

Zetland ApS

Bygmestervej 2, 1., 2400 København NV
CVR-nr. 34 46 93 77

Årsrapport for 2017

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 28.05.18

Peter Malling Lambert
Dirigent

Selskabsoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors erklæringer	5 - 6
Ledelsesberetning	7 - 8
Resultatopgørelse	9
Balance	10 - 11
Egenkapitalopgørelse	12
Noter	13 - 19

Selskabet

Zetland ApS
Bygmestervej 2, 1.
2400 København NV
Hjemsted: København
CVR-nr.: 34 46 93 77
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

Direktion

Jakob Bergmann Moll

Bestyrelse

Stig Myken
Michael Hansen
Ditlev Emil Bredahl
Peter Malling Lambert
Annemette Færch

Revisor

Beierholm
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.17 - 31.12.17 for Zetland ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.17 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.17 - 31.12.17.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København NV, den 23. april 2018

Direktionen

Jakob Bergmann Moll

Bestyrelsen

Stig Myken
Formand

Michael Hansen

Ditlev Emil Bredahl

Peter Malling Lambert

Annemette Færch

Til kapitalejeren i Zetland ApS

ERKLÆRING OM UDVIDET GENNEMGANG AF ÅRSREGNSKABET

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for Zetland ApS for regnskabsåret 01.01.17 - 31.12.17. Årsregnskabet, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR – danske revisorerers standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Dette kræver, at vi overholder revisorloven og FSR – danske revisorerers etiske regler samt planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i selskabet, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

Konklusion

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.17 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.17 - 31.12.17 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Næstved, den 23. april 2018

Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Henrik Holmegaard Frandsen

Statsaut. revisor
MNE-nr. mne21382

Væsentligste aktiviteter

Selskabet er en digitalt baseret udgivervirksomhed med brugerbetaling som sin centrale forretningsmodel. Vi forsøger at opbygge en stærk relation til vores fast betalende medlemmer med den filosofi, at en tæt relation er et fundament for tillid, og at tillid er en forudsætning for loyalitet og betalingsvillighed. Vi har desuden beslægtede aktiviteter, herunder printudgivelser og events både målrettet medlemmer og andre grupper.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Zetland befinder sig i en vækstfase. Året 2017 var det første hele år i drift efter lancering af en dagligt udkommende digital avis i marts 2016, og i 2017 skruede vi op for investeringen i medlemsvækst herunder ved et kraftigt øget marketingforbrug. Dette skete efter en justering af forretningsplanen i første halvår, hvor vi samtidig besluttede at investere i årets store styrkelse af produktet: sidestilling af lyd og skrift i måden, Zetlands medlemmer kan forbruge vores journalistik på.

Det øgede fokus på betalt markedsføring førte til en markant reklamekampagne på TV 2 i sommerperioden samt en række indstikskampagner i danske dag- og fagblade. Disse investeringer medvirkede til, at Zetland mere end fordoblede sin omsætning i kerneforretningen. Selskabet øgede desuden sin omsætning fra partnerskaber markant med Telia som den væsentligste brik. Trods støt voksende omsætning året igennem betød marketinginvesteringerne, at Zetland reducerede sit årsresultat sammenlignet med året forinden.

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.17 - 31.12.17 viser således et resultat på DKK -8.189.664 mod DKK -5.940.046 i 2016. Balancen viser en egenkapital på DKK 950.101.

Ledelsen finder årets resultat tilfredsstillende, eftersom selskabet i henhold til forretningsplanen befinder sig i en vækstfase, og investeringerne i 2017 som nævnt førte til en markant stigning i den månedlige omsætning.

Forventet udvikling

Det er Zetlands forventning at vokse markant i 2018, både målt på antal medlemmer, samlet omsætning og endeligt resultat. Det er ledelsens forventning, at væksten vil stå på fire ben: en effektiv marketingindsats, der konverterer potentielle medlemmer til en fornuftig pris per kunde; et konstant fokus på fastholdelse af eksisterende medlemmer gennem løbende udvikling og forbedring af medlemsoplevelsen; markante partnerskaber med virksomheder og organisationer, der deler Zetlands værdier; samt kreative tiltag ('hacks') på den kommercielle front, herunder en udforskning af member-get-member-modeller, hvis potentiale er stort grundet Zetlands ekstremt høje brugertilfredshed (vores brugerundersøgelse i påsken 2017 afdækkede en 'Net Promotor Score' på 50, hvilket ifølge analysebureauet sandsynligvis er brancheførende).

Ledelsens primære fokus i 2018 er fortsat nettovækst i medlemsforretningen, og at dette sker på en økonomisk bæredygtig måde gennem kampagner og andre aktiviteter, som kan reproduceres og sikre fortsat vækst i 2019.

Det er ledelsens ambition, at Zetland opnår et positivt månedsregnskab på driften (efter relevante periodiseringer) inden årets udgang.

Zetland vil realisere ovenstående ambition med blik for det højere formål, som selskabet forfølger, og som motiverer os i vores daglige arbejde: at bidrage til en stærkere offentlig samtale i Danmark præget af viden, omtanke og nysgerrighed. Fortsat medlemsvækst er afgørende for at arbejde frem mod dette mål. Målet hjælper os samtidig med at tænke langsigtet om forretningen. For eksempel fokuserer vi i stigende grad på den del af den yngre befolkning, som ellers har vendt ryggen til betalt journalistik eller nyheder i det hele taget. At få dem koblet på diskussionen om det danske samfund er meningsfuldt både forretnings- og værdimæssigt. Samme tænkning vil vi lægge til grund, når vi på længere sigt udvikler Zetland med nye udgivelseskanaler i Danmark eller uden for landets grænser

Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning har selskabet gennemført en kapitaludvidelse (ultimo marts), der sikrer den videre drift samt ressourcer til investering i fortsat vækst.

Resultatopgørelse

Note	2017 DKK	2016 DKK
	1.144.689	2.192.271
1 Personaleomkostninger	-11.527.477	-9.790.173
	-10.382.788	-7.597.902
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-25.075	-16.444
	-10.407.863	-7.614.346
2 Finansielle indtægter	12.295	11.553
Finansielle omkostninger	-112.912	-9.893
	-10.508.480	-7.612.686
Skat af årets resultat	2.318.816	1.672.640
	-8.189.664	-5.940.046
Forslag til resultatdisponering		
Overført resultat	-8.189.664	-5.940.046
I alt	-8.189.664	-5.940.046

	31.12.17	31.12.16
Note	DKK	DKK
AKTIVER		
Indretning af lejede lokaler	35.533	45.933
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	27.751	21.527
Materielle anlægsaktiver i alt	63.284	67.460
Deposita	206.550	202.500
Finansielle anlægsaktiver i alt	206.550	202.500
Anlægsaktiver i alt	269.834	269.960
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	330.735	186.438
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	307.367
Udskudt skatteaktiv	2.456.843	995.534
Tilgodehavende selskabsskat	990.810	809.904
Andre tilgodehavender	89.369	22.228
Tilgodehavender hos selskabsdeltagere og ledelse	321.427	0
Periodeafgrænsningsposter	324.648	17.369
Tilgodehavender i alt	4.513.832	2.338.840
Likvide beholdninger	1.778.131	640.191
Omsætningsaktiver i alt	6.291.963	2.979.031
Aktiver i alt	6.561.797	3.248.991

PASSIVER		31.12.17	31.12.16
		DKK	DKK
Note			
	Selskabskapital	196.006	144.137
	Overført resultat	754.095	1.618.539
	Egenkapital i alt	950.101	1.762.676
3	Anden gæld	2.000.000	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	2.000.000	0
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	79.714	29.751
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	677.356	141.226
	Anden gæld	2.854.626	1.315.338
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	3.611.696	1.486.315
	Gældsforpligtelser i alt	5.611.696	1.486.315
	Passiver i alt	6.561.797	3.248.991

4 Eventualforpligtelser

5 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Egenkapitalopgørelse

Beløb i DKK	Selskabskapital	Overført resultat
Egenkapitalopgørelse for 01.01.16 - 31.12.16		
Saldo pr. 01.01.16	87.800	-384.932
Kapitalforhøjelse	56.337	7.943.517
Forslag til resultatdisponering	0	-5.940.046
Saldo pr. 31.12.16	144.137	1.618.539
Egenkapitalopgørelse for 01.01.17 - 31.12.17		
Saldo pr. 01.01.17	144.137	1.618.539
Kapitalforhøjelse	51.869	7.325.220
Forslag til resultatdisponering	0	-8.189.664
Saldo pr. 31.12.17	196.006	754.095

	2017	2016
	DKK	DKK

1. Personalemkostninger

Lønninger	10.390.930	9.017.991
Pensioner	474.344	348.236
Andre omkostninger til social sikring	212.993	127.074
Andre personaleomkostninger	449.210	296.872
I alt	11.527.477	9.790.173
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	23	19

2. Finansielle indtægter

Renter, tilknyttede virksomheder	0	11.553
Renteindtægter i øvrigt	12.295	0
I alt	12.295	11.553

3. Langfristede gældsforpligtelser

Beløb i DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.17
Anden gæld	0	541.875	2.000.000
I alt	0	541.875	2.000.000

4. Eventualforpligtelser

Leasingforpligtelser

Selskabet har indgået lejekontrakt, der kan opsiges med 6 måneders varsel. Den årlige leje udgør t.DKK 413.

5. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for anden gæld på t.DKK 2.000 er der givet virksomhedspant omfattende goodwill, immaterielle rettigheder, motorkøretøjer, andre anlæg, driftsmateriel og inventar, varebeholdninger, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser samt drivmidler og andre hjælpestoffer. Den samlede regnskabsmæssige værdi af omfattede aktiver udgør t.DKK 358.

6. Anvendt regnskabspraksis

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af bestemmelser fra en højere regnskabsklasse.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

LEASINGKONTRAKTER

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

RESULTATOPGØRELSE

Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, andre driftsindtægter og vareforbrug samt andre eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Indtægter vedrørende salg af tjenesteydelser indregnes i takt med levering af tjenesteydelserne. Nettoomsætningen måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

6. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter forbrug af redaktionelle og andre direkte omkostninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Indretning af lejede lokaler	5	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3	0

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

6. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger m.v.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

BALANCE

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

6. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksom-

6. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

hedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.