

JHB Holding, Århus Aps

Høegh-Guldbergs Gade 55, 2, 8000 Århus C

CVR-nr. 34 09 32 29

Årsrapport 2019

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 30. april 2020

Dirigent:

.....
Jimmy Fischer Holm





Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	11
Resultatopgørelse	11
Balance	12
Egenkapitalopgørelse	14
Pengestrømsopgørelse	16
Noter	17

Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for JHB Holding, Århus Aps for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

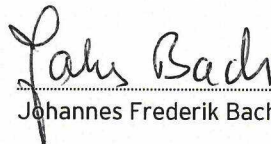
Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Århus, den 30. april 2020
Direktion:



Hanne Juhl Bach



Johannes Frederik Bach

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i JHB Holding, Århus Aps

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for JHB Holding, Århus Aps for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskab. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Sønderborg, den 30. april 2020
ERNST & YOUNG
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28



Jan Thietje
statsaut. revisor
mne31429

Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

Navn	JHB Holding, Århus Aps
Adresse, postnr., by	Høegh-Guldbergs Gade 55, 2, 8000 Århus C
CVR-nr.	34 09 32 29
Stiftet	28. december 2011
Hjemstedskommune	Aarhus
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Direktion	Hanne Juhl Bach Johannes Frederik Bach
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Nørre Havnegade 43, 6400 Sønderborg

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2019	2018	2017	2016	2015
Hovedtal					
Nettoomsætning	666.728	964.052	962.725	990.529	887.900
Bruttoresultat	145.384	169.868	170.464	156.589	132.298
Resultat af primær drift	26.741	32.046	22.959	34.819	26.069
Resultat af finansielle poster	-1.267	99.937	-4.579	-4.896	2.517
Årets resultat	31.468	127.722	12.806	22.367	21.169
Balancesum	478.207	462.735	511.403	469.658	483.988
Egenkapital	180.111	203.178	149.714	147.819	134.634
Rentebærende gæld	94.196	91.419	150.414	132.083	141.491
Investering i materielle anlægsaktiver	-7.689	-44.742	-54.718	-4.879	-10.605
Nøgletal					
Bruttomargin	21,8 %	17,6 %	17,7 %	15,8 %	14,9 %
Afkastningsgrad	5,7 %	6,6 %	4,7 %	7,3 %	6,3 %
Soliditetsgrad	13,0 %	13,3 %	8,9 %	9,4 %	8,5 %
Egenkapitalforrentning	17,5 %	55,3 %	5,4 %	8,8 %	10,5 %
Finansiell gearing	0,5 %	0,4 %	1,0 %	0,9 %	1,1 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	143	211	227	187	151

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger. Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktivitet består i at drive handelsvirksomhed.

Moderselskabets aktivitet består i, at udøve holdingsvirksomhed og drive investering samt anden dermed beslægtet virksomhed.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2019 udviser et overskud på 31.468 t.kr. mod et overskud på 127.722 t.kr. sidste år, og koncernens balance pr. 31. december 2019 udviser en egenkapital på 180.111 t.kr. Ledelsen anser resultatet i koncernen og moderselskabet for tilfredsstillende.

Videnressourcer

Koncernens aktiviteter kræver et dynamisk vidensmiljø med hensyn til opsamling og udbredelse af ny viden. Koncernens nøglemedarbejdere har stor anciennitet, og videnbasen om selskabernes aktiviteter er stor, hvilket er en forudsætning for at sikre kvalitetsservice til koncernens kunder.

Særlige risici

Koncernen driver en international handelsvirksomhed og er dermed påvirket af markedsudsving og politiske udviklinger på de forskellige markeder. Endvidere er koncernens væsentligste driftsrisiko knyttet til evnen til at være stærk positioneret på de markeder, hvor produkterne og ydelserne sælges. For at formindske overnævnte risici tilstræbes der hele tiden en vis spredning af aktiviteterne samt løbende udvikling af koncernens produkter og ydelser.

Koncernen er som følge af sine aktiviteter eksponeret overfor ændringer i valutakurser og renteniveau. Ledelsen styrer de finansielle risici i koncernen og koordinerer likviditetsstyringen, herunder kapitalfrebringelse og placering af eventuel overskudslikviditet. Koncernen opererer med en lav risikoprofil, således at valuta-, rente-, og kreditrisici ikke vurderes at have væsentlig betydning for aktiviteterne.

Påvirkning af det eksterne miljø

Da koncernen primært er en handelsvirksomhed, har miljøforhold ingen særlig betydning for koncernens aktiviteter.

Redegørelse for samfundsansvar

JHB Holding, Århus (Koncernen) ApS har aflagt den lovpligtige CSR-rapport for regnskabsåret 2019 i henhold til årsregnskabslovens §99a og §99b.

Denne lovpligtige CSR-rapport er en del af ledelsesberetningen i årsrapporten for 2019 og dækker perioden 1. januar til 31. december 2019.

JHB Holding, Århus (Koncernen) ApS har strategiske investeringer inden for primært følgende brancher:

- Handel med it-hardware og software og relaterede tjenester
- Kommercielle handelsselskaber
- Ejendomsselskaber

JHB Holding, Århus (Koncernen) ApS har handel med nationale og internationale organisationer med global tilstedeværelse. For at understøtte kundernes efterspørgsel efter leverancer i lande med høje indgangsbarrierer har JHB Holding, Århus (Koncernen) ApS etableret datterselskaber på alle strategisk vigtige markeder.

Som et globalt handelsfirma ønsker virksomhederne inden for JHB Holding, Århus (Koncernen) ApS at gøre forretninger på en ansvarlig måde under overholdelse af love og regler i de lande og lokalsamfund, hvor vi er til stede og driver forretning.

Et sæt etiske retningslinjer - Code of Conduct - beskriver i hver relevant virksomhed, hvordan JHB Holding, Århus (Koncernen) ApS tager ansvar for miljøet og for de mennesker, der er involveret i udvikling og levering af JHB Holding, Århus (Koncernen) ApS-løsninger og -tjenester.

Ledelsesberetning

Menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder

► Væsentlige risici:

Overholdelse af GDPR er stadig en risikofaktor, der kræver fortsat fokus. Overholdelse af arbejdstagerrettigheder/arbejdsmiljø er også et risikoområde. Da virksomheder inden for JHB Holding, Århus (Koncernen) ApS vokser og får en større variation af medarbejdere, gælder flere regler og love for virksomheden og organisationen.

► Politik:

GDPR: Virksomheder inden for JHB Holding, Århus (Koncernen) ApS har GDPR-politikker og retningslinjer for at sikre, at vi altid overholder de gældende GDPR-love og -bestemmelser. For vores datterselskaber uden for EU overholder vi altid gældende lov, og vi sigter mod at opretholde den højest mulige juridiske standard.

Arbejdsmiljø: Virksomheder inden for JHB Holding, Århus (Koncernen) ApS sigter mod at overholde eksisterende lovgivning om arbejdsmiljø - også på organisatorisk niveau med en arbejds miljøopbygning integreret i organisationsstrukturen.

► Handlinger i 2019:

GDPR-politikkerne og -retningslinjerne for alle relevante enheder er blevet gennemgået og opdateret i henhold til den nuværende lovgivning. Der er nedsat en lovpligtig arbejds miljøgruppe, og to af medlemmerne har taget den lovpligtige arbejds miljøuddannelse. En "APV" (evaluering af arbejdspladsen) blev foretaget i 2019, og en håndbog om sikring af arbejds miljøet er i færd med at blive udarbejdet. Code of conduct er blevet opdateret.

► Resultater i 2019:

Opdaterede GDPR-politikker og retningslinjer. Oprettelse og integration af den lovpligtige arbejds miljøorganisation. "APV" angav nogle nye fokusområder, der vil hjælpe med at forbedre arbejds miljøet.

Miljø

► Væsentlige risici:

Håndtering og genanvendelse af affald er en risikofaktor. Brug af elektricitet udgør også en risiko.

► Politik:

JHB Holding, Århus (Koncernen) ApS arbejder på at mindske miljøpåvirkningen af vores forretningsaktiviteter.

► Handlinger i 2019:

Vi sorterer affald for at genbruge så meget som muligt. Vi søger også at minimere brugen af elektricitet. Vi vurderer løbende vores partnere ved at have en åben dialog om, hvordan vi sikrer den mest bæredygtige håndtering af vores varer. Vi har foretaget en evaluering af IT-staging setup for at sikre det lavest mulige forbrug af elektricitet på vores primære lokation.

► Resultater i 2019:

Vi sorterer pap / papirkurv samt elektronik i forskellige containere. På vores kontorer bruger vi forskellige skraldebeholdere til forskellige skrald (pap, papir, små ting, husholdningsaffald, glas). IT staging set-up er blevet redesignet med det formål at reducere forbruget.

Klima forandring

► Væsentlige risici:

Unødvendig CO₂-udledning på grund af transportmidler og valg af miljømæssigt ikke-bæredygtige produkter i den daglige drift på vores kontorer og lager.

► Politik:

JHB Holding, Århus (Koncernen) ApS arbejder på at mindske miljøpåvirkningen af vores forretningsaktiviteter.

Ledelsesberetning

▸ Handlinger i 2019:

Vi har i et associeret selskab iværksat et program, der måler virkningen af levering af bestilte varer til vores kunder - for at sikre mindst mulig miljøpåvirkning, og for at evaluere, om og hvordan vi kan modregne udledning. Vi har oprettet staging på vores lagerfaciliteter for at minimere antallet af ordrer, der skal leveres fra Danmark. Når det er muligt, køber vi økologisk producerede produkter, og sammen med vores cateringleverandører arbejder vi på at reducere madaffald.

▸ Resultater i 2019:

Vi har minimeret vores madaffald betydeligt. Vi har en bedre forståelse af virkningen af CO₂-udledninger og vil fortsætte programmet med reduktion / modregning af udledninger.

Socialt ansvar og medarbejderansvar

▸ Væsentlige risici:

At vores ansatte bliver syge på grund af utilstrækkeligt fokus på det fysiske og mentale arbejdsmiljø.

▸ Politik:

Et sundt fysisk og mentalt arbejdsmiljø med særlig fokus på sikkerhed har høj prioritet, og vi investerer løbende i maskiner og andre midler til supportudstyr for at sikre den højest mulige standard.

▸ Handlinger i 2019:

Vores medarbejderretningslinjer er blevet evalueret og opdateret. Den lovpligtige arbejdsmiljøgruppe gennemførte en "APV" og baseret på dette blev der udarbejdet en manual om arbejdsmiljøretningslinjer.

▸ Resultater i 2019:

Opdaterede medarbejderretningslinjer, en "APV" -evaluering og handlingsplaner baseret på evalueringen. Code of Conduct er blevet opdateret med de nyeste virksomhedsoplysninger.

Anti-korruption

▸ Væsentlige risici:

At vi kun kan gøre forretninger ved brug af bestikkelse.

▸ Politik:

JHB Holding, Århus (Koncernen) ApS har nul tolerance over for korruption.

▸ Handlinger i 2019:

Når vi arbejder i lande, der er kendt for korruption, vælger vi vores partnere omhyggeligt, og vi er meget klare og eksplicitte i at kommunikere til både vores partnere og ansatte, at enhver form for korruption og bestikkelse er uacceptabel.

▸ Resultater i 2019:

Der blev ikke identificeret nogen tilfælde af korruption i løbet af 2019. Den opdaterede Code of Conduct har fungeret som en påmindelse til både ansatte og kunder/partnere, der arbejder i JHB Holding, Århus (Koncernen) ApS.

Ledelsesberetning

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Selskabets ledelse består af 1 kvinde og 1 mand, hvilket repræsenterer en ligelig fordeling jævnfør Erhvervsstyrelsens "Vejledning om måltal og politikker for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen og for afrapportering herom."

Koncernen fokuserer på, at de personer, der performer, skal belønnes for deres arbejde, ligesom anciennitet og erfaring også spiller en stor rolle i forfremmelser. Derfor ser koncernen det som diskriminerende, hvis den bedste kandidat skal fravælges på grund af køn, alder, nationalitet eller lignende, og man er opmærksom på, at der i koncernen ikke skal forekomme nogen form for diskrimination.

Koncernens underrepræsenterede køn skal til enhver tid opleve, at de har samme muligheder for karriere og lederstillinger som de øvrige medarbejdere målt på kvalifikationer, performance, anciennitet m.v. Medarbejderne skal opleve, at koncernen har en åben og fordomsfri kultur, hvor den enkelte kan udnytte sine kompetencer bedst muligt uanset køn.

Koncernen skal sørge for at få en fornuftig fordeling af kvinder og mænd i organisationen. Hvad der defineres som 'fornuftig', vil til enhver tid blive påvirket af stillingernes karakteristika samt andelen af kvinder og mænd med de rette kompetencer, uddannelse, ambitioner osv., der søger de respektive jobs. Derefter er det holdningen, at det er medarbejdernes egne ambitioner og kompetencer, der sammen med koncernselskabernes vækst afgør den enkeltes karrieremuligheder uanset køn.

Koncernselskaberne er meget opmærksomme på fordelene ved en diversificeret organisation og ikke mindst ledelse, da dette også bidrager til en god dynamik i dagligdagen. Derfor har koncernselskaberne et incitament til at øge diversifikationen både med hensyn til køn, alder, kompetencer, nationalitet osv.

Koncernens HR-funktion er opmærksomme på at søge bredt og ligeligt når stillinger skal besættes, dog således, at det altid er den bedst kvalificerede kandidat, der skal foretrækkes uanset køn og alder.

Koncernens selskaber har på balancedagen ingen kvinder ansat i de øvrige ledelsesniveauer.

Begivenheder efter balancedagen

Coronaudbruddet i marts 2020 har medført en væsentlig nedgang i koncernens aktiviteter, som direkte konsekvens af udviklingen i detailhandlen. Det er ledelsens vurdering at der er tale om en ikke-regulerende begivenhed, som ikke har betydning for virksomhedens finansielle stilling pr. 31.12.2019.

Forventet udvikling

Ledelsen har vurderet situationen omkring Covid-19. På kort sigt ser vi en væsentlig nedgang i aktiviteterne. På længere sigt kan vi ikke vurdere konsekvenserne.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2019	2018	2019	2018
2	Nettoomsætning	666.728	964.052	0	0
	Vareforbrug	-463.439	-722.879	0	0
	Andre driftsindtægter	370	0	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-58.275	-71.305	-26	-24
	Bruttoresultat	145.384	169.868	-26	-24
3	Personaleomkostninger	-111.201	-132.395	0	0
4	Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver	-7.073	-5.427	0	0
	Resultat før finansielle poster	27.110	32.046	-26	-24
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	1.262	11.582	28.235
	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	11.064	1.252	0	0
5	Finansielle indtægter	1.125	104.852	132	356
6	Finansielle omkostninger	-2.392	-4.915	-67	-164
	Resultat før skat	36.907	134.497	11.621	28.403
7	Skat af årets resultat	-5.439	-6.775	15	-32
	Årets resultat	31.468	127.722	11.636	28.371
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Anpartshavere i JHB Holding, Århus Aps	10.816	29.662		
	Minoritetsinteresser	20.652	98.060		
		31.468	127.722		

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2019	2018	2019	2018
		AKTIVER			
		Anlægsaktiver			
8	Immaterielle anlægsaktiver				
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	18.193	0	0	0
	Goodwill	3.529	0	0	0
		<u>21.722</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
9	Materielle anlægsaktiver				
	Grunde og bygninger	140.681	152.251	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	10.780	11.281	0	0
		<u>151.461</u>	<u>163.532</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
10	Finansielle anlægsaktiver				
	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	77.597	53.466
	Kapitalandele i associerede virksomheder	23.388	13.708	0	0
	Andre tilgodehavender	19.136	15.185	0	0
	Deposita, finansielle anlægsaktiver	138	138	0	0
		<u>42.662</u>	<u>29.031</u>	<u>77.597</u>	<u>53.466</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>215.845</u>	<u>192.563</u>	<u>77.597</u>	<u>53.466</u>
	Omsætningsaktiver				
	Varebeholdninger				
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	50.048	33.917	0	0
		<u>50.048</u>	<u>33.917</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Tilgodehavender				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	130.467	120.742	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	1.770	10.716
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	1.909	2.633	0	0
	Tilgodehavende selskabsskat	0	0	15	0
	Andre tilgodehavender	54.137	92.536	0	13.730
	Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse	0	6.937	0	0
11	Periodeafgrænsningsposter	1.583	3.164	0	0
		<u>188.096</u>	<u>226.012</u>	<u>1.785</u>	<u>24.446</u>
	Likvide beholdninger	<u>24.218</u>	<u>10.243</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>262.362</u>	<u>270.172</u>	<u>1.785</u>	<u>24.446</u>
	AKTIVER I ALT	<u>478.207</u>	<u>462.735</u>	<u>79.382</u>	<u>77.912</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

		Koncern								
Note	t.kr.	Selskabskapital	Reserve for opskrivninger	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Reserve for udlån og sikkerhedsstillelse	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minoritetsinteresser	Egenkapital i alt
	Egenkapital 1. januar 2018	150	4.557	4.563	5.876	29.416	1.000	45.562	104.152	149.714
	Effekt af virksomhedskøb o.l.	0	0	0	0	-12.797	0	-12.797	-40.522	-53.319
	Overført via resultatdisponering	0	0	8.412	1.061	16.189	4.000	29.662	98.060	127.722
	Regulering af finansielle anlægsaktiver som følge af valutakursreguleringer	0	0	204	0	0	0	204	647	851
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	0	0	0	22	0	22	-10.445	-10.423
	Tilbageførte opskrivninger i året	0	-107	0	0	107	0	0	0	0
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	0	-1.000	-1.000	-10.367	-11.367
	Egenkapital 1. januar 2019	150	4.450	13.179	6.937	32.937	4.000	61.653	141.525	203.178
	Effekt af virksomhedskøb o.l.	0	2.595	0	0	-9.698	0	-7.103	-21.247	-28.350
	Overført via resultatdisponering	0	0	9.663	-6.937	8.090	0	10.816	20.652	31.468
	Regulering af finansielle anlægsaktiver som følge af valutakursreguleringer	0	0	17	0	413	0	430	927	1.357
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	0	0	0	268	0	268	690	958
	Tilbageførte opskrivninger i året	0	-2.698	0	0	2.698	0	0	0	0
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	0	-4.000	-4.000	-24.500	-28.500
	Egenkapital 31. december 2019	150	4.347	22.859	0	34.708	0	62.064	118.047	180.111

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse (fortsat)

		Modervirksomhed				
Note	t.kr.	Selskabskapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
	Egenkapital 1. januar 2018	150	8.380	36.032	1.000	45.562
19	Overført via resultatdisponering	0	26.075	-1.704	4.000	28.371
	Regulering af finansielle anlægsaktiver som følge af valutakursreguleringer	0	204	0	0	204
	Udloddet udbytte	0	0	0	-1.000	-1.000
	Egenkapital 1. januar 2019	150	34.659	34.328	4.000	73.137
19	Overført via resultatdisponering	0	-1.718	13.354	0	11.636
	Regulering af finansielle anlægsaktiver som følge af valutakursreguleringer	0	-2.501	0	0	-2.501
	Udloddet udbytte	0	0	0	-4.000	-4.000
	Egenkapital 31. december 2019	150	30.440	47.682	0	78.272

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	Koncern	
		2019	2018
	Årets resultat	31.468	127.722
20	Reguleringer	2.711	-90.250
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	34.179	37.472
21	Ændring i driftskapital	42.101	60.889
	Pengestrømme fra primær drift	76.280	98.361
	Renteindbetalinger m.v.	1.125	463
	Renteudbetalinger m.v.	-2.392	-4.988
	Betalt selskabsskat	-7.864	-1.300
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	67.149	92.536
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-853	0
	Salg af immaterielle anlægsaktiver	0	2.173
	Køb af materielle anlægsaktiver	-7.689	-44.742
	Salg af materielle anlægsaktiver	5.244	2.074
	Køb af finansielle anlægsaktiver	-37.279	-58.000
	Salg af finansielle anlægsaktiver	0	6.378
	Salg af virksomheder	0	120.000
	Modtagne udbytter	1.400	0
	Nedskrivning af finansielle aktiver	0	-2.000
	Udlån	-3.951	-15.184
	Andre pengestrømme vedrørende investeringsaktivitet	0	-30.679
	Pengestrømme til investeringsaktivitet	-43.128	-19.980
	Udbetalt udbytte	-28.500	-11.367
	Provenu af langfristede gældsforpligtelser	26.317	0
	Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	0	-2.534
	Afdrag på gæld til kreditinstitutter	-7.863	-59.458
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-10.046	-73.359
	Årets pengestrøm	13.975	-803
	Likvider 1. januar	10.243	11.046
22	Likvider 31. december	24.218	10.243

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for JHB Holding, Århus Aps for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

Koncernregnskabet

Bestemmende indflydelse

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de dattervirksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

Eksterne virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsentationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser tilhørende den udenlandske enhed og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

Ved afhændelse af dattervirksomheder, hvor den bestemmende indflydelse tabes, opgøres fortjeneste eller tab som forskellen mellem salgssummen med fradrag af salgskostninger på den ene side og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på den anden side.

Koncerninterne virksomhedssammenlægninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens bestemmende indflydelse anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på det regnskabsmæssige erhvervelsestidspunkt uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes direkte på egenkapitalen.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser.

Indtægter ved levering af tjenesteydelser indregnes som omsætning i takt med leveringen af ydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte tjenesteydelser (produktionsmetoden).

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Kostprisen med fradrag af forventet scrapværdi for færdiggjorte udviklingsprojekter og erhvervede immaterielle rettigheder afskrives lineært over den forventede brugstid. Erhvervede immaterielle rettigheder omfatter patenter, rettigheder og licenser.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	10 år
Goodwill	10 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	10-100 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Grunde afskrives ikke.

Resultat af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i dattervirksomheder og associerede virksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som særskilte linjer. For kapitalandele i dattervirksomheder foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab. For kapitalandele i associerede virksomheder foretages alene forholdsmæssig eliminering af koncerninterne avancer/tab.

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avancer/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

Skat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 5 og 15 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i den vurderede økonomiske levetid.

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter udviklingsprojekter og andre erhvervede immaterielle rettigheder.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions- salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 10 år.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med tillæg af opskrivninger samt fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kapitalandele i datter- og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode. I koncernregnskabet måles kapitalandele i joint ventures ligeledes efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtalsgelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabs-erfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Egenkapital

Reserve for opskrivninger

Reserven omfatter opskrivninger af materielle aktiver i forhold til kostpris efter fradrag af udskudt skat.

Reserven for opskrivninger reduceres med de foretagne afskrivninger, der kan henføres til opskrivningen.

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Reserve for udlån og sikkerhedsstillelse

Reserven omfatter et beløb svarende til lån, sikkerhedsstillelse eller anden økonomisk bistand ydet til kapitalejerers køb af kapitalandele i virksomheden.

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Som administrationsselskab i sambeskatningskredsen overtages hæftelsen for dattervirksomhedernes selskabsskatter overfor skattemyndighederne i takt med dattervirksomhedernes betaling af sambeskatningsbidrag. Skyldige eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som tilgodehavende skat eller skyldig selskabsskat.

Gæld til kreditinstitutter

Gæld til kreditinstitutter indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger og måles efterfølgende til amortiseret kostpris opgjort på basis af den effektive rente. Låneomkostninger, herunder kurstab indregnes som finansieringsomkostninger i resultatopgørelsen over lånets løbetid.

Andre gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelser inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontraktens interne rente.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og på geografiske markeder, hvis disse afviger betydeligt indbyrdes med hensyn til tilrettelæggelsen af salget af varer og tjenesteydelser.

Nøgletal

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster reguleret for andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat efter skat ekskl. minoritetsint.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsint.}}$
Finansiell gearing	$\frac{\text{Nettorentebærende gæld} \times 100}{\text{Egenkapital}}$

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
2 Segmentoplysninger				
Nettoomsætning fordelt på geografiske segmenter:				
Danmark	416.822	493.974	0	0
Øvrige lande	249.906	470.078	0	0
	<u>666.728</u>	<u>964.052</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
3 Personaleomkostninger				
Lønninger	90.633	111.132	0	0
Pensioner	7.552	9.918	0	0
Andre omkostninger til social sikring	610	1.078	0	0
Andre personaleomkostninger	12.406	10.267	0	0
	<u>111.201</u>	<u>132.395</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>143</u>	<u>211</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Koncern				
Vederlag til koncernens ledelse oplyses ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2.				
Modervirksomhed				
Modervirksomheden har ingen ansatte.				
4 Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver				
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	1.598	0	0	0
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	5.475	5.427	0	0
	<u>7.073</u>	<u>5.427</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
5 Finansielle indtægter				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	25	52
Renteindtægter fra associerede virksomheder	35	42	0	0
Gevinst ved salg af kapitalandele	0	101.786	0	0
Andre finansielle indtægter	1.090	3.024	107	304
	<u>1.125</u>	<u>104.852</u>	<u>132</u>	<u>356</u>
6 Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	8	0
Andre finansielle omkostninger	2.392	4.915	59	164
	<u>2.392</u>	<u>4.915</u>	<u>67</u>	<u>164</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
7 Skat af årets resultat				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	5.989	5.812	-15	32
Årets regulering af udskudt skat	-82	963	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-468	0	0	0
	<u>5.439</u>	<u>6.775</u>	<u>-15</u>	<u>32</u>

8 Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern		
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	I alt
Tilgange	18.853	3.921	22.774
Overført	555	0	555
Kostpris 31. december 2019	<u>19.408</u>	<u>3.921</u>	<u>23.329</u>
Afskrivninger	1.206	392	1.598
Overført	9	0	9
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	<u>1.215</u>	<u>392</u>	<u>1.607</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	<u>18.193</u>	<u>3.529</u>	<u>21.722</u>

9 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern		
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
Kostpris 1. januar 2019	141.740	13.731	155.471
Tilgange	3.816	3.873	7.689
Afgange	-4.010	-1.941	-5.951
Overført	0	-555	-555
Kostpris 31. december 2019	<u>141.546</u>	<u>15.108</u>	<u>156.654</u>
Opskrivninger 1. januar 2019	28.700	0	28.700
Tilbageførsel af opskrivninger fra en tidligere periode	-8.700	0	-8.700
Opskrivninger 31. december 2019	<u>20.000</u>	<u>0</u>	<u>20.000</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	18.189	2.450	20.639
Afskrivninger	2.781	2.695	5.476
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-105	-808	-913
Overført	0	-9	-9
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	<u>20.865</u>	<u>4.328</u>	<u>25.193</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	<u>140.681</u>	<u>10.780</u>	<u>151.461</u>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2019, hvis opskrivning ikke havde været foretaget	<u>126.013</u>	<u>0</u>	

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

10 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern			
	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre tilgodehavender	Deposita, finansielle anlægsaktiver	I alt
Kostpris 1. januar 2019	529	15.185	138	15.852
Tilgange	0	3.951	0	3.951
Kostpris 31. december 2019	529	19.136	138	19.803
Værdireguleringer 1. januar 2019	13.179	0	0	13.179
Modtaget udbytte	-1.400	0	0	-1.400
Årets resultat	10.680	0	0	10.680
Egenkapitalregulering	16	0	0	16
Årets værdireguleringer	384	0	0	384
Værdireguleringer 31. december 2019	22.859	0	0	22.859
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	23.388	19.136	138	42.662

Koncern

Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital t.kr.	Resultat t.kr.
Dattervirksomheder					
Juhl Bach Holding ApS	ApS	Favrskov	38,00 %	204.203	23.007
Edgemo A/S	A/S	Favrskov	28,50 %	12.633	1.915
Panzer Glass A/S	A/S	Favrskov	30,40 %	32.376	16.941
Ejd. selskabet Topstykket 24 ApS	ApS	Favrskov	38,00 %	963	-99
Ejd. anpartsselskabet Delta 6 ApS	ApS	Favrskov	38,00 %	19.038	2.479
Delta 8 ApS	ApS	Favrskov	38,00 %	484	654
Delta Capital ApS	ApS	Favrskov	30,40 %	-1.009	-980
Pond Twelve ApS	ApS	Favrskov	15,20 %	16.926	-1.151
PanzerGlass GmbH	GmbH	Tyskland	30,40 %	571	296
PanzerGlass Ltd.	Ltd.	Hongkong	30,40 %	-1.383	486
PanzerGlass Pty. Ltd.	Ltd.	Sydafrika	30,40 %	152	210
PanzerGlass Ltd.	Ltd.	Tyrkiet	30,40 %	-2.197	-378
PanzerGlass Inc.	Inc.	USA	30,40 %	-707	-150
PanzerGlass Ltd.	Ltd.	Spanien	30,40 %	-183	69
PanzerGlass Ltd.	Ltd.	Brasilien	30,40 %	-292	-31
PanzerGlass Ltd.	Ltd.	Australien	30,40 %	-464	-849
Associerede virksomheder					
Ejd. selskabet Navervej 4 ApS	ApS	Favrskov	19,00 %	736	687
Delta 6 Int. Invest ApS	ApS	Favrskov	19,00 %	34.491	19.733
Dansk Computer Center A/S	A/S	Favrskov	7,60 %	28.871	6.982
DCC Remanufacturing ApS	ApS	Favrskov	7,60 %	-1.919	-4.630

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

10 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

t.kr.	Moder- virksomhed
Kostpris 1. januar 2019	18.807
Tilgange	28.350
Kostpris 31. december 2019	47.157
Værdireguleringer 1. januar 2019	34.659
Modtaget udbytte	-13.300
Årets resultat	8.743
Egenkapitalregulering	-2.501
Årets værdireguleringer	2.839
Værdireguleringer 31. december 2019	30.440
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	77.597

11 Periodeafgrænsningsposter

Koncern

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år.

t.kr.	Modervirksomhed	
	2019	2018
12 Selskabskapital		
Selskabskapitalen er fordelt således:		
Anpartar, 150 stk. a nom. 1.000,00 kr.	150	150
	150	150

Modervirksomhedens selskabskapital har uændret været 150 t.kr. de seneste 5 år.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
13 Udskudt skat				
Udskudt skat 1. januar	9.595	8.977	0	0
Indregnet direkte på egenkapitalen	1.573	0	0	0
Afgang ved salg	0	-345	0	0
Indregnet i resultatopgørelsen	-82	963	0	0
Udskudt skat 31. december	11.086	9.595	0	0
Udskudt skat vedrører:				
Immaterielle anlægsaktiver	3.530	0	0	0
Materielle anlægsaktiver	7.596	9.595	0	0
Tilgodehavender	-40	0	0	0
	11.086	9.595	0	0
Udskudt skat indregnes således i balancen:				
Udskudte skatteforpligtelser	11.086	9.595	0	0
	11.086	9.595	0	0

14 Langfristede gældsforpligtelser

t.kr.	Koncern			
	Gæld i alt 31/12 2019	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	59.662	3.759	55.903	41.678
Anden gæld	3.525	0	3.525	0
	63.187	3.759	59.428	41.678

15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Andre eventualforpligtelser

Koncern

I forbindelse med erhvervelsen af yderligere kapitalandele i en tilknyttet virksomhed er der indgået en aftale om betaling af et tillæg til købesummen, såfremt en dattervirksomhed til den pågældende tilknyttede virksomhed afhændes. Ville den pågældende virksomhed blive afhændet til indre værdi pr. balancedagen andrager forpligtelsen 2.897 t.kr.

Andre økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
Leje- og leasingforpligtelser	1.364	4.792	0	0

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Modervirksomhed

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

I forbindelse med erhvervelsen af yderligere kapitalandele i en tilknyttet virksomhed er der indgået en aftale om betaling af et tillæg til købesummen, såfremt en dattervirksomhed til den pågældende dattervirksomhed afhændes. Ville den pågældende virksomhed blive afhændet til indre værdi pr. balancedagen andrager forpligtelsen 2.897 t.kr.

16 Sikkerhedsstillelser

Koncern

Pant i fast ejendom

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Pantet omfatter herudover de til ejendommene hørende produktionsanlæg og maskiner. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 136.554 t.kr., og den regnskabsmæssige værdi af pantsatte driftsmidler udgør 0 t.kr.

Til sikkerhed for koncernens gæld overfor kreditinstitutter på 10.189 t.kr. er der deponeret ejerpantebrev nom. 15.000 t.kr. i en ejendom. Den regnskabsmæssige værdi af ejendommen udgør 68.818 t.kr.

Der er afgivet underpant i en af koncernens ejendomme, nominelt 10.000 t.kr. til sikkerhed for et associeret selskabs mellemværende med kreditinstitutter. Den regnskabsmæssige værdi af ejendommen, hvori der er afgivet underpant, udgør 48.349 t.kr. og prioritetsgælden udgør 17.322 t.kr.

Virksomhedspant

I to af koncernens datterselskaber er der deponeret virksomhedspant, i alt nominelt 47.000 t.kr. i tilgodehavender fra salg, simple fordringer og lagre af råvarer, halvfabrikata og færdigvarer. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte tilgodehavender og varebeholdninger andrager 163.871 t.kr.

Kaution for prioritets- og bankgæld

Koncernen har kautioneret for flere dattervirksomheders prioritetsgæld. Prioritetsgælden i dattervirksomhederne andrager 31.024 t.kr. på balancedagen.

Koncernen har kautioneret over for flere dattervirksomheders gæld til pengeinstitutter. Kautionsforpligtelsen til dattervirksomhederne andrager 47.569 t.kr. på balancedagen.

Koncernen har kautioneret for en associeret virksomheds gæld til pengeinstitut. Bankgælden i den associerede virksomhed andrager 53.979 t.kr. på balancedagen.

Koncernen har kautioneret pro rata for en associeret virksomheds gæld til pengeinstitut. Bankgælden i den associerede virksomhed andrager 73.196 t.kr. på balancedagen og andelen af pro rata kautionen andrager 6.000 t.kr.

Kaution for leverandørgæld

Koncernen har kautioneret for et datterselskabs leverandørgæld, hvor leverandørgælden udgør 63.260 t.kr. på balancedagen.

Koncernen har kautioneret pro rata for en associeret virksomheds leverandørgæld, hvor leverandørgælden udgør 34.846 t.kr. på balancedagen og andelen af pro rata kautionen andrager 17.438 t.kr.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

16 Sikkerhedsstillelser (fortsat)

Garanti over for 3. part

Der er afgivet garanti over for 3. parts mellemværende med pengeinstitut.
Garantien andrager 500 t.GBP

Modervirksomhed

Modervirksomheden har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2019.

17 Nærtstående parter

Koncern

Transaktioner med nærtstående parter

t.kr.	2019	2018
Modervirksomhed		
Finansielle indtægter	8	52
Finansielle omkostninger	25	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	1.770	10.716

Koncern

t.kr.	2019	2018
-------	------	------

18 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor

Samlet honorar til EY	913	695
Lovpligtig revision	297	378
Erklæringsopgaver med sikkerhed	224	0
Skatterådgivning	60	50
Andre ydelser	332	267
	913	695

Modervirksomhed

t.kr.	2019	2018
-------	------	------

19 Resultatdisponering

Forslag til resultatdisponering

Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	0	4.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	-1.718	26.075
Overført resultat	13.354	-1.704
	11.636	28.371

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.kr.	Koncern	
	2019	2018
20 Reguleringer		
Af- og nedskrivninger	7.073	5.427
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	-370	0
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-11.064	-2.515
Finansielle indtægter	-1.125	-104.852
Finansielle omkostninger	2.392	4.915
Skat af årets resultat	5.439	6.775
Øvrige reguleringer	366	0
	<u>2.711</u>	<u>-90.250</u>
21 Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-16.131	88.437
Ændring i tilgodehavender	37.916	15.423
Ændring i leverandørgæld m.v.	20.316	-42.971
	<u>42.101</u>	<u>60.889</u>
22 Likvider, ultimo		
Likvide beholdninger ifølge balancen	24.218	10.243
	<u>24.218</u>	<u>10.243</u>