.151.743	2.121.314	0	0
Korrektion af primo <i>Adjustment of prior year</i>	-1.570.561	0	0	0
Omregning til valutakurs 31. december 2020 <i>Translation by use of the exchange rate valid on balance sheet date 31 December 2020</i>	0	177	0	0
Tilgang i årets løb <i>Additions during the year</i>	124.177	30.252	0	0
Afgang i årets løb <i>Disposals during the year</i>	-6.473	0	0	0
Kostpris 31. december 2020 <i>Cost 31 December 2020</i>	698.886	2.151.743	0	0
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020 <i>Depreciation and writedown 1 January 2020</i>	-1.362.940	-1.293.818	0	0
Korrektion af primo <i>Adjustment of prior year</i>	840.542	0	0	0
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	-70.632	-69.122	0	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of depreciation, amortisation and writedown, assets disposed of</i>	6.473	0	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2020 <i>Depreciation and writedown 31 December 2020</i>	-586.557	-1.362.940	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020 <i>Carrying amount, 31 December 2020</i>	112.329	788.803	0	0

Noter Notes

All amounts in DKK.

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	31/12 2020 kr.	31/12 2019 kr.	31/12 2020 kr.	31/12 2019 kr.
9. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar				
<i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>				
Kostpris 1. januar 2020 <i>Cost 1 January 2020</i>	9.156.210	8.972.567	4.633.136	4.513.513
Korrektion af primo <i>Adjustment of prior year</i>	-1.017.364	0	-76.696	0
Omregning til valutakurs 31. december 2020 <i>Translation by use of the exchange rate valid on balance sheet date 31 December 2020</i>	0	-5.860	0	0
Tilgang i årets løb <i>Additions during the year</i>	474.488	189.503	92.590	119.623
Afgang i årets løb <i>Disposals during the year</i>	-59.053	0	0	0
Kostpris 31. december 2020	8.554.281	9.156.210	4.649.030	4.633.136
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020 <i>Amortisation and writedown 1 January 2020</i>	-8.430.050	-7.480.096	-4.309.612	-3.851.450
Korrektion af primo <i>Adjustment of prior year</i>	1.660.079	0	0	0
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	-806.871	-949.954	-298.458	-458.162
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of depreciation, amortisation and writedown, assets disposed of</i>	59.053	0	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	-7.517.789	-8.430.050	-4.608.070	-4.309.612
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020				
<i>Carrying amount, 31 December 2020</i>	1.036.492	726.160	40.960	323.524

Noter Notes

All amounts in DKK.

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	31/12 2020 kr.	31/12 2019 kr.	31/12 2020 kr.	31/12 2019 kr.
10. Indretning af lejede lokaler				
<i>Leasehold improvements</i>				
Kostpris 1. januar 2020 <i>Cost 1 January 2020</i>	92.427	92.427	92.427	92.427
Tilgang i årets løb <i>Additions during the year</i>	940.030	0	0	0
Kostpris 31. december 2020 <i>Cost 31 December 2020</i>	1.032.457	92.427	92.427	92.427
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020 <i>Depreciation and writedown 1 January 2020</i>	-67.910	-43.392	-67.910	-43.392
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	-27.791	-24.517	-24.517	-24.517
Af- og nedskrivninger 31. december 2020 <i>Depreciation and writedown 31 December 2020</i>	-95.701	-67.909	-92.427	-67.909
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020 <i>Carrying amount, 31 December 2020</i>	936.756	24.518	0	24.518

Noter Notes

All amounts in DKK.

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	31/12 2020 kr.	31/12 2019 kr.	31/12 2020 kr.	31/12 2019 kr.
11. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder				
<i>Equity investments in group enterprises</i>				
Kostpris 1. januar 2020 <i>Acquisition sum, opening balance 1 January 2020</i>	0	0	10.933.647	10.933.651
Omregning til valutakurs <i>Translation by use of the exchange rate valid on balance sheet date</i>	0	0	3.514	3.514
Tilgang i årets løb <i>Additions during the year</i>	0	0	22.292.335	0
Kostpris 31. december 2020	0	0	33.229.496	10.937.165
Opskrivninger 1. januar 2020 <i>Revaluations, opening balance 1 January 2020</i>	0	0	6.440.164	-8.275.082
Korrektion af tidligere opskrivning <i>Adjustment of previous revaluations</i>	0	0	1.433	0
Omregning til valutakurs <i>Translation by use of the exchange rate valid on balance sheet date</i>	0	0	0	5.531
Årets resultat før afskrivninger på goodwill <i>Results for the year before goodwill amortisation</i>	0	0	13.590.580	30.440.689
Tilbageførsel af tidligere års opskrivninger <i>Reversal of prior revaluations</i>	0	0	0	-15.730.974
Andre reguleringer <i>Other adjustments</i>	0	0	833.496	0
Reguleringer til indre værdi <i>Other adjustments</i>	0	0	-1.185.646	0
Opskrivninger 31. december 2020	0	0	19.680.027	6.440.164
Årets afskrivninger på goodwill <i>Amortisation of goodwill for the year</i>	0	0	85.540	0
Afskrivninger på goodwill 31. december 2020	0	0	85.540	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	0	0	52.995.063	17.377.329
Tilknyttede virksomheder:				
<i>Group enterprises:</i>				

Noter
Notes

All amounts in DKK.

	Hjemsted <i>Domicile</i>	Ejerandel <i>Equity interest</i>
Nordisk Freizeit GmbH	Tyskland/Germany	100 %
Nordisk Asia Ltd.	Shanghai	100 %
Nordisk Hong Kong Ltd.	Hong Kong	100 %
Yeti GmbH	Tyskland/Germany	100 %
Nordisk Japan Co. Ltd.	Japan	65,33 %

	Koncern <i>Group</i>		Modervirksomhed <i>Parent</i>	
	31/12 2020	31/12 2019	31/12 2020	31/12 2019
	kr.	kr.	kr.	kr.
12. Kapitalandele i associerede virksomheder				
<i>Equity investments in associates</i>				
Kostpris 1. januar 2020 <i>Acquisition sum, opening balance 1 January 2020</i>	497.360	480.641	497.360	480.641
Omregning til valutakurs <i>Translation by use of the exchange rate valid on balance sheet date</i>	0	16.719	0	16.719
Afgang i årets løb <i>Disposals during the year</i>	-497.360	0	-497.360	0
Kostpris 31. december 2020	0	497.360	0	497.360
<i>Cost 31 December 2020</i>				
Opskrivninger 1. januar 2020 <i>Revaluation, opening balance 1 January 2020</i>	4.598.347	2.470.443	4.598.347	2.470.443
Omregning til valutakurs <i>Translation by use of the exchange rate valid on balance sheet date</i>	0	83.788	0	83.788
Årets resultat før afskrivninger på goodwill <i>Results for the year before goodwill amortisation</i>	948.401	2.044.116	948.401	2.044.116
Overførsel til tilknyttet virksomhed <i>Other adjustments</i>	-5.546.748	0	-5.546.748	0
Opskrivninger 31. december 2020	0	4.598.347	0	4.598.347
<i>Revaluation 31 December 2020</i>				
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020				
<i>Carrying amount, 31 December 2020</i>	0	5.095.707	0	5.095.707

Noter Notes

All amounts in DKK.

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	31/12 2020 kr.	31/12 2019 kr.	31/12 2020 kr.	31/12 2019 kr.
13. Deposita				
<i>Deposits</i>				
Kostpris 1. januar 2020 <i>Cost 1 January 2020</i>	105.957	105.957	53.005	53.005
Tilgang i årets løb <i>Additions during the year</i>	67.644	0	0	0
Afgang i årets løb <i>Disposals during the year</i>	-50.005	0	-50.005	0
Kostpris 31. december 2020 <i>Cost 31 December 2020</i>	123.596	105.957	3.000	53.005
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020 <i>Carrying amount, 31 December 2020</i>	123.596	105.957	3.000	53.005
14. Udskudte skatteaktiver				
<i>Deferred tax assets</i>				
Udskudte skatteaktiver 1. januar 2020 <i>Deferred tax assets 1 January 2020</i>	3.639.408	2.340.486	1.377.648	1.377.648
	3.639.408	2.340.486	1.377.648	1.377.648
15. Periodeafgrænsningsposter				
<i>Prepayments and accrued income</i>				
Forudbetalte omkostninger <i>Prepaid insurance</i>	469.881	1.911.014	281.315	599.183
Andre periodeafgrænsningsposter <i>Other prepayments</i>	493.246	0	0	0
	963.127	1.911.014	281.315	599.183

Noter
Notes

All amounts in DKK.

		Modervirksomhed <i>Parent</i>	
		31/12 2020	31/12 2019
		kr.	kr.
16.	Virksomhedskapital		
	Contributed capital		
	Virksomhedskapital 1. januar 2020		
	<i>Contributed capital 1 January 2020</i>	19.040.000	19.040.000
		19.040.000	19.040.000
	Selskabskapitalen er fordelt således:		
	<i>Analysis of the share capital:</i>		
	 A-aktier, 8.600.000 stk. a nom. 1,00 DKK		
	<i>8.600.000 A shares of DKK 1,00 nominal value each</i>		
	 B-aktier, 10.440.000 stk. a nom. 1,00 DKK		
	<i>10.440.000 B shares of DKK 1,00 nominal value each</i>		

		Koncern <i>Group</i>		Modervirksomhed <i>Parent</i>	
		31/12 2020	31/12 2019	31/12 2020	31/12 2019
		kr.	kr.	kr.	kr.
17.	Kreditinstitutter i øvrigt				
	Other mortgage loans				
	Kreditinstitutter i øvrigt i alt				
	<i>Total other mortgage loans</i>	13.044.892	7.211.064	9.324.892	7.211.064
	Heraf forfalder inden for 1 år				
	<i>Share of amount due within 1 year</i>	-1.927.023	-1.556.136	-1.927.023	-1.556.136
		11.117.869	5.654.928	7.397.869	5.654.928
	 Andel af gæld, der forfalder efter 5 år				
	<i>Share of liabilities due after 5 years</i>	0	0	0	0

Noter Notes

All amounts in DKK.

	Koncern <i>Group</i>		Modervirksomhed <i>Parent</i>	
	31/12 2020 kr.	31/12 2019 kr.	31/12 2020 kr.	31/12 2019 kr.
18. Gæld til pengeinstitutter				
<i>Bank loans</i>				
Gæld til pengeinstitutter i alt				
<i>Total bank loans</i>	2.793.294	753.973	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år				
<i>Share of amount due within 1 year</i>	0	-603.178	0	0
	2.793.294	150.795	0	0
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år				
<i>Share of liabilities due after 5 years</i>	0	0	0	0
19. Anden gæld				
<i>Other payables</i>				
Anden gæld i alt				
<i>Total other payables</i>	0	287.677	0	287.677
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år				
<i>Share of liabilities due after 5 years</i>	0	0	0	0

Noter Notes

All amounts in DKK.

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	31/12 2020 kr.	31/12 2019 kr.	31/12 2020 kr.	31/12 2019 kr.
20. Periodeafgrænsningsposter				
Accruals and deferred income				
Periodeafgrænsningsposter				
Prepayments/deferred income	11.613	4.277	0	0
	11.613	4.277	0	0

21. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser Charges and security

Koncern Group

Til sikkerhed for koncernens mellemværender er der stillet virksomhedspant for en samlet værdi af t.kr. 15.000. Pantet omfatter goodwill, domænenavne og rettigheder i henhold til patentloven, varemærkeloven, designloven, brugsmodelloven, mønsterloven, ophavsretslovens, lov om beskyttelse af halvlederprodukters udforming, simple fordringer, varedebitorer, lagerbeholdninger, immaterielle rettigheder samt driftsinventar og materiel.

As security for the Group's debt has placed assets worth a total of DKK 15.000 thousand. The group charge comprises goodwill, domain names and rights under the Patent Act, Trademarks Act, Designs Act, Utility Models Act, Pattern Act, Copyright Act, Law on the Protection of Semiconductor Products, unsecured claims, trade receivables, inventories, intangible assets, fixtures and fittings, tools and equipment.

Til sikkerhed for de tyske tildmyndigheder er der stillet kaution til en værdi af t.kr. 456.

A guarantee of DKK 456 thousand has been provided as collateral for the debt to German customs authorities.

Sparekassen Kronjylland har på vegne af koncernen stillet bankgaranti for t.kr. 327.

Sparekassen Kronjylland has issued guarantees of payment of DKK 327 thousand on behalf of the Group.

Modervirksomhed Parent company

Til sikkerhed for selskabets mellemværender er der stillet virksomhedspant for en samlet værdi af t.kr. 15.000. Pantet omfatter goodwill, domænenavne og rettigheder i henhold til patentloven, varemærkeloven, designloven, brugsmodelloven, mønsterloven, ophavsretslovens, lov om beskyttelse af halvlederprodukters udforming, simple fordringer, varedebitorer, lagerbeholdninger, immaterielle rettigheder samt driftsinventar og materiel.

As security for the Company's debt has placed assets worth a total of DKK 15.000 thousand. The group charge comprises goodwill, domain names and rights under the Patent Act, Trademarks Act, Designs Act, Utility Models Act, Pattern Act, Copyright Act, Law on the Protection of Semiconductor Products, unsecured claims, trade receivables, inventories, intangible assets, fixtures and fittings, tools and equipment.

Sparekassen Kronjylland har på vegne af selskabet stillet bankgaranti for t.kr. 327.

Sparekassen Kronjylland has issued guarantees of payment of DKK 327 thousand on behalf of the Company.

Noter Notes

All amounts in DKK.

22. Eventualposter

Contingencies

Eventualforpligtelser

Contingent liabilities

	t.kr. <i>DKK in thousands</i>
Leje- og leasingforpligtelser <i>Rent- and leasing liabilities</i>	<u>11.027.568</u>
Eventualforpligtelser i alt Total contingent liabilities	<u>11.027.568</u>

Heri er indeholdt:

Comprising:

Eventualforpligtelser, tilknyttede virksomheder

Contingent liabilities, group enterprises

10.080.869

Leje- og leasingforpligtelser:

Rent- and lease liabilities

Koncern

Group

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejeforepligtelse med i alt t.kr. 9.708 (2019: t.kr. 1.524) i huslejekontrakter med en resterende kontraktperiode på op til 10 år. Endvidere omfattes forpligtelser i operationelle leasingkontrakter på biler og IT-udstyr på i alt t.kr. 1.319 (2019: t.kr. 1.593) med en resterende kontraktperiode på 1-5 år.

Rent and lease liabilities include a rent obligation totalling DKK 9.708 thousand (2019: DKK 1.524 thousand) in rent agreements with remaining contract terms of 10 years. Furthermore, the Company has liabilities under operating leases for cars and IT-equipment, totalling DKK 1.319 thousand (2019: 1.593 thousand), with remaining contract terms of 1-5 years.

Modervirksomhed

Parent company

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejeforepligtelse med i alt t.kr. 407 (2019: t.kr. 407) i huslejekontrakter med en resterende kontraktperiode på 1 år. Endvidere omfattes forpligtelser i operationelle leasingkontrakter på biler og IT-udstyr på i alt t.kr. 540 (2019: t.kr. 653) med en resterende kontraktperiode på 1-5 år.

Rent and lease liabilities include a rent obligation totalling DKK 407 thousand (2019: DKK 407 thousand) in rent agreements with remaining contract terms of 1 year. Furthermore, the Company has liabilities under operating leases for cars and IT-equipment, totalling DKK 540 thousand (2019: 653 thousand), with remaining contract terms of 1-5 years.

Noter Notes

All amounts in DKK.

23. Nærtstående parter

Related parties

Bestemmende indflydelse

Controlling interest

Vendelin Olesen Holding ApS, København / Copenhagen	Kapitalbesiddelse <i>Equity investment</i>
Arrild Holding 1 ApS, Silkeborg	Kapitalbesiddelse <i>Equity investment</i>
JJP Holdings Limited, Hong Kong	Kapitalbesiddelse <i>Equity investment</i>

Transaktioner

Transactions

Der har ikke været transaktioner med nærtstående parter, som ikke er foretaget på normale markedsvilkår.

There have been no transactions with related parties that are not predicted on normal market terms

Noter Notes

All amounts in DKK.

	Koncern Group	
	2020	2019
	kr.	kr.
24. Reguleringer		
Adjustments		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation, and impairment</i>	4.001.190	4.312.476
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder <i>Income from equity investments in associated enterprises</i>	-948.401	-2.048.925
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	-2.321.570	-1.154.488
Øvrige finansielle omkostninger <i>Other financial costs</i>	4.715.056	5.931.702
Skat af årets resultat <i>Tax on net profit or loss for the year</i>	-93.107	3.455.185
Øvrige reguleringer <i>Other adjustments</i>	-1.590.670	0
	3.762.498	10.495.950
25. Ændring i driftskapital		
Change in working capital		
Ændring i varebeholdninger <i>Change in inventories</i>	8.688.520	-18.263.391
Ændring i tilgodehavender <i>Change in receivables</i>	24.674.122	-21.627.750
Ændring i leverandørgæld og anden gæld <i>Change in trade payables and other payables</i>	-20.734.810	19.568.360
Andre ændringer i driftskapital <i>Other changes in working capital</i>	0	-535.891
	12.627.832	-20.858.672

Noter Notes

All amounts in DKK.

26. Køb af virksomheder og aktiviteter

Acquisition of enterprises and activities

Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant, and equipment</i>	-299.981	0
Varebeholdninger <i>Inventories</i>	-1.337.863	0
Tilgodehavender <i>Receivables</i>	-606.790	0
Likvide beholdninger <i>Cash on hand and demand deposits</i>	-19.551.320	0
Gæld til pengeinstitutter <i>Bank loans</i>	2.793.294	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>	4.879.180	0
Anden gæld <i>Other payables</i>	2.617.791	0
	<u>-11.505.689</u>	<u>0</u>

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Årsrapporten for Nordisk Company A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

Udenlandske tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for en del af den samlede investering i tilknyttede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og valutakurstab på lån og afledte finansielle instrumenter, som er indgået til kurssikring af selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder, direkte i egenkapitalen.

The annual report for Nordisk Company A/S has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act regulations concerning reporting class C enterprises (medium sized enterprises).

The accounting policies are unchanged from last year, and the annual report is presented in DKK.

Foreign currency translation

Transactions in foreign currency are translated by using the exchange rate prevailing at the date of the transaction. Differences in the rate of exchange arising between the rate at the date of transaction and the rate at the date of payment are recognised in the profit and loss account as an item under net financials. If currency positions are considered to hedge future cash flows, the value adjustments are recognised directly in equity in a fair value reserve.

Receivables, payables, and other foreign currency monetary items are translated using the closing rate. The difference between the closing rate and the rate at the time of the occurrence or initial recognition in the latest financial statements of the receivable or payable is recognised in the income statement under financial income and expenses.

Fixed assets acquired and paid for in foreign currency are measured at the exchange rate prevailing at the date of the transaction.

Group enterprises abroad, associates, and equity investments are considered to be independent entities. The income statements are translated at an average exchange rate for the month, and the balance sheet items are translated at the closing rates. Currency translation differences, arising from the translation of the equity of group enterprises abroad at the beginning of the year to the closing rate and from the translation of income statements from average prices to the closing rate, are recognised directly in equity in the fair value reserve. This also applies to differences arising from translation of income statements from average exchange rate to closing rate.

Translation adjustment of balances with group enterprises abroad that are considered part of the total investment in group enterprises are recognised directly in equity in the fair value reserve. Likewise, foreign exchange gains and losses on loans and derived financial instruments for currency hedging independent group enterprises abroad are recognised directly in equity.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Ved indregning af udenlandske tilknyttede virksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er vælges klassificeret som sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som løbende er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke vælges indregnet som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Nordisk Company A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori Nordisk Company A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

When recognising foreign group enterprises which are integral units, the monetary items are translated using the closing rate. Non-monetary items are translated using the exchange rate prevailing at the time of acquisition or at the time of the subsequent revaluation or writedown for impairment of the asset. Income statement items are translated using the exchange rate prevailing at the date of the transaction. However, items in the income statement derived from non-monetary items are translated using historical prices.

Derivatives

At their initial recognition, derivatives are recognised at cost in the statement of financial position. Hereafter, they measured at fair value. Positive and negative fair values of derivatives are recognised under other receivables and payables, respectively.

Changes in the fair value of derived financial instruments classified as hedging of future cash flows are recognised in other receivables or other payables, and in equity.

If the future transaction results in the recognition of assets or liabilities, amounts previously recognised in equity are transferred to the cost of the asset or the liability, respectively. If the future transaction results in income or costs, amounts recognised in equity on a continuing basis are transferred to the income statement for the period in which the hedged item affected the income statement.

For derived financial statements that are no longer recognised as hedging instruments, changes in fair value are recognised in the income statement on a current basis.

The consolidated financial statements

The consolidated income statements comprise the parent company Nordisk Company A/S and those group enterprises of which Nordisk Company A/S directly or indirectly owns more than 50 % of the voting rights or in other ways exercise control.

Consolidation policies

The consolidated financial statements have been prepared as a summary of the parent company's and the group enterprises' financial statements by adding together uniform accounting records calculated in accordance with the group's accounting policies.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders han delsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Investments in group enterprises are eliminated by the proportionate share of the group enterprises' market value of net assets and liabilities at the acquisition date.

In the consolidated financial statements, the accounting records of the group enterprises are recognised by 100%. The minority interests' share of the profit for the year and of the equity in the group enterprises, which are not 100% owned, is included in the group's profit and equity, but presented separately.

Purchases and sales of minority interests under continuing control are recognised directly in equity as a transaction between shareholders.

Investments in associates are measured in the statement of financial position at the proportionate share of the enterprises' equity value i calculated in accordance with the parent company's accounting policies and with proportionate elimination of unrealised intercompany gains and losses. In the income statement, the proportional share of the associates' results is recognised after elimination of the proportional share of intercompany gains and losses.

Non-controlling interests

Non-controlling interests constitute a share of the group's total equity. By distribution of net profit, profit or loss for the year is distributed on the share attributable to the non-controlling interests and the share attributable to the parent's shareholders respectively.

Income statement

Gross profit

Gross profit comprises the revenue, changes in inventories of finished goods, and work in progress, work performed for own account and capitalised, other operating income, and external costs.

The enterprise will be applying IAS 18 as its basis of interpretation for the recognition of revenue.

Revenue is recognised in the income statement if delivery and passing of risk to the buyer have taken place before the end of the year and if the income can be determined reliably and inflow is anticipated. Recognition of revenue is exclusive of VAT and taxes and less any discounts relating directly to sales.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

Cost of sales comprises costs concerning purchase of raw materials and consumables less discounts and changes in inventories.

Other operating income comprises items of a secondary nature as regards the principal activities of the enterprise, including profit from the disposal of intangible and tangible assets.

Other external costs comprise costs incurred for distribution, sales, advertising, administration, premises, loss on receivables, and operational leasing costs.

Staff costs

Staff costs include salaries and wages, including holiday allowances, pensions, and other social security costs, etc., for staff members. Staff costs are less government reimbursements.

Depreciation, amortisation, and writedown for impairment

Depreciation, amortisation, and writedown for impairment comprise depreciation on, amortisation of, and writedown for impairment of intangible and tangible assets, respectively.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement with the amounts concerning the financial year. Financial income and expenses comprise interest income and expenses, financial expenses from financial leasing, realised and unrealised capital gains and losses relating to debt and transactions in foreign currency, amortisation of financial assets and liabilities as well as surcharges and reimbursements under the advance tax scheme, etc.

Results from equity investments in group enterprises and associates

After full elimination of intercompany profit or loss less amortised consolidated goodwill, the equity investment in the individual group enterprises are recognised in the income statement of the parent as a proportional share of the group enterprises' post-tax profit or loss.

After full elimination of intercompany profit or loss less amortised of consolidated goodwill, the equity investment in the individual associates are recognised in the income statement of both the group and the parent as a proportional share of the associate' post-tax profit or loss.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsomkostninger og internt oparbejdede rettigheder indregnes i resultatopgørelsen som omkostninger i anskaffelsesåret.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 3-10 år.

Fortjeneste og tab ved salg af udviklingsprojekter, patenter og licenser opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Idet det ikke er muligt, at fastsætte et pålideligt skøn over brugstiden, er afskrivningsperioden fastsat til 10 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Tax on net profit or loss for the year

Tax for the year comprises the current income tax for the year and changes in deferred tax and is recognised in the income statement with the share attributable to the net profit or loss for the year and directly in equity with the share attributable to entries directly in equity.

Statement of financial position

Intangible assets

Development projects, patents, and licences

Development costs and internally generated rights are recognised in the income statement as costs in the acquisition year.

Patents and licenses are measured at cost less accrued amortisation. Patents are amortised on a straightline basis over the remaining patent period and licenses are amortised over the contract period, however, for a maximum of 3-10 years.

Profit and loss from the sale of development projects, patents, and licenses are measured as the difference between the sales price less sales costs and the carrying amount at the time of sale. Profit or loss are recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses, respectively.

Goodwill

Acquired goodwill is measured at cost less accumulated amortisation. Given that it is impossible to make a reliable estimate of the useful life, the amortisation period is set at 10 years.

Property, plant, and equipment

Property, plant, and equipment are measured at cost less accrued depreciation and writedown for impairment.

The depreciable amount is cost less any expected residual value after the end of the useful life of the asset. The amortisation period and the residual value are determined at the acquisition date and reassessed annually. If the residual value exceeds the carrying amount, the depreciation is discontinued.

If the amortisation period or the residual value is changed, the effect on amortisation will, in future, be recognised as a change in the accounting estimates.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Produktionsanlæg og maskiner

Plant and machinery

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

Other fixtures and fittings, tools and equipment

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

The cost comprises acquisition cost and costs directly associated with the acquisition until the time when the asset is ready for use.

The cost of a total asset is divided into separate components. These components are depreciated separately, the useful lives of each individual components differing, and the individual component representing a material part of the total cost.

Depreciation is done on a straight-line basis according to an assessment of the expected useful life:

Brugstid

Useful life

3-10 år/years

3-10 år/years

Minor assets with an expected useful life of less than 1 year are recognised as costs in the income statement in the year of acquisition.

Profit or loss derived from the disposal of property, land, and equipment is measured as the difference between the sales price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Profit or loss is recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

As regards self-constructed assets, the cost comprises direct costs for materials, components, deliveries from subsuppliers, payroll costs, and borrowing costs from specific and general borrowing concerning the construction of each individual asset.

Leases

Leases are regarded as operating leases. Payments in connection with operating leases and other lease agreements are recognised in the income statement for the term of the contract. The group's total liabilities concerning operating leases and lease agreements are recognised under contingencies, etc.

Impairment loss relating to non-current assets

The carrying amount of both intangible and tangible fixed assets as well as equity investments in group enterprises og associates are subject to annual impairment tests in order to disclose any indications of impairment beyond those expressed by amortisation and depreciation respectively.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopenge-strømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Indretning af lejede lokaler

Indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på vurdering af aktivets forventede brugstid, der er sat til 3-15 år.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 10 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

If indications of impairment are disclosed, impairment tests are carried out for each individual asset or group of assets, respectively. Writedown for impairment is done to the recoverable amount if this value is lower than the carrying amount.

The recoverable amount is the higher value of value in use and selling price less expected selling cost. The value in use is calculated as the present value of the expected net cash flows from the use of the asset or the asset group and expected net cash flows from the sale of the asset or the asset group after the end of their useful life.

Leasehold improvements

Leasehold improvements are measured at cost less accrued depreciations. Depreciation is done on a straightline basis over the estimated useful life of the asset, which is set at 5 years.

Investments

Equity in group enterprises and associates

Equity in group enterprises and associates are recognised and measured by applying the equity method. The equity method is used as a method of consolidation.

Equity in group enterprises and associates recognised in the statement of financial position at the proportionate share of the enterprise's equity value. This value is calculated in accordance with the parent's accounting policies with deductions or additions of unrealised intercompany gains and losses as well as with additions or deductions of the remaining value of positive or negative goodwill calculated in accordance with the acquisition method. Negative goodwill is recognised in the income statement at the time of acquisition of the equity investment. If the negative goodwill relates to contingent liabilities acquired, negative goodwill is not recognised until the contingent liabilities have been settled or lapsed.

Consolidated goodwill is amortised over its estimated useful life, which is determined on the basis of the management's experience with the individual business areas. Consolidated goodwill is amortised on a straight-line basis over the amortisation period, which represent 5-20 years. The depreciation period is determined on the basis of an assessment that these are strategically acquired enterprises with a strong market position and a long-term earnings profile.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

For væsentlige aktiver og forpligtelser der er indregnet i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser men ikke findes i moderselskabet er følgende regnskabspraksis anvendt:

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoposkrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoposkrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, findes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, sammenlægningsmetoden eller bogført værdi metoden, jf. beskrivelse ovenfor under Virksomhedssammenslutninger.

Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

In relation to material assets and liabilities recognised in group enterprises, associates and equity interests but are not represented in the parent, the following accounting policies have been applied.

Equity in group enterprises and associates with a negative equity value measured at DKK 0, and any accounts receivable from these enterprises are written down to the extent that the account receivable is uncollectible. To the extent that the parent has a legal or constructive obligation to cover a negative balance that exceeds the account receivable, the remaining amount is recognised under provisions.

To the extent the equity exceeds the cost, the net revaluation of equity investments in group enterprises and associates are transferred to the reserve under equity for net revaluation according to the equity method. Dividends from group enterprises expected to be adopted before the approval of this annual report are not subject to a limitation of the revaluation reserve. The reserve is adjusted by other equity movements in group enterprises and associates.

Newly acquired or newly established companies are recognised in the financial statement as of the time of acquisition. Sold or liquidated companies are recognised until the date of disposal.

On the acquisition of enterprises, the acquisition method, the uniting-of-interests method or the book value method is applied, cf. the above description under Business combinations.

Deposits

Deposits are measured at amortised cost and represent lease deposits, etc.

Inventories

Inventories are measured at cost according to the FIFO method. In cases when the net realisable value of the inventories is lower than the cost, the latter is written down for impairment to this lower value.

Costs of goods for resale, raw materials, and consumables comprise acquisition costs plus delivery costs.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationseværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Costs of manufactured goods and work in progress comprise the cost of raw materials, consumables, direct wages, and indirect production costs. Indirect production costs comprise indirect materials and wages, maintenance and depreciation of machinery, factory buildings, and equipment used in the production process, and costs for factory administration and factory management. Borrowing expenses are not recognised in cost.

The net realisable value for inventories is recognised as the market price less costs of completion and selling costs. The net realisable value is determined with due consideration of negotiability, obsolescence, and the development of expected market prices.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to nominal value.

In order to meet expected losses, impairment takes place at the net realisable value.

Prepayments and accrued income

Prepayments and accrued income recognised under assets comprise incurred costs concerning the following financial year.

Cash on hand and demand deposits

Cash on hand and demand deposits comprise cash at bank.

Equity

Reserve for net revaluation according to the equity method

The reserve for net revaluation according to the equity method comprises net revaluation of equity investments in subsidiaries, associates and equity interests proportional to cost.

The reserve may be eliminated in the event of losses, realisation of equity investments, or changes in the accounting estimates.

The reserve cannot be recognised by a negative amount.

Income tax and deferred tax

Current tax liabilities and current tax receivable are recognised in the statement of financial position as calculated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax of previous years' taxable income and for tax paid on account.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisation sværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisation sværdi.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Deferred tax is measured on the basis of temporary differences in assets and liabilities with a focus on the statement of financial position. Deferred tax is measured at net realisable value.

Deferred tax is measured based on the tax rules and tax rates applying under the legislation prevailing in the respective countries on the reporting date when the deferred tax is expected to be released as current tax.

Deferred tax assets, including the tax value of tax losses allowed for carryforward, are recognised at the value at which they are expected to be realisable, either by settlement against tax of future earnings or by set-off in deferred tax liabilities within the same legal tax unit. Any deferred net tax assets are measured at net realisable value.

Liabilities other than provisions

Financial liabilities other than provisions related to borrowings are recognised at the received proceeds less transaction costs incurred. In subsequent periods, the financial liabilities are recognised at amortised cost, corresponding to the capitalised value when using the effective interest rate. The difference between the proceeds and the nominal value is recognised in the income statement during the term of the loan.

Other liabilities are measured at amortised cost which usually corresponds to the nominal value.

Accruals and deferred income

Payments received concerning future income are recognised under accruals and deferred income.

Statement of cash flows

The cash flow statement shows the cash flows for the year, divided in cash flows deriving from operating activities, investment activities and financing activities, respectively, the changes in the liabilities, and cash and cash equivalents at the beginning and the end of the year, respectively.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under "Renteindtægter og udbytter, modtaget".

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, af drag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

The effect on cash flows derived from the acquisition and sale of enterprises appears separately under cash flows from investment activities. In the statement of cash flows, cash flows derived from acquirees are recognised as of the date of acquisition, and cash flows derived from sold enterprises are recognised until the date of sale.

Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are calculated as the group's share of the profit adjusted for non-cash operating items, changes in the working capital, and corporate income tax paid. Dividend income from equity investments are recognised under "Interest income and dividend received".

Cash flows from investment activities

Cash flows from investment activities comprise payments in connection with the acquisition and sale of enterprises and activities as well as the acquisition and sale of intangible assets, property, plant, and equipment, and investments, respectively.

Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities include changes in the size or the composition of the group's share capital and costs attached to it, as well as raising loans, repayments of interest-bearing payables and payment of dividend to shareholders.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash at bank and in hand with deduction of short-term bank debts and short-term securities with a maturity less than 3 months that are readily convertible into cash and which are subject to an insignificant risk of changes in value.

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

Palle Kubach

Som Revisor NEM ID
RID: 38988111
Tidspunkt for underskrift: 09-07-2021 kl.: 14:06:03
Underskrevet med NemID

Mikkel Vendelin Olesen

Som Bestyrelsesformand NEM ID
PID: 9208-2002-2-935047322206
Tidspunkt for underskrift: 12-07-2021 kl.: 06:47:37
Underskrevet med NemID

Hanne Vendelin Olesen

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID
PID: 9208-2002-2-530657441675
Tidspunkt for underskrift: 12-07-2021 kl.: 08:02:01
Underskrevet med NemID

Karsten Ager Birkelund

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID
PID: 9208-2002-2-524239598822
Tidspunkt for underskrift: 09-07-2021 kl.: 10:43:18
Underskrevet med NemID

Ivan Andsager Petz

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID
PID: 9208-2002-2-380698396408
Tidspunkt for underskrift: 09-07-2021 kl.: 10:33:46
Underskrevet med NemID

Lars Blavnsfeldt

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID
PID: 9208-2002-2-522777077616
Tidspunkt for underskrift: 09-07-2021 kl.: 10:48:52
Underskrevet med NemID

Michael Møller

Som Direktør NEM ID
PID: 9208-2002-2-813471334926
Tidspunkt for underskrift: 09-07-2021 kl.: 11:28:04
Underskrevet med NemID

Michael Møller

Som Dirigent NEM ID
PID: 9208-2002-2-813471334926
Tidspunkt for underskrift: 09-07-2021 kl.: 11:28:04
Underskrevet med NemID

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at www.esignatur.dk.

This document has esignatur Agreement-ID: 5d83f614uHw242699720

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

Erik Johannes Møller

Som Direktør

PID: 9208-2002-2-153999922296

Tidspunkt for underskrift: 09-07-2021 kl.: 12:02:54

Underskrevet med NemID

NEM ID

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at www.esignatur.dk.

This document has esignatur Agreement-ID: 5d83f614uHw242699720