

## **Nassau Door A/S**

### **ÅRSRAPPORT 2016**

**01.05.2016 - 31.12.2016**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære  
generalforsamling i Ringe, den 30. maj 2017.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Mette Borch".

Dirigent

Det 46. regnskabsår  
CVR nr. 34 39 15 13

## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
Selskabsoplysninger .....	1
Ledelsespåtegning .....	2
Den uafhængige revisors påtegning .....	3
Ledelsesberetning .....	6
Resultatopgørelse .....	8
Balance .....	9
Egenkapitalopgørelse .....	11
Pengestrømsopgørelse .....	12
Noter.....	13
Selskabsadresser .....	20
Anvendt regnskabspraksis .....	21

## **Selskabsoplysninger**

Selskabets hovedaktiviteter omfatter udvikling, produktion, salg og montage af industri- og garageporte samt servicering af industriporte og glasdøre mv.

Selskabet ejes 100% af ASSA ABLOY Entrance Systems Denmark A/S.

### **Forretningsadresse:**

Nassau Door A/S  
Krogagervej 2  
5750 Ringe  
tlf.: +45 62 62 23 46  
e-mail: info@nassau.dk  
www.nassau.dk

### **Bestyrelsen**

Juan Ramon Vargues Huerta, formand  
Per Olof Ingemar Hansson  
Mogens Ahrens Jensen  
Jens Flesner Kristiansen  
Jesper Hansen\*  
Ulrik Theodorsen\*

\*valgt af medarbejderne

### **Direktionen**

Jens Flesner Kristiansen, Adm. Direktør

### **Revisionen**

PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
2900 Hellerup

### **Koncernregnskab**

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet Assa Abloy AB, Sverige.  
Koncernrapporten for Assa Abloy AB, Sverige kan rekvireres på følgende adresse:

Assa Abloy A/B  
Box 70340  
Klarabergsviadukten 90  
10723 Stockholm

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. maj- 31. december 2016 for Nassau Door A/S.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2016.

Ledelsesberetningen indeholder, efter vores opfattelse, en retvisende opgørelse for de forhold beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ringe, den 30. maj 2017

### Direktion

Jens Flesner Kristiansen

### Bestyrelse

  
Juan Ramon Vargues Huerta  
formand

  
Per Olof Ingemar Hansson

  
Mogens Ahrens Jensen

  
Jens Flesner Kristiansen

  
Ulrik Theodorsen  
medarbejderrepræsentant

  
Jepser Hansen  
medarbejderrepræsentant

## ***Den uafhængige revisors revisionspåtegning***

Til kapitalejeren i Nassau Door A/S

### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. maj - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Nassau Door A/S for regnskabsåret 1. maj- 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### **Ledelsens ansvar for regnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af regnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tiilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Odense, den 30. maj 2017  
**PricewaterhouseCoopers**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 77 12 31

  
Flemming Eghoff  
statsautoriseret revisor

  
Bo Damgaard Hansen  
statsautoriseret revisor

## **Ledelsesberetning**

Årsrapporten for Nassau Door A/S er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

NASSAU Door's tidligere ejer Micro Matic A/S har pr 1. maj 2016 solgt NASSAU koncernen, det vil sige det danske selskab samt datterselskaberne i Belgien, Holland, Tyskland, Polen og Norge, til ASSA ABLOY Entrance Systemns Denmark A/S og NASSAU Door er herefter en del af den svenske børsnoteret koncern ASSA ABLOY AB.

Som følge af det nye ejerskab, er regnskabsåret ændret til kalenderåret for at følge samme regnskabsår som hos den nye ejer. Nærværende regnskab består derfor af 8 måneder.

### **Hovedaktivitet**

NASSAU Door tilbyder et komplet program af ledhejseporte, hurtigporte og totalløsninger inden for servicering af industrielle porte og relaterede produkter til det professionelle marked. Til det private marked tilbydes garageporte tilpasset efter kundens ønske.

### **Udvikling i året**

Resultatet af den primære drift blev et overskud på 12,5 mio. DKK (8 måneder), mod et overskud på 8,0 mio. DKK året før (12 måneder). Resultatet, som er skabt ved fokus på kerneforretningen og fortsatte effektiviseringer, betragtes som tilfredsstillende, og bedre end forventet i sidste års regnskab.

Resultat fra datterselskaber udgør et overskud på 3,4 mio. DKK (8 måneder), svarende til sidste år.

I regnskabsåret er indfriet prioritetslån på bygninger i Ringe, finansieret ved kortere betalingsbetingelser fra datterselskaber.

### **Forventninger til det kommende år**

For det kommende regnskabsår forventes et resultat af den primære drift på niveau med dette år.

### **Særlige risici**

Selskabets aktivitet og virksomhed vurderes ikke at være påvirket af særlige risici, ud over almindeligt forekommende forretnings- og finansielle risici.

### **Eksternt miljø**

NASSAU Doors påvirkning af miljøet sker primært gennem energiforbrug til produktion, transport af produkter og servicemedarbejdere. Der er i 2016 blevet gennemført lovpligtigt energitilsyn og virksomheden har som følge heraf, haft fokus på nedbringelse af kørsel ved at anvende GPS system til at effektivisere kørselsruter.

### **Usikkerhed ved indregning og måling**

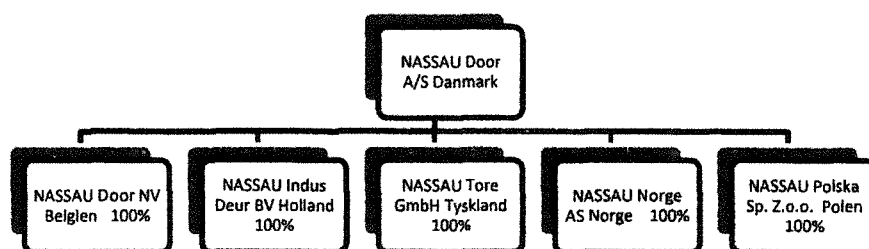
Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### **Usædvanlige forhold**

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr 31. december 2016 samt resultatet af selskabets aktiviteter for 2016 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.



## Ledelsesberetning - fortsat



## Hoved- og nøgletal, mio. DKK

	2012/13	2013/14	2014/15	2015/16	2016 (8 mdr.)
<b>Hovedtal</b>					
Bruttoresultat	12,6	42,8	25,4	44,7	32,0
Resultat af primær drift	-20,4	6,0	-14,4	8,0	12,5
Finansielle poster, netto	-2,1	-1,7	-0,7	-0,8	-2,9
Årets resultat før skat	-10,6	7,8	-14,1	10,5	13,0
Årets resultat	-5,2	7,2	-10,5	8,9	10,8
Balancesum	176,2	171,4	153,5	152,2	129,7
Investeringer i anlægsaktiver	4,4	2,9	3,7	3,7	1,8
Egenkapital excl. udbytte	53,6	57,4	47,0	55,5	66,4
Gennemsnitligt antal heltidsansatte	174	165	171	164	157
<b>Nøgletal i %</b>					
Afkastningsgrad	-11,6%	3,5%	-9,4%	5,2%	9,6%
Solidtetsgrad	30,4%	33,5%	30,6%	36,5%	51,2%
Egenkapitalens forrentning	-9,2%	13,0%	-20,0%	17,4%	17,8%

## RESULTATOPGØRELSE

Note	(1.000 DKK)	2016 (8 mdr.)	2015/16
	<b>Bruttoresultat</b> .....	32.029	44.690
	Distributionsomkostninger .....	-7.147	-10.615
	Administrationsomkostninger .....	<u>-12.382</u>	<u>-26.121</u>
	<b>Resultat af primær drift</b> .....	12.501	7.954
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder .....	3.397	3.365
2	Finansielle indtægter .....	7	540
3	Finansielle omkostninger .....	<u>-2.951</u>	<u>-1.357</u>
	<b>Resultat før skat</b> .....	12.953	10.502
4	Skat af årets resultat .....	-2.108	-1.594
	<b>Årets resultat</b> .....	<u><u>10.846</u></u>	<u><u>8.908</u></u>

5 Forslag til resultatdisponering

Note	(1.000 DKK)	31.12.16	30.04.16
	<b><u>Anlægsaktiver</u></b>		
	<b>6 Immaterielle anlægsaktiver</b>		
	Licenser .....	747	0
	Udviklingsprojekter .....	1.005	903
	Udviklingsprojekter under udførelse .....	188	181
	Immaterielle anlægsaktiver i alt .....	<u>1.940</u>	<u>1.084</u>
	<b>7 Materielle anlægsaktiver</b>		
	Grunde og bygninger .....	23.125	23.599
	Produktionsanlæg og maskiner .....	4.847	4.828
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar .....	2.737	3.609
	Materielle anlægsaktiver under udførelse .....	606	550
	Materielle anlægsaktiver i alt.....	<u>31.315</u>	<u>32.586</u>
	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		
8	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder .....	<u>23.802</u>	<u>28.622</u>
	Finansielle anlægsaktiver i alt.....	<u>23.802</u>	<u>28.622</u>
	<b>ANLÆGSAKTIVER I ALT .....</b>	<u>57.057</u>	<u>62.292</u>
	<b><u>Omsætningsaktiver</u></b>		
	<b>Varebeholdninger</b>		
	Råvarer og hjælpematerialer .....	24.631	25.532
	Varer under fremstilling .....	2.107	3.067
	Fremstillede varer og handelsvarer .....	4.928	6.861
	Varebeholdninger i alt .....	<u>31.666</u>	<u>35.460</u>
	<b>Tilgodehavender</b>		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser .....	24.971	21.565
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder .....	15.464	31.763
	Andre tilgodehavender .....	519	53
9	Periodeafgrænsningsposter .....	0	1.075
	Tilgodehavender i alt .....	<u>40.954</u>	<u>54.456</u>
	<b>Likvide beholdninger .....</b>	<u>0</u>	<u>13</u>
	<b>OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT .....</b>	<u>72.620</u>	<u>89.929</u>
	<b>AKTIVER I ALT .....</b>	<u>129.677</u>	<u>152.221</u>

	(1.000 DKK)	
Note	<b>31.12.16</b>	<b>30.04.16</b>
10 <b><u>Egenkapital</u></b>		
Selskabskapital .....	30.000	30.000
Reserve for udviklingsomkostninger .....	224	0
Overført resultat .....	<u>36.144</u>	<u>25.543</u>
<b>EGENKAPITAL I ALT .....</b>	<b><u>66.368</u></b>	<b><u>55.543</u></b>
<b><u>Hensatte forpligtelser</u></b>		
11 Hensættelser til udskudt skat .....	4.047	4.329
12 Andre hensatte forpligtelser .....	<u>1.734</u>	<u>1.667</u>
<b>HENSATTE FORPLIGTELSE I ALT.....</b>	<b><u>5.781</u></b>	<b><u>5.996</u></b>
<b><u>Langfristede gældsforpligtelser</u></b>		
13 Gæld til realkreditinstitutter .....	<u>0</u>	<u>30.607</u>
<b>LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE I ALT .....</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>30.607</u></b>
<b><u>Kortfristede gældsforpligtelser</u></b>		
13 Gæld til realkreditinstitutter .....	0	2.168
Modtagne forudbetalinger fra kunder .....	1.186	339
Leverandører af varer og tjenesteydelser .....	38.004	35.050
Gæld til tilknyttede virksomheder .....	6	2.640
Selskabsskat .....	2.389	2.031
Anden gæld .....	<u>15.942</u>	<u>17.847</u>
<b>KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE I ALT .....</b>	<b><u>57.527</u></b>	<b><u>60.075</u></b>
<b>PASSIVER I ALT .....</b>	<b><u>129.677</u></b>	<b><u>152.221</u></b>
14 Sikkerhedsstillelser, pantsætninger og eventuaforpligtelser		
15 Nærtstående parter		
16 Omtale af betydningsfulde hændelser, efter regnskabsårets afslutning		

## EGENKAPITALOPGØRELSE PR. 31.12.2016

(1.000 DKK)	Aktie- kapital	Overført resultat	Reserve for udviklings- omkostninger	I alt
Egenkapital 30/4 2015 .....	30.000	16.951	0	46.951
Årets resultat 2015/16 .....	0	8.908	0	8.908
Valutakursregulering udenlandske enheder.....	0	-316	0	-316
<b>Egenkapital 30/4 2016 .....</b>	<b>30.000</b>	<b>25.543</b>	<b>0</b>	<b>55.543</b>
Årets resultat 2016 .....	0	10.846	0	10.846
Valutakursregulering udenlandske enheder.....	0	-21	0	-21
Reserve for udviklingsomkostninger .....	0	-224	224	0
<b>Egenkapital 31/12 2016.....</b>	<b>30.000</b>	<b>36.144</b>	<b>224</b>	<b>66.368</b>

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

(1.000 DKK)	2016 (8 mdr.)	2015/16
<b>LIKVIDITET FRA DRIFTEN</b>		
Resultat af primær drift .....	12.501	7.954
Afskrivninger .....	2.192	5.387
Finansieringsposter, netto .....	-2.861	2.772
Årets betalte selskabsskat .....	-2.031	2.357
Ændring i tilgodehavender .....	9.503	8.747
Ændring i varebeholdninger .....	3.794	-115
Ændringer i leverandørgæld, anden gæld m.v. ....	-485	1.604
	<u>22.611</u>	<u>28.707</u>
<b>LIKVIDITET TIL RÅDIGHED FRA DRIFTEN .....</b>	<b>22.611</b>	<b>28.707</b>
<b>INVESTERINGER</b>		
Investering i materielle anlægsaktiver .....	-751	-3.503
Investering i immaterielle anlægsaktiver .....	-963	-1.011
Ændring i igangværende investeringer .....	-63	1.533
Salgssum for materielle anlægsaktiver .....	0	325
	<u>-1.777</u>	<u>-2.656</u>
<b>ANVENDELSE AF LIKVIDITET TIL INVESTERINGER .....</b>	<b>-1.777</b>	<b>-2.656</b>
<b>Frie pengestrømme .....</b>	<b>20.834</b>	<b>26.051</b>
<b>FINANSIELLE POSTER</b>		
Modtaget udbytte .....	8.196	1.119
Afdrag på langfristede lån .....	-32.776	-2.028
Ændring i tilgodehavende/gæld hos tilknyttede virksomheder .....	3.731	-19.902
Øvrige reguleringer, netto .....	0	-5.280
	<u>-20.848</u>	<u>-26.092</u>
<b>LIKVIDITET FRA FINANSIELLE POSTER .....</b>	<b>-20.848</b>	<b>-26.092</b>
<b>ÅRETS LIKVIDITETSFORSKYDNING .....</b>	<b>-14</b>	<b>-41</b>
Likvide beholdninger primo .....	13	65
Valutakursregulering .....	1	-11
Årets likviditetsforskydning .....	-14	-41
	<u>0</u>	<u>13</u>
<b>LIKVIDE BEHOLDNINGER ULTIMO .....</b>	<b>0</b>	<b>13</b>

## NOTER TIL ÅRSRAPPORTEN

Alle beløb i 1.000 DKK, medmindre andet er angivet.

### 1 MEDARBEJDERFORHOLD

Personaleomkostningerne fordeler sig således:

	<b>2016</b>	2015/16
	(8 mdr.)	
Løn og gager .....	44.666	67.676
Pensioner .....	3.628	5.972
Andre omkostninger til social sikring .....	2.641	3.857
Personaleomkostninger i alt .....	<u>50.936</u>	<u>77.504</u>

Heraf udgør vederlag til bestyrelse og direktion ..... 1.708 2.390

Selskabets gennemsnitlige antal beskæftigede har udgjort 157 personer (2015/16: 164)

### 2 FINANSIELLE INDTÆGTER

	<b>2016</b>	2015/16
	(8 mdr.)	
Renteindtægter tilknyttede virksomheder .....	0	64
Øvrige indtægter .....	7	476
	<u>7</u>	<u>540</u>

### 3 FINANSIELLE OMKOSTNINGER

	<b>2016</b>	2015/16
	(8 mdr.)	
Valutakurstab .....	201	265
Øvrige omkostninger .....	2.750	1.092
	<u>2.951</u>	<u>1.357</u>

#### 4 SKAT AF ÅRETS RESULTAT

	2016 (8 mdr)	2015/16
Skat af årets resultat specificeres således:		
Årets aktuelle skat .....	2.322	2.031
Årets udskudte skat .....	-281	-438
Regulering af skat vedrørende tidligere år .....	67	0
I alt .....	<u>2.108</u>	<u>1.593</u>

#### 5 FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING

	2016 (8 mdr.)	2015/16
Årets resultat.....	10.846	8.908
Overført fra overført resultat primo.....	25.543	16.951
Reserve for udviklingsomkostninger.....	-224	0
Valutakursregulering mv.....	-21	-317
Til disposition .....	<u>36.144</u>	<u>25.543</u>



## 6 IMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

	Immaterielle anlægsaktiver		
	Licenser	Udviklingsprojekter	Investeringer under udfør.
Kostpris 1/5 2016 .....	0	1.011	181
Afgang i årets løb .....	0	0	-217
Tilgang i årets løb .....	747	217	224
<b>Kostpris 31/12 2016 .....</b>	<b>747</b>	<b>1.228</b>	<b>188</b>
Af- og nedskrivninger 1/5 2016 .....	0	108	0
Årets af- og nedskrivninger .....	0	115	0
<b>Af- og nedskrivninger 31/12 2016 .</b>	<b>0</b>	<b>223</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31/12 2016 .</b>	<b>747</b>	<b>1.005</b>	<b>188</b>

	2016 (8 mdr.)	2015/16
Årets afskrivninger udgør:		
Immaterielle aktiver .....	115	108
I alt .....	115	108
Afskrivningerne er fordelt på følgende poster:		
Produktionsomkostninger .....	115	108
I alt .....	115	108

Udviklingsprojekter vedrører udvikling af nye miljøvenlige versioner af virksomhedens eksisterende produkter og reservedele til produktionsanlæg. Et af projekterne forventes at blive færdiggjort i 2017. Det sidste projekt forventes derimod først afsluttet i 2018. Projekterne forløber som planlagt ved anvendelse af de ressourcer, som ledelsen har afsat til udviklingen. Det forventes, at komponenterne og reservedelene skal sælges på det nuværende marked til virksomhedens eksisterende kunder.

## 7 MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

	Materielle anlægsaktiver			
	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg m.v.	Andre anlæg m.v.	Anlæg under udførelse
Kostpris 1/5 2016 .....	46.894	56.542	20.899	550
Reklassifikation .....	-303	303	0	0
Afgang i årets løb .....	-58	-807	-12.520	-1.156
Tilgang i årets løb .....	0	401	350	1.212
<b>Kostpris 31/12 2016 .....</b>	<b>46.533</b>	<b>56.439</b>	<b>8.729</b>	<b>606</b>
Opskrivninger 1/5 2016 .....	1.387	0	0	0
<b>Opskrivninger 31/12 2016 .....</b>	<b>1.387</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 1/5 2016 .....	24.682	51.715	17.290	0
Reklassifikation .....	-40	40	0	0
Afskrevet på årets afgang .....	-58	-808	-12.520	0
Årets af- og nedskrivninger .....	211	645	1.222	0
<b>Af- og nedskrivninger 31/12 2016 .</b>	<b>24.795</b>	<b>51.592</b>	<b>5.992</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31/12 2016 .</b>	<b>23.125</b>	<b>4.847</b>	<b>2.737</b>	<b>606</b>
			<b>2016</b>	<b>2015/16</b>
			(8 mdr.)	
Årets afskrivninger udgør:				
Materielle aktiver .....			2.078	5.204
Fortjeneste/tab på solgte aktiver .....			0	75
I alt .....			<b>2.078</b>	<b>5.279</b>
Afskrivningerne er fordelt på følgende poster:				
Produktionsomkostninger .....			1.466	3.451
Administrationsomkostninger .....			612	1.753
I alt .....			<b>2.078</b>	<b>5.204</b>

**8 KAPITALANDELE I TILKNYTTETDE VIRKSOMHEDER**

	2016	2015/16
Kostpris primo.....	119.702	96.458
Primoregulering.....	0	21.282
Anskaffelser i året.....	0	1.962
Kostpris ultimo .....	<u>119.702</u>	<u>119.702</u>
Nettoopskrivninger primo .....	-91.080	-71.733
Primoregulering.....	0	-21.282
Valutakursregulering .....	-21	-317
Årets resultat i dattervirksomheder .....	3.073	3.232
Udbytte .....	-8.196	-1.113
Koncernintern avance .....	324	133
Nettoopskrivninger ultimo .....	<u>-95.900</u>	<u>-91.080</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo .....</b>	<b><u>23.802</u></b>	<b><u>28.622</u></b>

	Andel af kapital	Selskabs- kapital	Egenkapital- andel 30/04 2016	Resultat 30/04 2016
Nassau Door NV - Belgien.....	100%	2.695	10.890	1.387
Nassau Indus Deur BV - Holland .....	100%	338	10.140	2.368
Nassau Tore GmbH - Tyskland .....	100%	190	4.214	431
Nassau Door AS - Norge .....	100%	430	1.686	-1.312
Nassau Polska Sp. Z.o.o. - Polen .....	100%	7.704	2.823	358
			<u>29.753</u>	<u>3.232</u>

**9 PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER**

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringspræmier, sociale omkostninger til medarbejdere samt licenser.

## 10 EGENKAPITAL

Selskabets aktiekapital på 30.000 tDKK er fordelt på 30.000 aktier á 1.000 kr. stk.

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen de seneste 5 år.

## 11 HENSÆTTELSER TIL UDSKUDET SKAT

	<b>2016</b>	2015/16
	(8 mdr)	
Specificeres således:		
Immaterielle anlægsaktiver .....	524	199
Materielle anlægsaktiver .....	3.727	3.902
Omsætningsaktiver .....	-61	34
Fremførbart underskud .....	0	0
Andre hensatte forpligtelser	0	0
Øvrige .....	-143	194
<b>I alt .....</b>	<b>4.047</b>	<b>4.329</b>
Nettoværdien er indregnet således i balancen:		
Udsudte skatteforpligtelser .....	4.047	4.329

## 12 ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSE

Andre hensatte forpligtelser omfatter omkostninger til garantier og forsikringsag  
Selskabet yder 1 års garanti på egenproducerede varer.

## 13 GÆLD TIL REALKREDITINSTITUTTER

Gæld til realkreditinstitutter forfalder således:	<b>2016</b>	2015/16
Under 1 år .....	0	2.168
Mellem 1 og 5 år .....	0	8.380
Efter 5 år .....	0	22.227
<b>Total langfristet gæld .....</b>	<b>0</b>	<b>32.775</b>

#### **14 SIKKERHEDSSTILLELSER, PANTSÆTNINGER OG EVENTUALFORPLIGTELSE**

Leje og operationelle leasingforpligtelser udgør i alt 12,9 mio.kr.

Forpligtelser vedrørende lejeaftaler for lokaler udgør i alt 0,1 mio.kr.

Der er stillet bankgarantier overfor kunder med i alt 1,5 mio.kr.

Selskabet indgik indtil 28/11-2016 i sambeskatning med Micro Matic A/S som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor solidarisk for skat af den tidligere koncerns sambeskattede indkomst i perioden frem til den 28/11-2016. Selskabet er efter 28/11-2016 blevet en del af en ny sambeskatning, hvor Assa Abloy Danmark A/S er administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst fra perioden efter 28/11-2016

Selskabet har stillet garanti overfor leverandørgæld i Nassau PL, bogført pr. 31/12-2016 0,1 mio.kr.  
Selskabet har kautioneret for kreditfaciliteter til Danske Bank for Nassau PL, maksimeret til 4,5 mio.kr.

#### **15 NÆRTSTÅENDE PARTER**

Bestemmende indflydelse:

ASSA ABLOY Entrance Systems Denmark A/S

Øvrige nærtstående parter:

Tilknyttede virksomheder, der indgår i ASSA Abloy AB koncernen

Alle transaktioner med nærtstående parter er foregået på markedsvilkår

#### **16 OMTALE AF BETYDNINGSFULDE HÆNDELSER, EFTER REGNSKABSÅRETS AFSLUTNING**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling

## **SELSKABSADRESSER**

Nassau Door A/S  
Krogagervej 2  
5750 Ringe  
Danmark

Nassau Door NV  
IndustrieZone Westerring 13a  
Postbus 75  
B-9700 Oudenaarde  
Belgien

Nassau Indus Deur BV  
Bredaseweg 51  
NL-4844 CK Terheijden  
Holland

Nassau Tore GmbH  
Frankenstraße 8  
D-63776 Mömbris  
Tyskland

Nassau Door AS  
Strandveien 33  
N-3050 Mjøndalen  
Norge

Nassau Polska Sp. z o.o.  
ul. Trakt Lubelski 137  
PL-04-790 Warszawa  
Polen

## **Regnskabspraxis**

### **Regnskabsgrundlag**

Årsrapporten for Nassau Door A/S for 2016 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraxis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2016 er aflagt i TDKK.

#### **Koncernregnskab**

Med henvisning til årsregnskabslovens §112 og til koncernregnskabet ASSA ABLOY AB har selskabet undladt at udarbejde koncernregnskab

#### **Generelt om indregning og måling**

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

#### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

#### **Resultatopgørelsen**

Der foretages periodisering af alle væsentlige indtægter og omkostninger. Resultatopgørelsen er funktionsopdelt, hvilket indebærer, at alle arter af omkostninger relateres til produktions-, salgs- og distributions- samt administrationsfunktionerne.

## **Bruttofortjeneste**

Med henvisning til årsregnskabslovens § 32 er nettoomsætningen ikke oplyst i årsrapporten.

## **Nettoomsætning**

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Nettoomsætningen ved serviceydelser indregnes i resultatopgørelsen, når ydelsen er gennemført. Dette anses at være tilfældet, når:

- levering har fundet sted inden regnskabsårets udløb,
- der foreligger en forpligtende salgsaftale,
- salgsprisen er fastlagt, og
- indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

## **Produktionsomkostninger**

Produktionsomkostninger omfatter vareforbrug, direkte lønninger, montageomkostninger samt indirekte produktionsomkostninger, herunder udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, gager og afskrivninger.

## **Salgs- og distributionsomkostninger**

Salgs- og distributionsomkostninger indeholder omkostninger til salgsfunktionen, reklame- og udstillingsomkostninger m.v., gager.

## **Administrationsomkostninger**

Administrationsomkostninger er udgifter til den administrative funktion, ledelse og kontorhold i øvrigt, gager og afskrivninger.

## **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## **Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året med fradrag af afskrivning på goodwill samt koncerninterne avancer, under posten resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.



## **Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### **Skat af årets resultat**

Skat af årets resultat, består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet og moderselskabets øvrige danske selskaber. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. Udenlandske dattervirksomheder er ikke omfattet af sambeskatningen. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

## **Balancen**

### **Immaterielle anlægsaktiver**

#### ***Udviklingsprojekter***

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i selskabet kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne. Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør maksimalt 10 år.

### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	10-40 år
Tekniske anlæg og maskiner	5-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

### **Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest til afgørelse af, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi, og der nedskrives til denne lavere genindvindingsværdi.

Denne nedskrivningstest gennemføres årligt på igangværende udviklingsprojekter, uanset om der er indikationer for værdifald.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Goodwill, hovedkontorejendomme og andre aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

### **Kapitalandele i dattervirksomheder**

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af positiv forskelsværdi (goodwill) og fradrag af en resterende negativ forskelsværdi (negativ goodwill).

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Har moderselskabet en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

## **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

## **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

## **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer mv.

## **Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

## **Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser**

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen når den udskudte vedrører poster der er indregnet i egenkapitalen,

## **Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

## **Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

## **Finansielle gældsforpligtelser**

Fastforrentede lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

## **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen er opstillet efter den indirekte metode og viser pengestrømmene opdelt på hovedaktiviteterne drift, investeringer og finansiering.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme

vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, ydelse af lån og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

Afkastningsgrad

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

Soliditetsgrad

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$$

Forrentning af egenkapital

$$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$