



Tlf.: 63 12 71 00  
odense@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Fælledvej 1  
DK-5000 Odense C  
CVR-nr. 20 22 26 70

**LEDERINDSIGT A/S**  
**HAVNEGADE 29, 5000 ODENSE C**  
**ÅRSRAPPORT**  
**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2021**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 29. juni 2022

---

Kenny Rothemejer Møller Sørensen

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	3
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	4
Revisors erklæring om opstilling af finansielle oplysninger.....	5
<b>Ledelsesberetning</b>	
Ledelsesberetning.....	6
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	7
Balance.....	8
Egenkapitalopgørelse.....	9
Noter.....	10-11
Anvendt regnskabspraksis.....	12-13

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	Lederindsigt A/S Havnegade 29 5000 Odense C
	CVR-nr.: 34 21 55 10 Stiftet: 24. januar 2012 Kommune: Odense Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Henrik Ætvind Hansen, formand Dorthe Andresen Kenny Rothemejer Møller Sørensen
<b>Direktion</b>	Kenny Rothemejer Møller Sørensen
<b>Revisor</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Fælledvej 1 5000 Odense C
<b>Pengeinstitut</b>	Sydbank Søndre Blvd. 39-41 5000 Odense C
<b>Advokat</b>	Focus advokaterne P/S Englandsgade 25 5100 Odense C

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Lederindsigt A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Bestyrelsen og direktionen anser fortsat betingelserne for at undlade revision for opfyldte.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 28. juni 2022

Direktion:

---

Kenny Rothemejer Møller  
Sørensen

Bestyrelse:

---

Henrik Ætvind Hansen  
Formand

---

Dorthe Andresen

---

Kenny Rothemejer Møller  
Sørensen

## REVISORS ERKLÆRING OM OPSTILLING AF FINANSIELLE OPLYSNINGER

### *Til kapitalejerne i Lederindsigt A/S*

Vi har opstillet årsregnskabet for Lederindsigt A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som ledelsen har tilvejebragt.

Årsregnskabet omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med den internationale standard, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere ledelsen med at udarbejde og præsentere årsregnskabet i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) herunder principper om integritet, objektivitet, professionel kompetence og fornøden omhu.

Årsregnskabet samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsregnskabet, er ledelsens ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtede til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, ledelsen har givet os til brug for at opstille årsregnskabet. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Odense, den 28. juni 2022

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Kim Dalgaard  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne19736

## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter er rådgivningsvirksomhed, herunder rådgivning om ledelsesudvikling.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Udviklingsprojekter under udførelse er målt til kostpris i overensstemmelse med selskabets regnskabspraksis. Der er ikke foretaget nedskrivning af udviklingsprojektet, da ledelsen skønner, at genindvindingsværdien vil overstige den regnskabsmæssige værdi.

Selskabet har ændret strategien for selskabets salgsaktiviteter, således at de retter sig mod større kunder. Selskabet forventer først at påbegynde salg af ydelser i relation til udviklingsprojektet i løbet af efteråret/vinteren 2022/2023. Der er endnu ikke indgået væsentlige aftaler i udviklingsperioden, som kan underbygge ledelsens værdiansættelse af projektet.

En væsentlig forudsætning for værdiansættelsen er, at der igangsættes lancering og salg til kunder. Ledelsens skøn er som følge heraf behæftet med væsentlig usikkerhed.

Selskabet har sideløbende hermed udviklet nye forretningsområder, som forventes at styrke selskabets indtjening fremover.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat udviser et underskud på 56 tkr. for 2021, og selskabets egenkapital er pr. 31. december 2021 udgør 166 tkr.

Selskabets ledelse har valgt at aflægge årsregnskabet under forudsætning af fortsat drift. Selskabet har ikke opnået den forventede budgetterede indtjening i 2021. Det er ledelsens vurdering at Covid-19 pandemien har påvirket selskabets indtjening negativt.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Note	2021 kr.	2020 kr.
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b> .....		<b>168.293</b>	<b>25.967</b>
Personaleomkostninger.....	1	-179.034	-81.776
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>-10.741</b>	<b>-55.809</b>
Andre finansielle omkostninger.....	2	-61.230	-62.367
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>-71.971</b>	<b>-118.176</b>
Skat af årets resultat.....	3	15.757	17.915
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....		<b>-56.214</b>	<b>-100.261</b>
 <b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>			
Overført resultat.....		-56.214	-100.261
<b>I ALT</b> .....		<b>-56.214</b>	<b>-100.261</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	2021 kr.	2020 kr.
Udviklingsprojekter under udførelse.....		5.188.052	5.081.014
Immaterielle anlægsaktiver.....	4	5.188.052	5.081.014
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>5.188.052</b>	<b>5.081.014</b>
Andre tilgodehavender.....		0	13.003
Tilgodehavende selskabsskat.....		23.548	66.389
Tilgodehavender.....		23.548	79.392
Likvider.....		24.386	24.576
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>47.934</b>	<b>103.968</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>5.235.986</b>	<b>5.184.982</b>
<b>PASSIVER</b>			
Selskabskapital.....		500.000	500.000
Reserve for udviklingsomkostninger.....		1.926.064	1.842.575
Overført overskud.....		-2.259.802	-2.120.099
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>166.262</b>	<b>222.476</b>
Hensættelse til udskudt skat.....		838.487	830.696
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER.....</b>		<b>838.487</b>	<b>830.696</b>
Gældsbreve.....		250.000	250.000
Gæld til pengeinstitutter.....		1.524.709	1.502.866
Gæld til kapitalejere.....		620.000	600.000
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		4.705	58.322
Gæld til tilknyttede virksomheder.....		888.859	884.437
Anden gæld.....		942.964	836.185
<b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b>		<b>4.231.237</b>	<b>4.131.810</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER.....</b>		<b>4.231.237</b>	<b>4.131.810</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>5.235.986</b>	<b>5.184.982</b>
Eventualposter mv.	5		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	6		
Forudsætning for fortsat drift	7		
Oplysning om usikkerhed ved indregning og måling	8		



**EGENKAPITALOPGØRELSE**

	Selskabs- kapital	Reserve for udviklings- omkostninger	Overført overskud	I alt
Egenkapital 1. januar 2021.....	500.000	1.842.575	-2.120.099	222.476
Forslag til resultatdisponering.....			-56.214	-56.214
<b>Andre lovpligtige bindinger</b>				
Aktiverede udviklingsomkostninger.....		83.489	-83.489	0
<b>Egenkapital 31. december 2021.....</b>	<b>500.000</b>	<b>1.926.064</b>	<b>-2.259.802</b>	<b>166.262</b>

## NOTER

	2021 kr.	2020 kr.	Note
<b>Personaleomkostninger</b>			<b>1</b>
Antal personer beskæftiget i gennemsnit:	1	1	
Løn og gager.....	167.950	68.716	
Pensioner.....	2.556	4.544	
Andre omkostninger til social sikring.....	3.579	2.599	
Andre personaleomkostninger.....	4.949	5.917	
	<b>179.034</b>	<b>81.776</b>	
<b>Andre finansielle omkostninger</b>			<b>2</b>
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder.....	4.422	4.400	
Finansielle omkostninger i øvrigt.....	56.808	57.967	
	<b>61.230</b>	<b>62.367</b>	
<b>Skat af årets resultat</b>			<b>3</b>
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	-23.548	-66.389	
Regulering skat vedrørende tidligere år.....	0	8.000	
Regulering af udskudt skat.....	7.791	40.474	
	<b>-15.757</b>	<b>-17.915</b>	
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>			<b>4</b>
		Udviklings- projekter under udførelse	
Kostpris 1. januar 2021.....		5.081.015	
Tilgang.....		107.037	
Kostpris 31. december 2021.....		<b>5.188.052</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021.....</b>		<b>5.188.052</b>	

Virksomhedens udviklingsprojekter vedrører udvikling af platforme/koncepter til brug for lederudvikling og udvikling af iværksættere samt mindre og mellemstore virksomheder. Udviklingen forløber som en kontinuerlig proces og følger nøje planer, hvorpå der følges op på løberde. Igangværende udviklingsprojekter forløber som planlagt og forventes at være færdiggjort inden for en kortere årrække. Undersøgelser viser en stigende efterspørgsel efter produkterne.

**NOTER****Note****Eventualposter mv.****5****Eventualforpligtelser****Hæftelse i sambeskatningen**

Selskabet hæfter solidarisk sammen med moderselskabet og de øvrige selskaber i den sambeskattede koncern for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst fremgår af årsrapporten for KMS Holding af 2011 ApS, der er administrationsselskab for sambeskatningen.

**Pantsætninger og sikkerhedsstillelser****6**

Selskabet har via Sydbank stillet garanti på 25 tkr. overfor NETS Danmark A/S og Teller A/S. Til sikkerhed for denne garanti ligger indestående på bankkonto. Saldoen pr. 31. december 2021 udgør 24 tkr.

**Forudsætning for fortsat drift****7**

Selskabets ledelse har valgt at aflægge årsregnskabet under forudsætning af fortsat drift. Selskabet har ikke opnået den forventede budgetterede indtjening i 2021.

**Oplysning om usikkerhed ved indregning og måling****8**

Udviklingsprojekter under udførelse er målt til kostpris i overensstemmelse med selskabets regnskabspraksis. Der er ikke foretaget nedskrivning af udviklingsprojektet, da ledelsen skønner, at genindvindingsværdien vil overstige den regnskabsmæssige værdi.

Selskabet har ændret strategien for selskabets salgsaktiviteter, således at de retter sig mod større kunder. Selskabet forventer først at påbegynde salg af ydelser i relation til udviklingsprojektet i løbet af efteråret/vinteren 2022./2023 Der er endnu ikke indgået væsentlige aftaler i udviklingsperioden, som kan underbygge ledelsens værdiansættelse af projektet.

En væsentlig forudsætning for værdiansættelsen er, at der igangsættes lancering og salg til kunder. Ledelsens skøn er som følge heraf behæftet med væsentlig usikkerhed.

Selskabet har sideløbende hermed udviklet nye forretningsområder, som forventes at styrke selskabets indtjening fremover.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Lederindsigt A/S for 2021 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter. Desuden indgår fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt lønrefusioner.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## BALANCEN

### Immaterielle anlægsaktiver

Fortjeneste eller tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Gæld i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.