

**Ambition A/S**  
Lygten 39, 2400 København NV

CVR-nr. 34 22 22 82

**Årsrapport**

**2018**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 6. maj 2019.

---

Peter Nyemann  
Dirigent



## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2018</b>	
Resultatopgørelse	7
Balance	8
Noter	10
Anvendt regnskabspraksis	12

## Ledespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2018 for Ambition A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København NV, den 17. april 2019

### Direktion

Peter Nyemann  
Adm. direktør

Jacob Lie-Olsen Kildebogaard

Henrik Hobel

### Bestyrelse

Lasse Bolander  
formand

Nicolai Malm

Henrik Kofoed Jensen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til aktionærerne i Ambition A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Ambition A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 17. april 2019

### Grant Thornton

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 34 20 99 36

Ole Skou

statsautoriseret revisor  
mne15007

**Selskabsoplysninger**

---

<b>Selskabet</b>	Ambition A/S Lygten 39 2400 København NV  Hjemmeside: <a href="http://www.ambition.dk">www.ambition.dk</a>  CVR-nr.: 34 22 22 82 Stiftet: 25. januar 2012 Hjemsted: København Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Lasse Bolander, formand Nicolai Malm Henrik Kofoed Jensen
<b>Direktion</b>	Peter Nyemann, Adm. direktør Jacob Lie-Olsen Kildebogaard Henrik Hobel
<b>Revision</b>	Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Stockholmsgade 45 2100 København Ø
<b>Bankforbindelse</b>	Danske Bank
<b>Modervirksomhed</b>	Direct Gruppen A/S
<b>Associeret virksomhed</b>	Response Optimizer ApS, København

## Ledelsesberetning

---

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Ambition er et digitalt bureau og en datakonsulent virksomhed. Vi arbejder med at omsætte data, teknologi og kreativitet til god forretning.

Baseret på dybe dataindsigter hjælper vi vores kunder med at skabe succes og gode resultater. Ambition er anerkendt i markedet for at være blandt de bedste til at skabe resultater for kunderne.

For at sikre et højt sikkerhedsniveau omkring IT og persondata får Ambition løbende revisionserklæringer inden for områderne ISAE 3000 (persondata) og ISAE 3402 (IT).

Selskabets hovedaktionær er Direct Gruppen A/S og selskabet er derudover ejet af ledende medarbejdere.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttoresultat udgør 34,1 mio. kr. mod 34,2 mio. kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør -0,5 mio. kr. mod 0,1 mio. kr. sidste år.

Resultaterne i 2018 er således stadig påvirket af fusionen i 2017, hvor Ambition blev skabt ved en fusion mellem datakonsulentvirksomheden DM Partner, dialogbureauet Director og search marketingbureauet Webjuice.

Markedet og tilgangen af nye kunder udvikler sig positivt, så vi forventer i 2019 øget aktivitetsniveau og forbedrede resultater.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, der væsentligt vil kunne påvirke vurderingen af selskabets finansielle stilling.



**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december**


---

<u>Note</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<b>Bruttoresultat</b>	<b>34.112.683</b>	<b>34.151.237</b>
Andre eksterne omkostninger	-6.652.999	-7.593.006
1 Personaleomkostninger	-27.970.647	-26.275.314
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-58.632	-44.020
<b>Driftsresultat</b>	<b>-569.595</b>	<b>238.897</b>
Andre finansielle indtægter	4.621	12.974
Øvrige finansielle omkostninger	-73.199	-110.761
<b>Resultat før skat</b>	<b>-638.173</b>	<b>141.110</b>
Skat af årets resultat	125.627	-49.115
<b>Årets resultat</b>	<b>-512.546</b>	<b>91.995</b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b>		
Overføres til overført resultat	0	91.995
Disponeret fra overført resultat	-512.546	0
<b>Disponeret i alt</b>	<b>-512.546</b>	<b>91.995</b>

**Balance 31. december**


---

<b>Aktiver</b>		2018	2017
Note		<u>          </u>	<u>          </u>
<b>Anlægsaktiver</b>			
2	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	36.693	49.905
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>36.693</u>	<u>49.905</u>
3	Kapitalandel i associeret virksomhed	800.000	800.000
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>800.000</u>	<u>800.000</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>836.693</u></b>	<b><u>849.905</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	9.118.840	9.852.653
	Udskudte skatteaktiver	258.360	132.733
	Tilgodehavende selskabsskat	0	1.838
	Andre tilgodehavender	240.011	35.779
	Periodeafgrænsningsposter	1.225.516	939.170
	Tilgodehavender i alt	<u>10.842.727</u>	<u>10.962.173</u>
	Likvide beholdninger	<u>3.770.241</u>	<u>1.915.881</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>14.612.968</u></b>	<b><u>12.878.054</u></b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>15.449.661</u></b>	<b><u>13.727.959</u></b>

**Balance 31. december**


---

<b>Passiver</b>		<u>2018</u>	<u>2017</u>
Note			
<b>Egenkapital</b>			
4	Virksomhedskapital	1.173.433	1.173.433
4	Overført resultat	-38.428	474.118
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b><u>1.135.005</u></b>	<b><u>1.647.551</u></b>
 <b>Gældsforpligtelser</b>			
	Gæld til pengeinstitutter	12.370	38.397
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	2.178.128	1.971.750
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	4.018.151	3.031.584
	Anden gæld	8.106.007	7.038.677
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>14.314.656</u>	<u>12.080.408</u>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>14.314.656</u></b>	<b><u>12.080.408</u></b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b><u>15.449.661</u></b>	<b><u>13.727.959</u></b>
 <b>5 Eventualposter</b>			

**Noter**

	2018	2017
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	24.832.292	23.066.989
Pensioner	1.639.030	1.721.407
Andre omkostninger til social sikring	316.739	295.452
Personaleomkostninger i øvrigt	1.182.586	1.191.466
	<b>27.970.647</b>	<b>26.275.314</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	38	39
<b>2. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. januar 2018	838.484	821.439
Tilgang i årets løb	45.420	17.045
<b>Kostpris 31. december 2018</b>	<b>883.904</b>	<b>838.484</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018	-788.579	-744.559
Årets afskrivninger	-58.632	-44.020
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2018</b>	<b>-847.211</b>	<b>-788.579</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b>	<b>36.693</b>	<b>49.905</b>
<b>3. Kapitalandel i associeret virksomhed</b>		
Kostpris 1. januar 2018	800.000	812.500
Afgang i årets løb	0	-12.500
<b>Kostpris 31. december 2018</b>	<b>800.000</b>	<b>800.000</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b>	<b>800.000</b>	<b>800.000</b>

**Hovedtallene for virksomheden ifølge den seneste godkendte årsrapport**

	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat	Regnskabs- mæssig værdi hos Ambition A/S
Response Optimizer ApS, København	25 %	2.298.189	1.260.199	800.000

**Noter**


---

**4. Egenkapital**

	<u>Virksomheds-</u> <u>kapital</u>	<u>Foreslået</u> <u>udbytte for</u> <u>regnskabsåret</u>	<u>Overført</u> <u>resultat</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2018	1.173.433	0	474.118	1.647.551
Årets overførte overskud eller underskud	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-512.546</u>	<u>-512.546</u>
<b>Egenkapital 31. december 2018</b>	<b><u>1.173.433</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>-38.428</u></b>	<b><u>1.135.005</u></b>

**5. Eventualposter**
**Eventualforpligtelser**
**Sambeskatning**

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med Direct Gruppen A/S, CVR-nr. 19 67 21 82 som administrationsselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Ambition A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttoresultat

Bruttoresultat indeholder nettoomsætning og andre driftsindtægter med fradrag af produktionsomkostninger.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende finansielle aktiver. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Udbytte fra kapitalandel i associeret virksomhed indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
---	--------

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandel i associeret virksomhed

Kapitalandel i associeret virksomhed måles til kostpris. Er genindvindingsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Egenkapital

#### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Ambition A/S solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatte på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationseværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### Gældsforpligtelser

Gæld måles til nominel værdi.



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Lasse Bolander

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-876215257293

IP: 193.89.xxx.xxx

2019-05-06 13:12:48Z

NEM ID 

## Nicolai Malm

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-944431207425

IP: 194.255.xxx.xxx

2019-05-06 13:27:51Z

NEM ID 

## Henrik Kofoed Jensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-430978231182

IP: 109.56.xxx.xxx

2019-05-06 17:23:10Z

NEM ID 

## Jacob Lie-Olsen Kildebogaard

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-360260531155

IP: 87.49.xxx.xxx

2019-05-06 18:29:53Z

NEM ID 

## Henrik Hobel

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-806584878104

IP: 178.155.xxx.xxx

2019-05-07 06:55:26Z

NEM ID 


## Peter Nyemann

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-374569592814

IP: 130.185.xxx.xxx

2019-05-10 14:26:38Z

NEM ID 

## Ole Skou

Statsautoriseret revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-260031819805

IP: 62.243.xxx.xxx

2019-05-10 14:28:10Z

NEM ID 

## Peter Nyemann

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-374569592814

IP: 130.185.xxx.xxx

2019-05-15 09:25:57Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: XCU0Q-51ESH-TM4T6-UJEZY-70UTM-HTCV4

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>