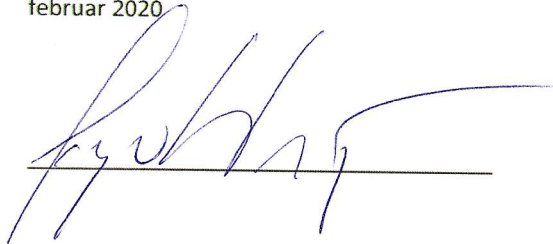


Scales A/S

Automatikvej 1
2860 Søborg
CVR-nr. 33 95 73 35

Årsrapport for 2019

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling den 28.
februar 2020



dirigent

Indholdsfortegnelse

	Side
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
Årsregnskab	
Resultatopgørelse	8
Balance	9
Egenkapitalopgørelse	11
Anvendt regnskabspraksis	12
Noter til årsrapporten	18

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for Scales A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

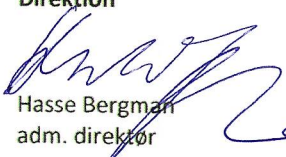
Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.


Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Søborg, den 28. februar 2020

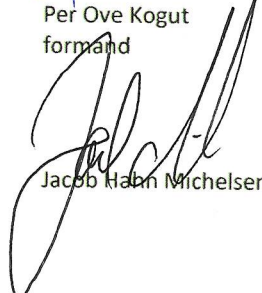
Direktion

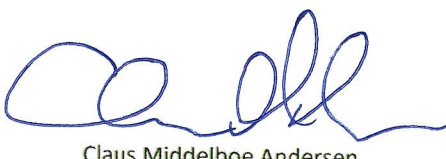

Hasse Bergman
adm. direktør


Jesper Outze
direktør

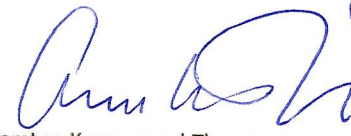
Bestyrelse


Per Ove Kogut
formand


Jacob Hahn Michelsen


Claus Middelboe Andersen


Brit Kannegaard Johannessen


Carsten Krogsgaard Thomsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Scales A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Scales A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

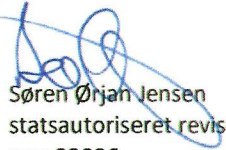
- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlingerne som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlingerne, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, d. 28. februar 2020

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31



Søren Ørjan Jensen
statsautoriseret revisor
mne33226



Elife Savas
statsautoriseret revisor
mne34453

Selskabsoplysninger

Selskabet	Scales A/S Automatikvej 1 2860 Søborg CVR-nr.: 33 95 73 35 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2019 Stiftet: 4. oktober 2011 Regnskabsår: 8. regnskabsår Hjemsted: Gladsaxe
Binavne	Scales Analytics A/S Scales Apps A/S Scales ERP A/S Scales Group A/S Scales Infra A/S
Bestyrelse	Per Ove Kogut, formand Claus Middelboe Andersen Brit Kannegaard Johannessen Jacob Hahn Michelsen Carsten Krogsgaard Thomsen
Direktion	Hasse Bergman, adm. direktør Jesper Outze, direktør
Revision	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44 2900 Hellerup

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2019	2018	2017	2016	2015
	kr.	kr.	kr.	kr.	kr.
Hovedtal					
Resultat					
Bruttofortjeneste	185.603.606	132.887.111	103.096.802	68.395.452	58.016.979
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	71.269.988	38.461.020	19.547.745	14.738.691	11.301.674
Resultat af finansielle poster	-934.623	-29.486	406.586	-100.612	-34.153
Årets resultat	52.177.180	27.481.621	13.538.869	11.411.483	8.612.344
Balance					
Balancesum	114.653.692	80.337.327	52.742.830	47.735.160	29.210.752
Investering i materielle anlægsaktiver	0	423.257	1.421.051	0	0
Egenkapital	61.480.906	34.328.302	12.846.681	18.915.254	12.671.177
Nøgletal					
Afkastningsgrad	69,8%	52,9%	34,8%	40,4%	41,9%
Soliditetsgrad	53,6%	42,7%	24,4%	43,2%	43,4%
Forrentning af egenkapital	108,9%	116,5%	85,3%	72,3%	80,1%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

Scales A/S har ændret regnskabspraksis i 2018 med hensyn til behandling af leasing jf. indregning og målekriterier i IFRS 16, hvor leasede aktiver nu aktiveres i balancen. Sammenligningstallene for 2017 er tilpasset for at afspejle dette. Sammenligningstallene for 2016 og før er ikke tilrettet.

Scales A/S fusionerede pr. 1. januar 2017 med de danske koncernselskaber. Sammenligningstal for 2016 og før er ikke tilrettet, da selskabet anvender book-value-metode til indregning af de fusionerede selskaber.

Ledelsesberetning

Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at markedsføre og sælge produkter og tjenesteydelser inden for informationsteknologi, projektledelse og konsulentvirksomhed samt enhver anden relateret virksomhed efter bestyrelsens skøn.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2019 udviser et overskud på kr. 52.177.180, og selskabets balance pr. 31. december 2019 udviser en egenkapital på kr. 61.480.906.

Årets resultat anses for meget tilfredsstillende.

Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

For 2020 forventes en forsat positiv udvikling.

Virksomhedens videnressourcer

Ambitionen om at være markedsleder inden for implementering og support af Dynamics 365 i det Nordiske marked betyder, at SCALES er præget af et dynamisk videnmiljø i hastig forandring. Dette stiller især store krav til virksomheden, når det gælder opsamling og udbredelse af ny viden, særligt ved større frigivelser af nye versioner af de it-systemer SCALES baserer løsningerne på. I årets løb har SCALES investeret intensivt i såvel ekstern som intern træning inden for samtlige aspekter af forretningen, og denne investering har båret frugt i form af stor fastholdelse af eksisterende medarbejdere, tiltrækning af nye ressourcer samt kontraktindgåelser omkring leverance af de nyeste teknologier til såvel eksisterende som nye kunder.

Særlige risici, herunder forretningsmæssige og finansielle risici

Ledelsen vurderer, at selskabet ikke er eksponeret for særlige risici udover almindeligt forekommende risici inden for branchen, som ikke anses for større end tidligere år.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Virksomhedens påvirkning af det eksterne miljø og foranstaltninger til forebyggelse, reduktion m.v.

Selskabet og dens aktiviteter vurderes ikke at påvirke det eksterne miljø.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter i eller for virksomheden

Selskabets arbejdsmetoder mv. forbedres og udvikles løbende, uden at der er tale om egentlig forskning.

Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2019

	Note	2019 kr.	2018 kr.
Bruttofortjeneste		185.603.606	132.887.111
Personaleomkostninger	1	-114.333.618	-94.426.091
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)		71.269.988	38.461.020
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	7&8	-3.241.431	-3.237.861
Resultat før finansielle poster		68.028.557	35.223.159
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	2	-687.217	262.839
Finansielle indtægter	3	631	23.719
Finansielle omkostninger	4	-248.037	-316.044
Resultat før skat		67.093.934	35.193.673
Skat af årets resultat	5	-14.916.754	-7.712.052
Årets resultat		52.177.180	27.481.621
Resultatdisponering	6		

Balance pr. 31. december 2019

	Note	2019 kr.	2018 kr.
Aktiver			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	7	603.631	1.120.897
Indretning af lejede lokaler	7	230.366	262.498
Leasing aktiver	8	7.078.971	8.724.656
Materielle anlægsaktiver		7.912.968	10.108.051
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	9	446.201	1.157.994
Deposita	10	478.696	473.266
Finansielle anlægsaktiver		924.897	1.631.260
Anlægsaktiver i alt		8.837.865	11.739.311
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		41.814.937	27.902.709
Aktiver fra kontrakter med kunder	11	1.560.431	3.091.140
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		10.179.364	4.476.681
Andre tilgodehavender		256	1.841
Periodeafgrænsningsposter	13	1.783.018	1.837.994
Tilgodehavender		55.338.006	37.310.365
Likvide beholdninger		50.477.821	31.287.651
Omsætningsaktiver i alt		105.815.827	68.598.016
Aktiver i alt		114.653.692	80.337.327

Balance pr. 31. december 2019

	Note	2019 kr.	2018 kr.
Passiver			
Virksomhedskapital		600.000	600.000
Overført resultat		15.880.906	8.728.302
Foreslået udbytte for regnskabsåret		45.000.000	25.000.000
Egenkapital	14	61.480.906	34.328.302
Leasing forpligtelse	8	5.095.275	6.459.419
Hensættelse til udskudt skat	12	494.850	888.534
Andre hensættelser	15	517.950	517.950
Hensatte forpligtelser i alt		6.108.075	7.865.903
Anden gæld		3.989.807	0
Langfristede gældsforpligtelser		3.989.807	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		5.153.791	5.844.159
Forudbetalinger fra kontrakter med kunder	11	723.372	449.224
Leasing forpligtelse	8	2.330.513	2.382.561
Gæld til tilknyttede virksomheder		312.683	569.076
Sambeskatningsbidrag		4.672.164	2.565.326
Anden gæld		25.275.190	23.669.790
Periodeafgrænsningsposter	13	4.607.191	2.662.986
Kortfristede gældsforpligtelser		43.074.904	38.143.122
Gældsforpligtelser i alt		53.172.786	46.009.025
Passiver i alt		114.653.692	80.337.327
Efterfølgende begivenheder	16		
Eventualposter m.v.	17		
Nærtstående parter og ejerforhold	18		

Egenkapitalopgørelse

	Virksomheds- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	I alt
Egenkapital 1. januar 2019	600.000	8.728.302	25.000.000	34.328.302
Valutakursregulering	0	-24.576	0	-24.576
Betalt udbytte	0	0	-25.000.000	-25.000.000
Årets resultat	0	52.177.180	0	52.177.180
Foreslået udbytte	0	-45.000.000	45.000.000	0
Egenkapital 31. december 2019	600.000	15.880.906	45.000.000	61.480.906

	Virksomheds- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	I alt
Egenkapital 1. januar 2018	600.000	6.246.681	6.000.000	12.846.681
Betalt udbytte	0	0	-6.000.000	-6.000.000
Årets resultat	0	27.481.621	0	27.481.621
Foreslået udbytte	0	-25.000.000	25.000.000	0
Egenkapital 31. december 2018	600.000	8.728.302	25.000.000	34.328.302

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Scales A/S for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i klasse C.

Årsrapporten for 2019 er aflagt i kr.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for NNIT A/S og har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse i medfør af årsregnskabslovens § 86 stk 4. I henhold til ÅRL §96 stk. 3, er der ikke oplyst honorar til generalforsamling revisor, da disse oplysninger indgår i koncernregnskabet for NNIT A/S.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I henhold til årsregnskabslovens § 112, stk. 1 har selskabet undladt at udarbejde koncernregnskab. Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet NNIT A/S

Koncernrapporten for NNIT A/S kan rekvireres på følgende adresse:

NNIT A/S
Østmarken 3 A
2860 Søborg

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning med fradrag af omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i henhold til IFRS 15 'Omsætning fra kontrakter med kunder' baseret på overdragelse af kontrol, hvilket efter IFRS 15 sker på tidspunktet, hvor kontrollen overføres til kunden eller over tid, når servicen løbende overgår til kunden, og kunden herved har kontrollen over brugen af og fordelene ved den ydede service.

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted.

Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

Omsætning fra licenser indregnes efter henholdsvis principal og agent metoden ud fra Scales A/S' rolle ved salget af de enkelte typer af licenser. For licenser, hvor Scales agerer som agent, indregnes omsætningen netto. For salg af partner licenser, hvor Scales agerer som principal, indregnes omsætning brutto som henholdsvis omsætning og vareforbrug.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver inkl. leasingaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, gæld og transaktioner i fremmed valuta, tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v. samt renter relateret til leasing.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I virksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år	0
Indretning af lejede lokaler	5 år	0

Aktiver med en kostpris på under kr. 13.200 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Leasing

Leasing behandles i henhold til IFRS 16, hvor alle leasing aftaler indregnes i balancen som et leasing aktiv med en tilsvarende leasing forpligtelse. Undtaget herfra er leasing af aktiver med lav værdi, der ifølge IFRS 16's undtagelsesbestemmelser indregnes løbende som en omkostning i resultatopgørelsen. Leasing aktiver afskrives over leasingperioden, og leasingbetalinger allokeres til afdrag på leasingforpligtelsen og renter, der klassificeres som finansielle omkostninger. Som leasing periode anvendes den uopsigelige periode eller den forventede lease periode ved leasingkontrakternes indgåelse.

For leasing aktiver af lav værdi indregnes omkostningerne til leasing betalinger løbende i resultatopgørelsen.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i dattervirksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til kr. 0, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang dattervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for Scales A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Anvendt regnskabspraksis

Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Aktiver og forpligtelser fra kontrakter med kunder

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Anvendt regnskabspraksis

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i selskabets årsregnskab omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder i forhold til kostpris.

Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Hensættelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når Scales har en juridisk eller kontraktlig forpligtelse, der opstår fra tidligere begivenheder, når det er sandsynligt at virksomheden får en omkostning samt at forpligtelsen kan opgøres pålideligt.

Hensættelser hos Scales udgøres af forpligtelser til reetablering af lejemål.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i dattervirksomheden, indregnes direkte i egenkapitalen.

Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Noter

	2019	2018
	kr.	kr.
1 Personaleomkostninger		
Lønninger	101.665.910	85.1339.589
Pensioner	7.298.640	5.895.031
Andre omkostninger til social sikring	716.218	533.697
Andre personaleomkostninger	4.652.850	2.863.774
	<u>114.333.618</u>	<u>94.426.091</u>
Heraf udgør vederlag til direktionen:		
Lønninger	<u>3.665.434</u>	<u>3.167.957</u>
	<u>3.665.434</u>	<u>3.167.957</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>130</u>	<u>108</u>
2 Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
Andel af overskud i tilknyttede virksomheder	-687.217	262.839
Avance ved salg af kapitalandele	0	0
	<u>-687.217</u>	<u>262.839</u>
3 Finansielle indtægter		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	22.934
Andre finansielle indtægter	631	785
	<u>631</u>	<u>23.719</u>

Noter

	2019	2018
	kr.	kr.
4 Finansielle omkostninger		
Renteomkostninger vedrørende leasing	94.828	109.349
Andre finansielle omkostninger	151.193	194.511
Valutakurstab	2.016	12.184
	<u>248.037</u>	<u>316.044</u>
5 Skat af årets resultat		
Årets aktuelle skat	15.101.842	6.800.326
Årets udskudte skat	-183.875	909.135
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-1.213	2.591
	<u>14.916.754</u>	<u>7.712.052</u>
6 Resultatdisponering		
Foreslået udbytte	45.000.000	25.000.000
Overført resultat	7.177.180	2.481.621
	<u>52.177.180</u>	<u>27.481.621</u>

Noter

7 Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af leje de lokaler
Kostpris 1. januar 2019	2.604.525	321.324
Tilgang i årets løb	0	0
Afgang i årets løb	0	0
Kostpris 31. december 2019	2.604.525	321.324
Opskrivninger 1. januar 2019	0	0
Opskrivninger 31. december 2019	0	0
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	1.483.629	58.826
Årets afskrivninger	517.265	32.132
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	2.000.894	90.958
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	603.631	230.366

Noter

8 Leasing

2019	Bygninger	Biler	I alt
Kostpris 1. januar 2019	9.843.372	2.985.020	12.828.392
Tilgange i årets løb	0	1.097.953	1.097.953
Afgange i årets løb	0	-508.210	-508.210
Kostpris 31. december 2019	9.843.372	3.574.763	13.418.135
Af- og nedskrivninger, 1. januar 2019	2.875.155	1.228.581	4.103.736
Årets afskrivninger	1.569.426	1.122.608	2.692.034
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-456.606	-456.606
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	4.444.581	1.894.583	6.339.164
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	5.398.791	1.680.180	7.078.971
2018	Bygninger	Biler	I alt
Kostpris 1. januar 2018	9.843.371	2.827.984	12.671.355
Tilgange i årets løb	0	1.332.093	1.332.093
Afgange i årets løb	0	-1.175.058	-1.175.058
Kostpris 31. december 2018	9.843.371	2.985.019	12.828.390
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018	1.305.728	1.425.442	2.731.170
Årets afskrivninger	1.569.426	978.196	2.547.622
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-1.175.058	-1.175.058
Af- og nedskrivninger 31. december 2018	2.875.154	1.228.580	4.103.734
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018	6.968.217	1.756.439	8.724.656

Noter

Leasing forpligtelser

Leasing forpligtelsernes forfald	2019	2018
	kr.	kr.
Indenfor 1 år	2.373.242	2.197.893
Mellem 1 og 5 år	6.517.273	7.203.500
Efter 5 år	0	0
Leasing forpligtelser, ikke-diskonteret	<u>8.890.515</u>	<u>9.401.393</u>

Leasing forpligtelser indregnet i:	2019	2018
	kr.	kr.
Langfristede gældsforpligtelser	5.095.275	6.459.419
Kortfristede gældsforpligtelser	2.330.513	2.382.561
Leasing forpligtelser i alt	<u>7.425.788</u>	<u>8.841.980</u>

Indregnet i resultatopgørelsen:	2019	2018
	kr.	kr.
Renteomkostninger relateret til leasing	94.828	109.349
Omkostninger relateret til kortfristede leasingaftaler, ikke aktiveret	0	0
Omkostninger til leasingaktiver med lav værdi, ikke aktiveret	60.718	60.660
Leasing indregnet i resultatopgørelsen	<u>155.546</u>	<u>170.009</u>

Noter

	2019	2018
	kr.	kr.
9 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
Kostpris 1. januar 2019	1.454.906	1.454.906
Tilgang i årets løb	0	0
Kostpris 31. december 2019	1.454.906	1.454.906
Værdireguleringer 1. januar 2019	-296.912	-559.751
Valutakursregulering	-24.576	0
Årets resultat	-687.217	262.839
Værdireguleringer 31. december 2019	-1.008.705	-296.912
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	446.201	1.157.994

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Scales AS	Oslo, Norge	100%	281.640	-670.436
SCALESGROUP AB	Malmö, Sverige	100%	164.561	-16.781

Alle udenlandske dattervirksomheder er indregnet og målt som selvstændige enheder.

10 Finansielle anlægsaktiver

	Deposita
Kostpris 1. januar 2019	473.266
Afgang	5.430
Kostpris 31. december 2019	478.696
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	478.696

Noter

	2019	2018
	kr.	kr.
11 Aktiver fra kontrakter med kunder		
Kontrakter med kunder	20.015.067	22.419.865
Kontrakter med kunder, acontofaktureret	-19.178.008	-19.777.949
	<u>837.059</u>	<u>2.641.916</u>
Indregnet således i balancen:		
Aktiver fra kontrakter med kunder	1.560.431	3.091.140
Forudbetalinger fra kontrakter med kunder	-723.372	-449.224
	<u>837.059</u>	<u>2.641.916</u>
	2019	2018
	kr.	kr.
12 Hensættelse til udskudt skat		
Hensættelse til udskudt skat 1. januar 2019	888.534	-20.600
Årets regulering af udskudt skat	-393.684	909.134
Regulering af udskudt skat relateret til leasing	0	0
Hensættelse til udskudt skat 31. december 2019	<u>494.850</u>	<u>888.534</u>

Udskudt skat er afsat med 22,0% svarende til den aktuelle skattesats.

13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier og leasingydelse samt forudbetalinger fra kunder.

Noter

14 Egenkapital

Selskabskapitalen består af 600.000 aktier à nominelt kr. 1. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder. Selskabskapitalen har udviklet sig således:

	2019	2018	2017	2016	2015
	kr.	kr.	kr.	kr.	kr.
Virksomhedskapital 1.					
Januar	600.000	600.000	500.000	500.000	500.000
Tilgang i året	0	0	100.000	0	0
Virksomhedskapital	600.000	600.000	600.000	500.000	500.000

	2019	2018
	kr.	kr.
15 Andre hensættelser		
Saldo primo	517.950	517.950
Hensat i året	0	0
	517.950	517.950
Forfaldstidspunkter for hensatte forpligtelser forventes at blive:		
Inden for 1 år	0	0
Mellem 1 og 5 år	517.950	517.950
	517.950	517.950

16 Efterfølgende begivenheder

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

17 Eventualposter m.v.

Selskabet har leje- og leasingaftaler af aktiver af lav værdi, der ikke aktiveres og derfor behandles som operationel leasing. Restløbetid i 26 mdr. med en gennemsnitlig ydelse på kr. 5.059, i alt tkr. 132.

Noter

18 Nærtstående parter og ejerforhold

Bestemmende indflydelse

NNIT A/S, Søborg, moderselskab

Øvrige nærtstående parter

Scales AS, Oslo (Norge), datterselskab

SCALESGroup AB, Malmø (Sverige), datterselskab

Transaktioner

Selskabet har haft koncerninterne transaktioner, som er sket på markedsmæssige vilkår, hvorfor bestemmelsen i ÅRL § 98C, stk. 7 er anvendt.

Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af selskabskapitalen:

NNIT A/S, Søborg, moderselskab

Selskabet er sambeskattet med Novo Holding A/S. Som helejet datterselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige selskaber i sambeskatningen for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. Det samlede beløb fremgår af årsregnskabet for Novo Holding A/S, der er administrationsselskab i sambeskatningen