

# Scales Group ApS

Automatikvej 1  
2860 Søborg  
CVR-nr. 33 88 60 47

## Årsrapport for 2016

(5. regnskabsår)

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 21. marts 2017

---

Hasse Bergman

Dirigent

# Indholdsfortegnelse

	Side
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8
<b>Koncern- og årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	22
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2016	9
Balance pr. 31. december 2016	10
Egenkapitalopgørelse	12
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2016	13
Noter til årsrapporten	14

## Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for Scales Group ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Søborg, den 20. marts 2017

### Direktion

Peter Sjøgren

Jesper Outze

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Scales Group ApS

## Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Scales Group ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kgs. Lyngby, den 21. marts 2017

ECOMENTOR

Statsautoriseret revisionsaktieselskab

CVR-nr. 26 06 32 21

Sten Glarkrog

Statsautoriseret revisor

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

Scales Group ApS  
Automatikvej 1  
2860 Søborg

CVR-nr.: 33 88 60 47  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
Stiftet: 12. september 2011  
Regnskabsår: 5. regnskabsår  
Hjemsted: Gladsaxe

### Direktion

Peter Sjøgren  
Jesper Outze

### Revision

ECOMENTOR  
Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Engelsborgvej 31  
2800 Kgs. Lyngby

# Koncernoversigt

## Moderselskab

Scales Group ApS, Søborg,  
Danmark  
Nom. DKK 80.000

## Konsoliderede dattervirksomheder

85,30%

Scales A/S,  
Søborg, Danmark  
Nom. DKK 500.000

97%

Scales Infra A/S,  
Søborg, Danmark  
Nom. DKK 500.000

50,1%

Scales APPS A/S,  
Søborg, Danmark  
Nom. DKK 500.000

66%

Scales AS,  
Oslo, Norge  
Nom. NOK 500.000

100%

Scales Analytics A/S,  
Søborg, Danmark  
Nom. DKK 500.000

100%

Scales AB  
Malmö, Sverige  
Nom. SEK 500.000



## Hoved- og nøgletal

Set over en 4-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern			
	2016	2015	2014	2013
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>Hovedtal</b>				
<b>Resultat</b>				
Bruttofortjeneste	96.032.700	75.958.416	62.958.416	38.323.903
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	15.407.199	9.474.404	9.100.334	2.746.780
Resultat af finansielle poster	-50.054	1.013.385	-470.911	351.752
Årets resultat	11.147.208	7.843.664	5.443.539	2.205.031
<b>Balance</b>				
Balancesum	50.799.746	36.710.847	32.478.691	17.601.745
Investering i materielle anlægsaktiver	-1.160.203	-1.160.203	-352.269	-461.958
Egenkapital	17.737.594	11.465.326	7.563.061	4.140.443
<b>Nøgletal</b>				
Afkastningsgrad	33,5%	26,0%	35,3%	29,5%
Soliditetsgrad	34,9%	31,2%	23,3%	23,5%
Forrentning af egenkapital	76,3%	82,4%	93,0%	106,5%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis. Der er ikke udarbejdet koncernregnskab før 2013.

Anendt regnskabspraksis er ændret for 2015 og 2016. Der er ikke foretaget tilpasning af hoved- og nøgletal for 2013 & 2014. Der henvises til omtale heraf i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

# Ledelsesberetning

## Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens formål er at levere salg af og implementeringsrådgivning omkring IT-systemer

## Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2016 udviser et overskud på kr. 9.250.555, og koncernens balance pr. 31. december 2016 udviser en egenkapital på kr. 14.440.916.

Årets resultat er som forventet og anses for tilfredstillende.

## Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

Resultatet for 2017 forventes som minimum at være på niveau med indeværende år.

## Virksomhedens videnressourcer, hvis de er af særlig betydning for den fremtidige indtjening

Ambitionen om at være markedsleder indenfor implementering og support af Dynamics 365 samt BI og APPS løsninger i det Nordiske marked betyder, at SCALES er præget af et dynamisk viden miljø i hastig forandring. Dette stiller især store krav til virksomheden, når det gælder opsamling og udbredelse af ny viden, særligt ved større frigivelser af nye versioner af de it systemer SCALES baserer løsningerne på. I årets løb har SCALES investeret intensivt i såvel ekstern som intern træning indenfor samtlige aspekter af forretningen, og denne investering har båret frugt i form af stor fastholdelse af eksisterende medarbejdere, tiltrækning af nye ressourcer samt kontraktindgåelser omkring leverance af de nyeste teknologier til såvel eksisterende som nye kunder.

## Særlige risici, herunder forretningsmæssige og finansielle risici

Ledelsen vurderer, at koncernen ikke er eksponeret for særlige risici udover almindeligt forekommende risici indenfor branchen, som ikke anses for større end tidligere år.

## Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

## Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2016 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

## Virksomhedens påvirkning af det eksterne miljø og foranstaltninger til forebyggelse, reduktion m.v.

Koncernen og dens aktiviteter vurderes ikke at påvirke det eksterne miljø.

## Forsknings- og udviklingsaktiviteter i eller for virksomheden

Koncernens arbejdsmetoder mv. forbedres og udvikles løbende, uden at der er tale om egentlig forskning.

## Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke koncernens finansielle stilling.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2016

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2016 kr.	2015 kr.	2016 kr.	2015 kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>96.032.700</b>	<b>75.958.416</b>	<b>9.500.604</b>	<b>5.495.586</b>
Personaleomkostninger	1	-80.625.501	-66.484.012	-8.574.152	-7.297.305
<b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b>		<b>15.407.199</b>	<b>9.474.404</b>	<b>926.452</b>	<b>-1.801.719</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-741.497	-495.498	-603.476	-404.449
<b>Resultat af ordinær drift før dagsværdireguleringer</b>		<b>14.665.702</b>	<b>8.978.906</b>	<b>322.976</b>	<b>-2.206.168</b>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>14.665.702</b>	<b>8.978.906</b>	<b>322.976</b>	<b>-2.206.168</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	2	-187.428	1.210.681	8.979.305	8.355.073
Finansielle indtægter	3	323.193	74.276	36.962	29.780
Finansielle omkostninger	4	-185.819	-271.572	-49.029	-56.747
<b>Årets resultat</b>		<b>14.615.648</b>	<b>9.992.291</b>	<b>9.290.214</b>	<b>6.121.938</b>
Skat af årets resultat	5	-3.468.440	-2.148.627	-39.659	479.713
<b>Resultat af fortsættende aktiviteter</b>		<b>11.147.208</b>	<b>7.843.664</b>	<b>9.250.555</b>	<b>6.601.651</b>
Årets resultat af ophørende aktiviteter	6	0	0	0	0
<b>Årets resultat</b>		<b>11.147.208</b>	<b>7.843.664</b>	<b>9.250.555</b>	<b>6.601.651</b>
Foreslået udbytte, anpartshavere i Scales Group ApS		2.492.998	3.960.990	2.492.998	3.960.990
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	9.001.216	2.660.404
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat		1.896.653	1.242.013	0	0
Overført resultat, anpartshavere i Scales Group ApS		6.757.557	2.640.661	-2.243.659	-19.743
		<b>11.147.208</b>	<b>7.843.664</b>	<b>9.250.555</b>	<b>6.601.651</b>

## Balance pr. 31. december 2016

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2016 kr.	2015 kr.	2016 kr.	2015 kr.
<b>Aktiver</b>					
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.346.441	1.356.055	1.065.067	1.078.504
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	7	<b>1.346.441</b>	<b>1.356.055</b>	<b>1.065.067</b>	<b>1.078.504</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	8	0	0	18.005.762	7.472.306
Deposita	9	881.959	766.108	604.420	394.301
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>881.959</b>	<b>766.108</b>	<b>18.610.182</b>	<b>7.866.607</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>2.228.400</b>	<b>2.122.163</b>	<b>19.675.249</b>	<b>8.945.111</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	10	27.286.790	17.377.402	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	11	2.858.666	1.383.815	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	2.777.127	2.072.786
Andre tilgodehavender		1.251.429	2.217.405	638	37.342
Udskudt skatteaktiv	12	85.963	755.952	32.713	465.721
Selskabsskat		0	0	280.104	74.000
Periodeafgrænsningsposter	13	664.926	802.465	339.036	437.568
<b>Tilgodehavender</b>		<b>32.147.774</b>	<b>22.537.039</b>	<b>3.429.618</b>	<b>3.087.417</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>16.423.572</b>	<b>12.051.645</b>	<b>2.652.436</b>	<b>8.302.948</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>48.571.346</b>	<b>34.588.684</b>	<b>6.082.054</b>	<b>11.390.365</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>50.799.746</b>	<b>36.710.847</b>	<b>25.757.303</b>	<b>20.335.476</b>

## Balance pr. 31. december 2016

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2016 kr.	2015 kr.	2016 kr.	2015 kr.
<b>Passiver</b>					
Selskabskapital		80.000	80.000	80.000	80.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	11.867.918	2.866.702
Overført resultat		11.867.918	5.125.477	0	2.258.774
Foreslået udbytte for regnskabsåret		2.492.998	3.960.990	2.492.998	3.960.990
Minoritetsinteresser		3.296.678	2.298.859	0	0
<b>Egenkapital</b>	14	<b>17.737.594</b>	<b>11.465.326</b>	<b>14.440.916</b>	<b>9.166.466</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		6.339.303	6.206.700	237.286	401.181
Forudfakturering igangværende arbejder	11	5.700.034	1.068.158	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	7.862.088	6.277.513
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		363.132	125.939	363.132	125.939
Selskabsskat		2.911.696	3.023.676	0	0
Anden gæld		17.747.987	14.821.048	2.853.881	4.364.377
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>33.062.152</b>	<b>25.245.521</b>	<b>11.316.387</b>	<b>11.169.010</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>33.062.152</b>	<b>25.245.521</b>	<b>11.316.387</b>	<b>11.169.010</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>50.799.746</b>	<b>36.710.847</b>	<b>25.757.303</b>	<b>20.335.476</b>
Ophørende aktivitet	6				
Andre usædvanlige forhold i årsrapporten	15				
Efterfølgende begivenheder	16				
Eventualposter m.v.	17				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	18				
Nærtstående parter og ejerforhold	19				

## Egenkapitalopgørelse

### Koncern

	Selskabs- kapital	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	Minoritetsinte- resser	I alt
Egenkapital 1. januar 2016	80.000	5.125.476	3.960.990	2.298.859	11.465.325
Betalt ordinært udbytte	0	0	-3.960.990	0	-3.960.990
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	-15.115	0	0	-15.115
Årets resultat	0	6.757.557	2.492.998	997.819	10.248.374
<b>Egenkapital 31. december 2016</b>	<b>80.000</b>	<b>11.867.918</b>	<b>2.492.998</b>	<b>3.296.678</b>	<b>14.440.916</b>

### Moderselskab

	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis- metode	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2016	80.000	2.866.702	2.258.774	3.960.990	9.166.466
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-3.960.990	-3.960.990
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	0	-15.115	0	-15.115
Årets resultat	0	9.001.216	-2.243.659	2.492.998	9.250.555
<b>Egenkapital 31. december 2016</b>	<b>80.000</b>	<b>11.867.918</b>	<b>0</b>	<b>2.492.998</b>	<b>14.440.916</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2016

	Note	Koncern	
		2016 kr.	2015 kr.
Årets resultat		11.147.208	7.843.664
Reguleringer	20	4.259.991	1.632.495
Ændring i driftskapital	21	-2.458.882	-592.908
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>12.948.317</b>	<b>8.883.251</b>
Renteindbetalinger og lignende		323.193	136.829
Renteudbetalinger og lignende		-185.819	-192.678
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>13.085.691</b>	<b>8.827.402</b>
Betalt selskabsskat		-2.984.431	-2.149.542
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>10.101.260</b>	<b>6.677.860</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		-973.517	-1.160.203
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-115.851	0
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v.		219.859	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-869.509</b>	<b>-1.160.203</b>
Minoritetsinteresser		-898.834	1.404.096
Betalt udbytte		-3.960.990	-5.000.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-4.859.824</b>	<b>-3.595.904</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>4.371.927</b>	<b>1.921.753</b>
Likvider 1. januar 2016		12.051.645	10.129.892
<b>Likvider 31. december 2016</b>		<b>16.423.572</b>	<b>12.051.645</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		16.423.572	12.051.645
<b>Likvider 31. december 2016</b>		<b>16.423.572</b>	<b>12.051.645</b>

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2016	2015	2016	2015
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>1 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	69.701.689	55.111.971	6.211.527	5.701.938
Pensioner	4.856.651	6.181.104	447.044	401.113
Andre omkostninger til social sikring	456.552	425.687	113.883	110.707
Andre personaleomkostninger	5.610.609	4.765.250	1.801.698	1.083.547
	<b>80.625.501</b>	<b>66.484.012</b>	<b>8.574.152</b>	<b>7.297.305</b>
<b>Heraf udgør vederlag til direktion</b>	<b>2.278.455</b>	<b>2.093.167</b>	<b>2.278.455</b>	<b>2.093.167</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	98	83	5	5
			<b>Moderselskab</b>	
			2016	2015
			kr.	kr.
<b>2 Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
Andel af overskud i tilknyttede virksomheder			10.042.676	7.497.682
Andel af underskud i tilknyttede virksomheder			-875.943	-353.290
Op/nedskrivning ved til-/afgang			-187.428	1.210.681
			<b>8.979.305</b>	<b>8.355.073</b>
			<b>Koncern</b>	
			2016	2015
			kr.	kr.
<b>3 Finansielle indtægter</b>				
Andre finansielle indtægter	57.894	70.420	35.262	36.267
Valutakursgevinster	265.299	3.856	1.700	-6.487
	<b>323.193</b>	<b>74.276</b>	<b>36.962</b>	<b>29.780</b>



## Noter

	Koncern		Morderselskab	
	2016	2015	2016	2015
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>4 Finansielle omkostninger</b>				
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	36.581	39.798
Andre finansielle omkostninger	142.629	47.923	12.448	4.034
Valutakurstab	42.100	113.810	0	0
Rentetillæg selskabsskat	1.090	109.839	0	12.915
	<b>185.819</b>	<b>271.572</b>	<b>49.029</b>	<b>56.747</b>
<b>5 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	3.307.696	3.097.676	115.896	0
Årets udskudte skat	160.744	-949.049	-76.237	-479.713
	<b>3.468.440</b>	<b>2.148.627</b>	<b>39.659</b>	<b>-479.713</b>
<b>6 Aktiver bestemt for salg</b>				
Koncernen har i regnskabsåret ikke haft ophørende aktiviteter, ligesom der ikke er planlagt at afhænde eller nedlukke aktiviteter.				

## Noter

### 7 Materielle anlægsaktiver

#### Koncern

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2016	2.055.753
Tilgang i årets løb	<u>973.517</u>
Kostpris 31. december 2016	<u>3.029.270</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016	863.369
Årets afskrivninger	<u>819.460</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2016	<u>1.682.829</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016</b>	<b><u><u>1.346.441</u></u></b>

#### Moderselskab

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2016	1.902.093
Tilgang i årets løb	<u>590.039</u>
Kostpris 31. december 2016	<u>2.492.132</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016	823.589
Årets afskrivninger	<u>603.476</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2016	<u>1.427.065</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016</b>	<b><u><u>1.065.067</u></u></b>

## Noter

	Moderselskab	
	2016	2015
	kr.	kr.
<b>8 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar 2016	4.605.604	4.127.730
Valutakursregulering	0	-41.809
Tilgang i årets løb	1.532.240	654.660
Afgang i årets løb	0	-134.977
Kostpris 31. december 2016	<u>6.137.844</u>	<u>4.605.604</u>
Værdireguleringer 1. januar 2016	2.866.702	206.298
Årets afgang	0	-13.156
Valutakursregulering	-15.115	40.054
Årets resultat	9.166.733	7.144.392
Udbytte til moderselskabet	0	-4.498.609
Årets opskrivninger, netto	<u>-150.402</u>	<u>-12.277</u>
Værdireguleringer 31. december 2016	<u>11.867.918</u>	<u>2.866.702</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016</b>	<b><u>18.005.762</u></b>	<b><u>7.472.306</u></b>

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Scales A/S	Gladsaxe	85,30%	18.915.254	11.411.483
Scales Infra A/S	Gladsaxe	97,00%	680.193	147.216
Scales AS	Oslo, Norge	66,00%	120.362	145.676
Scales APPS A/S	Gladsaxe	50,10%	910.549	331.100
Scales AB	Malmø, Sverige	100,00%	389.539	-258.189
Scales Analytics A/S	Gladsaxe	100,00%	286.100	-713.900

## Noter

### 9 Finansielle anlægsaktiver

#### Koncern

	<u>Deposita</u>
Kostpris 1. januar 2016	766.108
Tilgang i årets løb	<u>115.851</u>
Kostpris 31. december 2016	<u>881.959</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016</b>	<b><u><u>881.959</u></u></b>

### 10 Tilgodehavender

Af de samlede tilgodehavender fra salg forfalder følgende beløb til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb

	<u>Koncern</u>		<u>Moderselskab</u>	
	2016	2015	2016	2015
	kr.	kr.	kr.	kr.
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

### 11 Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder, salgspris	2.854.773	6.880.998	0	0
Igangværende arbejder, acontofaktureret	<u>-5.696.140</u>	<u>-6.565.341</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b><u><u>-2.841.367</u></u></b>	<b><u><u>315.657</u></u></b>	<b><u><u>0</u></u></b>	<b><u><u>0</u></u></b>

Indregnet således i balancen:

Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	2.858.667	1.383.815	0	0
Modtagne forudbetalinger under passiver	<u>-5.700.034</u>	<u>-1.068.158</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b><u><u>-2.841.367</u></u></b>	<b><u><u>315.657</u></u></b>	<b><u><u>0</u></u></b>	<b><u><u>0</u></u></b>

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2016	2015	2016	2015
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>12 Hensættelse til udskudt skat</b>				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar 2016	-755.952	193.097	-465.721	13.992
Hensat i året	160.744	-949.049	-76.237	-479.713
Overført til aktiver	509.245	0	509.245	0
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december 2016</b>	<b>-85.963</b>	<b>-755.952</b>	<b>-32.713</b>	<b>-465.721</b>

I det udskudte skattegrundlag for koncernen indgår underskud fra Scales AS, Norge med kr. 275.786. Baseret på det norske selskabs nuværende aktivitetsniveau samt forventningerne til fremtiden forventes det skattemæssige underskud at kunne anvendes indenfor en 3-5 årig periode.

### 13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer mv.

### 14 Egenkapital

Selskabskapitalen består af 80.000 anparter à nominelt kr. 1. Ingen anparter er tillagt særlige rettigheder. Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

### 15 Andre usædvanlige forhold i årsrapporten

Væsentlige skøn for regnskabsafslæggelsen er foretaget ved vurdering af igangværende arbejder samt indtægter fra salg af standard software.

Værdiansættelsen af igangværende arbejder bygger på ledelsens forventninger, skøn og erfaringer og er derfor behæftet med en vis usikkerhed.

Indtægter fra salg af standard software (B2B) indtægtsføres på aftaletidspunktet/leveringstidspunktet. Der er tale om fuldt udviklet standard software, hvor beløbet i henhold til kontrakten er fast. Kunderne kan frit udnytte rettighederne til softwaren og Scales-koncernen har ikke nogen garantiforpligtelser mv. efter levering.

### 16 Efterfølgende begivenheder

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke koncernens og moderselskabets finansielle stilling.

## Noter

### 17 Eventualposter m.v.

Selskabet har stillet kaution for Scales A/S for alt mellemværende med kreditinstitutter. Scales A/S har pr. 31. december 2016 ikke udnyttet kreditfaciliteterne.

Selskabet og koncernen har stillet garanti overfor tredjemand med i alt t.kr. 501.

Selskabet og koncernen har indgået lejeaftaler, der kan opsiges med 6 måneders varsel, dog kan lejeaftalen tidligst opsiges med ophør d. 1. januar 2024. Selskabets forpligtelse udgør pr. 31. december 2016 t.kr. 556. Koncernens forpligtelse udgør pr. 31. december 2016 t.kr. 7.883.

Selskabet er som administrationsselskab sambeskattet med øvrige danske tilknyttede virksomheder, og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat og kildeskat på udbytter, renter og royalties. Skyldig selskabsskat for koncernen udgør t.kr. 2.912 pr. 31. december 2016.

Selskabet har indgået operationelle leje- og leasingaftaler for følgende beløb:

Restløbetid i 23 mdr. med en total restydelse på t.kr. 430, hvoraf t.kr. 273 forfalder indenfor 12 måneder.

Koncernen har indgået operationelle leje- og leasingaftaler for følgende beløb:

Restløbetid i 44 mdr. med en total restydelse på t.kr. 1.239, hvoraf t.kr. 716 forfalder indenfor 12 måneder.

### 18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet og koncernen har udstedt skadesløsbrev for i alt t.kr. 2.000 i selskabets aktiver til sikkerhed for trækingsret hos kreditinstitutter.

### 19 Nærtstående parter og ejerforhold

#### Transaktioner

Transaktioner med nærtstående parter er sket på normale markedsvilkår, hvorfor ÅRL § 98C stk. 7 anvendes.

## Noter

	Koncern	
	2016	2015
	kr.	kr.
<b>20 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	-323.193	-74.276
Finansielle omkostninger	185.819	271.572
Af- og nedskrivninger	741.497	495.498
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	187.428	-1.210.681
Skat af årets resultat	3.468.440	2.148.627
Valutakursregulering	0	1.755
	<b>4.259.991</b>	<b>1.632.495</b>
<b>21 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i tilgodehavender	-7.422.058	-1.434.223
Ændring i leverandører mv.	4.963.176	841.315
	<b>-2.458.882</b>	<b>-592.908</b>

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Scales Group ApS for 2016 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i klasse C.

Virksomheden har implementeret ændringer til årsregnskabsloven, der træder i kraft pr. 1. januar 2016, jf. lov nr. 738 af 1. juni 2015.

Som følge af ændringen til loven er minori-tetsinteressers andel af dattervirksomheder vist særskilt af resultatdisponeringen og ikke som hidtil modregnet i årets resultat. Som følge heraf præsenteres minoritetsinteressers andel af datter-virksomheder i en post under egenkapitalen og ikke som hidtil som en særskilt post i balancen. Med henblik på at sikre sammenligneligheden er der foretaget tilpas-ning af sammenligningstal for 2015.

Ændringen har følgende effekt på koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016:

- Årets resultat for 2016 forøges kr. 1.896.653. For 2015 forøges resultat med kr. 1.242.013.
- Balancesummen for 2016 og 2015 forøges kr. 0.
- Egenkapitalen pr. 31. december 2016 forøges kr. 3.296.678. Egenkapitalen pr. 31. december 2015 forøges med kr. 2.298.859.

Øvrige ændringer til årsregnskabsloven, der træder i kraft 1. januar 2016, har ikke påvirket koncernen eller moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016, men alene medført yderligere oplysninger i årsrapporten.

I forbindelse med opstillingen af præsentationen af årsrapporten for 2016 er der foretaget ændringer i præsentationen af pengestrømsopgørelsen for 2015. Tillige er præsentationen af viderefaktureringen af koncerninterne omkostninger ændret. Tidligere har disse været modregnet i andre eksterne omkostninger hvor de nu indregnes som en indtægt under andre driftsindtægter.

Årsrapporten for 2016 er aflagt i kr. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen og moderselskabet og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen og moderselskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.



## Anvendt regnskabspraksis

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Scales Group AS og dattervirksomheder, hvori Scales Group AS direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesidelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder, indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponeringen og en særskilt hovedpost under egenkapitalen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling samt andre driftsindtægter med fradrag af omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

### **Nettoomsætning**

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

### **Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver. Andre driftsindtægter omfatter tillige viderefakturering af koncerninterne omkostninger.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### **Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder**

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

## Anvendt regnskabspraksis

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner. Den skat, der indregnes i resultatopgørelsen, klassificeres som henholdsvis skat af ordinær drift og andre skatter.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med danske dattervirksomheder. Udenlandske dattervirksomheder er ikke omfattet af sambeskatningen. Skatteeffekten af sambeskatningen med dattervirksomhederne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud). De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år	0-20 %

Restværdien af virksomhedens materielle anlægsaktiver revurderes årligt.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Alle leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

## Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i dattervirksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til kr. 0, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang dattervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for Scales Group ApS, bindes ikke på opskrivningsreserven.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og forventede pengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

## Anvendt regnskabspraksis

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer.

### Egenkapital

#### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i moderselskabets årsregnskab omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

### Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Scales Group ApS hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som 'Tilgodehavende sambeskatningsbidrag' eller 'Skyldige sambeskatningsbidrag'.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Udenlandske dattervirksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i dattervirksomheden, indregnes direkte i egenkapitalen. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og -tab på lån og afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af nettoinvestering i udenlandske dattervirksomheder direkte i egenkapitalen.

### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

#### **Pengestrøm fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

#### **Pengestrøm fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### **Pengestrøm fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

## Anvendt regnskabspraksis

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

### Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$