



Tlf.: 63 12 71 00  
odense@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Fælledvej 1  
DK-5000 Odense C  
CVR-nr. 20 22 26 70

**LEDERINDSIGT A/S**  
**HAVNEGADE 29, 5000 ODENSE C**  
**ÅRSRAPPORT**  
**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2020**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 13. juli 2021

---

Kenny Rothemejer Møller Sørensen

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	3
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	4
Revisors erklæring om opstilling af finansielle oplysninger.....	5
<b>Ledelsesberetning</b>	
Ledelsesberetning.....	6
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	7
Balance.....	8
Egenkapitalopgørelse.....	9
Noter.....	10-11
Anvendt regnskabspraksis.....	12-13

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	Lederindsigt A/S Havnegade 29 5000 Odense C
	CVR-nr.: 34 21 55 10 Stiftet: 24. januar 2012 Hjemsted: Odense Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Henrik Ætvind Hansen, formand Dorthe Andresen Kenny Rothemejer Møller Sørensen
<b>Direktion</b>	Kenny Rothemejer Møller Sørensen
<b>Revisor</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Fælledvej 1 5000 Odense C
<b>Pengeinstitut</b>	Sydbank Søndre Blvd. 39-41 5000 Odense C
<b>Advokat</b>	Focus advokaterne P/S Englandsgade 25 5100 Odense C

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Lederindsigt A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Bestyrelsen og direktionen anser forsat betingelserne for at undlade revision for opfyldte.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 12. juli 2021

Direktion:

---

Kenny Rothemejer Møller  
Sørensen

Bestyrelse:

---

Henrik Ætvind Hansen  
Formand

---

Dorthe Andresen

---

Kenny Rothemejer Møller  
Sørensen

## REVISORS ERKLÆRING OM OPSTILLING AF FINANSIELLE OPLYSNINGER

### *Til kapitalejerne i Lederindsigt A/S*

Vi har opstillet årsregnskabet for Lederindsigt A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som ledelsen har tilvejebragt.

Årsregnskabet omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med den internationale standard, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere ledelsen med at udarbejde og præsentere årsregnskabet i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven, de internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark.

Årsregnskabet samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsregnskabet, er ledelsens ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtede til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, ledelsen har givet os til brug for at opstille årsregnskabet. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Odense, den 12. juli 2021

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Kim Dalgaard  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne19736

## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter er rådgivningsvirksomhed, herunder rådgivning om ledelsesudvikling.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Udviklingsprojekter under udførelse er målt til kostpris i overensstemmelse med selskabets regnskabspraksis. Der er ikke foretaget nedskrivning af udviklingsprojektet, da ledelsen skønner, at genindvindingsværdien vil overstige den regnskabsmæssige værdi.

Selskabet har ændret strategien for selskabets salgsaktiviteter, således at de retter sig mod større kunder. Selskabet forventer først at påbegynde salg af ydelser i relation til udviklingsprojektet i løbet af efteråret/vinteren 2021/2022. Der er endnu ikke indgået væsentlige aftaler i udviklingsperioden, som kan underbygge ledelsens værdiansættelse af projektet.

En væsentlig forudsætning for værdiansættelsen er, at der igangsættes lancering og salg til kunder. Ledelsens skøn er som følge heraf behæftet med væsentlig usikkerhed.

Selskabet har sideløbende hermed udviklet nye forretningsområder, som forventes at styrke selskabets indtjening fremover.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat udviser et underskud på 100 kr. for 2020, og selskabets egenkapital er pr. 31. december 2020 udgør 222 tkr.

Selskabets ledelse har valgt at aflægge årsregnskabet under forudsætning af fortsat drift. Selskabet har ikke opnået den forventede budgetterede indtjening i 2020. Det er ledelsens vurdering at Covid-19 pandemien har påvirket selskabets indtjening negativt.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

## RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	2020 kr.	2019 kr.
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b> .....		<b>25.967</b>	<b>-100.970</b>
Personaleomkostninger.....	1	-81.776	18.944
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>-55.809</b>	<b>-82.026</b>
Andre finansielle omkostninger.....	2	-62.367	-100.433
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>-118.176</b>	<b>-182.459</b>
Skat af årets resultat.....	3	17.915	34.747
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....		<b>-100.261</b>	<b>-147.712</b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>			
Overført resultat.....		-100.261	-147.712
<b>I ALT</b> .....		<b>-100.261</b>	<b>-147.712</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	2020 kr.	2019 kr.
Udviklingsprojekter under udførelse.....		5.081.014	4.779.245
Immaterielle anlægsaktiver.....	4	5.081.014	4.779.245
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>5.081.014</b>	<b>4.779.245</b>
Andre tilgodehavender.....		13.003	0
Tilgodehavende selskabsskat.....		66.389	60.918
Periodeafgrænsningsposter.....		1	0
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>79.393</b>	<b>60.918</b>
Likvider.....		24.575	24.737
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>103.968</b>	<b>85.655</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>5.184.982</b>	<b>4.864.900</b>
<b>PASSIVER</b>			
Selskabskapital.....		500.000	500.000
Reserve for udviklingsomkostninger.....		1.842.575	1.607.195
Overført overskud.....		-2.120.099	-1.784.458
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>222.476</b>	<b>322.737</b>
Hensættelse til udskudt skat.....		830.696	790.222
<b>HENSATTE FORPLIGTELSE.....</b>		<b>830.696</b>	<b>790.222</b>
Gældsbreve.....		250.000	250.000
Gæld til pengeinstitutter.....		1.502.866	1.489.171
Gæld til kapitalejere.....		600.000	550.000
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		58.322	0
Gæld til tilknyttede virksomheder.....		884.437	880.036
Anden gæld.....		836.185	545.234
Periodeafgrænsningsposter.....		0	37.500
<b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b>		<b>4.131.810</b>	<b>3.751.941</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE.....</b>		<b>4.131.810</b>	<b>3.751.941</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>5.184.982</b>	<b>4.864.900</b>
Eventualposter mv.	5		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	6		
Forudsætning for fortsat drift	7		
Oplysning om usikkerhed ved indregning og måling	8		



**EGENKAPITALOPGØRELSE**

	Selskabs- kapital	Reserve for udviklings- omkostninger	Overført overskud	I alt
Egenkapital 1. januar 2020.....	500.000	1.607.195	-1.784.458	322.737
Forslag til resultatdisponering.....			-100.261	-100.261
<b>Andre lovpligtige bindinger</b>				
Aktiverede udviklingsomkostninger.....		235.380	-235.380	0
<b>Egenkapital 31. december 2020.....</b>	<b>500.000</b>	<b>1.842.575</b>	<b>-2.120.099</b>	<b>222.476</b>

## NOTER

			Note
<b>Personaleomkostninger</b>			<b>1</b>
Antal personer beskæftiget i gennemsnit:	1	1	
Løn og gager.....	68.716	47.421	
Pensioner.....	4.544	3.408	
Andre omkostninger til social sikring.....	2.599	4.138	
Andre personaleomkostninger.....	5.917	-73.911	
	<b>81.776</b>	<b>-18.944</b>	
 <b>Andre finansielle omkostninger</b>			 <b>2</b>
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder.....	4.400	4.378	
Finansielle omkostninger i øvrigt.....	57.967	96.055	
	<b>62.367</b>	<b>100.433</b>	
 <b>Skat af årets resultat</b>			 <b>3</b>
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	-66.389	-60.918	
Regulering skat vedrørende tidligere år.....	8.000	-781	
Regulering af udskudt skat.....	40.474	26.952	
	<b>-17.915</b>	<b>-34.747</b>	
 <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>			 <b>4</b>
		Udviklings- projekter under udførelse	
Kostpris 1. januar 2020.....		4.779.245	
Tilgang.....		301.769	
<b>Kostpris 31. december 2020.....</b>		<b>5.081.014</b>	
 <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020.....</b>		<b>5.081.014</b>	

Virksomhedens udviklingsprojekter vedrører udvikling af platforme/koncepter til brug for lederudvikling og udvikling af iværksættere samt mindre og mellemstore virksomheder. Udviklingen forløber som en kontinuerlig proces og følger nøje planer, hvorpå der følges op på løberde. Igangværende udviklingsprojekter forløber som planlagt og forventes at være færdiggjort inden for en korte årrække. Undersøgelser viser en stigende efterspørgsel efter produkterne.

## NOTER

## Note

**Eventualposter mv.**

5

**Eventualforpligtelser****Hæftelse i sambeskatningen**

Selskabet hæfter solidarisk sammen med moderselskabet og de øvrige selskaber i den sambeskattede koncern for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst fremgår af årsrapporten for KMS Holding af 2011 ApS, der er administrationsselskab for sambeskatningen.

**Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

6

Selskabet har via Sydbank stillet garanti på 25 tkr. overfor NETS Danmark A/S og Teller A/S. Til sikkerhed for denne garanti ligger indestående på bankkonto. Saldoen pr. 31. december 2020 udgør 25 tkr.

**Forudsætning for fortsat drift**

7

Selskabets ledelse har valgt at aflægge årsregnskabet under forudsætning af fortsat drift. Selskabet har ikke opnået den forventede budgetterede indtjening i 2020.

**Oplysning om usikkerhed ved indregning og måling**

8

Udviklingsprojekter under udførelse er målt til kostpris i overensstemmelse med selskabets regnskabspraksis. Der er ikke foretaget nedskrivning af udviklingsprojektet, da ledelsen skønner, at genindvindingsværdien vil overstige den regnskabsmæssige værdi.

Selskabet har ændret strategien for selskabets salgsaktiviteter, således at de retter sig mod større kunder. Selskabet forventer først at påbegynde salg af ydelser i relation til udviklingsprojektet i løbet af efteråret/vinteren 2020./2021 Der er endnu ikke indgået væsentlige aftaler i udviklingsperioden, som kan underbygge ledelsens værdiansættelse af projektet.

En væsentlig forudsætning for værdiansættelsen er, at der igangsættes lancering og salg til kunder. Ledelsens skøn er som følge heraf behæftet med væsentlig usikkerhed.

Selskabet har sideløbende hermed udviklet nye forretningsområder, som forventes at styrke selskabets indtjening fremover.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Lederindsigt A/S for 2020 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle- og materielle anlægsaktiver.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter direkte omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, leasingomkostninger mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## BALANCEN

### Immaterielle anlægsaktiver

Fortjeneste eller tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### **Periodeafgrænsningsposter, aktiver**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Skyldig skat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### **Gældsforpligtelser**

Gæld i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

### **Periodeafgrænsningsposter, passiver**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.