



Tlf.: 96 79 19 00  
skagen@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Spliidsvej 25 A  
DK-9990 Skagen  
CVR-nr. 20 22 26 70

**FONDEN INCEVIDA**  
**KUTTERVEJ 13, 9990 SKAGEN**  
**ÅRSRAPPORT**  
**1. MAJ 2021 - 30. APRIL 2022**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt af  
bestyrelsen på fondens årsmøde,  
den 5. september 2022

---

Torben Søgaard Jensen

**INDHOLDSFORTEGNELSE**

	<b>Side</b>
<b>Fondsoplysninger</b>	
Fondsoplysninger.....	3
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	5-6
<b>Ledelsesberetning</b>	
Ledelsesberetning.....	7-9
<b>Årsregnskab 1. maj 2021 - 30. april 2022</b>	
Resultatopgørelse.....	10
Balance.....	11
Egenkapitalopgørelse.....	12
Noter.....	13
Anvendt regnskabspraksis.....	14

**FONDSOPLYSNINGER**

<b>Fonden</b>	Fonden Incevida Kuttervej 13 9990 Skagen  CVR-nr.: 34 07 50 34 Stiftet: 31. december 2010 Kommune: Frederikshavn Regnskabsår: 1. maj 2021 - 30. april 2022
<b>Bestyrelse</b>	Torben Søgaard Jensen, formand Lisette Vind Ebbesen Michael Folke Ax Mogens Kristian Andersen Peter Lindgren Jens Gram Niels Einar Veirum Kenneth Mølbjerg Jørgensen
<b>Direktion</b>	Jens Lundholm Pedersen
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Spliidsvej 25 A 9990 Skagen
<b>Pengeinstitut</b>	Spar Nord Bank A/S Sct. Laurentii Vej 36 9990 Skagen

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. maj 2021 - 30. april 2022 for Fonden Incevida.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2022 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. maj 2021 - 30. april 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Skagen, den 31. august 2022

Direktion:

\_\_\_\_\_  
Jens Lundholm Pedersen

Bestyrelse:

\_\_\_\_\_  
Torben Søgaard Jensen  
Formand

\_\_\_\_\_  
Lisette Vind Ebbesen

\_\_\_\_\_  
Michael Folke Ax

\_\_\_\_\_  
Mogens Kristian Andersen

\_\_\_\_\_  
Peter Lindgren

\_\_\_\_\_  
Jens Gram

\_\_\_\_\_  
Niels Einar Veirum

\_\_\_\_\_  
Kenneth Mølbjerg Jørgensen

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til ledelsen i Fonden Incevida*

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Fonden Incevida for regnskabsåret 1. maj 2021 - 30. april 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2022 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. maj 2021 - 30. april 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Skagen, den 31. august 2022

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Allan Andersen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne31387

## LEDELSESBERETNING

### Fondens hovedaktiviteter

Fonden har med afsæt i museumsverdenen, erhvervslivet og universitetsverdenen, til formål at forske i kulturbåret innovation, samt at udvikle og formidle viden om kulturel læring og dannelse med sigte på kulturbaseret kommercialisering og vækst.

### Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Fondens resultat og økonomiske udvikling blev som forventet.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for Fondens finansielle stilling.

### Redegørelse for uddelingspolitik

Fondens eventuelle årlige overskud, opgjort i forhold til årsregnskabsloven med tillæg af frie reserver og efter fradrag af henlæggelser i henhold til årsregnskabsloven og efter rimelig konsolidering af fonden, skal anvendes til:

At yde økonomisk støtte til uddannelse, forskning og videnskabeligt arbejde indenfor kulturdrevet innovation, kulturel læring og dannelse eller til almindelig uddannelse med henblik på særlige interesser.

Bestyrelsen er under skyldig hensyntagen til vedtægternes bestemmelser frit stillet i sit skøn over anvendelsen af de til uddeling værende disponible beløb, herunder med hensyn til om der et givent år skal ske uddeling af alle fondens frie reserver eller kun en del heraf. I sidstnævnte tilfælde overføres resterende disponible beløb til det efterfølgende regnskabsår.

## LEDELSESBERETNING

### REDEGØRELSE FOR GOD FONDSLEDELSE MV.

#### Lovpligtig redegørelse for god fondsledelse, jf. årsregnskabslovens § 77a

Fonden er omfattet af Komitéen for god Fondsledelses anbefalinger for god fondsledelse. I det følgende redegøres for, om fonden følger anbefalingerne, og vedrørende de anbefalinger, som ikke følges, forklares dette nærmere.

#### *Åbenhed og kommunikation*

Fonden følger anbefalingerne. Bestyrelsen har i sin forretningsorden vedtaget retningslinjer for ekstern kommunikation, herunder hvem der kan og skal udtale sig til offentligheden på den erhvervsdrivende fonds vegne, og om hvilke forhold § 9.1.

#### *Bestyrelsens opgaver og ansvar*

##### Overordnede opgaver og ansvar

Fonden følger anbefalingerne og har i sin forretningsorden fastlagt procedurer for en årlig evaluering og drøftelse af fondens overordnede strategi og uddelingspolitik.

##### Formanden og næstformanden for bestyrelsen

Fonden følger anbefalingerne og har i sin forretningsorden fastlagt procedurer for organisering, indkaldelse til og ledelse af bestyrelsens møder, med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde enkeltvis og samlet.

##### Bestyrelsens sammensætning og organisering

Fonden følger anbefalingerne, bortset fra anbefalingerne i stk. 2.3.2 om bestyrelsens udpegning, hvor fonden er underlagt de i fondens vedtægter § 5 anførte udpegningsprocedurer. Fondens bestyrelse udpeges af de organisationer, som stod bag fondens stiftelse, og det er således op til disse organisationer at vurdere og fastlægge, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over, samt at sikre en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for valg af medlemmer til bestyrelsen.

##### Udpegningsperiode og aldersgrænse

Fonden følger anbefalingerne vedr. udpegningsperiode, idet der i fondens vedtægter § 5 er fastlagt, at bestyrelsesmedlemmer udpeges for 3 år ad gangen.

Fonden har fastsat en aldersgrænse for medlemmer af bestyrelsen på 70 år.

##### Evaluering af arbejdet i bestyrelsen og i direktionen

Fonden følger anbefalingerne og har i sin forretningsorden fastlagt procedurer for evaluering af arbejdet internt i bestyrelsen og i forhold til direktionen.

#### *Ledelsens vederlag*

Hvert medlem af bestyrelsen kan modtage et årligt vederlag, der fastsættes i henhold til hvervets art og arbejdets omfang. Det årlige vederlag for det kommende år fastsættes af bestyrelsen på årsmødet.

#### *Bestyrelsens sammensætning*

Bestyrelsen består af 8 medlemmer, som ifølge vedtægterne udpeges af følgende organisationer:

- |   |  |             |
|---|--|-------------|
| • | DI Vendsyssel DI                               | 1 medlem    |
| • | Skagen Håndværker & industriforening           | 1 medlem    |
| • | Kulturarv Nord                                 | 2 medlemmer |
| • | Aalborg Universitet, det Humanistiske fakultet | 2 medlemmer |
| • | Personligt udpeget Lederne Vendsyssel          | 1 medlem    |
| • | Personligt udpeget                             | 1 medlem    |

Fonden er omfattet af anbefalinger for god fondsledelse.



## LEDELSESBERETNING

### Bestyrelsens sammensætning:

Medlem	Bestyrelsen	Kompetencer	Bestyrelsesposter	Ejerskab	Uafhængig
Torben Søgaard Jensen (formand) Født: 03.11.1949	Indtrådt 10.10.2011 Udpeget af: personligt udpeget Senest valgt: 2020 På valg: 2023	Organisatorisk ledelse, strategi, kommercialisering	Forsikringsselskabet Himmerland gs. Forsikringsselskabet Concordia A/S	Nej	Ja
Lisette Vind Ebbesen (medlem) Født: 02.10.75 Stilling: Museumsdirektør Skagen Kunstmuseer	Indtrådt 01.02.2020 Udpeget af: Kulturarv Nord Senest valgt: 2020 På valg: 2023	Kulturel innovation, operationel og strategisk ledelse	Ny Carlsbergfondet		Ja
Michael Folke Ax (medlem) Født: 27.06.1966 Stilling: Ansat på Skagen Uddannelsescenter	Indtrådt 10.10.2011 Udpeget af: Kulturarv Nord Senest valgt: 2020 På valg: 2023	Kulturel innovation operationel og strategisk ledelse			Ja
Jens Gram (medlem) Født: 02.04.1956 Stilling:	Indtrådt: 10.10.2011 Udpeget af: Skagen Håndværker & Industri- forening Senest valgt: 2020 På valg: 2023	Kommercialisering, organisatorisk og strategisk ledelse			Ja
Mogens Kristian Andersen (medlem) Født: 15.01.1963 Stilling: Direktør Pelagia Danmark A/S	Indtrådt 01.01.2014 Udpeget af: Aalborg Universitet Det huma- nistiske fakultet Senest valgt: 2020 På valg: 2023	Kommercialisering, forretningsudvikling, operationel ledelse, projektledelse og projektudvikling.			Ja
Peter Lindgren (medlem) Født: 12.01.1961 Stilling: Professor Aarhus Universitet, Institut for Forretningsudvikling og Teknologi.	Indtrådt 01.01.2014 Udpeget af: Aalborg Universitet Det huma- nistiske fakultet Senest valgt: 2020 På valg: 2023	Kommercialisering, forretningsudvikling, operationel ledelse, projektledelse og projektudvikling			Ja
Kenneth Mølbjerg Jørgensen Født: 09.04.69 Stilling: Professor Malmø Universitet	Indtrådt 01.02.2020 Aalborg Universitet Det humanistiske fakultet Senest valg: 2020 På valg: 2023	Ledelse, strategi og organisering, virksomhedskontakter			Ja
Niels Ejnar Veirum (medlem) Født: 10.04.57 Stilling: Lektor Aarhus Universitet, Institut for Forretningsudvikling, Tek	Indtrådt 10.10.2011 Personligt udpeget. Senest valgt: 2020 På valg: 2023	Kommercialisering, forretningsudvikling, IT- specialisering			Ja

## RESULTATOPGØRELSE 1. MAJ - 30. APRIL

	Note	2021/22 kr.	2020/21 kr.
<b>BRUTTOTAB</b> .....		<b>-7.086</b>	<b>-8.707</b>
Andre finansielle omkostninger.....		-2.871	-1.989
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>-9.957</b>	<b>-10.696</b>
Skat af årets resultat.....		0	0
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....		<b>-9.957</b>	<b>-10.696</b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>			
Overført resultat.....		-9.957	-10.696
<b>I ALT</b> .....		<b>-9.957</b>	<b>-10.696</b>

## BALANCE 30. APRIL

AKTIVER	Note	2022 kr.	2021 kr.
Likvide beholdninger.....		313.647	318.624
OMSÆTNINGSAKTIVER.....		313.647	318.624
<b>AKTIVER.....</b>		<b>313.647</b>	<b>318.624</b>
<b>PASSIVER</b>			
Grundkapital.....		300.000	300.000
Overført overskud.....		2.142	12.099
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>302.142</b>	<b>312.099</b>
Anden gæld.....		11.505	6.525
<b>Kortfristede gældsforpligtelser .....</b>		<b>11.505</b>	<b>6.525</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE.....</b>		<b>11.505</b>	<b>6.525</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>313.647</b>	<b>318.624</b>
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	2		
Nærtstående parter	3		

## EGENKAPITALOPGØRELSE

	Grundkapital	Overført overskud	I alt
Egenkapital 1. maj 2021.....	300.000	12.099	312.099
Forslag til resultatdisponering.....		-9.957	-9.957
<b>Egenkapital 30. april 2022.....</b>	<b>300.000</b>	<b>2.142</b>	<b>302.142</b>

## NOTER

	2021/22 kr.	2020/21 kr.	Note
<b>Personaleomkostninger</b>			1
Antal personer beskæftiget i gennemsnit:	1	1	
<b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>			2
Ingen.			
<b>Nærtstående parter</b>			3
Fondens nærtstående parter består af direktion og bestyrelsen.			
<b>Transaktioner med nærtstående parter</b>			
Fonden har ikke haft transaktioner med nærtstående parter.			

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Fonden Incevida for 2021/22 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C og de særlige tilpasninger som følge af, at der er tale om en erhvervsdrivende fond.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, leasingomkostninger mv.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## BALANCEN

### Skyldig skat og udskudt skat

Fonden er underlagt skattelovgivningen for fonde, og den skattepligtige indkomst opgøres i overensstemmelse hermed. Skattelovgivningen for fonde tillader skattemæssige fradrag for hensættelser til senere uddelinger. Som følge heraf har fonden muligheden for at reducere en eventuel skattepligtig positiv indkomst til nul. Det skattemæssige fradrag for hensættelse til senere uddeling tillades ikke indregnet regnskabsmæssigt, hvorfor der opstår en udskudt skatteforpligtelse herpå.

Da fondens hensigt er at uddele de indtjente midler i overensstemmelse med formålet, er det ikke sandsynligt, at denne skatteforpligtelse fremover vil blive beskattet. Derfor hensættes denne skatteforpligtelse ikke i årsregnskabet. Skat af årets resultat indeholder også udbytteskatter, som ikke kan eller vil blive refunderet.

Udskudt skat vedrørende forskelle mellem regnskabs- og skattemæssige værdier på aktiver og forpligtelser indregnes som hovedregel i årsregnskabet. Der foretages imidlertid en vurdering af fondens mulighed for som følge af de skattemæssige fradrag for hensættelse til senere uddeling at disponere den skattepligtige indkomst til nul for regnskabsåret og kommende regnskabsår. Denne vurdering kan medføre, at der ligeledes ikke i årsregnskabet indregnes udskudt skat på forskelle mellem regnskabs- og skattemæssige værdier på aktiver og forpligtelser.

### Gældsforpligtelser

Gæld er målt til amortiseret kostpris svarende til nominal værdi.

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominal værdi.