
Fayard A/S

Kystvejen 100, DK-5330 Munkebo

Årsrapport for 1. oktober 2023 - 30. september 2024

*Annual Report for
1 October 2023 - 30 September 2024*

CVR-nr. 33 82 41 14

Årsrapporten er
fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære
generalforsamling
den 18/12 2024

*The Annual Report was
presented and adopted
at the Annual General
Meeting of the
company
on 18/12 2024*

Peter Hald Appel
Dirigent
*Chairman of the
general meeting*



Indholdsfortegnelse

Contents

	<u>Side</u> <u>Page</u>
Påtegninger <i>Management's Statement and Auditor's Report</i>	
Ledelsespåtegning <i>Management's Statement</i>	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent Auditor's Report</i>	3
Ledelsesberetning <i>Management's Review</i>	
Selskabsoplysninger <i>Company information</i>	7
Hoved- og nøgletal <i>Financial Highlights</i>	8
Ledelsesberetning <i>Management's Review</i>	10
Årsregnskab <i>Financial Statements</i>	
Resultatopgørelse 1. oktober - 30. september <i>Income Statement 1 October - 30 September</i>	23
Balance 30. september <i>Balance sheet 30 September</i>	24
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of changes in equity</i>	28
Pengestrømsopgørelse 1. oktober - 30. september <i>Cash Flow Statement 1 October - 30 September</i>	29
Noter til årsregnskabet <i>Notes to the Financial Statements</i>	31

Ledelsespåtegning

Management's statement

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. oktober 2023 - 30. september 2024 for Fayard A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2023/24.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Munkebo, den 18. december 2024
Munkebo, 18 December 2024

Direktion
Executive Board

Thomas W. Andersen
direktør
Manager

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Annual Report of Fayard A/S for the financial year 1 October 2023 - 30 September 2024.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 30 September 2024 of the Company and of the results of the Company operations and cash flows for 2023/24.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the matters addressed in the Review.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

Ledelsespåtegning

Management's statement

Bestyrelse *Board of Directors*

Peter Hald Appel
formand
Chairman

Thomas W. Andersen

Torben Østergaard Nielsen

Tone E. Andersen

Kristian E. Andersen

Bjarne Olesen

Michael Højer Sommer

Nina E. Andersen

Josefine E. Bach Andersen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's report

Til kapitalejeren i Fayard A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2023 - 30. september 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Fayard A/S for regnskabsåret 1. oktober 2023 - 30. september 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

To the shareholder of Fayard A/S

Opinion

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 30 September 2024 and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 October 2023 - 30 September 2024 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the Financial Statements of Fayard A/S for the financial year 1 October 2023 - 30 September 2024, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement and notes, including a summary of significant accounting policies ("the Financial Statements").

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Statement on Management's Review

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's report

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

Management's responsibilities for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's report

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's report

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Trekantområdet, den 18. december 2024
Trekantområdet, 18 December 2024

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Jan Bunk Harbo Larsen
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
mne30224

Henrik Junker Andersen
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
mne42818

Selskabsoplysninger

Company information

Selskabet *The Company*

Fayard A/S
Kystvejen 100
DK-5330 Munkebo

Telefon: +45 75 92 00 00
Telephone: +45 75 92 00 00

CVR-nr: 33 82 41 14
CVR No: 33 82 41 14

Regnskabsperiode: 1. oktober 2023 - 30. september 2024
Financial period: 1 October 2023 - 30 September 2024

Hjemstedskommune: Kerteminde
Municipality of reg. office: Kerteminde

Bestyrelse *Board of Directors*

Peter Hald Appel, formand (*chairman*)
Thomas W. Andersen
Torben Østergaard Nielsen
Tone E. Andersen
Kristian E. Andersen
Bjarne Olesen
Michael Højer Sommer
Nina E. Andersen
Josefine E. Bach Andersen

Direktion *Executive Board*

Thomas W. Andersen

Revisor *Auditors*

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Herredsvej 32
DK-7100 Vejle

Hoved- og nøgletal

Financial Highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

Seen over a 5-year period, the development of the Company is described by the following financial highlights:

	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Key figures					
Resultat					
Profit/loss					
Nettoomsætning	1.324.876	1.108.456	979.320	863.188	857.298
<i>Revenue</i>					
Resultat af primær drift	294.291	173.574	155.096	112.296	110.571
<i>Profit/loss of primary operations</i>					
Resultat af finansielle poster	3.021	2.343	281	556	168
<i>Profit/loss of financial income and expenses</i>					
Resultat før skat	297.312	175.917	155.377	112.852	110.739
<i>Profit before tax</i>					
Årets resultat	231.733	137.035	121.108	87.928	86.243
<i>Net profit/loss for the year</i>					
Balance					
Balance sheet					
Balancesum	380.464	413.208	334.420	270.513	272.247
<i>Balance sheet total</i>					
Investeringer i materielle anlægsaktiver	2.257	30.272	2.870	1.804	1.135
<i>Investment in property, plant and equipment</i>					
Egenkapital	182.462	187.729	171.694	138.586	136.658
<i>Equity</i>					
Pengestrømme					
Cash flows					
Pengestrømme fra:					
<i>Cash flows from:</i>					
- driftsaktivitet	225.834	228.923	108.976	94.151	67.443
<i>- operating activities</i>					
- investeringsaktivitet	-512	-30.271	-2.870	-185	-1.060
<i>- investing activities</i>					
- finansieringsaktivitet	-237.000	-121.000	-88.000	-86.000	-54.911
<i>- financing activities</i>					

Hoved- og nøgletal

Financial Highlights

	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Key figures					
Årets forskydning i likvider	-11.678	77.652	18.106	7.966	11.472
<i>Change in cash and cash equivalents for the year</i>					
Antal medarbejdere	145	137	133	135	137
<i>Number of employees</i>					
Nøgletal					
Ratios					
Bruttomargin	22,6%	16,0%	15,9%	13,3%	14,9%
<i>Gross margin</i>					
Overskudsgrad	22,2%	15,7%	15,8%	13,0%	12,9%
<i>Profit margin</i>					
Afkastningsgrad	77,4%	42,0%	46,4%	41,5%	40,6%
<i>Return on assets</i>					
Soliditetsgrad	48,0%	45,4%	51,3%	51,2%	50,2%
<i>Solvency ratio</i>					
Egenkapitalforrentning	125,2%	76,3%	78,1%	63,9%	72,8%
<i>Return on equity</i>					

Der henvises til omtale heraf i afsnittet om regnskabspraksis.
See the description under accounting policies.

Ledelsesberetning

Management's review

Væsentligste aktiviteter

Fayard A/S er en maritim servicevirksomhed, der primært beskæftiger sig med service, vedligeholdelse og ombygning af skibe med kundebase over hele verdenen.

Udvikling i året

Selskabets omsætning i 2023/24 udgør TDKK 1.324.876 mod TDKK 1.108.456 sidste år. Resultatopgørelsen for 2023/24 udviser et overskud på TDKK 231.733 mod TDKK 137.035 sidste år, og selskabets balance pr. 30. september 2024 udviser en egenkapital på TDKK 182.462 mod TDKK 187.729 sidste år, hvilket ledelsen anser for meget tilfredsstillende set i forhold til det nuværende marked og sammenholdt med forventningerne til året for selskabet.

Det realiserede resultat afviger positivt fra forventningen i kraft af indgang af ordre efter foregående regnskabsårs afslutning, som har bidraget positivt.

I løbet af perioden har værftet beskæftiget ca. 900 personer i alt. Af disse er 145 direkte ansat hos Fayard A/S, mens resten er tilknyttet gennem samarbejdspartnere.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Ledelsen forventer næste år et resultat før skat i niveauet DKK 80-100 mio., men dette estimat er forbundet med en vis usikkerhed. Ud over de økonomiske målsætninger vil der være fokus på at styrke interne processer og samarbejdet med leverandører for at sikre høj kvalitet og ansvarlighed gennem hele værdikæden. Derudover prioriteres investering i medarbejderudvikling og optimering af interne arbejdsprocesser for at styrke virksomhedens organisatoriske fundament. Samtidig lægges der vægt på bæredygtighed og grøn omstilling for at imødekomme samfundets forventninger om miljøansvar. Disse tiltag skal støtte en langsigtet, balanceret vækst, der skaber værdi for både virksomheden og dens interessenter.

Key activities

Fayard A/S is a maritime service company primarily engaged in service, maintenance, retrofits and conversion of ships. Its customers are all over the world.

Development in the year

The Company's revenue for 2023/24 was TDKK 1,324,876 compared to TDKK 1,108,456 last year. The income statement for 2023/24 shows a profit of TDKK 231,733 compared to TDKK 137,035 last year, and the Company's balance sheet at 30 September 2024 shows equity of TDKK 182,462 compared to TDKK 187,729 last year, which is considered very satisfactory by Management taking the current market into consideration and compared to the Company's expectations for the year.

The realized result deviates positively from the expectation due to enter of new orders after the end of the previous financial year, which have contributed positively.

There are engaged approx. 900 people at the yard throughout the period. Of these 145 are directly employed by Fayard A/S, the rest is engaged by business partners.

Targets and expectations for the year ahead

The management expects a profit before tax next year in the range of DKK 80-100m, but this estimate is associated with some uncertainty. In addition to the financial objectives, there will be a focus on strengthening internal processes and cooperation with suppliers to ensure high quality and responsibility throughout the value chain. Furthermore investment in employee development and optimization of internal work processes to strengthen the company's organizational foundations is prioritized. At the same time, sustainability and a green transition to meet society's expectations about environmental responsibility is at the top of the agenda. These initiatives must support long-term, balanced growth that creates value for both the company and its stakeholders.

Ledelsesberetning

Management's review

Videnressourcer

Fayard A/S beskæftiger et væsentligt antal lærlinge, hvilket skal ses i sammenhæng med værftets fokus på at bidrage til at sikre den nødvendige arbejdskraft på flere niveauer i virksomheden fremadrettet. Samtidig er dette nødvendigt for at fremtidssikre arbejdskraften på værftet og i værftsindustrien generelt. Fayard A/S har også fokus på at engagere faste samarbejdspartnere for at skaffe lærepladser til lærlinge.

Som en del af dette engagement har Fayard A/S i regnskabsåret etableret et lærlingeværksted. Værkstedet fungerer som et supplement til den undervisning, lærlingene modtager på erhvervsskolerne, og er skabt i tæt samarbejde med disse uddannelsesinstitutioner.

Arbejdet med uddannelsen af den næste generation anser Fayard A/S for at være blandt de væsentligste samfundsopgaver lokalt og nationalt. Dette udmøntes ved at antage lærlinge i forskellige faggrupper, samtidig med at virksomheden begynder at ansætte yngre generationer i andre arbejdsroller. Her lægges der vægt på kompetenceudvikling gennem træning og kurser for at sikre, at medarbejderne udvikler sig fagligt og bidrager til værftets fortsatte drift. Fayard A/S prioriterer også øvrig intern udvikling blandt medarbejdere i organisationen. Samtidig er er Fayard A/S en aktiv partner i projektet LSP (Center for Large Structure Production) under Syddansk Universitet.

Fayard A/S har en målsætning om, at 10 % af arbejdsstyrken blandt de timelønnede, der arbejder på Fayard A/S, skal være lærlinge. Målsætningen er opfyldt på statusdagen. Efter regnskabsårets udløb er der ansat yderligere lærlinge. Målsætningen på 10 % fastholdes for det kommende regnskabsår.

Redegørelse for samfundsansvar

Fayard A/S arbejder til stadighed på at leve op til kunders, leverandørers og øvrige forretningspartners forventninger ved at opføre sig ordentligt, udvise respekt og gensidig tillid hver eneste dag.

Intellectual capital resources

Fayard A/S employs a significant number of apprentices, which aligns with the shipyard's focus on ensuring the necessary workforce at various levels within the company moving forward. This is also essential for future-proofing the workforce at the shipyard and in the shipyard industry in general. Fayard A/S also focuses on engaging regular partners to secure apprenticeship placements for apprentices.

As part of this commitment, Fayard A/S has established an apprentice workshop during the fiscal year. The workshop serves as a supplement to the training apprentices receive at vocational schools and has been created in close collaboration with these educational institutions.

Fayard A/S considers the education of the next generation to be one of the most important societal tasks both locally and nationally. This is reflected in the hiring of apprentices in various trades, while the company also begins to employ younger generations in other roles. Emphasis is placed on skills development through training and courses to ensure that employees develop professionally and contribute to the continued operation of the shipyard. Fayard A/S also prioritizes other internal development among employees within the organization. Additionally, Fayard A/S is an active partner in the LSP (Center for Large Structure Production) project at the University of Southern Denmark.

Fayard A/S has a goal that 10% of the workforce among the hourly employees who work at Fayard A/S must be apprentices. The objective was met on the status day. After the end of the financial year, additional apprentices were hired. The target of 10% is maintained for the coming financial year.

Statement of corporate social responsibility

Fayard A/S continues its efforts to meet the expectations of customers, suppliers and other business partners by behaving in an exemplary manner, showing respect and building mutual trust every single day.

Ledelsesberetning *Management's review*

Fayard A/S' politikker indgår som en integreret del af den måde Fayard driver forretning på og er et af de bærende elementer i Fayard A/S kvalitetsmanual, der er at finde på selskabets hjemmeside: www.fayard.dk

Politikkerne indgår som en naturlig del i målsætninger for produktkvalitet og produktionsforhold, herunder sikre optimal udnyttelse af ressourcer i produktionen og at mindske belastningen på miljøet så meget som muligt. Dette sikres ved løbende at investere i moderne teknologi (Best Available Technology "BAT"), herunder i udstyr til overfladebehandling af skibe. Fayard A/S er ISO 9001 (kvalitet), ISO 14001 (miljø) og ISO 45001 (arbejdsmiljø) certificeret.

I relation til selskabets forretningsmodel henvises der til afsnittet "Væsentligste aktiviteter" på side 7 i nærværende årsrapport, jf. ÅRL § 99 a, stk. 3.1.

Fayard A/S's kvalitetsmanual gennemgås løbende med henblik på fortsat udvikling heraf. Fayard A/S lægger i den forbindelse vægt på en åben og ærlig dialog internt i virksomheden såvel som med virksomhedens interessenter i øvrigt.

Fayard A/S er underlagt gældende sanktionsregler fra EU herunder i forhold sanktionerede skibe, personer og selskaber. Fayard A/S ISO9001:2015 certificerede ledelsesprocedurer indeholder derfor også en procedure for screening af kundehenvendelser i relation til de gældende sanktionsregler for Fayard A/S, så FAYARD A/S sikrer at kundeengagementer til stadighed overholder de gældende sanktionsregler.

The Company's policies are an integral part of how Fayard A/S conducts business and key elements of Fayard A/S' quality manual, which can be found on the Company's website: www.fayard.dk.

The policies are an integral part of the objectives for product quality and production conditions, including ensuring optimal resource utilization in production and minimizing environmental impact as much as possible. This is achieved through continuous investment in modern technology (Best Available Technology "BAT"), including equipment for surface treatment of ships. Fayard A/S is certified under ISO 9001 (quality), ISO 14001 (environment), and ISO 45001 (occupational health and safety).

In terms of the Company's business model, please refer to the section "Principal activities" on page 7 of this Annual Report, see section 99 a(3), first sentence of the Danish Financial Statements Act.

The Company's quality manual is reviewed on a ongoing basis with a view to its continued development. In this connection, Fayard A/S emphasises an open and honest dialogue internally in the Company as well as with its stakeholders in general.

Fayard A/S is subject to the applicable EU sanctions regulations, including those related to sanctioned ships, individuals, and companies. Therefore, Fayard A/S's ISO 9001:2015 certified management procedures also include a procedure for screening customer inquiries in relation to the applicable sanctions regulations for Fayard A/S, ensuring that customer engagements continuously comply with the applicable sanctions regulations.

Ledelsesberetning

Management's review

Risici omkring miljø og klima:

Som maritim service og produktionsvirksomhed arbejder Fayard A/S med at begrænse påvirkningen på miljø og klima.

Fayard A/S vedkender sig, at en miljøbevidst ledelse er afgørende for en bæredygtig virksomhed. Virksomheden har udarbejdet en miljøpolitik og ESG-politik, der tager udgangspunkt i en miljømæssig forsvarlig driftsførelse. Dette gælder både i anvendelse og bortskaffelse af materialer og spildevand. Derfor investeres der løbende i miljøforbedrende foranstaltninger. Virksomheden vedkender sig også kravet om obligatoriske energisyn og klimasyn i henhold til bekendtgørelse 761 af 18.06.2024.

Under vores ISO 9001/14001/45001 standarder er alle væsentlige risici beskrevet, og her er ligeledes beskrevet korrigerende handlinger. Ligesom der under ISO 14001 systemet er ajourførte sikkerhedsdatablade på samtlige kemikalier, som alle brugere har 24/7 adgang til. ISO 9001 er senest re-certificeret i marts 2021 og 14001 er senest re-certificeret i maj 2023: Fayard A/S er nycertificeret ISO 45001 i juni 2023.

Gennem vores ESG-arbejde har vi fokus på de risici, der er forbundet med miljø og klima. Blandt de identificerede risici er voldsomme vejrforhold såsom ekstremt højvande og oversvømmelser, som kan påvirke strømforsyningen. Vi har implementeret og afprøvet foranstaltninger mod disse udfordringer, og de har vist sig effektive indtil videre. Derudover arbejder vi målrettet på at sikre forsynings sikkerheden ved at udfase gamle installationer. Denne indsats er en løbende proces, som vi prioriterer for at minimere risici i driften.

Disse forhold vurderes som væsentlige risici, selvom driften er under kontrol, og de prioriteres løbende for at sikre fortsatte forbedringer.

Risici forbundet med udledning vurderes som begrænset som følge af det store fokus og den professionelle håndtering af disse ved arbejder i tørdokke som et lukket system hvor eventuelle forhold med påvirkning for miljøet indkapsles. Der forventes et fortsat fokus herpå i det kommende regnskabsår.

Environmental and climate risks:

With its production activities in mind, Fayard A/S works on limiting its impact on the environment and climate.

Fayard A/S acknowledges that environmentally conscious management is crucial for a sustainable business. The company has developed an environmental policy and an ESG policy, which are based on environmentally responsible operations. This applies to both the use and disposal of materials and wastewater. Consequently, continuous investments are made in environmental improvement measures. The company also recognizes the requirement for mandatory energy audits and climate assessments in accordance with Regulation 761 of 18.06.2024.

All significant risks and corrective actions are described in our section on ISO 9001/14001/45001 standards. Under the ISO 14001 system, you will find up-to-date safety data sheets on all chemicals to which all users have access 24/7. Our ISO 9001 certification was last renewed in March 2021, and ISO 14001 was renewed in May 2023: Fayard A/S is newly certified ISO 45001 in June 2023.

Through our ESG efforts, we focus on the risks associated with the environment and climate. Among the identified risks are severe weather conditions such as extreme high tides and floods, which can affect the power supply. We have implemented and tested measures against these challenges, and they have proven effective so far. Additionally, we are working diligently to ensure supply security by phasing out old installations. This effort is an ongoing process that we prioritize to minimize operational risks.

These factors are considered significant risks, even though operations are under control, and they are continuously prioritized to ensure ongoing improvements.

The risks associated with discharges are assessed as limited due to the considerable focus and professional management of such risk by carrying out work in dry docks in closed-loop systems where any impact on the environment is encased. We expect to keep focus on this area in the next financial year.

Ledelsesberetning

Management's review

Fayard A/S vil til stadighed reducere ressourceforbrug og minimere påvirkningen på det eksterne miljø og afsøger løbende markedet for ny teknologi, der kan sikre miljømæssigt effektive arbejdsprocesser. Interne energibesparende foranstaltninger er en væsentlig del af denne indsats, ligesom der er fokus på håndtering af affald, spildevand og olie fra skibe. Dette bidrager til optimal udnyttelse af ressourcer med henblik på at minimere spild og reducere virksomhedens udledninger mest muligt. F.eks. er dieselanlæg udfaset til fordel for eldrevet anlæg, hvilket har resulteret i en energibesparelse på 50%.

For at bidrage til reduktionen af den samlede CO₂-udledning og støjniveauet tilbyder Fayard A/S, hvor det teknisk er muligt som følge af infrastrukturen på området, alle skibe, der ankommer til værftet, mulighed for at benytte landstrøm fra mobile landstrømsanlæg. Omkring 47,9% af skibene anvender landstrøm under deres ophold, hvilket sikrer en mere miljøvenlig energikilde end den, skibenes egne generatorer kan producere. Dette reducerer både emissioner og støj i området.

Fayard A/S udvikler sin forretning ved aktivt at servicere, vedligeholde og installere produkter, med henblik på at forbedrer effektivitet og klimaaftryk i den maritime sektor, hvilket afspejles i Fayards ressourceforbrug. Gennem implementering af løsninger, der optimerer skibenes energieffektivitet og fremdrift, bidrager Fayard A/S til at reducere det enkelte skibs miljøbelastning. Efter værftsophold opnår mange skibe en mere brændstofbesparende drift og en lavere miljøpåvirkning. Derudover styrker Fayard A/S skibsfartens samlede miljømæssige profil ved at levere services, som reducerer skibenes brændstofforbrug og emissioner gennem energieffektive tiltag. Virksomheden sikrer, at deres løsninger opfylder de gældende lovgivningsmæssige krav, herunder EEXI- og CII-reguleringer, og bidrager dermed til en mere bæredygtig maritim industri.

Fayard A/S har også intensiveret arbejdet med produkter som silikonemaling, der kan reducere skibenes brændstofforbrug. Antallet af skibe og behandlet areal med silikonemaling har været stigende fra 2022/23 til 2023/24. Disse energibesparende og effektivitetsforbedrende tiltag kommunikerer løbende på vores hjemmeside gennem opdaterede brochurer med nye tiltag, for at inspirere interesserede til at overveje lignende energibesparende tiltag i den maritime industri.

Fayard A/S is committed to continuously reducing resource consumption and minimizing the impact on the external environment. The company actively explores the market for new technologies that can ensure environmentally efficient work processes. Internal energy-saving measures are a significant part of this effort, with a focus on managing waste, wastewater, and oil from ships. This contributes to optimal resource utilization, aiming to minimize waste and reduce the company's emissions as much as possible. For example, diesel plants have been phased out in favor of electric plants, resulting in a 50% energy saving.

To contribute to the reduction of overall CO₂ emissions and noise levels, Fayard A/S offers all ships arriving at the shipyard the option to use shore power from mobile shore power units, where technically feasible due to the infrastructure in the area. Approximately 47.9% of the ships use shore power during their stay, ensuring a more environmentally friendly energy source than what the ships' own generators can produce. This reduces both emissions and noise in the area.

Fayard A/S develops its business by actively servicing, maintaining, and installing products to improve efficiency and climate impact in the maritime sector, which is reflected in Fayard's resource consumption. By implementing solutions that optimize ships' energy efficiency and propulsion, Fayard A/S helps reduce the environmental impact of individual ships. After their stay at the shipyard, many ships achieve more fuel-efficient operation and lower environmental impact. Additionally, Fayard A/S enhances the overall environmental profile of shipping by providing services that reduce ships' fuel consumption and emissions through energy-efficient measures. The company ensures that its solutions meet the applicable regulatory requirements, including EEXI and CII regulations, thereby contributing to a more sustainable maritime industry.

Fayard A/S has also intensified its work with products such as silicone paint, which can reduce ships' fuel consumption. The number of ships and the treated area with silicone paint have increased from 2022/23 to 2023/24. These energy-saving and efficiency-improving measures are continuously communicated on our website through updated brochures with new initiatives, to inspire interested parties to consider similar energy-saving measures in the maritime industry.

Ledelsesberetning *Management's review*

Derudover har Fayard A/S etableret et ESG-projekt, hvor der indsamles forbrugsdata, der dækker over scope 1, 2 og 3, for at kunne måle de samlede CO₂-udledninger fra Fayard A/S' aktiviteter. Som en del af projektet er der igangsat arbejde med en dobbelt væsentlighedsanalyse, der vurderer de relevante datapunkter inden for ESRS-standarderne i henhold til kravene i CSRD-direktivet. Formålet med projektet er at udarbejde en samlet ESGrapportering med relevante data, selvom Fayard A/S endnu ikke er omfattet af krav fra lovgivningen herom.

Fayard A/S har en samlet miljøgodkendelse og har ikke uafklarede forhold med miljømyndighederne i form af påbud eller forbud. Miljøgodkendelsen er omfangsrig og af nyere dato sammenholdt med sammenlignelige miljøgodkendelser i Danmark og Europa.

Additionally, Fayard A/S has established an ESG project to collect consumption data covering scopes 1, 2, and 3, in order to measure the total CO₂ emissions from Fayard A/S's activities. As part of the project, work has commenced on a double materiality analysis to assess the relevant data points within the ESRS standards in accordance with the requirements of the CSRD directive. The aim of the project is to prepare comprehensive ESG reporting with relevant data, even though Fayard A/S is not yet subject to legal requirements in this regard.

Fayard A/S holds a comprehensive environmental approval and has no unresolved issues with environmental authorities in the form of injunctions or prohibitions. The environmental approval is extensive and of recent date compared to similar environmental approvals in Denmark and Europe.

Ledelsesberetning

Management's review

Risici omkring sociale forhold og medarbejderforhold:

Fayard A/S fokuserer på et sundt og godt arbejdsmiljø. Der er generelt opmærksomhed på sikkerheden og gældende lovgivning omkring arbejdsmiljø på arbejdspladsen. Risikoen for arbejdsskader vurderes som værende lav for branchen, idet Fayard A/S er underlagt formel regulering af de almindelige arbejder og branchestandarder, hvor sikkerhed er integreret heri. Der vil være et fortsat fokus på sikkerhed i det kommende regnskabsår.

Arbejdsmiljørelaterede farer udgør også en risiko, men Fayard arbejder konstant på at sikre ordentlige og sikre arbejdsforhold. Compliance er en central del af vores indsats særligt relateret til arbejdsmiljømæssige forhold, hvilket er et særligt fokus i Fayard A/S' code of conduct gældende for arbejder udført af Fayard A/S og på Fayard A/S' område.

Fayard A/S har en række politikker inden for sociale forhold, herunder psykisk arbejdsmiljøpolitik, sundhed og sikkerhedspolitik, arbejdsmiljøpolitik, ESG-politik. Det løbende tilsyn med overholdelse af arbejdsmiljø regler og gode arbejdsgange er centralt, så de bliver fastholdt som en del af de almindelige rutiner.

Fayard A/S prioriterer på baggrund heraf grundig planlægning og tilrettelæggelse af alle arbejdsopgaver, så der skabes optimale forhold for virksomhedens ansatte i forbindelse med arbejdets udførelse.

Fayard A/S har etableret både et arbejdsmiljøudvalg og et samarbejdsudvalg, som hver især bidrager til virksomhedens udvikling og trivsel. Arbejdsmiljøudvalget har ansvaret for løbende opfølgning på overholdelsen og forbedringen af Fayard A/S' politikker med særligt fokus på arbejdsmiljø, trivsel og sikkerhed. Samtidig sikrer samarbejdsudvalget, der består af repræsentanter fra både den daglige ledelse og medarbejderne, en tæt dialog om mulige forbedringstiltag. Udvalget mødes kvartalsvis for at drøfte og sammenfatte input fra væsentlige dele af organisationen. Fayard A/S tager desuden et stort socialt ansvar og tilbyder sine ansatte hjælp til sundhedsbehandling og andre støtteordninger.

Risks related to social and employee matters:

Fayard A/S is focussed on a healthy and good working environment. Attention is generally paid to safety and current legislation on the working environment in the workplace. The risk of occupational injury is assessed to be low for the industry, as the Company is subject to formal regulation of ordinary work and industry standards, of which safety is an integrated part. Safety will remain a focal point in the next financial year.

Occupational hazards also pose a risk, but Fayard A/S continuously works to ensure proper and safe working conditions. Compliance is a central part of our efforts, especially related to occupational health and safety, which is a particular focus in Fayard A/S's code of conduct applicable to work performed by Fayard A/S and on Fayard A/S's premises.

Fayard A/S has a range of policies related to social matters, including a mental health policy, health and safety policy, occupational health policy, and ESG policy. Continuous monitoring of compliance with occupational health and safety regulations and good practices is central to ensuring they remain part of the regular routines.

Based on this, Fayard A/S gives priority to thorough planning and organisation of all work assignments to create optimal conditions for the Company's employees during their performance of the work.

Fayard A/S has established both a working environment committee and a cooperation committee, each contributing to the company's development and well-being. The working environment committee is responsible for ongoing follow-up on compliance and improvement of Fayard A/S's policies, with a particular focus on occupational health, well-being, and safety. Meanwhile, the cooperation committee, consisting of representatives from both daily management and employees, ensures close dialogue on potential improvement measures. The committee meets quarterly to discuss and summarize input from significant parts of the organization. Additionally, Fayard A/S takes great social responsibility by offering its employees assistance with health treatments and other support schemes.

Ledelsesberetning

Management's review

Arbejdsmiljøet er højt prioriteret i hele virksomheden. Medarbejderne udgør virksomhedens vigtigste ressource og er en forudsætning for succes. Der er gennem det forgangne regnskabsår fortsat arbejdet med reduktion af arbejdsulykker gennem jævnlig opfølgning med instruktion og træning af personale. Dertil er der udarbejdet handlingsplaner, der adresserer identificerede risici og sikrer en systematisk indsats for at forbedre arbejdsmiljøet.

Antallet af arbejdsulykker/tilskadekomster er faldet sammenlignet med foregående periode, fra 33 hændelser i 2023 til 25 i 2024. Fayard A/S klare målsætning er at undgå enhver arbejdsulykke/tilskadekomst og der arbejdes på fravær ved sådanne hændelser til et lavere niveau. Fayard A/S arbejder ud fra en sikkerhedsmanual og andre tiltag, som opdateres løbende, hvortil yderligere instruktion er igangsat overfor egne medarbejdere, faste samarbejdspartnere og underleverandører.

Fayard A/S har i det forgangne regnskabsår fortsat haft et stærkt fokus på at reducere sygefraværet generelt. I regnskabsåret 2022/2023 lå sygefraværet på 5,21 %, mens det i 2023/2024 blev reduceret til 3,79 %. Dette svarer til en reduktion på 27,26 %, hvilket afspejler virksomhedens målrettede indsats for at forbedre medarbejdernes trivsel og arbejdsmiljø. Fayard A/S har en sundhedspolitik med tilbud om sund kost i kantinerne og hurtig opfølgning og indsats ved sygefravær. Alle ansatte tilbydes en sundhedsforsikring.

The working environment is of high priority throughout the Company. The employees constitute the Company's most important resources and are a prerequisite for success. In the past financial year, work continued on reducing the number of occupational accidents through regular follow-up, including instructions and training of staff. In addition, action plans have been prepared that address identified risks and ensure a systematic effort to improve the working environment.

The number of accidents has been decreasing in the financial year, from 33 incidents in 2022/23 to 25 incidents in 2023/24. Fayard A/S's clear objective is to avoid any occupational accident and work is continuously being done to reduce cases of illness to a low level. Fayard A/S works on the basis of a safety manual, which is updated continuously, to which further instruction has been initiated for its own employees, regular business partners and sub-suppliers.

Fayard A/S has maintained a strong focus on reducing employee absence over the past fiscal year. In the fiscal year 2022/2023, the absence rate was at 5.21%, while in 2023/2024, it was reduced to 3.79%. This represents a reduction of 27.26%, reflecting the company's targeted efforts to improve employee well-being and working environment. Fayard A/S has a health policy that includes offering healthy meals in the canteens and prompt follow-up and action on employee absence. All employees are offered health insurance.

Ledelsesberetning

Management's review

Respekt for og risiko for brud på menneskerettigheder:

Fayard A/S respekterer internationalt vedtagne menneskerettigheder og arbejder i overensstemmelse med FN's Global Compact, herunder principper for anti-korruption og etisk forretningspraksis. Virksomheden har en nul-tolerance-politik over for korruption, bestikkelse, hvidvask og pengeafpresning og fremmer ansvarlig adfærd i alle aspekter af sin drift. Fayard A/S får løbende foretaget kundeaudits, der blandt andet omfatter vurderinger af arbejdsmiljø, sikkerhed og anti-korruption, og der foreligger ingen uafklarede forhold i relation til disse audits.

Fayard A/S opererer internationalt og sikrer at efterlever gældende lovgivning. Fayard A/S accepterer ikke arbejde i strid med de grundlæggende menneskerettigheder. Risikoen for overtrædelse af menneskerettigheder er primært knyttet til vores brug af leverandører, som potentielt ikke overholder gældende national lovgivning og internationale standarder. Vi vurderer dog, at denne risiko er minimal, da Fayard A/S opererer i lande, hvor der er stærk støtte til menneskerettigheder. Der er i 2023/24 ikke modtaget rapportering om brud på menneskerettigheder hos selskabet, hos forretningspartnere eller samarbejdspartnere, herunder ved auditering af kunder for ISO 9001.

Arbejdet fremover vil fortsætte som hidtil. Der henvises i øvrigt til Fayard A/S' Code of Conduct på www.fayard.dk.

Respect for human rights and risk of human rights violation:

Fayard A/S respects internationally recognized human rights and operates in accordance with the UN Global Compact, including principles for anti-corruption and ethical business practices. The company has a zero-tolerance policy towards corruption, bribery, money laundering, and extortion, and promotes responsible behavior in all aspects of its operations. Fayard A/S regularly undergoes customer audits, which include assessments of working environment, safety, and anti-corruption, and there are no unresolved issues related to these audits.

Fayard A/S is an international operator and ensures compliance with applicable legislation. Fayard A/S does not accept work which is in violation of fundamental human rights. The risk of violating human rights is primarily associated with our use of suppliers who may not comply with applicable national laws and international standards. However, we assess this risk to be minimal, as Fayard A/S operates in countries with strong support for human rights. In 2023/24, no reports of human rights violations were received by the Company or its business partners, including during ISO 9001 audits by customers.

We will continue this work in future. Please also refer to Fayard A/S' Code of Conduct on www.fayard.dk.

Ledelsesberetning

Management's review

Risiko for korrupsion og bestikkelse:

Fayard A/S opererer international og tolererer ikke korrupsion eller bestikkelse. Dette accepteres heller ikke af Fayard A/S. Risikoen for involvering i korrupsion og bestikkelse er primært knyttet til vores brug af leverandører, som potentielt ikke overholder gældende national lovgivning og internationale standarder. Vi vurderer dog, at denne risiko er minimal, da Fayard A/S opererer i lande med lav risiko for korrupsion. Der er i 2023/24 ikke modtaget information om at der skulle være tilfælde af korrupsion eller bestikkelse hos selskabet eller hos forretningspartnere.

Fayard A/S lever naturligvis op til al relevant lovgivning og for at sikre dette, er der bl.a. udarbejdet Code of Conduct (tilgængeligt for alle på www.fayard.dk), hvor der er formuleret etiske retningslinjer, som vejleder medarbejdere, samarbejdspartnere og underleverandører i, hvordan de skal forholde sig til f.eks. børnearbejde, diskrimination og korrupsion m.v.

I ansættelseskontrakter til egne ansatte er indskrevet, at medarbejderen er forpligtet til at gøre sig bekendt med og følge FAYARD Code of Conduct.

En gang om året underskriver underleverandører til FAYARD A/S, at FAYARD Code of Conduct overholdes.

Til punkterne ovenfor kan det endelig noteres, at FAYARD i 2022 har implementeret en whistleblower-ordning, hvor medarbejderne anonymt kan foretage indberetninger. Der er i 2023/24 ikke modtaget henvendelser via whistleblower ordningen.

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

Fayard A/S tilstræber en personalepolitik hvor virksomhedens kvindelige medarbejdere oplever at de har samme muligheder for karriere og lederstillinger som de mandlige medarbejdere, og at medarbejderne føler at virksomheden har en åben og fordomsfri kultur, hvor den enkelte kan udnytte sine kompetencer bedst muligt uanset køn.

Fayard A/S er en rummelig arbejdsplads og garanterer, at der ikke udvises forskelsbehandling, uanset etnisk oprindelse, hudfarve, køn, religion, nationalitet, seksuel orientering, social baggrund eller politisk overbevisning. Fayard A/S er en arbejdsplads med en række forskellige nationaliteter repræsenteret både blandt medarbejdere, samarbejdspartnere og kunder og dermed med mange forskellige kulturer og arbejds i et internationalt miljø.

Risk of corruption and bribery:

Fayard A/S is an international operator who neither tolerates corruption nor bribery. Such conduct is moreover not accepted by Fayard A/S. The risk of involvement in corruption and bribery is primarily associated with our use of suppliers who may not comply with applicable national laws and international standards. However, we assess this risk to be minimal, as Fayard A/S operates in countries with a low risk of corruption. In 2023/24, no information was received about any cases of corruption or bribery in the Company or at business partners.

Fayard A/S naturally complies with all relevant legislation, and to ensure this, a code of conduct has been prepared (available to everyone on www.fayard.dk), which provides ethical guidelines for our employees and subcontractors on how to act with respect to, for example, child labour, discrimination and corruption, etc.

Employment contracts of the Company's staff include the employee's obligation to read and follow the Fayard A/S Code of Conduct.

Once a year, subcontractors of Fayard A/S confirm their compliance with the Company's Code of Conduct.

Finally, in continuation of the above, it should be noted that, in 2022, Fayard A/S implemented a whistleblower scheme allowing employees to report issues anonymously. In 2023/24, no inquiries were received via the whistleblower scheme.

Statement on gender composition

Fayard A/S strives for a staff policy where female employees feel they have the same opportunities for career advancement and leadership positions as their male counterparts. The company aims to foster an open and inclusive culture where all employees can utilize their skills to the fullest, regardless of gender.

Fayard A/S is an inclusive workplace and we guarantee that no differential treatment will take place based on ethnic origin, skin colour, gender, religion, nationality, sexual orientation, social background or political beliefs. Employees, partners and customers constitute several different nationalities in our workplace, which implies that many different cultures are present and that we work in an international environment.

Ledelsesberetning

Management's review

Fayard A/S er bekendt med "Måltal og politikker for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen og for afrapportering herom" jf. Lov nr. 1383 af 23. december 2012. Dog forbeholder Fayard A/S sig ret til at sammensætte den for virksomheden mest optimale ledelse. De kvindelige generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer udgør 43 %. Målet var, at kvinderne med udgangen af regnskabsåret 2023/24 skulle udgøre 38 %, hvorfor denne målsætning er opfyldt.

For øvrige ledelsesniveauer består ledelsen af 6 medlemmer, hvoraf 17 % er kvinder. Måltallet for kønsdiversitet på dette niveau er fastsat til 29 % med en forventet opfyldelse i 2027.

Ved evt. rekruttering vil Fayard A/S tilstræbe altid at indkalde kandidater af begge køn til interviews, når det er fagligt muligt. Alle ansættelser vil uanset køn foregå på basis af den enkeltes kvalifikationer og kompetencer. Der foregår ingen bevidst kønsdiskrimination. Det skal bemærkes, at den branche som Fayard A/S befinder sig i har en markant overvægt af mænd, hvorfor det også sætter visse begrænsninger i forhold til rekrutteringsgrundlagets mulige fordeling mellem de to køn henset til at sikre de rigtige kompetencer. I 2023/24 var der imidlertid for få ledige stillinger og relevante kandidater til at vise en betydelig ændring i den samlede kønsopdeling. Fayard A/S vil fortsætte bestræbelserne på at få flere kvinder i ledelsesteamet i de kommende år.

Fayard A/S is aware of "Targets and policies on gender representation in the management and related reporting", see Danish Act no. 1383 of 23 December 2012. However, Fayard A/S reserves the right to form the most optimal management team for the Company. Female board members elected by the general meeting constitute 43 %. The target was for women to reach 38 % by the end of the financial year 2023/24. Therefore, this target was met.

For other management levels, the leadership consists of 6 members, of which 17% are women. The target for gender diversity at this level is set at 29%, with an expected achievement by 2027.

When recruiting new employees, Fayard A/S always strives to invite candidates of both genders for interviews when possible. All employees, regardless of gender, are hired based on the individual's qualifications and competencies. No intentional sex discrimination takes place. It should be noted that Fayard A/S' industry has a considerable predominance of men, which places severe limitations on the possible distribution of the two genders while also ensuring the right competencies in connection with recruitment. However, in 2023/24 there were too few vacancies and relevant candidates to show a significant change in the overall gender breakdown. Fayard A/S will continue their efforts to have more women in the management team in the coming years.

Ledelsesberetning

Management's review

2023/24

Det øverste ledelsesorgan

Top management

Samlede antal medlemmer	9
<i>Total number of members</i>	
Underrepræsenteret køn i pct.	43%
<i>Underrepresented gender %</i>	
Måltal i pct.	38%
<i>Target figure %</i>	

Virksomhedens øvrige ledelsesniveauer

Other management levels

Samlede antal medlemmer	6
<i>Total number of members</i>	
Underrepræsenteret køn i pct.	17%
<i>Underrepresented gender %</i>	
Måltal i pct.	29%
<i>Target figure %</i>	
Årstal for opfyldelse af måltal	2027
<i>Year for meeting target</i>	

Redegørelse for dataetik

Fayard A/S anvender ikke avancerede teknologier som kunstig intelligens eller machine learning. Selskabet håndterer almindelige data i form af kundedata og medarbejderdata. Data behandles i overensstemmelse med GDPR og vores politikker for privatliv og informationssikkerhed. Med den begrænsede behandling af data er det selskabets vurdering, at der ikke er behov for en politik for dataetik. Selskabet vil løbende vurdere om en politik er nødvendig.

Fayard A/S har i regnskabsåret 2023/2024 igangsat et større complianceprojekt omkring Informationsikkerhed. Projektet er baseret på kravene i NIS-2 direktivet og udført ud fra retningslinjerne i ISO 27001 og 27002.

Statement on data ethics

Fayard A/S does not use advanced technologies such as artificial intelligence or machine learning. The company handles ordinary data in the form of customer data and employee data. Data is adequately handled in accordance with the GDPR and our privacy and information security policies. With the limited handling of data, it is the company's assessment that there is no need for a policy on data ethics. The company will continuously assess whether a policy is necessary.

In the year 2023/2024, Fayard A/S initiated a major compliance project on information security. The project is based on the requirements of the NIS-2 directive and carried out according to the guidelines in ISO 27001 and 27002.

Ledelsesberetning

Management's review

Der er implementeret et ISMS-system samt forskellige yderligere sikkerhedstiltag. Samtidig er der ajourført sikkerhedspolitikker og beredskabsplaner. Der er etableret løbende awareness uddannelse af medarbejderne i IT-sikkerhed. Selvom NIS-2 endnu ikke er implementeret i dansk lovgivning og omfattede virksomheder endnu ikke er endelig klarlagt, arbejder Fayard A/S ud fra at overholde reglerne for en direkte omfattet virksomhed.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Usædvanlige forhold

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2024 samt resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2023/24 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

An ISMS system and various additional security measures have been implemented. At the same time, security policies and contingency plans have been updated. Ongoing awareness training for employees in IT security has been established. Although NIS-2 has not yet been implemented in Danish legislation and the companies covered have not yet been definitively clarified, Fayard A/S operates on the basis of complying with the rules for a directly covered company.

Uncertainty relating to recognition and measurement

There has been no uncertainty regarding recognition and measurement in the Annual Report.

Unusual events

The financial position at 30 September 2024 of the Company and the results of the activities and cash flows of the Company for the financial year for 2023/24 have not been affected by any unusual events.

Subsequent events

No events materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date.

Resultatopgørelse 1. oktober 2023 - 30. september 2024

Income statement 1 October 2023 - 30 September 2024

	Note	2023/24	2022/23
		TDKK	TDKK
Nettoomsætning <i>Revenue</i>		1.324.876	1.108.456
Produktionsomkostninger <i>Production expenses</i>	1	-1.025.989	-931.205
Bruttofortjeneste <i>Gross profit</i>		298.887	177.251
Administrationsomkostninger <i>Administrative expenses</i>	1	-18.398	-18.157
Resultat af ordinær primær drift <i>Operating profit/loss</i>		280.489	159.094
Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>		13.802	14.480
Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>		294.291	173.574
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>		3.026	2.346
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>		-5	-3
Resultat før skat <i>Profit/loss before tax</i>		297.312	175.917
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	2	-65.579	-38.882
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		231.733	137.035

Balance 30. september 2024

Balance sheet 30 September 2024

Aktiver

Assets

	Note	2023/24 TDKK	2022/23 TDKK
Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>		81.538	84.291
Produktionsanlæg og maskiner <i>Plant and machinery</i>		1.379	1.932
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		1.436	664
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	3	84.353	86.887
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>	4	28.347	30.093
Finansielle anlægsaktiver <i>Fixed asset investments</i>		28.347	30.093
Anlægsaktiver <i>Fixed assets</i>		112.700	116.980
Råvarer og hjælpematerialer <i>Raw materials and consumables</i>		12.145	12.013
Varebeholdninger <i>Inventories</i>		12.145	12.013
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		71.163	92.377
Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>	5	22.324	12.332
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		15.497	21.518
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>		6.064	5.739
Tilgodehavender <i>Receivables</i>		115.048	131.966

Balance 30. september 2024

Balance sheet 30 September 2024

Aktiver Assets

	Note	2023/24	2022/23
		TDKK	TDKK
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		<u>140.571</u>	<u>152.249</u>
Omsætningsaktiver <i>Current assets</i>		<u>267.764</u>	<u>296.228</u>
Aktiver Assets		<u>380.464</u>	<u>413.208</u>

Balance 30. september 2024

Balance sheet 30 September 2024

Passiver

Liabilities and equity

	Note	2023/24 TDKK	2022/23 TDKK
Selskabskapital		2.500	2.500
<i>Share capital</i>			
Overført resultat		47.962	48.229
<i>Retained earnings</i>			
Foreslået udbytte for regnskabsåret		132.000	137.000
<i>Proposed dividend for the year</i>			
Egenkapital		182.462	187.729
<i>Equity</i>			
Hensættelse til udskudt skat	6	3.451	101
<i>Provision for deferred tax</i>			
Andre hensættelser	7	16.349	10.724
<i>Other provisions</i>			
Hensatte forpligtelser		19.800	10.825
<i>Provisions</i>			
Selskabsskat		62.221	38.092
<i>Corporation tax</i>			
Langfristede gældsforpligtelser	8	62.221	38.092
<i>Long-term debt</i>			
Leverandører af varer og tjenesteydelser		70.917	88.718
<i>Trade payables</i>			
Igangværende arbejder for fremmed regning	5	21.568	54.786
<i>Contract work in progress</i>			
Anden gæld		23.496	33.058
<i>Other payables</i>			
Kortfristede gældsforpligtelser		115.981	176.562
<i>Short-term debt</i>			
Gældsforpligtelser		178.202	214.654
<i>Debt</i>			
Passiver		380.464	413.208
<i>Liabilities and equity</i>			

Balance 30. september 2024

Balance sheet 30 September 2024

Passiver

Liabilities and equity

	Note	2023/24	2022/23
		TDKK	TDKK
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	11		
<i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>			
Nærtstående parter	12		
<i>Related parties</i>			
Begivenheder efter balancedagen	13		
<i>Subsequent events</i>			
Anvendt regnskabspraksis	14		
<i>Accounting Policies</i>			

Egenkapitalopgørelse *Statement of changes in equity*

	Selskabs- kapital <i>Share capital</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	Foreslået udbytte for regnskabs- året <i>Proposed dividend for the year</i>	I alt <i>Total</i>
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. oktober <i>Equity at 1 October</i>	2.500	48.229	137.000	187.729
Betalt ordinært udbytte <i>Ordinary dividend paid</i>	0	0	-137.000	-137.000
Betalt ekstraordinært udbytte <i>Extraordinary dividend paid</i>	0	-100.000	0	-100.000
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	99.733	132.000	231.733
Egenkapital 30. september <i>Equity at 30 September</i>	2.500	47.962	132.000	182.462

Pengestrømsopgørelse 1. oktober 2023 - 30. september 2024

Cash flow statement 1 October 2023 - 30 September 2024

	Note	2023/24	2022/23
		TDKK	TDKK
Årets resultat		231.733	137.035
<i>Result of the year</i>			
Regulering	9	67.350	41.044
<i>Adjustments</i>			
Ændring i driftskapital	10	-38.170	84.539
<i>Change in working capital</i>			
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		260.913	262.618
<i>Cash flow from operations before financial items</i>			
Renteindbetalinger og lignende		3.026	2.346
<i>Financial income</i>			
Renteudbetalinger og lignende		-5	-3
<i>Financial expenses</i>			
Pengestrømme fra ordinær drift		263.934	264.961
<i>Cash flows from ordinary activities</i>			
Betalt selskabsskat		-38.100	-36.038
<i>Corporation tax paid</i>			
Pengestrømme fra driftsaktivitet		225.834	228.923
<i>Cash flows from operating activities</i>			
Køb af materielle anlægsaktiver		-2.258	-30.271
<i>Purchase of property, plant and equipment</i>			
Køb af finansielle anlægsaktiver mv.		-110	0
<i>Fixed asset investments made etc</i>			
Salg af finansielle anlægsaktiver mv.		1.856	0
<i>Sale of fixed asset investments made etc</i>			
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-512	-30.271
<i>Cash flows from investing activities</i>			
Betalt udbytte		-237.000	-121.000
<i>Dividend paid</i>			
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-237.000	-121.000
<i>Cash flows from financing activities</i>			

Pengestrømsopgørelse 1. oktober 2023 - 30. september 2024

Cash flow statement 1 October 2023 - 30 September 2024

	Note	2023/24	2022/23
		TDKK	TDKK
Ændring i likvider		-11.678	77.652
<i>Change in cash and cash equivalents</i>			
Likvider 1. oktober		152.249	74.597
<i>Cash and cash equivalents at 1 October</i>			
Likvider 30. september		140.571	152.249
<i>Cash and cash equivalents at 30 September</i>			
Likvider specificeres således:			
<i>Cash and cash equivalents are specified as follows:</i>			
Likvide beholdninger		140.571	152.249
<i>Cash at bank and in hand</i>			
Likvider 30. september		140.571	152.249
<i>Cash and cash equivalents at 30 September</i>			

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	2023/24	2022/23
	TDKK	TDKK
1. Medarbejderforhold		
<i>Staff</i>		
Lønninger	107.018	101.745
<i>Wages and salaries</i>		
Pensioner	9.327	7.915
<i>Pensions</i>		
Andre omkostninger til social sikring	921	1.042
<i>Other social security expenses</i>		
	<u>117.266</u>	<u>110.702</u>
Lønninger, pensioner, andre omkostninger til social sikring og andre personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster:		
<i>Wages and salaries, pensions, other social security expenses and other staff expenses are recognised in the following items:</i>		
Produktionsomkostninger	106.176	99.953
<i>Production expenses</i>		
Administrationsomkostninger	11.090	10.749
<i>Administrative expenses</i>		
	<u>117.266</u>	<u>110.702</u>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse	<u>3.915</u>	<u>3.654</u>
<i>Including remuneration to the Executive Board and Board of Directors</i>		
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>145</u>	<u>137</u>
<i>Average number of employees</i>		
	2023/24	2022/23
	TDKK	TDKK
2. Skat af årets resultat		
<i>Income tax expense</i>		
Årets aktuelle skat	62.229	38.092
<i>Current tax for the year</i>		
Årets udskudte skat	3.350	790
<i>Deferred tax for the year</i>		
	<u>65.579</u>	<u>38.882</u>

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

3. Materielle anlægsaktiver *Property, plant and equipment*

	Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>	Produktionsanlæg og maskiner <i>Plant and machinery</i>	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. oktober <i>Cost at 1 October</i>	136.720	27.535	9.575
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	301	0	1.957
Kostpris 30. september <i>Cost at 30 September</i>	137.021	27.535	11.532
Ned- og afskrivninger 1. oktober <i>Impairment losses and depreciation at 1 October</i>	52.428	25.603	8.912
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	3.055	553	1.184
Ned- og afskrivninger 30. september <i>Impairment losses and depreciation at 30 September</i>	55.483	26.156	10.096
Regnskabsmæssig værdi 30. september <i>Carrying amount at 30 September</i>	81.538	1.379	1.436

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

4. Øvrige finansielle anlægsaktiver

Other fixed asset investments

	Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>
	TDKK
Kostpris 1. oktober <i>Cost at 1 October</i>	30.093
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	110
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-1.856
Kostpris 30. september <i>Cost at 30 September</i>	<u>28.347</u>
Regnskabsmæssig værdi 30. september <i>Carrying amount at 30 September</i>	<u>28.347</u>

5. Igangværende arbejder for fremmed regning

Contract work in progress

	2023/24	2022/23
	TDKK	TDKK
Salgsværdi af igangværende arbejder <i>Selling price of work in progress</i>	89.574	103.182
Modtagne acontobetalinge <i>Payments received on account</i>	-88.818	-145.636
	<u>756</u>	<u>-42.454</u>
Indregnet således i balancen: <i>Recognised in the balance sheet as follows:</i>		
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver <i>Contract work in progress recognised in assets</i>	22.324	12.332
Modtagne forudbetalinger under passiver <i>Prepayments received recognised in debt</i>	-21.568	-54.786
	<u>756</u>	<u>-42.454</u>

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	2023/24	2022/23
	TDKK	TDKK
6. Hensættelse til udskudt skat		
<i>Provision for deferred tax</i>		
Hensættelse til udskudt skat 1. oktober	101	-690
<i>Deferred tax liabilities at 1 October</i>		
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	3.350	791
<i>Amounts recognised in the income statement for the year</i>		
Hensættelse til udskudt skat 30. september	3.451	101
<i>Deferred tax liabilities at 30 September</i>		
	2023/24	2022/23
	TDKK	TDKK
7. Andre hensættelser		
<i>Other provisions</i>		
Virksomheden giver 1 til 5 års garanti på visse produkter og forpligter sig derved til at reparere eller erstatte varer, som ikke er tilfredsstillende. Der er indregnet andre hensatte forpligtelser til forventede garantikrav på grundlag af tidligere erfaringer vedrørende niveauet for reparationer.		
<i>The Company provides warranties of 1 to 5 years on some of its products and is therefore obliged to repair or replace goods which are not satisfactory. Based on previous experience in respect of the level of repairs and returns, other provisions have been recognised for expected warranty claims.</i>		
Andre hensættelser	16.349	10.724
<i>Other provisions</i>		
	16.349	10.724
Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive:		
<i>The provisions are expected to mature as follows:</i>		
Inden for 1 år	16.349	10.724
<i>Within 1 year</i>		
Efter 5 år	0	0
<i>After 5 years</i>		
	16.349	10.724

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	2023/24	2022/23
	TDKK	TDKK
8. Langfristede gældsforpligtelser		
<i>Long-term debt</i>		
Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.		
<i>Payments due within 1 year are recognised in short-term debt. Other debt is recognised in long-term debt.</i>		
Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:		
<i>The debt falls due for payment as specified below:</i>		
Selskabsskat		
<i>Corporation tax</i>		
Efter 5 år	0	0
<i>After 5 years</i>		
Mellem 1 og 5 år	62.221	38.092
<i>Between 1 and 5 years</i>		
Langfristet del	62.221	38.092
<i>Long-term part</i>		
Inden for 1 år	0	0
<i>Within 1 year</i>		
	62.221	38.092
	2023/24	2022/23
	TDKK	TDKK
9. Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
<i>Cash flow statement - Adjustments</i>		
Finansielle indtægter	-3.026	-2.346
<i>Financial income</i>		
Finansielle omkostninger	5	3
<i>Financial expenses</i>		
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	4.792	4.505
<i>Depreciation, amortisation and impairment losses, including losses and gains on sales</i>		
Skat af årets resultat	65.579	38.882
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
	67.350	41.044

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

	2023/24	2022/23
	TDKK	TDKK
10. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital Cash flow statement - Change in working capital		
Ændring i varebeholdninger <i>Change in inventories</i>	-132	290
Ændring i tilgodehavender <i>Change in receivables</i>	16.918	23.650
Ændring i andre hensatte forpligtelser <i>Change in other provisions</i>	5.625	-6.398
Ændring i leverandører mv. <i>Change in trade payables, etc</i>	-60.581	66.997
	-38.170	84.539

11. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser Contingent assets, liabilities and other financial obligations

Andre eventualforpligtelser

Other contingent liabilities

Der er indgået lejemål af arealer, tørdok anlæg og kraner m.v. Længste uopsigelige lejeaftale løber til 2053. Lejeudgiften er årligt på godt fireogfyrre mio. kr.

Der er indgået leasingkontrakt på biler og truck for TDKK 3.453.

The company has entered into agreements of rent of areas, dry dock facilities and cranes etc.. Longest noncancellable lease agreement runs until 2053. The annual rental expense is about forty-four million Danish kroner.

The company has entered into agreements of leases of cars and trucks for DKK 3.453k.

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

The group companies are jointly and severally liable for tax on the jointly taxed incomes etc of the Group. Moreover, the group companies are jointly and severally liable for Danish withholding taxes by way of dividend tax, tax on royalty payments and tax on unearned income. Any subsequent adjustments of corporation taxes and withholding taxes may increase the Company's liability.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

12. Nærtstående parter og oplysning om aflæggelse af koncernregnskab

Related parties and disclosure of consolidated financial statements

	Grundlag Basis
Bestemmende indflydelse Controlling interest	
Fayard Holding ApS, Kystvejen 100, 5330 Munkebo	Hovedaktionær <i>Principal shareholder</i>
TW Andersen Holding ApS, Kystvejen 100, 5330 Munkebo	Hovedaktionær <i>Principal shareholder</i>
Øvrige nærtstående parter Other related parties	
Bestyrelse og direktion Board of Directors and Executive Board	

Transaktioner **Transactions**

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

The Company has chosen only to disclose transactions which have not been made on an arm's length basis in accordance with section 98(c)(7) of the Danish Financial Statements Act.

Koncernregnskab **Consolidated Financial Statements**

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet:

The Company is included in the Group Annual Report of the Parent Company of the largest and smallest group:

Navn Name	Hjemsted Place of registered office
TW Andersen Holding ApS, CVR-nr. 45 15 99 30	Kerteminde
Fayard Holding ApS, CVR-nr. 89 76 06 15	Kerteminde

13. Efterfølgende begivenheder

Subsequent events

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

No events materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

14. Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Årsrapporten for Fayard A/S for 2023/24 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet for 2023/24 er aflagt i TDKK.

Tilpasning af sammenligningstal

Enkelte sammenligningstal er blevet reklassificeret for at præsentere tallene korrekt. Det har ingen effekt på egenkapitalen eller det retvisende billede af årsrapporten.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

The Annual Report of Fayard A/S for 2023/24 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to large enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

The Financial Statements for 2023/24 are presented in TDKK.

Adjustment of comparative figures

Few comparative figures have been reclassified in order to present the figures correctly. It has no effect on the equity or the fair view of the Annual Report.

Recognition and measurement

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

Leasing

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post., jf. dog afsnittet regnskabsmæssig afdækning.

Resultatopgørelsen for udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs. Balanceposterne omregnes til balancedagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af egenkapitaler primo året og valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af resultatopgørelsen til balancedagens kurs, indregnes direkte i egenkapitalen.

Leases

Leases in terms of which the Company assumes substantially all the risks and rewards of ownership (finance leases) are recognised in the balance sheet at the lower of the fair value of the leased asset and the net present value of the lease payments computed by applying the interest rate implicit in the lease or an alternative borrowing rate as the discount rate. Assets acquired under finance leases are depreciated and written down for impairment under the same policy as determined for the other fixed assets of the Company.

The remaining lease obligation is capitalised and recognised in the balance sheet under debt, and the interest element on the lease payments is charged over the lease term to the income statement.

All other leases are considered operating leases. Payments made under operating leases are recognised in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

Translation policies

danske kroner is used as the presentation currency. All other currencies are regarded as foreign currencies.

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Exchange differences arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement. Where foreign exchange transactions are considered hedging of future cash flows, the value adjustments are recognised directly in equity.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the transaction date rates are recognised in financial income and expenses in the income statement; however, see the section on hedge accounting.

Income statements of foreign subsidiaries and associates that are separate legal entities are translated at transaction date rates or approximated average exchange rates. Balance sheet items are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Exchange adjustments arising on the translation of the opening equity and exchange adjustments arising from the translation of the income statements at the exchange rates at the balance sheet date are recognised directly in equity.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

Resultatopgørelsen for integrerede udenlandske enheder omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs, idet poster afledt af ikke-monetære balanceposter dog omregnes til transaktionsdagens kurser for de underliggende aktiver eller forpligtelser. Monetære balanceposter omregnes til balancedagens kurs, mens ikke-monetære poster omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregningen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Selskabet har udeladt oplysning om nettoomsætningens fordeling på forretningsområder og geografiske markeder, idet forretningsområderne og de geografiske markeder ikke afviger indbyrdes.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, når salget er gennemført. Dette anses at være tilfældet, når:

- levering har fundet sted inden regnskabsårets udløb,
- der foreligger en forpligtende salgsaftale,
- salgsprisen er fastlagt, og
- indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Income statements of enterprises that are integrated entities are translated at transaction date rates or approximated average exchange rates; however, items derived from non-monetary balance sheet items are translated at the transaction date rates of the underlying assets or liabilities. Monetary balance sheet items are translated at the exchange rates at the balance sheet date, whereas non-monetary items are translated at transaction date rates. Exchange adjustments arising on the translation are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Segment information on revenue

The company has omitted information on the distribution of net revenue by business areas and geographical markets, as the business areas and geographical markets do not differ from each other.

Income statement

Revenue

Revenue from the sale of goods for resale and finished goods is recognised in the income statement when the sale is considered effected based on the following criteria:

- delivery has been made before year end;
- a binding sales agreement has been made;
- the sales price has been determined; and
- payment has been received or may with reasonable certainty be expected to be received.

Contract work in progress (construction contracts) is recognised at the rate of completion, which means that revenue equals the selling price of the work completed for the year (percentage-of-completion method). This method is applied when total revenues and expenses in respect of the contract and the stage of completion at the balance sheet date can be measured reliably, and it is probable that the economic benefits, including payments, will flow to the Company. The stage of completion is determined on the basis of the ratio between the expenses incurred and the total expected expenses of the contract.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelser. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelser og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelser.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusiv moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, såsom vedligeholdelse og afskrivninger m.v. samt drift, administration og ledelse af fabrikker.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger mv. Oplysninger om honorar til generalforsamlingsvalgt revisor, er udeladt da disse indgår i koncernregnskabet for moderselskabet.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Services are recognised at the rate of completion of the service to which the contract relates by using the percentage-of-completion method, which means that revenue equals the selling price of the service completed for the year. This method is applied when total revenues and expenses in respect of the service and the stage of completion at the balance sheet date can be measured reliably, and it is probable that the economic benefits, including payments, will flow to the Company. The stage of completion is determined on the basis of the ratio between the expenses incurred and the total expected expenses of the service.

Revenue is measured at the consideration received and is recognised exclusive of VAT and net of discounts relating to sales.

Production expenses

Production expenses comprise costs incurred to achieve revenue for the year. Cost comprises raw materials, consumables, direct labour costs and indirect production costs such as maintenance and depreciation, etc, as well as operation, administration and management of factories.

Administrative expenses

Administrative expenses comprise expenses for Management, administrative staff, office expenses, depreciation, etc. Information on fees for auditors elected by the general meeting has been omitted as these are included in the consolidated accounts for the parent company.

Other operating income and expenses

Other operating income and other operating expenses comprise items of a secondary nature to the main activities of the Company.

Financial income and expenses

Financial income and expenses comprise interest, financial expenses in respect of finance leases, realised and unrealised exchange adjustments, price adjustment of securities, amortisation of mortgage loans as well as extra payments and repayment under the on-account taxation scheme.

Tax on profit/loss for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med tilknyttede selskaber. Skatteeffekten af sambeskatningen med dattervirksomhederne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balance

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af opførelsen af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen i opførelsesperioden.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	2 - 50 år
Produktionsanlæg og maskiner	3- 20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 7 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement.

The Company is jointly taxed with Danish group companies. The tax effect of the joint taxation with the subsidiaries is allocated to Danish enterprises showing profits or losses in proportion to their taxable incomes (full allocation with credit for tax losses).

Balance sheet

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

Interest expenses on loans contracted directly for financing the construction of property, plant and equipment are recognised in cost over the construction period.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

Buildings	2 - 50 years
Plant and machinery	3- 20 years
Other fixtures and fittings, tools and equipment	3 - 7 years

Depreciation period and residual value are reassessed annually.

Impairment of fixed assets

The carrying amounts of property, plant and equipment and investments are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by depreciation.

The recoverable amount of the asset is calculated as the higher of net selling price and value in use. Where a recoverable amount cannot be determined for the individual asset, the assets are assessed in the smallest group of assets for which a reliable recoverable amount can be determined based on a total assessment.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

Goodwill, hovedkontorejendomme og andre aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver omfatter langfristede tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser samt deposita.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisation sværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisation sværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealisation sværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgsværdi.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisation sværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealisation sværdi.

Modtagne acantobetalinge fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Goodwill, head office buildings and other assets for which a separate value in use cannot be determined as the asset does not on an individual basis generate future cash flows are reviewed for impairment together with the group of assets to which they are attributable.

Other fixed asset investments

Other fixed asset investments consist of deposits.

Inventories

Inventories are measured at the lower of cost under the FIFO method and net realisable value.

The net realisable value of inventories is calculated at the amount expected to be generated by sale of the inventories in the process of normal operations with deduction of selling expenses and costs of completion. The net realisable value is determined allowing for marketability, obsolescence and development in expected selling price.

The cost of raw materials and consumables equals landed cost.

Receivables

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of amortised cost and net realisable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts.

Contract work in progress

Contract work in progress is measured at selling price of the work performed calculated on the basis of the stage of completion. The stage of completion is measured by the proportion that the contract expenses incurred to date bear to the estimated total contract expenses. Where it is probable that total contract expenses will exceed total revenues from a contract, the expected loss is recognised as an expense in the income statement.

Where the selling price cannot be measured reliably, the selling price is measured at the lower of expenses incurred and net realisable value.

Payments received on account are set off against the selling price. The individual contracts are classified as receivables when the net selling price is positive and as liabilities when the net selling price is negative.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse - bortset fra ved virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Expenses relating to sales work and the winning of contracts are recognised in the income statement as incurred.

Prepayments

Prepayments comprise prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interest.

Equity

Dividend

Dividend distribution proposed by Management for the year is disclosed as a separate Dividend item.

Provisions

Provisions are recognised when - in consequence of an event occurred before or on the balance sheet date - the Company has a legal or constructive obligation and it is probable that economic benefits must be given up to settle the obligation.

Other provisions include warranty obligations in respect of repair work within the warranty period of 1-5 years. Provisions are measured and recognised based on experience with guarantee work.

Deferred tax assets and liabilities

Deferred tax is recognised in respect of all temporary differences between the carrying amount and the tax base of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised in respect of temporary differences concerning goodwill not deductible for tax purposes and other items - apart from business acquisitions - where temporary differences have arisen at the time of acquisition without affecting the profit for the year or the taxable income.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. In cases where the computation of the tax base may be made according to alternative tax rules, deferred tax is measured on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Deferred tax assets, including the tax base of tax loss carry-forwards, are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities.

Deferred tax assets and liabilities are offset within the same legal tax entity.

Current tax receivables and liabilities

Current tax receivables and liabilities are recognised in the balance sheet at the amount calculated on the basis of the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years. Tax receivables and liabilities are offset if there is a legally enforceable right of set-off and an intention to settle on a net basis or simultaneously.

Financial liabilities

Debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

Cash Flow Statement

The cash flow statement shows the Company's cash flows for the year broken down by operating, investing and financing activities, changes for the year in cash and cash equivalents as well as the Company's cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are calculated as the net profit/loss for the year adjusted for changes in working capital and non-cash operating items such as depreciation, amortisation and impairment losses, and provisions. Working capital comprises current assets less short-term debt excluding items included in cash and cash equivalents.

Cash flows from investing activities

Cash flows from investing activities comprise cash flows from acquisitions and disposals of intangible assets, property, plant and equipment as well as fixed asset investments.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin

Gross margin

Overskudsgrad

Profit margin

Afkastningsgrad

Return on assets

Soliditetsgrad

Solvency ratio

Egenkapitalforrentning

Return on equity

Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities comprise cash flows from the raising and repayment of long-term debt as well as payments to and from shareholders.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise "Cash at bank and in hand" and intercompany cash pool.

The cash flow statement cannot be immediately derived from the published financial records.

Financial Highlights

Explanation of financial ratios

Bruttofortjeneste x 100 / Nettoomsætning

Gross profit x 100 / Revenue

Resultat af ordinær primær drift x 100 / Nettoomsætning

Profit/loss of ordinary primary operations x 100 / Revenue

Resultat af ordinær primær drift x 100 / Samlede aktiver ultimo

Profit/loss of ordinary primary operations x 100 / Total assets at year end

Egenkapital ultimo x 100 / Samlede aktiver ultimo

Equity at year end x 100 / Total assets at year end

Ordinært resultat efter skat x 100 / Gennemsnitlig egenkapital

Net profit for the year x 100 / Average equity