

# **FB Holding Aarhus ApS**

Omega 9, 8382 Hinnerup

**CVR-nr: 34 23 00 99**

## **Årsrapport for**

**1. januar 2022**

-

**31. januar 2022**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling  
den 28. juni 2023

**Dirigent**

---

Henrik Tøth Jensen

## Indholdsfortegnelse

Ledelsespåtegning.....	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	2
Selskabsoplysninger.....	5
Hoved- og nøgletal.....	6
Ledelsesberetning.....	7
Resultatopgørelse .....	9
Balance pr. 31. december.....	10
Egenkapitalopgørelse.....	12
Pengestrømsopgørelse.....	13
Noter.....	14
Anvendt regnskabspraksis.....	21

## **Ledelsespåtegning**

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for FB Holding Aarhus ApS.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter min opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hinnerup, den 28. juni 2023

**Direktion**

Henrik Jensen  
Direktør

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i FB Holding Aarhus ApS

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for FB Holding Aarhus ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen "regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af regnskabet. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikker om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder de krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### **Ledelsens ansvar for regnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af regnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, 28. juni 2023

**PricewaterhouseCoopers**

---

Mads Meldgaard  
statsautoriseret revisor  
mne24826

---

Martin Stenstrup Toft  
statsautoriseret revisor  
mne42786

## Selskabsoplysninger

**Selskabet**

FB Holding Aarhus ApS  
Omega 9  
8382 Hinnerup  
CVR-nr.: 34 23 00 99

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
Hjemstedskommune: Favrskov

**Direktion**

Henrik Tøth Jensen

**Revisor**

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Nobelparken  
Jens Chr. Skous Vej 1  
8000 Aarhus C

## Hoved- og nøgletaloversigt

Set over en 3-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2022	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>			
<b>Resultat</b>			
Bruttofortjeneste	35.850	64.626	1.192
Resultat af ordinær primær drift	-12.230	33.902	-4.128
Resultat før finansielle poster	-51.352	5.498	-4.727
Resultat af finansielle poster	-6.988	-6.336	-426
Årets resultat	-28.726	26.108	8.365
<b>Balance</b>			
Balancesum	287.794	286.918	124.295
Egenkapital	49.334	76.643	42.366
<b>Pengestrømme</b>			
Pengestrømme fra:			
- driftsaktivitet	-48.089	-65.512	-1.363
- investeringsaktivitet	-19.374	-16.740	-17.943
	-48.319	-35.097	-28.351
- finansieringsaktivitet	56.123	99.289	14.623
Årets forskydning i likvider	-11.340	17.037	-4.683
<b>Antal medarbejdere</b>	<b>99</b>	<b>65</b>	<b>18</b>
<b>Nøgletal i %</b>			
Afkastningsgrad	-10,0%	12,7%	6,7%
Soliditetsgrad	17,1%	26,7%	34,1%
Forrentning af egenkapital	-9,0%	39,6%	21,5%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.



## Ledelsesberetning

### Væsentligste aktiviteter

Koncernens aktiviteter består i handel med babyudstyr, investering i ejendomme, samt besiddelse af kapitalandele.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2022 udviser et underskud på TDKK 5.356 og koncernens balance pr. 31. december 2022 udviser en egenkapital på TDKK 49.334.

Markedsforholdene har i 2022 været udfordrende med stigende efterspørgsel som følge af krigen i Ukraine, stigende omkostninger til råvarer og energi, stigende fragtrater fra Asien, højere indkøbspriser som følge af stigende USD, inflation og i andet halvår stigende renter. Der er i januar 2023 gennemført prisstigninger for at opveje faldet i indtjeningen.

Resultatet for 2022 er negativt påvirket af nedskrivning af omsætningsaktiver som overstiger almindelige nedskrivninger med TDKK 18.492.

Resultatet er utilfredsstillende og langt under det forventede for året.

### Kapitalberedskab

Koncernen har haft en negativ pengestrøm fra driften på TDKK 48.089 og har som følge deraf optaget nye lån koncernens bankforbindelse på i alt TDKK 56.123.

Koncernens soliditetsgrad udgør 17,1% svarende til en egenkapital på TDKK 49.334 pr. 31. december 2022.

### Målsætninger og forventninger for det kommende år

Koncernen forventer et positivt driftsresultat for 2023 i størrelsesordenen 0-10 mio. kr. samt en positiv pengestrøm fra driften.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

### Generelle risici

Koncernens væsentligste driftsrisiko er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på de væsentligste markeder med varemærkerne FRIGG og MUSHIE, specielt på de sociale medier hvor selskabets primære kundegruppe er at finde.

Det er væsentligt at koncernen løbende introducerer nye relevante produkter indenfor sit kundesegment og evner at disponere i henhold hertil.

## **Finansielle risici**

Selskabets langsigtede gæld til realkreditinstitutter og banker er fastforrentede, mens den kortfristede del er variabel. En ændring i renteniveauet på en %-point vil påvirke resultatet med ca. TDKK 1.000 før skat.

## **Valuta risici**

Koncernen er primært eksponeret overfor valutarisici i USD og EUR samt i mindre grad overfor SGD, AUD og CNY for så vidt angår den løbende drift. Koncernen anvender ingen valutainstrumenter til afdækning af valutarisici, da de er relativt god balance mellem indtægter og udgifter i de forskellige valutaer.

## **Kreditrisici**

Selskabet har væsentlige risici vedrørende enkelte større kunder og samarbejdspartnere. Der er løbende et tæt samarbejde med disse større kunder, så man er opdateret ift. markedsudviklingen i det pågældende land og kreditmæssigt kan reagere herpå om nødvendigt.

## **Vidensressourcer**

Det væsentligste for FB koncernen fortsatte drift og vækst er at kunne fastholde og tiltrække højtuddannet arbejdskraft, specielt indenfor online marketing og sociale medier.

## Resultatopgørelse

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022	2021	2022	2021
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Bruttofortjeneste .....</b>		<b>35.850</b>	<b>64.626</b>	<b>-65</b>	<b>34</b>
Personaleomkostninger.....	2	-48.080	-30.724	0	0
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		-20.215	-11.227	0	0
Nedskrivning af omsætningsaktiver	3	-18.492	-16.934	0	0
Andre driftsomkostninger.....		-415	-243	0	0
<b>Resultat før finansielle poster.....</b>		<b>-51.352</b>	<b>5.498</b>	<b>-65</b>	<b>34</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder.....			0	-19.455	6.219
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder.....		22.978	35.221	0	0
Finansielle indtægter.....	4	6.951	1.350	19.531	19.698
Finansielle omkostninger.....	5	-13.939	-7.686	-1.412	-1.473
<b>Årets resultat før skat.....</b>		<b>-35.362</b>	<b>34.383</b>	<b>-1.401</b>	<b>24.478</b>
Skat af årets resultat.....	6	6.636	-8.275	-3.955	-3.776
<b>Årets resultat.....</b>		<b>-28.726</b>	<b>26.108</b>	<b>-5.356</b>	<b>20.702</b>
Minoritetsinteresser.....		23.370	-5.406		
<b>Årets resultat koncern.....</b>		<b>-5.356</b>	<b>20.702</b>		

## Balance

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022 TDKK	2021 TDKK	2022 TDKK	2021 TDKK
<b>AKTIVER</b>					
Erhvervede rettigheder.....		2.258	637	0	0
Goodwill.....		4.083	4.578	0	0
Færdiggjorte udviklingsprojekter.....		991	1.649	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt.....</b>	<b>7</b>	<b>7.332</b>	<b>6.864</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger.....		51.364	47.038	0	0
Investeringsjendomme.....		5.251	5.251	2.979	2.979
Produktionsanlæg og maskiner.....		48.095	39.198	0	0
Andre anlæg, driftsmidler og inventar.....		44.751	30.166	0	0
Indretning af lejede lokaler.....		88	173	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver i alt.....</b>	<b>8</b>	<b>149.549</b>	<b>121.826</b>	<b>2.979</b>	<b>2.979</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder.....	9	0	0	1	2.461
Kapitalandele i associerede virksomheder.....	10	12.199	17.626	20	20
Deposita.....	11	804	786	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt.....</b>		<b>13.003</b>	<b>18.412</b>	<b>21</b>	<b>2.481</b>
<b>Anlægsaktiver i alt.....</b>		<b>169.884</b>	<b>147.102</b>	<b>3.000</b>	<b>5.460</b>
Råvarer og hjælpematerialer.....		7.139	5.464	0	0
Fremstillede færdigvarer og hjælpematerialer.....		58.401	85.308	0	0
Forudbetaling er forvarer		1.252	0	0	0
<b>Varebeholdninger.....</b>		<b>66.792</b>	<b>90.772</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		16.764	16.454	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning.....		128	437	0	0
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		0	0	236.396	207.222
Tilgodehavende hos associerede virksomheder.....		0	553	0	0
Udskudt skatteaktiv.....		12.612	661	0	0
Andre tilgodehavender.....		8.890	7.920	0	406
Selskabsskat.....		1.152	688	0	0
Periodeafgrænsningsposter.....		1.448	867	0	0
<b>Tilgodehavender i alt.....</b>		<b>40.994</b>	<b>27.580</b>	<b>236.396</b>	<b>207.628</b>
<b>Likvide beholdninger.....</b>		<b>10.124</b>	<b>21.464</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt.....</b>		<b>117.910</b>	<b>139.816</b>	<b>236.396</b>	<b>207.628</b>
<b>AKTIVER i alt.....</b>		<b>287.794</b>	<b>286.918</b>	<b>239.396</b>	<b>213.088</b>

## Balance

PASSIVER	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022	2021	2022	2021
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Selskabskapital.....		80	80	80	80
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode.....		0	0	0	3.209
Reserve for valutakursregulering.....		870	-64	0	0
Overført resultat.....		56.608	61.964	57.478	58.691
Foreslået udbytte.....		0	114	0	114
<b>Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet .....</b>		<b>57.558</b>	<b>62.094</b>	<b>57.558</b>	<b>62.094</b>
Minoritetsinteresser.....		-8.224	14.549	0	0
<b>Egenkapital.....</b>		<b>49.334</b>	<b>76.643</b>	<b>57.558</b>	<b>62.094</b>
Ansvarlig lånekapital.....		1.954	0	0	0
Gæld til realkreditinstitutter.....		18.880	19.946	0	0
Kreditinstitutter.....		28.068	10.120	0	0
Leasingforpligtelser.....		46.372	30.960	0	0
Anden gæld.....		214	630	0	0
<b>Langfristet gæld i alt.....</b>	12	<b>95.488</b>	<b>61.656</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gæld til realkreditinstitutter.....	12	1.067	1.086	0	0
Kreditinstitutter.....	12	103.861	85.297	55.573	37.466
Leasingforpligtelser.....	12	11.976	8.113	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder.....		1.174	0	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning.....		263	0	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser .....		11.620	28.149	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder.....		0	0	27.826	6.557
Gæld til associerede virksomheder.....		1.631	0	0	0
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse.....		1.725	2.638	466	1.439
Selskabsskat.....		923	1.705	3.060	3.156
Anden gæld.....	12	8.732	21.551	57	81
Periodeafgrænsningsposter.....	13	0	80	94.856	102.295
<b>Kortfristet gæld i alt.....</b>		<b>142.972</b>	<b>148.619</b>	<b>181.838</b>	<b>150.994</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt.....</b>		<b>238.460</b>	<b>210.275</b>	<b>181.838</b>	<b>150.994</b>
<b>PASSIVER I ALT.....</b>		<b>287.794</b>	<b>286.918</b>	<b>239.396</b>	<b>213.088</b>
Likviditet- og kapitalberedskab.....	1				
Resultatdisponering.....	14				
Eventualforpligtelser.....	15				
Pengestrømsopgørelse - Reguleringer.....	16				
Pengestrømsopgørelse - Ændring i driftskapital.....	17				

## Egenkapitalopgørelse

### Koncern

	Selskabs-	Reserve for	Overført	Foreslået	Moderselskabets	Minoritets-	I alt
	kapital	valutakurs-	resultat	udbytte	aktionærers andel	interesser	
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Egenkapital, 1. januar 2022</b>	80	-64	61.964	114	62.094	14.549	76.643
Valutakursregulering		934			934	597	1.531
Udloddet udbytte				-114	-114		-114
Årets resultat			-5.356		-5.356	-23.370	-28.726
<b>Egenkapital, 31. december 2022</b>	<b>80</b>	<b>870</b>	<b>56.608</b>	<b>0</b>	<b>57.558</b>	<b>-8.224</b>	<b>49.334</b>

### Moderselskab

	Selskabs-	Reserve efter	Overført	Foreslået		I alt
	kapital	den indre	resultat	udbytte		
	TDKK	værdi	TDKK	TDKK		TDKK
	TDKK	metode	TDKK	TDKK		TDKK
<b>Egenkapital, 1. januar 2022</b>	80	3.209	58.691	114		62.094
Valutakursregulering			934			934
Udloddet udbytte				-114		-114
Årets resultat		-3.209	-2.147			-5.356
<b>Egenkapital, 31. december 2022</b>	<b>80</b>	<b>0</b>	<b>57.478</b>	<b>0</b>		<b>57.558</b>

## Pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	Koncern
	2022	2021
	TDKK	TDKK
	-28.726	26.108
Reguleringer	16 -1.963	-8.133
Ændring i driftskapital	17 -5.266	-59.411
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>-35.955</b>	<b>-41.436</b>
Renteindbetalinger og lignende	159	25
Renteudbetalinger og lignende	-6.173	-3.993
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>	<b>-41.969</b>	<b>-45.404</b>
Betalt selskabsskat	-6.120	-20.108
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-48.089</b>	<b>-65.512</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-1.622	-1.603
Køb af materielle anlægsaktiver	-48.319	-35.097
Salg af materielle anlægsaktiver	1.090	530
Køb af aktivitet	0	-12.012
Ændring i langfristede tilgodehavender	-18	32
Modtaget udbytte fra associerede virksomheder	29.495	31.410
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-19.374</b>	<b>-16.740</b>
Optagelse af langfristede gældsforpligtelser	38.016	35.980
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-1.085	-1.251
Ændring i kortfristet gæld til kreditinstitutter	19.306	57.450
Minoritetsinteresser	0	10.110
Udbetalt udbytte	-114	-3.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>56.123</b>	<b>99.289</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-11.340</b>	<b>17.037</b>
Likvider 1. januar	<b>21.464</b>	3.186
Kursreguleringer	0	1.241
<b>Likvider 31. december</b>	<b>10.124</b>	<b>21.464</b>

## Noter til årsrapporten

### 1 Likviditet- og kapitalberedskab

Årets resultat udgør et underskud på TDKK 28.726, hvorefter egenkapitalen udgør TDKK 49.334 pr. 31. december 2022 svarende til en soliditetsgrad på 17,1%. Koncernens kortfristede gældsforpligtelser pr. 31. december 2022 overstiger omsætningsaktiverne eksklusiv udskudt skatteaktiv med TDKK 37.674.

Ledelsen har udarbejdet et budget for 2023 som viser at forudsætningen om fortsat drift er opfyldt. Budgettet udviser et positivt driftsresultat samt positive pengestrømme fra driften på baggrund af nedbringelse af arbejdskapitalen. Pengestrømme fra investeringsaktivitet er endvidere i budgettet positive som følge af forventede afhændelser af anlægsaktiver og der forventes ved udgangen af året en god styrkelse af likviditets- og kapitalberedskabet.

Baseret herpå er koncern- og årsregnskabet for 2022 aflagt under forudsætning om fortsat drift.

	Koncern		Moderselskab	
	2022 TDKK	2021 TDKK	2022 TDKK	2021 TDKK
<b>2 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger.....	43.521	27.614	0	0
Pensioner.....	3.212	2.145	0	0
Andre udgifter til social sikring.....	674	271	0	0
Øvrige personaleomkostninger.....	673	694	0	0
<b>Personaleomkostninger i alt.....</b>	<b>48.080</b>	<b>30.724</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>99</b>	<b>65</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
I henhold til årsregnskabslovens §98b, stk. 3. oplyses vederlag til direktion og bestyrelse ikke.				
<b>3 Særlige poster</b>				
Nedskrivninger af omsætningsaktiver som overstiger almindelige nedskrivninger	18.492	16.934	0	0
<b>Særlige poster i alt .....</b>	<b>18.492</b>	<b>16.934</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>4 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter, tilknyttede virksomheder.....	0	0	19.393	19.689
Renteindtægter, associeret virksomheder.....	0	0	0	0
Valutakursindtægter.....	6.792	1.325	0	0
Øvrige finansielle indtægter.....	159	25	138	9
<b>Finansielle indtægter i alt.....</b>	<b>6.951</b>	<b>1.350</b>	<b>19.531</b>	<b>19.698</b>
<b>5 Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger, tilknyttede virksomheder.....	0	0	628	302
Valutakurstab.....	7.766	3.693	0	0
Øvrige renteudgifter.....	1.008	1.990	784	443
Øvrige finansielle omkostninger.....	5.165	2.003	0	728
<b>Finansielle omkostninger i alt.....</b>	<b>13.939</b>	<b>7.686</b>	<b>1.412</b>	<b>1.473</b>
<b>6 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat.....	9.189	13.602	4.212	4.016
Årets udskudte skat.....	-11.951	-5.312	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år.....	-1.484	231	-257	-240
Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år.....	-2.390	-246	0	0
<b>Skat af årets resultat i alt.....</b>	<b>-6.636</b>	<b>8.275</b>	<b>3.955</b>	<b>3.776</b>



## Noter

### 7 Immaterielle anlægsaktiver

#### Koncern

	Erhvervede rettigheder	Goodwill	Færdiggjorte udviklings- projekter
Kostpris 1. januar.....	787	4.949	1.977
Tilgang i årets løb.....	1.622	0	0
Overførsel.....	373	0	0
Afgang i årets løb.....	-81	0	0
Kostpris 31. december.....	<u>2.701</u>	<u>4.949</u>	<u>1.977</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar.....	150	371	328
Årets afskrivninger.....	307	495	658
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver.....	-14	0	0
Ned- og afskrivninger 31. december.....	<u>443</u>	<u>866</u>	<u>986</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december.....</b>	<b><u>2.258</u></b>	<b><u>4.083</u></b>	<b><u>991</u></b>

### 8 Materielle anlægsaktiver

#### Koncern

	Grunde og bygninger	Investering- sejendomme	Produktions- anlæg og maskiner
Kostpris 1. januar.....	49.518	5.576	58.808
Tilgang ved køb af aktivitet .....	5.237	0	15.604
Tilgang i årets løb.....	0	0	-1.854
Afgang i årets løb.....	0	0	0
Kostpris 31. december.....	<u>54.755</u>	<u>5.576</u>	<u>72.558</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar.....	2.479	0	19.610
Tilgang ved køb af aktivitet .....	0	0	0
Årets afskrivninger.....	911	0	5.642
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver.....	0	0	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver.....	0	0	-789
Ned- og afskrivninger 31. december.....	<u>3.390</u>	<u>0</u>	<u>24.463</u>
Værdireguleringer 1. januar.....	0	-325	0
Årets værdireguleringer.....	0	0	0
Værdireguleringer 31. december.....	<u>0</u>	<u>-325</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december.....</b>	<b><u>51.364</u></b>	<b><u>5.251</u></b>	<b><u>48.095</u></b>
<b>Heraf finansiel leasing.....</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>41.947</u></b>

#### Forudsætninger ved opgørelse af dagsværdi af investeringsejendommene

Investeringsejendomme måles til dagsværdi. Dagsværdien pr. 31. december 2022 er opgjort på baggrund af eksterne tilbud, mæglervurderinger eller på baggrund af sammenlignelige handler.

## Noter

### 8 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

Koncern	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
Kostpris 1. januar.....	38.996	259
Tilgang ved køb af aktivitet .....	27.478	0
Tilgang i årets løb.....	-636	0
Overførsler.....	-370	0
Afgang i årets løb.....	0	0
Kostpris 31. december.....	<u>65.468</u>	<u>259</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar.....	8.829	86
Tilgang ved køb af aktivitet .....	0	0
Årets afskrivninger.....	11.021	85
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver.....	1.096	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver.....	-230	0
Ned- og afskrivninger 31. december.....	<u>20.716</u>	<u>171</u>
Værdireguleringer 1. januar.....	0	0
Årets værdireguleringer.....	0	0
Værdireguleringer 31. december.....	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december.....</b>	<b><u>44.751</u></b>	<b><u>88</u></b>
<b>Heraf finansiel leasing.....</b>	<b><u>24.786</u></b>	<b><u>0</u></b>

### Materielle anlægsaktiver

#### Moderselskab

	Investerings- ejendomme
Kostpris 1. januar.....	2.979
Tilgang i årets løb.....	0
Afgang i årets løb.....	<u>0</u>
Kostpris 31. december.....	<u>2.979</u>
Værdireguleringer 1. januar.....	0
Årets tilbageførsler af tidligere års reguleringer.....	<u>0</u>
Værdireguleringer 31. december.....	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december.....</b>	<b><u>2.979</u></b>

#### Forudsætninger ved opgørelse af dagsværdi af investeringsejendommene

Investeringssejendomme måles til dagsværdi. Dagsværdien pr. 31. december 2022 er opgjort på baggrund af eksterne tilbud, mæglervurderinger eller på baggrund af sammenlignelige handler.

## Noter

### 9 Kapitalandele i dattervirksomheder

#### Moderselskab

	2022	2021
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar.....	700	100
Regulering til primo.....	1	0
Tilgang i årets løb.....	0	600
Afgang i året løb.....	0	0
Overførsler.....	0	0
Kostpris 31. december.....	701	700
Værdireguleringer 1. januar.....	1.286	2.444
Valutakursregulering.....	0	1.241
Årets resultat.....	-19.455	6.219
Øvrige egenkapitalbevægelser .....	934	682
Øvrige reguleringer .....	-7.440	-9.300
Årets afgang.....	0	0
Værdireguleringer 31. december.....	-24.675	1.286
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	23.975	475
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december.....</b>	<b>1</b>	<b>2.461</b>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel
HTJ Invest Denmark ApS	Danmark	51%
FB Juma ApS	Danmark	100% / 1%
FB Capital Invest ApS	Danmark	100% / 61%
Omega Building ApS	Danmark	100%
Børn ApS	Danmark	100%
Almo Sil ApS	Danmark	66% / 50%
Schnoor Plast Danmark ApS	Danmark	66% / 50%
G & T Ejendomme ApS	Danmark	66% / 50%
FB Fairy Tales Trading (Shanghai) Co., Ltd.	Kina	100%
FB Group ApS	Danmark	100% / 61%
JEAN ApS	Danmark	100%
FRIGG Production ApS	Danmark	100%
HTJ Aarhus ApS	Danmark	100%
FB Trading ApS	Danmark	100%
AHJM Australia Pty Ltd.	Australien	100%
Sustainable Familie Trading Pte. Ltd.	Singapore	51%

### 10 Kapitalandele i associerede virksomheder

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar.....	20	20	20	20
Tilgang i årets løb.....	0	0	0	0
Afgang i året løb.....	0	0	0	0
Overførsler.....	0	0	0	0
Kostpris 31. december.....	20	20	20	20
Værdireguleringer 1. januar.....	17.606	12.736	0	0
Valutakursregulering.....	1.100	1.059	0	0
Udlodning af udbytte.....	-29.495	-31.410	0	0
Øvrige reguleringer .....	-30	0	0	0
Årets resultat.....	22.998	35.221	0	0
Værdireguleringer 31. december.....	12.179	17.606	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december.....</b>	<b>12.199</b>	<b>17.626</b>	<b>20</b>	<b>20</b>

Med henvisning til årsregnskabslovens §97a, stk. 4, udelades oplysninger om navn, hjemsted og retsform for kapitalandele i associerede virksomheder.

## Noter

### 11 Finansielle anlægsaktiver

Koncern	Deposita
Kostpris 1. januar.....	786
Tilgang i årets løb.....	24
Afgang i årets løb.....	-6
Kostpris 31. december.....	<u>804</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december.....</b>	<b><u>804</u></b>

### 12 Udskudt skatteaktiv

Koncern	2022 TDKK	2021 TDKK
Udskudt skatteaktiv 1. januar.....	661	525
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen.....	<u>11.951</u>	<u>136</u>
<b>Udskudt skatteaktiv 31. december.....</b>	<b><u>12.612</u></b>	<b><u>661</u></b>

Koncernen har pr. 31. december 2022 indregnet skatteaktiv på i alt TDKK 12.612. Skatteaktivet sammensætter sig af fremførbare skattemæssige underskud på TDKK 14.061 og uudnyttede skattemæssige fradrag i form af tidsmæssige forskelle på TDKK -1.449.

Ledelsen har baggrund af budget for 2023 og fremskrivninger heraf frem til 2028 vurderet det sandsynligt, at der vil være skattepligtig indkomst til rådighed, hvori uudnyttede skattemæssige underskud og uudnyttede skattemæssige fradrag kan udnyttes. Der er knyttet en vis usikkerhed til målingen af skatteaktivet, idet udnyttelsen af de skattemæssige underskud afhænger af koncernens fremtidige indtjening. Det er en forudsætning i budgettet og fremskrivningen heraf, at indtjeningen forbedres samtidig med vækst i omsætningen.

### 12 Langfristet gæld

#### Koncern

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	2022 TDKK	2021 TDKK
<b>Ansvarlig lånekapital</b>		
Efter 5 år.....	0	0
Mellem 1 og 5 år.....	<u>1.954</u>	<u>0</u>
Langfristet del .....	1.954	0
Inden for 1 år.....	0	0
<b>I alt.....</b>	<b><u>1.954</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>Gæld til realkreditinstitutter</b>		
Efter 5 år.....	14.583	15.353
Mellem 1 og 5 år.....	<u>4.297</u>	<u>4.593</u>
Langfristet del .....	18.880	19.946
Inden for 1 år.....	<u>1.067</u>	<u>1.086</u>
<b>I alt</b>	<b><u>19.947</u></b>	<b><u>21.032</u></b>
<b>Gæld til kreditinstitutter</b>		
Efter 5 år.....	7.731	7.023
Mellem 1 og 5 år.....	<u>20.337</u>	<u>3.097</u>
Langfristet del .....	28.068	10.120
Inden for 1 år.....	<u>103.861</u>	<u>85.297</u>
<b>I alt.....</b>	<b><u>131.929</u></b>	<b><u>95.417</u></b>
<b>Leasingforpligtelser</b>		
Efter 5 år.....	7.802	1.870
Mellem 1 og 5 år.....	<u>38.570</u>	<u>29.090</u>
Langfristet del .....	46.372	30.960
Inden for 1 år.....	<u>11.976</u>	<u>8.113</u>
<b>I alt.....</b>	<b><u>58.348</u></b>	<b><u>39.073</u></b>

## Noter

	2022	2021
	TDKK	TDKK
<b>12 Langfristet gæld (fortsat)</b>		
<b>Koncern</b>		
<b>Anden gæld</b>		
Efter 5 år.....	0	0
Mellem 1 og 5 år.....	214	630
Langfristet del .....	214	630
Inden for 1 år .....	8.732	21.551
<b>I alt.....</b>	<b>8.946</b>	<b>22.181</b>

## 13 Periodeafgrænsningsposter

### Moderselskab

Periodeafgrænsningsposter i moderselskabet består af urealiserede avancer i forbindelse med overdragelsen af en række selskaber i en koncernintern omstrukturering. Periodeafgrænsningsposten opløses i takt med indregning af resultater fra dattervirksomhederne.

## 14 Resultatdisponering

### Moderselskab

	2022	2021
	TDKK	TDKK
Foreslået udbytte for regnskabsåret .....	0	114
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	-3.209	1.286
Overført resultat.....	-2.147	19.302
<b>I alt.....</b>	<b>-5.356</b>	<b>20.702</b>

## 15 Eventualforpligtelser

### Pant og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for koncernens kreditinstitutter er der afgivet virksomhedspant, løsøre pantebreve, skadesløsbrev og ejer pantebreve på i alt TDKK 87.700 med pant i blandt andet grunde og bygninger, varelager, driftsmidler og debitorer.

Til sikkerhed for koncernens realkreditinstitutter er der tinglyst pantebreve på i alt TDKK 23.801 i koncernens investerings ejendomme, grunde og bygninger.

Til sikkerhed for koncernens lån til Vækstfonden er der stillet begrænset selvskyldnerkaution for op til TDKK 3.400 (moderselskabets andel udgør TDKK 2.650).

Moderselskabet, FB Holding Aarhus ApS, har afgivet tilbagetrædelseserklæring til fordel for datterselskaberne FB Group ApS, FB Capital Invest ApS og HTJ Invest Denmark ApS' andre kreditorer.

Moderselskabet, FB Holding Aarhus ApS, har afgivet støtteerklæring til fordel for datterselskaberne Almo Sil ApS, FRIGG Production ApS, FB Capital Invest ApS, Boern ApS og HTJ Invest Denmark ApS.

### Leje- og leasingforpligtelser

Koncernen har indgået leje- og leasingaftaler med restløbetider på 19 måneder med en samlet forpligtelse på TDKK 151.

### Kautions- og garantiforpligtelser

Der er i moderselskabet, FB Holding Aarhus ApS, afgivet selvskyldnerkaution for alt mellemværende i JEAN ApS, HTJ Aarhus ApS, FB Trading ApS, FRIGG Production ApS, FB Group ApS, Omega Building ApS, FB Capital Invest ApS og Boern ApS. Der er herudover givet begrænset selvskyldnerkaution overfor Schnoor Plast ApS på TDKK 6.250 og G&T Ejendomme ApS på TDKK 6.250.

## Noter

### 15 Eventualforpligtelser (fortsat)

#### Andre eventualforpligtelser

Koncernen er part i en verserende retssag. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af denne retssag ikke vil påvirke selskabets finansielle stilling ud over de tilgodehavender og forpligtelser, der er indregnet i balancen pr. 31. december 2022.

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for FB Holding Aarhus ApS, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

### 16 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

	2022	2021
	TDKK	TDKK
Finansielle indtægter.....	-6.951	-1.350
Finansielle omkostninger.....	13.939	7.686
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg.....	20.663	12.477
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-22.978	-35.221
Skat af årets resultat.....	-6.636	8.275
Andre reguleringer.....	0	0
	<u>-1.963</u>	<u>-8.133</u>

### 17 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

	2022	2021
	TDKK	TDKK
Ændring i varebeholdninger .....	23.980	-50.196
Ændring i tilgodehavender.....	-999	-11.263
Ændring i leverandører m.v.....	-28.247	2.048
	<u>-5.266</u>	<u>-59.411</u>

## Anvendt regnskabspraksis

### Generelt

Årsrapporten for FB Holding Aarhus ApS er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C mellem.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncernregnskab for 2022 er aflagt i TDKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførelser som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilfalde foreningen, og aktivet kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet FB Holding Aarhus ApS samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

### Virksomheds sammenslutninger

Køb af dattervirksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, hvorefter den overtagne virksomheds identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagne eventualforpligtelser indregnes i koncernregnskabet til dagsværdi i det omfang værdien kan måles pålideligt.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag der er betingede af fremtidige begivenheder. Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af dattervirksomheder, indregnes i koncernregnskabet i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen.

Positive forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Afskrivning på goodwill allokteres i koncernregnskabet til de funktioner, som goodwillen relaterer sig til. Er forskelsbeløbet negativt indregnes dette straks i resultatopgørelsen.

Såfremt købesumallokeringen ikke er endelig kan positive og negative forskelsbeløb fra købte dattervirksomheder, som følge af ændring i indregning og måling af de identificerede nettoaktiver, reguleres op til 12 måneder fra overtagelsestidspunktet. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Indeholder kostprisen betingede vederlag måles disse til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende genmåles betingede vederlag til dagværdi. Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Ved trinvisse overtagelser genmåles værdien af den hidtidige besiddelse af kapitalandele i den overtagne virksomhed til dagsværdien på overtagelsestidspunkt. Forskellen mellem den bogførte værdi af den hidtidige kapitalandel og dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen.

### **Leasing**

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### **Minoritetsinteresser**

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## **Resultatopgørelse**

### **Bruttofortjeneste**

Med henvisning til årsregnskabslovens § 32 kan resultatopgørelsens øverste poster sammendrages til posten "Bruttofortjeneste".

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, andre driftsindtægter fratrukket omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.



### **Nettoomsætning**

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### **Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder**

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året med fradrag af afskrivning af goodwill og andre merværdier under posterne "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder" og "Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder"

### **Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og renteomkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt rentetillæg og rentegodtgørelser ved skattebetaling.

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### **Skat af årets resultat**

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af moderselskabet og de danske dattervirksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balance

### Immaterielle anlægsaktiver

#### *Erhvervede rettigheder*

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år.

#### *Goodwill*

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør mellem 10 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil.

Goodwill afskrives over den vurderede levetid for investeringen i dattervirksomheden baseret på den business case som blev fastlagt på købstidspunktet.

#### *Udviklingsprojekter*

Udviklingsprojekter består af udvikling af hjemmeside og tilhørende integreret webshop.

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger reserveres i posten 'Reserve for udviklingsomkostninger' under egenkapitalen. Reserven omfatter udelukkende udviklingsomkostninger, som er indregnet i regnskabsår, der begynder den 1. januar 2016 eller senere. Reserven reduceres løbende med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør 3 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af opførelsen af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen i opførelsesperioden.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	25 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Der afskrives ikke på grunde.

#### **Investeringsjendomme**

Investeringsjendomme udgør investeringer i grunde og bygninger med det formål at opnå afkast af den investerede kapital i form af løbende driftsafkast og/eller kapitalgevinst ved videresalg.

Investeringsjendomme måles ved anskaffelse til kostpris omfattende anskaffelsespris inkl. købsomkostninger.

Efter første indregning måles investeringsejendomme til dagsværdi. Værdireguleringer af investeringsejendomme indregnes i resultatopgørelsen.

Det er ledelsens vurdering, at der ikke har været vanskeligheder med klassifikationen af ejendommene som investeringsejendomme.

Dagsværdien er udtryk for den pris ejendommen kan handles til mellem velinformede og villige parter på uafhængige vilkår på balancedagen. Fastlæggelse af dagsværdi medfører væsentlige regnskabsmæssige skøn. Værdiansættelsen tager ikke udgangspunkt i opgørelse fra ekstern valuar.

De anvendte skøn er baseret på historiske oplysninger samt forudsætninger, som ledelsen vurderer forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. De faktiske begivenheder eller omstændigheder vil sandsynligvis afvige fra de i beregningerne forudsatte, idet forudsatte begivenheder ofte ikke indtræder som forventet. Disse afvigelser kan være væsentlige. Der er i noterne givet oplysninger om de anvendte forudsætninger.

#### **Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

#### **Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder**

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0.

Har moderselskabet en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

#### **Øvrige finansielle anlægsaktiver**

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og -betalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### **Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser**

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabs-mæssig og skatte-mæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

### **Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Finansielle gældsforpligtelser

Fastforrentede lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktions- og låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld.

For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede og associerede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet moderselskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Afkastningsgrad =

$$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$$

Soliditetsgrad =

$$\frac{\text{Egenkapital}}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$$

Forrentning af egenkapitalen =

$$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoriteter}}$$