



Tlf.: 63 12 71 00
odense@bdo.dk
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
Fælledvej 1
DK-5000 Odense C
CVR-nr. 20 22 26 70

LEDERINDSIGT A/S
HAVNEGADE 29, 5000 ODENSE C
ÅRSRAPPORT
1. JANUAR - 31. DECEMBER 2019

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling,
den 18. september 2020

Kenny Rothemejer Møller Sørensen

INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
Selskabsoplysninger	
Selskabsoplysninger.....	3
Erklæringer	
Ledelsespåtegning.....	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	5-6
Ledelsesberetning	
Ledelsesberetning.....	7
Årsregnskab 1. januar - 31. december	
Resultatopgørelse.....	8
Balance.....	9
Noter.....	10-11
Anvendt regnskabspraksis.....	12-13

SELSKABSOPLYSNINGER

Selskabet	Lederindsigt A/S Havnegade 29 5000 Odense C
	CVR-nr.: 34 21 55 10 Stiftet: 24. januar 2012 Hjemsted: Odense Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Henrik Ætvind Hansen, formand Dorthe Andresen Kenny Rothemejer Møller Sørensen
Direktion	Kenny Rothemejer Møller Sørensen
Revision	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Fælledvej 1 5000 Odense C
Pengeinstitut	Sydbank Søndre Blvd. 39-41 5000 Odense C
Advokat	Focus advokaterne P/S Englandsgade 25 5100 Odense C

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for Lederindsigt A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Det indstilles på generalforsamlingen at årsregnskabet for 1. januar - 31. december 2020 ikke skal revideres. Bestyrelsen og direktionen anser betingelserne for at unklade revision for opfyldt.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 18. september 2020

Direktion:

Kenny Rothemejer Møller
Sørensen

Bestyrelse:

Henrik Ætvind Hansen
Formand

Dorthe Andresen

Kenny Rothemejer Møller
Sørensen

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til kapitalejerne i Lederindsigt A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Lederindsigt A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Fremhævelse af forhold i regnskabet

Vi henleder opmærksomheden på noten 'Oplysninger om usikkerhed ved indregning og måling', hvori ledelsen redegør for forventningerne til fremtidige indtægter fra selskabets udviklingsprojekt som forudsætning for værdien af det indregnede udviklingsprojekt under udførsel på 4.779 tkr. i balancen.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 18. september 2020

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 20 22 26 70

Kim Dalgaard
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne19736

LEDELSESBERETNING

Væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter er rådgivningsvirksomhed, herunder rådgivning om ledelsesudvikling.

Usikkerhed ved indregning og måling

Udviklingsprojekter under udførelse er målt til kostpris i overensstemmelse med selskabets regnskabspraksis. Der er ikke foretaget nedskrivning af udviklingsprojektet, da ledelsen skønner, at genindvindingsværdien vil overstige den regnskabsmæssige værdi.

Selskabet har ændret strategien for selskabets salgsaktiviteter, således at de retter sig mod større kunder. Selskabet forventer først at påbegynde salg af ydelser i relation til udviklingsprojektet i løbet af efteråret/vinteren 2020/2021. Der er endnu ikke indgået væsentlige aftaler i udviklingsperioden, som kan underbygge ledelsens værdiansættelse af projektet.

En væsentlig forudsætning for værdiansættelsen er, at der igangsættes lancering og salg til kunder. Ledelsens skøn er som følge heraf behæftet med væsentlig usikkerhed.

Selskabet har sideløbende hermed udviklet nye forretningsområder, som forventes at styrke selskabets indtjening fremover.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat udviser et underskud på 148 kr. for 2019, og selskabets egenkapital er pr. 31. december 2019 udgør 323 tkr.

Selskabets ledelse har valgt at aflægge årsregnskabet under forudsætning af fortsat drift. Selskabet har ikke opnået den forventede budgetterede indtjening i 2019.

Selskabet har modtaget støtteerklæringer fra selskabets moderselskab og aktionærer om, at den nødvendige likviditet for det kommende år er sikret. Moderselskabet og aktionærer har finansieret datterselskabet. Det er aftalt, at moderselskabet og aktionærer står tilbage for datterselskabets kreditorer til og med 2020, og at moderselskabet og aktionærer ikke vil kræve deres tilgodehavende helt eller delvist indfriet før efter 2020, samt at lånene ikke afvikles, før datterselskabet har midler til dette.

Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	2019 kr.	2018 kr.
BRUTTOTAB		-100.970	85.157
Personaleomkostninger.....	1	18.944	-39.526
DRIFTSRESULTAT		-82.026	45.631
Andre finansielle omkostninger.....	2	-100.433	-70.253
RESULTAT FØR SKAT		-182.459	-24.622
Skat af årets resultat.....	3	34.747	1.904
ÅRETS RESULTAT		-147.712	-22.718
FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING			
Overført resultat.....		-147.712	-22.718
I ALT		-147.712	-22.718

BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	2019 kr.	2018 kr.
Udviklingsprojekter under udførelse.....		4.779.245	4.502.345
Immaterielle anlægsaktiver.....	4	4.779.245	4.502.345
ANLÆGSAKTIVER.....		4.779.245	4.502.345
Tilgodehavende selskabsskat.....		60.918	114.763
Periodeafgrænsningsposter.....		0	10.319
Tilgodehavender.....		60.918	125.082
Likvider.....		24.737	24.869
OMSÆTNINGSAKTIVER.....		85.655	149.951
AKTIVER.....		4.864.900	4.652.296
PASSIVER			
Selskabskapital.....		500.000	500.000
Reserve for udviklingsomkostninger.....		1.607.195	483.520
Overført overskud.....		-1.784.458	-513.072
EGENKAPITAL.....	5	322.737	470.448
Hensættelse til udskudt skat.....		790.222	763.270
HENSATTE FORPLIGTELSER.....		790.222	763.270
Gæld til pengeinstitutter.....		1.489.171	1.162.543
Gældsbreve.....		250.000	250.000
Gæld til kapitalejere.....		550.000	550.000
Gæld til tilknyttede virksomheder.....		880.036	875.658
Anden gæld.....		545.234	580.377
Periodeafgrænsningsposter.....		37.500	0
Kortfristede gældsforpligtelser.....		3.751.941	3.418.578
GÆLDSFORPLIGTELSER.....		3.751.941	3.418.578
PASSIVER.....		4.864.900	4.652.296
Eventualposter mv.	6		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	7		
Forudsætning for fortsat drift	8		
Oplysning om usikkerhed ved indregning og måling	9		

NOTER

	2019 kr.	2018 kr.	Note	
Personaleomkostninger			1	
Antal personer beskæftiget i gennemsnit: 1 (2018: 2)				
Løn og gager.....	47.421	38.192		
Pensioner.....	3.408	7.574		
Andre omkostninger til social sikring.....	4.138	8.334		
Andre personaleomkostninger.....	-73.911	-14.574		
	-18.944	39.526		
Andre finansielle omkostninger			2	
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder.....	4.378	3.819		
Finansielle omkostninger i øvrigt.....	96.055	66.434		
	100.433	70.253		
Skat af årets resultat			3	
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	-60.918	-115.522		
Regulering skat vedrørende tidligere år.....	-781	-19		
Regulering af udskudt skat.....	26.952	113.637		
	-34.747	-1.904		
Immaterielle anlægsaktiver			4	
		Udviklings- projekter under udførelse		
Kostpris 1. januar 2019.....		4.502.345		
Tilgang.....		276.900		
Kostpris 31. december 2019.....		4.779.245		
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019.....		4.779.245		
Egenkapital			5	
	Selskabs- kapital	Reservefor udviklings- omkostninger	Overført overskud	I alt
Egenkapital 1. januar 2019.....	500.000	1.391.213	-1.420.764	470.449
Forslag til resultatdisponering.....			-147.712	-147.712
Overført til reserve for udviklingsomkostninger.....		215.982	-215.982	
Egenkapital 31. december 2019.....	500.000	1.607.195	-1.784.458	322.737

NOTER**Note****Eventualposter mv.****6****Hæftelse i sambeskatningen**

Selskabet hæfter solidarisk sammen med moderselskabet og de øvrige selskaber i den sambeskattede koncern for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst fremgår af årsrapporten for KMS Holding af 2011 ApS, der er administrationsselskab for sambeskatningen.

Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**7**

Selskabet har via Sydbank stillet garanti på 25 tkr. overfor NETS Danmark A/S og Teller A/S. Til sikkerhed for denne garanti ligger indestående på bankkonto. Saldoen pr. 31. december 2019 udgør 25 tkr.

Forudsætning for fortsat drift**8**

Selskabets ledelse har valgt at aflægge årsregnskabet under forudsætning af fortsat drift. Selskabet har ikke opnået den forventede budgetterede indtjening i 2019.

Selskabet har modtaget støtteerklæringer fra selskabets moderselskab og aktionærer om, at den nødvendige likviditet for det kommende år er sikret. Moderselskabet og aktionærer har finansieret datterselskabet. Det er aftalt, at moderselskabet og aktionærer står tilbage for datterselskabets kreditorer til og med 2020, og at moderselskabet og aktionærer ikke vil kræve deres tilgodehavende helt eller delvist indfriet før efter 2020, samt at lånene ikke afvikles, før datterselskabet har midler til dette.

Oplysning om usikkerhed ved indregning og måling**9**

Udviklingsprojekter under udførelse er målt til kostpris i overensstemmelse med selskabets regnskabspraksis. Der er ikke foretaget nedskrivning af udviklingsprojektet, da ledelsen skønner, at genindvindingsværdien vil overstige den regnskabsmæssige værdi.

Selskabet har ændret strategien for selskabets salgsaktiviteter, således at de retter sig mod større kunder. Selskabet forventer først at påbegynde salg af ydelser i relation til udviklingsprojektet i løbet af efteråret/vinteren 2020./2021 Der er endnu ikke indgået væsentlige aftaler i udviklingsperioden, som kan underbygge ledelsens værdiansættelse af projektet.

En væsentlig forudsætning for værdiansættelsen er, at der igangsættes lancering og salg til kunder. Ledelsens skøn er som følge heraf behæftet med væsentlig usikkerhed.

Selskabet har sideløbende hermed udviklet nye forretningsområder, som forventes at styrke selskabets indtjening fremover.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Lederindsigt A/S for 2019 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter direkte omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

BALANCEN

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter, og som opfylder kriterierne for indregning.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives lineært efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives generelt til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end regnskabsmæssig værdi.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Gæld i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.