
Fayard A/S

Kystvejen 100, DK-5330 Munkebo

Årsrapport for 1. oktober 2022 - 30. september 2023

*Annual Report for
1 October 2022 - 30 September 2023*

CVR-nr. 33 82 41 14

Årsrapporten er
fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære
generalforsamling
den 15/12 2023

*The Annual Report was
presented and adopted
at the Annual General
Meeting of the
company
on 15/12 2023*

Peter Hald Appel
Dirigent
*Chairman of the
general meeting*



Indholdsfortegnelse

Contents

	<u>Side</u> <u>Page</u>
Påtegninger <i>Management's Statement and Auditor's Report</i>	
Ledelsespåtegning <i>Management's Statement</i>	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent Auditor's Report</i>	3
Ledelsesberetning <i>Management's Review</i>	
Selskabsoplysninger <i>Company information</i>	7
Hoved- og nøgletal <i>Financial Highlights</i>	8
Ledelsesberetning <i>Management's Review</i>	10
Årsregnskab <i>Financial Statements</i>	
Resultatopgørelse 1. oktober - 30. september <i>Income Statement 1 October - 30 September</i>	19
Balance 30. september <i>Balance sheet 30 September</i>	20
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of changes in equity</i>	24
Pengestrømsopgørelse 1. oktober - 30. september <i>Cash Flow Statement 1 October - 30 September</i>	25
Noter til årsregnskabet <i>Notes to the Financial Statements</i>	27

Ledelsespåtegning

Management's statement

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. oktober 2022 - 30. september 2023 for Fayard A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2022/23.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Munkebo, den 15. december 2023
Munkebo, 15 December 2023

Direktion
Executive Board

Thomas W. Andersen
direktør
Manager

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Financial Statements of Fayard A/S for the financial year 1 October 2022 - 30 September 2023.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 30 September 2023 of the Company and of the results of the Company operations and cash flows for 2022/23.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the matters addressed in the Review.

We recommend that the Financial Statements be adopted at the Annual General Meeting.

Ledespåtegning

Management's statement

Bestyrelse *Board of Directors*

Peter Hald Appel
Formand
Chairman

Thomas W. Andersen

Torben Østergaard Nielsen

Tone E. Andersen

Kristian E. Andersen

Bjarne Olesen

Bjørn Wienigk

Nina E. Andersen

Josefine E. Bach Andersen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's report

Til kapitalejeren i Fayard A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2022 - 30. september 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Fayard A/S for regnskabsåret 1. oktober 2022 - 30. september 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

To the shareholder of Fayard A/S

Opinion

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 30 September 2023 and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 October 2022 - 30 September 2023 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the Financial Statements of Fayard A/S for the financial year 1 October 2022 - 30 September 2023, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement and notes, including a summary of significant accounting policies ("the Financial Statements").

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Statement on Management's Review

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's report

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

Management's responsibilities for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's report

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's report

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Trekantområdet, den 15. december 2023
Trekantområdet, 15 December 2023

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Jan Bunk Harbo Larsen
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
mne30224

Henrik Junker Andersen
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
mne42818

Selskabsoplysninger

Company information

Selskabet *The Company*

Fayard A/S
Kystvejen 100
DK-5330 Munkebo

Telefon: +45 75 92 00 00
Telephone: +45 75 92 00 00

CVR-nr: 33 82 41 14
CVR No: 33 82 41 14

Regnskabsperiode: 1. oktober 2022 - 30. september 2023
Financial period: 1 October 2022 - 30 September 2023

Hjemstedskommune: Kerteminde
Municipality of reg. office: Kerteminde

Bestyrelse *Board of Directors*

Peter Hald Appel, formand (*chairman*)
Thomas W. Andersen
Torben Østergaard Nielsen
Tone E. Andersen
Kristian E. Andersen
Bjarne Olesen
Bjørn Wienigk
Nina E. Andersen
Josefine E. Bach Andersen

Direktion *Executive Board*

Thomas W. Andersen

Revisor *Auditors*

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Herredsvej 32
DK-7100 Vejle

Hoved- og nøgletal

Financial Highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

Seen over a 5-year period, the development of the Company is described by the following financial highlights:

	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Key figures					
Resultat					
Profit/loss					
Nettoomsætning	1.108.456	979.320	863.189	857.298	652.818
<i>Revenue</i>					
Resultat før finansielle poster	173.574	155.096	112.296	110.739	63.766
<i>Profit/loss before financial income and expenses</i>					
Resultat af finansielle poster	2.343	281	556	168	92
<i>Profit/loss of financial income and expenses</i>					
Resultat før skat	175.917	155.377	112.852	110.739	63.858
<i>Profit before tax</i>					
Årets resultat	137.035	121.108	87.928	86.243	49.628
<i>Net profit/loss</i>					
Balance					
Balance sheet					
Balancesum	413.208	334.420	270.513	272.247	246.171
<i>Balance sheet total</i>					
Investeringer i materielle anlægsaktiver	30.272	2.870	1.804	1.135	481
<i>Investment in property, plant and equipment</i>					
Egenkapital	187.729	171.694	138.586	136.658	100.415
<i>Equity</i>					
Pengestrømme					
Cash flows					
Pengestrømme fra:					
<i>Cash flows from:</i>					
- driftsaktivitet	228.923	108.976	94.151	67.443	71.050
<i>- operating activities</i>					
- investeringsaktivitet	-30.271	-2.870	-185	-1.060	-1.010
<i>- investing activities</i>					
- finansieringsaktivitet	-121.000	-88.000	-86.000	-54.911	-120.027
<i>- financing activities</i>					
Årets forskydning i likvider	77.652	18.106	7.966	11.472	-49.987
<i>Change in cash and cash equivalents for the year</i>					

Hoved- og nøgletal *Financial Highlights*

Antal medarbejdere <i>Number of employees</i>	137	133	135	137	127
Nøgletal i % <i>Ratios</i>					
Bruttomargin <i>Gross margin</i>	16,0%	15,9%	14,7%	14,9%	12,2%
Overskudsgrad <i>Profit margin</i>	15,7%	15,8%	13,0%	12,9%	9,8%
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	42,0%	46,4%	41,5%	40,7%	25,9%
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	45,4%	51,3%	51,2%	50,2%	40,8%
Egenkapitalforrentning <i>Return on equity</i>	76,3%	78,1%	63,9%	72,8%	43,3%

Der henvises til omtale heraf i afsnittet om regnskabspraksis.
See the description under accounting policies.

Ledelsesberetning

Management's review

Væsentligste aktiviteter

Fayard A/S er en maritim servicevirksomhed, der primært beskæftiger sig med service, vedligeholdelse og ombygning af skibe med kundebase over hele verdenen.

Udvikling i året

Selskabets omsætning i 2022/23 udgør TDKK 1.108.456 mod TDKK 979,320 sidste år. Resultatopgørelsen for 2022/23 udviser et overskud på TDKK 137.035 mod TDKK 121.108 sidste år, og selskabets balance pr. 30. september 2023 udviser en egenkapital på TDKK 187.729 mod TDKK 171.694 sidste år, hvilket ledelsen anser for tilfredsstillende set i forhold til det nuværende marked og sammenholdt med forventningerne til året for selskabet.

Det realiserede resultat afviger positivt fra forventningen i kraft af indgang af ordre efter forudgående regnskabsårs afslutning, som har bidraget positivt.

Der er beskæftiget ca. 850 personer på værftet gennem perioden.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Ledelsen forventer næste år et resultat før skat i niveauet DKK 80 mio. Dette estimat er forbundet med en usikkerhed.

Eksternt miljø

Fayard A/S vedkender sig, at en miljøbevidst ledelse er en afgørende faktor i arbejdet for en bæredygtig virksomhed, hvorfor der til stadighed foregår investeringer i miljøforbedrende foranstaltninger.

Fayard A/S har udarbejdet en miljøpolitik, og politikken tager udgangspunkt i en miljømæssig forsvarlig driftsførelse. Dette gælder både i forbindelse med anvendelse og bortskaffelse af materialer og spildevand. I 2022/23 er der igangsat optimering af processpildevandsanlæg for renere spildevand. Optimeringen forventes tilendebragt i 2023/24. Politikken indgår som en naturlig del i målsætninger for produktkvalitet og produktionsforhold, herunder sikre optimal udnyttelse af ressourcer i produktionen og at mindske belastningen på miljøet så meget som muligt. Dette sikres ved løbende at investere i moderne teknologi herunder i udstyr til overfladebehandling af skibe. Fayard A/S er ISO 9001 (kvalitet), 14001 (miljø) og 45001 (Arbejdsmiljø) certificeret.

Key activities

Fayard A/S is a maritime service company primarily engaged in service, maintenance, retrofits and conversion of ships. Its customers are all over the world.

Development in the year

The Company's revenue for 2022/23 was TDKK 1,108,456 compared to TDKK 979,320 last year. The income statement for 2022/23 shows a profit of TDKK 137,035 compared to TDKK 121,108 last year, and the Company's balance sheet at 30 September 2023 shows equity of TDKK 187,729 compared to TDKK 171,694 last year, which is considered satisfactory by Management taking the current market into consideration and compared to the Company's expectations for the year.

The realized result deviates positively from the expectation due to enter of new orders after the end of the previous financial year, which have contributed positively.

There are engaged approx. 850 people at the yard throughout the period.

Targets and expectations for the year ahead

The management expects a profit before tax next year in the range of DKK 80 mio. Uncertainty is associated with this expectation.

External environment

Fayard A/S acknowledges that environmentally conscious management is crucial to the work for a sustainable business. As a consequence, the Company continuously invests in measures to improve the environment.

Fayard A/S has prepared an environmental policy based on environmentally responsible operations. This applies both to the use and disposal of materials and wastewater. In 2022/23, optimization of the process wastewater plant for cleaner wastewater has been initiated. The optimization is expected to be completed in 2023/24. The policy is a natural part of our product quality and production condition objectives, including ensuring optimal use of resources in production and reducing the environmental impact to the extent possible. We do this by continuously investing in modern technology, including equipment for surface treatment of vessels. Fayard A/S is certified under ISO 9001 (quality management system), 14001 (environment management system) and 45001 (occupational health and safety).

Ledelsesberetning

Management's review

Samtidig bidrager Fayard A/S til et generelt forbedret miljø i kraft af at levere relevante services til den maritime industri, som har positiv effekt i kraft af at skibenes påvirkning af miljøet forbedres. Arbejdet pågår konkret i relation til at implementere tiltag der kan begrænse skibenes brændstof forbrug og dermed skibenes emission. På hjemmesiden opdaterer vi løbende vores brochurer med nye tiltag for at inspirere interesserede til at overveje lignende energibesparende tiltag. Eksempelvis har antal skibe og antal m² behandlet med silikonemaling været stigende fra 2021/22 til 2022/23. Silikonemaling giver en brændstofbesparelse på ca. 8%. FAYARD følger tæt de generelle lovgivningsmæssige krav, som fastsættes til FAYARDs kunders påvirkning af miljøet (EEXI og CII-krav).

Fayard A/S har en samlet miljøgodkendelse og har ikke uafklarede forhold med miljømyndighederne i form af påbud eller forbud. Miljøgodkendelsen er omfangsrig og af nyere dato sammenholdt med sammenlignelige miljøgodkendelser for branchen.

Videnressourcer

Fayard A/S beskæftiger et væsentligt antal lærlinge. Dette skal ses i sammenhæng med værftets fokus på at bidrage til fremadrettet at sikre den nødvendige arbejdskraft på flere niveauer i virksomheden. Samtidig er dette nødvendigt for at fremtidssikre arbejdskraften på værftet og værftsindustrien generelt. Fayard A/S har samtidig haft fokus på at engagere faste samarbejdspartnere i forhold til at skaffe lærepladser til lærlinge. Arbejdet med uddannelsen af den næste generation anser Fayard A/S for at være blandt en af de væsentligste samfundsopgaver lokalt og nationalt. Dette udmøntes ved at antage lærlinge i forskellige faggrupper samt øvrig intern udvikling blandt medarbejdere i organisationen.

Efter regnskabsårets udløb har Fayard A/S etableret et lærlingeværksted. Til værkstedet er der tilknyttet en samarbejdspartner på fuld tid, som skal bidrage til etablering, udvikling og undervisning i lærlingeværkstedet, som et supplement til undervisning og uddannelse som fås på erhvervsskolerne, hvor Fayard A/S er i et tæt samarbejde.

At the same time, Fayard A/S contributes to a generally improved environment by providing relevant services to the maritime industry which have a positive effect by lowering the vessels' impact on the environment. Work is ongoing specifically in relation to implementing measures which will limit the fuel consumption and, thus, the emissions of the vessels. We continuously update our brochures on our website with new initiatives to inspire interested parties to consider similar energy-saving measures. For example, the number of ships and the number of square meters treated with silicone paint has been increasing from 2021/22 to 2022/23. Silicone paint provides a fuel saving of approx. 8%. Fayard A/S closely follows the legislative requirements imposed on its customers in terms of environmental impact (referred to as EEXI and CII requirements).

The Company has an overall environmental approval and no unresolved issues with the environmental authorities in the form of enforcement notices or bans. The environmental approval is comprehensive and up to date compared to other environmental approvals in the industry.

Intellectual capital resources

Fayard A/S employs a significant number of apprentices. This should be seen in the context of the shipyard's focus on securing the necessary labour at several levels of the Company in the future. At the same time, it is necessary to ensure that the labour force meets future requirements of the shipyard and the shipbuilding industry in general. Fayard A/S also continues to focus on engaging permanent partners and co-operators in relation to providing apprenticeships. The Company considers its work on educating the next generation to be one of the most important tasks in society locally and nationally. We achieve this by taking on apprentices in different staff groups as well as providing other internal development opportunities to employees in the organisation.

After the end of the financial year, Fayard A/S has established an apprentice workshop. A full-time partner is attached to the workshop, who must contribute to the establishment, development and teaching of the apprenticeship workshop, as a supplement to the teaching and training available at the vocational schools, with which Fayard A/S is in close collaboration.

Ledelsesberetning

Management's review

Fayard A/S har en målsætning om, at 10 % af arbejdsstyrken blandt de timelønnede, der arbejder på Fayard A/S, skal være lærlinge. Målsætningen er opfyldt på statusdagen. Efter regnskabsårets udløb er der ansat yderligere lærlinge. Målsætningen på 10 % fastholdes for det kommende regnskabsår.

Redegørelse for samfundsansvar

Fayard A/S arbejder til stadighed på at leve op til kunders, leverandørers og øvrige forretningspartners forventninger ved at opføre sig eksemplarisk, udvise respekt og gensidig tillid hver eneste dag.

Fayard A/S' politikker indgår som en integreret del af den måde Fayard A/S driver forretning på og er et af de bærende elementer i Fayard A/S kvalitetsmanual, der er at finde på selskabets hjemmeside www.fayard.dk

I relation til selskabets forretningsmodel henvises der til afsnittet "Væsentligste aktiviteter" på side 7 i nærværende årsrapport, jf. ÅRL § 99 a, stk. 3.1.

Fayard A/S prioriterer på baggrund heraf grundig planlægning og tilrettelæggelse af alle arbejdsopgaver, således at der skabes optimale forhold for virksomhedens ansatte i forbindelse med arbejdets udførelse.

Ligeledes findes arbejdsmiljøudvalg og repræsentanter, der har ansvaret for løbende opfølgning på overholdelse af Fayard A/S politikker samt forbedring heraf. Dette gælder såvel arbejdsmæssige forhold såvel som trivsel og sikkerhed på arbejdspladsen. Fayard A/S tager stort socialt ansvar internt som eksternt og tilbyder sine ansatte hjælp til sundhedsbehandling m.v. Parallelt hermed er etableret et samarbejdsudvalg mellem den daglige ledelse og medarbejderrepræsentanter, som kvartalsvis sparer omkring forskellige mulige forbedringsforslag og sammenfatter input fra væsentlige dele af organisationen.

Fayard A/S has a goal that 10% of the workforce among the hourly employees who work at Fayard A/S must be apprentices. The objective was met on the status day. After the end of the financial year, additional apprentices were hired. The target of 10% is maintained for the coming financial year.

Statement of corporate social responsibility

Fayard A/S continues its efforts to meet the expectations of customers, suppliers and other business partners by behaving in an exemplary manner, showing respect and building mutual trust every single day.

The Company's policies are an integral part of how Fayard A/S conducts business and key elements of Fayard A/S' quality manual, which can be found on the Company's website: www.fayard.dk.

In terms of the Company's business model, please refer to the section "Principal activities" on page 7 of this Annual Report, see section 99 a(3), first sentence of the Danish Financial Statements Act.

Based on this, Fayard A/S gives priority to thorough planning and organisation of all work assignments to create optimal conditions for the Company's employees during their performance of the work.

In addition, workplace environment committees are in place and representatives have been elected to be responsible for ongoing follow-up on compliance with and improvement of Fayard A/S' policies. This applies to working conditions, job satisfaction as well as health and safety. Fayard A/S is taking direct social responsibility internally and externally, for example by offering its employees help with health treatments, etc. In parallel, a "working committee" has been set up comprising day-to-day management and employee representatives, which exchange ideas for various improvement proposals and summarise input from significant parts of the organisation.

Ledelsesberetning

Management's review

Fayard A/S vil til stadighed reducere ressourceforbrug og minimere påvirkningen på det eksterne miljø. Fayard A/S anvender i den forbindelse moderne teknologi, således at arbejdsprocesser udføres miljømæssigt effektivt. Indførelse af energibesparende foranstaltninger er, ligesom bl.a. fokus på håndtering af affald, spildevand, olie mv. fra skibe, en del heraf. Herved fokuseres på optimal udnyttelse af indsatte ressourcer med henblik på minimering af spild, hvorved ligeledes udledninger fra virksomheden reduceres mest muligt. Dieselanlæg er udfaset til fordel for eldrevet anlæg. Dette har medført energibesparelse på 50%.

Fayard A/S udvikler sin forretning ved aktivt at servicere, vedligeholde og installere produkter med henblik på klimaforbedringer til den maritime sektor, hvilket Fayard A/S' ressourceforbrug relaterer sig til.

Derudover har Fayard A/S etableret et projekt for at indsamle data om energiforbrug for at måle den samlede CO₂-udledning og andre forbrugsdata fra Fayard A/S' aktiviteter og på sigt at udarbejde en samlet ESG-rapport med relevante data, hvor Fayard A/S samtidig har igangsat intern rapportering relateret til relevante datapunkter efter CSRD-direktivet, selvom Fayard A/S endnu ikke er omfattet heraf.

Fayard A/S respekterer internationalt vedtagne menneskerettigheder, og Fayard A/S tolerer ingen form for korrupsion, pengeafpresning eller bestikkelse.

Fayard A/S får løbende foretaget audits fra kunder (herunder med spørgsmål omkring arbejdsmiljø, anti-korrupsion, sikkerhed mv.), og der foreligger ingen uafklarede forhold i relation til sådanne audits.

Fayard A/S's kvalitetsmanual gennemgås løbende med henblik på fortsat udvikling heraf. Fayard A/S lægger i den forbindelse vægt på en åben og ærlig dialog internt i virksomheden såvel som med virksomhedens interessenter i øvrigt.

Arbejdsmiljøet er højt prioriteret i hele virksomheden. Medarbejderne udgør virksomhedens vigtigste ressource og er en forudsætning for succes. Der er gennem det forgangne regnskabsår fortsat arbejdet med reduktion af arbejdsulykker gennem jævnlig opfølgning med instruktion og træning af personale.

Fayard A/S will continue to work for reduced resource consumption and minimise the impact on the external environment. In this context, the Company uses modern technology to ensure that work processes are efficient from an environmental perspective. This includes the introduction of energy-saving measures, which are a focal point similar to, for example, waste management, wastewater, oil, etc., from ships. Through this, the Company optimises its use of the resources deployed in order to minimise waste, which also reduces the Company's emissions to the greatest possible extent. Diesel-powered plants have been replaced by electric plants, which has resulted in energy savings of 50%.

Fayard A/S develops its business by actively servicing, maintaining and installing products with a view to climate improvements for the maritime sector, to which Fayard A/S's resource consumption relates.

In addition, Fayard A/S has established a project to collect data on energy consumption in order to measure the total CO₂ emission and other consumption data from Fayard A/S' activities and in the long term to prepare a comprehensive ESG report with relevant data, where Fayard A/S at the same time has initiated internal reporting relating to relevant data points according to the CSRD directive, although Fayard A/S is not yet covered by this.

Fayard A/S respects human rights as adopted by the international community, and the Company tolerates no form of corruption, extortion or bribery.

Fayard A/S is regularly being audited by customers (including questions about working environment, anti-corruption, safety, etc.). No unresolved issues exist in relation to such audits.

The Company's quality manual is reviewed on an ongoing basis with a view to its continued development. In this connection, Fayard A/S emphasises an open and honest dialogue internally in the Company as well as with its stakeholders in general.

The working environment is of high priority throughout the Company. The employees constitute the Company's most important resources and are a prerequisite for success. In the past financial year, work continued on reducing the number of occupational accidents through regular follow-up, including instructions and training of staff.

Ledelsesberetning

Management's review

Antallet af ulykker har været stigende i regnskabsåret. Fayard A/S klare målsætning er at undgå enhver arbejdsulykke og der arbejdes vedvarende på at mindske sygdomstilfælde til et lavt niveau. Fayard A/S arbejder ud fra en sikkerhedsmanual, som opdateres løbende, hvortil yderligere instruktion er igangsat overfor egne medarbejdere, faste samarbejdspartnere og underleverandører.

Fayard A/S har ligeledes igen i det forgangne regnskabsår haft fokus på reduktion af sygefravær.

Fayard A/S har en sundhedspolitik med tilbud om sundere kost i kantinerne og hurtig opfølgning og indsats ved sygefravær. Alle ansatte tilbydes en sundhedsforsikring.

Risici omkring miljø og klima:

Som produktionsvirksomhed arbejder Fayard A/S med at begrænse påvirkningen på miljø og klima.

Under vores ISO 9001/14001/45001 standarder er alle væsentlige risici beskrevet, og her er ligeledes beskrevet korrigerende handlinger. Ligesom der under ISO 14001 systemet er ajourførte sikkerhedsdatablade på samtlige kemikalier, som alle brugere har 24/7 adgang til. ISO 9001 er senest re-certificeret i marts 2021 og 14001 er senest re-certificeret i maj 2020: Fayard A/S er nycertificeret ISO 45001 i juni 2023.

Risici forbundet med udledning vurderes som begrænset som følge af det store fokus og den professionelle håndtering af disse ved arbejder i tørdokke som et lukket system hvor eventuelle forhold med påvirkning for miljøet indkapsles. Der forventes et fortsat fokus herpå i det kommende regnskabsår.

Af andre risici kan nævnes ekstremt højvande og oversvømmelse, som kan påvirke strømforsyningen. Foranstaltninger mod dette er implementeret og afprøvet i praksis og har virket indtil nu.

The number of accidents has been increasing in the financial year. Fayard A/S's clear objective is to avoid any occupational accident and work is continuously being done to reduce cases of illness to a low level. Fayard A/S works on the basis of a safety manual, which is updated continuously, to which further instruction has been initiated for its own employees, regular business partners and sub-suppliers.

Moreover, during the financial year, Fayard A/S again focussed on reducing absence due to illness.

The Company's health policy is to offer healthy food in the canteens and quick follow-up and action in case of absence due to illness. All employees are offered health insurance.

Environmental and climate risks:

With its production activities in mind, Fayard A/S works on limiting its impact on the environment and climate.

All significant risks and corrective actions are described in our section on ISO 9001/14001/45001 standards. Under the ISO 14001 system, you will find up-to-date safety data sheets on all chemicals to which all users have access 24/7. Our ISO 9001 certification was last renewed in March 2021, and ISO 14001 was renewed in May 2020: Fayard A/S is newly certified ISO 45001 in June 2023.

The risks associated with discharges are assessed as limited due to the considerable focus and professional management of such risk by carrying out work in dry docks in closed-loop systems where any impact on the environment is encased. We expect to keep focus on this area in the next financial year.

Other risks include extremely high tides and flooding, which would affect the power supply. Measures against such events have been implemented and tested in practice and have worked so far.

Ledelsesberetning

Management's review

For at bidrage til reduktion af den samlede CO₂-udledning samt for at reducere støj har Fayard A/S besluttet, at hvor det teknisk er muligt, skal alle skibe, der kommer til værftet, tilbydes mulighed for at få landstrøm fra mobile landstrømsanlæg. Omkring 40% af skibene får landstrøm. Dette sikrer mere normalt miljøvenlig strøm end den, som skibenes egne generatorer kan producere. Samtidig bistår en række af de arbejder Fayard A/S foretager til en forbedring af det enkelte skibs miljøbelastning hvor skibene i mange tilfælde opnår en optimeret fremdrift efter ophold på værft og dermed et lavere brændstofforbrug.

Risici omkring sociale forhold og medarbejderforhold:

Fayard A/S fokuserer på et sundt og godt arbejdsmiljø. Der er generelt opmærksomhed på sikkerheden og gældende lovgivning omkring arbejdsmiljø på arbejdspladsen. Risikoen for arbejdsskader vurderes som værende lav for branchen, idet Fayard A/S er underlagt formel regulering af de almindelige arbejder og branchestandarder, hvor sikkerhed er integreret heri. Der vil være et fortsat fokus på sikkerhed i det kommende regnskabsår.

Fayard A/S har en psykisk arbejdsmiljøpolitik:

Det løbende tilsyn med overholdelse af arbejdsmiljø regler og gode arbejdsgange er centralt, så de bliver fastholdt som en del af de almindelige rutiner

FAYARD er placeret på Odense Havns areal, hvor der foregår en række aktiviteter indenfor tung industri. Samtidig foregår der i stort omfang transport på området, hvor det er vigtigt at reglerne overholdes og der udvises ekstra opmærksomhed i kraft af de mange arbejder samt brug af personlige hjælpemidler (høreværn mv.).

Respekt for og risiko for brud på menneskerettigheder:

Fayard A/S opererer internationalt og sikrer at efterlever gældende lovgivning. Koncernen accepterer ikke arbejde i strid med de grundlæggende menneskerettigheder. Risiko for brud på menneskerettigheder betragtes som lav. Der er i 2022/23 ikke modtaget rapportering om brud på menneskerettigheder hos selskabet eller hos forretningspartnere samarbejdspartnere herunder ved auditering af kunder for ISO 9001

In order to contribute to the reduction of total CO₂ emissions and to reduce noise, Fayard A/S has decided that, where technically possible, all vessels arriving at the shipyard should be offered the option of onshore power supply from mobile onshore power supply-plants. Approximately 40% of the vessels receive onshore power. This ensures more environmentally friendly power than the power produced by the ships' own generators. At the same time, much of the work carried out by Fayard A/S helps reduce the environmental impact of the individual vessel, as in many cases, the ships achieve optimised propulsion after having been at our shipyard and, thus, reduced fuel consumption.

Risks related to social and employee matters:

Fayard A/S is focussed on a healthy and good working environment. Attention is generally paid to safety and current legislation on the working environment in the workplace. The risk of occupational injury is assessed to be low for the industry, as the Company is subject to formal regulation of ordinary work and industry standards, of which safety is an integrated part. Safety will remain a focal point in the next financial year.

Fayard A/S has a psychological work environment policy:

The ongoing supervision of compliance with working environment rules and sound work processes is key to maintaining these as part of the regular routines.

Fayard A/S is situated in Odense Port's area, where several heavy industry activities take place. As transport is also a major activity in the area, it is crucial to comply with the rules and pay extra attention because so much work is carried out using personal protective equipment (hearing protection, etc.).

Respect for human rights and risk of human rights violation:

Fayard A/S is an international operator and ensures compliance with applicable legislation. The Group does not accept work which is in violation of fundamental human rights. The risk of human rights violations is considered low. In 2022/23, no reports of human rights violations were received by the Company or its business partners, including during ISO 9001 audits by customers.

Ledelsesberetning

Management's review

Arbejdet fremover vil fortsætte som hidtil. Der henvises i øvrigt til Fayard A/S' Code of Conduct på www.fayard.dk.

Risiko for korrupsion og bestikkelse:

Fayard A/S opererer international og tolererer ikke korrupsion eller bestikkelse. Dette accepteres heller ikke af Koncernen. Risiko for korrupsion og bestikkelse anses for at være lav henset til Fayard A/S' forretningsområde og kontroller. Der er i 2022/23 ikke modtaget information om at der skulle være tilfælde af korrupsion eller bestikkelse hos selskabet eller hos forretningspartnere.

Arbejdet fremover vil fortsætte som hidtil. Der henvises i øvrigt til Fayard A/S' Code of Conduct på www.fayard.dk.

Fayard A/S lever naturligvis op til al relevant lovgivning og for at sikre dette, er der bl.a. udarbejdet Code of Conduct (er tilgængeligt for alle på www.fayard.dk), hvor der er formuleret etiske retningslinjer, som vejleder medarbejdere, samarbejdspartnere og underleverandører i, hvordan de skal forholde sig til f.eks. børnearbejde, diskrimination og korrupsion m.v.

I ansættelseskontrakter til egne ansatte er indskrevet, at medarbejderen er forpligtet til at gøre sig bekendt med og følge FAYARD Code of Conduct.

En gang om året underskriver underleverandører til FAYARD A/S, at FAYARD Code of Conduct overholdes.

Til punkterne ovenfor kan det endelig noteres, at FAYARD i 2022 har implementeret en whistleblower-ordning, hvor medarbejderne anonymt kan foretage indberetninger. Der er i 2022/23 ikke modtaget henvendelser via whistleblower ordningen.

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

Fayard A/S tilstræber en personalepolitik hvor virksomhedens kvindelige medarbejdere oplever at de har samme muligheder for karriere og lederstillinger som de mandlige medarbejdere, og at medarbejderne føler at virksomheden har en åben og fordomsfri kultur, hvor den enkelte kan udnytte sine kompetencer bedst muligt uanset køn.

We will continue this work in future. Please also refer to Fayard A/S' Code of Conduct on www.fayard.dk.

Risk of corruption and bribery:

Fayard A/S is an international operator who neither tolerates corruption nor bribery. Such conduct is moreover not accepted by the Group. The risk of corruption and bribery is considered to be low in view of Fayard A/S' business area and controls. In 2022/23, no information was received about any cases of corruption or bribery in the Company or at business partners.

We will continue this work in future. Please also refer to Fayard A/S' Code of Conduct on www.fayard.dk.

Fayard A/S naturally complies with all relevant legislation, and to ensure this, a code of conduct has been prepared (available to everyone on www.fayard.dk), which provides ethical guidelines for our employees and subcontractors on how to act with respect to, for example, child labour, discrimination and corruption, etc.

Employment contracts of the Company's staff include the employee's obligation to read and follow the Fayard A/S Code of Conduct.

Once a year, subcontractors of Fayard A/S confirm their compliance with the Company's Code of Conduct.

Finally, in continuation of the above, it should be noted that, in 2022, Fayard A/S implemented a whistleblower scheme allowing employees to report issues anonymously. In 2022/23, no inquiries were received via the whistleblower scheme.

Statement on gender composition

Fayard A/S aims at providing the Company's female employees with the same career and management opportunities as their male colleagues, and making employees feel that the Company culture is open and unbiased, allowing each individual to make the most of his or her competencies regardless of gender.

Ledelsesberetning

Management's review

Fayard A/S er en rummelig arbejdsplads og garanterer, at der ikke udvises forskelsbehandling, uanset etnisk oprindelse, hudfarve, køn, religion, nationalitet, seksuel orientering, social baggrund eller politisk overbevisning. Fayard A/S er en arbejdsplads med en række forskellige nationaliteter repræsenteret både blandt medarbejdere, samarbejdspartnere og kunder og dermed med mange forskellige kulturer og arbejde i et internationalt miljø.

Fayard A/S er bekendt med "Måltal og politikker for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen og for afrapportering herom" jf. Lov nr. 1383 af 23. december 2012. Dog forbeholder Fayard A/S sig ret til at sammensætte den for virksomheden mest optimale ledelse. De kvindelige generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer udgør 42,9 %. Målet var, at kvinderne med udgangen af regnskabsåret 2022/23 skulle udgøre 37,50 %, hvorfor denne målsætning er opfyldt.

Ved evt. rekruttering vil Fayard A/S tilstræbe altid at indkalde kandidater af begge køn til interviews, når det er fagligt muligt. Alle ansættelser vil uanset køn foregå på basis af den enkeltes kvalifikationer og kompetencer. Der foregår ingen bevidst kønsdiskrimination. Det skal bemærkes, at den branche som Fayard A/S befinder sig i har en markant overvægt af mænd, hvorfor det også sætter visse begrænsninger i forhold til rekrutteringsgrundlagets mulige fordeling mellem de to køn henset til at sikre de rigtige kompetencer. I 2022/23 var der imidlertid for få ledige stillinger og relevante kandidater til at vise en betydelig ændring i den samlede kønsopdeling. Fayard A/S vil fortsætte bestræbelserne på at få flere kvinder i ledelsesteamet i de kommende år.

Redegørelse for dataetik

Fayard A/S anvender ikke avancerede teknologier som kunstig intelligens eller machine learning. Selskabet håndterer almindelige data i form af kundedata og medarbejderdata. Data behandles i overensstemmelse med GDPR og vores politikker for privatliv og informationssikkerhed. Med den begrænsede behandling af data er det selskabets vurdering, at der ikke er behov for en politik for dataetik. Selskabet vil løbende vurdere om en politik er nødvendig.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Fayard A/S is an inclusive workplace and we guarantee that no differential treatment will take place based on ethnic origin, skin colour, gender, religion, nationality, sexual orientation, social background or political beliefs. Employees, partners and customers constitute several different nationalities in our workplace, which implies that many different cultures are present and that we work in an international environment.

Fayard A/S is aware of "Targets and policies on gender representation in the management and related reporting", see Danish Act no. 1383 of 23 December 2012. However, Fayard A/S reserves the right to form the most optimal management team for the Company. Female board members elected by the general meeting constitute 42,9%. The target was for women to reach 37,50% by the end of the financial year 2022/23. Therefore, this target was met.

When recruiting new employees, Fayard A/S always strives to invite candidates of both genders for interviews when possible. All employees, regardless of gender, are hired based on the individual's qualifications and competencies. No intentional sex discrimination takes place. It should be noted that Fayard A/S' industry has a considerable predominance of men, which places severe limitations on the possible distribution of the two genders while also ensuring the right competencies in connection with recruitment. However, in 2022/23 there were too few vacancies and relevant candidates to show a significant change in the overall gender breakdown. Fayard A/S will continue their efforts to have more women in the management team in the coming years.

Statement on data ethics

Fayard A/S does not use advanced technologies such as artificial intelligence or machine learning. The company handles ordinary data in the form of customer data and employee data. Data is adequately handled in accordance with the GDPR and our privacy and information security policies. With the limited handling of data, it is the company's assessment that there is no need for a policy on data ethics. The company will continuously assess whether a policy is necessary.

Uncertainty relating to recognition and measurement

There has been no uncertainty regarding recognition and measurement in the Annual Report.

Ledelsesberetning

Management's review

Usædvanlige forhold

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2023 samt resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2022/23 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Unusual events

The financial position at 30 September 2023 of the Company and the results of the activities and cash flows of the Company for the financial year for 2022/23 have not been affected by any unusual events.

Subsequent events

No events materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date.

Resultatopgørelse 1. oktober 2022 - 30. september 2023

Income statement 1 October 2022 - 30 September 2023

	Note	2022/23	2021/22
		TDKK	TDKK
Nettoomsætning <i>Revenue</i>		1.108.456	979.320
Produktionsomkostninger <i>Production expenses</i>	1	-931.205	-823.206
Bruttofortjeneste <i>Gross profit</i>		177.251	156.114
Administrationsomkostninger <i>Administrative expenses</i>	1	-18.157	-16.357
Resultat af ordinær primær drift <i>Operating profit/loss</i>		159.094	139.757
Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>		14.480	15.339
Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>		173.574	155.096
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	2	2.346	1.092
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>		-3	-811
Resultat før skat <i>Profit/loss before tax</i>		175.917	155.377
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	3	-38.882	-34.269
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	4	137.035	121.108

Balance 30. september 2023

Balance sheet 30 September 2023

Aktiver

Assets

	Note	2022/23 TDKK	2021/22 TDKK
Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>		84.291	58.204
Produktionsanlæg og maskiner <i>Plant and machinery</i>		1.932	2.393
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		664	524
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	5	86.887	61.121
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>	6	30.093	20.796
Finansielle anlægsaktiver <i>Fixed asset investments</i>		30.093	20.796
Anlægsaktiver <i>Fixed assets</i>		116.980	81.917
Råvarer og hjælpematerialer <i>Raw materials and consumables</i>		12.013	12.303
Varebeholdninger <i>Inventories</i>		12.013	12.303
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		92.377	73.528
Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>	7	12.332	67.958
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		21.518	20.974
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>	8	0	690
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>		5.739	2.453
Tilgodehavender <i>Receivables</i>		131.966	165.603

Balance 30. september 2023

Balance sheet 30 September 2023

Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>	152.249	74.597
Omsætningsaktiver <i>Current assets</i>	296.228	252.503
Aktiver <i>Assets</i>	413.208	334.420

Balance 30. september 2023

Balance sheet 30 September 2023

Passiver

Liabilities and equity

	Note	2022/23 TDKK	2021/22 TDKK
Selskabskapital <i>Share capital</i>		2.500	2.500
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		48.229	48.194
Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>		137.000	121.000
Egenkapital <i>Equity</i>		187.729	171.694
Hensættelse til udskudt skat <i>Provision for deferred tax</i>	8	101	0
Andre hensættelser <i>Other provisions</i>	9	10.724	17.122
Hensatte forpligtelser <i>Provisions</i>		10.825	17.122
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		38.092	36.039
Langfristede gældsforpligtelser <i>Long-term debt</i>	10	38.092	36.039
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		88.718	70.506
Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>	7	54.786	17.081
Anden gæld <i>Other payables</i>		33.058	21.978
Kortfristede gældsforpligtelser <i>Short-term debt</i>		176.562	109.565
Gældsforpligtelser <i>Debt</i>		214.654	145.604
Passiver <i>Liabilities and equity</i>		413.208	334.420

Balance 30. september 2023

Balance sheet 30 September 2023

Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	13
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	14
Begivenheder efter balancedagen <i>Subsequent events</i>	15
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting Policies</i>	16

Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity

	Selskabs- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	I alt
	<i>Share capital</i>	<i>Retained earnings</i>	<i>Proposed dividend for the year</i>	<i>Total</i>
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. oktober <i>Equity at 1 October</i>	2.500	48.194	121.000	171.694
Betalt ordinært udbytte <i>Ordinary dividend paid</i>	0	0	-121.000	-121.000
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	35	137.000	137.035
Egenkapital 30. september Equity at 30 September	2.500	48.229	137.000	187.729

Pengestrømsopgørelse 1. oktober 2022 - 30. september 2023

Cash flow statement 1 October 2022 - 30 September 2023

	Note	2022/23 TDKK	2021/22 TDKK
Årets resultat <i>Result of the year</i>		137.035	121.108
Regulering <i>Adjustments</i>	11	41.044	38.073
Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	12	84.539	-30.509
Pengestrømme fra drift før finansielle poster <i>Cash flow from operations before financial items</i>		262.618	128.672
Renteindbetalinger og lignende <i>Financial income</i>		2.346	1.092
Renteudbetalinger og lignende <i>Financial expenses</i>		-3	-811
Pengestrømme fra ordinær drift <i>Cash flows from ordinary activities</i>		264.961	128.953
Betalt selskabsskat <i>Corporation tax paid</i>		-36.038	-19.977
Pengestrømme fra driftsaktivitet <i>Cash flows from operating activities</i>		228.923	108.976
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant and equipment</i>		-30.271	-2.870
Pengestrømme fra investeringsaktivitet <i>Cash flows from investing activities</i>		-30.271	-2.870
Betalt udbytte <i>Dividend paid</i>		-121.000	-88.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet <i>Cash flows from financing activities</i>		-121.000	-88.000
Ændring i likvider <i>Change in cash and cash equivalents</i>		77.652	18.106
Likvider 1. oktober <i>Cash and cash equivalents at 1 October</i>		74.597	56.491
Likvider 30. september <i>Cash and cash equivalents at 30 September</i>		152.249	74.597
Likvider specificeres således: <i>Cash and cash equivalents are specified as follows:</i>			
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		152.249	74.597

Pengestrømsopgørelse 1. oktober 2022 - 30. september 2023

Cash flow statement 1 October 2022 - 30 September 2023

Likvider 30. september <i>Cash and cash equivalents at 30 September</i>	152.249	74.597
--	---------	--------

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	2022/23	2021/22
	TDKK	TDKK
1. Medarbejderforhold		
Staff		
Lønninger <i>Wages and salaries</i>	101.745	92.752
Pensioner <i>Pensions</i>	7.915	6.884
Andre omkostninger til social sikring <i>Other social security expenses</i>	4.753	4.714
Andre personaleomkostninger <i>Other staff expenses</i>	1.440	1.490
	115.853	105.840
Lønninger, pensioner, andre omkostninger til social sikring og andre personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster: <i>Wages and salaries, pensions, other social security expenses and other staff expenses are recognised in the following items:</i>		
Produktionsomkostninger <i>Production expenses</i>	105.104	96.657
Administrationsomkostninger <i>Administrative expenses</i>	10.749	9.183
	115.853	105.840
Heraf udgør vederlag til direktion: <i>Including remuneration to the Executive Board:</i>		
Direktion <i>Executive board</i>	3.534	3.525
	3.534	3.525
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere <i>Average number of employees</i>	137	133

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	2022/23	2021/22
	TDKK	TDKK
2. Finansielle indtægter		
<i>Financial income</i>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder <i>Interest received from group enterprises</i>	0	125
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	2.346	967
	2.346	1.092
	2022/23	2021/22
	TDKK	TDKK
3. Skat af årets resultat		
<i>Income tax expense</i>		
Årets aktuelle skat <i>Current tax for the year</i>	38.092	36.040
Årets udskudte skat <i>Deferred tax for the year</i>	790	-1.771
	38.882	34.269
	2022/23	2021/22
	TDKK	TDKK
4. Resultatdisponering		
<i>Profit allocation</i>		
Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>	137.000	121.000
Overført resultat <i>Retained earnings</i>	35	108
	137.035	121.108

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

5. Materielle anlægsaktiver

Property, plant and equipment

	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
	<i>Land and buildings</i>	<i>Plant and machinery</i>	<i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. oktober <i>Cost at 1 October</i>	107.619	27.402	8.538
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	29.100	133	1.038
Kostpris 30. september <i>Cost at 30 September</i>	136.719	27.535	9.576
Ned- og afskrivninger 1. oktober <i>Impairment losses and depreciation at 1 October</i>	49.415	25.009	8.014
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	3.013	594	898
Ned- og afskrivninger 30. september <i>Impairment losses and depreciation at 30 September</i>	52.428	25.603	8.912
Regnskabsmæssig værdi 30. september <i>Carrying amount at 30 September</i>	84.291	1.932	664

6. Øvrige finansielle anlægsaktiver

Other fixed asset investments

	Andre tilgodehavender
	<i>Other receivables</i>
	TDKK
Kostpris 1. oktober <i>Cost at 1 October</i>	20.795
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	10.405
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-1.107
Kostpris 30. september <i>Cost at 30 September</i>	30.093
Regnskabsmæssig værdi 30. september <i>Carrying amount at 30 September</i>	30.093

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	2022/23	2021/22
	TDKK	TDKK
7. Igangværende arbejder for fremmed regning		
<i>Contract work in progress</i>		
Salgsværdi af igangværende arbejder	659.704	655.622
<i>Selling price of work in progress</i>		
Modtagne acontobetalinge	-702.158	-604.745
<i>Payments received on account</i>		
	<u>-42.454</u>	<u>50.877</u>
Indregnet således i balancen:		
<i>Recognised in the balance sheet as follows:</i>		
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	12.332	67.958
<i>Contract work in progress recognised in assets</i>		
Modtagne forudbetalinger under passiver	-54.786	-17.081
<i>Prepayments received recognised in debt</i>		
	<u>-42.454</u>	<u>50.877</u>
	2022/23	2021/22
	TDKK	TDKK
8. Hensættelse til udskudt skat		
<i>Provision for deferred tax</i>		
Hensættelse til udskudt skat 1. oktober	-690	1.081
<i>Deferred tax liabilities at 1 October</i>		
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	791	-1.771
<i>Amounts recognised in the income statement for the year</i>		
Hensættelse til udskudt skat 30. september	<u>101</u>	<u>-690</u>
<i>Deferred tax liabilities at 30 September</i>		

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

9. Andre hensættelser

Other provisions

Virksomheden giver 1 til 5 års garanti på visse produkter og forpligter sig derved til at reparere eller erstatte varer, som ikke er tilfredsstillende. Der er indregnet andre hensatte forpligtelser til forventede garantikrav på grundlag af tidligere erfaringer vedrørende niveauet for reparationer.

The Company provides warranties of 1 to 5 years on some of its products and is therefore obliged to repair or replace goods which are not satisfactory. Based on previous experience in respect of the level of repairs and returns, other provisions have been recognised for expected warranty claims.

	2022/23	2021/22
	TDKK	TDKK
Andre hensættelser	10.724	17.122
<i>Other provisions</i>		
	10.724	17.122

Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive:
The provisions are expected to mature as follows:

Inden for 1 år	10.724	17.122
<i>Within 1 year</i>		
Efter 5 år	0	0
<i>After 5 years</i>		
	10.724	17.122

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

10. Langfristede gældsforpligtelser

Long-term debt

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Payments due within 1 year are recognised in short-term debt. Other debt is recognised in long-term debt.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

The debt falls due for payment as specified below:

	2022/23	2021/22
	TDKK	TDKK
Selskabsskat		
<i>Corporation tax</i>		
Efter 5 år	0	0
<i>After 5 years</i>		
Mellem 1 og 5 år	38.092	36.039
<i>Between 1 and 5 years</i>		
Langfristet del	38.092	36.039
<i>Long-term part</i>		
Inden for 1 år	0	0
<i>Within 1 year</i>		
	38.092	36.039

	2022/23	2021/22
	TDKK	TDKK
11. Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
<i>Cash flow statement - Adjustments</i>		
Finansielle indtægter	-2.346	-1.092
<i>Financial income</i>		
Finansielle omkostninger	3	811
<i>Financial expenses</i>		
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	4.505	4.085
<i>Depreciation, amortisation and impairment losses, including losses and gains on sales</i>		
Skat af årets resultat	38.882	34.269
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
	41.044	38.073

Noter til årsregnskabet *Notes to the Financial Statements*

	2022/23	2021/22
	TDKK	TDKK
12. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
<i>Cash flow statement - Change in working capital</i>		
Ændring i varebeholdninger <i>Change in inventories</i>	290	-4.402
Ændring i tilgodehavender <i>Change in receivables</i>	23.650	-41.927
Ændring i andre hensatte forpligtelser <i>Change in other provisions</i>	-6.398	3.930
Ændring i leverandører mv. <i>Change in trade payables, etc</i>	66.997	11.890
	84.539	-30.509

13. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser *Contingent assets, liabilities and other financial obligations*

Eventualforpligtelser *Contingent liabilities*

Der er indgået lejemål af arealer, tørdok anlæg og kraner m.v. Længste uopsigelige lejeaftale løber til 2053. Lejeudgiften er årligt på godt fireogfyrre mio. kr.

Der er indgået leasingkontrakt på biler og truck for TDKK 3.710.
*The company has entered into agreements of rent of areas, dry dock facilities and cranes etc.. Longest noncancellable lease agreement runs until 2053.
The annual rental expense is about forty-four million Danish kroner.*

The company has entered into agreements of leases of cars and trucks for DKK 3.710k.

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

The group companies are jointly and severally liable for tax on the jointly taxed incomes etc of the Group. Moreover, the group companies are jointly and severally liable for Danish withholding taxes by way of dividend tax, tax on royalty payments and tax on unearned income. Any subsequent adjustments of corporation taxes and withholding taxes may increase the Company's liability.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

14. Nærtstående parter og oplysning om aflæggelse af koncernregnskab

Related parties and disclosure of consolidated financial statements

	<u>Grundlag</u> <u>Basis</u>
Bestemmende indflydelse <i>Controlling interest</i>	
Fayard Holding ApS, Kystvejen 100, 5330 Munkebo	Hovedaktionær Principal shareholder
Øvrige nærtstående parter <i>Other related parties</i>	
Bestyrelse og direktion Board of Directors and Executive Board	
Transaktioner <i>Transactions</i>	
Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7. <i>The Company has chosen only to disclose transactions which have not been made on an arm's length basis in accordance with section 98(c)(7) of the Danish Financial Statements Act.</i>	

Koncernregnskab *Consolidated Financial Statements*

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet:
The Company is included in the Group Annual Report of the Parent Company of the largest and smallest group:

<u>Navn</u> <u>Name</u>	<u>Hjemsted</u> <u>Place of registered office</u>
Fayard Holding ApS, CVR-nr. 89 76 06 15	Kerteminde

15. Efterfølgende begivenheder

Subsequent events

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.
No events materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

16. Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Årsrapporten for Fayard A/S for 2022/23 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet for 2022/23 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

The Annual Report of Fayard A/S for 2022/23 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to large enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

The Financial Statements for 2022/23 are presented in TDKK.

Recognition and measurement

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Leases

Leases in terms of which the Company assumes substantially all the risks and rewards of ownership (finance leases) are recognised in the balance sheet at the lower of the fair value of the leased asset and the net present value of the lease payments computed by applying the interest rate implicit in the lease or an alternative borrowing rate as the discount rate. Assets acquired under finance leases are depreciated and written down for impairment under the same policy as determined for the other fixed assets of the Company.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post., jf. dog afsnittet regnskabsmæssig afdækning.

Resultatopgørelsen for udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs. Balanceposterne omregnes til balancedagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af egenkapitaler primo året og valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af resultatopgørelsen til balancedagens kurs, indregnes direkte i egenkapitalen.

Resultatopgørelsen for integrerede udenlandske enheder omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs, idet poster afledt af ikke-monetære balanceposter dog omregnes til transaktionsdagens kurser for de underliggende aktiver eller forpligtelser. Monetære balanceposter omregnes til balancedagens kurs, mens ikke-monetære poster omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregningen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

The remaining lease obligation is capitalised and recognised in the balance sheet under debt, and the interest element on the lease payments is charged over the lease term to the income statement.

All other leases are considered operating leases. Payments made under operating leases are recognised in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

Translation policies

danske kroner is used as the presentation currency. All other currencies are regarded as foreign currencies.

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Gains and losses arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the transaction date rates are recognised in financial income and expenses in the income statement; however, see the section on hedge accounting.

Income statements of foreign subsidiaries and associates that are separate legal entities are translated at transaction date rates or approximated average exchange rates. Balance sheet items are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Exchange adjustments arising on the translation of the opening equity and exchange adjustments arising from the translation of the income statements at the exchange rates at the balance sheet date are recognised directly in equity.

Income statements of enterprises that are integrated entities are translated at transaction date rates or approximated average exchange rates; however, items derived from non-monetary balance sheet items are translated at the transaction date rates of the underlying assets or liabilities. Monetary balance sheet items are translated at the exchange rates at the balance sheet date, whereas non-monetary items are translated at transaction date rates. Exchange adjustments arising on the translation are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

Segmentoplysning om nettoomsætning

Selskabet har udeladt oplysning om nettoomsætningens fordeling på forretningsområder og geografiske markeder, idet forretningsområderne og de geografiske markeder ikke afviger indbyrdes.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, når salget er gennemført. Dette anses at være tilfældet, når:

- levering har fundet sted inden regnskabsårets udløb,
- der foreligger en forpligtende salgsaftale,
- salgsprisen er fastlagt, og
- indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusiv moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Segment information on revenue

The company has omitted information on the distribution of net revenue by business areas and geographical markets, as the business areas and geographical markets do not differ from each other.

Income statement

Net sales

Revenue from the sale of goods for resale and finished goods is recognised in the income statement when the sale is considered effected based on the following criteria:

- delivery has been made before year end;
- a binding sales agreement has been made;
- the sales price has been determined; and
- payment has been received or may with reasonable certainty be expected to be received.

Contract work in progress (construction contracts) is recognised at the rate of completion, which means that revenue equals the selling price of the work completed for the year (percentage-of-completion method). This method is applied when total revenues and expenses in respect of the contract and the stage of completion at the balance sheet date can be measured reliably, and it is probable that the economic benefits, including payments, will flow to the Company. The stage of completion is determined on the basis of the ratio between the expenses incurred and the total expected expenses of the contract.

Services are recognised at the rate of completion of the service to which the contract relates by using the percentage-of-completion method, which means that revenue equals the selling price of the service completed for the year. This method is applied when total revenues and expenses in respect of the service and the stage of completion at the balance sheet date can be measured reliably, and it is probable that the economic benefits, including payments, will flow to the Company. The stage of completion is determined on the basis of the ratio between the expenses incurred and the total expected expenses of the service.

Revenue is measured at the consideration received and is recognised exclusive of VAT and net of discounts relating to sales.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, såsom vedligeholdelse og afskrivninger m.v. samt drift, administration og ledelse af fabrikker.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger mv. Oplysninger om honorar til generalforsamlingsvalgt revisor, er udeladt da disse indgår i koncernregnskabet for moderselskabet.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med tilknyttede selskaber. Skatteeffekten af sambeskatningen med dattervirksomhederne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Production expenses

Production expenses comprise costs incurred to achieve revenue for the year. Cost comprises raw materials, consumables, direct labour costs and indirect production costs such as maintenance and depreciation, etc, as well as operation, administration and management of factories.

Administrative expenses

Administrative expenses comprise expenses for Management, administrative staff, office expenses, depreciation, etc. Information on fees for auditors elected by the general meeting has been omitted as these are included in the consolidated accounts for the parent company.

Other operating income and expenses

Other operating income and other operating expenses comprise items of a secondary nature to the main activities of the Company.

Financial income and expenses

Financial income and expenses comprise interest, financial expenses in respect of finance leases, realised and unrealised exchange adjustments, price adjustment of securities, amortisation of mortgage loans as well as extra payments and repayment under the on-account taxation scheme.

Tax on profit/loss for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement.

The Company is jointly taxed with Danish group companies. The tax effect of the joint taxation with the subsidiaries is allocated to Danish enterprises showing profits or losses in proportion to their taxable incomes (full allocation with credit for tax losses).

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

Balance

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af opførelsen af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen i opførelsesperioden.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	2 - 50 år
Produktionsanlæg og maskiner	3- 20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 7 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Goodwill, hovedkontorejendomme og andre aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver omfatter langfristede tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser samt deposita.

Balance sheet

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

Interest expenses on loans contracted directly for financing the construction of property, plant and equipment are recognised in cost over the construction period.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

Buildings	2 - 50 years
Plant and machinery	3- 20 years
Other fixtures and fittings, tools and equipment	3 - 7 years

Depreciation period and residual value are reassessed annually.

Impairment of fixed assets

The carrying amounts of property, plant and equipment and investments are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by depreciation.

The recoverable amount of the asset is calculated as the higher of net selling price and value in use. Where a recoverable amount cannot be determined for the individual asset, the assets are assessed in the smallest group of assets for which a reliable recoverable amount can be determined based on a total assessment.

Goodwill, head office buildings and other assets for which a separate value in use cannot be determined as the asset does not on an individual basis generate future cash flows are reviewed for impairment together with the group of assets to which they are attributable.

Other fixed asset investments

Other fixed asset investments consist of deposits.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisation sværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisation sværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealisation sværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisation sværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealisation sværdi.

Modtagne acantobetalinger fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnemeter og renter.

Inventories

Inventories are measured at the lower of cost under the FIFO method and net realisable value.

The net realisable value of inventories is calculated at the amount expected to be generated by sale of the inventories in the process of normal operations with deduction of selling expenses and costs of completion. The net realisable value is determined allowing for marketability, obsolescence and development in expected selling price.

The cost of raw materials and consumables equals landed cost.

Receivables

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of amortised cost and net realisable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts.

Contract work in progress

Contract work in progress is measured at selling price of the work performed calculated on the basis of the stage of completion. The stage of completion is measured by the proportion that the contract expenses incurred to date bear to the estimated total contract expenses. Where it is probable that total contract expenses will exceed total revenues from a contract, the expected loss is recognised as an expense in the income statement.

Where the selling price cannot be measured reliably, the selling price is measured at the lower of expenses incurred and net realisable value.

Payments received on account are set off against the selling price. The individual contracts are classified as receivables when the net selling price is positive and as liabilities when the net selling price is negative.

Expenses relating to sales work and the winning of contracts are recognised in the income statement as incurred.

Prepayments

Prepayments comprise prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interest.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse - bortset fra ved virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

Equity

Dividend

Dividend distribution proposed by Management for the year is disclosed as a separate Dividend item.

Provisions

Provisions are recognised when - in consequence of an event occurred before or on the balance sheet date - the Company has a legal or constructive obligation and it is probable that economic benefits must be given up to settle the obligation.

Other provisions include warranty obligations in respect of repair work within the warranty period of 1-5 years. Provisions are measured and recognised based on experience with guarantee work.

Deferred tax assets and liabilities

Deferred tax is recognised in respect of all temporary differences between the carrying amount and the tax base of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised in respect of temporary differences concerning goodwill not deductible for tax purposes and other items - apart from business acquisitions - where temporary differences have arisen at the time of acquisition without affecting the profit for the year or the taxable income.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. In cases where the computation of the tax base may be made according to alternative tax rules, deferred tax is measured on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets, including the tax base of tax loss carry-forwards, are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities.

Deferred tax assets and liabilities are offset within the same legal tax entity.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger" og koncernintern cash pool.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Current tax receivables and liabilities

Current tax receivables and liabilities are recognised in the balance sheet at the amount calculated on the basis of the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years. Tax receivables and liabilities are offset if there is a legally enforceable right of set-off and an intention to settle on a net basis or simultaneously.

Financial debts

Debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

Cash Flow Statement

The cash flow statement shows the Company's cash flows for the year broken down by operating, investing and financing activities, changes for the year in cash and cash equivalents as well as the Company's cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are calculated as the net profit/loss for the year adjusted for changes in working capital and non-cash operating items such as depreciation, amortisation and impairment losses, and provisions. Working capital comprises current assets less short-term debt excluding items included in cash and cash equivalents.

Cash flows from investing activities

Cash flows from investing activities comprise cash flows from acquisitions and disposals of intangible assets, property, plant and equipment as well as fixed asset investments.

Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities comprise cash flows from the raising and repayment of long-term debt as well as payments to and from shareholders.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise "Cash at bank and in hand" and intercompany cash pool.

The cash flow statement cannot be immediately derived from the published financial records.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin

Gross margin

Overskudsgrad

Profit margin

Afkastningsgrad

Return on assets

Soliditetsgrad

Solvency ratio

Egenkapitalforrentning

Return on equity

Financial Highlights

Explanation of financial ratios

Bruttofortjeneste x 100 / Nettoomsætning

Gross profit x 100 / Revenue

Resultat før finansielle poster x 100 / Nettoomsætning

Profit before financials x 100 / Revenue

Resultat før finansielle poster x 100 / Samlede aktiver ultimo

Profit before financials x 100 / Total assets at year end

Egenkapital ultimo x 100 / Samlede aktiver ultimo

Equity at year end x 100 / Total assets at year end

Ordinært resultat efter skat x 100 / Gennemsnitlig egenkapital

Net profit for the year x 100 / Average equity