
VandCenter Syd Holding as

Vandværksvej 7, 5000 Odense C

Årsrapport for 2017

CVR-nr. 34 08 12 04

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 2 /5 2018

Hans Henrik Banke
Dirigent

Indholdsfortegnelse

Side

Påtegninger

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

Koncern- og årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 16

Balance 31. december 18

Egenkapitalopgørelse 22

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 23

Noter til årsregnskabet 24

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for VandCenter Syd Holding as.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 17. april 2018

Direktion

Mads Leth

Gerda Hald

Bestyrelse

Anders Wedel Berthelsen
formand

Lars Havelund Jensen
næstformand

Birgitte Rose Mogensen

Thorkild Korsholm Maarbjerg

Tina Jensen

Mette Hjort

Kenneth Rong-Petersson
medarbejderrepræsentant

Carsten Hammer
medarbejderrepræsentant

Jesper Olkjær Edlefsen
medarbejderrepræsentant

Claus Winther
medarbejderrepræsentant

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i VandCenter Syd Holding as

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for VandCenter Syd Holding as for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Odense, den 17. april 2018

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Poul Erik Jacobsen
statsautoriseret revisor
mne10086

Mette Plambech
statsautoriseret revisor
mne34162

Selskabsoplysninger

Selskabet

VandCenter Syd Holding as
Vandværksvej 7
5000 Odense C

Telefon: 63132333
Telefax: 63132334
E-mail: info@vandcenter.dk
Hjemmeside: www.vandcenter.dk

CVR-nr.: 34 08 12 04
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Hjemstedskommune: Odense

Bestyrelse

Anders Wedel Berthelsen, formand
Lars Havelund Jensen
Birgitte Rose Mogensen
Thorkild Korsholm Maarbjerg
Tina Jensen
Mette Hjort
Kenneth Rong-Petersson
Carsten Hammer
Jesper Olkjær Edlefsen
Claus Winther

Direktion

Mads Leth
Gerda Hald

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Rytterkasernen 21
5000 Odense C

Pengeinstitut

Nordea Bank Danmark A/S
Vestre Stationsvej 7
5000 Odense C

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2017	2016	2015	2014	2013
	Mio. DKK	Mio. DKK	Mio. DKK	Mio. DKK	Mio. DKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	572	560	434	483	457
Bruttofortjeneste	108	124	23	94	90
Resultat af ordinær primær drift	52	71	-29	45	46
Resultat af finansielle poster	-25	-28	-28	-26	-21
Årets resultat	3	2	-61	1	17
Balance					
Balancesum	8.492	8.561	8.519	8.520	8.429
Egenkapital	6.449	6.446	6.443	6.502	6.502
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	292	316	255	212	210
- investeringsaktivitet	-254	-274	-320	-361	-327
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-267	-291	-329	-372	-333
- finansieringsaktivitet	-60	-3	93	125	42
Årets forskydning i likvider	-22	39	28	-24	-75
Antal medarbejdere	224	218	211	202	194
Nøgletal i %					
Bruttomargin	18,9%	22,1%	5,3%	19,5%	19,7%
Overskudsgrad	5,1%	5,5%	-11,8%	5,6%	0,0%
Afkastningsgrad	0,3%	0,4%	-0,6%	0,3%	0,0%
Soliditetsgrad	75,9%	75,3%	75,6%	76,3%	77,1%
Forrentning af egenkapital	0,0%	0,0%	-0,9%	0,0%	0,3%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Årsrapporten for VandCenter Syd Holding as for 2017 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Års- og koncernregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Væsentligste aktiviteter

Selskabet er moderselskab for VandCenter Syd as, VandCenter Syd Service ApS, VCS Energy ApS samt SamAqua A/S.

Væsentlige begivenheder i 2017

Vores ansvar

Ansvarlighed er en helt grundlæggende værdi i VandCenter Syd. Det er både grundstenen i det fundament, vi står på, og det, der driver os i vores daglige virke.

Som vandselskab har vi et ganske særligt ansvar for at værne om vores vigtigste fælles naturværdi, vandet – og for at værne om vores fælles sundhed.

Når vi indvinder grundvand, låner vi vand fra naturens eget kredsløb. Det påvirker vandmiljøerne. Det gør det også, når vi sender vandet tilbage til naturen igen. Vi har derfor et særligt ansvar for at begrænse vores påvirkning mest muligt, så vi bidrager til sunde vandmiljøer.

Vi har også et ansvar for at tage hånd om regn- og spildevand, så det bliver ledt væk og rensset på forsvarlig vis, så vi bidrager til det gode liv både i byerne og ved åer, fjord og hav.

Og vi har et ganske særligt ansvar for at sikre, at det drikkevand, vi leverer, er sundt og rent – så du trygt kan drikke vand direkte fra hanen. Både nu og i fremtiden.

Vidtrækkende ansvar

Men vores ansvar rækker videre endnu, ligesom vores aktiviteter gør det.

Når vi bruger energi og materialer, og når vi køber varer, påvirker vi fx miljø og klima, både direkte og indirekte. Vi har et ansvar for at begrænse denne påvirkning mest muligt, gennem udviklingen af bæredygtige processer og bæredygtigt forbrug.

Vi har også et ansvar overfor de mennesker, der arbejder for os – vores medarbejdere – og for deres sundhed, sikkerhed og trivsel. Og vi har et ansvar overfor de mennesker, som vi arbejder for: Vores kunder og det samfund, vi er en del af.

Som offentligt ejet monopolvirksomhed er vi desuden i særlig grad forpligtet til at forvalte vores økonomi ansvarligt og tænke langsigtet – fx når vi fastlægger prisudvikling, når vi effektiviserer, og når vi investerer i klimatilpasning og skovrejsning. Ligesom vi som offentligt ejet virksomhed har et særligt ansvar for at bidrage til en bæredygtig udvikling af samfundet i bredere forstand.

Både lokalt, nationalt og globalt – og altid i en balancering af de tre bundlinjer: samfund, miljø og økonomi.

Fokus på læring og forbedring

Ansvarlighed handler imidlertid ikke blot om at følge retningslinjer og nå sine mål. Det handler i høj grad også om at holde kursen i hverdagens mange arbejdsgange – og om løbende at justere kursen, når der er behov for det. Læring og forbedring er derfor også helt centrale – og drivende processer – for udviklingen af vores ansvarlighedsindsats. For at sikre, at vi holder den ansvarlige kurs i hverdagens mange arbejdsgange, har vi bl.a. udviklet vores eget integrerede ledelsessystem, hvor vi stiller en lang række krav til os selv.

Ledelsessystemet bygger på de fire internationale standarder for miljø, arbejdsmiljø, kvalitet og fødevarer-sikkerhed, som vi har været certificeret efter siden 2008. Vi bliver eksternt auditeret på vores ledelsessystem to gange årligt, ligesom vi selv gennemfører to interne audits om året.

Ledelsessystemet sikrer fokus og fremdrift hen over året gennem den løbende identificering og håndtering af konkrete forbedringspunkter, og det er dermed en vigtig del af vores ansvarlighedsindsats.

Medarbejderne er også med til at drive udviklingen frem i det daglige. Udvikling gennem læring og forbedring kan nemlig lige såvel finde sted uden om de formelle systemer og processer – fx. hver gang en engageret medarbejder får øje på noget, vi kan gøre bedre, og handler på det.

Globalt ansvar

Vi støtter op om de ti principper i FN's Global Compact, fordi de ligger i naturlig forlængelse af vores værdigrundlag som ansvarlig virksomhed – og fordi vi tror på, at alle virksomheder har et ansvar for at bidrage til en bæredygtig global udvikling.

Det er først når stater, organisationer og virksomheder går sammen om at tage ansvar, at vi for alvor kan rykke udviklingen i den rigtige retning – og at vi som dansk vandselskab har et særligt ansvar for at gå forrest og bidrage til udviklingen der, hvor vi kan. Fordi vi kan.

Vi ser Global Compact som en dagsorden, der med sin formulering af nogle overordnede, etiske principper for ansvarlig virksomhed i en global virkelighed kan være med til at drive denne udvikling frem. Ikke mindst når denne dagsorden kobles med konkrete udviklingsmål i form af FN's 17 verdensmål.

Mål for bæredygtig udvikling

Da vi i 2016 tog FN's verdensmål til os som et globalt perspektiv på bæredygtighed, var det et naturligt næste skridt i udviklingen af vores ansvarlighedsindsats.

I 2017 iværksatte vi et analysearbejde, der havde til formål at undersøge, hvordan vi bedst kan støtte op om verdensmålene, så vi bidrager til reel bæredygtig udvikling.

Den indledende analyse omfattede en grundig gennemgang af samtlige 17 verdensmål, 169 delmål og 232 målepunkter, sådan som de er formuleret af FN – holdt op imod vores virke og vores indsatser indtil nu.

Konklusionen var, at bæredygtig udvikling er en kompleks størrelse – og at der er brug for en dybere granskning af, hvor og hvordan vi som dansk vandselskab kan bidrage mest virkningsfuldt, før vi formulerer vores egne mål op imod verdensmålene.

For hvor ligger de primære udfordringer for netop vores virksomhed? I en bredere dansk kontekst – og set i et globalt perspektiv? Hvor har vi et ansvar, direkte eller indirekte – og hvor har vi mulighed for at støtte eller skabe udvikling?

Vi besluttede derfor ved udgangen af 2017 at nedsætte en tværorganisatorisk projektgruppe, der hen over de næste to år skal arbejde i dybden med disse spørgsmål – og hen imod en formulering af vores egne, specifikke mål for bæredygtig udvikling.

Det er hensigten, at disse mål skal skrives ind i vores næste 5-årsstrategi, Strategi 2020-24 – og verdensmålsprojektet bliver dermed et af de væsentlige spor i den kommende strategiproces.

Redegørelse for God selskabsledelse

I 2017 udviklede og godkendte DANVA i samarbejde med Danske Vandværker, Dansk Affaldsforening og Dansk Fjernvarme ”Kodeks for god selskabsledelse i kommunale forsyningsselskaber”. God selskabsledelse handler om de styringsmæssige rammer omkring en virksomhed – om ejerens, bestyrelsens og ledelsens rolle og ansvar og ikke mindst samspillet mellem disse styringsniveauer. Kodekset er udviklet med fokus på forsyningsselskaber under kommunalt ejerskab via aktieselskabsformen. De centrale anbefalingerne i dette kodeks er på den baggrund at medvirke til at skabe gennemsigtighed i forhold til ledelsen af selskaberne, og på den måde undgå at der skabes tvivl om legitimiteten og sagligheden af opgavevaretagelsen.

Anbefalingerne for god selskabsledelse er ”soft law“. Det vil sige, at det netop handler om anbefalinger, som kan og bør følges, men hvor der også kan være begrundelser for at afvige i det konkrete tilfælde, som man så redegør for – ”comply or explain“-princippet – på dansk ”Følg eller forklar”. Hvor lovgivningen oftest angiver en minimumsstandard, er anbefalingerne i dette kodeks i stedet at anse som ”best practice” inden for selskabsledelse.

Kodekset er opbygget med udgangspunkt i seks hoveddele: Rammerne for ejerskabsudøvelse, Aktiv ejerskabsudøvelse i forsyningsselskaberne, Samspillet mellem selskab og ejerkommune, Bestyrelsesstrukturen, Samspillet mellem bestyrelse og daglig ledelse og Øvrige forhold. Under hvert emne udledes konkrete anbefalinger for god selskabsledelse.

I 2017 udarbejdede bestyrelsen for første gang en redegørelse for god selskabsledelse. Redegørelsen forholder sig konkret til anbefalingerne og angiver, hvorvidt anbefalingerne følges eller forklarer, hvorfor man helt eller delvist ikke gør, og hvordan man i stedet har valgt at indrette sig. Redegørelsen blev godkendt på bestyrelsesmødet den 14/11 2017 og efterfølgende fremsendt til ejerne. Resultatet af

redegørelsen kan ses på VandCenter Syds hjemmeside på www.vandcenter.dk

Øvrige selskaber i koncernen

I VandCenter Syd Service er der kontinuerligt fokus på udvikling og uddannelse af medarbejdere og ledere, således at der vedligeholdes og udvikles de ønskede kompetencer i forhold til at kunne løse nuværende og fremtidige opgaver. Hvert år fastlægges der en leder- og medarbejderudviklingsplan, som beskriver de strategiske elementer fra strategi 2015 – 2019, der ønskes fokuseret på det pågældende år. Afledt heraf hvilke initiativer, uddannelse og træning der sættes i værk for de forskellige medarbejdergrupper for at understøtte disse elementer bedst muligt. Hertil kommer den individuelle kompetenceudvikling, der aftales via de årlige medarbejderudviklingssamtaler.

SamAqua varetager fælles administrative serviceopgaver for en række forsyninger på Fyn, omkringliggende øer og Trekantområdet. Selskabet skal ikke skabe overskud, men tilbyde de bedst mulige ydelser til selskabets ejere, afregnet til kostpriser, og varetage løbende kvalitetsmæssig udvikling af sine serviceydelser samt implementere nye forretningsområder efter ejernes ønsker og behov.

Selskabet har i hele 2017 haft tilgang af to nye ejere så der nu er 13 ejere, hvoraf 6 selskaber er med på IT løsningerne og alle er med i indkøb, kommunikation og forretningsudvikling. Desuden er to selskaber med i lønområdet. Det forventes at endnu et selskab tilslutter sig denne løsning i 2018.

VCS-TA A/S varetager VandCenter Syds tilknyttede aktiviteter i Danmark og i udlandet, bortset fra Sydøst Asien. Selskabet har i 2017 haft aktiviteter i Danmark svarende til 2016. Vi har fortsat haft mange opgaver med reovering og eftersyn af boringer for både private vandværker og kommunalt ejede vandselskaber.

VCS Energy ApS har kørt med to gasdrevne generatorer i 2017. VandCenter as har øget biogasproduktionen i 2017, og det har øget el- og varmeproduktionen i energiselskabet. Selskabet er fortsat netto producerende af el og varme på renseanlægget.

VCS Energi ApS har indgået aftaler med VandCenter Syd as om gasleverancen, den daglige drift samt overvågning af både motorer og kedelanlæg. Overskudsvarmen vil fortsat blive solgt til Fjernvarme Fyn A/S, de kommende år. Den producerede el afsættes til Energinet Danmark.

I DanAqua Holding ApS har aktiviteterne været at løse opgaver i Malaysia og Indonesien. Selskabets aktiviteter har været på samme niveau som i 2016, dog med en lille stigning. Det skyldes både markedet i Malaysia, hvor de forventede opgaver har været forsinkede, og markedet i Sydøst Asien er fortsat vanskeligt tilgængeligt.

Redegørelse vedrørende det underrepræsenterede køn i VandCenter Syds ledelse 2017

Måltal for bestyrelsen og det øverste generelle ledelsesniveau

Der foreligger ikke underrepræsentation for det øverste ledelsesorgan, og VandCenter Syd Holding as har derfor frivilligt opstillet følgende mål:

Odense Kommune har besluttet, at i byrådsperioden (2014-2017) er Odense Kommunes mål, at minimum

to ud af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer i VandCenter Syd skal være kvinder.

I selskabets øverste generelle ledelsesniveau – chefteam og mellemledere - er målet, at andelen af kvinder øges til mindst 33 % inden udgangen af 2020.

Status for opfyldelse af de opstillede mål for det underrepræsenterede køn i bestyrelsen og i det øverste ledelsesorgan.

Sammensætningen af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer var i 2017 følgende i VandCenter Syd Holding A/S: 4 mænd og 2 kvinder svarende til en fordeling på 67%/33% og i overensstemmelse med Odense Kommunes mål. Regler for det underrepræsenterede køn er således opfyldt for bestyrelsen.

Der foreligger ikke underrepræsentation for det øverste ledelsesorgan.

Andelen af det underrepræsenterede køn i de øvrige generelle ledelsesniveauer og status for opfyldelsen af de opstillede mål.

Internt i selskabet har vi en politik og et mål om mindst 33 % kvinder i det øverste ledelsesniveau inden udgangen af 2020. Vi ønsker at udvide denne politik til at gælde for alle niveauer i VandCenter Syd og vil derfor tage politikken op til revision i 2018.

Politik

I VandCenter Syd er der lige muligheder for mænd og kvinder, og det efterstræbes, at dette ligeledes afspejles i en balance i antallet af mænd og kvinder på alle ledelsesniveauer.

VandCenter Syd ønsker at være en rummelig arbejdsplads uden diskrimination. Vi ser det som en styrke at have en balanceret kønssammensætning i ledelsen og er overbevist om, at det bidrager til en mere mangfoldig kultur, differentieret ledelse og et godt arbejdsmiljø.

Medarbejderne skal opleve, at VandCenter Syd har en åben og fordomsfri kultur, hvor hver enkelt kan udnytte sine kompetencer bedst muligt, uanset køn.

Der arbejdes målrettet på at sikre, at VandCenter Syd har en kultur og et arbejdsmiljø, der appellerer til begge køn. Det sker fx gennem lederuddannelser, værdisamtaler og andre udviklings- og uddannelsestiltag.

Selskabets personalepolitik, rekrutteringsstrategi, og karriereudviklingsmuligheder understøtter denne politik.

Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2017 udviser et overskud på 3,2 mio. kr. og koncernens balance pr. 31. december 2017 udviser en egenkapital på 6.449,3 mio. kr.

Nettoomsætning

Koncernens nettoomsætning i 2017 var 571,7 mio. kr., hvilket er en stigning på 11,4 mio. kr. eller 2 % i forhold til 2016.

Årets resultat

Koncernens resultat for 2017 blev 4,2 mio. kr. før skat. Det tilsvarende resultat for 2016 var 2,1 mio. kr.

Finansielle poster

Finansielle poster udgjorde netto i 2017 25,1 mio. kr., hvilket er et fald på 3,1 mio. kr. fra 2016.

Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Moderselskabets resultatopgørelse for 2017 udviser et overskud på 3,2 mio. kr., og balance pr. 31. december 2017 udviser en egenkapital på 6.448,9 mio. kr.

Årets resultat for 2018 forventes på niveau omkring 0.

Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

Drift

Der er ingen væsentlig usikkerhed ved indregning eller måling af de anvendte beløb, og ligeledes er der ingen usædvanlige forhold.

Renterisici

Den rentebærende nettogæld udgør 900,7 mio. kr. Heraf udgør den variabelt forrentede del kun 15 % og moderate ændringer i renteniveauet vil ikke have nogen væsentlig direkte effekt på resultatet.

Strategi og målsætninger

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Forventningerne til 2018 er beskrevet i VandCenter Syds Virksomhedsplan 2018. Virksomhedsplanen er præget af de emner, vi har valgt som toneangivende for VandCenter Syd i 2018: Bæredygtighed, digitalisering, tværgående samarbejde, kundefokus og forretningsudvikling.

Bæredygtighed og FN's verdensmål

I det kommende år vil vi arbejde intenst med at implementere FN's verdensmål for bæredygtighed. Til verdensmålene knyttes indikatorer, mål og retninger for VandCenter Syds fremtidige udvikling. I virksomhedsplanen markerer et lille "verdensmål-logo" de indsatses, som i særlig grad knytter an til verdensmålene. Arbejdet med verdensmålene fortsætter i 2019, hvor de skal indarbejdes som fundament

for vores kommende strategi 2020-2024.

Fokus på digitalisering

I 2018 vil vi have særligt fokus på digital udvikling i VandCenter Syd. Vi vil understøtte vores forretning ved at bruge færre forskellige systemer – og til gengæld udnytte dem bedre. Ved at gennemgå, optimere og digitalisere arbejdsgange – samt blive klogere af benchmarking på tværs af vandsektoren – vil vi skabe effektiviseringer i hele selskabet.

Tværgående samarbejde og kompetanceudvikling

Fleksibilitet og tværgående samarbejde er nøglen til fortsat udvikling i VandCenter Syd – og i hele vandsektoren. I 2018 vil vi arbejde for at få overblik over og styrke kompetencerne i selskabet, samtidig med at vi vil dyrke synergier i samarbejde på tværs af organisationen.

Kunden i centrum

Både DANVA og VandCenter Syd sætter kunden i centrum i 2018. Vi vil have fokus på medarbejdernes rolle som ambassadører for selskabet og fortsat arbejde med den eksterne kommunikation for at øge kendskabet til VandCenter Syd og vores virke – både nationalt og internationalt.

Forretningsudvikling

I 2018 vil vi stille skarpt på vores projekter og søge at skabe større værdi og forretningsudvikling gennem brug af nye udbudsformer, forhandlingsformer og kontraktformer.

Øvrige selskaber i koncernen

I VandCenter Syd Service vil der fortsat være stor opmærksomhed rettet mod den gode arbejdsplads for at understøtte udviklingen af forandringsvillig arbejdskultur. Der vil fortsat være fokus på, at udvikle kompetencer hos ledere og medarbejdere, så de er i stand til at løfte opgaverne nu og i fremtiden.

Bestyrelsen i SamAqua ønsker fortsat at nye forretningsområder analyseres. I 2017 har der fortsat været fokus på Forbrugsafregning, og der er ligeledes sat fokus på muligheden for samarbejde omkring GIS området. Det er bestyrelsens ønske, at der kontinuerligt analyseres 2-3 områder hvert år. I 2018 vil projektet om fælles forbrugsafregning blive gennemført med henblik på udbud ultimo 2018 eller primo 2019.

Strukturen for VCS-TA A/S er fortsat hensigtsmæssig i forhold til vandsektorloven og bidrager positivt til VandCenter Syds udfordringer i de kommende år. Efterspørgslen forventes at være stabil i 2018. Den reviderede Vandsektorlov har sat nye rammer for omsætningen, der nu må udgøre op til 3% af moderselskabets omsætning, svarende til mellem 13 og 14 millioner danske kroner. Det vil betyde, at der bliver plads til at indgå flere driftsaftaler med de private vandværker fremadrettet og deltagelse i større projekter i udlandet.

Fremover forventes stadig en mindre stigning i gasproduktionen i VandCenter Syd as til gavn for

produktionen af el og varme i VCS Energy ApS. Stigningen forventes alene at ske som følge af nye processer på renselanlægget. Der arbejdes fortsat på forbedringer i renselanlæggets slamproduktion, både for at nedbringe slammængden og øge gasproduktionen.

I DanAqua Holding forventes der i 2018 at en opgave i byen Padang i Indonesien, som er påbegyndt i i 2017 og fortsætter i 2018 med væsentlige aktiviteter.

Redegørelse for samfundsansvar

Vi er et offentligt ejet vandselskab og har derfor et særligt samfundsansvar. Det betyder bl.a., at vi skal lytte til kundernes behov, være med til at udvikle vores lokalområde og bidrage til et mangfoldigt samfund.

Supplerende beretning

Selskabets supplerende beretning Ansvarlighedsrapport 2017 til årsrapporten udgør den i henhold til årsregnskabslovens § 99 a lovpligtige redegørelse for samfundsansvar. VandCenter Syd's COP rapport til FN som følge af tilslutning til FN's Global Compact er en integreret del af Ansvarlighedsrapporten 2017.

Ansvarlighedsrapport 2017 er godkendt på bestyrelsesmødet den 17. april 2018 og offentliggøres på VandCenter Syd's hjemmeside: <http://www.vandcenter.dk/om-os/ansvarlighed>.

Samspil med myndighederne om planer og politikker samt eksternt miljø

VandCenter Syd vil løbende bidrage til at fremme og understøtte Odense og Nordfyns kommuners til enhver tid gældende visioner og tværgående politikker samt konkret de mere sektorspecifikke politikker, planer og strategier, som kommer til udtryk i fx klimaplan, miljøplan, spildevandsplan og vandforsyningsplan.

Miljøbevidsthed, bæredygtighed og arbejdsmiljø vægtes meget højt i VandCenter Syd, og derfor vil der også i 2017 blive udarbejdet en omfattende selvstændig ansvarlighedsrapportering, hvor der i forhold til tidligere år vil blive lagt særligt vægt på bæredygtighed i forlængelse af Odense Kommunes målsætning om at blive Danmarks mest bæredygtige by.

Vi er certificeret efter standarderne for kvalitetsstyring (ISO 9001), miljøledelse (ISO 14001), arbejdsmiljøledelse (DS/OHSAS 18001) og drikkevandssikkerhed (ISO 22000). Det giver os et værktøj til løbende at måle, om vi gør dét, vi har sat os for – og hvor vi kan gøre det bedre.

I 2017 udviklede og implementerede vi et nyt ledelsessystem, som dækker hele vores koncern, dvs. alle de selskaber, hvor VandCenter Syd har aktiemajoritet. Formålet er at sikre ensartede rammer på tværs af koncernens selskaber både i forhold til ledelse, styring, læring og forandring. Vores indsats bliver evalueret af både eksterne og interne auditorer, som løbende uddannes. Vi blev certificeret ud fra det nye ledelsessystem i september 2017.

Videnressourcer

Alle medarbejdere er pr. 1. oktober 2012 overført til VandCenter Syd Service ApS.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2017	2016	2017	2016
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Nettoomsætning		571.671	560.271	0	0
Produktionsomkostninger	3	-463.820	-435.826	0	0
Bruttoresultat		107.851	124.445	0	0
Administrationsomkostninger	3	-55.922	-53.445	-30	-63
Resultat af ordinær primær drift		51.929	71.000	-30	-63
Andre driftsindtægter		99	87	0	0
Andre driftsomkostninger		-22.777	-40.157	0	0
Resultat før finansielle poster		29.251	30.930	-30	-63
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	3.279	2.157
Finansielle indtægter	4	541	668	0	0
Finansielle omkostninger	5	-25.626	-28.866	-6	-1
Resultat før skat		4.166	2.732	3.243	2.093
Skat af årets resultat	6	-917	-638	6	0
Årets resultat		3.249	2.094	3.249	2.093

Resultatdisponering

Forslag til resultatdisponering

Reserve for nettoopskriv-

ning efter den indre

værdi metode

0

0

3.397

3.246

Minoritetsinteressers

andel af

dattervirksomheders

resultat

0

1

0

0

Overført resultat

3.249

2.093

-148

-1.153

3.249

2.094

3.249

2.093

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2017 TDKK	2016 TDKK	2017 TDKK	2016 TDKK
Dyrknings- aftaler mv.		101	112	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	7	101	112	0	0
Grunde og bygninger		45.970	45.810	0	0
Distributionsanlæg		7.820.495	7.778.534	0	0
Fællesfunktionsanlæg		227.724	236.450	0	0
Materielle anlægsaktiver under udførelse		104.669	148.541	0	0
Materielle anlægsaktiver	8	8.198.858	8.209.335	0	0
Kapitalandele i dattervirk- somheder	9	0	0	6.450.122	6.446.725
Kapitalandele i associerede virksomheder	10	348	348	0	0
Underdækning	11	140.584	124.831	0	0
Finansielle anlægsaktiver		140.932	125.179	6.450.122	6.446.725
Anlægsaktiver		8.339.891	8.334.626	6.450.122	6.446.725

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2017 TDKK	2016 TDKK	2017 TDKK	2016 TDKK
Varer under fremstilling		147	554	0	0
Færdigvarer og handelsvarer		149	101	0	0
Varebeholdninger		296	655	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		25.611	37.143	0	0
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		183	73	0	0
Underdækning		128	33.386	0	0
Andre tilgodehavender		14.385	22.747	0	0
Udskudt skatteaktiv	13	0	0	2	0
Selskabsskat		0	0	12	4
Periodeafgrænsningsposter	12	1.364	206	238	0
Tilgodehavender		41.671	93.555	252	4
Likvide beholdninger		110.328	132.550	0	0
Omsætningsaktiver		152.295	226.760	252	4
Aktiver		8.492.186	8.561.386	6.450.374	6.446.729

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2017 TDKK	2016 TDKK	2017 TDKK	2016 TDKK
Selskabskapital		561.798	561.798	561.798	561.798
Reserve for opskrivninger		1.992.634	2.811.297	1.992.634	2.811.297
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	500.248	496.851
Overført resultat		3.894.443	3.072.413	3.394.195	2.575.562
Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet		6.448.875	6.445.508	6.448.875	6.445.508
Minoritetsinteresser		470	460	0	0
Egenkapital		6.449.345	6.445.968	6.448.875	6.445.508
Hensættelse til udskudt skat	13	909.678	907.563	0	0
Hensatte forpligtelser		909.678	907.563	0	0
Kreditinstitutter		852.801	893.980	0	0
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		20.398	40.795	0	0
Periodeafgrænsningsposter		97.084	84.760	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	14	970.283	1.019.535	0	0

Balance 31. december

Passiver

		Koncern		Moderselskab	
	Note	2017 TDKK	2016 TDKK	2017 TDKK	2016 TDKK
Kreditinstitutter	14	45.691	44.202	0	0
Kreditinstitutter		652	128	653	124
Leverandører af varer og tjenesteydelser		60.272	88.713	1	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	846	1.097
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	14	20.398	20.398	0	0
Anden gæld		34.527	33.672	-1	0
Periodeafgrænsningspost er	14,15	1.340	1.207	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser		162.880	188.320	1.499	1.221
Gældsforpligtelser		1.133.163	1.207.855	1.499	1.221
Passiver		8.492.186	8.561.386	6.450.374	6.446.729
Begivenheder efter balancedagen	1				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	18				
Nærtstående parter	19				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	20				
Anvendt regnskabspraksis	21				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Selskabs- kapital	Reserve for opskrivninger	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Egenkapital ekskl. minori- tets- interesser	Minoritets- interesser	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	561.798	2.811.297	0	3.072.413	6.445.508	460	6.445.968
Kontant kapitalforhøjelse	0	0	0	0	0	10	10
Årets tilbageførsler af opskrivinger på							
afhændede aktiver	0	-13.393	0	13.393	0	0	0
Opløsning af tidligere års opskrivning	0	-683.718	0	683.718	0	0	0
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi							
ultimo	0	0	0	151	151	0	151
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter	0	0	0	-33	-33	0	-33
Årets af- og nedskrivning	0	-121.552	0	121.552	0	0	0
Årets resultat	0	0	0	3.249	3.249	0	3.249
Egenkapital 31. december	561.798	1.992.634	0	3.894.443	6.448.875	470	6.449.345

Moderselskab

Egenkapital 1. januar	561.798	2.811.297	496.851	2.575.562	6.445.508	0	6.445.508
Årets tilbageførsler af opskrivinger på							
afhændede aktiver	0	-13.393	0	13.393	0	0	0
Opløsning af tidligere års opskrivning	0	-683.718	0	683.718	0	0	0
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi							
ultimo	0	0	0	151	151	0	151
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter	0	0	0	-33	-33	0	-33
Årets af- og nedskrivning	0	-121.552	0	121.552	0	0	0
Årets resultat	0	0	3.397	-148	3.249	0	3.249
Egenkapital 31. december	561.798	1.992.634	500.248	3.394.195	6.448.875	0	6.448.875

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2017 TDKK	2016 TDKK
Årets resultat		3.249	2.094
Reguleringer	16	303.313	320.182
Ændring i driftskapital	17	9.061	21.699
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		315.623	343.975
Renteindbetalinger og lignende		541	669
Renteudbetalinger og lignende		-25.628	-28.877
Pengestrømme fra ordinær drift		290.536	315.767
Regulering udskudt skat		1.165	235
Pengestrømme fra driftsaktivitet		291.701	316.002
Køb af materielle anlægsaktiver		-266.919	-290.546
Salg af materielle anlægsaktiver		99	87
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v.		12.458	16.275
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-254.362	-274.184
Tilbagebetaling af gæld Kommune Kredit, netto		-39.689	16.600
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		524	131
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder		1	387
Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt		-20.397	-20.398
Minoritetsinteresser		0	-1
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-59.561	-3.281
Ændring i likvider		-22.222	38.537
Likvider 1. januar		132.550	94.013
Likvider 31. december		110.328	132.550
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		110.328	132.550
Likvider 31. december		110.328	132.550

Noter til årsregnskabet

1 Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

2 Segmentoplysninger

	Vand TDKK	Spild TDKK	Øvrige TDKK	I alt TDKK
2017				
Omsætning	112.997	385.535	90.617	589.149
Regulering underdækning	2.151	-19.629	0	-17.478
Nettoomsætning	115.148	365.906	90.617	571.671
2016				
Omsætning	119.049	388.143	56.855	564.047
Regulering underdækning	-3.634	158	0	-3.476
Nettoomsætning	115.415	388.301	56.855	560.571

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2017 TDKK	2016 TDKK	2017 TDKK	2016 TDKK
3 Medarbejderforhold				
Lønninger	98.841	92.777	0	0
Pensioner	15.628	14.868	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.406	2.220	0	0
Andre personaleomkostninger	24	22	0	0
	115.899	109.887	0	0
Lønninger, pensioner, andre omkostninger til social sikring og andre personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster:				
Produktionsomkostninger	102.123	98.310	0	0
Administrationsomkostninger	13.776	11.577	0	0
	115.899	109.887	0	0
Heraf udgør vederlag til direktion	2.823	2.867	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	224	218	0	0
4 Finansielle indtægter				
Andre finansielle indtægter	541	668	0	0
	541	668	0	0

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2017	2016	2017	2016
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
5 Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	1	2	0	0
Andre finansielle omkostninger	25.625	28.864	6	1
	25.626	28.866	6	1
6 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	8	0	0	0
Årets udskudte skat	911	663	-6	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-2	0	0	0
Regulering af udskudt skat tidligere år	0	-25	0	0
	917	638	-6	0
7 Immaterielle anlægsaktiver				
Koncern				
			Dyrkningsaftaler mv.	
			TDKK	
Kostpris 1. januar			288	
Kostpris 31. december			288	
Ned- og afskrivninger 1. januar			177	
Årets afskrivninger			10	
Ned- og afskrivninger 31. december			187	
Regnskabsmæssig værdi 31. december			101	
Afskrives over			20 år	

Noter til årsregnskabet

7 Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)

Koncern

	2017	2016
	TDKK	TDKK
Af- og nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:		
Produktionsomkostninger	10	10
	10	10

8 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Grunde og byg-	Distributions-	Fællesfunk-	Materielle an-	I alt
	ninger	anlæg	tionsanlæg	lægsaktiver un-	TDKK
	TDKK	TDKK	TDKK	der udførelse	TDKK
Kostpris 1. januar	45.962	6.552.369	273.075	148.542	7.019.948
Tilgang i årets løb	198	301.986	8.608	258.113	568.905
Afgang i årets løb	0	-16.397	-152	-301.986	-318.535
Kostpris 31. december	46.160	6.837.958	281.531	104.669	7.270.318
Opskrivninger 1. januar	0	3.485.969	118.258	0	3.604.227
Årets tilbageførsler af opskrivninger på afhændede aktiver	0	-17.171	0	0	-17.171
Opskrivninger 31. december	0	3.468.798	118.258	0	3.587.056
Ned- og afskrivninger 1. januar	152	2.259.800	154.882	0	2.414.834
Årets afskrivninger	38	237.251	17.335	0	254.624
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-10.790	-152	0	-10.942
Ned- og afskrivninger 31. december	190	2.486.261	172.065	0	2.658.516
Regnskabsmæssig værdi 31. december	45.970	7.820.495	227.724	104.669	8.198.858
Afskrives over	10-75 år	30-75 år	5-75 år		

Noter til årsregnskabet

8 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

Koncern

	2017	2016
	TDKK	TDKK
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:		
Produktionsomkostninger	237.322	233.156
Administrationsomkostninger	17.302	18.505
	254.624	251.661

9 Kapitalandele i dattervirksomheder

Kostpris 1. januar	5.949.873	5.949.873
Kostpris 31. december	5.949.873	5.949.873
Værdireguleringer 1. januar	496.852	493.605
Årets resultat	3.279	2.157
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	118	1.090
Værdireguleringer 31. december	500.249	496.852
Regnskabsmæssig værdi 31. december	6.450.122	6.446.725

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
VandCenter Syd as	Odense	TDKK 561.798	100%	6.435.856	1.264
SamAqua A/S	Odense	TDKK 1.120	58%	1.120	0
VandCenter Syd					
Service ApS	Odense	TDKK 80	100%	80	0
VCS Energy ApS	Odense	TDKK 80	100%	13.535	2.015

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2017	2016	2017	2016
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
10 Kapitalandele i associerede virksomheder				
Kostpris 1. januar	348	348	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	348	348	0	0

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
DanAqua Holding ApS	Odense	TDKK 480	39%	488	27

11 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Koncern
	Underdækning
	TDKK
Kostpris 1. januar	124.831
Tilgang i årets løb	15.881
Overførsler i årets løb	-128
Kostpris 31. december	140.584
Regnskabsmæssig værdi 31. december	140.584

12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2017	2016	2017	2016
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
13 Hensættelse til udskudt skat				
Immaterielle anlægsaktiver	-4.357	-5.814	0	0
Materielle anlægsaktiver	1.057.569	1.054.600	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelse	-190	-235	0	0
Låneomkostninger	455	0	0	0
Tilgodehavne underdækning	30.956	34.808	0	0
Skattemæssigt underskud til fremførel	-174.755	-175.796	-2	0
Overført til udskudt skatteaktiv	0	0	2	0
	909.678	907.563	0	0

Udskudt skat er afsat med 22% svarende til den aktuelle skattesats.

Udskudt skatteaktiv

Opgjort skatteaktiv	0	0	2	0
Regnskabsmæssig værdi	0	0	2	0

Noter til årsregnskabet

14 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	Koncern		Moderselskab	
	2017 TDKK	2016 TDKK	2017 TDKK	2016 TDKK
Kreditinstitutter				
Efter 5 år	649.345	683.401	0	0
Mellem 1 og 5 år	203.456	210.579	0	0
Langfristet del	852.801	893.980	0	0
Inden for 1 år	45.691	44.202	0	0
	898.492	938.182	0	0
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse				
Mellem 1 og 5 år	20.398	40.795	0	0
Langfristet del	20.398	40.795	0	0
Øvrig kortfristet gæld til selskabsdeltagere og ledelse	20.398	20.398	0	0
	40.796	61.193	0	0
Periodeafgrænsningsposter				
Efter 5 år	92.387	79.929	0	0
Mellem 1 og 5 år	4.697	4.831	0	0
Langfristet del	97.084	84.760	0	0
	98.424	85.967	0	0

15 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører tilslutningsafgifter, som indtægtsføres over 75 år.

Noter til årsregnskabet

16 Pengestrømsopgørelse - reguleringer	Koncern	
	2017	2016
	TDKK	TDKK
Finansielle indtægter	-541	-668
Finansielle omkostninger	25.626	28.866
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	254.534	251.584
Skat af årets resultat	917	638
Andre reguleringer	22.777	39.762
	303.313	320.182

17 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital	Koncern	
	2017	2016
	TDKK	TDKK
Ændring i varebeholdninger	360	315
Ændring i tilgodehavender	23.692	-21.728
Ændring i leverandører m.v.	-15.142	42.262
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	151	850
	9.061	21.699

18 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Eventualforpligtelser

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst.

VandCenter Syd as har afgivet støtteerklæring til fortsat drift i DanAqua Holding ApS samt dettes datterselskab DanAqua SDN.BHD i Malaysia. Den afgivne støtteerklæring er tidsbegrænset og ophører på den ordinære generalforsamling 2019.

19 Nærtstående parter

Grundlag

Bestemmende indflydelse

Odense Kommune

Aktionær

Noter til årsregnskabet

19 Nærtstående parter (fortsat)

Transaktioner

Selskabet leverer vand til Odense Kommune og aftager spildevand fra Odense Kommune og Nordfyns Kommune.

Selskabet har indgået administrationsaftale med Odense Kommune.

Selskabet har gæld til Odense Kommune vedrørende overdragelse af tjenemandsforpligtelser. Gælden er indregnet i balancen.

Selskabet betaler garantiprovision til Odense Kommune og Nordfyns Kommune for garanti for lån optaget i Kommunekredit.

Selskabet modtager vejbidrag fra Odense Kommune og Nordfyns Kommune for afvanding af kommunale og private fællesveje.

Transaktionerne er indgået på markedsvilkår.

Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af selskabskapitalen:

Odense Kommune, 89%

Nordfyns Kommune, 11%

	Koncern		Moderselskab	
	2017 TDKK	2016 TDKK	2017 TDKK	2016 TDKK
20 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
PricewaterhouseCoopers				
Revisionshonorar	116	116	7	7
Andre ydelser	224	574	2	2
	340	690	9	9

Noter til årsregnskabet

21 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for VandCenter Syd Holding as for 2017 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2017 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Hvile-i-sig-selv princippet

Selskabet er underlagt det særlige "hvile-i-sig-selv" princip i henhold til vandsektorloven. Princippet medfører, at årets over- eller underdækning, opgjort som årets resultat efter vandsektorloven i forhold til opkrævede priser, skal tilbageføres eller kan opkræves hos forbrugerne ved indregning i efterfølgende års priser. Årets over- eller underdækning indregnes derfor i nettoomsætningen. Den akkumulerende over- eller underdækning efter vandsektorlovens regler er udtryk for et mellemværende med forbrugerne, og indregnes i balancen under gæld eller tilgodehavender.

Noter til årsregnskabet

21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet VandCenter Syd Holding as samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Noter til årsregnskabet

21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Regnskabsmæssig sikring

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er afdækket.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under overført resultat for så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resultater den sikrede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen for så vidt angår den effektive del af sikringen, mens den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Noter til årsregnskabet

21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Nettoomsætningen reguleres med en eventuel over-/underdækning.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger m.v.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og - tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser. Finansielle indtægter og udgifter indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske dattervirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Noter til årsregnskabet

21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Immaterielle anlægsaktiver afskrives lineært over 20 år, svarende til dyrkningsaftalernes løbetid.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver anskaffet før 1. januar 2010 er målt til standardpriser og standard levetider udmeldt af Forsyningssekretariatet i forbindelse med opgørelse af den reguleringsmæssige åbningsbalance.

Materielle anlægsaktiver måles til dagsværdi med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Materielle anlægsaktiver, der er under opførelse og ikke er taget i brug, er opført som igangværende projekter. Der afskrives ikke på igangværende projekter.

Produktionsanlæg består af vandværker, vandindvindingsanlæg, renseanlæg og andre lignende anlæg. Distributionsanlæg består af ledningsnet til fremførsel af vand og bortskaffelse af spildevand.

Fællesfunktionsanlæg består af administrationsbygninger, biler, rullende materiel, IT, inventar, maskiner og værktøj.

Omkostninger til reovering af eksisterende aktiver aktiveres, når omkostningen har medført en forbedring af det eksisterende aktiv enten i form af kvalitet, mængde eller forventet levetid.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris med tillæg af opskrivninger og reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Produktionsbygninger	10 - 75 år
Distributionsanlæg	30 - 75 år
Fællesfunktionsanlæg	5 - 75 år

Der foretages ikke afskrivning på grunde.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest for at fastslå, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Hvis det er tilfældet nedskrives der til denne lavere genindvindings-

Noter til årsregnskabet

21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Varebeholdninger

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger.

Underdækninger

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter bl.a. underdækninger som i de kommende år kan indregnes i taksterne og opkræves fra forbrugerne i henhold til den udmeldte indtægtsramme. Underdækningen indregnes i balancen til en værdi svarende til det beløb, som ledelsen forventer, vil blive opkrævet i de kommende år.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Noter til årsregnskabet

21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter

Noter til årsregnskabet

21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$