

## **Torben Orloff Holding ApS**

Koelbjergvej 106  
5492 Vissenbjerg  
CVR-nr. 34214638

## **Årsrapport 2016**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 31.03.2017

### **Dirigent**

---

Navn: Torben Orloff Lauridsen

# Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernens resultatopgørelse for 2016	8
Koncernens balance pr. 31.12.2016	9
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2016	11
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2016	12
Koncernens noter	13
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2016	16
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2016	17
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2016	19
Modervirksomhedens noter	20
Anvendt regnskabspraksis	21

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Torben Orloff Holding ApS  
Koelbjergvej 106  
5492 Vissenbjerg

CVR-nr.: 34214638  
Hjemsted: Assens  
Regnskabsår: 01.01.2016 - 31.12.2016

## Direktion

Torben Orloff Lauridsen, direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Tværkajen 5  
Postboks 10  
5100 Odense C

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 for Torben Orloff Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 31.03.2017

### Direktion

Torben Orloff Lauridsen  
direktør

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejeren i Torben Orloff Holding ApS

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Torben Orloff Holding ApS for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, fortager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 31.03.2017

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr.: 33963556

Per Krause Therkelsen  
statsautoriseret revisor

## Ledelsesberetning

	<u>2016</u> t.kr.	<u>2015</u> t.kr.	<u>2014</u> t.kr.	<u>2013</u> t.kr.	<u>2012</u> t.kr.
<b>Hoved- og nøgletal</b>					
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	36.169	33.648	31.166	29.643	24.694
Driftsresultat	7.871	6.025	3.378	3.008	1.510
Resultat af finansielle poster	(788)	(884)	(993)	(1.302)	(985)
Årets resultat	5.499	3.941	1.642	1.103	633
Samlede aktiver	63.476	66.656	71.417	66.354	57.958
Investeringer i materielle anlægsaktiver	750	939	908	1.555	1.456
Egenkapital	25.068	21.776	17.922	19.413	18.202

### Nøgletal

Egenkapitalens forrentning (%)	44,5	27,0	8,8	5,9	3,5
Soliditetsgrad (%)	21,2	17,0	25,1	29,3	31,4

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

### Nøgletal

Egenkapitalens forrentning (%)

Soliditetsgrad (%)

### Beregningsformel

$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$

$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

### Nøgletal udtrykker

Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.

Virksomhedens finansielle styrke.



# Ledelsesberetning

## Hovedaktivitet

Selskabets formål er at fungere som holdingselskab for Orloff Lauridsen Holding ApS og dets datterselskaber. Endvidere skal selskabet drive investeringsvirksomhed med henblik på forrentning af opsparat kapital.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

I Orloff Detail A/S er årets resultat præget af tilpasninger i virksomheden, og særligt konceptændringen i den tidligere butik Harlem til et 100% mandeunivers i den nuværende Mens Station har medført udfordringer.

Resultatet i Orloff Detail A/S for året betegnes som acceptabelt.

I Orloff Erhverv A/S har virksomheden øget salget i forhold til året før og dermed vundet yderligere markedsandele.

Resultatet i Orloff Erhverv A/S for året betegnes som særdeles tilfredsstillende

Det samlede resultat for koncernen betragtes som tilfredsstillende.

## Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Der vurderes ikke at være usikkerhed vedrørende indregning og måling.

## Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Der vurderes ikke at være usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling.

## Forventet udvikling

Der forventes vækst i omsætning samt forbedret resultat i datterselskaberne i det kommende år.

## Særlige risici

Koncernen og selskabet er finansielt sikrede. Der er således i regnskabsåret foretaget optimering af koncernens arbejdskapital og det vurderes, at selskabet ikke har særlige finansielle risici.

## Miljømæssige forhold

Koncernen og selskabet har ikke udført driftstiltag, der har haft påvirkninger på det eksterne miljø. Ligeledes er koncernen ikke involveret i forsknings- og udviklingsaktiviteter.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Koncernens resultatopgørelse for 2016

	<u>Note</u>	<u>2016 kr.</u>	<u>2015 t.kr.</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>36.168.826</b>	<b>33.648</b>
Personaleomkostninger	1	(26.832.043)	(26.239)
Af- og nedskrivninger		(1.465.345)	(1.384)
<b>Driftsresultat</b>		<b>7.871.438</b>	<b>6.025</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		(556)	(6)
Andre finansielle indtægter		19.357	8
Andre finansielle omkostninger		(806.560)	(886)
<b>Resultat før skat</b>		<b>7.083.679</b>	<b>5.141</b>
Skat af årets resultat	2	(1.585.130)	(1.200)
<b>Årets resultat</b>	3	<b>5.498.549</b>	<b>3.941</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2016

	<u>Note</u>	<u>2016 kr.</u>	<u>2015 t.kr.</u>
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver		0	0
Goodwill		40.890	87
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>4</b>	<b>40.890</b>	<b>87</b>
Grunde og bygninger		15.942.700	16.202
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.958.429	2.380
Indretning af lejede lokaler		503.410	493
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>5</b>	<b>18.404.539</b>	<b>19.075</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder		0	3.880
Andre værdipapirer og kapitalandele		872.870	727
Deposita		867.234	850
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>6</b>	<b>1.740.104</b>	<b>5.457</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>20.185.533</b>	<b>24.619</b>
Fremstillede varer og handelsvarer		19.889.523	18.667
<b>Varebeholdninger</b>		<b>19.889.523</b>	<b>18.667</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		18.149.281	19.351
Andre tilgodehavender		1.848.034	1.407
Periodeafgrænsningsposter		50.526	62
<b>Tilgodehavender</b>		<b>20.047.841</b>	<b>20.820</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>3.352.728</b>	<b>2.550</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>43.290.092</b>	<b>42.037</b>
<b>Aktiver</b>		<b>63.475.625</b>	<b>66.656</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2016

	<u>Note</u>	<u>2016 kr.</u>	<u>2015 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		80.000	80
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		0	2.377
Overført overskud eller underskud		13.009.313	7.992
Forslag til udbytte for regnskabsåret		350.000	850
<b>Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere</b>		<b>13.439.313</b>	<b>11.299</b>
<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser</b>		<b>11.628.342</b>	<b>10.477</b>
<b>Egenkapital</b>		<b>25.067.655</b>	<b>21.776</b>
Udskudt skat		882.484	869
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>882.484</b>	<b>869</b>
Gæld til realkreditinstitutter		12.000.000	12.000
Bankgæld		328.610	1.615
Anden gæld		874.619	1.398
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	7	<b>13.203.229</b>	<b>15.013</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	7	1.614.510	1.822
Modtagne forudbetalinger fra kunder		993.078	1.358
Leverandører af varer og tjenesteydelser		14.213.348	19.106
Skyldig selskabsskat		453.099	318
Anden gæld		7.048.222	6.394
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>24.322.257</b>	<b>28.998</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>37.525.486</b>	<b>44.011</b>
<b>Passiver</b>		<b>63.475.625</b>	<b>66.656</b>
Eventualforpligtelser	9		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	10		

## Koncernens egenkapitalopgørelse for 2016

	<b>Virksomheds- kapital kr.</b>	<b>Reserve for netto- opskrivning efter indre værdi- metode kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud kr.</b>	<b>Forslag til udbytte for regnskabs- året kr.</b>
Egenkapital primo	80.000	2.376.783	7.991.688	850.000
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(850.000)
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	0
Øvrige egenkapitalposterings	0	0	208.077	0
Årets resultat	0	(2.376.783)	4.809.548	350.000
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>80.000</b>	<b>0</b>	<b>13.009.313</b>	<b>350.000</b>
			<b>Egenkapital tilhørende minoritets- interesser kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo			10.476.640	21.775.111
Udbetalt ordinært udbytte			(294.000)	(1.144.000)
Udbetalt ekstraordinært udbytte			(1.470.000)	(1.470.000)
Øvrige egenkapitalposterings			199.918	407.995
Årets resultat			2.715.784	5.498.549
<b>Egenkapital ultimo</b>			<b>11.628.342</b>	<b>25.067.655</b>

## Koncernens pengestrømsopgørelse for 2016

	<u>Note</u>	<u>2016 kr.</u>	<u>2015 t.kr.</u>
Driftsresultat		7.871.438	6.025
Af- og nedskrivninger		1.465.345	1.384
Ændringer i arbejdskapital	8	(4.531.421)	6.744
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>4.805.362</b>	<b>14.153</b>
Modtagne finansielle indtægter		19.357	8
Betalte finansielle omkostninger		(806.560)	(886)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		(1.551.750)	(1.216)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>2.466.409</b>	<b>12.059</b>
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(750.227)	(939)
Salg af materielle anlægsaktiver		0	57
Køb af finansielle anlægsaktiver		(162.796)	(197)
Salg af finansielle anlægsaktiver		3.879.511	51
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>2.966.488</b>	<b>(1.028)</b>
Afdrag på lån mv.		(2.016.355)	(807)
Udbetalt udbytte		(2.614.000)	(394)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(4.630.355)</b>	<b>(1.201)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>802.542</b>	<b>9.830</b>
Likvider primo		2.550.186	(7.280)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>3.352.728</b>	<b>2.550</b>

## Koncernens noter

	<b>2016</b> <b>kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	22.440.685	21.993
Pensioner	3.412.258	3.411
Andre omkostninger til social sikring	486.173	511
Andre personaleomkostninger	492.927	324
	<b>26.832.043</b>	<b>26.239</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>59</b>	<b>64</b>
	<b>2016</b> <b>kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>
<b>2. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	1.560.009	1.097
Ændring af udskudt skat	13.639	103
Regulering vedrørende tidligere år	11.482	0
	<b>1.585.130</b>	<b>1.200</b>
	<b>2016</b> <b>kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>
<b>3. Forslag til resultatdisponering</b>		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	350.000	850
Overført til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	(2.376.783)	(6)
Overført resultat	4.809.548	1.141
Minoritetsinteressers andel af resultatet	2.715.784	1.956
	<b>5.498.549</b>	<b>3.941</b>
	<b>Erhverv- vede immaterielle anlægs- aktiver kr.</b>	<b>Goodwill kr.</b>
<b>4. Immaterielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	600.000	227.910
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>600.000</b>	<b>227.910</b>
Af- og nedskrivninger primo	(600.000)	(141.438)
Årets nedskrivninger	0	(45.582)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(600.000)</b>	<b>(187.020)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>40.890</b>

## Koncernens noter

	<b>Grunde og bygninger kr.</b>	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.</b>	<b>Indretning af lejede lokaler kr.</b>	
<b>5. Materielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris primo	18.147.650	9.944.281	1.327.233	
Tilgange	0	627.127	123.100	
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>18.147.650</b>	<b>10.571.408</b>	<b>1.450.333</b>	
Af- og nedskrivninger primo	(1.946.390)	(7.564.204)	(834.495)	
Årets afskrivninger	(258.560)	(1.048.775)	(112.428)	
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(2.204.950)</b>	<b>(8.612.979)</b>	<b>(946.923)</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>15.942.700</b>	<b>1.958.429</b>	<b>503.410</b>	
	<b>Kapitalandele i associerede virksomheder kr.</b>	<b>Andre værdipapirer og kapitalandele kr.</b>	<b>Deposita kr.</b>	
<b>6. Finansielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris primo	516.139	726.854	850.454	
Afgang ved virksomhedssalg o.l.	(516.139)	0	0	
Tilgange	0	146.016	16.780	
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>0</b>	<b>872.870</b>	<b>867.234</b>	
Opskrivninger primo	3.363.928	0	0	
Afgang ved virksomhedssalg o.l.	(3.363.928)	0	0	
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>872.870</b>	<b>867.234</b>	
	<b>Forfald inden for 12 måneder 2016 kr.</b>	<b>Forfald inden for 12 måneder 2015 t.kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2016 kr.</b>	<b>Restgæld efter 5 år kr.</b>
<b>7. Langfristede gældsforpligtelser</b>				
Gæld til realkreditinstitutter	0	0	12.000.000	9.565.000
Bankgæld	1.614.510	1.822	328.610	0
Anden gæld	0	0	874.619	0
	<b>1.614.510</b>	<b>1.822</b>	<b>13.203.229</b>	<b>9.565.000</b>



## Koncernens noter

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>8. Ændring i arbejdskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	(1.222.395)	3.101
Ændring i tilgodehavender	772.789	2.023
Ændring i leverandørgæld mv.	(4.604.911)	1.620
Andre ændringer	523.096	0
	<b>(4.531.421)</b>	<b>6.744</b>

### 9. Eventualforpligtelser

Selskaberne har indgået leje- og leasingkontrakter med en løbetid på op til 55 måneder med en samlet forpligtelse på 10.300 t.kr.

Der er gennem pengeinstitut stillet garantier på 905 t.kr. overfor tredjemand.

Koncernen har overfor direktøren i et af datterselskaberne, et forlænget opsigelsesvarsel svarende til 12 måneder.

### 10. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld på 12.000 t.kr. er sikret ved pant i ejendomme.

Til sikkerhed for bankgæld, som pr. 31. december 2016 udgør 1.943 t.kr., er deponeret ejerpantebrev nom. 3.000 t.kr. med pant i ejendomme.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 15.943 kr.

## Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2016

	<u>Note</u>	<u>2016 kr.</u>	<u>2015 t.kr.</u>
<b>Bruttotab</b>		<b>(20.000)</b>	<b>(20)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		2.826.632	2.037
Andre finansielle omkostninger	1	(36.239)	(43)
<b>Resultat før skat</b>		<b>2.770.393</b>	<b>1.974</b>
Skat af årets resultat	2	12.372	11
<b>Årets resultat</b>	3	<b>2.782.765</b>	<b>1.985</b>

**Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2016**

	<u>Note</u>	<u>2016 kr.</u>	<u>2015 t.kr.</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		12.102.967	10.904
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	4	<b>12.102.967</b>	<b>10.904</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>12.102.967</b>	<b>10.904</b>
Tilgodehavende selskabsskat		1.234.372	907
<b>Tilgodehavender</b>		<b>1.234.372</b>	<b>907</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>683.167</b>	<b>30</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>1.917.539</b>	<b>937</b>
<b>Aktiver</b>		<b>14.020.506</b>	<b>11.841</b>

## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2016

	<u>Note</u>	<u>2016 kr.</u>	<u>2015 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		80.000	80
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		3.881.492	2.377
Overført overskud eller underskud		9.127.821	7.992
Forslag til udbytte for regnskabsåret		350.000	850
<b>Egenkapital</b>		<b>13.439.313</b>	<b>11.299</b>
Gæld til tilknyttede virksomheder		450.693	532
Anden gæld		130.500	10
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>581.193</b>	<b>542</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>581.193</b>	<b>542</b>
<b>Passiver</b>		<b>14.020.506</b>	<b>11.841</b>
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	5		

## Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2016

	<b>Virksomheds- kapital kr.</b>	<b>Reserve for netto- opskrivning efter indre værdi- metode kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud kr.</b>	<b>Forslag til udbytte for regnskabs- året kr.</b>
Egenkapital primo	80.000	2.376.783	7.991.688	850.000
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(850.000)
Øvrige egenkapitalposter	0	208.077	0	0
Årets resultat	0	1.296.632	1.136.133	350.000
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>80.000</b>	<b>3.881.492</b>	<b>9.127.821</b>	<b>350.000</b>
				<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo				11.298.471
Udbetalt ordinært udbytte				(850.000)
Øvrige egenkapitalposter				208.077
Årets resultat				2.782.765
<b>Egenkapital ultimo</b>				<b>13.439.313</b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>2016</b> <b>kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>
<b>1. Andre finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	36.239	29
Renteomkostninger i øvrigt	0	14
	<b>36.239</b>	<b>43</b>
	<b>2016</b> <b>kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>
<b>2. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	(12.372)	(11)
	<b>(12.372)</b>	<b>(11)</b>
	<b>2016</b> <b>kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>
<b>3. Forslag til resultatdisponering</b>		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	350.000	850
Overført til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	1.296.632	1.580
Overført resultat	1.136.133	(445)
	<b>2.782.765</b>	<b>1.985</b>
		<b>Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder kr.</b>
<b>4. Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo		8.221.475
<b>Kostpris ultimo</b>		<b>8.221.475</b>
Opskrivninger primo		2.682.783
Egenkapitalreguleringer		208.077
Andel af årets resultat		2.826.632
Udbytte		(1.836.000)
<b>Opskrivninger ultimo</b>		<b>3.881.492</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<b>12.102.967</b>

### 5. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Torben Orloff Lauridsen, Koelbjergvej 106, 5492 Vissenbjerg ejer alle anparter i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering og deres andel. Dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

## Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

### Resultatopgørelse

#### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

#### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

#### Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

#### Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder

Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder består af renteindtægter mv. fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.



## Anvendt regnskabspraksis

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter mv.

### Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder

Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder består af renteomkostninger mv. fra gæld til tilknyttede virksomheder.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld og transaktioner i fremmed valuta, samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balance

#### Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjenningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 5 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede immaterielle rettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

## Anvendt regnskabspraksis

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

### Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles i både koncernregnskabet og modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen, og unoterede kapitalandele, der måles til kostpris. Unoterede kapitalandele nedskrives til eventuel lavere nettorealiseringsværdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser omfatter minoritetsinteressers andel af dattervirksomhedernes egenkapital, hvor denne ikke er ejet 100% af modervirksomheden.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Udskudt skat vedrørende genbeskatning af tidligere fratrukne underskud i udenlandske dattervirksomheder indregnes ud fra en konkret vurdering af hensigten med den enkelte dattervirksomhed.

## Anvendt regnskabspraksis

### Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

### Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasing-aftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasing-perioden.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

### Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.