

---

# ***FB Holding Aarhus ApS***

Omega 9, 8382 Hinnerup

## **Årsrapport for 2023**

---

CVR-nr. 34 23 00 99

Årsrapporten er  
fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære  
generalforsamling  
den 26/6 2024

Henrik Tøth Jensen  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	9
Balance 31. december	10
Egenkapitalopgørelse	14
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	15
Noter til årsregnskabet	16

# Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for FB Holding Aarhus ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter min opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hinnerup, den 26. juni 2024

**Direktion**

Henrik Tøth Jensen  
direktør

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i FB Holding Aarhus ApS

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for FB Holding Aarhus ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Aarhus C, den 26. juni 2024

**PricewaterhouseCoopers**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
*CVR-nr. 33 77 12 31*

Mads Meldgaard  
statsautoriseret revisor  
mne24826

Ane Hørbye Karlsen  
statsautoriseret revisor  
mne50648

# Selskabsoplysninger

**Selskabet** FB Holding Aarhus ApS  
Omega 9  
8382 Hinnerup  
CVR-nr: 34 23 00 99  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
Hjemstedskommune: Aarhus

**Direktion** Henrik Tøth Jensen

**Revisor** PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Jens Chr. Skous Vej 1  
8000 Aarhus C

# Hoved- og nøgletal

Set over en 4-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	<b>Koncern</b>			
	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<small>TDKK 12 måneder</small>	<small>TDKK 12 måneder</small>	<small>TDKK 12 måneder</small>	<small>TDKK 6 måneder</small>
<b>Hovedtal</b>				
<b>Resultat</b>				
Bruttofortjeneste	53.413	35.850	64.626	1.192
Resultat af primær drift	-14.017	-51.352	5.498	-4.727
Resultat af finansielle poster	14.273	15.990	28.885	17.753
Årets resultat	-2.254	-28.726	26.108	8.365
<b>Balance</b>				
Balancesum	232.833	287.794	286.918	124.295
Investeringer i materielle anlægsaktiver	6.547	-48.319	-35.097	-28.351
Egenkapital	46.346	49.334	76.643	42.366
<b>Pengestrømme</b>				
Pengestrømme fra:				
- driftsaktivitet	-4.668	-48.089	-65.512	-1.363
- investeringsaktivitet	53.596	-19.374	-16.740	-17.943
- finansieringsaktivitet	-57.892	56.123	99.289	14.623
Årets forskydning i likvider	-8.964	-11.340	17.037	-4.683
Antal medarbejdere	94	99	65	18
<b>Nøgletal</b>				
Afkastningsgrad	-6,0%	-17,8%	1,9%	-3,8%
Soliditetsgrad	19,9%	17,1%	26,7%	34,1%
Egenkapitalforrentning	-4,7%	-45,6%	43,9%	20,9%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der er foretaget enkelte præsentationsændringer af nøgletallene i forhold til tidligere år. Det har ingen effekt på årets resultat og egenkapital.

Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.



# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

Koncernens aktiviteter består i handel med babyudstyr, investering i ejendomme, samt besiddelse af kapitalandele.

## Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2023 udviser et underskud på TDKK 2.254 og balancen pr. 31. december 2023 udviser en egenkapital på TDKK 46.346.

Markedsforholdene har i 2023 fortsat været præget af tilbageholdenhed fra forbrugernes side, som følge af de økonomiske forhold med blandt andet høj inflation og stigende renter.

Der er fortsat en stor interesse for selskabets produkter og har i løbet af året indgået nye distributøraftaler på flere mindre og mellemstore markeder. Ligeledes er der indgået aftaler med nye onlineforhandlere og portaler. Udbredelsen og markedskendskabet til selskabets produkter er i regnskabsåret vokset.

## Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Resultatet er utilfredsstillende og under det forventede for året.

## Kapitalberedskabet

Selskabets soliditetsgrad udgør 19,9% svarende til en egenkapital på TDKK 46.346 pr. 31. december 2023.

## Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

Selskabets væsentligste driftsrisiko er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på de væsentligste markeder med selskabets produkter, specielt på de sociale medier, hvor selskabets primære kundegruppe er at finde.

Det er væsentligt at selskabet løbende introducerer nye relevante produkter indenfor sit kundesegment og evner at disponere i henhold hertil.

## Valutarisici

Selskabet er primært eksponeret overfor valutarisici i USD og EUR samt i mindre grad overfor SGD, AUD og CNY for så vidt angår den løbende drift. Selskabet anvender ingen valutainstrumenter til afdækning af valutarisici, da der er relativ god balance mellem indtægter og udgifter i de forskellige valutaer.

## Kreditrisici

Selskabet har væsentlige risici vedrørende enkelte større kunder og samarbejdspartnere. Der er løbende et tæt samarbejde med disse større kunder, så man er opdateret i forhold til markedsudviklingen i det pågældende land og kreditmæssigt kan reagere herpå om nødvendigt.

## Målsætninger og forventninger for det kommende år

Selskabet forventer et positivt driftsresultat for 2024 i størrelsesordenen 5-10 mio. kr. samt en positiv pengestrøm fra driften.

# Ledelsesberetning

## Eksternt miljø

Koncernen arbejder løbende på at reducere selskabets påvirkning af miljøet på tværs af hele organisationen og i forhold til selskabets samarbejdspartnere.

De væsentligste direkte miljøbelastninger består i produktion af varer i polypropylen, silikone og latex. Produkter som, udover materialernes miljømæssige påvirkning, også er forholdsvis energitunge i produktionen. Latexprodukter har derudover en væsentlig vandmæssig påvirkning i forbindelse med udrensning af forskellige stoffer.

I produktionen er der fokus på anvendelsen af granulat hvori, der indgår genbrug af plastmaterialer, mens der, i forhold til udrensning af stoffer fra latexproduktionen, er etableret et system, hvor vandet cirkulerer og renses, inden det igen anvendes i udrensningsprocessen.

Sekundært er der en miljøbelastning i forhold til brugen af naturgas til opvarmning, affald fra lageret og elektricitet på kontorer og lager. Affald sorteres i en række fraktioner fra blandt andet plast, metal, elektronik og pap.

Gennem arbejdet med selskabets leverandører fokuseres der på at udvikle og producere varer, som påvirker miljøet mindst muligt ved for eksempel at stille krav til anvendelse af FSC certificeret træ, økologisk bæredygtigt bomuld og genbrug af plastmaterialer.

## Videnressourcer

Det væsentligste for selskabets fortsatte drift og vækst er at kunne fastholde og tiltrække højtuddannet arbejdskraft, blandt andet indenfor online marketing, sociale medier og internationalt salg.

## Usikkerhed ved indregning og måling

Der henvises til note vedrørende indregning og måling af aktiverede udviklingsomkostninger. Herudover er der ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

## Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2023 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023	2022	2023	2022
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Bruttofortjeneste før værdiregulering</b>		<b>53.413</b>	<b>35.850</b>	<b>-152</b>	<b>-65</b>
Værdiregulering af investeringsaktiver		0	0	0	0
<b>Bruttofortjeneste efter værdiregulering</b>		<b>53.413</b>	<b>35.850</b>	<b>-152</b>	<b>-65</b>
Personaleomkostninger	2	-48.775	-48.080	0	0
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-18.588	-20.215	0	0
Nedskrivning af omsætningsaktiver	3	0	-18.492	0	0
Andre driftsomkostninger		-67	-415	0	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>-14.017</b>	<b>-51.352</b>	<b>-152</b>	<b>-65</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	-5.412	-19.455
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		21.538	22.978	-20	0
Finansielle indtægter	4	6.698	6.951	19.151	19.531
Finansielle omkostninger	5	-13.963	-13.939	-1.618	-1.412
<b>Resultat før skat</b>		<b>256</b>	<b>-35.362</b>	<b>11.949</b>	<b>-1.401</b>
Skat af årets resultat	6	-2.510	6.636	-3.701	-3.955
<b>Årets resultat</b>	7	<b>-2.254</b>	<b>-28.726</b>	<b>8.248</b>	<b>-5.356</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023	2022	2023	2022
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter		365	991	0	0
Erhvervede lignende rettigheder		2.403	2.258	0	0
Goodwill		3.588	4.083	0	0
Udviklingsprojekter under udførelse		2.946	0	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>8</b>	<b>9.302</b>	<b>7.332</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger	10	16.868	51.364	0	0
Investeringsejendomme	9	5.251	5.251	2.979	2.979
Produktionsanlæg og maskiner	10	43.414	48.095	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	10	37.657	44.751	0	0
Indretning af lejede lokaler	10	753	88	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>103.943</b>	<b>149.549</b>	<b>2.979</b>	<b>2.979</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	11	0	0	1	1
Kapitalandele i associerede virksomheder	12	11.382	12.199	0	20
Deposita	13	3.456	804	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>14.838</b>	<b>13.003</b>	<b>1</b>	<b>21</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>128.083</b>	<b>169.884</b>	<b>2.980</b>	<b>3.000</b>
Råvarer og hjælpematerialer		6.154	7.139	0	0
Færdigvarer og handelsvarer		49.109	58.401	0	0
Forudbetaling for varer		3.459	1.252	0	0
<b>Varebeholdninger</b>		<b>58.722</b>	<b>66.792</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023 TDKK	2022 TDKK	2023 TDKK	2022 TDKK
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		18.357	16.764	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning		71	128	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	183.737	236.396
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		3.473	0	0	0
Andre tilgodehavender		4.836	8.890	0	0
Udskudt skatteaktiv	14	14.746	12.612	0	0
Selskabsskat		0	1.152	0	0
Periodeafgrænsningsposter	15	3.141	1.448	0	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>44.624</b>	<b>40.994</b>	<b>183.737</b>	<b>236.396</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>1.404</b>	<b>10.124</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>104.750</b>	<b>117.910</b>	<b>183.737</b>	<b>236.396</b>
<b>Aktiver</b>		<b>232.833</b>	<b>287.794</b>	<b>186.717</b>	<b>239.396</b>

## Balance 31. december

### Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023	2022	2023	2022
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Selskabskapital		80	80	80	80
Reserve for valutaomregning		453	870	0	0
Overført resultat		64.616	56.608	65.069	57.478
Foreslået udbytte for regnskabsåret		122	0	122	0
<b>Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet</b>		<b>65.271</b>	<b>57.558</b>	<b>65.271</b>	<b>57.558</b>
Minoritetsinteresser		-18.925	-8.224	0	0
<b>Egenkapital</b>		<b>46.346</b>	<b>49.334</b>	<b>65.271</b>	<b>57.558</b>
Ansvarlig lånekapital		2.042	1.954	0	0
Gæld til realkreditinstitutter		5.860	18.880	0	0
Kreditinstitutter		22.018	28.068	0	0
Leasingforpligtelser		32.182	46.372	0	0
Anden gæld		71	214	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	16	<b>62.173</b>	<b>95.488</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Balance 31. december

### Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023	2022	2023	2022
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Gæld til realkreditinstitutter	16	367	1.067	0	0
Kreditinstitutter	16	81.720	103.861	25.722	55.573
Leasingforpligtelser	16	13.870	11.976	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		1.766	1.174	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		11.747	11.620	2	0
Igangværende arbejder for fremmed regning		118	263	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	4.457	27.826
Gæld til associerede virksomheder		13	1.631	0	0
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		2.528	1.725	91	466
Selskabsskat		4.269	923	3.700	3.060
Anden gæld	16	7.128	8.732	58	57
Periodeafgrænsningsposter	17	788	0	87.416	94.856
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>124.314</b>	<b>142.972</b>	<b>121.446</b>	<b>181.838</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>186.487</b>	<b>238.460</b>	<b>121.446</b>	<b>181.838</b>
<b>Passiver</b>		<b>232.833</b>	<b>287.794</b>	<b>186.717</b>	<b>239.396</b>
Going concern	1				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	20				
Nærtstående parter	21				
Begivenheder efter balancedagen	22				
Anvendt regnskabspraksis	23				

# Egenkapitalopgørelse

## Koncern

	Selskabs- kapital	Reserve for valuta- omregning	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	Egenkapital ekskl. minoritets- interesser	Minoritets- interesser	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	80	870	56.608	0	57.558	-8.224	49.334
Valutakursregulering	0	-417	0	0	-417	-199	-616
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	-118	0	-118	0	-118
Årets resultat	0	0	8.126	122	8.248	-10.502	-2.254
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>80</b>	<b>453</b>	<b>64.616</b>	<b>122</b>	<b>65.271</b>	<b>-18.925</b>	<b>46.346</b>

## Moderselskab

	Selskabs- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	80	57.478	0	57.558
Valutakursregulering	0	-417	0	-417
Betalt ekstraordinært udbytte	0	-118	0	-118
Årets resultat	0	8.126	122	8.248
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>80</b>	<b>65.069</b>	<b>122</b>	<b>65.271</b>



# Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2023	2022
		TDKK	TDKK
Årets resultat		-2.254	-28.726
Regulering	18	-2.877	-1.963
Ændring i driftskapital	19	7.874	-5.266
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>2.743</b>	<b>-35.955</b>
Renteindbetalinger og lignende		6.698	159
Renteudbetalinger og lignende		-13.963	-6.173
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>-4.522</b>	<b>-41.969</b>
Betalt selskabsskat		-146	-6.120
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>-4.668</b>	<b>-48.089</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-3.777	-1.622
Køb af materielle anlægsaktiver		-6.548	-48.319
Køb af finansielle anlægsaktiver mv.		-2.652	0
Salg af materielle anlægsaktiver		45.066	1.090
Modtaget udbytte fra associerede virksomheder		21.507	29.495
Ændring i langfristede tilgodehavender		0	-18
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>53.596</b>	<b>-19.374</b>
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		-22.141	0
Nedbringelse af leasingforpligtelser		-14.190	0
Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt		-21.532	-1.085
Optagelse af gæld til kreditinstitutter		0	19.306
Optagelse af langfristet gæld i øvrigt		88	38.016
Betalt udbytte		-117	-114
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-57.892</b>	<b>56.123</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>-8.964</b>	<b>-11.340</b>
Likvider 1. januar		10.124	21.464
Valutakursregulering		244	0
<b>Likvider 31. december</b>		<b>1.404</b>	<b>10.124</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		1.404	10.124
<b>Likvider 31. december</b>		<b>1.404</b>	<b>10.124</b>

# Noter til årsregnskabet

## 1. Going concern

Årets resultat udgør et underskud på TDKK 2.254, hvorefter egenkapitalen udgør TDKK 46.346 pr. 31. december 2023 svarende til en soliditetsgrad på 19,9%. Koncernens kortfristede gældsforpligtelser pr. 31. december 2023 overstiger omsætningsaktiverne eksklusive udskudt skatteaktiv med TDKK 34.310.

Ledelsen har udarbejdet et budget for 2024 som viser at forudsætningen om fortsat drift er opfyldt. Budgettet udviser et positivt driftsresultat samt positive pengestrømme fra driften, herunder ved nedbringelse af arbejdskapitalen og likviditet fra associerede virksomheder.

Baseret herpå er koncern- og årsregnskabet for 2023 aflagt under forudsætning om fortsat drift.

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>2. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	43.500	43.521	0	0
Pensioner	3.241	3.212	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.048	674	0	0
Andre personaleomkostninger	986	673	0	0
	<b>48.775</b>	<b>48.080</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.

Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<b>94</b>	<b>99</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
--	-----------	-----------	----------	----------

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>3. Særlige poster</b>				
Nedskrivninger af omsætningsaktiver, som overstiger almindelige nedskrivninger	0	18.492	0	0
Tilbageførsler af nedskrivninger på omsætningsaktiver	-196	0	0	0
	<b>-196</b>	<b>18.492</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>4. Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	19.146	19.393
Renteindtægter fra associerede virksomheder	4	0	0	0
Andre finansielle indtægter	3.211	159	5	138
Valutakursgevinster	3.483	6.792	0	0
	<b>6.698</b>	<b>6.951</b>	<b>19.151</b>	<b>19.531</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>5. Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	95	628
Andre finansielle omkostninger	9.754	6.173	1.523	784
Valutakurstab	4.209	7.766	0	0
	<b>13.963</b>	<b>13.939</b>	<b>1.618</b>	<b>1.412</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>6. Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	4.854	9.189	3.700	4.212
Årets udskudte skat	-2.134	-11.951	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-129	-1.484	1	-257
Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år	-81	-2.390	0	0
	<b>2.510</b>	<b>-6.636</b>	<b>3.701</b>	<b>3.955</b>

## Noter til årsregnskabet

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>7. Resultatdisponering</b>				
Betalt ekstraordinært udbytte	118	0	118	0
Foreslået udbytte for regnskabsåret	122	0	122	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	0	-3.209
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	-10.502	-23.370	0	0
Overført resultat	8.008	-5.356	8.008	-2.147
	<b>-2.254</b>	<b>-28.726</b>	<b>8.248</b>	<b>-5.356</b>

# Noter til årsregnskabet

## 8. Immaterielle anlægsaktiver Koncern

	Færdiggjorte udviklings- projekter	Erhvervede lignende rettigheder	Goodwill	Udviklings- projekter under ud- førelse
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	1.977	2.701	4.949	0
Tilgang i årets løb	0	832	2.420	2.946
Kostpris 31. december	1.977	3.533	7.369	2.946
Ned- og afskrivninger 1. januar	986	443	866	0
Årets nedskrivninger	0	0	2.420	0
Årets afskrivninger	626	687	495	0
Ned- og afskrivninger 31. december	1.612	1.130	3.781	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>365</b>	<b>2.403</b>	<b>3.588</b>	<b>2.946</b>

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter hjemmeside og tilhørende integreret webshop.

Koncernen har 2 igangværende udviklingsprojekter pr. 31. december 2023.

### Udvikling af latex

Udviklingsprojektet vedrører udvikling af latex, der skal danne grundlag for virksomhedens produktion af nipler. Projektet blev igangsat i 2023 og forløber som planlagt ved anvendelse af de ressourcer, som ledelsen har afsat til udviklingen. Produktet skal afsættes på det nuværende marked til virksomhedens eksisterende kunder. Projektet forventes færdiggjort i 2024.

### Udvikling af sutteflasker og sutter

Projektet blev igangsat i 2023 og forløber som planlagt ved anvendelse af de ressourcer, som ledelsen har afsat til udviklingen. Produktet skal afsættes på det nuværende marked til virksomhedens eksisterende kunder. Projektet forventes færdiggjort i 2024.

# Noter til årsregnskabet

## 9. Aktiver der måles til dagsværdi

	<b>Koncern</b>	<b>Moderselskab</b>
	Investerings- ejendomme	Investerings- ejendomme
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	5.576	2.979
Kostpris 31. december	5.576	2.979
Værdireguleringer 1. januar	-325	0
Værdireguleringer 31. december	-325	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>5.251</b>	<b>2.979</b>

### Forudsætninger ved opgørelse af dagsværdi af investeringsejendommene

Investeringsejendomme måles til dagsværdi. Dagsværdien pr. 31. december 2023 er opgjort på baggrund af eksterne tilbud, mæglervurderinger eller på baggrund af sammenlignelige handler.

## 10. Materielle anlægsaktiver

### Koncern

	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	54.755	72.558	65.468	259
Valutakursregulering	0	0	2	0
Tilgang i årets løb	26	5.357	1.164	0
Afgang i årets løb	-35.800	-4.066	-237	0
Overførsler i årets løb	0	0	-971	971
Kostpris 31. december	18.981	73.849	65.426	1.230
Ned- og afskrivninger 1. januar	3.390	24.463	20.716	171
Valutakursregulering	0	0	12	0
Årets afskrivninger	768	6.398	7.166	306
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-2.045	-426	-125	0
Ned- og afskrivninger 31. december	2.113	30.435	27.769	477
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>16.868</b>	<b>43.414</b>	<b>37.657</b>	<b>753</b>
Heraf finansielle leasingaktiver	0	37.987	22.659	0

# Noter til årsregnskabet

	<b>Moderselskab</b>	
	2023	2022
	TDKK	TDKK
<b>11. Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	701	700
Valutakursregulering	0	1
Kostpris 31. december	<u>701</u>	<u>701</u>
Værdireguleringer 1. januar	-24.675	1.286
Valutakursregulering	-418	934
Årets resultat	-5.486	-19.455
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	-7.365	-7.440
Værdireguleringer 31. december	<u>-37.944</u>	<u>-24.675</u>
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	<u>37.244</u>	<u>23.975</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<u><b>1</b></u>	<u><b>1</b></u>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel
<b>HTJ Invest Denmark ApS</b>	Danmark	51%
<b>FB Juma ApS</b>	Danmark	100% / 1%
<b>FB Capital Invest ApS</b>	Danmark	100% / 61%
*Omega Building ApS	Danmark	100%
*Børn ApS	Danmark	100%
*Almo Sil ApS	Danmark	66% / 50%
*Schnoor Plast Danmark ApS	Danmark	66% / 50%
*G & T Ejendomme ApS	Danmark	66% / 50%
*FB Fairy Tales Trading (Shanghai) Co., Ltd.	Kina	100%
*Babyakademiet ApS	Danmark	70%
*Ivy Distribution Ltd.	UK	100%
<b>FB Group ApS</b>	Danmark	100% / 61%
*JEAN ApS	Danmark	100%
*FRIGG Production ApS	Danmark	100%
*HTJ Aarhus ApS	Danmark	100%
*FB Trading ApS	Danmark	100%
*AHJM Australia Pty Ltd.	Australien	100%
*Sustainable Familie Trading Pte. Ltd.	Singapore	51%

# Noter til årsregnskabet

\*Datterselskab af datterselskab

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>12. Kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
Kostpris 1. januar	20	20	20	20
Kostpris 31. december	20	20	20	20
Værdireguleringer 1. januar	12.179	17.606	0	0
Valutakursregulering	-847	1.100	0	0
Årets resultat	21.557	22.998	0	0
Modtagne udbytter	-21.507	-29.495	0	0
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	-20	-30	-20	0
Værdireguleringer 31. december	11.362	12.179	-20	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>11.382</b>	<b>12.199</b>	<b>0</b>	<b>20</b>

Med henvisning til årsregnskabslovens §97a, stk. 4, udelades oplysninger om navn, hjemsted og retsform for kapitalandele i associerede virksomheder.

## 13. Øvrige finansielle anlægsaktiver

### Koncern

	Deposita
	TDKK
Kostpris 1. januar	804
Tilgang i årets løb	2.675
Afgang i årets løb	-23
Kostpris 31. december	3.456
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>3.456</b>



## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>14. Udskudt skatteaktiv</b>				
Udskudt skatteaktiv 1. januar	12.612	661	0	0
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	2.134	11.951	0	0
<b>Udskudt skatteaktiv 31. december</b>	<b>14.746</b>	<b>12.612</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Koncernen har pr. 31. december 2023 indregnet skatteaktiv på i alt TDKK 14.746 . Skatteaktivet sammensætter sig af fremførbare skattemæssige underskud på TDKK 18.016 og uudnyttede skattemæssige fradrag i form af tidsmæssige forskelle på TDKK -3.269.

Ledelsen har baggrund af budget for 2024 og fremskrivninger heraf frem til 2026 vurderet det sandsynligt, at der vil være skattepligtig indkomst til rådighed, hvori uudnyttede skattemæssige underskud og uudnyttede skattemæssige fradrag kan udnyttes. Der er knyttet en vis usikkerhed til målingen af skatteaktivet, idet udnyttelsen af de skattemæssige underskud afhænger af koncernens fremtidige indtjening. Det er en forudsætning i budgettet og fremskrivningen heraf, at indtjeningen forbedres samtidig med vækst i omsætningen.

## 15. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende leasing, husleje, forsikringspræmier og abonnementer.

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>16. Langfristede gældsforpligtelser</b>				

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

Ansvarlig lånekapital				
Efter 5 år	0	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	2.042	1.954	0	0
Langfristet del	2.042	1.954	0	0
Inden for 1 år	0	0	0	0
	<b>2.042</b>	<b>1.954</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>16. Langfristede gældsforpligtelser</b>				
<b>Gæld til realkreditinstitutter</b>				
Efter 5 år	4.401	14.583	0	0
Mellem 1 og 5 år	1.459	4.297	0	0
Langfristet del	5.860	18.880	0	0
Inden for 1 år	367	1.067	0	0
	<b>6.227</b>	<b>19.947</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kreditinstitutter</b>				
Efter 5 år	2.825	7.731	0	0
Mellem 1 og 5 år	19.193	20.337	0	0
Langfristet del	22.018	28.068	0	0
Inden for 1 år	81.720	103.861	25.722	55.573
	<b>103.738</b>	<b>131.929</b>	<b>25.722</b>	<b>55.573</b>
<b>Leasingforpligtelser</b>				
Efter 5 år	0	7.802	0	0
Mellem 1 og 5 år	32.182	38.570	0	0
Langfristet del	32.182	46.372	0	0
Inden for 1 år	13.870	11.976	0	0
	<b>46.052</b>	<b>58.348</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Anden gæld</b>				
Efter 5 år	71	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	0	214	0	0
Langfristet del	71	214	0	0
Inden for 1 år	7.128	8.732	58	57
	<b>7.199</b>	<b>8.946</b>	<b>58</b>	<b>57</b>

# Noter til årsregnskabet

## 17. Periodeafgrænsningsposter

Koncern: Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Moderselskab: Periodeafgrænsningsposter i moderselskabet består af urealiserede avancer i forbindelse med overdragelsen af en række selskaber i en koncernintern omstrukturering.

Periodeafgrænsningsposten opløses i takt med indregning af resultater fra dattervirksomhederne.

Koncern	
2023	2022
TDKK	TDKK

## 18. Pengestrømsopgørelse - reguleringer

Finansielle indtægter	-6.698	-6.951
Finansielle omkostninger	13.963	13.939
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	8.886	20.663
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-21.538	-22.978
Skat af årets resultat	2.510	-6.636
	<b>-2.877</b>	<b>-1.963</b>

Koncern	
2023	2022
TDKK	TDKK

## 19. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	8.070	23.980
Ændring i tilgodehavender	-955	-999
Ændring i leverandører mv.	759	-28.247
	<b>7.874</b>	<b>-5.266</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>20. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>				
<b>Pant og sikkerhedsstillelse</b>				
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:				
Ejerpantebreve og virksomhedspant på i alt TDKK 74.200 (2022: TDKK 79.500), der giver pant i simple fordringer hidrørende fra salg og tjenesteydelser, lagre af råvarer, halvfabrikata og færdigvarer, grunde og bygninger samt øvrige materielle anlægsaktiver til en samlet regnskabsmæssig værdi af:	110.157	153.722	0	0
Koncernen har herudover deponeret løsørejerpantebreve på i alt TDKK 2.800 til sikkerhed for bankgæld. Ejerpantebrevene giver pant i 1 stk. Arburg Allrounder 920. Endvidere er til sikkerhed for bankgæld deponeret skadeløsbrev på TDKK 5.400 med pant i 1 stk. HURGO BMC 20HTM fræsemaskine 9630 185 og 1 stk. Arburg spøjtemaskine mfl. Afslutningsvist er til sikkerhed for bankgæld deponeret pant på TDKK 2.435 med pant i 1 stk. leaset Arburg 470c og 1 stk. leaset Arburg 420C.				
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:				
Realkreditpantebreve på i alt TDKK 9.003 (2022: TDKK 23.801), der giver pant koncernens investeringsejendomme, grunde og bygninger til en samlet regnskabsmæssig værdi af:	18.802	53.298	2.979	2.979
<b>Løje- og leasingforpligtelser</b>				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:				
Inden for 1 år	309	104	0	0
Mellem 1 og 5 år	31	47	0	0
	<b>340</b>	<b>151</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Selskabet har indgået huslejekontrakter med et opsigelsesvarsel på op til 15 år og 8 måneder svarende til:	41.568	0	0	0

## Noter til årsregnskabet

Koncern		Moderselskab	
2023	2022	2023	2022
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

### 20. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

#### Kautions- og garantiforpligtelser

Der er i moderselskabet, FB Holding Aarhus ApS, afgivet selvskyldnerkaution for alt mellemværende i JEAN ApS, HTJ Aarhus ApS, FB Trading ApS, FRIGG Production ApS, FB Group ApS, Omega Building ApS, FB Capital Invest ApS og Boern ApS. Der er herudover givet begrænset selvskyldnerkaution overfor Schnoor Plast ApS på TDKK 6.250 og G&T Ejendomme ApS på TDKK 6.250.

#### Andre eventualforpligtelser

Koncernen er part i en verserende retssag. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af denne retssag ikke vil påvirke selskabets finansielle stilling ud over de tilgodehavender og forpligtelser, der er indregnet i balancen pr. 31. december 2023.

Moderselskabet: Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for FB Holding Aarhus ApS, der er administrationsselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Moderselskabet, FB Holding Aarhus ApS, har afgivet tilbagetrædelseserklæring til fordel for datterselskaberne FB Group ApS, FB Capital Invest ApS og HTJ Invest Denmark ApS' andre kreditorer.

Moderselskabet, FB Holding Aarhus ApS, har afgivet støtteerklæring til fordel for datterselskaberne FB Group ApS, FB Juma ApS, Babyakademiet ApS, Almo Sil ApS, FRIGG Production ApS, FB Capital Invest ApS, Boern ApS og HTJ Invest Denmark ApS.

# Noter til årsregnskabet

## 21. Nærtstående parter

### Bestemmende indflydelse

Annette Hald Tøth Jensen  
Ravskærvej 38  
Søften  
8382 Hinnerup

Henrik Tøth Jensen  
Ravskærvej 38  
Søften  
8382 Hinnerup

### Grundlag

---

Hovedaktionær

Hovedaktionær

### Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

## 22. Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

# Noter til årsregnskabet

## 23. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for FB Holding Aarhus ApS for 2023 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år, med undtagelse af enkelte reklassifikationer i balancen og resultatopgørelsen samt ændring af skøn på afskrivningsperiode og scrapværdi på koncernens materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsperioden for andre anlæg, driftsmidler og inventar er ændret fra 3-5 år til 4-10 år grundet ændring i kapacitetsanvendelsen. Der er herudover ændret i scrapværdien på større anlæg fra 0% til 10%. Afskrivningerne i 2023 er som følge heraf påvirket positivt med DKK 8.016.665. Ændringen i afskrivningsperiode og scrapværdi påvirker årets resultat og egenkapital positivt med DKK 6.252.998.

Reklassifikationerne i balancen og resultatopgørelsen har ingen effekt på årets resultat og egenkapitalen.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for 2023 er aflagt i TDKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet FB Holding Aarhus ApS samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

# Noter til årsregnskabet

## Virksomhedssammenslutninger

### *Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere*

Køb af dattervirksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, hvorefter den overtagne virksomheds identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagne eventualforpligtelser indregnes i koncernregnskabet til dagsværdi i det omfang værdien kan måles pålideligt.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag der er betingede af fremtidige begivenheder. Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af dattervirksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen.

Positivt forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Er forskelsbeløbet negativt indregnes dette straks i resultatopgørelsen.

Såfremt købesumallokeringen ikke er endelig kan positive og negative forskelsbeløb fra købte dattervirksomheder, som følge af ændring i indregning og måling af de identificerede nettoaktiver, reguleres op til 12 måneder fra overtagelsestidspunktet. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Indeholder kostprisen betingede vederlag måles disse til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende genmåles betingede vederlag til dagsværdi. Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Ved trinvis overtagelser genmåles værdien af den hidtidige besiddelse af kapitalandele i den overtagne virksomhed til dagsværdien på overtagelsestidspunkt. Forskellen mellem den bogførte værdi af den hidtidige kapitalandel og dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen.

## Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

## Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.



# Noter til årsregnskabet

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Resultatopgørelse

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Ændring i lagre af færdigvarer, varer under fremstilling og handelsvarer

Posten indeholder årets formindskelse eller forøgelse af lagre af færdigvarer, varer under fremstilling og handelsvarer.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå koncernens nettoomsætning.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste opgøres med henvisning til årsregnskabslovens § 32 som et sammendrag af nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer, varer under fremstilling og handelsvarer, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året med fradrag af afskrivning af goodwill og andre merværdier under posterne "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder" og "Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder"

# Noter til årsregnskabet

## Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og renteomkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt rentetillæg og rentegodtgørelser ved skattebetaling.

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af moderselskabet og de danske dattervirksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

# Noter til årsregnskabet

## Balance

### Immaterielle anlægsaktiver

#### *Goodwill*

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør mellem 10 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil.

Goodwill afskrives over den vurderede levetid for investeringen i dattervirksomheden baseret på den business case som blev fastlagt på købstidspunktet.

#### *Udviklingsprojekter*

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger reserveres i posten 'Reserve for udviklingsomkostninger' under egenkapitalen. Reserven omfatter udelukkende udviklingsomkostninger, som er indregnet i regnskabsår, der begynder den 1. januar 2016 eller senere. Reserven reduceres løbende med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør 3 år.

#### *Øvrige immaterielle anlægsaktiver*

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år.

### Materielle anlægsaktiver

#### *Investeringsejendomme*

Investeringsejendomme udgør investeringer i grunde og bygninger med det formål at opnå afkast af den investerede kapital i form af løbende driftsafkast og/eller kapitalgevinst ved videresalg.

Investeringsejendomme måles ved anskaffelse til kostpris omfattende anskaffelsespris inkl. købsomkostninger.

Efter første indregning måles investeringsejendomme til dagsværdi. Værdireguleringer af investeringsejendomme indregnes i resultatopgørelsen.

Det er ledelsens vurdering, at der ikke har været vanskeligheder med klassifikationen af ejendommene som investeringsejendomme.

# Noter til årsregnskabet

Dagsværdien er udtryk for den pris ejendommen kan handles til mellem velinformerede og villige parter på uafhængige vilkår på balancedagen. Fastlæggelse af dagsværdi medfører væsentlige regnskabsmæssige skøn. Værdiansættelsen tager ikke udgangspunkt i opgørelse fra ekstern valuar.

De anvendte skøn er baseret på historiske oplysninger samt forudsætninger, som ledelsen vurderer forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. De faktiske begivenheder eller omstændigheder vil sandsynligvis afvige fra de i beregningerne forudsatte, idet forudsatte begivenheder ofte ikke indtræder som forventet. Disse afvigelser kan være væsentlige. Der er i noterne givet oplysninger om de anvendte forudsætninger.

## *Øvrige materielle anlægsaktiver*

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af opførelsen af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen i opførelsesperioden.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	25 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til mellem 0 - 10%.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

## **Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Goodwill, hovedkontorejendomme og andre aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

## **Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder**

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posterne "Kapitalandele i dattervirksomheder" og "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

# Noter til årsregnskabet

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

## Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

## Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

## Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og -betalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende leasing, husleje, forsikringspræmier og abonnementer.

## Egenkapital

### Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

# Noter til årsregnskabet

## Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

## Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

## Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet moderselskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

### *Pengestrøm fra driftsaktivitet*

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### *Pengestrøm fra investeringsaktivitet*

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### *Pengestrøm fra finansieringsaktivitet*

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

# Noter til årsregnskabet

## *Likvider*

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

## **Hoved- og nøgletal**

### **Forklaring af nøgletal**

Afkastningsgrad

Resultat af ordinær primær drift x 100 / Samlede aktiver ultimo

Soliditetsgrad

Egenkapital ultimo x 100 / Samlede aktiver ultimo

Egenkapitalforrentning

Ordinært resultat efter skat x 100 / Gennemsnitlig egenkapital