



Tlf.: 63 12 71 00
odense@bdo.dk
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
Fælledvej 1
DK-5000 Odense C
CVR-nr. 20 22 26 70

LEDERINDSIGT A/S
HAVNEGADE 29, 5000 ODENSE C
ÅRSRAPPORT
1. JANUAR - 31. DECEMBER 2017

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling,
den 20. juni 2018

Kenny Rothemejer Møller Sørensen

INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
Selskabsoplysninger	
Selskabsoplysninger	3
Erklæringer	
Ledelsespåtegning.....	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	5-7
Ledelsesberetning	
Ledelsesberetning.....	8
Årsregnskab 1. januar - 31. december	
Resultatopgørelse.....	9
Balance.....	10
Noter.....	11-12
Anvendt regnskabspraksis.....	13-14

SELSKABSOPLYSNINGER

Selskabet	Lederindsigt A/S Havnegade 29 5000 Odense C
	CVR-nr.: 34 21 55 10 Stiftet: 24. januar 2012 Hjemsted: Odense Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Henrik Ætvind Hansen, Formand Dorthe Andresen Kenny Rothemejer Møller Sørensen
Direktion	Kenny Rothemejer Møller Sørensen
Revision	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Fælledvej 1 5000 Odense C
Pengeinstitut	Sydbank Vestergade 33 5000 Odense C
Advokat	Focus advokaterne P/S Englandsgade 25 5100 Odense C

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for Lederindsigt A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 20. juni 2018

Direktion:

Kenny Rothemejer Møller
Sørensen

Bestyrelse:

Henrik Ætvind Hansen
Formand

Dorthe Andresen

Kenny Rothemejer Møller
Sørensen

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til kapitalejerne i Lederindsigt A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Lederindsigt A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Væsentlig usikkerhed vedrørende fortsat drift

Vi henleder opmærksomheden på note 7, usikkerhed ved going concern, hvoraf det fremgår, at selskabet har haft et underskud på 81 tkr. i regnskabsåret, der sluttede d. 31. december 2017, og at selskabet endnu ikke har skabt øget indtjening i 2018. Disse forhold sammen indikerer, at der er en væsentlig usikkerhed om selskabets mulighed for at fortsætte driften. Den fortsatte drift, er således betinget af indskud fra kapitalinteresser, nye lånemuligheder eller kraftig fremgang i omsætningen, som vurderes sandsynlig.

Fremhævelse af forhold i regnskabet

Vi henleder opmærksomheden på note 8, Oplysninger om usikkerhed ved indregning og måling, hvori ledelsen redegør for forventningerne til fremtidige indtægter fra selskabets udviklingsprojekt som forudsætning for værdien af det indregnede udviklingsprojekt under udførelse på 3.977 tkr. i balancen.

Vi er enige med ledelsen i den foretagne værdiansættelse af udviklingsprojekter under udførelse.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Odense, den 20. juni 2018

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 20 22 26 70

Kim Dalgaard
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne19736

LEDELSESBERETNING

Væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter er rådgivningsvirksomhed, herunder rådgivning om ledelsesudvikling.

Usikkerhed ved indregning og måling

Udviklingsprojekter under udførelse er målt til kostpris i overensstemmelse med selskabets regnskabspraksis. Der er ikke foretaget nedskrivning af udviklingsprojektet, da ledelsen skønner, at genindvindingsværdien vil overstige den regnskabsmæssige værdi.

Selskabet har ændret strategien for selskabets salgsaktiviteter, således at de retter sig mod større kunder. Selskabet forventer først at påbegynde salg af ydelser i relation til udviklingsprojektet i løbet af 2018. Der er endnu ikke indgået væsentlige aftaler i udviklingsperioden, som kan underbygge ledelsens værdiansættelse af projektet. Ledelsens skøn er som følge heraf behæftet med væsentlig usikkerhed.

Selskabet har aflagt regnskab under forudsætning om forsat drift, idet det er ledelsens vurdering, at der vil være tilstrækkelig likviditet til at sikre den fortsatte drift. Denne vurdering er dog behæftet med usikkerhed. Der henvises til noterne i årsregnskabet. Selskabet har endnu ikke har skabt øget indtjening i 2018, men forventer en stigning i omsætningen i 2. halvår 2018. Selskabets fortsatte drift er betinget af indskud fra kapitalinteresser, nye lånemuligheder eller kraftig fremgang i omsætningen, som vurderes sandsynlig.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets aktivitet har primært bestået i udvikling af den internetportal for ledere, der udgør selskabets primære produkt. Fokus har været på at samle, sortere og effektivisere den absolut bedste viden indenfor ledelse og omsætte den til koncentrerede indsigter og enkle værktøjer på internetportalen.

Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	2017 kr.	2016 kr.
BRUTTOFORTJENESTE		32.829	53.137
Personaleomkostninger.....	1	-81.595	-80.791
Af- og nedskrivninger.....		-311	0
DRIFTSRESULTAT		-49.077	-27.654
Andre finansielle omkostninger.....		-53.583	-63.067
RESULTAT FØR SKAT		-102.660	-90.721
Skat af årets resultat.....	2	21.961	19.243
ÅRETS RESULTAT		-80.699	-71.478
FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING			
Overført resultat.....		-80.699	-71.478
I ALT		-80.699	-71.478

BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	2017 kr.	2016 kr.
Udviklingsprojekter under udførelse.....		3.977.146	3.404.761
Immaterielle anlægsaktiver.....	3	3.977.146	3.404.761
ANLÆGSAKTIVER.....		3.977.146	3.404.761
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		0	1.088
Tilgodehavende hos associerede virksomheder.....		2	0
Andre tilgodehavender.....		464	673
Tilgodehavende selskabsskat.....		125.147	150.926
Periodeafgrænsningsposter.....		0	4.705
Tilgodehavender.....		125.613	157.392
Likvider.....		24.993	25.000
OMSÆTNINGSAKTIVER.....		150.606	182.392
AKTIVER.....		4.127.752	3.587.153
PASSIVER			
Selskabskapital.....		500.000	500.000
Reserve for udviklingsomkostninger.....		73.865	73.865
Overført overskud.....		-80.698	0
EGENKAPITAL.....	4	493.167	573.865
Hensættelse til udskudt skat.....		649.633	545.688
HENSATTE FORPLIGTELSER.....		649.633	545.688
Gæld til pengeinstitutter.....		1.142.617	1.067.123
Gældsbreve.....		250.000	250.000
Modtagne forudbetalinger fra kunder.....		43.488	0
Gæld til kapitalejere.....		550.000	500.000
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		83.393	83.395
Gæld til tilknyttede virksomheder.....		554.839	278.074
Anden gæld.....		360.615	289.008
Kortfristede gældsforpligtelser.....		2.984.952	2.467.600
GÆLDSFORPLIGTELSER.....		2.984.952	2.467.600
PASSIVER.....		4.127.752	3.587.153
Eventualposter mv.	5		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	6		
Usikkerhed ved going concern	7		
Oplysning om usikkerhed ved indregning og måling	8		

NOTER

	2017 kr.	2016 kr.	Note	
Personaleomkostninger			1	
Antal personer beskæftiget i gennemsnit: 3 (2016: 3)				
Løn og gager.....	45.247	54.769		
Pensioner.....	8.426	5.922		
Andre omkostninger til social sikring.....	6.352	7.212		
Andre personaleomkostninger.....	21.570	12.888		
	81.595	80.791		
Skat af årets resultat			2	
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	-125.906	-150.926		
Regulering af udskudt skat.....	103.945	131.683		
	-21.961	-19.243		
Immaterielle anlægsaktiver			3	
		Udviklings- projekter under udførelse		
Kostpris 1. januar 2017.....		3.404.761		
Tilgang.....		572.385		
Kostpris 31. december 2017.....		3.977.146		
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017.....		3.977.146		
Egenkapital			4	
	Selskabs- kapital	Reservefor udviklings- omkostninger	Overført overskud	I alt
Egenkapital 1. januar 2017.....	500.000	73.865	0	573.865
Forslag til årets resultatdisponering.....			-80.699	-80.699
Overført til reserve for udviklingsomkostninger.....			1	1
Egenkapital 31. december 2017.....	500.000	73.865	-80.698	493.167
Eventualposter mv.				5
Hæftelse i sambeskatningen				
Selskabet hæfter solidarisk sammen med moderselskabet og de øvrige selskaber i den sambeskattede koncern for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.				
Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst fremgår af årsrapporten for KMS Holding af 2011 ApS, der er administrationsselskab for sambeskatningen.				

NOTER**Note****Pantsætninger og sikkerhedsstillelser****6**

Selskabet har via Sydbank stillet garanti på 25 tkr. overfor NETS Danmark A/S og Teller A/S. Til sikkerhed for denne garanti ligger indestående på bankkonto. Saldoen pr. 31. december 2017 udgør 25 tkr.

Usikkerhed ved going concern**7**

Selskabet har aflagt regnskab under forudsætning om fortsat drift, idet det er ledelsens vurdering, at der vil opnås lånetilsagn i takt med selskabets likviditetsbehov samt kraftig forbedring af selskabets omsætning fra udviklingsprojektet. Denne vurdering er dog behæftet med usikkerhed. Selskabet har haft et underskud i 2017 på 81 tkr. og har endnu ikke skabt øget indtjening i 2018, men forventer en stigningende indtjening i 2. halvår 2018. Selskabets fortsatte drift er betinget af indskud fra kapitalinteresser, nye lånemuligheder eller kraftig fremgang i omsætningen, som vurderes sandsynlig.

Oplysning om usikkerhed ved indregning og måling**8**

Udviklingsprojekter under udførelse er målt til kostpris i overensstemmelse med selskabets regnskabspraksis. Der er ikke foretaget nedskrivning af udviklingsprojektet, da ledelsen skønner, at genindvindingsværdien vil overstige den regnskabsmæssige værdi.

Selskabet har ændret strategien for selskabets salgsaktiviteter, således at de retter sig mod større kunder. Selskabet forventer først at påbegynde salg af ydelser i relation til udviklingsprojektet i løbet af 2018. Der er ikke indgået væsentlige aftaler i udviklingsperioden, som kan underbygge ledelsens værdiansættelse af projektet. Ledelsens skøn er som følge heraf behæftet med væsentlig usikkerhed.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Lederindsigt A/S for 2017 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

BALANCEN

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter, og som opfylder kriterierne for indregning.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives lineært efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives generelt til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end regnskabsmæssig værdi.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Gæld i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.