



Tlf.: 63 12 71 00  
odense@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Fælledvej 1  
DK-5000 Odense C  
CVR-nr. 20 22 26 70

**LEDERINDSIGT A/S**  
**HAVNEGADE 29, 5000 ODENSE C**  
**ÅRSRAPPORT**  
**2015**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 21. juni 2016

---

Kenny Rothemejer Møller Sørensen

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	2
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	3
Den uafhængige revisors erklæringer.....	4-5
<b>Ledelsesberetning</b>	
Ledelsesberetning.....	6
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Anvendt regnskabspraksis.....	7-8
Resultatopgørelse.....	9
Balance.....	10-11
Noter.....	12-13

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	Lederindsigt A/S Havnegade 29 5000 Odense C
	CVR-nr.: 34 21 55 10
	Stiftet: 24. januar 2012
	Hjemsted: Odense
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Jes Gravgaard Jensen, Formand Dorthe Andresen Kenny Rothemejer Møller Sørensen
<b>Direktion</b>	Kenny Rothemejer Møller Sørensen
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Fælledvej 1 5000 Odense C
<b>Pengeinstitut</b>	Sydbank Vestergade 33 5000 Odense C

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2015 for Lederindsigt A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 21. juni 2016

Direktion

---

Kenny Rothemejer Møller  
Sørensen

Bestyrelse

---

Jes Gravgaard Jensen  
Formand

---

Dorthe Andresen

---

Kenny Rothemejer Møller  
Sørensen

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

### *Til kapitalejerne i Lederindsigt A/S*

#### PÅTEGNING PÅ ÅRSREGNSKABET

Vi har revideret årsregnskabet for Lederindsigt A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### **Revisors ansvar**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Supplerende oplysning vedrørende forhold i regnskabet**

Uden at det har påvirket vores konklusion, skal vi henvise til omtale i årsregnskabets noter og ledelsesberetningen, hvori ledelsen redegør for forventningerne til fremtidige indtægter fra selskabets udviklingsprojekt som forudsætning for værdien af det indregnede udviklingsprojekt under udførelse på 2.718 tkr. i balancen.

Vi er enige med ledelsen i den foretagne værdiansættelse af udviklingsprojekter under udførelse.

Uden at det har påvirket vores konklusion, gør vi opmærksom på oplysningerne i årsregnskabets noter, hvoraf det fremgår, at selskabet har haft et underskud på 311 tkr. i regnskabsåret, der sluttede d. 31. december 2015, og at selskabet endnu ikke har skabt øget indtjening i 2016. Disse forhold sammen indikerer, at der er en væsentlig usikkerhed om selskabets mulighed for at fortsætte driften. Den fortsatte drift, er således betinget af indskud fra kapitalinteresser, nye lånemuligheder eller kraftig fremgang i omsætningen, som vurderes sandsynlig.

### **UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN**

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Odense, den 21. juni 2016

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab, CVR-nr. 20 22 26 70

Kim Dalgaard  
Statsautoriseret revisor

## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter er rådgivningsvirksomhed, herunder rådgivning om ledelsesudvikling.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Udviklingsprojekter under udførelse er målt til kostpris i overensstemmelse med selskabets regnskabspraksis. Der er ikke foretaget nedskrivning af udviklingsprojektet, da ledelsen skønner, at genindvindingsværdien vil overstige den regnskabsmæssige værdi.

Der har ikke været nogen egentlig salgsaktivitet i selskabet, der først forventer at påbegynde salg af ydelser i relation til udviklingsprojektet i løbet 2016. Der er derfor endnu ikke indgået væsentlige aftaler i udviklingsperioden, som kan underbygge ledelsens værdiansættelse af projektet. Ledelsens skøn er som følge heraf behæftet med væsentlig usikkerhed.

Selskabet har aflagt regnskab under forudsætning om forsat drift, idet det er ledelsens vurdering, at der vil være tilstrækkelig likviditet til at sikre den fortsatte drift. Denne vurdering er dog behæftet med væsentlig usikkerhed. Der henvises til noterne i årsregnskabet. Selskabet endnu ikke har skabt øget indtjening i 2016, men forventer en stigning i omsætningen i 2. halvår 2016. Selskabets fortsatte drift er betinget af indskud fra kapitalinteressenter, nye lånemuligheder eller kraftig fremgang i omsætningen, som vurderes sandsynlig.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets aktivitet har primært bestået i udvikling af den internetportal for ledere, der udgør selskabets primære produkt. Fokus har været på at samle, sortere og effektivisere den absolut bedste viden indenfor ledelse og omsætte den til koncentrerede indsigter og enkle værktøjer på internetportalen.

### Betydningsfulde hændelser, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

### Forventninger til fremtiden

Selskabet forventer at have færdiggjort internetportalen i løbet af 2016. På baggrund af den færdiggjorte internetportal er det forventet, at der fremadrettet vil opnås en betragtelig stigning i omsætning.

Selskabets ejere forventer at stille den fornødne likviditet til rådighed for selskabets fortsatte drift.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Lederindsigt A/S for 2015 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### BALANCEN

#### Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter, og som opfylder kriterierne for indregning.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives lineært efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år og overstiger ikke 20 år.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives generelt til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end regnskabsmæssig værdi.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

#### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

#### Gældsforpligtelser

Gæld er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Note	2015 kr.	2014 tkr.
<b>BRUTTOTAB.....</b>		<b>-224.430</b>	<b>-141</b>
Personaleomkostninger.....	1	-17.329	-6
Af- og nedskrivninger.....		-3	-1
<b>DRIFTSRESULTAT.....</b>		<b>-241.762</b>	<b>-148</b>
Andre finansielle omkostninger.....		-73.072	-26
<b>RESULTAT FØR SKAT.....</b>		<b>-314.834</b>	<b>-174</b>
Skat af årets resultat.....	2	69.843	65
<b>ÅRETS RESULTAT.....</b>		<b>-244.991</b>	<b>-109</b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>			
Anvendt af tidligere års overskud.....		-244.991	-109
<b>I ALT.....</b>		<b>-244.991</b>	<b>-109</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	2015 kr.	2014 tkr.
Udviklingsprojekter under udførelse.....		2.718.738	2.189
Immaterielle anlægsaktiver.....	3	<b>2.718.738</b>	<b>2.189</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>2.718.738</b>	<b>2.189</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		10.963	9
Andre tilgodehavender.....		112.234	16
Tilgodehavende selskabsskat.....		124.542	185
Tilgodehavender.....		<b>247.739</b>	<b>210</b>
Likvider.....		<b>24.999</b>	<b>25</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>272.738</b>	<b>235</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>2.991.476</b>	<b>2.424</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	2015 kr.	2014 tkr.
Selskabskapital.....		500.000	500
Overført overskud.....		145.342	390
<b>EGENKAPITAL.....</b>	<b>4</b>	<b>645.342</b>	<b>890</b>
Hensættelse til udskudt skat.....		414.005	356
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER.....</b>		<b>414.005</b>	<b>356</b>
Gæld til pengeinstitutter.....		732.690	351
Gældsbreve.....		250.000	250
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		191.284	220
Gæld til tilknyttede virksomheder.....		401.154	0
Gæld til associerede virksomheder.....		125.000	0
Anden gæld.....		232.001	357
<b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b>		<b>1.932.129</b>	<b>1.178</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER.....</b>		<b>1.932.129</b>	<b>1.178</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>2.991.476</b>	<b>2.424</b>
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	5		
Usikkerhed ved going concern	6		
Oplysning om usikkerhed ved indregning og måling	7		

## NOTER

	2015 kr.	2014 tkr.	Note
<b>Personaleomkostninger</b>			<b>1</b>
Pensioner.....	6.480	6	
Omkostninger til social sikring.....	7.429	6	
Andre personaleomkostninger.....	3.420	-6	
	<b>17.329</b>	<b>6</b>	
<b>Skat af årets resultat</b>			<b>2</b>
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	-124.542	-185	
Regulering skat vedrørende tidligere år.....	-3.778	0	
Regulering af udskudt skat.....	58.477	120	
	<b>-69.843</b>	<b>-65</b>	
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>			<b>3</b>
		Udviklings- projekter under udførelse	
Kostpris 1. januar 2015.....		2.188.770	
Tilgang.....		529.968	
<b>Kostpris 31. december 2015.....</b>		<b>2.718.738</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015.....</b>		<b>2.718.738</b>	
<b>Egenkapital</b>			<b>4</b>
	Selskabs- kapital	Overført overskud	I alt
Egenkapital 1. januar 2015.....	500.000	390.333	890.333
Forslag til årets resultatdisponering.....		-244.991	-244.991
<b>Egenkapital 31. december 2015.....</b>	<b>500.000</b>	<b>145.342</b>	<b>645.342</b>
Anpartskapitalen er hævet fra nominelt kr. 250.000 til kr. 500.000 i 2014 ved gældskonvertering. Anpartskapitalen har i øvrigt ikke været ændret siden stiftelsen.			
<b>Selskabskapital</b>			
Selskabskapitalen er fordelt således:			
A-aktier, 500.000 stk. a nom. 1 kr.....		500.000	500
		<b>500.000</b>	<b>500</b>
<b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>			<b>5</b>
Selskabet har via Danske Bank har stillet garanti på 25 tkr. overfor NETS Danmark A/S og Teller A/S. Til sikkerhed for denne garanti ligger indestående på bankkonto. Saldoen pr. 31. december 2015 udgør 25 tkr.			

## NOTER

## Note

**Usikkerhed ved going concern**

6

Selskabet har aflagt regnskab under forudsætning om fortsat drift, idet det er ledelsens vurdering, at der vil opnås lånetilsagn i takt med selskabets likviditetsbehov samt kraftig forbedring af selskabets omsætning fra udviklingsprojektet. Denne vurdering er dog behæftet med væsentlig usikkerhed. Selskabet endnu ikke har skabt øget indtjening i 2016, men forventer en stigningende indtjening i 2. halvår 2016. Selskabets fortsatte drift er betinget af indskud fra kapitalinteresser, nye lånemuligheder eller kraftig fremgang i omsætningen, som vurderes sandsynlig.

**Oplysning om usikkerhed ved indregning og måling**

7

Udviklingsprojekter under udførelse er målt til kostpris i overensstemmelse med selskabets regnskabspraksis. Der er ikke foretaget nedskrivning af udviklingsprojektet, da ledelsen skønner, at genindvindingsværdien vil overstige den regnskabsmæssige værdi.

Der har ikke været nogen egentlig salgsaktivitet i selskabet, der først forventer at påbegynde salg af ydelser i relation til udviklingsprojektet i løbet af 2016. Der er derfor ikke indgået væsentlige aftaler i udviklingsperioden, som kan underbygge ledelsens værdiansættelse af projektet. Ledelsens skøn er som følge heraf behæftet med væsentlig usikkerhed.