

Årsrapport

01.05.2015 – 30.04.2016

Generalforsamling 25. august 2016

Dirigent Hans Barslund

Kort om BoConcept

BoConcept er et globalt brand og en international møbelretailkæde placeret i 'Affordable Luxury'-segmentet. Vores møbel- og accessorieskollektion sælges via en franchisekæde med 254 brand stores og 43 studios over hele verden, som BoConcept er forretningsudvikler, eneleverandør og international distributør til.

Vores vision er at gøre BoConcept til det førende brand inden for urban indretning. Med 'Make the most out of your space' som brand promise differentierer vi os fra konkurrenterne med et samlet koncept, der forener en moderne, funktionel og fuldt koordineret kollektion med en unik personlig indretningsservice, som optimerer kundernes space management. Det hele samles under en global kommunikationsplatform og et butikskoncept, der understreger BoConcepts evne til at skabe individuelle løsninger.

HORIZON HAR GENSKABT IND TJENINGSKRAFTEN

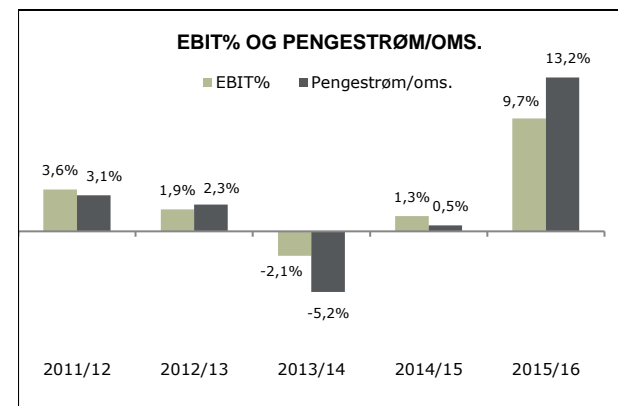
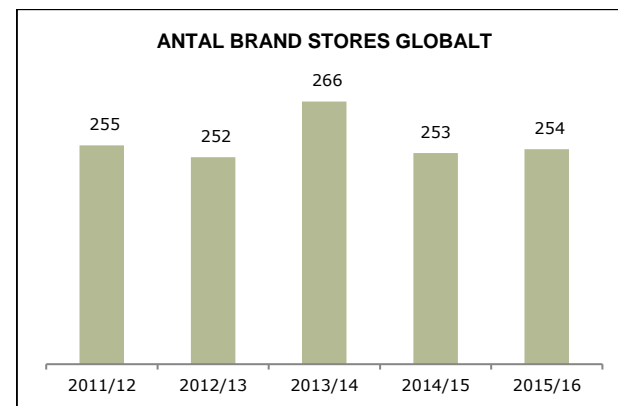
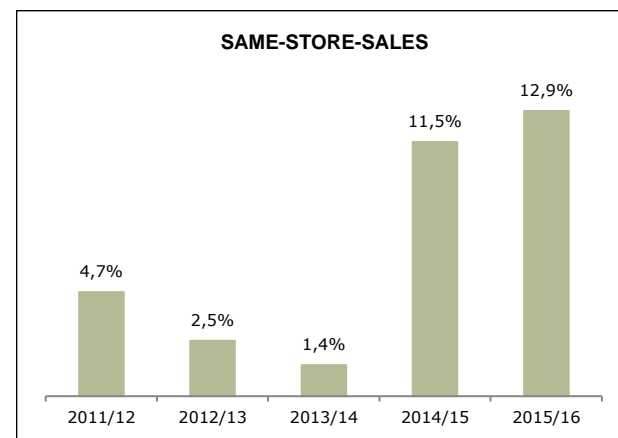
BoConcepts asset light-forretningsmodel baseres på sourcing, effektivitet og stordriftsfordele i produktudvikling, markedsføring, distribution, support og administration. Dermed genererer stigende omsætning et stort marginalt indtjeningsbidrag og et højt cash flow uden behov for store anlægsinvesteringer.

Værdiskabelsen sker via udvikling i tre centrale value drivers, nemlig vækst i same-store-sales, ekspansion af franchisekæden og høj produktivitet for at opnå skalafordele. BoConcept har de seneste år udrullet strategien Horizon 16/17 (herefter angivet som Horizon), som har sikret boniteten i franchisekæden, øget butikernes omsætning og genskabt indtjeningskraften. Gennem simplificering af forretningsgrundlaget, differentiering i forhold til konkurrenterne og mere effektiv eksekvering er det fremadrettede mål at udnytte forretningsmodellens potentiale til at realisere vækst i omsætning og indtjening i både koncern og franchisekæde.

Med en ikke-kapitalintensiv forretningsmodel tilstræber BoConcept en normaliseret egenkapitalandel på 40-50% over en konjunkturcyklus med mulighed for kortsigtede udsving. Er egenkapitalandelen mindst på niveau med den langsigtede målsætning, og investeres der ikke i nye væksttiltag, tilbagebetales overskydende likviditet til aktionærene.

Same-store-sales

Same-store-sales er udtryk for den årlige vækst i ordreoptaget i en brand store, som har været i kæden i minimum 13 måneder, og som anvender koncernens Axapta-system.



Indhold:

BERETNING	
Kort om BoConcept	2
Hoved- og nøgletal	4
Finansielle hovedpunkter	5
Brev til aktionærerne	6
Forord	7
Ledelsesberetning	8
Regnskabsudvikling 2015/16	13
Risikostyring	20
Ledelsesforhold	24
Investor relations	27
Social ansvarlighed	29
Bestyrelse og direktion	30
PÅTEGNINGER	
Ledelsens regnskabspåtegning	33
Den uafhængige revisors påtegning	34
REGNSKAB, KONCERN	
Resultat- og totalindkomstopgørelse for koncernen	35
Balance for koncernen	36
Egenkapitalopgørelse for koncernen	38
Pengestrømsopgørelse for koncernen	39
Anvendt regnskabspraksis	40
Noter for koncernen	49
REGNSKAB, MODERVIRKSOMHED	
Resultatopgørelse for modervirksomheden	67
Balance for modervirksomheden	68
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	69
Noter for modervirksomheden	70

Denne årsrapport er udarbejdet på dansk og engelsk.
I tvivlstilfælde er den danske udgave gældende.

BoConcept Holding A/S
Mørupvej 16
DK-7400 Herning
Tel. +45 70 13 13 66
Fax +45 70 13 13 67
www.boconceptholding.com
E-mail: holding@boconcept.com

Hoved- & nøgletal

	2015/16	2014/15	2013/14	2012/13	2011/12
RESULTATOPGØRELSE I MIO. KR.					
Omsætning	1.234,9	1.147,5	1.049,5	1.026,1	1.022,2
Bruttoresultat	518,3	465,7	448,8	442,9	451,6
Resultat før særlige poster, finansielle poster og afskrivninger (EBITDA)	148,9	68,6	15,6	51,3	75,5
Driftsresultat før særlige poster (EBIT før særlige poster)	119,5	15,1	(21,7)	19,5	36,7
Driftsresultat (EBIT)	119,5	(50,7)	(21,7)	19,5	36,7
Finans, netto	(0,1)	(7,9)	(2,0)	(2,1)	2,8
Resultat før skat og minoritetsinteresser	119,4	(58,6)	(23,7)	17,4	39,6
Resultat efter skat	93,2	(57,1)	(12,8)	11,3	25,6
Balance i mio. kr.					
Langfristede aktiver	178,3	216,7	249,2	240,2	244,7
Kortfristede aktiver	405,0	309,5	332,6	292,1	296,9
Balancesum	583,4	526,2	581,9	532,3	541,6
Egenkapital	251,8	157,3	210,3	228,0	224,9
Rentebærende gæld	81,6	117,3	128,2	74,7	86,8
Pengestrøm i mio. kr.					
Pengestrøm fra driftsaktivitet	165,3	18,6	5,0	55,2	53,1
Pengestrøm til investeringsaktivitet	(2,7)	(13,2)	(59,4)	(31,9)	(21,2)
Heraf til investering i materielle aktiver	(4,1)	(8,2)	(28,4)	(16,5)	(10,2)
Pengestrøm før finansieringsaktivitet	162,6	5,4	(54,5)	23,4	31,9
Nøgletal					
Overskudsgrad (EBIT% før særlige poster)	9,7	1,3	(2,1)	1,9	3,6
Return on Invested Capital (ROIC)	52,3	5,2	(7,2)	6,7	12,3
Pengestrømme før finansieringsaktivitet i % af omsætning	13,2	0,5	(5,2)	2,3	3,1
Nettoarbejdskapital i % af omsætning	4,0	5,6	8,8	9,2	10,7
Overskud pr. 10 kr. aktie	33	(20)	(4)	4	9
Egenkapitalens forrentning	45,6	(31,1)	(5,9)	5,0	12,0
Egenkapitalandel, %	43,2	29,9	36,1	42,8	41,5
Indre værdi pr. 10 kr. aktie	88	55	73	80	79
Gennemsnitligt antal medarbejdere, heltids	533	612	627	586	579
Aktierelaterede nøgletal					
Aktieudbytte, mio. kr.	0,0	0,0	0,0	0,0	5,7
Børskurs, ultimo	440	92	97	110	112
Aktiekapital, mio. kr.	28,6	28,6	28,6	28,6	28,6
Kurs/indre værdi	5,0	1,7	1,3	1,4	1,4
Price/earning ratio, ultimo	13,5	-	-	27,8	12,5

Nøgletallene er beregnet efter Den danske Finansanalytikerforenings 'Anbefalinger og Nøgletal 2015'.

Finansielle hovedpunkter

FRA BOCONCEPT HOLDING A/S'
ÅRSRAPPORT 2015/16

REGNSKABSUDVIKLING

- **Den strategisk optimering under Horizon er fortsat med højt momentum** og fokus på styrkelse af franchisekædens performance og sundhedstilstand, bedre integration af brand-, udviklings- og distributionsprocesser og optimering af kædens salg pr. kvadratmeter
- **Omsætningen øges til 1.235 mio. kr., hvilket er den højeste nogensinde i BoConcept og svarer til en vækst på 7,6%.** Væksten drives af bedre performance i brand stores og 4% positivt bidrag fra valutakurser
- **Same-store-sales målt på ordreindgang er steget med 12,9%.** Same-store-sales er for andet regnskabsår i træk øget hver eneste måned som følge af omlægning af kollektion samt succesfuld gennemførelse af salgsfremmende og brandunderstøttende initiativer
- **Der er åbnet 19 butikker og lukket 18**
- **Overskudsgrad er rekordhøj og realiseret med 9,7%** som følge af tilpasning af butiksnettet, bedre performance i butikkerne, større effektivitet i hele værdikæden og et positivt valutakursbidrag
- **Årets resultat er realiseret med 93 mio. kr.**
- Pengestrømme fra drift forbedret kraftigt til 165 mio. kr. fra 19 mio. kr. sidste år. Efter nettoinvesteringer på 3 mio. kr. er **pengestrømme før afdrag på langfristet gæld realiseret med 163 mio. kr. eller 13,2% af omsætningen**

FORVENTNINGER

Ledelsen forventer i regnskabsåret 2016/17, at koncernen øger omsætningen med 3-5% baseret på en fremgang i same-store-sales og i antallet af butikker. Overskudsgraden forventes i niveauet 10%. Forudsætningerne baseres på uforandrede markedsbetingelser og valutakurser.

FRIVILLIGT OFFENTLIGT KØBSTILBUD TIL ALLE AKTIONÆRERNE I BOCONCEPT HOLDING A/S

Som meddelt i selskabsmeddelelse 5/2016 af 7. juni 2016 har Layout Bidco A/S, som er tilknyttet 3i Group plc og visse investeringsenheder forvaltet af 3i, fremsat et frivilligt, betinget offentligt købstilbud til alle aktionærene i BoConcept Holding A/S (BoConcept) om køb af samtlige B-aktier i BoConcept for 500 kr. kontant pr. B-aktie og samtlige unoterede A-aktier i BoConcept for 615 kr. kontant pr. A-aktie. Tilbudsdokumentet er godkendt af Finanstilsynet. Den samlede bestyrelse for BoConcept Holding A/S anbefaler aktionærene i BoConcept at acceptere tilbuddet.

UDBYTTEINDSTILLING FOR REGNSKABSÅRET 2015/16

Henset til det anbefalede frivillige offentlige købstilbud om erhvervelse af samtlige aktier i BoConcept Holding A/S fremsat den 7. juni 2016 af Layout Bidco A/S, har BoConcepts bestyrelse besluttet at suspendere den hidtidige udbyttepolitik, indtil der er klarhed over købstilbuddets gennemførelse og dermed selskabets fremtidige kapitalbehov og ejersituation.

Brev til aktionærer



PETER THORSEN
BESTYRELSESFORMAND

Målsætningen nået, men væsentlige elementer i optimering udestår endnu

BoConcept øgede i regnskabsåret 2015/16 omsætningen med 7,6% og realiserede en overskudsgrad på 9,7%. Med mange nødlidende franchisetagere, stagnerende same-store-sales og en betragteligt øget omkostningsbase var det for få år siden meget vanskeligt at forestille sig, at selskabet ville være i stand til at levere sådanne resultater.

Når vi i dag står, hvor vi gør, er det konsekvensen af et målrettet og tæt samarbejde med direktionen, som blev igangsat, da der i efteråret 2013 blev valgt og indsat en ny bestyrelse i BoConcept med daværende formand og kontrollerende aktionær Viggo Mølholm som eneste tilbageværende medlem.

Igangsættelse af turnaround

Den nye bestyrelse ønskede væsentlige ændringer i koncernen, herunder udvikling af en skalerbar forretningsmodel, som kunne generere en overskudsgrad på 10%. Direktionen, den udvidede ledergruppe og eksterne rådgivere udarbejdede derfor - i tæt dialog med bestyrelsen - strategien og de operationelle tiltag, som skulle bane vejen for realiseringen af målsætningen.

Første skridt var implementeringen af en ny kreditpolitik, som bestyrelsen godkendte i sommeren 2014. Kreditpolitikken gav klare og strukturerede retningslinjer til direktionen for håndtering af dårligt betalende butikker.

Andet skridt blev taget i efteråret 2014, da Horizon blev præsenteret. Turnaroundplanen skulle genoprette BoConcept gennem lukning af dårligt performende butikker, nedbringelse af omkostningsniveauet samt optimering af forretningsgange. Målet var, at BoConcept ved udgangen af regnskabsåret 2016/17 kunne præstere en overskudsgrad på 5-7%.

Tredje skridt var en styrkelse af organisationen på centrale pladser. Bestyrelsen besluttede derfor at udvide direktionen med Peter Linnet, der tiltrådte som COO i maj 2015.

Markant styrkelse af strategisk og finansiel position

I dag, godt 1½ år efter implementeringen af Horizon, kan vi konstatere, at turnaroundplanen til bestyrelsens fulde tilfredshed er

eksekveret med stor styrke og sikker hånd - af direktion, men i ligeså høj grad af dedikerede medarbejdere og aktivt engagerede franchisetagere. Resultaterne taler deres eget tydelige sprog; vi har skabt et væsentligt stærkere BoConcept - både strategisk og finansielt - og endda overgået vores egne mål.

Omvendt må vi konstatere, at optimeringen endnu ikke er færdig. Der er fortsat butikker, der ikke leverer tilfredsstillende resultater. Vi mangler tyngde på visse markeder, og investeringsbehovene, bl.a. i en fuldstændig opgradering af vores IT-systemer, er store. Disse udfordringer skal adresseres, så kæden kan øge indtjeningsniveauet og blive mindre sårbar over for fremtidige tilbagefald i økonomien.

Anbefalet tilbud fra Layout Bidco A/S

Viggo Mølholm meddelte i anden halvdel af 2015, at han påtænkte at afhænde sin aktiepost i og kontrollen med selskabet. Parallelt med udrulningen af Horizon iværksatte bestyrelsen derfor en struktureret salgsproces, der den 2. juni 2016 resulterede i en aftale med Layout Bidco A/S, som er tilknyttet 3i Group plc og visse investeringsenheder forvaltet af 3i, om fremsættelse af et frivilligt, betinget offentligt købstilbud på samtlige aktier i BoConcept Holding A/S.

Bestyrelsen og jeg er overbeviste om, at BoConcept med adgangen til Layout Bidcos forretningsudviklingssevner, internationale netværk og økonomiske ressourcer får optimale betingelser for at imødegå de fremtidige udfordringer og udvikle sig fremover. På den baggrund, og ud fra en samlet betragtning af købsbetingelserne fremsat af Layout Bidco, anbefaler bestyrelsen derfor aktionærerne at acceptere købstilbuddet. Beslutningen om BoConcepts ejermæssige fremtid er dog din som aktionær.

Gennemføres købstilbuddet vil det sætte et flot punktum for BoConcepts børsnoterede tilværelse. Samtidig vil det være starten på en ny spændende rejse for brandet og for de mange franchisetagere og medarbejdere overalt i verden, som med hårdt arbejde og stor flid har gjort BoConcept til en markant succes. En indsats, vi fra bestyrelsens side er meget taknemmelige for.

Målrettet eksekvering skaber rekordresultater



TORBEN PAULIN
CEO

Regnskabsåret 2015/16 blev et rekordår for BoConcept. Med en omsætning på 1.235 mio. kr., et primært driftsresultat på 120 mio. kr. og pengestrømme før afdrag på langfristet gæld på 163 mio. kr. overgik de realiserede resultater langt vores oprindelige forventninger for året.

Valutakursudviklingen hjalp os noget, men den væsentligste faktor bag den meget succesfulde aktivitets- og indtjeningsfremgang var en konsekvent og målrettet styrkelse af fundamentale forhold, som blev indledt i efteråret 2014 med strategiplanen Horizon, og som fortsatte med usvækket styrke i regnskabsåret 2015/16.

Optimering af vækstbetingelser, større effektivitet og kraftigt forbedret sundhedstilstand

Fremgangen har været særlig udtalt på tre områder. For det første er same-store-sales i regnskabsåret øget med 12,9%. Den imponerende udvikling skyldes en stærk kollektion, lancering af BoConcept Business til erhvervskunder og introduktionen af MUST-HAVE STUDIOS i butikkerne med de globalt bedst sælgende produkter stilet i syv opstillinger.

For det andet er effektiviteten i hele koncernen øget markant. Vi har implementeret en ny dynamisk kollektionslanceringsstrategi, som sammen med en redesignet product-to-market-proces smidiggør udviklingsprocessen og reducerer time-to-market. Derudover har vi optimeret vores supply chain, bl.a. med nye salgs- og produktionsplanlægningsmodeller, reduceret vores claim-rate og forbedret kvaliteten.

For det tredje, og meget væsentligt for værdiskabelsen i hele BoConcept, har vi øget sundhedstilstanden i butikskæden gennem en stram kreditpolitik, fortsat sanering og målrettet support til de franchisetagere, som skal igennem en turnaround. Det betyder, at den gennemsnitlige performance og indtjening i butikkerne er stigende, og at omkostninger til tab på debitorer er reduceret til under 1% af omsætningen.

Udfordringer består, så fokus skal bevares

Vi har med målrettet eksekvering de seneste år skabt det stærkeste forretningsgrundlag i BoConcept nogensinde. Men erfaringen fortæller os, at fundamentet kan rystes, når verden omkring os ændrer sig, og afsætningsbetingelserne på vores markeder udfordres. Med vigtige politiske valg i UK og USA samt et vanskeligt kinesisk marked byder det kommende regnskabsår på flere af den slags begivenheder, som kan være meget afgørende for vores og butikernes udvikling. Derfor er det essentielt, at vi ikke slår op i banen, men holder kadence i den fortsatte udrulning af Horizon, hvor vi fremover specielt skal fokusere på at styrke butikernes omsætning og indtjening pr. kvadratmeter samt på at drive yderligere effektivitetsoptimering gennem værdikæden.

Afslutningsvis ønsker jeg at takke franchisetagere, medarbejdere, ledergruppe, direktion og bestyrelse for et enestående samarbejde det forgangne år. Vi har sammen formået at flytte brandet og BoConcept til helt nye højder og skabt unikke resultater og stor værdi. Det kan vi alle være meget stolte af.

Hoved- begiven- heder i 2015/16

BOCONCEPT HAR I REGNSKABSÅRET 2015/16 GENSKABT DEN PROFITABLE VÆKST. EN MARKANT STYRKELSE AF FRANCHISEKÆDENS BONITET, BEDRE INTEGRATION OG STRUKTURERING AF BRAND-, UDVIKLINGS- OG DISTRIBUTIONSPROCESSER SAMT OPTIMERING AF BUTIKKERNES VÆKSTBETINGELSER HAR SAMMEN MED ØGET EFFEKTIVITET I HELE VÆRDIKÆDEN SKABT REKORDHØJ OMSÆTNING, RESULTAT OG CASH FLOW.

BEDRE PERFORMANCE OG NYE TILTAG HAR ØGET SAME-STORE-SALES 24 MÅNEDER I TRÆK

Same-store-sales steg i regnskabsåret 2015/16 med 12,9% og var for andet år i træk positiv i samtlige regnskabsårets måneder. Kædens brand stores har dermed gennem hele året fastholdt den stigende omsætningstrend og kontinuerligt styrket deres performance.

Kollektionens stærke kundeappel med attraktive entry-priser og en unik, værdibaseret kommunikationsplatform har sammen med lanceringen af MUST-HAVE STUDIOS i september 2015 drevet fremgangen i same-store-sales. Specielt MUST-HAVE STUDIOS, der er syv showroom-opstillinger, sammensat og koordineret fra centralt hold med de globalt bedst sælgende produktkonfigurationer i hver kategori, har været meget effektfulde til at øge butikkernes omsætning pr. kvadratmeter.

DYNAMISK KOLLEKTIONSLANCERING OG NY PRODUCT-TO-MARKET-PROCES

Efter en historisk stor kollektionsopdatering i 2014 blev anden fase af en ny kollektionsstrategi implementeret i september 2015. Der gik BoConcept fra to årlige kollektionsopdateringer til dynamisk introduktion, hvor nye designs fremover tilføres kollektionen, og gamle løbende udfases.

Den dynamiske lanceringsstrategi vil kontinuerligt hen over året stimulere trafikken til butikkerne og give flere taktiske muligheder for at øge kendskabet til brandet og konceptet og styrke effekten af BoConcepts branding og PR-kampagner. Endelig vil lanceringsstrategien og en nydesignet product-to-market-proces med optimerede strukturer og lavere kompleksitet smidiggøre udviklings- og produktfrembringelsesprocesserne og reducere time-to-market.

Selvom kollektionen i store træk blev fastholdt i september 2015, blev der indfaset prisstigninger i forbindelse med udsendelsen af det nye katalog. I efteråret 2015 lanceredes Monaco – en ny sofa i midtersegmentet optimeret til small-space living – og Harvard, BoConcepts første recliner-stol. I februar 2016 lancerede BoConcept det helt nye reolsystem Copenhagen samt Torino, et nyt spise-bordskoncept, som med en meget attraktiv prissætning er målrettet BoConcept Business-segmentet.



Resultater i regnskabsåret 2015/16 baseres på målrettet styrkelse af fundamentale forretningsforhold, nemlig optimering af salg og indtjening pr. kvadratmeter i butikskæden, større effektivitet i koncernen og en markant reduktion af omkostninger til tab på debitorer.

NY BRANDING OG MARKEDSFØRINGSSTRATEGI MÅLRETTEDE CORE & GROWTH MARKETS

Det nye kollektionskatalog blev udrullet sammen med en stor global markedsføringskampagne. Brand promise 'Make the most out of your space' blev fastholdt som bærende element i kommunikationsplatformen, der fortsat har fokus på individualitet, funktionalitet og rådgivning. Samarbejdet med skuespiller Mads Mikkelsen som kampagnefrontfigur blev forlænget og udvidet til at omfatte katalog, film og modelarbejde, hvilket på succesfuld vis har samlet brandingindsatsen.

BoConcept lancerede i 2015 en ny marketingmodel, der inddrager alle processer vedrørende produktlanceringer, branding og taktiske kampagner i et struktureret årshjul, som styrer de mange branding- og markedsføringstiltag. Årshjulet er tilrettelagt på baggrund af en ny marketingstrategi, hvor sæsonvariation, form og medietryk er målrettet Core & Growth markets for at øge effekten på disse vigtige markeder. For at sikre agilitet og sammenhæng samarbejder Collection, Marketing og Retail i et nyt campaign board om godkendelse af kampagner og marketingmaterialer. Det betyder, at produkter og budskaber er tilpasset hinanden, muliggør ensartethed i de mange kommunikationskanaler og sikrer maksimal effekt samt løbende evaluering, hvilket er afgørende for at øge kendskabsgraden til brandet og opnå en højere konvertering af emner til kunder.

NY KONTRAKTSALGSADFDELING BEKRÆFTER POTENTIALE I MERSALG TIL ERHVERVSKUNDER

Kontrakt salg, der blev startet i 2015 og varetager salg til hoteller, receptioner, mødelokaler, lounges mv., bidrog positivt til omsætningen i regnskabsåret 2015/16. Successen har været størst på Core & Growth markets, hvor potentialet er betydeligt.

I regnskabsåret 2015/16 blev vækstfundamentet for kontrakt salg styrket yderligere. Aktiviteterne fik eget navn og logo, BoConcept Business, og der blev udrullet en ny BtB-infrastruktur med eget website og dedikerede salgsværktøjer. Endvidere etablerede BoConcept et centralt kompetencecenter, som med support og uddannelse understøtter franchisetagernes salg til professionelle.

ØGET SUNDHED I BUTIKSKÆDEN OG REVIDERET KREDITPOLITIK REDUCEREDE OMKOSTNINGER TIL TAB PÅ DEBITORER MARKANT

En stram kreditpolitik og øget sundhedstilstand i franchisekæden har i regnskabsåret 2015/16 reduceret omkostninger til tab på debitorer markant fra 63 mio. kr. sidste år til 10 mio. kr. i år, svarende til under 1% af omsætningen i regnskabsåret 2015/16.

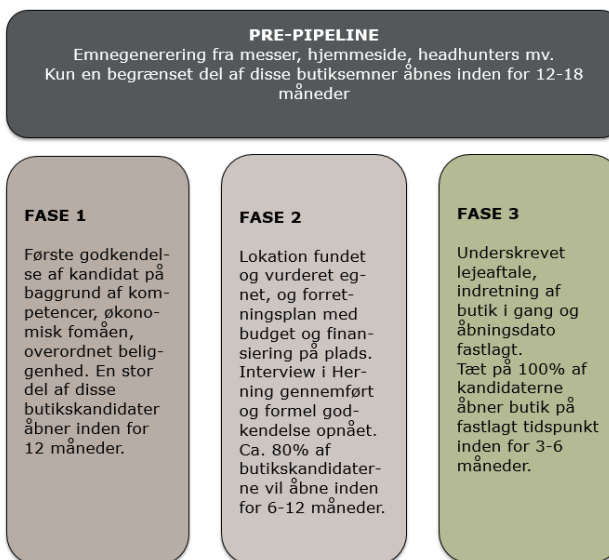
Task Force Managements arbejde med dårligt performende butikker har betydet, at BoConcepts udestående sikres gennem aktiv indsats, samt at flere lukningstruede brand stores succesfuldt har gennemført en turnaround. Forbedringen kan foruden lavere tab på debitorer måles på, at antallet af lukninger er reduceret, og at nogle af de tidligere ramte butikker nu er blandt de absolut bedst performende butikker på globalt plan.

KLARGØRING TIL EKSPANSION AF BUTIKSKÆDEN

BoConcepts butikskæde udgør pr. 30. april 2016 i alt af 254 brand stores. En nettotilgang på en butik efter åbning af 19 og lukning af 18 i regnskabsåret 2015/16.

Efter en omfattende sanering blandt butikkerne i 2014 og 2015 har BoConcepts Business Development-funktion i 2016 intensiveret forberedelserne til en udbygning af franchisekæden. Der er implementeret en ny rekrutterings- og åbningsmodel, hvor Business Development yder nye butikker support på marketing, visuals, personale og budgetopfølgning i op til otte måneder efter åbning, inden retailorganisationen tager over.

Samtidig er investeringerne i franchisemarkedsføring i regnskabsåret 2015/16 tredoblet i forhold til tidligere. Bl.a. er der udviklet et separat franchiseafsnit på hjemmesiden, og BoConcept har i 2016 intensiveret deltagelsen på franchisemesser i London, Paris og Milano og planlægger deltagelse på messer i USA og UK i efteråret 2016. Investeringerne og det målrettede arbejde med at etablere multifranchisetagere, dvs. franchisetagere med flere butikker, skal styrke åbningspipelinen, der i regnskabsåret 2015/16 blev kraftigt revideret med mere restriktive krav til franchisetagernes forretningsplaner og kompetencer. Pipelinen inddeles nu i tre faser.



Med nye krav og ændret struktur har pipelinen et mere gennearbejdet udrulningsgrundlag. Det betyder, at åbnings sandsynligheden er øget, og at emnet hurtigere kan bringes frem til åbning. Endelig vil tilgangen sikre en bevarelse af den bonitet, der efter de seneste års sanering er opnået i butikskæden.



KRAFTIGT FORBEDRET LEVERINGSSIKKERHED, STØRRE EFFEKTIVITET OG ØGET PRODUKTIVITET

Et væsentligt fokusområde i regnskabsåret 2015/16 har været implementering af effektiviserings tiltag og forsat styrkelse af supply chain og leveringssikkerheden, der nu er over 99%.

Der er indført nye centralt overvågede salg- og produktionsplanlægningsmodeller, som mere præcist estimerer efterspørgslen og dermed optimerer egenproduktion og supply chain. Samtidig er kvaliteten styrket ved systematisk gennemgang af fejl og løbende opfølgning - både i egenproduktion og over for leverandører. Det har nedbragt claim raten med 13%. Endelig har BoConcept optimeret sin distributionskanal, bl.a. ved at nedlægge lagerdriften i USA, hvilket har normaliseret logistiksituationen på det amerikanske marked efter problematiske leveringsforhold de seneste år samt reduceret de faste omkostninger.

Den optimerede produktion og distributionsstruktur betød, at ordrebeholdningen i regnskabsåret 2015/16 blev eksekveret hurtigere, mere effektivt og med større leveringssikkerhed end tidligere, hvilket har medvirket til at øge same-store-sales.

UDBYTTEPOLITIK ER SUSPENDERET

Henset til det anbefalede frivillige offentlige købstilbud om erhvervelse af samtlige aktier i BoConcept Holding A/S fremsat den 7. juni 2016 af Layout Bidco A/S har BoConcepts bestyrelse besluttet at suspendere den hidtidige udbyttepolitik, indtil der er klarhed over købstilbuddets gennemførelse og dermed selskabets fremtidige kapitalbehov og ejersituation.

BEGIVENHEDER EFTER STATUSDAGEN

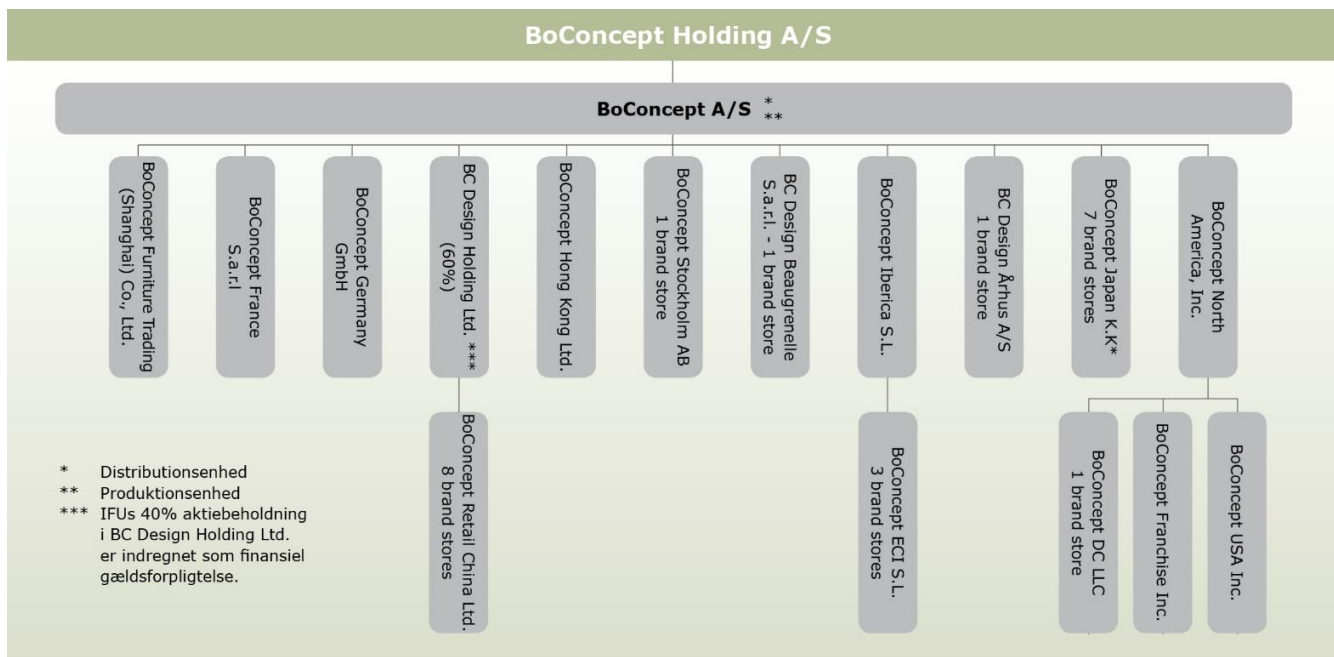
Som meddelt i selskabsmeddelelse 5/2016 af 7. juni 2016 har Layout Bidco A/S, som er tilknyttet 3i Group plc og visse investeringsenheder forvaltet af 3i, fremsat et frivilligt, betinget offentligt købstilbud til alle aktionærer i BoConcept Holding A/S (BoConcept) om køb af samtlige B-aktier i BoConcept for 500 kr. kontant pr. B-aktie og samtlige unoterede A-aktier i BoConcept for 615 kr. kontant pr. A-aktie. Layout Bidco A/S' tilbudsdokument er godkendt af Finanstilsynet.

Layout Bidco A/S' meddelelse er resultatet af en struktureret proces, som blev igangsat, efter at BoConcepts kontrollerende aktionær, Viggo Mølholm, i efteråret 2015 rettede henvendelse til bestyrelsen og tilkendegav sin intention om at ville afhænde sin kontrollerende aktiepost i BoConcept. På baggrund af denne

tilkendegivelse engagerede bestyrelsen en finansiel rådgiver, der har arbejdet på at identificere potentielle købere, der var interesserede i at fremsætte et bud på samtlige aktier i BoConcept. Bestyrelsen har herefter ført drøftelser med flere potentielle købere, og disse drøftelser har ført til, at Layout Bidco A/S har besluttet at fremsætte et frivilligt, betinget offentligt købstilbud.

Aktionærerne Viggo Mølholm og hans familie, holdingselskabet BoConcept Invest A/S ejet af Viggo Mølholm og hans familie, SmallCap Danmark A/S, Kirk & Thorsen Invest A/S, et antal andre aktionærer samt medlemmer af BoConcepts direktion og bestyrelse har afgivet forhåndstilsagn om at ville acceptere købstilbuddet for samtlige deres aktier i BoConcept. Layout Bidco A/S havde på tidspunktet for offentliggørelse opnået forhåndstilsagn svarende til 67,5% af den samlede kapital og 81,5% af stemmerettighederne i BoConcept (eksklusive egne aktier).

Den samlede bestyrelse for BoConcept Holding A/S anbefaler aktionærerne i BoConcept at acceptere tilbuddet.

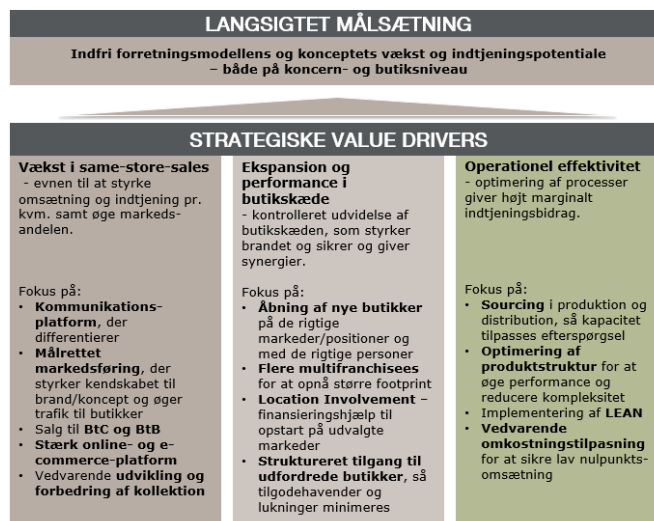


Succesfuld eksekvering af Horizon

MÅLRETET EKSEKVERING HAR FORCERET REALISERINGEN AF DE OPRINDELIGE FINANSIELLE MÅL FOR STRATEGIPLANEN HORIZON. FOKUS PÅ OMSÆTNINGSVÆKST OG INDTJENINGSEVNE I BRAND STORES, EN KONTROLLERET EKSPANSION AF BUTIKSKÆDEN OG STØRRE EFFEKTIVITET STYRKER BOCONCEPTS FORRETNINGSMODEL YDERLIGERE.

BoConcepts franchisebaserede forretningsmodel er gennem sourcing og stordriftsfordele i produktudvikling, markedsføring, support og administration tilrettelagt, så vækst i omsætningen kan generere et marginalt indtjeningsbidrag på over 25% på EBIT-niveau. Væksten er ikke kapitalkrævende, hvorfor BoConcept har en langsigtet målsætning om en egenkapitalandel på 40-50%.

Værdiskabelsen i modellen afhænger af franchisekædens evne til at øge omsætningen og bevare en sund driftsindtjening, og at der i koncernen sikres en effektiv ressourceanvendelse i hele værdikæden. De tre væsentligste faktorer til at maksimere værdiskabelsen er derfor øget same-store-sales, udvidelse og bedre performance i franchisekæden samt opnåelse af skalafordele gennem høj effektivitet og produktivitet.

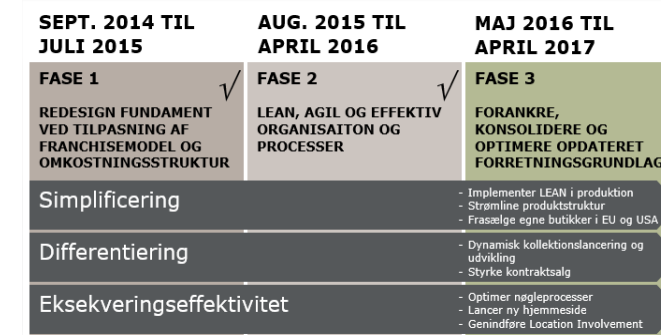


” Værdiskabelsen i modellen afhænger af franchisekædens evne til at øge omsætningen og bevare en sund driftsindtjening, og at der i koncernen sikres en effektiv ressourceanvendelse i hele værdikæden.

SIMPLIFICERING, DIFFERENTIERING OG EKSEKVERINGSEFFEKTIVITET ER HOVEDELEMENTER I STRATEGIEN

BoConcept har siden september 2014 fokuseret på gennemførelsen af Horizon – en strategisk optimering af forretningsmodellen, der skal reetablere vækst- og indtjeningskraften i koncernen og butikskæden.

Tiltagene i Horizon er inddelt i tre hovedkategorier, Simplificering, Differentiering og Eksekveringseffektivt på tværs af BoConcepts strategiske value drivers og falder i tre faser frem til regnskabsåret 2016/17.



Efter at have gennemført en løbende optimering af det underliggende forretningsgrundlag og en række af de centrale processer i værdikæden, flyttes fokus i tredje fase af Horizon til at styrke butikernes omsætning og indtjening pr. kvadratmeter samt på at drive yderligere effektivitetsoptimering gennem værdikæden.

Nye salgskanaler og lanceringsstrategi vil øge same-store-sales. Styrket same-store-sales og øget indtjeningsevne i franchise-kæden er væsentlige forudsætninger for at styrke sundhedstilstanden i kæden yderligere og et vigtigt element i at motivere både eksisterende og nye franchisetagere til at åbne flere butikker.

Den dynamiske lanceringsstrategi og nye product-to-market-proces styrker same-store-sales og øger effektiviteten gennem større smidighed. Med en forventet årlig udskiftning af kollektionen på 10-20% vil BoConcept i et jævnt flow hen over året udvikle og lancere produkter, der løbende stimulerer trafik til butikkerne og øger loyaliteten til brandet.

Kontraktsalg i BoConcept Business har vist stort potentiale. Udvidelsen af det adresserbare marked med det professionelle segment og adgangen til butikskæde, kollektion og brand skaber grundlag for en væsentlig vækst i franchisekædens same-store-sales. Derfor investerer BoConcept fremover i accelerering af kontraktsalg, både gennem markedsføring og udvikling af produkter og support til de markeder og franchisetagere, hvor potentialet er størst.

Et yderligere væsentligt skridt til stimulering af trafik til butikkerne bliver taget, når BoConcept ultimo 2016 påbegynder udrolningen af et nyt website, som bl.a. vil indeholde nye muligheder for e-commerce og bliver væsentligt mere brugervenligt. Sitet vil langt mere effektivt end tidligere integrere den digitale tilstedeværelse med den fysiske og udnytte mulighederne i cross- og omni-channel-marketing til at skabe et større kendskab til BoConcept.

Business Development gearet til ekspansion af pipeline og franchisekæde

I fase 3 af Horizon flyttes Business Developments fokus fra restrukturering til ekspansion af kæden. Det indebærer intensivering af franchisemarkedsføringsaktiviteter på Core & Growth markets, hvilket skal bidrage til bruttotilgang i butikskæden. Samtidig forventes det, at antallet af lukninger vil antage et lavere niveau end i regnskabsåret 2015/16 som følge af den bedre bonitet i kæden.

For at understøtte ekspansionen reintroducerer BoConcept i regnskabsåret 2016/17 Location Involvement, hvor BoConcept udnytter sit stærke kapitalberedskab til at accelerere væksten ved at tilbyde udvalgte franchiseemner på udvalgte markeder mulighed for finansiering af åbningsinvesteringen.

Fokus på effektiv eksekvering fortsætter

I foråret 2016 lancerede BoConcept et omfattende LEAN-projekt, der skal forbedre effektiviteten i egenproduktionen yderligere. Sammen med migration til Axapta som ERP-system og optimering

af logistikmodellen vil initiativerne de kommende år øge performance og BoConcepts bruttoindtjening.

Introduktion af LEAN i produktion, logistik og administration vil sammen med optimering af nøgleprocesser i værdikæden og løbende tilpasning af kapacitetsomkostninger udbygge grundlaget for skalafordele i BoConcepts forretningsmodel yderligere i den kommende periode.

VÆKST OG FASTHOLDELSE AF HØJ OVERSKUDSGRAD I 2016/17

De oprindelige mål for Horizon var at reetablere overskuddet i regnskabsåret 2015/16 og øge overskudsgraden til 5-7% i regnskabsåret 2016/17. Allerede i december 2015 kunne ledelsen dog konstatere, at implementeringen af tiltagene forløb hurtigere og mere effektivt end ventet. En udvikling, som sidenhen er yderligere forstærket, og som betyder, at den reviderede målsætning for overskudsgraden for regnskabsåret 2016/17 på 8-10% allerede blev realiseret i regnskabsåret 2015/16.



Efter at have gennemført en løbende optimering af det underliggende forretningsgrundlag og en række af de centrale processer i værdikæden, flyttes fokus i tredje fase af Horizon 16/17 til at styrke butikernes omsætning og indtjening pr. kvadratmeter samt på at drive yderligere effektivitetsoptimering gennem værdikæden.

Ledelsen forventer i regnskabsåret 2016/17, at koncernen øger omsætningen med 3-5% baseret på en fremgang i same-store-sales og i antallet af butikker. Overskudsgraden forventes i niveauet 10%.

Forventningerne er baseret på uforandrede markedsbetingelser og valutakurser.

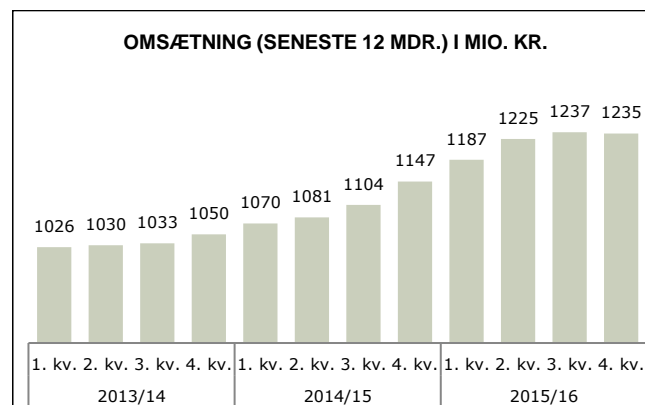
Regnskabs- udvikling 2015/16

PÅ BAGGRUND AF HØJ AKTIVITET I BUTIKSKÆDEN OG STRAMT FOKUS PÅ EFFEKTIVISERING REALISEREDE BOCONCEPT I REGNSKABSÅRET 2015/16 REKORDHØJ OMSÆTNING, IND TJENING OG CASH FLOW.

BoConcepts omsætning er i regnskabsåret 2015/16 øget med 7,6% til 1.235 mio. kr. – den højeste omsætning i selskabets historie. Omsætningsfremgangen er større end de oprindelige forventninger om en vækst på 2% og på linje med de senest udmeldte forventninger i meddelelse nr. 2/2016 af 3. marts 2016 om en omsætningsvækst i niveauet 8%. En positiv udvikling i det underliggende salg til butikskæden har bidraget med en vækst på 3,7%, mens faldende DKK i forhold til USD, GBP og JPY har skabt et positivt valutakursbidrag på 46 mio. kr. til omsætningen, svarende til en vækst på 4,0%.

OMSÆTNINGSUDVIKLING		
(mio. kr.)	4. kv.	År-til-dato
Realiseret 2014/15	310,4	1147,5
Valutaeffekt	-3,8	46,2
Nettoudvikling i brand stores	0,4	42,1
Nettoudvikling i studios	0,8	-0,8
Realiseret 2015/16	307,8	1235,0

Omsætningen i 4. kvartal 2015/16 udgør 308 mio. kr., hvilket er en mindre tilbagegang i forhold til sidste år. Et fald i USD og GBP over for DKK reducerer omsætningen med knap 4 mio. kr., mens salget til brand stores præges af, at påsken i 2016 faldt tidligt samt af effekten af færre butikker hen over året.



Stærk fremgang i same-store-sales og vækst i alle regioner I regnskabsåret 2015/16 er omsætningen målt i DKK steget i alle regioner, men specielt i Asien er fremgangen markant. Omsætningen i regnskabsårets sidste kvartal er på Growth markets i UK og USA påvirket af færre butikker og lavere valutakurser, mens momentum på Core markets er opretholdt.



Markant vækst og en stigende bruttomargin som følge af væsentlig bedre effektivitet har sammen med færre egne butikker og en stor reduktion i omkostninger til tab på debitorer gjort, at BoConcept har øget sin indtjeningskraft markant i regnskabsåret 2015/16.

I Frankrig har butikkerne gennem hele året haft flot performance med en omsætningsfremgang på 14% og konsistent høj vækst i same-store-sales. Udviklingen er konsekvensen af en målrettet indsats fra butikker og landeorganisation i implementeringen af det fulde koncept, hvilket sammen med en ihærdig brandingindsats har skabt absolut og relativ fremgang trods vanskelige markedsvilkår. Samtidig har samarbejdet om at vende udviklingen i en række nødlidende butikker været succesfuldt.

I Tyskland er omsætningen øget med 13% i regnskabsåret 2015/16. Flere butikker i kæden har bidraget til den største del af væksten, men same-store-sales har også været positiv gennem alle kvartaler som følge af en konsekvent udrulning af konceptet.

I Japan fortsætter BoConcepts egne butikker den positive udvikling, bl.a. drevet af høj aktivitet i kontraktsalg. Det øger same-store-sales og omsætningen, selvom de underliggende markedsvilkår har været udfordret.

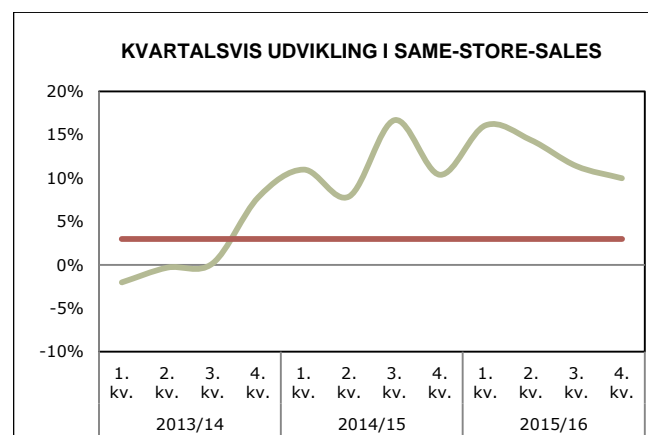
Aktiviteten i UK er i regnskabsåret 2015/16 påvirket af BoConcepts frasalgs af en butik i London til en ekstern franchisetager og lukningen af tre butikker. Efter en periode med forbedrede markedsvilkår har tiltagene usikkerhed om Storbritanniens medlemskab af EU senest reduceret forbrugertiliden og påvirket trafikken til butikkerne. Væksten i same-store-sales er derfor aftaget i sidste kvartal, væksten gennem hele året har været positiv.

Markedet i USA har gennem hele regnskabsåret 2015/16 været præget af vedvarende fokus på at styrke sundhedstilstanden i kæden og konsolidering gennem refranchising og lukning af flere butikker. Det har påvirket den samlede omsætningsituation i USA, specielt i 4. kvartal 2015/16, trods en underliggende forbedring i same-store-sales.

I Kina har BoConcept øget omsætningen. Antallet af butikker er steget, og både nye og eksisterende butikker er med support fra landeorganisationen blevet bedre til at følge og udrulle det fulde koncept. Det afspejler sig i en flot fremgang i same-store-sales over året.

For andet år i træk udviser koncernens same-store-sales kontinuerlig vækst måned for måned. Den positive udvikling er således fortsat i 4. kvartal 2015/16, hvor væksten i same-store-sales samlet udgør 10,0%. For regnskabsåret 2015/16 som helhed realiserer BoConcept en samlet vækst i same-store-sales på 12,9%.

Fremgangen i same-store-sales har overgået de oprindelige forventninger. Det skyldes den samlede effekt af en succesfuld om-lægning af kollektionen i det foregående regnskabsår, introduktionen af MUST-HAVE STUDIOS og BoConcept Business samt et udbytte af BoConcepts branding- og markedsføringskampagner, der på afgørende vis øger kendskabet til brandet og stimulerer trafikken til hjemmesider og butikker. Et væsentligt element hertil har været et konsekvent og målrettet fokus på brand frem for produkt i markedsføringen – effektivt understøttet og eksekveret med Mads Mikkelsen som gennemgående karakter i BoConcepts kampagneaktiviteter.



OMSÆTNINGSUDVIKLING I REGIONER OG PÅ UDVALGTE HOVEDMARKEDER						
(mio. kr.)	2015/16		Indeks	2014/15		Indeks
	4. kv.	4. kv.		ÅTD	ÅTD	
Europa	178	184	97	682	659	104
Frankrig	52	50	105	187	165	114
Tyskland	44	42	104	165	146	113
UK	18	22	81	75	75	100
Mellemøsten & Afrika	12	8	152	45	45	101
Nordamerika	23	33	69	136	133	102
USA	19	28	70	115	114	101
Latinamerika	18	18	101	71	64	111
Asien	77	68	114	301	248	122
Kina	21	21	100	92	76	122
Japan	35	32	109	124	112	111
Total	308	310	99	1.235	1.148	108



**EKSPANSIONSFOKUS RETTES MOD
FRANCHISEMARKEDSFØRING OG OPBYGNING AF PIPELINE**

BoConcept åbnede i 4. kvartal 2015/16 fem franchisebutikker på Core markets i Frankrig og Tyskland samt i Østrig og Kina.

Der er i regnskabsåret 2015/16 i alt åbnet 19 butikker. Knap halvdelen er gennemført på Core & Growth markets.

Kædens brand stores havde ved udgangen af regnskabsåret en gennemsnitlig størrelse på 465 kvadratmeter og genererer i gennemsnit en årlig retailomsætning på ca. 1,2 mio. EUR mod ca. 1,1 mio. EUR sidste år. Der er ikke i regnskabsåret 2015/16 ydet nye lån under Location Involvement-programmet, hvor 13 mio. kr. (sidste år 19 mio. kr.) af et samlet bruttoudlån på 33 mio. kr. fortsat udestår.

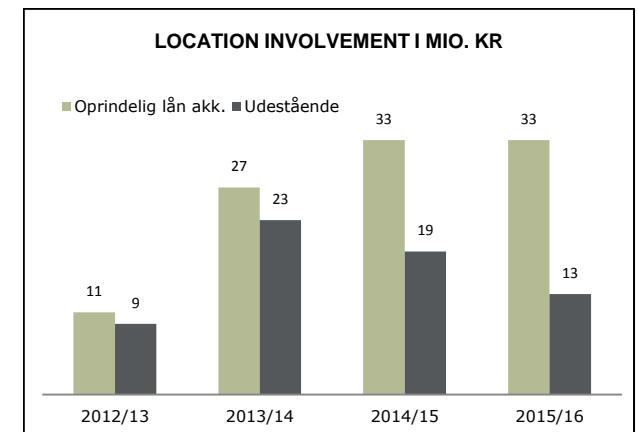
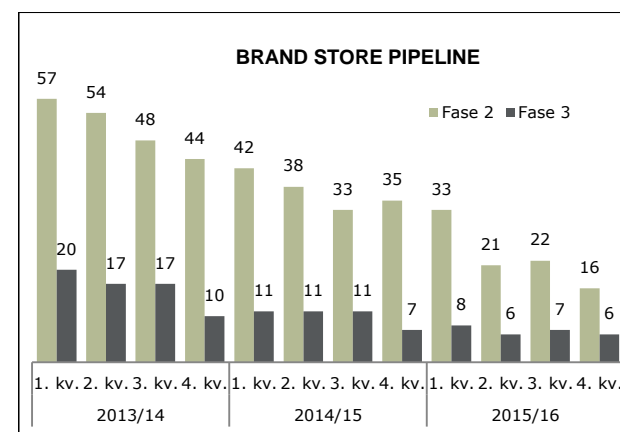
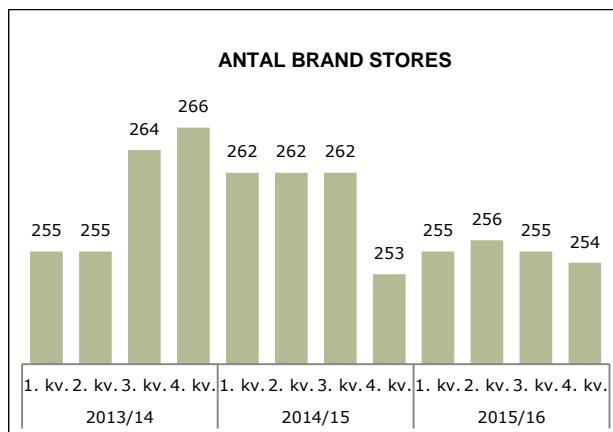
Lukningerne, som der samlet har været 18 af i regnskabsåret 2015/16, fandt primært sted i UK, USA og Kina.

På helårsbasis bidrog nyåbnede butikker gennemsnitligt med ca. 3 mio. kr. til koncernomsætningen, mens en lukket butik reducerede omsætningen med ca. 2 mio. kr.

Antallet af egne butikker udgør ultimo april 2016 22 butikker, hvoraf de 15 i Kina og Japan forventes fastholdt i BoConcept-regi, mens de øvrige vil blive frasolgt.

I den sidste del af året er Business Developments fokus gradvist blevet flyttet til udvidelse af pipeline for nye butikker - bl.a. med deltagelse på franchisemesser i Europa og USA samt øget markedsføring rettet direkte mod potentielle franchisetagere. Det har betydet, at den tidligere del af pipeline er under udbygning i Europa, USA og Asien.

	2015/16		Antal butikker 30. april 2016			Pipeline 30. april 2016	
	Åbninger	Lukninger	Antal butikker	Heraf egne butikker	Antal studios	Fase II	Fase III
Europa	9	7	140	6	41	8	1
Frankrig	2	1	33	1	0	2	1
Tyskland	4	1	31	0	0	2	0
England	0	3	11	0	2	1	0
Mellemøsten & Afrika	1	1	13	0	0	1	0
Nordamerika	1	4	23	1	0	1	0
USA	1	4	19	1	0	1	0
Latinamerika	2	2	23	0	0	4	1
Asien og Australien	6	4	55	15	2	2	4
Japan	0	0	16	7	0	0	1
Kina	2	3	21	8	0	0	1
Total	19	18	254	22	43	16	6



MARKANT STØRRE EFFEKTIVITET OG BEDRE SUNDHEDSTILSTAND I KÆDEN KONVERTERER OMSÆTNINGSVÆKST TIL REKORDHØJ OVERSKUDSGRAD OG CASH FLOW

Større effektivitet i produktionen og prisstigninger på kollektionen gør, at BoConcept trods negativ valutakurspåvirkning øger overskudsgraden markant i et ellers traditionelt omkostningstungt 4. kvartal 2015/16.

(mio kr.)	4. kv. * 2014/15	Forretnings- model og andet	Netto egne butikker	Valuta	Indtægt ved salg af butik	4. kv. 2015/16
Omsætning	310,4	4,4	(3,3)	(3,8)		307,7
Produktionsomkostninger	(188,5)	12,7	0,0	(0,8)		(176,6)
Bruttoavance	121,9	17,1	(3,3)	(4,6)	0,0	131,1
Kapacitetsomkostninger	(114,4)	(2,1)	3,4	0,1	0,0	(113,0)
EBIT før særlige poster	7,5	15,0	0,1	(4,5)	0,0	18,1
I % af omsætning	2,4%	340,9%				5,9%
Særlige poster	(1,9)	1,9	0,0	0,0	0,0	0,0
EBIT	5,6	16,9	0,1	(4,5)	0,0	18,1

*) Periodisering af Særlige poster er ændret i forhold til årsrapporten 2014/15.

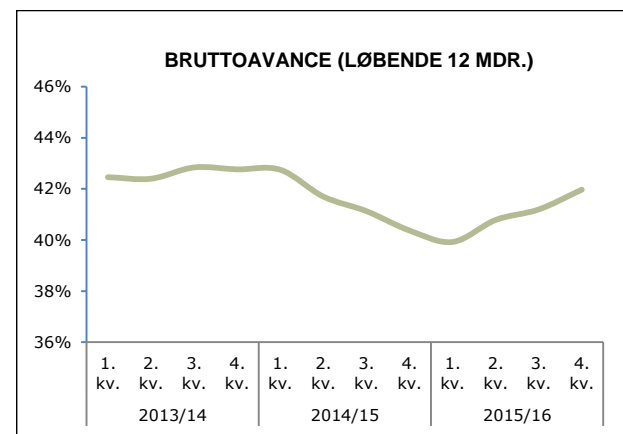
Markant vækst og en stigende bruttomargin som følge af væsentlig bedre effektivitet har sammen med færre egne butikker og en stor reduktion i omkostninger til tab på debitorer gjort, at BoConcept har øget sin indtjeningskraft markant i regnskabsåret 2015/16 og realiseret den højeste overskudsgrad i selskabets historie.

(mio kr.)	År til dato 2014/15	Forretnings- model og andet	Netto egne butikker	Valuta	Indtægt ved salg af butik	År til dato 2015/16
Omsætning	1.147,5	58,1	(16,9)	46,2		1.234,9
Produktionsomkostninger	(681,8)	(6,9)	0,0	(27,9)		(716,6)
Bruttoavance	465,7	51,2	(16,9)	18,3	0,0	518,3
Kapacitetsomkostninger	(450,6)	22,9	30,3	(5,9)	4,5	(398,8)
EBIT før særlige poster	15,1	74,1	13,4	12,4	4,5	119,5
I % af omsætning	1,3%	127,5%				9,7%
Særlige poster	(65,8)	65,8	0,0	0,0	0,0	0,0

PRISSTIGNINGER OG STØRRE EFFEKTIVT ØGER BRUTTOAVANCE

Bruttoavancen er i 4. kvartal 2015/16 styrket med 3,3%-point sammenlignet med samme periode sidste år. Større effektivitet i supply chain og produktionsprocesser, der styrker leveringsevne og -kvalitet, samt fuldt gennemslag af de prisstigninger, som blev indført i september 2015, har sammen med en reduktion i ukurans på lagrene sammenlagt øget bruttoavancen med 5,0%-point, mens kursudviklingen på CNY, USD, GBP og JPY over for DKK reducerer bruttoavancen med 1,0%-point. Færre egne butikker har reduceret bruttoavancen med 0,7%-point sammenlignet med sidste år.

Samlet har BoConcept i regnskabsåret 2015/16 øget bruttoavancen til 42,0%. Fremgangen på helårsbasis skyldes ligeledes effektivitet og prisstigninger, der samlet øger bruttoavancen med 2,3%-point, mens nettoeffekten af færre egne butikker reducerer med 0,9%-point.



Sourcingandelen udgør 79% i regnskabsåret 2015/16.

UDVIKLING I BRUTTOAVANCE	4. kv.	År til dato
2014/15	39,3%	40,6%
Valuta	-1,0%	0,0%
Netto egne butikker	-0,7%	-0,9%
Forretningsmodel og andet	5,0%	2,3%
2015/16	42,6%	42,0%

Lavere kapacitetsomkostninger som følge af styrkede distributionsprocesser og reducerede omkostninger til tab på debitorer. Distributionsomkostningerne udgør i 4. kvartal 2015/16 i alt 87 mio. kr. mod 91 mio. kr. i samme periode sidste år. Færre omkostninger til tab på debitorer er primær årsag hertil, mens afholdelsen af BiC (BoConcept inspiration Camp) i maj 2016 har medvirket til at øge omkostningerne sammenlignet med sidste år, hvor eventen blev afviklet i en mindre omkostningskrævende regional udgave.

For regnskabsåret 2015/16 udgør distributionsomkostningerne i alt 314 mio. kr. mod 369 mio. kr. sidste år, henholdsvis 25,4% og 32,2% af omsætningen. Omkostningerne til Business Development og BoConcept Business er gennem året øget, men på trods heraf er distributionsomkostningerne samlet nedbragt som følge af større effektivitet i distributionsprocesserne, færre egne butikker og betydeligt reducerede omkostninger til tab på debitorer. Sidstnævnte fra 25 mio. kr. sidste år til 10 mio. kr. i år. Omkostninger til tab på debitorer udgør dermed under 1% af omsætningen sammenlignet med den oprindelig forventning om 2%.

Administrationsomkostningerne er i regnskabsåret 2015/16 øget moderat til 87 mio. kr. fra 83 mio. kr. sidste år, svarende til henholdsvis 7,0% og 7,3% af omsætningen. Ændringen skyldes i væsentlighed reklassificering af visse omkostninger fra distributionsomkostninger.

BoConcept har netto bogført andre driftsindtægter på 3 mio. kr. i regnskabsåret 2015/16, hvilket er forskellen mellem provenu ved salg af aktiver, herunder væsentligst en egen butik i London, UK,

og omstrukturings- og nedlukningsomkostninger vedrører nedlukning af lager i USA og likvidationsomkostninger vedrørende selskab i Polen.

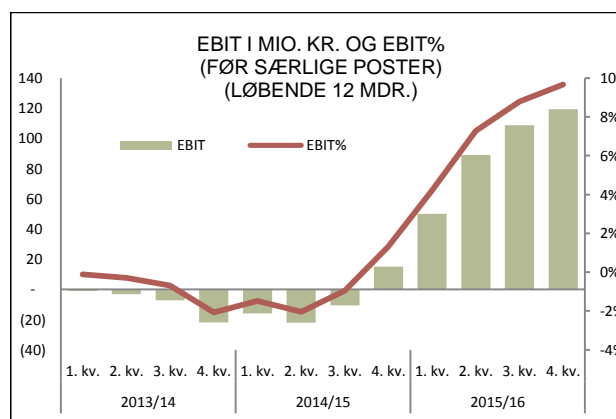
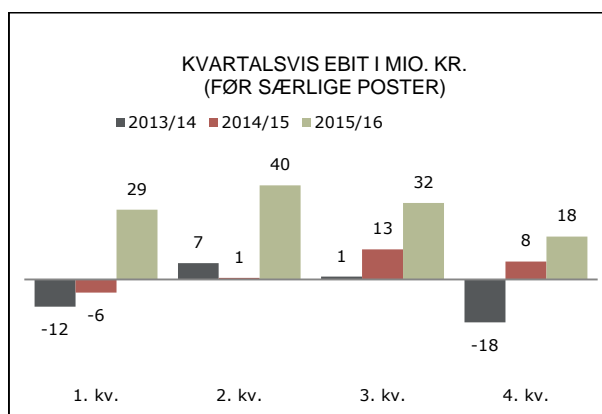
Rekordhøj overskudsgrad og resultat

Resultat af primær drift (EBIT) er i 4. kvartal 2015/16 realiseret med 18 mio. kr., svarende til en overskudsgrad på 5,9% mod 2,4% sidste år.

For hele regnskabsåret 2015/16 har BoConcept realiseret det højeste EBIT i selskabets historie; i alt udgør resultatet af primær drift 120 mio. kr. mod 15 mio. kr. sidste år før særlige poster på 66 mio. kr. Overskudsgraden er dermed øget fra 1,3% sidste år til 9,7% i år, hvilket er markant højere end den oprindelige forventning på 4% og på linje med de seneste udmeldinger i selskabsmeddelelse nr. 2/2016 af 3. marts 2016 om en overskudsgrad i niveauet 9%.

Finansposterne udgør i regnskabsåret 2015/16 netto 0 mio. kr. mod en nettoudgift på 8 mio. kr. sidste år. Den væsentligste årsag er en reduktion i nettorentebærende gæld, som har nedbragt rentekomkostningerne. Resultat før skat udgør herefter et overskud på 119 mio. kr. mod et underskud sidste år på 59 mio. kr. efter særlige omkostninger i forbindelse med implementeringen af Horizon.

Årets resultat efter skat er et overskud på 93 mio. kr. mod et underskud sidste år på 57 mio. kr. Resultaterne frembragt i regnskabsåret 2015/16 – både de strategiske og finansielle – betragtes af direktion og bestyrelse som særdeles tilfredsstillende



LAVT INVESTERINGSNIVEAU AFSPEJLER ASSET LIGHT-MODEL

Balancesummen udgjorde pr. 30. april 2016 i alt 583 mio. kr., svarende til en stigning på 57 mio. kr. i forhold til sidste år. Balancesummens stigning er alene et udtryk for, at koncernens likvide beholdning er øget kraftigt som konsekvens af den betydelige resultatforbedring. Således er investeringerne i immaterielle og materielle anlægsaktiver halveret i regnskabsåret 2015/16 sammenlignet med sidste år og er dermed betydelig under årets afskrivninger. Finansielle aktiver er ligeledes nedbragt, idet der ikke er foretaget yderligere allokering til opstartsfinansiering under Location Involvement-programmet, men alene afdraget på eksisterende tilgodehavender.

Stram kontrol med arbejdskapital

Nettoarbejdskapital udgør på balancedagen 50 mio. kr. mod sidste års 68 mio. kr. I forhold til omsætningen svarer nettoarbejdskapital til 4,0% mod 5,9% sidste år.

Varebeholdningen er yderligere nedbragt i 4. kvartal 2015/16 og udgør pr. 30. april 2016 i alt 119 mio. kr. mod 151 mio. kr. ved årets start og 137 mio. kr. efter 3. kvartal 2015/16 trods et højere aktivitetsniveau. Det skyldes en reduktion i antallet af varenumre, nedlukning af lageret i USA, færre egne butikker samt konsekvensen af generelt højere omsætningshastighed og styrket leveringsevne.

Tilgodehavender er siden regnskabsårets begyndelse øget moderat med 8 mio. kr. til 131 mio. kr. Debitordagene er opgjort til 38 dage mod 43 dage sidste år og afspejler implementeringen af den nye kreditpolitik og generelt bedre betalingssevne i kæden. De samlede hensættelser er som følge heraf reduceret fra 186 mio. kr. sidste år til 162 mio. kr. i år, svarende til henholdsvis 60% og 55% af de samlede tilgodehavender.

På kreditorsiden er varekreditorer faldet med 19 mio. kr. i forhold til sidste år til 103 mio. kr., mens forudbetalinger fra kunder er reduceret med 6 mio. kr.

Særdeles stærkt kapitalberedskab og højt afkast på investeret kapital Egenkapitalen er siden regnskabsårets begyndelse øget med 95 mio. kr. til 252 mio. kr. Koncernens soliditet er dermed steget fra 29,9% sidste år til 43,2% i år. Årets resultat har i regnskabsåret 2015/16 forrentet egenkapitalen med meget tilfredsstillende 45,6%.

Den rentebærende gæld udgør på balancedagen 82 mio. kr. mod 117 mio. kr. sidste år, væsentligst som følge af en reduktion i den kortsigtede gæld, der udgør 17 mio. kr. pr. 30. april 2016 mod 51 mio. kr. på samme tidspunkt sidste år. Den likvide beholdning udgør ultimo regnskabsåret 2015/16 139 mio. kr. mod 12 mio. kr.

sidste år som følge af den betydelige resultatfremgang i regnskabsåret. Samlet råder BoConcept således på balancedagen over et nettorentebærende indestående på 57 mio. kr. samt over uudnyttede kreditfaciliteter på 95 mio. kr.

Den investerede kapital udgør ultimo regnskabsåret 194 mio. kr. mod 257 mio. kr. sidste år. Årets resultat forrenter den investerede kapital (ROIC) med 52,3%.

Pengestrømme udgør 13,2% af omsætningen

BoConcept har i 4. kvartal 2015/16 realiseret pengestrømme fra driftsaktiviteten på 60 mio. kr. mod 31 mio. kr. sidste år. For regnskabsåret 2015/16 realiserer BoConcept dermed samlet 165 mio. kr. i pengestrømme fra driften mod 19 mio. kr. sidste år. Den markante forbedring stammer dels fra det styrkede driftsresultat, dels fra reduceret kapitalbinding i nettoarbejdskapital.

Efter nettoinvesteringer på 3 mio. kr. mod 13 mio. kr. sidste år udgør pengestrømme før afdrag på langfristet gæld imponerende 163 mio. kr. mod 5 mio. kr. sidste år, svarende til henholdsvis 13,2% og 0,5% af omsætningen.





Risiko- styring

EFFEKTIV RISIKOSTYRING ER EN KERNEAKTIVITET I BOCONCEPT. GENNEM POLITIKKER FOR SELSKABSLEDELSE OG ANSVARLIGHED SAMT VIA FASTLÆGGELSE AF INTERNE PROCEDURER, REGLER OG STANDARDER SØGER LEDELSEN AT IDENTIFICERE, VURDERE, KONTROLLERE OG REDUCERE RISICI, SOM KAN PÅVIRKE KONCERNENS FORRETNINGSGRUNDLAG OG STRATEGI.

BoConcepts risikostyring håndteres centralt af direktionen under et regelsæt, der er fastsat og godkendt af selskabets bestyrelse. Risikostyringsprocedurerne fokuserer på effektiv risikoidentifikation, sandsynligheds- og konsekvensvurdering samt tiltag til risikominimering. Bestyrelsen modtager mindst en gang årligt i forbindelse med fastlæggelse af målsætninger og strategi en risikoredegørelse. Derudover behandles risici efter behov ved hvert bestyrelsesmøde.

MAKROØKONOMISKE RISICI

BoConcepts globale aktivitet inden for langvarige forbrugsgoder betyder, at afsætning og indtjening er positivt korreleret med cykliske udsving samt udvikling i international økonomi og regionale forhold, herunder specielt i BNP-vækst, privatforbrug, forbrugertillid samt antal bolighandler.

Markante skift i butikernes ordremønstre på markedsniveau er en vigtig indikator for ændringer på underliggende markeder, som BoConcept monitorerer for at kunne tilpasse support- og markedsføringsaktiviteter, hvis udviklingen fordrer det. For at reducere den indtjeningsmæssige påvirkning af makroøkonomiske udsving samt sikre markedsposition og operationel effektivitet, implementerer BoConcept løbende procesoptimerende og omkostningsbesparende tiltag.

BoConcepts globale afsætningsstruktur omfatter butikker på 63 markeder på verdensplan. BoConcepts strategiske fokus er på markeder med højt absolut vækstpotentiale og markeder, hvor BoConcept-brandet har eller kan opnå en stærk position, som muliggør kritisk masse og en attraktiv dækningsgrad. BoConcepts største markeder, som alle udgør 10% eller mere af den samlede omsætning er Tyskland, Frankrig, USA og Japan.

MARKEDS- OG KONKURRENCERISICI

Som international møbel- og designvirksomhed skal BoConcepts kollektion konstant adoptere og afspejle ændringer i mode og livsstil, så målgruppens præferencer imødekommes. For at optimere kollektionens nyhedsandel og salgbarhed gennemfører BoConcept derfor løbende markedsanalyser, som indarbejdes i udformning og opdatering af kollektionen.

BoConcept har siden 2015 introduceret nye produkter løbende fremfor som tidligere ved to større årlige tilpasninger af kollektionen. Den dynamiske introduktion af nye produkter betyder, at BoConcept hurtigere end tidligere kan tilpasse kollektionen til ændringer i kundegruppens præferencer og styrke den løbende nyhedsinteresse omkring brandet. Henvendelser om forventes kollektionens nyhedsandel at udgøre op imod 20%.

BoConcepts succes er afhængig af selskabets image-, brand- og differentieringsstrategi, der placerer selskabets produkter i den øvre del af et mellemmarked kendetegnet ved mindre priskonkurrence. At beskytte BoConcept-brandet mod negativ omtale og videreudvikle den positive holdning til brandet og produkterne gennem en aktiv ansvarlighedspolitik er derfor højt prioriterede opgaver for selskabet. Brandpositioneringen understøttes dels strategisk, dels gennem en række marketing-, event- og sponsoraktiviteter nationalt og internationalt.

Konkurrencesituationen er dels præget af store internationale brands, dels af lokale brands på de enkelte markeder.

Et afgørende element i BoConcepts brand er kvalitet. Alle koncernens produkter er underlagt strukturerede og standardiserede kvalitetstjek på alle stadier i produktionen, og medarbejdere i BoConcept sikrer gennem hyppige besøg hos underleverandører, at kvaliteten også her opfylder koncernens krav.

LEVERANDØRRISICI

79% af koncernomsætningen sources hos eksterne leverandører i Asien, Østeuropa og Danmark. BoConcept prioriterer gode og langvarige relationer med udvalgte leverandører højt. Hermed sikres leverandøren en kritisk masse, der gør det interessant at indgå i en tæt integration, og BoConcept kan sikre sine leverings- og kvalitetsmålsætninger uden væsentlig investering i egenproduktion.

Den tætte integration med BoConcepts strategiske leverandører er afgørende for at kunne opfylde koncernens ambitiøse målsætninger for kundernes leveringssikkerhed.

Koncernen har sikret sig stabile forsyninger af varer gennem single-sourcingaftaler og af kritiske varer, eller hvor det er hensigtsmæssigt i samarbejde med flere leverandører.

DEBITORRISICI

BoConcepts kollektion forhandles globalt i 297 brand stores og studios. Ingen butik eller franchisetagere tegner sig for mere end 5% af koncernens omsætning.

Franchisetagere krediteres ved indtrædelse og løbende i overensstemmelse med koncernens debitorretningslinjer. I tillæg hertil anvendes bankgarantier eller personlige garantier til sikring af koncernens udestående fordringer.

BoConcept har etableret en kreditkomite og implementerede i 2014 en revurderet kreditpolitik med bl.a. kortere kreditfrister og strammere opfølgning. I regnskabsåret 2015/16 har formanden deltaget i to kreditkomitemøder. Samtidig etablerede BoConcept en task force-afdeling, som dels har til opgave at reducere omkostninger til tab på debitorer, dels skal styrke betalingsforudsætningerne i kriseramte butikker. Tiltagene har indebåret, at BoConcept i regnskabsåret 2015/16 har bragt omkostninger til tab på debitorer tilbage til et normaliseret niveau på ca. 1% af koncernens omsætning.

MEDARBEJDERFORHOLD

BoConcept skal være en attraktiv arbejdsplads for koncernens medarbejdere. Ved at fremme udviklende, spændende og udfordrende jobs og arbejdsmiljøer samt tilstræbe konkurrencedygtige ansættelsesforhold understøttes den ønskede udvikling. Samtidig sikres, at BoConcept kan fastholde og tiltrække de dygtige nøglemedarbejdere, der skal sikre den fremtidige innovationsevne.

FINANSIELLE RISICI

Koncernen har vedtaget en finanspolitik, som fastlægger de overordnede retningslinjer for styring af de finansielle risici. Udarbejdelse af risikohåndteringsprocedure, der er godkendt af bestyrelsen, og risikostyring varetages centralt i BoConcept Holding A/S' finansfunktion og har primært til formål at minimere påvirkningen af valuta-, rente- og likviditetsudsving i de regnskabsmæssige resultater.

VALUTARISICI

Andelen af koncernens omsætning, som genereres uden for Danmark, udgør 97%. Dette tal er dog ikke et udtryk for den valutariske risiko, da det er et led i koncernens indkøbspolitik i størst muligt omfang at afdække valutarisici ved at matche købs- og salgsvalutaer.

Koncernen har nettoindgange i EUR, GBP, JPY og USD, mens den væsentligste eksponering på udgangssiden udgøres af CNY.

Valutarisici styres centralt og afdækkes delvist ved indgåelse af termins- og optionskontrakter med løbetid på maksimalt 12 måneder samt i mindre grad ved optagelse af valutalaån.

Nedenfor er angivet påvirkningen på det primære driftsresultat (EBIT) af en 5% stigning i hovedvalutaerne sammenlignet med den gennemsnitlige valutakurs realiseret i regnskabsåret 2015/16:

(TKR)	2015/16	2014/15
USD	6.448	2.629
JPY	2.990	2.752
GBP	3.612	3.182
CNY	(1.985)	(1.731)

USD-indkøb i Kina er påvirket af CNY-udviklingen i forhold til USD. 5% styrkelse af CNY i forhold til USD påvirker EBIT negativt med 0,7 mio. USD i 2015/16 og 1,1 mio. USD i 2014/15.

Koncernens netto-monetære poster i fremmed valuta fremgår af note 30.

RENTERISICI

BoConcepts renterisiko relaterer sig primært til rentebærende passiver. Den rentebærende gæld udgør 82 mio. kr. pr. 30. april 2016 med en gennemsnitlig løbetid på 7,8 år og en samlet rentefølsomhed ved en renteændring på 1 procentpoint på ca. 0,3 mio. kr. på resultatet før skat.

Til styring af renterisikoen på størstedelen af gæld til realkreditinstitutioner har BoConcept indgået en renteswap-aftale med en fast rentesats på 2,0% og en løbetid på 6 år, se note 30.

LIKVIDITETSRISICI

Den stærke pengestrøm har bevirket, at selskabet har netto indestående. Koncernen har således den nødvendige likviditet til rådighed for de kommende 12 måneders drift.

Koncernens finansielle planlægning skal sikre en optimal kapitalstruktur og opretholdelse af et tilstrækkeligt finansielt beredskab under hensyntagen til minimering af kapitalomkostningerne. Likviditeten styres gennem anvendelse af korte trækingsfaciliteter kombineret med langfristede kreditfaciliteter. Indestående er placeret i systemetiske banker.

De uudnyttede trækingsfaciliteter udgjorde ved regnskabsårets udgang 95 mio. kr. mod 69 mio. kr. året før.

FORSIKRINGSFORHOLD

Trods gennemførelse af en intensiv og systematisk forebyggende indsats kan risikoen for ulykker, skader og uheld ikke helt udelukkes. Forsikringsprogrammer, der omfatter arbejdsulykke, transport, all risk, driftstab samt erhvervs- og produktansvar, indgår derfor som en integreret del af koncernens risikostyring.

Forsikringsprogrammerne tilpasses de enkelte selskabers risiko-profil og gennemgås årligt sammen med professionelle forsikringsrådgivere.

Koncernen kan pålægges produktansvar i forbindelse med anvendelse af produkterne, men der er ikke på balancedagen anlagt sager imod selskabet af denne karakter.

IT-RISICI

BoConcept er afhængig af, at koncernens it-systemer kan sikre og understøtte effektive procesafviklinger i supply chain, markedsførings-, distributionsaktiviteterne. Foruden løbende investeringer til at understøtte og udvikle it-arkitekturen søger BoConcept at afdække de it-relaterede risici via back-up-systemer, firewalls, nødplaner m.v.

Der vil i de kommende år ske en fuldstændig opgradering af vores IT-systemer i produktion, supply chain, distribution og finans, hvorefter der vil ske en opgradering af vores IT-system i kædens butikker, som anvender Axapta.

MILJØFORHOLD

BoConcepts egenproduktion har en årelang tradition for at tage hånd om alle de aspekter, der knytter sig til sikkerhed, sundhed og miljø. For produktionen i Ølgod (DK) gælder det således, at forureningen fra produktionsanlægget i form af røg, støj og spildevand er ubetydelig. Der gøres en betydelig indsats for at optimere arbejdspladserne ud fra et sikkerhedsmæssigt synspunkt.

BoConcept har forpligtet sig til at overholde FN's Global Compact samt selskabets egen Code of Conduct, som udstikker retningslinjerne for, hvordan selskabets forretningsmæssige målsætninger skal indfries på etisk forsvarlig vis. For at sikre ansvarlighed og overholdelse af nationale og internationale miljøstandarder og -love, har BoConcept udarbejdet og implementeret en Code of Conduct for miljømæssige og sociale forhold, som selskabets egne enheder såvel som eksterne leverandører skal overholde.

Koncernens selskaber er ikke omfattet af reglerne om 'Grønne Regnskaber'.

De lovpligtige miljøgodkendelser forefindes hos produktionsvirksomheden.

INTERN KONTROL- OG RISIKOSTYRING I FORBINDELSE MED REGNSKABSFLÆGGELSE

BoConcepts interne kontrolsystemer og -procedurer i forbindelse med regnskabsaflæggelse indgår i 'Den lovpligtige redegørelse for virksomhedsledelse', som er en del af ledelsesberetningen i årsrapporten 2015/16, jf. årsregnskabsloven § 107b. 'Den lovpligtige redegørelse for virksomhedsledelse' er tilgængelig på selskabets hjemmeside, www.boconcept.com/da-dk/investor-relations/corporate-governance/corporate-social-responsibility-statement.

BOCONCEPTS PRIMÆRE RISIKOFORHOLD		
	Risici	Afdækning
	Makroøkonomiske risici Udvikling i regional BNP Udvikling i regionalt privatforbrug Udvikling i regional forbrugertillid Udvikling i antal bolighandler	<ul style="list-style-type: none"> Diversificeret global afsætningsstruktur på 63 markeder Fokus på markeder med absolut stort vækstpotentiale og markeder, hvor brandet har eller kan opnå en stærk position, som muliggør kritisk masse og en attraktiv dækningsgrad Fravalg af markeder uden økonomisk attraktivitet
	Markedsmæssige risici Kollektionens salgbarhed Image og brand Differentiering Priskonkurrence	<ul style="list-style-type: none"> Løbende markeds- og målgruppeanalyse Løbende introduktion af produktnyheder så kollektionen tilpasses ændringer i kundegruppens præferencer og styrker den løbende nyhedsinteresse omkring brandet Smidig product-to-market proces, der øger innovationshastighed og reducerer operationelt pres i forbindelse med lancering Proaktiv udvikling og beskyttelse af brand Etableret CSR-profil Centralt styret markedsførings- og kommunikationsplatform Design Markedsføring Flere afsætningskanaler for at sikre fuld udnyttelse af kollektions- og butikplatform Design Fastholde position i øvre del af mellemmarkedet
	Operationelle risici Kvalitet Leveringssikkerhed Konkurrenceevne i egenproduktion Lagerstyring Tab på debitorer Indtjeningsevne blandt franchisetagere Adgang til kvalificeret arbejdskraft	<ul style="list-style-type: none"> Egne kvalitetsinspektører hos leverandører Smidig product-to-market proces, der øger innovationshastighed og reducerer operationelt pres i forbindelse med lancering Løbende udskiftning i kollektion Sikre kritisk masse hos leverandører Flere leverandører på alle hovedgrupper Lean-filosofi Tæt omkostningsmonitorering Prognostisering og stram styring af udmeldelser Restriktiv kreditpolitik, som overvåges af kreditkomite Dedikeret task force-forretningsenhed med ansvar for udredning af butikker med dårlig betalingssevne Attraktiv franchisemodel Høj indtjening på produkter Driftssupport Attraktive lønpakker Videreuddannelse og ledelsesprogrammer E-learning
	Finansielle risici Kapitalisering Valuta Renteudvikling Likviditet	<ul style="list-style-type: none"> Opretholdelse af finansielt råderum til at understøtte vækststrategi Delvis afdækning gennem termins- og optionskontrakter Optagelse af valutalån Produktion og salg i samme valuta Anvender renteinstrumenter til afdækning af gæld Adgang til likviditetsreserve og trækingsfaciliteter



Ledelsesforhold

FOR AT SIKRE BOCONCEPTS
LANGSIGTEDE UDVIKLING OG
VÆRDISKABELSE ER DET
BESTYRELSENS OG DIREKTIONENS
ANSVAR AT TILSIKRE, AT SELSKABET
TIL STADIGHED LEDES EFTER
HENSIGTSMÆSSIGE OG SUNDE PRINCIPPER.

God selskabsledelse i BoConcept og dets datterselskaber defineres med baggrund i selskabets vedtægter, værdier og politikker samt relevant dansk og international lovgivning og 'Regler for udstedere af aktier' på NASDAQ OMX Copenhagen A/S.

ANBEFALINGER OM GOD SELSKABSLEDELSE

BoConcept er omfattet af Komitéen for god selskabsledelses anbefalinger, som er tilgængelig på www.corporategovernance.dk. Anbefalingerne er senest opdateret i maj 2013 med en mindre tilretning i 2014.

Bestyrelsen vurderer løbende, hvordan anbefalingerne kan bidrage til at styrke ledelsen i BoConcept og sikre maksimal langsigtet værdiskabelse for selskabets aktionærer. En gang årligt gennemgår bestyrelsen anbefalingerne, og det evalueres, i hvilken udstrækning BoConcept efterlever disse. Det er bestyrelsens opfattelse, at koncernen grundlæggende lever op til Komitéens og NASDAQ OMX Copenhagens' anbefalinger om god selskabsledelse.

BoConcepts stillingstagen og kommentarer til de samlede anbefalinger er samlet i 'Den lovpligtige redegørelse for virksomhedsledelse, jf. årsregnskabslovens § 107 b', som er tilgængelig på selskabets hjemmeside, www.boconcept.com/da-dk/investor-relations/corporate-governance/corporate-social-responsibility-statement.

'Den lovpligtige redegørelse for virksomhedsledelse, jf. årsregnskabslovens § 107 b' udgør en del af ledelsesberetningen i årsrapporten 2015/16 og dækker som årsrapporten perioden fra 1. maj 2015 til 30. april 2016.

BESTYRELSENS OG DIREKTIONENS ARBEJDE

Bestyrelsens arbejde består i at fastlægge selskabets målsætning, politik og aktivitetsområde og træffe afgørelse i alle sager, der er af usædvanlig art eller større karakter. Herudover godkender bestyrelsen direktionens forretningsstrategier og handlingsplaner, påser overholdelsen heraf og reviderer bestemmelserne, når udviklingen tilskriver det. Arbejdet er udførligt beskrevet i bestyrelsens forretningsorden.

Bestyrelsen fører endvidere tilsyn med selskabets organisation og påser, at BoConcept ledes på forsvarlig vis og i overensstemmelse med selskabets vedtægter, øvrige retningslinjer, politikker samt gældende love og reguleringer. Bestyrelsen fastlægger retningslinjer for arbejdsdeling mellem bestyrelse og direktion, men deltager ikke i den daglige ledelse af selskabet.

Bestyrelsen i BoConcept ansætter medlemmer af selskabets direktion og fastlægger dens arbejdsvilkår og -opgaver. Direktionen i BoConcept, der den 1. maj 2015 blev udvidet med COO Peter Linnet, er ansvarlig for, at den daglige drift af koncernen og alle de hermed forbundne selskaber sker på en forretningsmæssig og juridisk forsvarlig måde. Bestyrelsesformanden evaluerer på et årligt formelt møde resultaterne frembragt af og samarbejdet med direktionen efter fastlagte kriterier.

BESTYRELSENS SAMMENSÆTNING

Generalforsamlingen, der er BoConcepts øverste myndighed, vælger en bestyrelse på mellem tre og ni medlemmer, som suppleres af medarbejdervalgte repræsentanter og konstituerer sig med en formand og evt. ind til en til to næstformænd.

Bestyrelsen består aktuelt af fire generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer og to medarbejdervalgte repræsentanter.

De generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer udpeges for et år ad gangen, mens medarbejdervalgte repræsentanter vælges hvert fjerde år. Der er i BoConcept Holdings vedtægter ingen aldersgrænser for bestyrelsesmedlemmer. Det er bestyrelsens opfattelse, at det er det enkelte bestyrelsesmedlems erfaring og kvalifikationer, der er afgørende og ikke den pågældendes alder.

Bestyrelsen har henset til selskabets størrelse besluttet ikke at nedsætte separate udvalg under bestyrelsen, men lade den samlede bestyrelse drøfte og varetage forhold som revision, nominering og vederlag. Revisionsudvalgets funktion, som beskrevet i § 31 i Revisorloven, udføres således af den samlede bestyrelse.

En beskrivelse af de enkelte bestyrelsesmedlemmers kompetencer i relation til bestyrelsesarbejdet i BoConcept er gengivet på hjemmesiden og i årsrapporten. Sammensætningen af medlemmer sikrer efter bestyrelsens opfattelse både en kompetencemæssig bredde og dybde i tilgangen til bestyrelsens arbejde. En samlet beskrivelse af de ønskede kompetencer i bestyrelsen er tilgængelig på selskabets hjemmeside.

BESTYRELSENS ARBEJDE I 2015/16

Bestyrelsen har i regnskabsåret 2015/16 afholdt syv ordinære møder, hvilket er udtryk for en normal mødeaktivitet. Den strategiske optimering af BoConcepts forretningsgrundlag og gennemførelsen af tiltagene under Horizon har været i fokus for bestyrelsens opmærksomhed og arbejde i regnskabsåret 2015/16.

Bestyrelsesformandens årlige evaluering af bestyrelsens, formandsskabets og de enkelte bestyrelsesmedlemmers arbejde er grundet intensiv arbejdsindsats i forbindelse med den strukturerede salgsproces ikke gennemført.

VEDTÆGTSÆNDRINGER

Generalforsamlingen vedtager vedtægtsændringer og træffer alle øvrige beslutninger baseret på simpelt stemmeflertal, for så vidt der ikke efter Selskabsloven bestemmelser eller vedtægterne kræves særligt stemmeflertal eller repræsentation.

VEDERLAGSPOLITIK

BoConcepts vederlagspolitik skal sikre, at selskabet er i stand til at tiltrække og fastholde kvalificerede medlemmer til selskabets bestyrelse, direktion og øvrige ledelse, og at interesserne med aktionærerne er sammenfaldende. Det indebærer, at aflønningen skal være konkurrencedygtig og rimelig under hensynstagen til sammenlignelige børsnoterede og internationalt opererende selskaber samt baseret på langsigtet værdiskabelse.

Medlemmer af selskabets bestyrelse, både de generalforsamlingsvalgte og medarbejderrepræsentanter, aflønnes med et fast årligt grundhonorar baseret på karakteren og omfanget af bestyrelsesarbejdet samt niveauet i sammenlignelige børsnoterede selskaber. Formanden for bestyrelsen modtager 3 gange grundhonoraret, mens bestyrelsens næstformand modtager 1,5 gange grundhonoraret.

For specifikke ad-hoc-arbejder, der ligger uden for det normale bestyrelsesarbejde, der er beskrevet i forretningsordenen, kan bestyrelsesmedlemmer endvidere modtage vederlag. Bestyrelsen har således indgået en separat aftale med Viggo Møhlholm vedrørende en række ikke-bestyrelsesrelaterede konsulentytelser inden for koncept- og kollektionsudvikling m.v. Aftalen genforhandles årligt med bestyrelsesformanden og ophører pr. 30. juni 2016.

Det samlede vederlag til selskabets direktion udgøres af indtil tre faste og to variable elementer:

Faste elementer

- En fast grundløn
- Ikke-monetære ydelser som firmabil, telefon og avis
- Bidragsbaseret pension

Variable elementer

- Ikke-aktiebaseret incitamentsordninger
- Langsigtet incitamentsordning

Direktionsmedlemmernes vederlag fastlægges årligt af formands-

skabet under hensynstagen til ansvar og markedsniveau samt med fokus på direktionens historiske performance og forventningerne til selskabets udvikling det kommende år.

Det variable vederlagselement for direktionen består af et bonusprogram baseret på specifikke målsætninger fastsat af bestyrelsen, som knytter sig til selskabets indtjening og til individuelle forhold. Bonustildelingen kan normalt maksimalt udgøre 50% af den faste, årlige grundløn.

Herudover kan det variable vederlagselement indeholde langsigtede aktiebaserede incitamentsprogrammer i form af optioner og/eller aktietegningsretter (warrants). De skal medvirke til at motivere et resultatorienteret og værdiskabende fokus blandt direktion og ledende medarbejdere, som er sammenfaldende med aktionærernes interesser. Der er aktuelt ingen aktiebaserede incitamentsprogrammer.

Direktionens medlemmer har ikke specielle opsigelsesvarsler og fratrædelsesordninger. De enkelte direktionsmedlemmer har et opsigelsesvarsel på 12 måneder ved opsigelse fra BoConcepts side.

BoConcepts vederlagspolitik er godkendt på selskabets generalforsamling i august 2012. For en nærmere gennemgang af selskabets vederlagspolitik henvises til selskabets hjemmeside www.boconcept.com/da-dk/investor-relations/remuneration-policy.

REDEGØRELSE FOR KØNSMÆSSIGE SAMMENSÆTNING AF LEDELSEN, JF. ÅRSREGNSKABSLOVENS § 99 B

Som en international virksomhed har BoConcept gennem en årrække aktivt søgt at udbrede mangfoldighed i organisationen ud fra ønsket om at være en attraktiv arbejdsplads, sikre forståelsen for kundernes behov, underbygge talentudvikling og virksomhedskultur samt skabe fundamentet for en succesfuld udrulning af den globale forretningsmodel.

BoConcept vedtog i 2013 en mangfoldighedspolitik, der skal fremme dette arbejde og skabe yderligere fokus på mangfoldighed i hele koncernen. Mangfoldighed er en integreret del af HR-strategien. HR-afdelingen skal sikre, at BoConcept er i stand til at nå sine forretningsmæssige målsætninger ved at tiltrække, fastholde og uddanne de bedst kvalificerede kandidater til alle stillinger i virksomheden. Ansættelse og udvikling sker på basis af den enkeltes erfaring, faglige kompetencer og personlighed samt vedkommendes match med BoConcepts værdigrundlag. Samtidig er HR-afdelingen ansvarlig for, at der i processen skabes lige

rammer for udvikling og ansvar for alle medarbejdere uden hensyn til køn, alder, religion, etnicitet, nationalitet mv.

Målsætningen for BoConcepts mangfoldighedspolitik er, at andelen af kvinder i chef- og mellemliderstillinger er repræsentativt i forhold til andelen af kvinder i den samlede organisation. Det ledelsesmæssige fokus har i regnskabsåret 2015/16 været på implementering af Horizon og reetablering af BoConcepts indtjeningsevne, også på HR-siden. HR-indsatsen har derfor i væsentlighed koncentreret sig om at adressere opsigelser og reduktion af medarbejderantal som konsekvens af den løbende effektivisering. Den forholdsvis høje andel af kvindelige chefer og mellemlidere er således fastholdt sammenlignet med sidste år og dermed er målet om en repræsentativ andel i forhold til antallet af kvinder i den samlede organisation ikke fuldt opnået.

Det er målsætningen, at andelen af kvinder i bestyrelse og direktion øges fra nul i dag til minimum 20% inden udgangen af 2017. I 2015/16 er der ikke sket udskiftninger i bestyrelsen, hvorfor andelen er uændret.

Resultat	2015/16	2014/15
Kvindelige ansatte i BoConcept A/S og datterselskaber	227 af 533 (43%)	273 af 612 (45%)
Kvindelige chefer og mellemlidere i BoConcept A/S og datterselskaber	13 af 43 (31%)	15 af 48 (31%)
Kvindelige medlemmer af direktionen i BoConcept Holding A/S	0 af 3 (0%)	0 af 3 (0%)
Kvindelige generalforsamlingsvalgte medlemmer af bestyrelsen i BoConcept Holding A/S	0 af 4 (0%)	0 af 4 (0%)

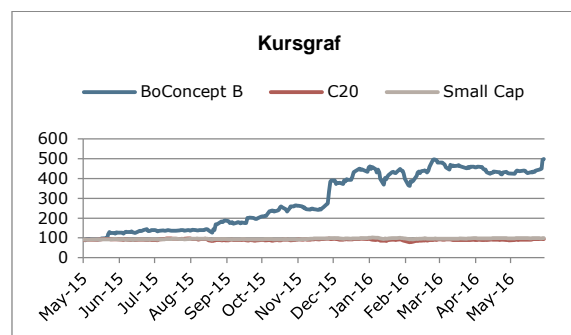
Mangfoldighedspolitik og -redegørelsen forefindes på selskabets hjemmeside under www.boconcept.com/da-dk/boconcept/about-boconcept/diversity-policy. Redegørelsen udgør den lovpligtige mangfoldighedsredegørelse for 2015/16, som er udarbejdet i henhold til årsregnskabslovens § 99 b, er en bestanddel af BoConcepts årsrapport for 2015/16 og dækker samme periode som denne.



Investor relations

BOCONCEPTS OVERORDNEDE MÅLSÆTNING ER KONTINUERLIGT AT ØGE VÆRDISKABELSEN OG SIKRE AKTIONÆRERNE ET ATTRAKTIVT AFKAST VIA EN IKKE-KAPITALKRÆVENDE FORRETNINGSMODEL

BoConcept Holding A/S' aktiekapital udgøres af A- og B-aktier. B-aktierne har siden 1984 været noteret på NASDAQ OMX Copenhagen, handles under fondskode DK00600050201 og indgår i SmallCap-indekset.



Der er i regnskabsåret 2015/16 i alt handlet 1.287.443 stk. B-aktier, svarende til en gennemsnitlig daglig handel på ca. 5.253 aktier, hvilket er ca. dobbelt så meget som året før, og dermed en markant stigning i handelsaktiviteten i forhold til foregående regnskabsår.

AKTIEKAPITAL

BoConcept Holdings aktiekapital udgør nom. 28.621.190 kr. fordelt på 240.000 stk. A-aktier á nom. 10 kr. med hver 10 stemmer og 2.622.119 stk. B-aktier af nom. 10 kr. med hver 1 stemme. Der er ikke præferencemæssige forskelle forbundet med de to aktieklasser bortset fra stemmeretsdifferentieringen.

	AKTIEDATA		
	A-aktier	B-aktier	Samlet
Antal aktier	240.000	2.622.119	2.862.119
Nominel værdi pr. aktie	10 kr.	10 kr.	10 kr.
Antal stemmer (stemmeandel, %)	2.400.000 (47,8%)	2.622.119 (52,2%)	5.022.119 (100%)

Bestyrelsen er i henhold til vedtægterne indtil næste ordinære generalforsamling bemyndiget til at træffe beslutning om optagelse af lån mod udstedelse af konvertible gældsbreve uden fortegningsret for de hidtidige aktionærer. Lånevilkår samt regler og vilkår for konvertering af lånene fastsættes af bestyrelsen. Bestyrelsen er

endvidere bemyndiget til ved gennemførelse af konvertering at udvide selskabskapitalen gennem udstedelse af nye B-aktier indtil fem år efter de konvertible gældsbreves udstedelse.

BoConcept Holdings bestyrelse er i henhold til vedtægterne og selskabslovens §198 bemyndiget til frem til selskabets ordinære generalforsamling at erhverve egne aktier indtil 10% af den samlede aktiekapital.

Beholdningen af egne aktier udgør pr. 30. april 2016 11.400 stk. aktier, svarende til 0,4% af aktiekapitalen. Beholdningen af egne aktier er bogført til nul.

KAPITALSTRUKTUR

Bestyrelsen i BoConcept Holding forholder sig løbende til selskabets aktie- og kapitalstruktur og har fastlagt en målsætning om en langsigtet egenkapitalandel på 40-50% i forhold til balancesummen.

Under forudsætning af, at egenkapitalandelen mindst er på niveau med den langsigtede målsætning, samt pengestrømme og likviditet ikke investeres i organiske eller akkvisitive væksttiltag, vil overskydende likviditet fra et givent års resultat efter skat blive tilbagebetalt til aktionærerne, enten som udbyttebetalinger, via aktietilbagekøbsprogrammer eller som en kombination heraf. Til grund for tilbagebetalingsformen vil bestyrelsen lægge varettagelse af selskabets og aktionærernes bedste interesse til grund.

UDBYTTE

BoConcept Holding ønsker at tilbyde sine aktionærer adgang til langsigtet værdiskabelse og en løbende udbyttestrøm, så der opnås et attraktivt direkte afkast på en aktieinvestering i selskabet.

Bestyrelsen i BoConcept Holding forholder sig løbende til selskabets aktie- og kapitalstruktur. Under forudsætning af at målsætningerne for kapitalstruktur er opfyldt, prioriteres det, at overskydende likviditet efter eventuelle investeringer i organiske eller akkvisitive væksttiltag, som kan øge det langsigtede afkast på den investerede kapital, tilbagebetales til aktionærerne.

Betalingen kan ske via udbyttebetalinger, som tilbagekøb af egne aktier eller som en kombination heraf, hvis dette skønnes hensigtsmæssig for selskab og aktionærer.

Henset til det anbefalede frivillige offentlige købstilbud om erhvervelse af samtlige aktier i BoConcept Holding A/S fremsat den 7. juni 2016 af Layout Bidco A/S har BoConcepts bestyrelse besluttet at suspendere den hidtidige udbyttepolitik, indtil der er klarhed over købstilbuddets gennemførelse og dermed selskabets fremtidige kapitalbehov og ejersituation.

AKTIONÆRSAMMENSÆTNING

	Antal aktier	Antal B-aktier	Antal aktier	Kapital %	Stemme %
BoConcept Invest ApS Mørupvej 16, Herning	240.000	272.960	512.960	17,92	53,22
SmallCap Danmark A/S Dronningens Tværgade 41, København		293.667	293.667	10,26	5,85
Kirk & Thorsen Invest A/S Toldvagt 2, Vejle		180.850	180.850	6,32	3,60
Øvrige aktionærer		1.863.242	1.863.242	65,11	37,10
I alt ekskl. egne aktier	240.000	2.610.719	2.850.719	99,61	99,77
Egne aktier		11.400	11.400	0,39	0,23
I alt	240.000	2.622.119	2.862.119	100,00	100,00

AKTIONÆRER

Antallet af navnenoterede aktionærer udgør pr. 30. april 2016 1.576 mod 1.220 året før. Ovenstående tabel viser de aktionærer, der ifølge Værdipapirhandelslovens §29 har anmeldt aktiebesiddelse på over 5% af den samlede aktiekapital.

BoConcept Holdings aktionærfortegnelse føres af:
VP Securities A/S
Weidekampsgade 14
2300 København S

GENERALFORSAMLING

BoConcept Holding afholder ordinær generalforsamling torsdag, den 25. august 2016 kl. 16.00 på selskabets hovedkontor – Mørupvej 16, 7400 Herning.

INVESTOR RELATIONS

Formålet med BoConcepts investor relations-aktiviteter er at sikre, at relevant, præcis og rettidig information om koncernens forretningsgrundlag og udvikling tilgår kapitalmarkedet og andre interessenter på et konsistent grundlag. Herved søger ledelsen at øge likviditeten i selskabets aktie samt tilsikre, at en fair og effektiv kursdannelse på aktien kan finde sted, som til stadighed afspejler selskabets evne til at generere værdi til aktionærerne.

KONTAKT

Kontakten med aktionærer, potentielle investorer og aktieanalytikere varetages af:

Hans Barslund, CFO
E-mail: hb@boconcept.com
Telefon: (+45) 70 13 13 66

For flere relevante informationer omkring BoConcept Holding henvises til selskabets hjemmeside www.boconcept.com

SELSKABSMEDDELELSER

Alle kurspåvirkende og øvrige væsentlige informationer om BoConcept offentliggøres først via NASDAQ OMX Copenhagen. Informationerne distribueres umiddelbart herefter til de medier, aktionærer, investorer, aktieanalytikere og øvrige interessenter, som har tilmeldt sig selskabets investorservice på hjemmesiden www.boconcept.com/da-dk/investor-relations/irservicemandcontact.

Ud over årsrapporten offentliggør BoConcept Holding delårsrapporter hvert kvartal samt fonds børsmeddelelser om vigtige tiltag, der vedrører den strategiske, operationelle eller finansielle udvikling i selskabet. Alle nyheder er umiddelbart tilgængelige på selskabets hjemmeside straks efter offentliggørelse.

INVESTORMØDER OG ANALYTIKERDÆKNING

BoConcept er i løbende kontakt med investorer og aktieanalytikere og afholder regelmæssige præsentationer, møder og telefonkonferencer, hvor resultater, strategi og risici drøftes.

I en periode på 3 uger før publicering af regnskabsmeddelelser afholder BoConcept ikke investormøder.

BoConcept dækkes pr. 23. juni 2016 af følgende aktieanalytikere:

Poul Ernst Jessen, Danske Markets Equities

SELSKABSMEDDELELSER 2015/16

30.06.15		Årsrapport 2014/15
05.08.15		Generalforsamling 2015
14.08.15	7/15	Storaktionærmeddelelse
27.08.15	8/15	Kvartalsrapport Q1 – 2015/16
31.08.15	9/15	Reviderede vedtægter
23.09.15	10/15	Opjustering af forventninger til regnskabsåret 2015/16
02.12.15	11/15	Kvartalsrapport Q2 – 2015/16
03.12.15	12/15	Storaktionærmeddelelse – Mitiska NV.
25.02.16	1/16	Finanskalender
03.03.16	2/16	Kvartalsrapport Q3 – 2015/16
02.06.16	3/16	Fremrykket offentliggørelse af BoConcept Holding A/S' resultater for Q4 2015/16 og for helåret 2015/16
02.06.16	4/16	Layout Bidco A/S vil fremsætte et frivilligt offentligt købstilbud til alle aktionærerne i BoConcept Holding A/S
07.06.16	5/16	Tilbudsdokument, tilbudsannonce og acceptblanket samt bestyrelsesredogørelse vedrørende det anbefalede fremsatte frivillige offentlige købstilbud fra Layout Bidco A/S
10.06.16	6/16	Tilbudsdokument, tilbudsannonce og acceptblanket samt bestyrelsesredogørelse vedrørende det anbefalede fremsatte frivillige offentlige købstilbud fra Layout Bidco A/S - rettelse af trykfej
20.06.16	7/16	Betingelse om godkendelse fra konkurrencemyndighederne m.v. i forbindelse med det frivillige offentlige købstilbud til aktionærerne i BoConcept Holding A/S er opfyldt

FINANSKALENDER FOR REGNSKABSÅRET 2016/17

25.08.16	Kvartalsrapport, 1. kvartal 2016/17
29.11.16	Kvartalsrapport, 2. kvartal 2016/17
03.03.17	Kvartalsrapport, 3. kvartal 2016/17

Social ansvarlighed

ET VIGTIGT ELEMENT I BOCONCEPTS GLOBALE BRAND ER ØNSKET OM AT TAGE ANSVAR FOR MENNESKER, MILJØ OG SOCIALE FORHOLD. KONCERNENS CSR-POLITIK SKAL ETABLERE OG FASTHOLDE EN SUND BALANCE MELLEM MILJØMÆSSIG PÅVIRKNING OG FORRETNINGSMÆSSIGE HENSYN OG DEFINERE, HVORDAN SELSKABET, DETS MEDARBEJDERE OG LEVERANDØRER SKAL AGERE I FORHOLD TIL OMGIVELSERNE

Ved at følge koncernens etiske regelsæt og handle bæredygtigt både lokalt og globalt ønsker BoConcept at sikre menneskerettigheder og optimalt hensyn til miljøet samt fremme etisk adfærd og social ansvarlighed i hele værdikæden. Gennem bedre branding, risikostyring og kvalitetskontrol bidrager indsatsen samtidig til at optimere virksomhedens konkurrenceevne og drift. Derfor er Corporate Social Responsibility (CSR) et integreret strategisk ledelsesværktøj i BoConcept.

FOKUSOMRÅDER OG AKTIVITETER INDEN FOR MILJØ OG KLIMA

BoConcept tilsluttede sig i 2009 FN's Global Compact. Koncernens CSR-politik, der udstikker rammerne for koncernens initiativer og prioriteringer på området, knytter sig til derfor til Global Compact's 10 principper vedrørende menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, respekt for miljøet og forbuddet mod bestikkelse.

BoConcepts CSR-strategi fokuserer på to hovedområder: miljørigtig og sikkerhedsmæssig korrekt produktion hos BoConcept selv og underleverandører samt minimering af CO₂-emission fra transport og logistik. BoConcepts leverandører skal følge BoConcepts adfærdskodeks (Code of Conduct). Baseret på danske og internationale standarder for kvalitet, miljø og arbejdsprocesser søger BoConcept gennem adfærdskodekset og regelmæssige leverandørbesøg at tilsikre, at BoConcepts produkter fremstilles under hensyntagen til arbejdstagerrettigheder og med så begrænset miljøpåvirkning som muligt.

I regnskabsåret 2015/16 har BoConcepts fokuseret på at forbedre arbejdsmiljøet, hvilket har reduceret arbejdsulykker til halvdelen sammenlignet med året før. Blandt underleverandørerne har flere asiatiske samarbejdspartnere, bl.a. på polster, metal og glas samt præprodukter, enten optimeret produktionen eller er flyttet til nye faciliteter med større effektivitet og mere sikre arbejdsprocesser. Ved udgangen af regnskabsåret 2015/16 har leverandørerne til mere end 70% af BoConcepts samlede indkøbsvolumen implementeret CSR og Global Compact-relaterede handlingsplaner. Fremover vil BoConcept fokusere på de øvrige leverandører og målrettet arbejde for at implementere lignende tiltag, så mindst 80% af den sourcede volumen kommer fra leverandører med fastlagte politikker og handlingsplaner for CSR baseret på Global Compact-protokollen.

Transport og logistik er væsentlige elementer, når BoConcepts kollektion skal distribueres globalt. En effektiv supply chain er central for at optimere produktivitet og reducere den CO₂-emission, selskabet direkte og indirekte forårsager. BoConcepts underleverandører på transport og logistik har i regnskabsåret 2015/16 haft fokus på reduktion af CO₂-emission og brændstofforbrug. Transportvolumen med fly er reduceret som følge af mere effektiv

supply chain-kontrol, og anvendelse af lastbiler, der overholder Euro norm 5-6, er steget til 83%. I regnskabsåret 2016/17 vil BoConcept øge Euro norm 5-6 lastbiler til minimum 85% samt at fortsætte den kontinuerlige optimering af distribution - både i relation til effektivitet og til at reducere miljøpåvirkningen.

En detaljeret gennemgang af BoConcepts operationelle initiativer i relation ansvarlighed i regnskabsåret 2015/16 samt en introduktion til de fremtidige tiltag, målsætninger og forventninger findes i BoConcepts fremskridtsrapport til FN's Global Compact. BoConcept har valgt at lade fremskridtsrapporten udgøre den lovpligtige redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabsloven § 99 a. Fremskridtsrapporten forefindes på selskabets hjemmeside under www.boconcept.com/da-dk/boconcept/corporate-responsibility/-global-compact og er en bestanddel af BoConcepts årsrapport for 2015/16 og dækker samme periode som denne.

MEDARBEJDERNE ER BOCONCEPTS STØRSTE AKTIV

BoConcept beskæftigede ved udgangen af april 2016 533 medarbejdere mod 612 året før. Af den samlede medarbejderstyrke var 286 beskæftiget i Danmark. BoConcepts ledelsesform er værdibaseret, og selskabet har udviklet en proaktiv Human Ressourcestrategi (HR) til at understøtte forretningsgrundlaget. HR er synlig på alle niveauer i virksomheden, da BoConcepts udvikling og vækst i høj grad baseres på mennesker og deres kompetencer i forhold til at skabe solide resultater via et unikt forretningskoncept. Med et godt fysisk og psykisk arbejdsmiljø ønsker BoConcept kontinuerligt at fremstå som en attraktiv arbejdsplads, der til enhver tid kan tiltrække, udvikle og fastholde de bedst kvalificerede og mest kompetente medarbejdere.

PERFORMANCE OG UDVIKLING Gennem Breakthrough Leadership

BoConcept implementerede i 2013 en performanceorienteret ledelsesstrategi, Breakthrough Leadership, i hele virksomheden. Med en markant stærkere og mere målrettet ledelsesfilosofi er fokus på at optimere alle processer og fjerne administrativt støj, så ressourcerne kan koncentreres om salg, kunder og effektivitet. Dermed skaber strategien helt nye og væsentligt mere ambitiøse rammer for udvikling af det enkelte individs og butikernes fulde potentiale. Breakthrough Leadership er baseret på konstant træning, motivering og månedlige opfølgninger til alle medarbejdere i forhold til konkrete selvudviklings- og salgsmålsætninger. Alle chefer, medlemledere, franchisetagere og store managers i BoConcept følger et fastlagt uddannelsesforløb, hvor strategien løbende omsættes til konkrete salgsopsummerende tiltag og værktøjer gennem coaching, planlægning og opfølgning.

Bestyrelse & direktion



Peter Thorsen (formand)
Født 1966, indtrådt i
BoConcepts bestyrelse i 2013

ØVRIGE BESTYRELSES- OG DIREKTIONSHVERV:

EBP Holding A/S (Danmark), Kirk & Thorsen A/S (Danmark), Kirk & Thorsen Invest A/S (Danmark), Modulex Holding ApS (Danmark), Genan A/S (Danmark), Genan Holding A/S (Danmark), Genan Invest A/S (Danmark), Modulex A/S (Danmark), TK Development A/S (Danmark), Droob ApS (Danmark), Friheden Invest A/S (Danmark), Starco Europe A/S (Danmark)

UAFHÆNGIGHED:

Opfylder Komiteen for god Selskabsledelses definition af uafhængighed.

Peter Thorsen er adm. direktør for Kirk & Thorsen A/S. Han har i sin karriere haft ledende stillinger hos Louis Poulsen, Bison A/S, Basta og Marwi International. Peter beskæftiger sig indgående med strategisk ledelse og forretningsudvikling og har derudover særlige kompetencer inden for regnskabsmæssige og finansielle forhold samt risikostyring.



Viggo Mølholm (næstformand)
Født 1952, indtrådt i
BoConcepts bestyrelse i 2012

ØVRIGE BESTYRELSES- OG DIREKTIONSHVERV:

Ball Group A/S (Danmark), Brands4kids A/S (Danmark), Leander A/S (Danmark), Mads Eg Damgaards Familiefond (Danmark), Karup Partners A/S (Danmark), MEDF Holding A/S (Danmark)

UAFHÆNGIGHED:

Opfylder ikke Komiteen for god Selskabsledelses definition af uafhængighed grundet tidligere ansættelse i BoConcept A/S.

Viggo Mølholm har siden 1977 været ansat i selskaber tilknyttet BoConcept Holding, hvori han i perioden fra 1997 til 2012 var CEO. Under hans ledelse har BoConcept gennemgået en markant transformation fra møbelproducent til global retailorienteret konceptholder inden for livstilmøbler. Foruden international ledelseserfaring med retailvirksomhed har Viggo særlige kompetencer inden for møbelindustri, konceptudvikling og design.



Preben Bager
Født 1948, indtrådt i
BoConcepts bestyrelse i 2013

ØVRIGE BESTYRELSES- OG DIREKTIONSHVERV:

Jensens Bøfhus (Danmark)

UAFHÆNGIGHED:

Opfylder Komiteen for god Selskabsledelses definition af uafhængighed.

Preben Bager har i sin karriere haft ledende stillinger hos Nobia AB, Magnet Ltd. og HTH Køkkener A/S. Hans særlige kompetencer omfatter international butiksdrift og sourcing, udvikling af globale og regionale brands samt markedsføring.



Henrik Burkal
Født 1967, indtrådt i
BoConcepts bestyrelse i 2013

ØVRIGE BESTYRELSES- OG DIREKTIONSHVERV:

REMA 1000 Franchise AS (Norge), REMA Distribution AS (Norge), REMA Koin AS (Norge), REMA Etablering A/S (Danmark), EDC-gruppen a/s (Danmark)

UAFHÆNGIGHED:

Opfylder Komiteen for god Selskabsledelses definition af uafhængighed.

Henrik Burkal er adm. direktør for REMA 1000 Danmark A/S. Han har i sin karriere haft ledende stillinger hos NETTO og CCI Europe og har således i årevis beskæftiget sig med udvikling af internationale retailkoncepter og -organisationer på både strategisk og operationelt niveau. Hans særlige kompetencer omfatter desuden franchising, fastlæggelse og eksekvering af vækststrategier, effektivisering samt værdibaseret ledelse.



**Tommy Jensen Graugaard
(medarbejdervalgt)**
Født 1969, indtrådt i
BoConcepts bestyrelse i 2015

ØVRIGE BESTYRELSES- OG DIREKTIONSHVERV:

Ingen

UAFHÆNGIGHED:

Opfylder ikke Komiteen for god Selskabsledelses definition af uafhængighed grundet ansættelse i BoConcept A/S.

Tommy Jensen Graugaard har været ansat i BoConcept siden 2006 – først som Warehouse Manager og i dag som lean koordinator. Før dette var Tommy ansat som team leader hos Bodum Denmark A/S og før dette som ejendomsmægler hos EDC Mæglerne.



**Poul Brændgaard
(medarbejdervalgt)**
Født 1961, indtrådt i
BoConcepts bestyrelse i 2011

ØVRIGE BESTYRELSES- OG DIREKTIONSHVERV:

Ingen

UAFHÆNGIGHED:

Opfylder ikke Komiteen for god Selskabsledelses definition af uafhængighed grundet ansættelse i BoConcept A/S.

Poul Brændgaard har været ansat hos BoConcept siden 1991 bl.a. som afdelingsleder i produktionen i Ølgod. Før dette var Poul ansat som værkfører hos Bema Industrielakering A/S.



Torben Paulin (CEO)
Født 1965, ansat i BoConcept siden 1994

ØVRIGE BESTYRELSES- OG DIREKTIONSHVERV:

Nordisk Dæk Import A/S (Danmark)



Hans Barslund (CFO)
Født 1957, ansat i BoConcept siden 2002

ØVRIGE BESTYRELSES- OG DIREKTIONSHVERV:

Compo Tech A/S (Danmark)



Peter Raupach Linnet (COO)
Født 1963, ansat i BoConcept siden 2015

ØVRIGE BESTYRELSES- OG DIREKTIONSHVERV:

Ingen

Bestyrelsens og koncerndirektionens aktieposter i BoConcept Holding A/S

	Beholdning 01.05.2015	Tilgang 2015/16	Afgang 2015/16	Beholdning 30.04.2016	Markedsværdi tkr.
Bestyrelse					
Peter Thorsen*, formand	180.850	0	0	180.850	81.383
Viggo Mølholm**, næstformand	613.672	0	0	613.672	276.152
Henrik Burkal	0	0	0	0	0
Preben Bager	12.953	0	0	12.953	5.829
Tommy Graugaard	0	50	0	50	23
Poul Brændgaard	602	0	0	602	271
Direktion					
Torben Paulin	75.812	0	0	75.812	34.115
Hans Barslund	67.784	0	0	67.784	30.503
Peter Linnet	0	0	0	0	0

* Peter Thorsens beholdning ejes af Kirk & Thorsen Invest A/S, hvor Peter Thorsen er medejer og bestyrelsesmedlem.

** I Viggo Mølholms beholdning er indregnet BoConcept Invest ApS' andel, hvor Viggo Mølholm har bestemmende indflydelse.

Ledelsens regnskabs- påtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2015/16 for BoConcept Holding A/S.

Koncernregnskabet aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards, som er godkendt af EU, og årsregnskabet for moderselskabet, BoConcept Holding A/S, aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Årsrapporten er herudover udarbejdet i overensstemmelse med yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber. Ledelsesberetningen udarbejdet ligeledes efter danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Koncernregnskabet og årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver,

passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2016 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. maj 2015-30. april 2016.

Endvidere indeholder ledelsesberetningen efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og moderselskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af koncernens og moderselskabets finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og moderselskabet står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herning, den 23. juni 2016

DIREKTION

Torben Paulin
CEO

Hans Barslund
CFO

Peter Raupach Linnet
COO

BESTYRELSE

Peter Thorsen
Formand

Viggo Mølholm
Næstformand

Preben Bager

Henrik Burkal

Tommy Jensen Graugaard*

Poul Brændgaard*

* Medarbejdervalgt

Den uafhængige revisors påtegning

Til kapitalejerne i BoConcept Holding A/S

PÅTEGNING PÅ KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for BoConcept Holding A/S for regnskabsåret 1. maj 2015–30. april 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt totalindkomstopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU, og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes herudover i overensstemmelse med danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet
Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber samt for at udarbejde et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede.

Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, og om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet giver et retvisende billede af koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2016 samt af resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. maj 2015–30. april 2016 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Det er endvidere vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. maj 2015–30. april 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Herning, den 23. juni 2016

PRICEWATERHOUSECOOPERS, STATSAUTORISERET REVISIONSPARTNERSELSKAB (CVR. 33 77 12 31)

Claus Lindholm Jacobsen
Statsautoriseret revisor

Henrik Skjøtt Sørensen
Statsautoriseret revisor

Resultat- opgørelse og total- indkomst- opgørelse for koncernen

		(tkr.)	
RESULTATOPGØRELSE FOR ÅRET 1. MAJ - 30. APRIL		2015/16	2014/15
3	Omsætning	1.234.912	1.147.513
4,5	Produktionsomkostninger	(716.564)	(681.779)
	Bruttoresultat	518.348	465.734
4,5	Distributionsomkostninger	(313.984)	(369.358)
4-6	Administrationsomkostninger	(87.485)	(83.216)
7	Andre driftsindtægter	7.075	1.891
8	Andre driftsomkostninger	(4.420)	0
	Driftsresultat før særlige poster (EBIT før særlige poster)	119.534	15.051
9	Særlige poster	0	(65.795)
	Driftsresultat (EBIT)	119.534	(50.744)
10	Finansielle indtægter	4.291	7.064
11	Finansielle omkostninger	(4.433)	(14.932)
	Resultat før skat	119.392	(58.612)
12	Skat af årets resultat	(26.207)	1.500
	Årets resultat	93.185	(57.112)
	Fordeles således:		
	Aktionærerne i BoConcept Holding A/S	93.185	(56.874)
	Minoritetsinteresserne	0	(238)
		93.185	(57.112)
13	Resultat pr. aktie		
	Resultat pr. aktie	32,7	(20,1)
	Udvandet resultat pr. aktie	32,7	(20,1)
TOTALINDKOMSTOPGØRELSE		2015/16	2014/15
	Periodens resultat	93.185	(57.112)
	Poster der senere kan recirkuleres til resultatopgørelsen:		
	Værdiregulering af sikringsinstrumenter før skat	532	(994)
	Afregning af sikringsinstrumenter	(573)	(507)
	Kursregulering udenlandske enheder	1.345	4.250
	Skat af totalindkomstopposter	9	353
	Årets totalindkomst	94.498	(54.010)
	Fordeles således:		
	Aktionærerne i BoConcept Holding A/S	94.498	(53.772)
	Minoritetsinteresserne	0	(238)
	Årets totalindkomst	94.498	(54.010)

Balance for koncernen

		(tkr.)	
PR. 30. APRIL		2016	2015
AKTIVER			
	Goodwill	13.488	12.574
	Masterrettigheder	36.599	36.599
	Software	16.526	24.570
	Immaterielle aktiver under udførelse	2.483	798
14	Immaterielle aktiver i alt	69.096	74.541
	Grunde og bygninger	53.571	59.138
	Indretning lejede lokaler	5.696	14.605
	Tekniske anlæg og maskiner	11.771	16.776
	Driftsmateriel og inventar	4.062	5.484
	Materielle aktiver under opførelse	984	292
15	Materielle aktiver i alt	76.084	96.295
16	Udskudt skat	6.102	12.424
17	Andre finansielle aktiver	15.232	21.838
17	Deposita	11.832	11.631
	Andre langfristede aktiver i alt	33.166	45.893
	Langfristede aktiver i alt	178.346	216.729
18	Varebeholdninger	118.707	151.252
19	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	131.126	122.631
20	Andre tilgodehavender	16.192	23.199
	Likvide beholdninger	139.019	12.416
	Kortfristede aktiver i alt	405.044	309.498
	AKTIVER I ALT	583.390	526.227

Balance for koncernen

		(tkr.)	
PR. 30. APRIL		2016	2015
PASSIVER			
	Aktiekapital	28.621	28.621
	Reserve for kursregulering	(691)	(2.036)
	Reserve for sikringstransaktioner	(2.156)	(2.124)
	Overført resultat	226.051	132.866
	Foreslået udbytte	0	0
21	Aktionærerne i BoConcept Holding A/S andel af egenkapitalen	251.825	157.327
21	Egenkapital i alt	251.825	157.327
16	Udskudt skat	7.283	12.192
22	Andre hensættelser	8.509	10.316
23,30	Realkredit- og kreditinstitutter	64.660	66.287
	Langfristede forpligtelser i alt	80.452	88.795
23,30	Realkredit- og kreditinstitutter	16.896	51.001
	Leverandørgæld	102.908	122.197
	Forudbetaling fra kunder	34.585	40.555
	Skyldig selskabsskat	17.665	0
	Andre gældsforpligtelser	79.059	66.352
	Kortfristede forpligtelser i alt	251.113	280.105
	Forpligtelser i alt	331.565	368.900
PASSIVER I ALT			
24	Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser	583.390	526.227
28	Valutarisiko		
29	Nærtstående parter		
31	Nye regnskabsreguleringer		

Egenkapital- opgørelse for koncernen

(tkr.)

	Aktie- kapital	Reserve for sikrings- trans- aktioner	Reserve for kurs- regule- ringer	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital 1. maj 2014	28.621	(976)	(6.286)	188.897	0	210.256
Overtaget minoritetsandel				843		843
Salg egne aktier				0		0
Udloddet udbytte					0	0
Foreslået udbytte					0	0
Udbytte egne aktier				0		0
Årets transaktioner med aktionærerne	0	0	0	843	0	843
Årets resultat	0		0	(56.874)	0	(56.874)
Anden totalindkomst	0	(1.148)	4.250	0	0	3.102
Årets totalindkomst		(1.148)	4.250	(56.874)		(53.772)
Egenkapital 30. april 2015	28.621	(2.124)	(2.036)	132.866	0	157.327
Aktiebaseret vederlæggelse warrants				0		0
Udloddet udbytte					0	0
Foreslået udbytte					0	0
Årets transaktioner med aktionærerne	0	0	0	0	0	0
Årets resultat	0	0	0	93.185	0	93.185
Anden totalindkomst	0	(32)	1.345	0	0	1.313
Årets totalindkomst	0	(32)	1.345	93.185		94.498
Egenkapital 30. april 2016	28.621	(2.156)	(691)	226.051	0	251.825

Der henvises til moderselskabets egenkapitalopgørelse for angivelse af, hvilke reserver der er disponible til udlodning.

Resultatdisponeringen fremgår af moderselskabets resultatopgørelse, herunder udbytte pr. aktie.

Reserve for sikringstransaktioner dækker udelukkende rentesikringsinstrumenter.

Penge- strøms- opgørelse for koncernen

		(tkr.)	
PENGESTRØMSOPGØRELSE FOR KONCERNEN		2015/16	2014/15
	Omsætning	1.234.912	1.147.513
	Driftsomkostninger	(1.115.378)	(1.198.257)
25	Regulering for ikke kontante poster	33.327	117.251
26	Ændring i driftskapital	15.989	(33.094)
	Pengestrømme fra drift før finansielle poster	168.850	33.413
	Renteindbetalinger og lignende	4.291	7.064
	Renteudbetalinger	(4.732)	(15.690)
	Betalt selskabsskat	(3.103)	(6.210)
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	165.306	18.577
	Køb af immaterielle aktiver	(4.742)	(8.589)
	Salg af immaterielle aktiver	0	0
	Køb af materielle aktiver	(4.050)	(8.247)
	Salg af materielle aktiver	0	0
	Køb af finansielle aktiver	(738)	(5.651)
	Salg af finansielle aktiver	2.262	9.280
27	Køb af virksomheder	0	0
27	Salg af virksomheder	4.552	0
	Pengestrømme til investeringsaktivitet	(2.716)	(13.207)
	Pengestrømme før finansieringsaktivitet	162.590	5.370
	Optagelse af langfristede lån	4.406	9.846
	Afdrag på langfristet gæld	(11.380)	(11.695)
	Medarbejderobligationer	0	(1.299)
	Aktionærerne:		
	Overtaget minoritetsandel	0	843
	Betalt udbytte	0	0
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(6.974)	(2.305)
	Årets pengestrøm	155.616	3.065
	Likvider med fradrag af kortfristet bankgæld, primo	(27.889)	(31.712)
	Kursregulering af likvider	299	758
	Likvider ultimo	128.026	(27.889)
	Beløbet kan specificeres således:		
	Likvide beholdninger uden rådighedsbegrænsninger	139.019	12.416
	Kortfristet gæld til kreditinstitutter, jf. note 30	(10.993)	(40.305)
		128.026	(27.889)

Noter for koncernen

ANVENDT REGSKABSPRAKSIS

1 ANVENDT REGSKABSPRAKSIS

Koncernregnskabet for perioden 1. maj til 30. april aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU. Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber, årsregnskabsloven og IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven.

Yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter er for koncernen fastlagt i IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven samt af NASDAQ OMX Copenhagen og for modervirksomheden fastlagt i årsregnskabsloven samt af NASDAQ OMX Copenhagen.

Grundlag for udarbejdelsen

Årsrapporten er udarbejdet efter det historiske kostprincip bortset fra afledte finansielle instrumenter anvendt til sikring, der indregnes til dagsværdi.

Langfristede aktiver og grupper af aktiver bestemt for salg måles til den laveste værdi af den regnskabsmæssige værdi før den ændrede klassifikation eller dagsværdi fratrukket salgsmkostninger.

Den anvendte regnskabspraksis, som er beskrevet nedenfor, er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstallene.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncernregnskabet og årsrapporten aflægges i TKR.

Implementering af nye regnskabsstandarder

Ingen nye standarder eller fortolkningsbidrag af betydning for resultatet og egenkapitalen er blevet implementeret i 2015/16.

Beskrivelse af nye ikke-ikrafttrådte standarder og fortolkningsbidrag er indeholdt i note 31.

Koncernregnskabet og virksomhedssammenslutninger

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden BoConcept Holding A/S og de virksomheder, hvori BoConcept Holding direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmeretten eller på anden måde har kontrol (dattervirksomheder). BoConcept Holding og dattervirksomhederne benævnes samlet koncernen.

En oversigt over koncernvirksomhederne fremgår af side 10 og side 77.

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomheder som et sammendrag af regnskabsposter af ensartet indhold og med efterfølgende eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Koncernregnskabet er baseret på regnskaber udarbejdet i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis for BoConcept-koncernen.

Erhvervelse af nye virksomheder behandles regnskabsmæssigt efter overtagelsesmetoden. For køb efter 1. juli 2009 opgøres anskaffelsesprisen som dagsværdien af de afgivne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte aktier. Anskaffelsesprisen indeholder dagsværdien af eventuelle betingede vederlag (earn-outs). Omkostninger ved erhvervelsen omkostningsføres i den periode, hvor de afholdes.

Identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser, der er henholdsvis erhvervet og overtaget i en virksomhedssammenslutning, måles ved første indregning til dagsværdi på anskaffelsestidspunktet. Eventuelle positive forskelle mellem kostprisen og dagsværdien af koncernens andel af de identificerbare erhvervede nettoaktiver indregnes som goodwill.

Nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse fra anskaffelsestidspunktet eller frem til afståelsestidspunktet. En eventuel avance eller et eventuelt tab i forhold til den regnskabsmæssige værdi på afståelsestidspunktet resultatføres ved salg i det omfang kontrollen over dattervirksomheden tillige afgives.

Noter for koncernen

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder. Sammenligningstal i relation til resultatopgørelsen tilpasses dog i forbindelse med ophørte aktiviteter.

Goodwill fra erhvervede virksomheder kan som følge af ændringer i måling af nettoaktiver reguleres indtil et år efter anskaffelsestidspunktet, når goodwill ved første indregning er opgjort på et foreløbigt grundlag.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter fuldt ud.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing) indregnes på tidspunktet for påbegyndelse af leasingkontrakten i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivitet og nutidsværdien af minimumsleasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rentefod eller en tilnærmet værdi heraf som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme principper som fastlagt for virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter, herunder huslejeaftaler, betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

For hver af de rapporterende virksomheder i koncernen fastsættes en funktionel valuta. Den funktionelle valuta er den valuta, som benyttes i det primære økonomiske miljø, hvori den enkelte rapporterende virksomhed opererer. Transaktioner i andre valutaer end den funktionelle valuta er transaktioner i fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs. Valutadifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen på tilgodehavender, gæld og andre monetære poster, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til den funktionelle valuta til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Ved indregning i koncernregnskabet af virksomheder med en anden funktionel valuta end DKK omregnes resultatopgørelsen til transaktionsdagens kurs, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Som transaktionsdagens kurs anvendes gennemsnitskurs for de enkelte måneder i det omfang, dette ikke giver et væsentligt anderledes billede. Kursforskelle, opstået ved omregning af disse virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra transaktionsdagens kurs til balancedagens valutakurser, indregnes i anden totalindkomst og klassificeres i egenkapitalen under en særskilt reserve for valutakursreguleringer.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang og efterfølgende i balancen til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld, og modregning af positive og negative værdier foretages alene, når virksomheden har ret til og intention om at afregne flere finansielle instrumenter netto. Dagsværdier for afledte finansielle instrumenter opgøres på grundlag af aktuelle markedsdata samt anerkendte værdiansættelsesmetoder.

Ændringer i den del af dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, indregnes direkte i anden totalindkomst og klassificeres under en særskilt reserve for sikringstransaktioner på egenkapitalen. Når den sikrede transaktion realiseres, overføres gevinst eller tab vedrørende sådanne sikringstransaktioner fra egenkapitalen og indregnes i samme regnskabspost som det sikrede.

Noter for koncernen

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Segmentoplysninger

Det identificerede rapporteringspligtige segment udgør hele koncernens eksterne omsætning, som er opnået ved salg af møbler og øvrigt boligtilbehør. Det rapporteringspligtige segment er identificeret på baggrund af koncernens interne ledelsesstruktur og den deraf følgende rapportering til hovedbeslutningstagerne, direktionen.

Opgørelsen af resultat, omsætning og omkostninger indeholdt i segmentoplysningerne er foretaget på samme måde som i koncernårsrapporten. Segmentoplysningerne fremgår direkte af koncernens resultatopgørelse, balance og pengestrømsopgørelse. Aktiver og anlægsinvesteringer i de geografiske oplysninger er opgjort efter produktionsapparatets placering.

RESULTATOPGØRELSE

Omsætning

Indtægter ved salg af varer og tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Omsætningen måles eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der afholdes for at opnå årets omsætning. Under produktionsomkostninger indregnes tillige forsknings- og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering.

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb samt til årets gennemførte salgskampagner m.v. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt af- og nedskrivninger.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af koncernen, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, leje af lokaler samt af- og nedskrivninger.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder avance og tab ved salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver. Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle aktiver opgøres som salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Særlige poster

I særlige poster indgår væsentlige beløb, som ikke kan henføres til den normale drift, herunder eksempelvis særlige nedskrivninger for værdiforringelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt omstruktureringer. Særlige poster indeholder også evt. tilbageførsler eller reguleringer til tidligere foretagne nedskrivninger og hensættelser.

Særlige poster som beskrevet ovenfor vises særskilt i resultatopgørelsen.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, kursreguleringer vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

Endvidere medtages realiserede og urealiserede gevinster og tab vedrørende afledte finansielle instrumenter, der ikke kan klassificeres som sikringsaftaler.

Noter for koncernen

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag vedrørende anvendelse af eller modtaget refusion for skattemæssige underskud og ændring i udskudt skat – herunder som følge af ændring i skattesats – indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i anden totalindkomst hhv. egenkapitalen med den del, der kan henføres til beløb indregnet i anden totalindkomst eller posterings på egenkapitalen.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager danske virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra administrations-selskabet, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af sambeskatningsindkomsten.

I det omfang, BoConcept-koncernen opnår fradrag ved opgørelsen af den skattepligtige indkomst i Danmark eller i udlandet som følge af aktiebaserede vederlagsordninger, indregnes skatteeffekten af ordningerne under skat af årets resultat. Såfremt det samlede skattemæssige fradrag overstiger den samlede regnskabsmæssige omkostning, indregnes skatteeffekten af det overskydende fradrag dog direkte på egenkapitalen.

BALANCEN

IMMATERIELLE AKTIVER

Goodwill

Goodwill indregnes ved første indregning i balancen til kostpris som beskrevet under 'Koncernregnskabet og virksomhedssammenslutninger'. Efterfølgende måles goodwill til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger. Der foretages ikke amortisering af goodwill.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill allokere til koncernens pengestrømsfrembringende enheder på overtagelsestidspunktet. Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring. Ledelsen vurderer, at det laveste niveau for pengestrømsfrembringende enheder, hvortil den regnskabsmæssige værdi af goodwill kan allokere, er datterselskabsniveau.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill testes minimum en gang årligt for værdiforringelse sammen med de øvrige langfristede aktiver i den pengestrømsfrembringende enhed, hvortil goodwill er allokere og nedskrives til genindvindingsværdien over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi er højere. Genindvindingsværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede fremtidige nettopengestrømme fra den virksomhed eller aktivitet (pengestrømsfrembringende enhed), som goodwill er knyttet til.

Masterrettigheder

Erhvervede masterrettigheder til at drive og opstarte nye BoConcept-butikker på et specifikt marked er indregnet i balancen.

Rettighederne er tidsbegrænsede, og de erhvervede rettigheders karakteristika svarer i realiteten til goodwill.

Masterrettigheder måles til kostpris. Der foretages ikke afskrivninger på disse, da brugstiden ikke kan fastsættes, men der foretages årlig test for værdiforringelse.

Udviklingsomkostninger

Virksomheden foretager ingen forskning. Udvikling af nye produkter og produktfornyelser foretages i samarbejde med eksterne designere. Der indregnes ikke udviklingsomkostninger i balancen, idet disse ikke kan opgøres pålideligt, og da der ofte er tale om produktfornyelser.

Software

Software er erhvervet eksternt og måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Software nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Afskrivninger foretages over tre til otte år.

Noter for koncernen

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

MATERIELLE AKTIVER

Grunde og bygninger, tekniske anlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet tages i brug - herunder låneomkostninger.

For finansielt leasede aktiver opgøres kostprisen til laveste værdi af dagsværdien eller nutidsværdien af de fremtidige minimumsleasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne.

Efterfølgende omkostninger, f. eks. ved udskiftning af bestanddele af et materielt aktiv, indregnes i den regnskabsmæssige værdi af det pågældende aktiv, når det er sandsynligt, at afholdelsen vil medføre fremtidige økonomiske fordele for koncernen. Indregning af de udskiftede bestanddele i balancen ophører, og den regnskabsmæssige værdi overføres til resultatopgørelsen. Alle andre omkostninger til almindelig reparation og vedligeholdelse indregnes i resultatopgørelsen ved afholdelsen.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurderinger af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	10-25 år
Tekniske anlæg og maskiner	5-9 år
Driftsmateriel og inventar	3-7 år
Indretning lejede lokaler	3-10 år

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets scrapværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Scrapværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger scrapværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller scrapværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- samt administrationsomkostninger.

Værdiforringelse af langfristede aktiver

Goodwill og masterrettigheder testes for værdiforringelse årligt, eller såfremt der er indikationer af behov for test, første gang inden udgangen af overtagelsesåret.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill og masterrettigheder testes for værdiforringelse sammen med de øvrige langfristede aktiver i den pengestrømsfrembringende enhed, hvortil goodwill og masterrettigheder er allokeret og nedskrives til genindvindingsværdien over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi er højere. Genindvindingsværdien opgøres som hovedregel som nutidsværdien af de forventede fremtidige nettopengestrømme fra den virksomhed eller aktivitet (pengestrømsfrembringende enhed), som goodwill eller masterrettigheder er knyttet til.

Et tab ved værdiforringelse indregnes, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv henholdsvis en pengestrømsfrembringende enhed overstiger aktivets eller den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi. Tab ved værdiforringelse indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- samt administrationsomkostninger.

Nedskrivning på goodwill tilbageføres ikke. Nedskrivninger på andre aktiver tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i de forudsætninger og skøn, der førte til nedskrivningen. Nedskrivninger tilbageføres kun i det omfang, aktivets nye regnskabsmæssige værdi ikke overstiger den regnskabsmæssige værdi, aktivet ville have haft efter afskrivninger, såfremt aktivet ikke havde været nedskrevet.

Noter for koncernen

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Andre finansielle aktiver

Værdipapirer indregnes til dagsværdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostprisen for handelsvarer, råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostprisen for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender ud fra en konkret risiko for manglende betalingsevne samt en gruppevis nedskrivning på øvrige franchisetagere baseret på en generel vurdering af risiko for manglende betalingsevne begrundet i selskabets erfaringer fra tidligere år.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter målt til kostpris og indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

EGENKAPITAL

Udbytte

Udbytte, som foreslås udbetalt, indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Acontoudbytte indregnes som en forpligtelse på beslutningstidspunktet.

Egne aktier

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte for egne aktier indregnes direkte i overført resultat i egenkapitalen. Kapitalnedsættelser ved annullering af egne aktier reducerer selskabskapitalen med et beløb svarende til kapitalandelenes nominelle værdi.

Provenu ved salg af egne aktier henholdsvis udstedelse af aktier i BoConcept Holding i forbindelse med udnyttelse af aktieoptioner eller medarbejderaktier føres direkte på egenkapitalen.

Reserve for kursreguleringer

Reserve vedrørende valutakursregulering i koncernregnskabet omfatter kursdifferencer, opstået ved omregning af regnskaber for udenlandske virksomheder fra deres funktionelle valutaer til BoConcept-koncernens præsentationsvaluta (danske kroner). Ved hel eller delvis realisation af nettoinvesteringen indregnes valutakursreguleringerne i resultatopgørelsen.

Reserve for sikringstransaktioner

Rentesikringsinstrumenter optages til dagsværdi, og dagsværdireguleringer foretages over egenkapitalen for ikke-afregnede instrumenter.

Noter for koncernen

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

FORPLIGTELSE

Selskabsskat og udskudt skat

Efter sambeskatningsreglerne er BoConcept Invest ApS administrationselskab i sambeskatningen og hæfter således for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne i takt med dattervirksomhedernes betaling af sambeskatningsbidrag.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende

- goodwill, og
- ikke afskrivningsberettigede ejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle – bortset fra virksomhedsovertagelser opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst.

I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver vurderes årligt for værdiforringelse og nedskrives, såfremt det vurderes som sandsynligt, at det udskudte skatteaktiv ikke kan udlignes i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion. Ved vurderingen lægges der vægt på typen og arten af det indregnede udskudte skatteaktiv, den forventede tidshorisont for udligningen af det udskudte skatteaktiv, skatteplanlægningsmuligheder m.v.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen. Forpligtelser hensættes efter ledelsens bedste skøn med det beløb, hvormed forpligtelsen forventes at kunne indfries.

Omkostninger til omstruktureringer indregnes som forpligtelse, når detaljeret, formel plan for omstruktureringen er offentliggjort senest på balancedagen over for de personer, der er berørt af planen.

Finansielle forpligtelser

Gæld til realkreditinstitutter og kreditinstitutter indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris ved anvendelse af 'den effektive rentes metode', således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede rest leasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter. Øvrige forpligtelser måles til nominel værdi, der svarer til amortiseret kostpris for korte gældsforpligtelser.

Forudbetalinger fra kunder

Forudbetalinger fra kunder indregnet under forpligtelser måles til kostpris og omfatter modtagne forudbetalinger vedrørende bestilte, men endnu ikke leverede møbler.

Noter for koncernen

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

PENGESTRØM

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra overtagelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres efter den indirekte måde som resultat før skat for ikke-kontante driftsposter, ændringer i driftskapital, betalte renter samt betalt selskabsskat.

Pengestrøm til investeringsaktivitet

Pengestrømme til investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter, køb og salg af immaterielle, materielle og andre langfristede aktiver samt køb og salg af værdipapirer, der ikke medregnes som likvider.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb og salg af egne aktier samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt værdipapirer med en restløbetid på købstidspunktet på under tre måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelig risici for værdiforringelse samt kortfristede driftskreditter.



Noter for koncernen

2 REGNSKABSMÆSSIGE SKØN OG VURDERINGER

Skønsmæssig usikkerhed

Ved opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræves skøn over, hvorledes fremtidige begivenheder påvirker værdien af disse aktiver og forpligtelser på balancedagen. Skøn, der er væsentlige for regnskabsaflæggelsen, foretages bl.a. ved opgørelsen af af- og nedskrivninger, hensatte forpligtelser samt eventualforpligtelser og -aktiver. De anvendte skøn er baseret på forudsætninger, som ledelsen vurderer forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Endvidere er virksomheden underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske resultater afviger fra disse skøn. Særlige risici for BoConcept Holding A/S er omtalt i risikoforhold.

Der er i noterne oplyst om forudsætninger, om fremtiden og andre skønsmæssige usikkerheder på balancedagen, hvor der er betydelig risiko for ændringer, der kan føre til en væsentlig regulering af den regnskabsmæssige værdi af aktiver eller forpligtelser inden for det næste regnskabsår.

For BoConcept Holding vil målingerne af goodwill 13,5 mio. kr. (sidste år 12,6 mio. kr.), masterrettigheder 36,0 mio. kr. (sidste år 36,0 mio. kr.) samt tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser 131,1 mio. kr. (sidste år 122,6 mio. kr.) kunne påvirkes betydeligt af væsentlige ændringer i skøn og forudsætninger, der ligger til grund for beregningerne. For en beskrivelse af nedskrivningstest for immaterielle aktiver henvises til note 14, hvor beløbene ligeledes fremgår. Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser måles i balancen til amortiseret kostpris eller nutidsværdien af de fremtidige forventede betalinger, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender ud fra en konkret risiko for manglende betalingsevne samt en gruppevis nedskrivning på øvrige franchisetagere baseret på en generel vurdering af risiko for manglende betalingsevne begrundet i selskabets erfaringer fra tidligere år. Opgørelsen indeholder således en vis grad skøn.

Væsentlige vurderinger

Ledelsen udøver væsentlige vurderinger ud fra den valgte regnskabspraksis i forbindelse med indregning af masterrettigheder og goodwill.

Erhvervede masterrettigheder til at drive og opstarte nye BoConcept-butikker på et specifikt marked er indregnet i balancen. Rettighederne er tidsbegrænsede, og de erhvervede rettigheders karakteristika svarer i realiteten til goodwill. Ved overtagelser af selskaber eller aktiviteter vurderer ledelsen, hvorvidt der er overtaget en virksomhed eller overtaget enkeltstående aktiver herunder masterrettigheder og forpligtelser. Hvor der ikke overtages medarbejdere, væsentlige nettoaktiver og de kontraktmæssige forhold i øvrigt understøtter det, vurderes det, at der er erhvervet enkeltaktiver mv., herunder typisk masterrettigheder.

BoConcept-koncernen indregner udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, såfremt ledelsen vurderer, at skatteaktiverne kan udnyttes inden for en overskuelig fremtid gennem en fremtidig positiv skattepligtig indkomst. Vurderingen foretages årligt og baseres på budgetter og forretningsplaner for de kommende år, herunder planlagte forretningsmæssige tiltag.

Den udskudte skatteforpligtelse er realiseret i 2014/15 i forbindelse med udtræden af international sambeskatning.

Af skatteaktivet forventes 2,2 mio. kr. udnyttet inden for 1 år.

Noter for koncernen

3 SEGMENTOPLYSNINGER (MIO KR.)

BoConcept er et globalt brand på 63 markeder verden over.

Oplysninger fra det rapporteringspligtige segment fremgår derfor direkte af resultatopgørelsen, balancen og pengestrømsopgørelsen.

Geografisk	Omsætning		Segmentaktiver		Investering i immaterielle og materielle anlægsaktiver	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
Norden	96,3	128,8	451,9	413,1	7,0	14,2
Resten af Europa	585,7	529,8	32,1	26,4	0,2	0,0
Nordamerika	135,8	132,9	3,8	6,5	0,4	0,0
Latinamerika	71,1	63,9	0,0	0,0	0,0	0,0
Asien	301,1	247,6	95,6	80,2	1,2	2,6
Mellemøsten & Afrika	44,9	44,5	0,0	0,0	0,0	0,0
Koncern i alt	1.234,9	1.147,5	583,4	526,2	8,8	16,8

Omsætningen i de geografiske oplysninger er opgjort efter kundens fysiske placering og segmentaktiver og investeringer i immaterielle og materielle anlægsaktiver efter investerende selskabs placering.

BoConcept-koncernen har ikke enkeltkunder, hvor den eksterne omsætning overstiger 10% af den samlede omsætning, hvorfor der ikke forekommer yderligere opdeling. For yderligere beskrivelse, se tillige anvendt regnskabspraksis.

4 OMKOSTNINGER (TKR.)

Personaleomkostninger

	2015/16	2014/15
Gager og lønninger	(200.434)	(202.708)
Pensioner	(9.314)	(9.602)
Andre omkostninger til social sikring	(16.880)	(16.461)
Øvrige personaleomkostninger	(3.845)	(4.095)
	(230.473)	(232.866)

Personaleomkostninger indregnes således:

Produktionsomkostninger	(67.053)	(66.717)
Distributionsomkostninger	(109.022)	(116.156)
Administrationsomkostninger	(54.398)	(49.993)
	(230.473)	(232.866)

Gennemsnitligt antal medarbejdere

533	612
-----	-----

Aflønning af bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere

	2015/16			2014/15		
	Moder- virksom- hedens bestyrelse	Moder- virksom- hedens direktion	Andre ledende med- arbejdere	Moder- virksom- hedens bestyrelse	Moder- virksom- hedens direktion	Andre ledende med- arbejdere
Gager og lønninger	(1.665)	(4.703)	(2.702)	(1.597)	(3.377)	(4.855)
Bonus	0	(2.667)	(2.091)	0	(265)	(392)
Pension	0	(362)	(205)	0	(259)	(350)
	(1.665)	(7.732)	(4.998)	(1.597)	(3.901)	(5.597)

Det samlede vederlag til koncernens ledelse andrager (14.395) tkr. (sidste år (11.095) tkr.).

Bestyrelsehonoraret indeholder konsulenthonorar og omkostninger til fri bil på (528) tkr. (sidste år (459) tkr.) til formanden og næstformanden for bestyrelsen. Denne aflønning sker for en række konsulentrelaterede opgaver.

Noter for koncernen

5 AF- OG NEDSKRIVNINGER (TKR.)		2015/16	2014/15
Afskrivninger immaterielle aktiver		(9.695)	(11.948)
Nedskrivninger immaterielle aktiver		0	(13.067)
Afskrivninger materielle aktiver		(19.675)	(23.030)
Nedskrivning materielle aktiver		0	(5.543)
		(29.370)	(53.588)
Af- og nedskrivninger indregnes således i resultatopgørelsen:			
Produktionsomkostninger		(9.942)	(10.708)
Distributionsomkostninger		(8.970)	(8.245)
Administrationsomkostninger		(10.458)	(16.026)
Særlige poster		0	(18.609)
		(29.370)	(53.588)
Alle nedskrivninger er indregnet i særlige poster			
Udviklingsomkostninger			
Udviklingsomkostninger afholdt i årets løb		(6.814)	(6.663)
6 HONORAR TIL GENERALFORSAMLINGSVALGT REVISOR (TKR.)		2015/16	2014/15
Samlet honorar		(1.247)	(1.717)
Der kan specificeres således:			
Revision		(1.052)	(1.089)
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed		0	0
Andre ydelser		(91)	(358)
Skatterådgivning		(104)	(270)
		(1.247)	(1.717)
7 ANDRE DRIFTSINDTÆGTER (TKR.)		2015/16	2014/15
Refusioner		855	1.883
Gevinst salg aktivitet i UK		4.552	0
Gevinst ved salg af materielle aktiver		1.668	8
		7.075	1.891
Refusioner vedr. aktiviteterne i Kina.			
8 ANDRE DRIFTSOMKOSTNINGER (TKR.)		2015/16	2014/15
Tab ved afgang af aktiver		(1.917)	0
Omstrukturerings- og nedlukningsomkostninger		(2.503)	0
		(4.420)	0
Omstrukturerings- og nedlukningsomkostninger vedrører nedlukning af lager i USA og likvidationsomkostninger vedrørende selskab i Polen.			
9 SÆRLIGE POSTER (TKR.)		2015/16	2014/15
Hensættelser debitorer		0	(38.220)
Nedskrivninger immaterielle- og materielle anlægsaktiver		0	(18.609)
Retssag i Sverige		0	(1.859)
Omstrukturerings- og nedlukningsomkostninger		0	(7.107)
		0	(65.795)
Implementeringen af Horizon har i regnskabsåret 2014/15 medført omkostninger til hensættelse til tab på debitorer i forbindelse med lukning og afsøgning af nye franchisetagere til franchisebutikker samt nedskrivning på goodwill og masterrettigheder. Omstrukturerings- og nedlukningsomkostninger i 2014/15 relaterer sig til nedlukning af butikker i Danmark, Sverige, USA og Spanien samt omstruktureringsomkostninger vedr. opsagt personale i Danmark og lukning af lager i USA.			

Noter for koncernen

	2015/16	2014/15
10 FINANSIELLE INDTÆGTER (TKR.)		
Øvrige renteindtægter	4.291	7.064
	4.291	7.064
11 FINANSIELLE OMKOSTNINGER (TKR.)		
Øvrige renteomkostninger	(2.751)	(8.750)
Afregning af sikringsinstrumenter	(573)	(507)
Valutakurstab	(1.109)	(5.675)
	(4.433)	(14.932)
12 SKAT (TKR.)		
Årets skat kan opdeles således:		
Skat af årets resultat	(26.216)	1.500
Skat af totalindkomstposter	9	353
	(26.207)	1.853
Skat af årets resultat fremkommer således:		
Aktuel skat	(25.506)	99
Regulering af udskudt skatteaktiv	0	0
Udskudt skat	711	649
Regulering af skat vedrørende tidligere år	(1.412)	1.105
	(26.207)	1.853
Skat af årets resultat kan forklares således:		
Beregnet 22/23,5% skat af årets resultat før skat	(26.266)	13.774
Skat af totalindkomstposter	9	353
Skatteeffekten af:		
Afvigelse i udenlandske virksomheders skattesats ift. dansk skattesats (netto)	(459)	278
Ikke skattepligtige indtægter og ej fradragsberettigede omkostninger	(421)	(3.877)
Skat af udenlandsk over-/underskud, ej indregnet	2.342	(5.094)
Regulering af udskudt skatteaktiv	0	(4.686)
Regulering af skat vedr. tidligere år	(1.412)	1.105
	(26.207)	1.853
Effektiv skatteprocent	22,0	3,2
13 RESULTAT PR. AKTIE (TKR.)		
Årets resultat	93.185	(57.112)
Minoritetsinteresser	0	(238)
Årets resultat aktionærerne i BoConcept Holding A/S	93.185	(57.350)
Gennemsnitlig antal aktier i omløb	2.862.119	2.862.119
Antal egne aktier	(11.400)	(11.400)
Antal aktier i omløb	2.850.719	2.850.719
Udestående aktieoptioners og warrants gennemsnitlige udvandingseffekt	0	0
Udvandet antal aktier i omløb	2.850.719	2.850.719
Resultat pr. aktie (EPS) á 10 kr.	32,7	(20,1)
Udvandet resultat pr. aktie á 10 kr.	32,7	(20,1)

Noter for koncernen

14 IMMATERIELLE AKTIVER (TKR.)

	2016				
	Goodwill	Master-rettigheder	Software	Imm. aktiver u/opfør.	I alt
Anskaffelsessum, primo	26.214	42.038	79.848	798	148.898
Valutakursreguleringer	(658)	0	75	0	(583)
Tilgang	0	0	2.618	2.124	4.742
Overført	1.800	0	439	(439)	1.800
Årets afgang	(301)	0	(5.259)	0	(5.560)
Anskaffelsessum, ultimo	27.055	42.038	77.721	2.483	149.297
Af- og nedskrivninger, primo	(13.640)	(5.439)	(55.278)	0	(74.357)
Valutakursreguleringer	(228)	0	(91)	0	(319)
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0
Årets afskrivninger	0	0	(9.695)	0	(9.695)
Årets afgang	301	0	3.869	0	4.170
Af- og nedskrivninger, ultimo	(13.567)	(5.439)	(61.195)	0	(80.201)
Regnskabsmæssig værdi, ultimo	13.488	36.599	16.526	2.483	69.096
Afskrives over			3-8 år		

Masterrettigheder vedrører køb af masterrettighed i Kina, UK, Spanien, Sverige, Portugal og Danmark.

Der er pr. 30. april 2015 og 30. april 2016 gennemført en værdiforringelsestest af den regnskabsmæssige værdi af goodwill og masterrettigheder. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill og masterrettigheder er baseret på de pengestrømsfrembringende butiksenheder i Danmark, USA, UK, Spanien, Portugal, Sverige og Kina.

De væsentligste faktorer for genindvindingsværdierne er omsætningen og dækningsbidraget og den anvendte diskonteringsrente.

Genindvindingsværdien for goodwill og masterrettigheder er baseret på kapitalværdien, som er fastlagt ved anvendelse af forventede pengestrømme på basis af budget for det kommende år samt en estimeret fremskrivning for de følgende 3 år med en årlig vækst på 3% bortset fra Kina med en vækst på 20%, herefter er der beregnet en terminalværdi uden årlig vækst.

Alle beløb er tilbagediskonteret med 10,26% før skat.

De beregnede genindvindingsværdier på de resterende værdier er væsentlig højere end de regnskabsmæssige værdier.

	2015				
	Goodwill	Master-rettigheder	Software	Imm. aktiver u/opfør.	I alt
Anskaffelsessum, primo	21.886	42.225	65.446	6.572	136.129
Valutakursreguleringer	4.828	0	179	0	5.007
Tilgang	0	0	7.790	799	8.589
Overført	0	0	6.573	(6.573)	0
Årets afgang	(500)	(187)	(140)	0	(827)
Anskaffelsessum, ultimo	26.214	42.038	79.848	798	148.898
Af- og nedskrivninger, primo	(5.563)	0	(43.361)	0	(48.924)
Valutakursreguleringer	(949)	0	(109)	0	(1.058)
Årets nedskrivninger	(7.628)	(5.439)	0	0	(13.067)
Årets afskrivninger	0	0	(11.948)	0	(11.948)
Årets afgang	500	0	140	0	640
Af- og nedskrivninger, ultimo	(13.640)	(5.439)	(55.278)	0	(74.357)
Regnskabsmæssig værdi, ultimo	12.574	36.599	24.570	798	74.541
Afskrives over			3-8 år		

Årets nedskrivninger i 2014/15 af goodwill og masterrettigheder relaterer sig til goodwill i USA og masterrettigheder i Spanien og Danmark.

Noter for koncernen

15 MATERIELLE AKTIVER (TKR.)

	2016					I alt
	Grunde og bygninger	Indretning lejede lokaler	Teknisk anlæg og maskiner	Driftsmateriel og inventar	Materielle aktiver u/opfør.	
Anskaffelsessum, primo	191.033	42.811	171.507	37.093	292	442.736
Valutakursreguleringer	0	1.261	0	(136)	0	1.125
Tilgang	576	936	456	1.390	692	4.050
Overført	0	(7.800)	0	6.000	0	(1.800)
Tilgang ved køb	0	0	0	0	0	0
Årets afgang	0	(9.285)	(5.820)	(8.645)	0	(23.750)
Anskaffelsessum, ultimo	191.609	27.923	166.143	35.702	984	422.361
Af- og nedskrivninger, primo	(131.895)	(28.206)	(154.731)	(31.609)	0	(346.441)
Valutakursreguleringer	0	(796)	0	69	0	(727)
Overført	0	4.182	0	(4.182)	0	0
Afskrivninger på køb	0	0	0	0	0	0
Årets afskrivninger	(6.143)	(3.930)	(5.385)	(4.217)	0	(19.675)
Nedskrivninger	0	0	0	0	0	0
Årets afgang	0	6.523	5.744	8.299	0	20.566
Af- og nedskrivninger, ultimo	(138.038)	(22.227)	(154.372)	(31.640)	0	(346.277)
Regnskabsmæssig værdi, ultimo	53.571	5.696	11.771	4.062	984	76.084
Afskrives over	10-25 år	3-10 år	5-9 år	3-7 år		

Der indgår leasede aktiver til en bogført værdi af 6,7 mio. kr. (sidste år 10,5 mio. kr.) i tekniske anlæg og maskiner.

Der indgår reetableringsforpligtelse under indretning af lejede lokaler til en bogført værdi på 0,5 mio. kr. (sidste år 1,8 mio. kr.).

	2015					I alt
	Grunde og bygninger	Indretning lejede lokaler	Teknisk anlæg og maskiner	Driftsmateriel og inventar	Materielle aktiver u/opfør.	
Anskaffelsessum, primo	191.033	43.974	167.587	35.426	514	438.534
Valutakursreguleringer	0	3.221	0	1.608	0	4.829
Tilgang	0	1.996	4.397	1.582	272	8.247
Tilgang ved køb	0	0	0	494	(494)	0
Overført	0	0	0	0	0	0
Årets afgang	0	(6.380)	(477)	(2.017)	0	(8.874)
Anskaffelsessum, ultimo	191.033	42.811	171.507	37.093	292	442.736
Af- og nedskrivninger, primo	(125.613)	(20.326)	(149.701)	(27.553)	0	(323.193)
Valutakursreguleringer	0	(1.675)	0	(1.322)	0	(2.997)
Overført	0	0	0	0	0	0
Årets afskrivninger	(6.282)	(6.932)	(5.495)	(4.321)	0	(23.030)
Nedskrivninger	0	(5.170)	0	(373)	0	(5.543)
Årets afgang	0	5.897	465	1.960	0	8.322
Af- og nedskrivninger, ultimo	(131.895)	(28.206)	(154.731)	(31.609)	0	(346.441)
Regnskabsmæssig værdi, ultimo	59.138	14.605	16.776	5.484	292	96.295
Afskrives over	10-25 år	3-10 år	5-9 år	3-7 år		

Årets nedskrivninger i 2014/15 af anlægsaktiver relaterer sig til nedlukning af butikker.

Noter for koncernen

16 UDSKUDT SKAT (TKR.)

	2016	2015
Udskudt skat, primo	232	(3.137)
Årets udskudte skat	5.717	7.714
Overført aktuel skat	(7.496)	(4.909)
Ændring som følge af skattesats	0	0
Kursregulering	366	564
Udskudt skat, ultimo	(1.181)	232
Udskudt skat indregnes således i balancen:		
Udskudt skat (aktiv)	6.102	12.424
Udskudt skat (forpligtelse)	(7.283)	(12.192)
Udskudt skat, ultimo netto	(1.181)	232
Udskudt skat vedrører:		
Immaterielle aktiver	(8.004)	(7.210)
Materielle aktiver	(1.763)	1.978
Omsætningsaktiver	443	5.152
Fremførbare underskud	8.143	312
	(1.181)	232

Administrationsselskabet er BoConcept Invest ApS for sambeskatningen og administrationsselskabet afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med Skat.

Bestyrelse og direktion besluttede at udtræde af international sambeskatning den 26. april 2014, hvorfor skatten af genbeskatningssaldoen er indregnet som udskudt skat.

Selskabet har fremførbare underskud i udenlandske virksomheder, som ikke er indregnet, da ledelsen skønner, at udnyttelsen af disse underskud er usikker. Skatteværdien andrager ultimo året 27,5 mio. kr. (sidste år 28,4 mio. kr.).

Det indregnede skatteaktiv kan udnyttes efter særlige fremførselsregler, hvorfor der er knyttet en udnyttelsesperiode på 1-3 år hertil.

17 ANDRE FINANSIELLE AKTIVER OG DEPOSITA (TKR.)

	Deposita		Andre finansielle aktiver	
	2016	2015	2016	2015
Anskaffelsessum, primo	11.631	13.202	21.838	24.863
Valutakursreguleringer	897	756	(594)	1.160
Tilgang	738	226	0	5.425
Årets nedskrivninger	0	0	(902)	(2.883)
Årets afgang	(1.434)	(2.553)	(5.110)	(6.727)
Anskaffelsessum, ultimo	11.832	11.631	15.232	21.838

18 VAREBEHOLDNINGER (TKR.)

	2016	2015
Råvarer og hjælpematerialer	7.048	8.354
Varer under fremstilling	7.738	8.140
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	103.921	134.758
	118.707	151.252
Årets vareforbrug der indgår i produktionsomkostninger	641.159	609.333
Nedskrivning af varebeholdninger	(6.411)	(12.487)
Årets tilbageførte nedskrivninger	8.277	4.557

Årets tilbageførte nedskrivninger relaterer sig til varer, der er solgt til en højere værdi end den nedskrevne.

Noter for koncernen

19 TILGODEHAVENDER FRA SALG OG TJENESTEYDELSER (TKR.)

	2016	2015
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	131.126	122.631
Hensættelser til imødegåelse af tab er indregnet i ovenstående således:		
Hensættelser, primo	(185.623)	(115.875)
Årets hensættelser til tab	(22.259)	(86.638)
Årets konstaterede tab	33.643	5.263
Årets kursreguleringer	16	(11.562)
Årets tilbageført hensættelser	12.031	23.189
Hensættelser, ultimo	(162.192)	(185.623)
<p>Årets driftsvirkning af hensættelser og realiserede tab på debitorer andrager 10,3 mio. kr. (sidste år 62,8 mio. kr.). I regnskabsåret 2014/15 er der etableret en kreditkomite og implementeret en revurderet kreditpolitik, hvilket har medført en sanering af butikskæden, som har resulteret i særlige hensættelser til tab på debitorer på 38 mio. kr.</p> <p>Hensættelser i 2015/16 er negativt påvirket af større enkeltsager på butikker i USA, Frankrig og Tyskland (sidste år Frankrig, Belgien og Grækenland).</p> <p>Nedskrivninger relaterer sig hovedsageligt til forfaldne beløb ud over 60 dage. Forfaldne tilgodehavender ud over 90 dage er nedskrevet 100%.</p> <p>Forfaldne tilgodehavender hvor der ikke er foretaget nedskrivning:</p>		
Forfalden 0-60 dage	16.114	14.714
Forfalden 61-180 dage	638	0
Forfalden udover 180 dage	0	0
	16.752	14.714

20 ANDRE TILGODEHAVENDER (TKR.)

	2016	2015
Andre tilgodehavender	6.132	11.548
Tilgodehavende selskabsskat	0	3.699
Periodeafgrænsningsposter	10.060	7.952
	16.192	23.199

21 AKTIEKAPITAL (TKR.)

	Antal stk.		Nominel værdi	
	2016	2015	2016	2015
Primo / ultimo A-aktier	240.000	240.000	2.400	2.400
Primo B-aktier	2.622.119	2.622.119	26.221	26.221
	2.862.119	2.862.119	28.621	28.621

Hver A-aktie giver ret til 10 stemmer, hvorimod hver B-aktie giver ret til 1 stemme.

Egne aktier	Antal stk.		Nominel værdi		% af selskabskapitalen	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
1. maj	11.400	11.400	114	114	0,40	0,40
Køb	0	0	0	0	0,00	0,00
Salg	0	0	0	0	0,00	0,00
Egne aktier 30. april	11.400	11.400	114	114	0,40	0,40

Noter for koncernen

22 ANDRE HENSÆTTELSE (TKR.)

	2016	2015
Anskaffelsessum primo	10.316	9.484
Kursreguleringer	(41)	1.254
Årets tilgang	0	876
Årets afgang	(1.766)	(1.298)
	8.509	10.316

Andre hensættelser vedrører reetableringsforpligtigelser på lejede lokaler.

23 GÆLD TIL KREDITINSTITUTTER (TKR.)

Forpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indgår således i gæld til kreditinstitutter:

	2016			2015		
	Leasing- ydelse	Rente	Regnskabs- mæssig værdi	Leasing- ydelse	Rente	Regnskabs- mæssig værdi
0-1 år	1.566	(197)	1.369	2.994	(261)	2.733
1-5 år	4.600	(442)	4.158	5.030	(582)	4.448
>5 år	1.333	(23)	1.310	2.447	(49)	2.398
	7.499	(662)	6.837	10.471	(892)	9.579

Leaset udstyr omfatter tekniske anlæg og maskiner. Aftalerne har en restløbetid på 1-6 år, er indgået i DKK og EUR med såvel faste som variable ydelser i restløbetiden.

24 EVENTUALFORPLIGTELSE OG SIKKERHEDSSTILLELSE (TKR.)

	2016	2015
Grunde og bygninger som er indregnet til:	53.571	59.138
Produktionsanlæg og maskiner som er indregnet til:	5.027	6.298
Er behæftet ud over prioritetsgælden på:	49.594	51.918
Med skadesløsbrev på:	50.000	50.000
Virksomhedspant med pant i følgende aktiver i BoConcept A/S:		
Goodwill, domænenavne og diverse rettigheder	36.600	36.600
Tekniske anlæg, driftsinventar og -materiel	4.844	10.057
Varelager værdi	98.712	127.971
Tilgodehavende for salg af varer og tjenesteydelser samt Location Involvement	123.446	122.558
I alt	263.602	297.186
Tinglyst værdi af virksomhedspant	125.000	125.000
Opsigelige operationelle leasingydelser er som følger:		
0-1 år	43.256	40.629
1-5 år	49.635	50.355
>5 år	4.169	29.682
	97.060	120.666

Koncernen leaser butiklokaler og personbiler under operationelle leasingkontrakter. Leasingperioden er typisk mellem 3-10 år, med mulighed for forlængelse efter periodens udløb.

Årets betalte operationelle leasingydelser andrager 41,9 mio. kr. (sidste år 41,7 mio. kr.).

BoConcept A/S har afgivet garanti over for franchisetageres udlejere for husleje for 45,5 mio. kr. (sidste år 8,2 mio. kr.).
BoConcept A/S har afgivet kaution for lån hos pengeinstitutter til franchisetagere på 9,0 mio. kr. (sidste år 11,7 mio. kr.).

Noter for koncernen

25 REGULERING FOR IKKE-KONTANTE POSTER (TKR.)		2016	2015
Årets af- og nedskrivninger		29.370	53.588
Tilbageført indtægt ved salg af selskab		(4.552)	0
Hensat til reetablering af lokaler		(1.807)	832
Hensat til imødegåelse af tab på debitorer		10.316	62.831
		33.327	117.251
26 ÆNDRINGER TIL DRIFTSKAPITAL (TKR.)		2016	2015
Ændring tilgodehavender		(2.257)	(28.465)
Ændring varebeholdninger		29.618	(3.669)
Ændring leverandørgæld m.v.		(11.372)	(960)
		15.989	(33.094)
27 KØB/SALG AF TILKNYTTET VIRKSOMHEDER OG AKTIVITETER (TKR.)		2015/16	2014/15
Køb af virksomheder		Dagsværdi på overtagelsestidspunkt	Dagsværdi på overtagelsestidspunkt
Materielle aktiver		0	0
Varebeholdninger		0	0
Tilgodehavender		0	0
Likvide beholdninger		0	0
Leverandørgæld		0	0
Anden gæld		0	0
Værdi forudbetalinger		0	0
Overtagne nettoaktiver		0	0
Goodwill		0	0
Kontant anskaffelsessum		0	0
Salg af virksomheder		2015/16	2014/15
		Dagsværdi på overtagelsestidspunkt	Dagsværdi på overtagelsestidspunkt
Immaterielle aktiver		5.015	0
Materielle aktiver		2.883	470
Finansielle aktiver		97	933
Varebeholdninger		2.854	4.202
Tilgodehavender		1.212	1.059
Likvide beholdninger		1.257	0
Forudbetalinger kunder		(2.780)	(1.864)
Anden gæld		(4.729)	(4.800)
Afståelsessum		5.809	0
Heraf likvide beholdninger		(1.257)	0
Afståelsessum		4.552	0

BoConcept A/S har solgt selskabet Tottenham Court Road Ltd den 30. juni 2015.

Ud over fortjenesten, som er indtægtsført under andre indtægter, har salget ikke påvirket omsætning og driftsresultat væsentligt.

BoConcept A/S har solgt selskabet BC Design København A/S den 31. december 2014.

Salget har ikke påvirket årets omsætning og driftsresultat væsentligt.

Noter for koncernen

28 VALUTARISIKO (TKR.)

		2016			
Valuta	Betaling/ udløb	Tilgodehav- ender	Gælds- forplig- telser	Indgåede valuta- sikrings- aftaler	Netto- position
PLN	<1 år	2.454	(61)	0	2.393
	>1 år	483	0	0	483
GBP	<1 år	2.741	(442)	(52.902)	(50.603)
	>1 år	2.796	0	0	2.796
JPY	<1 år	30.071	(22.092)	(46.730)	(38.751)
	>1 år	0	0	0	0
SEK	<1 år	5.890	(2.820)	(3.085)	(15)
	>1 år	0	0	0	0
USD	<1 år	67.839	(25.846)	(34.729)	7.264
	>1 år	1.866	0	0	1.866
EUR	<1 år	137.460	(43.798)	0	93.662
	>1 år	6.442	(38.411)	0	(31.969)
CNY	<1 år	10.979	(27.944)	7.651	(9.314)
	>1 år	0	0	0	0
Øvrige	<1 år	10.988	(1.169)	0	9.819
	>1 år	0	(8.343)	0	(8.343)
		280.009	(170.926)	(129.795)	(20.712)
Salg/køb af valuta i.h.t. indgåede kontrakter				129.035	
Urealiseret nettotab				(760)	

		2015			
Valuta	Betaling/ udløb	Tilgode- havender	Gælds- forplig- telser	Indgåede valuta- sikrings- aftaler	Netto- position
PLN	<1 år	6.218	(830)	0	5.388
	>1 år	3.104	0	0	3.104
GBP	<1 år	18.325	(10.729)	(46.471)	(38.875)
	>1 år	906	0	0	906
JPY	<1 år	17.563	(27.409)	(30.976)	(40.822)
	>1 år	0	0	0	0
SEK	<1 år	1.043	(5.635)	(3.217)	(7.809)
	>1 år	0	0	0	0
USD	<1 år	86.710	(28.544)	(23.724)	34.442
	>1 år	7.903	0	0	7.903
EUR	<1 år	159.237	(42.466)	0	116.771
	>1 år	2.749	(42.344)	0	(39.595)
CNY	<1 år	8.937	(41.682)	8.153	(24.592)
	>1 år	0	0	0	0
Øvrige	<1 år	3.137	(1.082)	(132)	1.923
	>1 år	0	(3.714)	0	(3.714)
		315.832	(204.435)	(96.367)	15.030
Salg/køb af valuta i.h.t. indgåede kontrakter				91.479	
Urealiseret nettogevinst				(4.888)	

Noter for koncernen

29 TRANSAKTIONER MED NÆRTSTÅENDE PARTER

BoConcept Holding A/S' nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter selskabets A-aktionærer (BoConcept Invest ApS), bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser. Der har ikke været transaktioner med A-aktionærer, bortset fra betaling af selskabsskatter.

Endvidere omfatter de nærtstående parter de tilknyttede virksomheder, hvor BoConcept Holding har bestemmende eller betydelig indflydelse, jf. koncernoversigten side 10.

Transaktioner med direktionen består udelukkende af normalt ledelsesvederlag, se note 4 i koncernregnskabet, samt transaktioner anført nedenfor.

Transaktioner med andre ledende medarbejdere består ligeledes udelukkende af normalt vederlag, se note 4 i koncernregnskabet.

Bortset fra de medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer har ingen af de øvrige bestyrelsesmedlemmer ansættelse i koncernen.

Peter Thorsen modtager (250) tkr. for en speciel konsulentopgave (sidste år 0) tkr. Viggo Mølholm modtager (278) tkr. (sidste år (459) tkr.) som konsulenthonorar og fri bil for en række konsulentrelaterede opgaver.

30 AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER SAMT RISIKO- OG KAPITALSTYRING (TKR.)

Koncernens politik for styring af finansielle risici

BoConcept-koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Ledelsen identificerer omfanget og koncentrationen af risici og igangsætter politikker til at adressere dem igennem den løbende gennemgang af forretningen. Herudover er koncernen udsat for kredit- og likviditetsrisici. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således alene mod styring eller eliminering af finansielle risici vedrørende drift og finansiering.

Koncernens politik for styring af finansielle risici er uændret i forhold til sidste år og ligeledes omtalt i ledelsesberetningen. Den bogførte værdi af de finansielle instrumenter tilsvarende tilnærmelsesvis deres dagsværdi.

Kreditrisici

Koncernens kreditrisiko er primært relateret til tilgodehavender og bankindeståender samt afledte finansielle instrumenter.

Kreditrisici relateret til bankindestående sikres ved at placere beholdningen i systemiske banker.

Kreditrisici relateret til tilgodehavender opstår, når BoConcept A/S og døtre foretager salg, som ikke er forudbetalt. Den overvejende del af tilgodehavender er hos franchisetagere, som på forhånd har afleveret åbningsbudgetter. Den tætte forretningsmæssige relation til franchisetagerne gør, at det ikke er muligt at afdække disse tilgodehavender hos 3. mand.

35% (2014/15 36%) af bruttotilgodehavende hos BoConcepts kunder har ikke overskredet betalingsbetingelserne pr. 30. april 2016. Målt på nettotilgodehavende andrager procenten 77% (sidste år 65%). Historisk set betaler størsteparten af kunderne inden for de aftalte frister. Tilgodehavender, som er forfalden mere end 90 dage efter den normale betalingsfrist, er hensat 100%.

	2016	2015
Den maksimale kreditrisiko uden hensyn til modtagne sikkerheder for tilgodehavende fra salg	131.126	122.631
Den maksimale kreditrisiko relateret til bankindeståender, værdipapirer samt afledte finansielle instrumenter	154.251	34.254
Den maksimale kreditrisiko relateret til øvrige tilgodehavender	16.192	23.199
	301.569	180.084

Noter for koncernen

30 AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER SAMT RISIKO- OG KAPITALSTYRING (TKR.) - FORTSAT

Likviditetsrisici

Likviditetsrisiko er risikoen for, at BoConcept ikke er i stand til at opfylde sine forpligtelser som følge af manglende evne til at realisere aktiver eller opnå tilstrækkelig finansiering. Koncernen sikrer, at der opretholdes en stærk likviditet, således at de finansielle forpligtelser løbende kan opfyldes under både normale forhold og under særlig belastning. De indførte likviditetsprocedurer har forbedret koncernens gældsætningsgrad, og der opretholdes et tilstrækkeligt likvidt beredskab til at opfylde forventede driftsmæssige og finansielle forpligtelser samt at afholde uforudsete driftsudgifter.

De uudnyttede trækingsfaciliteter var ved regnskabsårets udgang 95,1 mio. kr. mod 68,9 mio. kr. året før. Den likvide beholdning udgør 139,0 mio. mod sidste år 12,4 mio. kr.

Nedenstående tabel viser den tidsmæssige placering af pengestrømme forbundet med finansielle forpligtelser og sikringsinstrumenter:

	2016					
	Regnskabs- mæssig værdi	Dags- værdi	Pengestrømme			I alt
			<1 år	1-5 år	>5 år	
Målt til amortiseret kostpris (lån og andre forpligtelser)						
Gæld til realkreditinstitutter	49.594	49.655	3.563	21.313	29.526	54.402
Gæld til kreditinstitutter	11.748	11.748	5.036	5.490	1.309	11.835
Anden langfristet gæld	9.385	9.385	1.042	0	10.721	11.763
Bankgæld	10.993	10.993	11.296	0	0	11.296
	81.720	81.781	20.937	26.803	41.556	89.296
Leverandørgæld	102.908	102.908	102.908	0	0	102.908
Husleje Garantier og kationer afgivet for franchisetager (eventualforpligtelser)	0	0	11.334	13.268	20.945	45.547
Andre gældsforpligtelser	87.568	87.568	78.572	8.996	0	87.568
	272.196	272.257	213.751	49.067	62.501	325.319
Finansielle forpligtelser i alt	272.196	272.257	213.751	49.067	62.501	325.319
Målt til amortiseret kostpris (indlån og tilgodehavender)						
Andre finansielle aktiver	15.232	15.232	0	15.232	0	15.232
Tilgodehavender fra salg	131.126	131.126	131.126	0	0	131.126
Andre tilgodehavender	6.132	6.132	6.132	0	0	6.132
Likvide beholdninger	139.019	139.019	139.019	0	0	139.019
	291.509	291.509	276.277	15.232	0	291.509
Afledte finansielle instrumenter						
Valutasikringsaftaler			(129.795)	0	0	(129.795)
	0	0	(129.795)	0	0	(129.795)
Finansielle aktiver i alt	291.509	291.509	146.482	15.232	0	161.714

The Industrialisation Fund for Developing Countries (IFU) har i 2015 indskudt yderligere 5,0 mio. HKD og i 2014 indskudt 4,2 mio. HKD i aktiekapital i BoConcept A/S' datterselskab BC Design Holding Ltd. Som følge af exit-agreement mellem BoConcept A/S og IFU med put/call option er IFU's indskud i BC Design Hong Kong Ltd. efter reglerne i IFRS indregnet som lånekapital. Lånekapitalen fra IFU forrentes jf. IFU og BoConcept A/S' exit-agreement.

Låneaftalen med IFU indeholder change of control klausul, som giver IFU mulighed for at kræve sig indfriet før aftalens udløb.

Noter for koncernen

2015

	Regnskabs- -mæssig værdi	Dags- værdi	Pegestrømme			
			<1 år	1-5 år	>5 år	I alt
Målt til amortiseret kostpris (lån og andre forpligtelser)						
Gæld til realkreditinstitutter	51.918	51.993	2.857	20.543	33.062	56.462
Gæld til kreditinstitutter	17.472	17.472	6.491	8.358	3.659	18.508
Anden langfristet gæld	7.595	7.595	2.954	1.166	6.525	10.645
Bankgæld	40.305	40.305	41.695	0	0	41.695
	117.290	117.365	53.997	30.067	43.246	127.310
Leverandørgæld	122.197	122.197	122.197	0	0	122.197
Husleje Garantier og kautioner afgivet for franchisetager (eventualforpligtelser)	0	0	1.028	4.109	3.082	8.219
Andre gældsforpligtelser	76.668	76.668	66.352	8.253	2.063	76.668
Finansielle forpligtelser i alt	316.155	316.230	243.574	42.429	48.391	334.394
Finansielle forpligtelser i alt	316.155	316.230	243.574	42.429	48.391	334.394
Målt til amortiseret kostpris (indlån og tilgodehavender)						
Andre finansielle aktiver	21.838	21.838	6.961	11.934	3.707	22.602
Tilgodehavender fra salg	122.631	122.631	122.631	0	0	122.631
Andre tilgodehavender	11.548	11.548	11.548	0	0	11.548
Likvide beholdninger	12.416	12.416	12.416	0	0	12.416
Finansielle aktiver i alt	168.433	168.433	153.556	11.934	3.707	169.197
Afledte finansielle instrumenter						
Valutasikringsaftaler			(96.367)	0	0	(96.367)
	0	0	(96.367)	0	0	(96.367)
Finansielle aktiver i alt	168.433	168.433	57.189	11.934	3.707	72.830

Pengestrømme for både de sikrede aktiver og forpligtelser samt sikringsinstrumenter føres i resultatopgørelsen i samme periode.

Værdien af afledte finansielle instrumenter er i balancen indeholdt i henholdsvis andre tilgodehavender og andre gældsforpligtelser.

Dagsværdien af finansielle forpligtelser og finansielle aktiver opgøres som udgangspunkt efter diskonterede pengestrømsmodeller med udgangspunkt i de på balancedagen gældende markedsrenter og kreditforhold.

Finansielle instrumenter målt til dagsværdi opdeles efter følgende målemæssige hierarki:

Niveau 1: Observerbare markedspriser på identiske instrumenter

Niveau 2: Værdiansættelsesmodeller primært baseret på observerbare priser eller handlede priser på sammenlignelige produkter.

Niveau 3: Værdiansættelsesmodeller primært baseret på ikke observerbare priser.

Dagsværdien af BoConcepts valutaterminskontrakter, andre afledte finansielle instrumenter og gæld til realkreditinstitutter anses for dagsværdimåling på niveau 2, da dagsværdien kan fastsættes direkte ud fra de offentliggjorte valutakurser samt stillede forwardrente og -rater på balancedagen.

Noter for koncernen

30 AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER SAMT RISIKO- OG KAPITALSTYRING (TKR.) - FORTSAT

Markedsrisici

For BoConcept består markedsrisici til finansielle instrumenter af valutarisici og renterisici.

Valutarisici

Andelen af koncernens omsætning, som genereres i udlandet udgør 97% (sidste år 95%). Dette tal er ikke et udtryk for den valutariske risiko, da det er koncernens indkøbspolitik i størst muligt omfang at matche købs- og salgsvalutaer.

Koncernen har nettoindgange i EUR, GBP, JPY og USD, mens den væsentligste eksponering på udgangssiden udgør CNY.

Valutarisici styres centralt, og de mest betydende og volatile valutaer afdækkes delvis ved indgåelse af termins- og optionskontrakter med løbetid på maks. 12 måneder samt i mindre grad ved optagelse af valutalån.

Kursregulering af investering i tilknyttede virksomheder i udlandet med en anden funktional valuta end modervirksomhedens indregnes direkte i egenkapitalen. Kursrisici, der relaterer sig hertil, afdækkes ikke, idet det er koncernens opfattelse, at en løbende kurssikring af sådanne langsigtede investeringer ikke vil være optimal set ud fra en samlet risiko- og omkostningsmæssig betragtning.

De isolerede effekter af en stigning på 5% i valutakursen pr. 30. april over for DKK ved omregning af aktiver og forpligtelser kan specificeres således:

	2016	2015
USD		
Egenkapital	(38)	1.282
Årets resultat	(38)	1.282
GBP		
Egenkapital	(1.954)	(908)
Årets resultat	(1.954)	(908)
CNY		
Egenkapital	111	74
Årets resultat	111	74
JPY		
Egenkapital	(1.570)	(1.237)
Årets resultat	(1.570)	(1.237)

Oversigten nedenfor angiver EBIT-påvirkningen af 5% valutastigning sammenlignet med den gennemsnitlige valutakurs realiseret pr. regnskabsår.

	2016	2015
USD EBIT-effekt	6.448	2.629
JPY EBIT-effekt	2.990	2.752
GBP EBIT-effekt	3.612	3.182
CNY EBIT-effekt	(1.985)	(1.731)

USD-indkøb i Kina er påvirket af CNY-udviklingen i forhold til USD. 5% styrkelse af CNY i forhold til USD påvirker EBIT negativt med 0,7 mio. USD i 2015/16 og 1,1 mio. USD i 2014/15.

De valutaer, der har væsentligst indflydelse på egenkapital og årets resultat, er specificeret ovenfor.

Ovenstående analyse er baseret på en forudsætning om, at alle øvrige variable, i særdeleshed renten, forbliver konstant. Forventningerne er baseret på de for tiden tilgængelige markedsdata.

Et tilsvarende fald i valutakursen for ovenstående valutaer vil have den samme effekt med modsat fortegn for både egenkapital og årets resultat.

Noter for koncernen

30 AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER SAMT RISIKO- OG KAPITALSTYRING (TKR.) - FORTSAT

Renterisici

Koncernens renterisiko udgøres af renteudsving, der kan påvirke koncernens pengestrømme relateret til renteind- og udbetalinger samt dagsværdien af finansielle instrumenter. Koncernen afdækker ikke risikoen for udsving på renten på koncernens lån, da det i hvert enkelt tilfælde vurderes, om der skal vælges fast- eller variabelt forrentede lån.

Følsomhedsanalyse for renterisici

BoConcept A/S forventer, at renteniveauet i Danmark vil blive påvirket af renten i euro-zonen og USA. Baseret på analyser i euro-zonen og USA forventer BoConcept, at renteniveauet kan ændres med op til 1 procentpoint hver vej. En stigning eller et fald i renteniveauet på 1 procentpoint vil have følgende effekt på egenkapital og årets resultat:

	2016	2015
Egenkapital	(62)	(289)
Årets resultat	(296)	(513)

Et fald vil have samme effekt med modsat fortegn.

Størstedelen af gæld til realkreditinstitutter, kreditinstitutter og øvrige bankgæld er variabelt forrentede aftaler, såvel i år som sidste år er der indgået rente-swapaftale med en restløbetid på 6 år med en fast rentesats på 2,0% dækkende 61% (sidste år 58%) af gæld til realkreditinstitutter. Den vejede effektive rentesats målt på balancedagen udgør 2,2% mod 2,2% sidste år.

Markedsværdien af rente-swapaftalen er negativ før skat med 2,8 mio. kr. (sidste år -2,8 mio. kr.), som er indregnet i reserve for sikringsinstrumenter.

Kapitalstyring

I forbindelse med kapitalstyring er det koncernens mål at skabe den nødvendige ro til at gennemføre det strategiske udviklingsarbejde og at kunne opnå konkurrencedygtigt afkast til virksomhedens aktionærer. Det er samtidigt et mål at reducere kapitalomkostningerne.

Bestyrelsen i BoConcept Holding A/S forholder sig løbende til selskabets aktie- og kapitalstruktur og har som konsekvens af, at selskabets vækststrategi ikke er kapitalkrævende besluttet, at selskabet fremover skal operere med en målsætning om en soliditetsgrad på mindst 40% og maksimalt på 50%. Soliditetsgraden beregnes i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings vejledning.

Dette indebærer, at overskydende likviditet fra årets resultat efter skat tilbagebetales til aktionærerne, enten som udbyttebetalinger eller via aktietilbagekøbsprogrammer eller en kombination heraf. Til grund for tilbagebetalingsformen vil bestyrelsen lægge, hvad der er i selskabets og aktionærernes bedste interesse. Udlodning af udbytte vil dog altid ske under hensyntagen til koncernens vækst og likviditetsbehov.

I øvrigt henvises til omtale af risikoforhold i ledelsesberetningen.

Noter for koncernen

31 NYE REGNSKABSSTANDARDER

Pr. 30. april 2016 havde IASB godkendt følgende nye regnskabsstandarder (IFRS'er og IAS'er) og fortolkningsbidrag (IFRIC'er), der træder i kraft for regnskabsåret 2015/16 eller senere, og som vurderes relevante for BoConcept-koncernen.

IFRS 9 Finansielle instrumenter

Der omhandler klassifikation, måling og indregning af finansielle aktiver og forpligtelser. IFRS 9 fastholder, men forenkler den blandede målemodel og fastsætter tre primære målekategorier for finansielle aktiver og forpligtelser: amortiseret kostpris, dagsværdi over resultatopgørelsen og dagsværdi over anden totalindkomst. En ny model for forventede kredittab (den forventede tabsmodel) erstatter den faktiske tabsmodel, som anvendes i IAS 39. IFRS 9 forenkler reglerne om regnskabsmæssig sikring med henblik på at opnå en højere grad af overensstemmelse mellem virksomhedens finansielle risikostyring og anvendelse af bestemmelserne om regnskabsmæssig sikring. Der lempes bl.a. for kravene vedr. sikringseffektivitet. BoConcept har endnu ikke vurderet den fulde effekt af IFRS 9.

IFRS 15 Indregning af indtægter fra kontrakter med kunder

Der omhandler indtægtsindregning. Indtægter indregnes, når en kunde opnår kontrol med de overtagne varer eller serviceydelser. Standarden erstatter IAS 18 Indtægter og IAS 11 Entreprisekontrakter samt relevante fortolkningsbidrag. Ændringen vurderes ikke at have betydning for BoConcept.

IFRS 16 Leases

IFRS 16 Leases er udsendt medio januar 2016. Standarden, der træder i kraft for regnskabsår, der begynder 1. januar 2019 eller senere, ændrer den regnskabsmæssige behandling betydeligt for de leje- og leasingkontrakter, der i dag behandles som operationelle leasingaftaler. Standarden kræver således, at alle leje- og leasingaftaler – dog med få undtagelser – skal indregnes i leasingtagers balance som et aktiv med tilhørende leasingforpligtigelse. Samtidig vil leje- og leasingomkostninger i resultatopgørelsen blive påvirket, idet den årlige leje- og leasingomkostning fremover vil bestå af 2 elementer – dels en afskrivning og dels en rentekomkostning – i modsætning til i dag, hvor den årlige omkostning vedrørende operationelle leje- og leasingaftaler indregnes i et beløb under driftsomkostninger.

BoConcept har endnu ikke foretaget en dyberegående analyse af den nye standards betydning for koncernen. Det vurderes dog, at den vil få nogen betydning, da koncernen i 2015/16 har operationelle leje- og leasingaftaler med minimumsleasingforpligtigelser i størrelsesordenen 97 mio. kr. svarende til ca. 16% af balancesummen, der fremover potentielt skal indregnes i balancen.

Som et led i det årlige forbedringsprojekt har IASB godkendt adskillige ændringer til eksisterende standarder.

IASB har godkendt adskillige nye regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag, der ikke er relevante for BoConcept og ikke får nogen indflydelse på regnskabet.



Resultat- opgørelse Moder- virksomhed

		(tkr.)	
1. MAJ - 30. APRIL		2015/16	2014/15
	Omsætning	0	0
2	Administrationsomkostninger	(9.112)	(5.098)
3	Andre driftsindtægter	5.340	5.340
	Resultat før finansielle poster	(3.772)	242
4	Resultat i tilknyttede virksomheder	92.143	(55.253)
5	Finansielle indtægter	2.593	2.659
6	Finansielle omkostninger	(132)	(212)
	Resultat før skat	90.832	(52.564)
7	Skat af årets resultat	(1.023)	(1.712)
	Årets resultat	89.809	(54.276)
	Forslag til resultatdisponering:		
	Henlæggelse til reserve for nettoopskrivning	38.958	0
	Foreslået udbytte kr. 0 (kr. 0) pr. aktie	0	0
	Overført resultat	50.851	(54.276)
		89.809	(54.276)

Balance Moder- virksomhed

		(tkr.)	
PR. 30. APRIL		2016	2015
AKTIVER			
8	Grunde og bygninger	13.356	14.455
	Materielle anlægsaktiver i alt	13.356	14.455
4	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	156.763	63.306
9	Værdipapirer	105	105
	Finansielle anlægsaktiver i alt	156.868	63.411
	Anlægsaktiver i alt	170.224	77.866
	Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	85.440	83.857
	Forudbetalte omkostninger	64	0
	Likvide beholdninger	38	0
	Omsætningsaktiver i alt	85.542	83.857
	AKTIVER I ALT	255.766	161.723
PASSIVER			
	Aktiekapital	28.621	28.621
	Nettoopskrivning efter den indre værdis metode	38.958	0
	Overført resultat	163.544	111.379
	Foreslået udbytte	0	0
10	Egenkapital i alt	231.123	140.000
11	Hensat til udskudt skat	7.283	12.192
	Hensatte forpligtelser	7.283	12.192
12	Kreditinstitutter	6.859	7.467
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	6.859	7.467
12	Kreditinstitutter	589	1.109
	Selskabsskat	4.456	(936)
	Anden gæld	5.456	1.891
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	10.501	2.064
	Gældsforpligtelser i alt	17.360	9.531
	PASSIVER I ALT	255.766	161.723
13	Eventualforpligtelser og sikkerhedstillelser		

Egenkapital- opgørelse Moder- virksomhed

(tkr.)

	Aktie- kapital	Nettop- skrivning efter den indre værdi- metode*	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital 1. maj 2014	28.621	0	161.710	0	190.331
Omkostninger ved kapitalforhøjelse		0			0
Udloddet udbytte			0	0	0
Udbytte egne aktier			0		0
Årets resultat		0	(54.276)		(54.276)
Reserve for valutakursreguleringer		0	4.250		4.250
Værdiregulering af sikringsinstrumenter		0	(1.148)		(1.148)
Salg egne aktier		0	0		0
Aktiebaseret vederlæggelse		0	843		843
Foreslået udbytte			0	0	0
Egenkapital 30. april 2015	28.621	0	111.379	0	140.000
Udloddet udbytte			0	0	0
Udbytte egne aktier			0		0
Årets resultat		38.958	50.851		89.809
Reserve for valutakursreguleringer		0	1.346		1.346
Værdiregulering af sikringsinstrumenter		0	(32)		(32)
Salg egne aktier		0	0		0
Merværdi ved køb/salg af minoritetsandel		0	0		0
Aktiebaseret vederlæggelse		0	0		0
Foreslået udbytte				0	0
Egenkapital 30. april 2016	28.621	38.958	163.544	0	231.123

*Bundne reserver

Noter for moder- virksomhed

1 REGNSKABSPRAKSIS FOR MODERVIRKSOMHEDEN

Modervirksomhedens årsregnskab aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven og Fondsbørsens oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Den anvendte regnskabspraksis er den samme som for koncernregnskabet bortset fra følgende områder:

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedens indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i dattervirksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder vises som reserve for nettoopskrivning eller den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytte fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for BoConcept Holding A/S, bindes ikke på nettoopskrivningsreserven.

Goodwill og masterrettigheder

Goodwill i BoConcept A/S og dattervirksomheder afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør maksimalt 10 år og er længst for strategiske erhvervede virksomheder med stærk markedsprofil og langsigtet indtjeningsprofil.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdien over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til. Erhvervede masterrettigheder til at drive og opstarte nye BoConcept-butikker på et specifikt marked er indregnet i balancen. Masterrettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Erhvervede masterrettigheder til at drive og opstarte nye BoConcept-butikker på et specifikt marked er indregnet i balancen. Masterrettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Masterrettigheder afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør maksimalt 10 år.

Noter for moder- virksomhed

2 OMKOSTNINGER (TKR.)		2015/16	2014/15
Personaleomkostninger			
Der henvises til note 4 i koncernregnskabet. Moderselskabet har afregnet bestyrelseshonoraret. Der har ikke været ansatte i selskabet hverken i år eller sidste år.			
Af- og nedskrivninger			
Afskrivninger materielle anlægsaktiver		(1.675)	(1.762)
		<u>(1.675)</u>	<u>(1.762)</u>
Af- og nedskrivninger indregnes således i resultatopgørelsen: Administrationsomkostninger		(1.675)	(1.762)
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor			
Samlet honorar		(234)	(233)
Samlet honorar øvrige revisorer		0	(2)
		<u>(234)</u>	<u>(235)</u>
Det kan specificeres således:			
Revision		(85)	(60)
Skatterådgivning		(104)	(157)
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed		0	0
Andre ydelser		(45)	(16)
Andre ydelser øvrige revisorer		0	(2)
		<u>(234)</u>	<u>(235)</u>
3 ANDRE DRIFTSINDTÆGTER (TKR.)		2015/16	2014/15
Husleje		4.500	4.500
Management fee		840	840
		<u>5.340</u>	<u>5.340</u>

Noter for moder- virksomhed

4 INVESTMENTS IN GROUP ENTERPRISES (DKK'000)		2015/16	2014/15
Cost at the beginning of the year		117.805	117.805
Additions during the year		0	0
Disposals during the year		0	0
Cost at year-end		117.805	117.805
Revaluations at the beginning of the year		(54.499)	(3.191)
Disposals, sale		0	0
Dividend from group enterprises		0	0
Profit/loss for the year after tax		92.143	(55.253)
Exchange adjustment of group enterprises		1.346	4.250
Revaluation of hedging instruments		(32)	(1.148)
Acquisition of shares in BoConcept Holding A/S		0	0
Additional value, acquisition/sale of minority interest		0	843
Cost of share options		0	0
Revaluations at year-end		38.958	(54.499)
Carrying amount at year-end		156.763	63.306

Navn og hjemsted

	Ejerandel	Selskabs- kapital	Egen- kapital	Ordinært resultat før skat	Årets resultat
BoConcept A/S, Ølgod	100%	2.000	156.763	115.254	92.143

Der udarbejdes koncernregnskab for BoConcept Invest ApS, som er den ultimative ejer.

Oversigt over samtlige datterselskaber, se note 15 under moderselskabet.

5 FINANSIELLE INDTÆGTER (TKR.)		2015/16	2014/15
Renteindtægter o.l. tilknyttede virksomheder		2.581	2.659
Kursgevinst kreditforeningslån		12	0
Finansielle indtægter i alt		2.593	2.659

6 FINANSIELLE OMKOSTNINGER (TKR.)		2015/16	2014/15
Øvrige renteomkostninger		(132)	(212)
Finansielle omkostninger i alt		(132)	(212)

Noter for moder- virksomhed

7 SKAT AF ÅRETS RESULTAT (TKR.)		2015/16	2014/15
Årets skat kan opdeles således:			
Skat af årets resultat		(1.023)	(1.712)
		<u>(1.023)</u>	<u>(1.712)</u>
Skat af årets resultat fremkommer således:			
Aktuel skat		(5.522)	(1.051)
Regulering tidligere år		(460)	(1.049)
For meget afsat selskabsskat sidste år		0	0
Værdiregulering af genbeskatningsbeløb, som følge af udtræden af international sambeskatning		0	0
Regulering udskudt skat som følge af procentsats regulering		0	0
Udskudt skat		4.959	388
		<u>(1.023)</u>	<u>(1.712)</u>
Skat af årets resultat kan forklares således:			
Beregnet 22/23,5% skat af årets resultat før skat og kapitalandele		(110)	(632)
Regulering tidligere år		(460)	(1.049)
For meget afsat selskabsskat sidste år		0	0
Tilbageført genbeskatningsbeløb som følge af udtræden af international sambeskatning		0	0
Skatteeffekten af:			
Procentregulering udskudt skat		0	(26)
Ikke skattepligtige indtægter og ej fradragsberettigede omkostninger mv.		(453)	(5)
		<u>(1.023)</u>	<u>(1.712)</u>
Effektiv skatteprocent		78,0	(63,7)
8 MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER (TKR.)			
		Grunde og bygninger	
		2016	2015
Anskaffelsessum, primo		69.503	69.503
Tilgang		576	0
Afgang		0	0
Anskaffelsessum, ultimo		<u>70.079</u>	<u>69.503</u>
Afskrivninger, primo		(55.048)	(53.286)
Årets afskrivninger		(1.675)	(1.762)
Afskrivninger vedr. afgang		0	0
Afskrivninger, ultimo		<u>(56.723)</u>	<u>(55.048)</u>
Regnskabsmæssig værdi, ultimo		<u>13.356</u>	<u>14.455</u>
Afskrives over		10-25 år	10-25 år
9 FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER (TKR.)			
		Værdipapirer	
		2016	2015
Anskaffelsessum, primo/ultimo		105	105

Noter for moder- virksomhed

10 AKTIEKAPITAL (TKR.)		Antal stk.		Nominel værdi			
		2016	2015	2016	2015		
A-aktier, primo /ultimo		240.000	240.000	2.400	2.400		
B-aktier, primo/ultimo		2.622.119	2.622.119	26.221	26.221		
		2.862.119	2.862.119	28.621	28.621		
Hver A-aktie giver ret til 10 stemmer, og hver B-aktie giver ret til 1 stemme.							
Egne aktier		Antal stk.		Nominel værdi		% af selskabskapitalen	
		2016	2015	2016	2015	2016	2015
1. maj		11.400	11.400	114	114	0,40	0,40
Køb		0	0	0	0	0,00	0,00
Salg		0	0	0	0	0,00	0,00
Egne aktier pr. 30. april		11.400	11.400	114	114	0,40	0,40

11 UDSKUDT SKAT (TKR.)		2016	2015
		Udskudt skat, primo	12.192
Værdiregulering som følge af udtræden af international sambeskatning	0	0	
Overført til aktuel skat	(4.909)	(388)	
Årets udskudte skat	0	0	
Overført sambeskatningskreds	0	0	
Udskudt skat, ultimo	7.283	12.192	
Udskudt skat indregnes således i balancen:			
Udskudt skat (aktiv)	0	0	
Udskudt skat (forpligtelse)	7.283	12.192	
Udskudt skat, ultimo netto	7.283	12.192	
Udskudt skat vedrører:			
Materielle aktiver	7.283	12.192	
Hensatte forpligtelser	0	0	
	7.283	12.192	
Se bemærkning udskudt skat i koncernregnskabet note 16.			

12 KREDITINSTITUTTER (TKR.)		2016	2015
		Kreditinstitutter realkredit	7.448
Kreditinstitutter, kassekredit	0	528	
	7.448	8.576	
Kan opdeles således:			
Forfalder i løbet af år 1	589	1.109	
Forfalder mellem 1-5 år	2.370	2.355	
Forfalder efter 5 år	4.489	5.112	
Kreditinstitutter i alt	7.448	8.576	

Noter for moder- virksomhed

13	EVENTUALFORPLIGTELSER OG SIKKERHEDSSTILLELSER (TKR.)	2016	2015
	Grunde og bygninger som er indregnet til: Er behæftet ud over prioritetsgælden på:	13.356 7.448	14.455 8.048
	Med skadesløsbrev på:(som også tjener til sikkerhed for BoConcept A/S) Pantebreve:	25.000 49.594	25.000 51.918
	BoConcept Holding A/S har kautioneret for tilknyttede virksomheders lån hos for kreditinstitutter max. 106,6 mio. kr. Pr. 30. april 2016 udgjorde trækket 11,5 mio. kr.		
14	NÆRTSTÅENDE PARTER		
	Der henvises til note 29 i koncernregnskabet.		
15	DATTERSELSKABER		
	Selskabets navn	Hjemsted	Ejerandel i %
	BoConcept A/S	Ølgod Danmark	100
	BC Design Århus A/S	Ølgod Danmark	100
	BoConcept Stockholm AB	Stockholm Sverige	100
	BoConcept Germany GmbH	Düsseldorf Tyskland	100
	BoConcept France Sarl	Paris Frankrig	100
	BoConcept Beaugrenelle Sarl	Paris Frankrig	100
	BoConcept Ibericia SL	Madrid Spanien	100
	BoConcept Explotaciones Comerciales SL	Madrid Spanien	91
	BoConcept North America Inc.	Kansas USA	100
	BoConcept USA Inc.	Deleware USA	100
	BoConcept Franchise Inc.	Kansas USA	100
	BoConcept DC LLC	WDC USA	100
	BoConcept Japan KK	Tokyo Japan	100
	BC Design Holding Ltd.	Hong Kong Hong Kong	60
	BoConcept Hong Kong ltd	Hong Kong Hong Kong	100
	BoConcept Furniture Trading Co Ltd.	Shanghai Kina	100
	BoConcept Retail China Ltd	Shanghai Kina	100
	Ikke aktive selskaber		
	BC Design A/S	Ølgod Danmark	100
	BC Design Odense A/S	Ølgod Danmark	100
	BC Urban Design Berlin GmbH	Düsseldorf Tyskland	100

