

---

# *Ajourcare ApS*

Sydvestvej 104, 2600 Glostrup

## Årsrapport for 2020

---

CVR-nr. 34 47 89 53

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 13/7 2021

Rune Paridon  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

## **Årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 11

Balance 31. december 12

Egenkapitalopgørelse 14

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 15

Noter til årsregnskabet 16

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Ajourcare ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Glostrup, den 13. juli 2021

## Direktion

Rune Marc Stopa Paridon  
adm. direktør

## Bestyrelse

Louise Brüggemann  
formand

Ida Paridon

Rune Marc Stopa Paridon

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Ajourcare ApS

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Ajourcare ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften;

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Ringsted, den 13. juli 2021

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Daniel Lindebæk Hansen

statsautoriseret revisor

mne45340

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

Ajourcare ApS  
Sydvestvej 104  
2600 Glostrup

CVR-nr.: 34 47 89 53  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
Hjemstedskommune: Glostrup

### Bestyrelse

Louise Brüggemann, formand  
Ida Paridon  
Rune Marc Stopa Paridon

### Direktion

Rune Marc Stopa Paridon

### Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Eventyrvej 16  
4100 Ringsted

# Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

|  | 2020    | 2019    | 2018    | 2017    | 2016   |
|--|---------|---------|---------|---------|--------|
|  | TDKK    | TDKK    | TDKK    | TDKK    | TDKK   |
| <b>Hovedtal</b>                              |         |         |         |         |        |
| <b>Resultat</b>                              |         |         |         |         |        |
| Bruttofortjeneste                            | 146.365 | 133.877 | 129.627 | 113.296 | 76.595 |
| Resultat af ordinær primær drift             | -430    | 2.534   | 1.541   | 2.543   | 2.008  |
| Resultat før finansielle poster              | -430    | 2.534   | 1.541   | 2.543   | 2.009  |
| Resultat af finansielle poster               | -170    | -154    | -139    | -212    | -110   |
| Årets resultat                               | -487    | 1.839   | 1.087   | 1.815   | 1.472  |
| <b>Balance</b>                               |         |         |         |         |        |
| Balancesum                                   | 44.883  | 24.266  | 21.338  | 17.604  | 16.672 |
| Egenkapital                                  | 9.741   | 10.228  | 8.390   | 7.302   | 5.487  |
| <b>Pengestrømme</b>                          |         |         |         |         |        |
| Pengestrømme fra:                            |         |         |         |         |        |
| - driftsaktivitet                            | 6.177   | 6.102   | -621    | 3.574   | -4.004 |
| - investeringsaktivitet                      | 0       | -202    | 0       | 0       | -31    |
| heraf investering i materielle anlægsaktiver | 0       | -202    | 0       | 0       | -31    |
| - finansieringsaktivitet                     | 450     | -622    | -112    | -35     | 2.714  |
| Årets forskydning i likvider                 | 6.627   | 5.278   | -733    | 3.539   | -1.321 |
| <br>   |         |         |         |         |        |
| Antal medarbejdere                           | 269     | 243     | 229     | 216     | 153    |
| <b>Nøgletal i %</b>                          |         |         |         |         |        |
| Afkastningsgrad                              | -1,0%   | 10,4%   | 7,2%    | 14,4%   | 12,1%  |
| Soliditetsgrad                               | 21,7%   | 42,1%   | 39,3%   | 41,5%   | 32,9%  |
| Forrentning af egenkapital                   | -4,9%   | 19,8%   | 13,9%   | 28,4%   | 31,0%  |

Ved ændring af regnskabspraksis er der ikke foretaget tilpasning af sammenligningstal tilbage til 2016. Der henvises til omtale heraf i afsnittet om regnskabspraksis.



# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er at levere tjenesteydelser til den offentlige primære og sekundære sundhedssektor. Dette gøres ved vikarvirksomhed eller som direkte personlig hjælp til Borgere i eget hjem.

De 2 primære forretningsområder udgøres af:

- hjælp til Borgere i eget hjem, hvor der primært ydes hjælp til personer med respiratorisk insufficiens, hvilket medfører at de har behov for hjælp til overvågning af deres respiratoriske behandling.
- vikarvirksomhed, hvor AjourCare ApS leverer sundhedsfagligt uddannede vikarer til ekstra bemanning af opgaver indenfor sundhedsområdet i spidsbelastningsperioder eller ved sygdom og andet fravær.

## Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2020 udviser et underskud på DKK 487.062, og selskabets balance pr. 31. december 2020 udviser en egenkapital på DKK 9.741.168.

Resultatet anses for værende tilfredsstillende i et år der har været præget af corona samt større ledelsesudskiftning.

## *Drifts-, markeds- og kreditrisici*

AjourCare er ikke påvirket af særlige risici udover almindeligt forekommende risici indenfor AjourCares branche.

# Ledelsesberetning

## Strategi og målsætninger

Transformationen af AjourCare fra at fokusere på geografisk vækst til at fokusere på forretningsmæssig diversitet er godt på vej.

AjourCare opererer indenfor et sundhedsfagligt område med både vikar, respiratoriske brugere og vores nye investering i hjemmepleje fritvalgsordning i slutningen af 2020.

Vores strategi er fokuseret på tre kerneelementer:

Nummer et er fokus på nærområdet, hvor vi kan skalere vores forretningsområder samtidig med vi er nærværende. Vi vil indgå i og vinde relevante udbud og købe profitabel vækst. Det giver os mulighed for at gear de operationelle synergier skabt ved at servicere vores mange regionale og kommunale kunder.

Nummer to er, at sikre tilfredsstillende profit på alle forretningsområder ved at optimere vores ressourcer og sørge for effektive processer samtidig med vi udnytter digitale muligheder. Vi har forbedret vores indtjeningssevne, mens vi har transformeret vores forretning i en udfordrende tid for AjourCare.

For det tredje vil vi skabe en konkurrencemæssig fordel ved at blive endnu bedre til det vi allerede er gode til og fokusere på kærneværdierne; Nærvær, Professionalisme og Udvikling. Vi investerer i ressourcer til rekruttering af de bedste medarbejdere og effektiv planlægning, så vi kan sikre stabil leverance og give øget værdi til vores kunder.

Vi har lært meget i 2020, som har gjort os stærkere og bedre rustet til fremtiden:

Resultatet i 2020 afviger fra budget grundet negative effekter fra Corona på både omsætning og variable omkostninger og engangsomkostninger til afskedigelser i direktionen og ledelsen.

Vi tabte udbud af ufaglærte respiratoriske ordninger i Region Hovedstaden. Det var en direkte foranledning til et exit af professionelle bestyrelse i slutningen af første kvartal 2020 efterfulgt af et direktørskifte.

Den øgede mængde af sygemeldinger forårsaget primært af Corona har givet udfordringer og vi har oplevet en stor nedgang i vores vikar forretning og dermed en nedgang i vores profit.

Vi har implementeret en ny kultur i AjourCare med mange nye medarbejdere efter overtagelsen af 15 faglærte respiratoriske ordninger fra Region Hovedstaden

# Ledelsesberetning

## Forventninger for det kommende år

AjourCare fortsætter med fokus på de tre kerneelementer og eksekverer på strategien. Organisation og fagligheden forstærkes gennem nye ansættelser.

Vi forventer at vinde udbud af de ufaglærte respiratoriske ordninger i Region Sjælland og derefter indgå i relevante udbud i både Region Sjælland og Region Hovedstaden indenfor det respiratoriske område.

Vikar vil øge sin kundebase på det kommunale område i Region Sjælland og vi undersøger muligheder for at entrere Region Hovedstaden.

AjourCare Privat Omsorg skal stabiliseres indenfor fritvalg af privat hjemmepleje og gøres klar til øget aktivitet og udvidelse af geografiske områder.

På baggrund af ovenstående forventes en øget aktivitet på alle områder, ligesom der forventes en væsentlig bedre profit i forhold til 2020.

## Forskning og udvikling

AjourCare vil fortsætte med at udvikle kernekompetencerne indenfor rekruttering og planlægning. Vi investerer i nye systemer for at imødekomme øget digitalisering.

## Eksternt miljø

AjourCare har ikke forårsaget nogen direkte væsentlig påvirkning af det eksterne miljø.

## Videnressourcer

Der arbejdes med kvalificeret og i stor grad højt specialiseret personale, der rekrutteres til de enkelte opgaver. Al personale udvælges gennem en systemiseret rekrutteringsproces, der er afpasset formålet med ansættelsen; Vikar, Respiratorisk hjælper eller medarbejdere til administrative opgaver på kontorerne.

Forinden selvstændigt arbejde, gennemføres en specialiseret clearingsproces, der afklarer personens faglige og menneskelige kvalifikationer, dokumentation for at alle relevante oplysninger er indhentet, og medarbejderen er fundet egnet til selvstændigt arbejde.

## Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

## Usædvanlige forhold

Selskabets aktivitetsniveau på især vikarområdet har været hårdt ramt af Covid-19.

# Ledelsesberetning

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

|   | Note | 2020<br>DKK        | 2019<br>DKK        |
|---|------|--------------------|--------------------|
| <b>Bruttofortjeneste</b>  |      | <b>146.364.762</b> | <b>133.876.955</b> |
| Personaleomkostninger   | 1    | -146.587.107       | -131.315.905       |
| <b>Resultat før afskrivninger</b>                                 |      | <b>-222.345</b>    | <b>2.561.050</b>   |
| Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver | 2    | -208.098           | -27.369            |
| <b>Resultat før finansielle poster</b>                            |      | <b>-430.443</b>    | <b>2.533.681</b>   |
| Finansielle indtægter   | 3    | 28.450             | 15.156             |
| Finansielle omkostninger  |      | -198.069           | -169.321           |
| <b>Resultat før skat</b>  |      | <b>-600.062</b>    | <b>2.379.516</b>   |
| Skat af årets resultat  | 4    | 113.000            | -540.896           |
| <b>Årets resultat</b>   |      | <b>-487.062</b>    | <b>1.838.620</b>   |

## Balance 31. december

### Aktiver

|  | Note | 2020<br>DKK       | 2019<br>DKK       |
|--|------|-------------------|-------------------|
| Goodwill                                     |      | 0                 | 0                 |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>            |      | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar      |      | 0                 | 208.099           |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>              | 5    | <b>0</b>          | <b>208.099</b>    |
| <b>Anlægsaktiver</b>                         |      | <b>0</b>          | <b>208.099</b>    |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser  |      | 7.305.648         | 10.514.614        |
| Igangværende arbejder for fremmed regning    | 6    | 3.177.838         | 6.149.772         |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder |      | 224.135           | 669.229           |
| Andre tilgodehavender                        |      | 21.626.684        | 411.835           |
| Udskudt skatteaktiv                          | 9    | 154.500           | 41.500            |
| Periodeafgrænsningsposter                    | 7    | 248.479           | 752.868           |
| <b>Tilgodehavender</b>                       |      | <b>32.737.284</b> | <b>18.539.818</b> |
| <b>Likvide beholdninger</b>                  |      | <b>12.145.310</b> | <b>5.518.428</b>  |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                     |      | <b>44.882.594</b> | <b>24.058.246</b> |
| <b>Aktiver</b>                               |      | <b>44.882.594</b> | <b>24.266.345</b> |

## Balance 31. december

### Passiver

|   | Note | 2020<br>DKK       | 2019<br>DKK       |
|---|------|-------------------|-------------------|
| Selskabskapital                                   |      | 80.000            | 80.000            |
| Overført resultat                                 |      | 9.661.168         | 10.148.230        |
| <b>Egenkapital</b>                                |      | <b>9.741.168</b>  | <b>10.228.230</b> |
| Anden gæld  |      | 0                 | 520.958           |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>            |      | <b>0</b>          | <b>520.958</b>    |
| Kreditinstitutter                                 |      | 4.848             | 0                 |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser          |      | 976.047           | 790.102           |
| Selskabsskat                                      |      | 0                 | 530.197           |
| Anden gæld  |      | 34.160.531        | 12.196.858        |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>            |      | <b>35.141.426</b> | <b>13.517.157</b> |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                         |      | <b>35.141.426</b> | <b>14.038.115</b> |
| <b>Passiver</b>                                   |      | <b>44.882.594</b> | <b>24.266.345</b> |
| Resultatdisponering                               | 8    |                   |                   |
| Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser | 12   |                   |                   |
| Nærtstående parter                                | 13   |                   |                   |
| Anvendt regnskabspraksis                          | 14   |                   |                   |

# Egenkapitalopgørelse

|                                 | <u>Selskabskapital</u> | <u>Overført resultat</u> | <u>I alt</u>     |
|---------------------------------|------------------------|--------------------------|------------------|
|                                 | DKK                    | DKK                      | DKK              |
| Egenkapital 1. januar           | 80.000                 | 10.148.230               | 10.228.230       |
| Årets resultat                  | 0                      | -487.062                 | -487.062         |
| <b>Egenkapital 31. december</b> | <b>80.000</b>          | <b>9.661.168</b>         | <b>9.741.168</b> |



## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

|   | Note | 2020<br>DKK       | 2019<br>DKK      |
|---|------|-------------------|------------------|
| Årets resultat  |      | -487.062          | 1.838.620        |
| Reguleringer  | 10   | 264.717           | 722.430          |
| Ændring i driftskapital                               | 11   | 7.099.100         | 4.019.481        |
| <b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>  |      | <b>6.876.755</b>  | <b>6.580.531</b> |
| Renteindbetalinger og lignende                        |      | 28.450            | 15.156           |
| Renteudbetalinger og lignende                         |      | -198.069          | -169.321         |
| <b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>                 |      | <b>6.707.136</b>  | <b>6.426.366</b> |
| Betalt selskabsskat                                   |      | -530.197          | -324.349         |
| <b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>               |      | <b>6.176.939</b>  | <b>6.102.017</b> |
| Køb af materielle anlægsaktiver                       |      | 0                 | -202.134         |
| <b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>         |      | <b>0</b>          | <b>-202.134</b>  |
| Ændring af mellemværende med tilknyttede virksomheder |      | 445.095           | -622.006         |
| Optagelse af gæld til kreditinstitutter               |      | 4.848             | 0                |
| <b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>        |      | <b>449.943</b>    | <b>-622.006</b>  |
| <b>Ændring i likvider</b>                             |      | <b>6.626.882</b>  | <b>5.277.877</b> |
| Likvider 1. januar                                    |      | 5.518.428         | 240.551          |
| <b>Likvider 31. december</b>                          |      | <b>12.145.310</b> | <b>5.518.428</b> |
| Likvider specificeres således:                        |      |                   |                  |
| Likvide beholdninger                                  |      | 12.145.310        | 5.518.428        |
| <b>Likvider 31. december</b>                          |      | <b>12.145.310</b> | <b>5.518.428</b> |

# Noter til årsregnskabet

|  | 2020               | 2019               |
|--|--------------------|--------------------|
|  | DKK                | DKK                |
| <b>1 Personaleomkostninger</b>   |                    |                    |
| Lønninger  | 134.327.709        | 120.377.580        |
| Pensioner  | 7.379.699          | 4.786.806          |
| Andre omkostninger til social sikring                                      | 3.051.872          | 3.217.857          |
| Andre personaleomkostninger  | 1.827.827          | 2.933.662          |
|  | <b>146.587.107</b> | <b>131.315.905</b> |
| <br>   |                    |                    |
| Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:                          |                    |                    |
| Direktion  | 2.078.593          | 1.543.104          |
| Bestyrelse   | 1.261.215          | 1.100.149          |
|  | <b>3.339.808</b>   | <b>2.643.253</b>   |
| <br>   |                    |                    |
| <b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>                      | <b>269</b>         | <b>243</b>         |
| <br>   |                    |                    |
| <b>2 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b> |                    |                    |
| <br>   |                    |                    |
| Afskrivninger af materielle anlægsaktiver                                  | 208.098            | 27.369             |
|  | <b>208.098</b>     | <b>27.369</b>      |
| <br>   |                    |                    |
| <b>3 Finansielle indtægter</b>   |                    |                    |
| <br>   |                    |                    |
| Renteindtægter tilknyttede virksomheder                                    | 28.450             | 15.156             |
|  | <b>28.450</b>      | <b>15.156</b>      |

## Noter til årsregnskabet

|                                 | 2020<br>DKK     | 2019<br>DKK    |
|---------------------------------|-----------------|----------------|
| <b>4 Skat af årets resultat</b> |                 |                |
| Årets aktuelle skat             | 0               | 506.396        |
| Årets udskudte skat             | -113.000        | 34.500         |
|                                 | <b>-113.000</b> | <b>540.896</b> |

### 5 Materielle anlægsaktiver

|   | Andre anlæg,<br>driftsmateriel og<br>inventar<br>DKK |
|---|--|
| Kostpris 1. januar                        | 478.341  |
| Kostpris 31. december                     | 478.341  |
| Ned- og afskrivninger 1. januar           | 270.242  |
| Årets nedskrivninger                      | 160.099  |
| Årets afskrivninger                       | 48.000   |
| Ned- og afskrivninger 31. december        | 478.341  |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> | <b>0</b>   |

|  | 2020<br>DKK      | 2019<br>DKK      |
|--|------------------|------------------|
| <b>6 Igangværende arbejder for fremmed regning</b> |                  |                  |
| Salgsværdi af igangværende arbejder                | 3.177.838        | 6.149.772        |
|  | <b>3.177.838</b> | <b>6.149.772</b> |

### 7 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende abonnementer og licenser.

## Noter til årsregnskabet

|  | 2020<br>DKK      | 2019<br>DKK      |
|--|------------------|------------------|
| <b>8 Resultatdisponering</b>   |                  |                  |
| Overført resultat  | -487.062         | 1.838.620        |
|  | <b>-487.062</b>  | <b>1.838.620</b> |
| <b>9 Udskudt skatteaktiv</b>   |                  |                  |
| Udskudt skatteaktiv 1. januar  | 41.500           | 76.000           |
| Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen  | 113.000          | -34.500          |
| <b>Udskudt skatteaktiv 31. december</b>  | <b>154.500</b>   | <b>41.500</b>    |
| <p>Selskabet udskudte skatteaktiv består af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Den midlertidige forskel vil blive udlignet over tid, hvormed skatteaktivet vil blive realiseret.</p> |                  |                  |
| <b>10 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>  |                  |                  |
| Finansielle indtægter  | -28.450          | -15.156          |
| Finansielle omkostninger   | 198.069          | 169.321          |
| Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg   | 208.098          | 27.369           |
| Skat af årets resultat   | -113.000         | 540.896          |
|  | <b>264.717</b>   | <b>722.430</b>   |
| <b>11 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>   |                  |                  |
| Ændring i tilgodehavender  | -14.529.560      | 3.112.112        |
| Ændring i leverandører m.v.  | 21.628.660       | 907.369          |
|  | <b>7.099.100</b> | <b>4.019.481</b> |

# Noter til årsregnskabet

|   | 2020<br>DKK    | 2019<br>DKK    |
|---|----------------|----------------|
| <b>12 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>   |                |                |
| <b>Pant og sikkerhedsstillelse</b>  |                |                |
| Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:   |                |                |
| Skadeløsbrev - virksomhedspant på TDKK 10.000, der giver sikkerhed i goodwill, domænenavne og rettigheder i henhold til patentloven, varemærkeloven, designloven, brugsmodelloven, mønsterloven, ophavsretsloven og lov om beskyttelse af halvlederprodukters udformning (topografi). Derudover pant i lagre af råvarer, halvfabrikata og færdigvarer, simple fordringer hidrørende fra salg af varer og tjenesteydelser samt driftsinventar og driftsmateriel til en samlet regnskabsmæssig værdi på | 7.181.173      | 10.722.713     |
| <b>Leje- og leasingforpligtelser</b>  |                |                |
| Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:   |                |                |
| Inden for 1 år  | 53.000         | 56.000         |
| Mellem 1 og 5 år  | 115.000        | 168.000        |
|   | <b>168.000</b> | <b>224.000</b> |
| Anvisningsforpligtelse vedrørende operationel leasing. Forventede restværdier ved kontrakternes udløb   | 26.500         | 26.500         |
| Lejeforpligtelser   | 1.930.600      | 2.562.000      |

## Andre eventualforpligtelser

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattedeindkomst m.v. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for FPB Holding ApS, der er administrationsselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Selskabet har stillet bankgaranti på DKK 2,8 mio. til sikkerhed for kontraktindgåelse.

# Noter til årsregnskabet

## 13 Nærtstående parter

### Grundlag

---

#### Bestemmende indflydelse

FPB Holding ApS, Gentofte

Hovedaktionær

#### Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

#### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet

Navn

---

FPB Holding ApS

Hjemsted

---

Gentofte

# Noter til årsregnskabet

## 14 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Ajourcare ApS for 2020 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2020 er aflagt i DKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Leasing

Alle leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

# Noter til årsregnskabet

## 14 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler og salg samt selskabets administration mv.

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste opgøres med henvisning til årsregnskabslovens § 32 som et sammendrag af nettoomsætning og andre eksterne omkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med modervirksomhed. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:



# Noter til årsregnskabet

## 14 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-5 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Modtagne acountobetalinge fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

# Noter til årsregnskabet

## 14 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

# Noter til årsregnskabet

## 14 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger" og "Kassekreditter".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

|                            |   |
|----------------------------|---|
| Afkastningsgrad            | $\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$        |
| Soliditetsgrad             | $\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$              |
| Forrentning af egenkapital | $\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$ |