

Scales A/S

Automatikvej 1
2860 Søborg
CVR-nr. 33 95 73 35

Årsrapport for 2020

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling den 19.
marts 2021



dirigent Allan Bjerg Ader

Indholdsfortegnelse

	Side
Påtegninger	
Ledespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
Årsregnskab	
Resultatopgørelse	8
Balance	9
Egenkapitalopgørelse	11
Anvendt regnskabspraksis	12
Noter til årsrapporten	18

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Scales A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Søborg, den 19. marts 2021

Direktion



Hasse Bergman
adm. direktør



Jesper Outze
direktør

Bestyrelse



Per Ove Kogut
formand



Kasper Søndergaard Andersen



Brit Kannegaard Johannessen



Jacob Hahn Michelsen



Pernille Fabricius

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Scales A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Scales A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

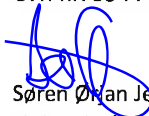
- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, d. 19. marts 2021

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31



Søren Ørnan Jensen
statsautoriseret revisor
mne33226

Selskabsoplysninger

Selskabet	Scales A/S Automatikvej 1 2860 Søborg CVR-nr.: 33 95 73 35 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2020 Stiftet: 4. oktober 2011 Regnskabsår: 9. regnskabsår Hjemsted: Gladsaxe
Binavne	Scales Analytics A/S Scales Apps A/S Scales ERP A/S Scales Group A/S Scales Infra A/S
Bestyrelse	Per Ove Kogut, formand Kasper Søndergaard Andersen Brit Kannegaard Johannessen Jacob Hahn Michelsen Pernille Fabricius
Direktion	Hasse Bergman, adm. direktør Jesper Outze, direktør
Revision	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44 2900 Hellerup

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2020	2019	2018	2017	2016
	kr.	kr.	kr.	kr.	kr.
Hovedtal					
Resultat Bruttofortjeneste	173.549.613	185.603.606	132.887.111	101.419.796	68.395.452
EBITDA	63.760.304	71.269.988	38.461.020	17.870.739	14.738.691
Resultat før af- og nedskrivninger	59.069.749	71.269.988	38.461.020	17.870.739	14.738.691
Resultat af finansielle poster	-2.044.403	-934.623	-29.486	524.607	-100.612
Årets resultat	41.549.497	52.177.180	27.481.621	13.820.260	11.411.483
Balance					
Balancesum	102.097.328	114.653.692	80.337.327	52.742.830	43.735.160
Investering i materielle anlægsaktiver	0	0	423.257	1.421.051	0
Egenkapital	58.030.404	61.480.906	34.328.302	13.137.813	18.915.254
Nøgletal Afkastningsgrad	51,7%	69,8%	52,9%	39,4%	40,4%
Soliditetsgrad	56,8%	53,6%	42,7%	30,7%	43,2%
Forrentning af egenkapital	69,5%	108,9%	116,5%	86,2%	72,3%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

Scales A/S har ændret regnskabspraksis i 2018 med hensyn til behandling af leasing jf. indregning og målekriterier i IFRS 16, hvor leasede aktiver nu aktiveres i balancen. Sammenligningstallene for 2017 er tilpasset for at afspejle dette. Sammenligningstallene for 2016 og før er ikke tilrettet.

Scales A/S fusionerede pr. 1. januar 2017 med de danske koncernselskaber. Sammenligningstal for 2016 og før er ikke tilrettet, da selskabet anvender book-value-metode til indregning af de fusionerede selskaber.

Ledelsesberetning

Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at markedsføre og sælge produkter og tjenesteydelser inden for informationsteknologi, projektledelse og konsulentvirksomhed samt enhver anden relateret virksomhed efter bestyrelsens skøn.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2020 udviser et overskud på kr. 41.549.497 og selskabets balance pr. 31. december 2020 udviser en egenkapital på kr. 58.030.404 samt en EBITDA på kr. 63.760.304. Selskabet havde særlige omstruktureringssudgifter ifm. nedlukning af tilknyttede virksomheder i Norge og Sverige samt restrukturering sfa. Corona pandemien i Danmark. på 4.690.555 kr.

I andet kvartal af 2020 var selskabets aktiviteter påvirket af Coronapandemien med et fald i omsætning og indtjening. Der blev iværksat tiltag for at sikre et tilfredsstillende resultat. Aktivitetsniveauet stabiliserede sig i løbet af tredje kvartal.

Selskabets to udenlandske dattervirksomheder, SCALES Group AB (SE) og SCALES AS (NO) blev afviklet i 2020 hvilket påvirkede selskabets årsresultat negativt.

Årets resultat anses for tilfredsstillende og som forventet.

Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

I anden halvdel af 2020, har selskabet fået tilsagn på flere større opgaver, som sikrer vækst i omsætning i 2021. En del af de indgåede aftaler rækker ind i 2022. Derfor forventes en positiv udvikling i både bruttofortjenesten til mellem 205 og 225mDKK samt resultat før skat til mellem 60 og 75mDKK i 2021. De primære risici for at opnå denne vækst, relaterer sig til den fortsatte usikkerhed omkring Covid, sekundært generelle markedsvilkår omkring tilgængelighed af relevante vidensressourcer.

Virksomhedens vidensressourcer

Ambitionen om at være markedsleder inden for implementering og support af Dynamics 365 i det Nordiske marked betyder, at SCALES er præget af et dynamisk vidensmiljø i hastig forandring. Dette stiller især store krav til virksomheden, når det gælder opsamling og udbredelse af ny viden, særligt ved større frigivelser af nye versioner af de it-systemer SCALES baserer løsningerne på. I årets løb har SCALES investeret intensivt i såvel ekstern som intern træning inden for samtlige aspekter af forretningen, og denne investering har båret frugt i form af stor fastholdelse af eksisterende medarbejdere, tiltrækning af nye ressourcer samt kontraktindgåelser omkring leverance af de nyeste teknologier til såvel eksisterende som nye kunder.

Særlige risici, herunder forretningsmæssige og finansielle risici

Ledelsen vurderer, at selskabet ikke er eksponeret for særlige risici udover almindeligt forekommende risici inden for branchen, som ikke anses for større end tidligere år.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Bruttofortjeneste		173.549.613	185.603.606
Personaleomkostninger	1	-114.479.864	-114.333.618
Resultat før af- og nedskrivninger		59.069.749	71.269.988
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	7 & 8	-3.028.867	-3.241.431
Resultat før finansielle poster		56.040.882	68.028.557
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	2	-2.229.784	-687.217
Finansielle indtægter	3	443.283	631
Finansielle omkostninger	4	-257.902	-248.037
Resultat før skat		53.996.479	67.093.934
Skat af årets resultat	5	-12.446.982	-14.916.754
Årets resultat		41.549.497	52.177.180
Resultatdisponering	6		

Balance pr. 31. december 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Aktiver			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	7	233.009	603.631
Indretning af lejede lokaler	7	198.234	230.366
Leasingaktiver	8	4.922.870	7.078.971
Materielle anlægsaktiver		<u>5.354.113</u>	<u>7.912.968</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	9	0	446.201
Deposita	10	502.380	478.696
Finansielle anlægsaktiver		<u>502.380</u>	<u>924.897</u>
Anlægsaktiver i alt		5.856.493	8.837.865
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		33.440.247	41.814.937
Igangværende arbejder for fremmed regning	11	0	1.560.431
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		59.843.939	10.179.364
Andre tilgodehavender		255	256
Udskudt skatteaktiv	12	217.562	0
Periodeafgrænsningsposter	13	1.318.556	1.783.018
Tilgodehavender		<u>94.820.559</u>	<u>55.338.006</u>
Likvide beholdninger		<u>1.420.276</u>	<u>50.477.821</u>
Omsætningsaktiver i alt		96.240.835	105.815.827
Aktiver i alt		102.097.328	114.653.692

Balance pr. 31. december 2020

		Note	2020 kr.	2019 kr.
Passiver				
Virksomhedskapital			600.000	600.000
Overført resultat			19.930.404	15.880.906
Foreslået udbytte for regnskabsåret			37.500.000	45.000.000
Egenkapital	14		58.030.404	61.480.906
Leasingforpligtelse	8		3.042.315	5.095.275
Hensættelse til udskudt skat	12		0	494.850
Andre hensættelser	15		517.950	517.950
Hensatte forpligtigelser i alt			3.560.265	6.108.075
Anden gæld			0	3.989.807
Langfristede gældsforpligtelser			0	3.989.807
Leverandører af varer og tjenesteydelser			4.494.201	5.153.791
Forud fakturering igangværende arbejder	11		150.000	723.372
Leasingforpligtelse	8		2.330.513	2.330.513
Gæld til tilknyttede virksomheder			259.140	312.683
Selskabsskat			2.153.204	4.672.164
Anden gæld			26.137.146	25.275.190
Periodeafgrænsningsposter	13		4.982.455	4.607.191
Kortfristede gældsforpligtelser			40.506.659	43.074.904
Gældsforpligtelser i alt			44.066.924	53.172.786
Passiver i alt			102.097.328	114.653.692

Note

Efterfølgende begivenheder	16
Eventualposter m.v.	17
Nærtstående parter og ejerforhold	18

Egenkapitaloppgørelse

2020	Virksomheds- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2020	600.000	15.880.906	45.000.000	61.480.906
Betalt udbytte	0	0	-45.000.000	-45.000.000
Årets resultat	0	41.549.497	0	41.549.497
Foreslået udbytte	0	-37.500.000	37.500.000	0
Egenkapital 31. december 2020	600.000	20.106.246	37.500.000	58.030.404
2019	Virksomheds- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2019	600.000	8.728.302	25.000.000	34.328.302
Valutakursregulering	0	-24.576	0	-24.576
Betalt udbytte	0	0	-25.000.000	-25.000.000
Årets resultat	0	52.177.180	0	52.177.180
Foreslået udbytte	0	-45.000.000	45.000.000	0
Egenkapital 31. december 2019	600.000	15.880.906	45.000.000	61.480.906

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Scales A/S for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i klasse C.

Årsrapporten for 2020 er aflagt i kr.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for NNIT A/S og har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse i medfør af årsregnskabslovens § 86 stk 4. I henhold til ÅRL §96 stk. 3, er der ikke oplyst honorar til generalforsamlingsvalgt revisor, da disse oplysninger indgår i koncernregnskabet for NNIT A/S.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I henhold til årsregnskabslovens § 112, stk. 1 har selskabet undladt at udarbejde koncernregnskab. Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet NNIT A/S

Koncernrapporten for NNIT A/S kan rekvireres på følgende adresse:

NNIT A/S
Østmarken 3 A
2860 Søborg

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning med fradrag af omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i henhold til IFRS 15 'Omsætning fra kontrakter med kunder' baseret på overdragelse af kontrol, hvilket efter IFRS 15 sker på tidspunktet, hvor kontrollen overføres til kunden eller over tid, når servicen løbende overgår til kunden, og kunden herved har kontrollen over brugen af og fordelene ved den ydede service.

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted.

Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

Omsætning fra licenser indregnes efter henholdsvis principal og agentmetoden ud fra Scales A/S' rolle ved salget af de enkelte typer af licenser. For licenser, hvor Scales agerer som agent, indregnes omsætningen netto. For salg af partner licenser, hvor Scales agerer som principal, indregnes omsætning brutto som henholdsvis omsætning og vareforbrug.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver inkl. leasingaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, gæld og transaktioner i fremmed valuta, tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v. samt renter relateret til leasing.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I virksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat.

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

Aktiver med en kostpris på under kr. 14.100 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Leasing

Leasing behandles i henhold til IFRS 16, hvor alle leasing aftaler indregnes i balancen som et leasing aktiv med en tilsvarende leasing forpligtelse. Undtaget herfra er leasing af aktiver med lav værdi, der ifølge IFRS 16's undtagelsesbestemmelser indregnes løbende som en omkostning i resultatopgørelsen. Leasingaktiver afskrives over leasingperioden, og leasingbetalinger allokeres til afdrag på leasingforpligtelsen og renter, der klassificeres som finansielle omkostninger. Som leasing periode anvendes den uopsigelige periode eller den forventede lease periode ved leasingkontrakternes indgåelse.

For leasing aktiver af lav værdi indregnes omkostningerne til leasing betalinger løbende i resultatopgørelsen.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i dattervirksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til kr. 0, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for Scales A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Anvendt regnskabspraksis

Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hver enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Aktiver og forpligtelser fra kontrakter med kunder

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Anvendt regnskabspraksis

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i selskabets årsregnskab omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder i forhold til kostpris.

Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Hensættelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når Scales har en juridisk eller kontraktlig forpligtelse, der opstår fra tidligere begivenheder, når det er sandsynligt at virksomheden får en omkostning samt at forpligtelsen kan opgøres pålideligt.

Hensættelse hos Scales udgøres af forpligtelser til reetablering af Lejemål.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i dattervirksomheden, indregnes direkte i egenkapitalen.

Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Noter

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	kr.	kr.
1 Personaleomkostninger		
Lønninger	103.179.223	101.665.910
Pensioner	8.044.391	7.298.640
Andre omkostninger til social sikring	503.360	716.218
Andre personaleomkostninger	<u>2.752.890</u>	<u>4.652.850</u>
	<u>114.479.864</u>	<u>114.333.618</u>
Heraf udgør vederlag til direktionen:		
Lønninger	<u>2.921.972</u>	<u>3.665.434</u>
	<u>2.921.972</u>	<u>3.665.434</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	138	<u>130</u>
2 Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
Andel af overskud i tilknyttede virksomheder	<u>-2.229.784</u>	<u>-687.217</u>
	<u>-2.229.784</u>	<u>-687.217</u>
3 Finansielle indtægter		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0
Andre finansielle indtægter	10.459	0
Valutakursgevinst	<u>432.824</u>	<u>631</u>
	<u>443.283</u>	<u>631</u>

Noter

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	kr.	kr.
4 Finansielle omkostninger		
Renteomkostninger vedrørende leasing	78.220	94.828
Andre finansielle omkostninger	179.682	151.193
Valutakurstab	0	2.016
	<u>257.902</u>	<u>248.037</u>
5 Skat af årets resultat		
Årets aktuelle skat	13.086.556	15.101.842
Årets udskudte skat	-665.757	-183.875
Regulering af skat vedrørende tidligere år	26.183	-1.213
	<u>12.446.982</u>	<u>14.916.754</u>
6 Resultatdisponering		
Foreslået udbytte	37.500.000	45.000.000
Overført resultat	4.049.497	7.177.180
	<u>41.549.497</u>	<u>52.177.180</u>

Noter

7 Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af leje de lokaler
Kostpris 1. januar 2020	2.604.525	321.324
Tilgang i årets løb	0	0
Afgang i årets løb	-137.812	0
Kostpris 31. december 2020	2.466.713	321.324
Opskrivninger 1. januar 2020	0	0
Opskrivninger 31. december 2020	0	0
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	2.000.893	90.958
Årets afskrivninger	319.117	32.132
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-86.306	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	2.233.704	123.090
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	233.009	198.234

Noter

8 Leasing

2020	Bygninger	Biler	I alt
Kostpris 1. januar 2020	9.843.372	3.574.763	13.418.135
Tilgange i årets løb	0	470.012	470.012
Afgange i årets løb	0	-915.871	-915.871
Kostpris 31. december 2020	9.843.372	3.128.903	12.972.275
Af- og nedskrivninger, 1. januar 2020	4.444.581	1.894.583	6.339.164
Årets afskrivninger	1.569.426	1.056.686	2.626.112
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-915.871	-915.871
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	6.014.007	2.035.397	8.049.405
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	3.829.365	1.093.506	4.922.870
2019	Bygninger	Biler	I alt
Kostpris 1. januar 2019	9.843.372	2.985.020	12.828.392
Tilgange i årets løb	0	1.097.953	1.097.953
Afgange i årets løb	0	-508.210	-508.210
Kostpris 31. december 2019	9.843.372	3.574.763	13.418.135
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	2.875.155	1.228.581	4.103.736
Årets afskrivninger	1.569.426	1.122.608	2.692.034
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-456.606	-456.606
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	4.444.581	1.894.583	6.339.164
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019	5.398.791	1.680.180	7.078.971

Noter

Leasing forpligtelser

Leasing forpligtelsernes forfald	2020	2019
	kr.	kr.
Indenfor 1 år	2.330.513	2.373.242
Mellem 1 og 5 år	2.592.357	6.517.273
Efter 5 år	0	0
Leasing forpligtelser, ikke-diskonteret	<u>4.922.870</u>	<u>8.890.515</u>

Leasing forpligtelser indregnet i:

	2020	2019
	kr.	kr.
Langfristede gældsforpligtelser	3.042.315	5.095.275
Kortfristede gældsforpligtelser	<u>2.330.513</u>	<u>2.330.513</u>
Leasing forpligtelser i alt	<u>5.372.828</u>	<u>7.425.788</u>

	2020	2019
	kr.	kr.
Indregnet i resultatopgørelsen:		
Renteomkostninger relateret til leasing	78.220	94.828
Omkostninger relateret til kortfristede leasingaftaler, ikke aktiveret	0	0
Omkostninger til leasingaktiver med lav værdi, ikke aktiveret	<u>60.642</u>	<u>60.718</u>
Leasing indregnet i resultatopgørelsen	<u>146.862</u>	<u>155.546</u>

Noter

9 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kostpris 1. januar 2020	1.454.906	1.454.906
Tilgang i årets løb	0	0
Kostpris 31. december 2020	<u>1.454.906</u>	<u>1.454.906</u>
Værdireguleringer 1. januar 2020	-1.008705	-296.912
Valutakursregulering		-24.576
Likvidering kapitalandel i tilknyttede virksomheder	1.453.245	
Årets resultat	<u>-1.899.446</u>	<u>-687.217</u>
Værdireguleringer 31. december 2020	<u>-1.454.906</u>	<u>-1.008.705</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	<u>0</u>	<u>446.201</u>

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Scales AS	Oslo, Norge	100%	0	-1.736.956
SCALES Group AB	Malmø, Sverige	100%	0	-162.489

Alle udenlandske dattervirksomheder er indregnet og målt som selvstændige enheder.

10 Finansielle anlægsaktiver

	Deposita
Kostpris 1. januar 2020	478.696
Tilgang/Afgang af deposita	<u>23.684</u>
Kostpris 31. december 2020	<u>502.380</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	<u>502.380</u>

Noter

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	kr.	kr.
11 Aktiver fra kontrakter med kunder		
Kontrakter med kunder	0	20.015.066
Kontrakter med kunder, acontofaktureret	<u>-150.000</u>	<u>-19.178.008</u>
	<u>-150.000</u>	<u>837.059</u>
Indregnet således i balancen:		
Igangværende arbejde for fremmed regning under aktiver	0	1.560.431
Forudbetalinger fra kontrakter med kunder under passiver	<u>-150.000</u>	<u>-723.372</u>
	<u>-150.000</u>	<u>837.059</u>
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	kr.	kr.
12 Hensættelse til udskudt skat		
Hensættelse til udskudt skat 1. januar 2020	494.850	888.534
Årets regulering af udskudt skat	<u>-712.412</u>	<u>-393.684</u>
Hensættelse til udskudt skat 31. december 2020	<u>-217.562</u>	494.850

Udskudt skat er afsat med 22,0% svarende til den aktuelle skattesats.

13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier og leasingydelse samt forudbetalinger fra kunder.

Noter

14 Egenkapital

Selskabskapitalen består af 600.000 aktier à nominelt kr. 1. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder. Selskabskapitalen har udviklet sig således:

	2020	2019	2018	2017	2016
	kr.	kr.	kr.	kr.	kr.
Virksomhedskapital 1. januar	600.000	600.000	600.000	500.000	500.000
Tilgang i året	0	0	0	100.000	0
Virksomhedskapital	600.000	600.000	600.000	600.000	500.000

15 Andre hensættelser – Genetablerings forpligtelse

	2020	2019
	kr.	kr.
Saldo primo	517.950	517.950
Hensat i året	0	0
	517.950	517.950

Forfaldstidspunkter for hensatte forpligtelser forventes at blive:

Inden for 1 år	0	0
Mellem 1 og 5 år	517.950	517.950
	517.950	517.950

16 Efterfølgende begivenheder

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

17 Eventualposter m.v.

Selskabet har leje- og leasingaftaler af aktiver af lav værdi, der ikke aktiveres og derfor behandles som operationel leasing. Restløbetid i 14 mdr. med en gennemsnitlig ydelse på kr. 5.720, i alt tkr. 80.

Noter

18 Nærtstående parter og ejerforhold

Bestemmende indflydelse

NNIT A/S, Søborg, moderselskab

Transaktioner

Selskabet har haft koncerninterne transaktioner, som er sket på markedsmæssige vilkår, hvorfor bestemmelsen i ÅRL § 98C, stk. 7 er anvendt.

Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af selskabskapitalen:

NNIT A/S, Søborg, moderselskab

Selskabet er sambeskattet med Novo Holdings A/S. Som helejet datterselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige selskaber i sambeskatningen for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. Det samlede beløb fremgår af årsregnskabet for Novo Holdings A/S, der er administrationsselskab i sambeskatningen