



Tlf.: 76 35 56 00  
kolding@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Birkemose Allé 39  
DK-6000 Kolding  
CVR-nr. 20 22 26 70

**KONSEQVENS DANMARK APS**  
**VED FYRET 9, 5500 MIDDELFART**  
**ÅRSRAPPORT**  
**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2016**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 20. juni 2017

---

Jan Lund

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	3
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	4
Den uafhængige revisors erklæringer.....	5-6
<b>Ledelsesberetning</b>	
Ledelsesberetning.....	7
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	8
Balance.....	9
Noter.....	10-11
Anvendt regnskabspraksis.....	12-14

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	Konseqvens Danmark ApS Ved Fyret 9 5500 Middelfart
	CVR-nr.: 34 05 95 00 Stiftet: 29. november 2011 Hjemsted: Middelfart Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Direktion</b>	Jan Lund
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Birkemose Allé 39 6000 Kolding
<b>Pengeinstitut</b>	Jyske Bank Randersvej 37 8200 Århus
<b>Advokat</b>	Skjøde Knudsen & Partnere Advokatpartnerselskab Rendebanen 13 6000 Kolding

## LEDELSESPÅTEGNING

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2016 for Konsekvens Danmark ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Middelfart, den 20. juni 2017

Direktion:

---

Jan Lund

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

### *Til kapitalejeren i Konseqvens Danmark ApS*

#### ERKLÆRING OM UDVIDET GENNEMGANG AF ÅRSREGNSKABET

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for Konseqvens Danmark ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

##### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

##### **Revisors ansvar**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR - danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Dette kræver, at vi overholder revisorloven og FSR - danske revisors Ethiske regler samt planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i selskabet, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

##### **Konklusion**

På grundlag af det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

##### **Fremhævelse af forhold i regnskabet**

Vi gør opmærksom på oplysningerne i noten "Usikkerhed ved going concern" i årsregnskabet og ledelsesberetningens afsnit "Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold", hvori ledelsen redegør for selskabets forventning til selskabets fortsatte drift og finansiering. Disse forhold indikerer, at selskabets forventning til fortsat drift er baseret på forventningen til den fremtidige indtjening og de usikkerheder, der er forbundet hermed.

Vi gør opmærksom på oplysningerne i noten "Usikkerhed ved indregning og måling" i årsregnskabet og ledelsesberetningens afsnit "Usikkerhed ved indregning og måling", hvori ledelsen redegør for værdiansættelsen af tilgodehavendet hos moderselskabet. Værdiansættelsen er baseret på forventning til den fremtidige indtjening i selskabet og de usikkerheder, der er forbundet hermed.

Vores konklusion er ikke modificeret vedrørende dette forhold.

#### ERKLÆRING I HENHOLD TIL ANDEN LOVGIVNING OG ØVRIG REGULERING

##### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 20. juni 2017

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Henning Wiese  
Statsautoriseret revisor

## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter er virksomhedsrådgivning og anden rådgivning om driftsledelse samt anden i forbindelse hermed beslægtet virksomhed.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Selskabet har indregnet et tilgodehavende hos moderselskabet på 313 tkr. Moderselskabet har negativ egenkapital og der er således en vis usikkerhed forbundet med værdiansættelsen af tilgodehavendet.

Det er ledelsens forventning, at tilgodehavendet vil kunne nedbringes via udlodning af udbytte fra dette selskab til moderselskabet. En forudsætning for udlodning af udbytte er, at dette selskab vil genere overskud i de kommende år. På baggrund af udarbejdet budget for 2017 og ordrebeholdning vurderes det, med den usikkerhed der er forbundet hermed, at selskabet vil genere et overskud i 2017.

På baggrund heraf er tilgodehavendet indregnet til kurs 100.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabet forventer at have det nødvendige kapitalberedskab for 2017 baseret på fremtidig indtjening samt den fornødne kredit hos selskabets kreditorer.

En forudsætning er en positiv indtjening, hvilket vurderes sandsynligt baseret på det udarbejdede budget for 2017, med den usikkerhed, der er forbundet hermed.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Note	2016 kr.	2015 tkr.
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b> .....		<b>1.163.746</b>	<b>1.607</b>
Personaleomkostninger.....	1	-1.046.895	-1.475
Af- og nedskrivninger.....		-94.187	-117
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>22.664</b>	<b>15</b>
Andre finansielle indtægter.....		11.227	6
Andre finansielle omkostninger.....		-8.516	-43
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>25.375</b>	<b>-22</b>
Skat af årets resultat.....	2	-8.000	2
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....		<b>17.375</b>	<b>-20</b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>			
Overført resultat.....		17.375	-20
<b>I ALT</b> .....		<b>17.375</b>	<b>-20</b>



## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	2016 kr.	2015 tkr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		231.356	310
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>3</b>	<b>231.356</b>	<b>310</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>231.356</b>	<b>310</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		66.901	94
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		313.161	229
Periodeafgrænsningsposter.....		1.436	4
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>381.498</b>	<b>327</b>
<b>Likvider.....</b>		<b>42.139</b>	<b>137</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>423.637</b>	<b>464</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>654.993</b>	<b>774</b>
<b>PASSIVER</b>			
Anpartskapital.....		80.000	80
Overført overskud.....		1.817	-16
<b>EGENKAPITAL.....</b>	<b>4</b>	<b>81.817</b>	<b>64</b>
Hensættelse til udskudt skat.....		10.265	10
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER.....</b>		<b>10.265</b>	<b>10</b>
Gæld til pengeinstitutter.....		165.874	228
<b>Langfristede gældsforpligtelser.....</b>	<b>5</b>	<b>165.874</b>	<b>228</b>
Kortfristet del af langfristet gæld.....	5	60.000	54
Selskabsskat.....		7.810	0
Anden gæld.....		329.227	418
<b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b>		<b>397.037</b>	<b>472</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER.....</b>		<b>562.911</b>	<b>700</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>654.993</b>	<b>774</b>
Eventualposter mv.	6		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	7		
Usikkerhed ved going concern	8		
Oplysning om usikkerhed ved indregning og måling	9		

## NOTER

	2016 kr.	2015 tkr.	Note	
<b>Personaleomkostninger</b>			<b>1</b>	
Antal personer beskæftiget i gennemsnit: 1 (2015: 2)				
Løn og gager.....	842.845	1.150		
Pensioner.....	120.780	173		
Omkostninger til social sikring.....	9.050	13		
Andre personaleomkostninger.....	74.220	139		
	<b>1.046.895</b>	<b>1.475</b>		
<b>Skat af årets resultat</b>			<b>2</b>	
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	7.810	0		
Regulering af udskudt skat.....	190	-2		
	<b>8.000</b>	<b>-2</b>		
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			<b>3</b>	
		Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
Kostpris 1. januar 2016.....		396.145		
Kostpris 31. december 2016.....		<b>396.145</b>		
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016.....		85.561		
Årets afskrivninger .....		79.228		
Af- og nedskrivninger 31. december 2016.....		<b>164.789</b>		
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016.....		<b>231.356</b>		
<b>Egenkapital</b>			<b>4</b>	
	Anpartskapital	Overført overskud	I alt	
Egenkapital 1. januar 2016.....	80.000	-15.558	64.442	
Forslag til årets resultatdisponering.....		17.375	17.375	
Egenkapital 31. december 2016.....	<b>80.000</b>	<b>1.817</b>	<b>81.817</b>	
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>			<b>5</b>	
	1/1 2016 gæld i alt	31/12 2016 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år
Gæld til pengeinstitutter.....	281.959	225.874	60.000	0
	<b>281.959</b>	<b>225.874</b>	<b>60.000</b>	<b>0</b>

## NOTER

	Note
<b>Eventualposter mv.</b>	<b>6</b>
<b>Hæftelse i sambeskatningen</b> Selskabet hæfter solidarisk sammen med moderselskabet og de øvrige selskaber i den sambeskattede koncern for skat af koncernens sambeskattede indkomst.  Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst fremgår af årsrapporten for Konsekvens Holding Aps, der er administrationselskab for sambeskatningen.	
<b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b> Der er til sikkerhed for gæld nom. kr. 229.266 til pengeinstitut, tinglyst ejerpantebrev på nom. 300 t.kr. med sikkerhed i varebil bogført til 229 t.kr.	<b>7</b>
<b>Usikkerhed ved going concern</b> Selskabet forventer at have det nødvendige kapitalberedskab for 2017 baseret på fremtidig indtjening samt den fornødne kredit hos selskabets kreditorer.  En forudsætning er en positiv indtjening, hvilket vurderes sandsynligt baseret på det udarbejdede budget for 2017, med den usikkerhed, der er forbundet hermed.	<b>8</b>
<b>Oplysning om usikkerhed ved indregning og måling</b> Selskabet har indregnet et tilgodehavende hos moderselskabet på 313 tkr. Moderselskabet har negativ egenkapital og der er således en vis usikkerhed forbundet med værdiansættelsen af tilgodehavendet.  Det er ledelsens forventning, at tilgodehavendet vil kunne nedbringes via udlodning af udbytte fra dette selskab til moderselskabet. En forudsætning for udlodning af udbytte er, at dette selskab vil genere overskud i de kommende år. På baggrund af udarbejdet budget for 2017 og ordrebeholdning vurderes det, med den usikkerhed der er forbundet hermed, at selskabet vil genere et overskud i 2017.  På baggrund heraf er tilgodehavendet indregnet til kurs 100.	<b>9</b>

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Konseqvens Danmark ApS for 2016 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen eksklusiv moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med gennemførelse af kurser.

### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes væsentligste aktiviteter.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til hjælpematerialer til kurser mv.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst, og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

## BALANCEN

### Materielle anlægsaktiver

Driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	5 år	0%

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre drifts-omkostninger.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominel værdi.