

---

# *Fayard A/S*

Kystvejen 100, 5330 Munkebo

## Årsrapport for 2017/18

(regnskabsår 1/10 - 30/9)

---

CVR-nr. 33 82 41 14

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 20/2 2019.

Henrik Thal Jantzen  
Dirigent



**pwc**

# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

## **Årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. oktober - 30. september 11

Balance 30. september 12

Egenkapitalopgørelse 14

Pengestrømsopgørelse 1. oktober - 30. september 15

Noter til årsregnskabet 16

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. oktober 2017 - 30. september 2018 for Fayard A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2017/18.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Munkebo, den 20. februar 2019

## Direktion

Thomas W. Andersen

## Bestyrelse

Henrik Thal Jantzen  
formand

Thomas W. Andersen

Jens O. Mathiasen

Tone E. Andersen

Kristian E. Andersen

Bjarne Olesen

Bjørn Wienigk

Torben Østergaard Nielsen

Nina E. Andersen

Josefine E. Andersen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Fayard A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2017 - 30. september 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Fayard A/S for regnskabsåret 1. oktober 2017 - 30. september 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften;

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Trekantområdet, den 20. februar 2019

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Jan Bunk Harbo Larsen

statsautoriseret revisor

mne30224

# Selskabsoplysninger

## Selskabet

Fayard A/S  
Kystvejen 100  
5330 Munkebo

Telefon: 75 92 00 00

Telefax: 75 93 34 30

CVR-nr.: 33 82 41 14

Regnskabsperiode: 1. oktober - 30. september

Hjemstedskommune: Kerteminde

## Bestyrelse

Henrik Thal Jantzen, formand

Thomas W. Andersen

Jens O. Mathiasen

Tone E. Andersen

Kristian E. Andersen

Bjarne Olesen

Bjørn Wienigk

Torben Østergaard Nielsen

Nina E. Andersen

Josefine E. Andersen

## Direktion

Thomas W. Andersen

## Revision

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Herredsvej 32

7100 Vejle

# Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	545.811	820.406	1.004.992	1.124.727	816.154
Resultat før finansielle poster	98.992	238.528	165.288	85.066	53.048
Resultat af finansielle poster	983	506	832	2.222	1.423
Årets resultat	77.873	186.110	129.354	67.322	41.438
<b>Balance</b>					
Balancesum	275.312	485.730	435.856	418.662	325.055
Egenkapital	128.787	236.914	179.804	115.450	168.128
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	-29.234	174.389	110.059	270.072	63.016
- investeringsaktivitet	-860	-288	-7.677	-2.058	-3.700
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-860	-467	-8.358	-2.988	-3.810
- finansieringsaktivitet	-186.000	-129.000	-65.000	-120.000	-30.000
Årets forskydning i likvider	-216.094	45.101	37.382	148.014	29.316
Antal medarbejdere	126	135	152	154	140
<b>Nøgletal i %</b>					
Bruttomargin	18,9%	29,6%	16,8%	8,7%	8,1%
Overskudsgrad	18,1%	29,1%	16,4%	7,6%	6,5%
Afkastningsgrad	36,0%	49,1%	37,9%	20,3%	16,3%
Soliditetsgrad	46,8%	48,8%	41,3%	27,6%	51,7%
Forrentning af egenkapital	42,6%	89,3%	87,6%	47,5%	25,5%

Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.



# Ledelsesberetning

Årsrapporten for Fayard A/S for 2017/18 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Væsentligste aktiviteter

Fayard A/S er en maritim servicevirksomhed, der beskæftiger sig hovedsageligt med reparationer, service, vedligeholdelse og ombygninger af skibe samt offshore enheder med kundebase worldwide.

## Udvikling i året

Selskabets omsætning i 2017/18 udgør 545.811 TDKK mod 820.406 TDKK sidste år. Resultatopgørelsen for 2017/18 udviser et overskud på TDKK 77.873 mod 186.110 TDKK sidste år, og selskabets balance pr. 30. september 2018 udviser en egenkapital på TDKK 128.787 mod 236.914 TDKK sidste år, hvilket ledelsen anser for tilfredsstillende set i forhold til det nuværende marked og sammenholdt med forventningerne til året.

Der beskæftiges ca. 450 personer på værftet.

## Den forventede udvikling

Ledelsen forventer en lavere aktivitet i selskabet i det kommende år.

## Miljøforhold

Fayard A/S vedkender sig, at en miljøbevidst ledelse er en afgørende faktor i arbejdet for en bæredygtig virksomhed, hvorfor der til stadighed foregår investeringer i miljøforbedrende foranstaltninger.

Fayard A/S har udarbejdet en miljøpolitik, og politikken tager udgangspunkt i en miljømæssig forsvarlig driftsførelse. Dette gælder både i forbindelse med anvendelse og bortskaffelse af materialer og spildevand. Politikken indgår som en naturlig del i målsætninger for produktkvalitet og produktionsforhold, herunder sikre optimal udnyttelse af ressourcer i produktionen og at mindske belastningen på miljøet så meget som muligt. Dette sikres ved løbende at investere i moderne teknologi.

Fayard A/S er ISO 9001 og 14001 certificeret.

Fayard A/S har en samlet miljøgodkendelse og har ikke uafklarede forhold med miljømyndighederne i form af påbud eller forbud.

# Ledelsesberetning

## Redegørelse for samfundsansvar

Fayard A/S arbejder til stadighed på at leve op til kundens, leverandørers og øvrige forretningspartners forventninger ved at opføre sig eksemplarisk, udvise respekt og gensidig tillid hver eneste dag.

Fayard A/S' politikker indgår som en integreret del af den måde Fayard A/S driver forretning på og er et af de bærende elementer i Fayard A/S kvalitetsmanual, der er at finde på selskabets hjemmeside [www.fayard.dk](http://www.fayard.dk).

Fayard A/S prioriterer på baggrund heraf grundig planlægning og tilrettelæggelse af alle arbejdsopgaver, således at der skabes optimale forhold for virksomhedens ansatte i forbindelse med arbejdets udførelse.

Ligeledes findes arbejdsmiljøudvalg og repræsentanter, der har ansvaret for løbende opfølgning på overholdelse af Fayard A/S politikker samt forbedring heraf. Dette gælder såvel arbejdsmæssige forhold såvel som trivsel og sikkerhed på arbejdspladsen. Fayard A/S tager stort socialt ansvar internt som eksternt og tilbyder sine ansatte hjælp til sundhedsbehandling m.v.

Fayard A/S vil til stadighed reducere ressourceforbrug og minimere påvirkningen på det eksterne miljø. Fayard A/S anvender i den forbindelse moderne teknologi, således at arbejdsprocesser udføres miljømæssigt effektivt. Indførelse af energibesparende foranstaltninger er, ligesom bl.a. fokus på håndtering af affald, spildevand, olie mv. fra skibe, en del heraf. Herved fokuseres på optimal udnyttelse af indsatte ressourcer med henblik på minimering af spild, hvorved ligeledes udledninger fra virksomheden reduceres mest muligt. Dieselanlæg er udfaset til fordel for eldrevet anlæg. Dette har medført energibesparelse på 50%.

Fayard A/S udvikler sin forretning ved aktivt at sælge og installere produkter, som bidrager til en mindre miljøbelastning for sine kunder.

Fayard A/S respekterer internationalt vedtagne menneskerettigheder, og Fayard A/S tolerer ingen form for korruption, pengeafpresning eller bestikkelse.

Fayard A/S's kvalitetsmanual gennemgås løbende med henblik på fortsat udvikling heraf. Fayard A/S lægger i den forbindelse vægt på en åben og ærlig dialog internt i virksomheden såvel som med virksomhedens interessenter i øvrigt.

Arbejdsmiljøet er højt prioriteret i hele virksomheden. Medarbejderne udgør virksomhedens vigtigste ressource og er en forudsætning for succes. Der er gennem det forgangne regnskabsår fortsat arbejdet med reduktion af arbejdsulykker gennem jævnlig opfølgning med instruktion og træning af personale.

Fayard A/S arbejder vedvarende på at mindske arbejdsulykker og sygdomstilfælde til et lavt niveau. Fayard A/S arbejder ud fra en sikkerhedsmanual som opdateres løbende. Antallet af ulykker er faldende i regnskabsåret - og på niveau med målsætning for året.

Fayard A/S har ligeledes gennem det forgangne regnskabsår haft fokus på reduktion af sygefravær.

# Ledelsesberetning

Fayard A/S har en sundhedspolitik med tilbud om sundere kost i kantinerne, fri kiropraktorordning og hurtig opfølgning og indsats ved sygefravær. Alle ansatte tilbydes en sundhedsforsikring

Alle medarbejdere og underleverandører har ret til et sundt og sikkert arbejdsmiljø med gode psykiske og fysiske forhold.

Fayard A/S lever naturligvis op til al relevant lovgivning og for at sikre dette, er der bl.a. udarbejdet Code of Conduct, hvor der er formuleret etiske retningslinjer, som vejleder medarbejdere og underleverandører i, hvordan de skal forholde sig til f.eks. børnearbejde, diskrimination og korrupsion m.v. Alle ledende medarbejdere og underleverandører på Fayard A/S har kendskab til Code of Conduct.

## Videnressourcer

Fayard A/S beskæftiger et væsentligt antal lærlinge. Dette skal ses i sammenhæng med værftets fokus på at bidrage til fremadrettet at sikre at kunne rekvirere lokale / håndværkere. Samtidig er dette nødvendigt for at fremtidssikre arbejdskraften på værftet og værftsindustrien generelt. Fayard A/S har samtidig haft fokus på at engagere underleverandører og andre samarbejdspartnere i forhold til at skaffe lærepladser til lærlinge.

Arbejdet med uddannelsen af den næste generation anser Fayard A/S for at være blandt en af de væsentligste samfundsopgaver. Dette udmøntes ved at antage lærlinge i forskellige faggrupper.

Fayard A/S har en målsætning om, at 10% af arbejdsstyrken indenfor timelønnede skal være lærlinge. Målsætningen er opfyldt, idet 12,50% er lærlinge.

## Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

Fayard A/S tilstræber en personalepolitik hvor virksomhedens kvindelige medarbejdere oplever at de har samme muligheder for karriere og lederstillinger som de mandlige medarbejdere, og at medarbejderne føler at virksomheden har en åben og fordomsfri kultur, hvor den enkelte kan udnytte sine kompetencer bedst muligt uanset køn.

Fayard A/S er en rummelig arbejdsplads og garanterer, at der ikke udvises forskelsbehandling, uanset etnisk oprindelse, hudfarve, køn, religion, nationalitet, seksuel orientering, social baggrund eller politisk overbevisning.

Fayard A/S er bekendt med ”Måltal og politikker for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen og for afrapportering herom” jf. Lov nr. 1383 af 23. december 2012. Dog forbeholder Fayard A/S sig ret til, at sammensætte den for virksomheden mest optimale ledelse. De kvindelige generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer udgør 37,50 %. Målet var, at kvinderne med udgangen af regnskabsåret 2017/18 skulle udgøre 37,50 %, hvorfor denne målsætning er opfyldt.

Ved evt. rekruttering vil Fayard A/S tilstræbe altid at indkalde kandidater af begge køn til interviews, når

## **Ledelsesberetning**

det er fagligt muligt. Alle ansættelser vil uanset køn foregå på basis af den enkeltes kvalifikationer og kompetencer. I det seneste år er der ansat en kvinde i en ledende stilling. Der foregår ingen bevidst kønsdiskrimination.

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. oktober - 30. september

	Note	2017/18 TDKK	2016/17 TDKK
<b>Nettoomsætning</b>		<b>545.811</b>	<b>820.406</b>
Produktionsomkostninger	1	-442.432	-577.653
<b>Bruttoresultat</b>		<b>103.379</b>	<b>242.753</b>
Administrations- og salgsomkostninger	1	-13.917	-12.884
<b>Resultat af ordinær primær drift</b>		<b>89.462</b>	<b>229.869</b>
Andre driftsindtægter		9.530	8.659
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>98.992</b>	<b>238.528</b>
Finansielle indtægter	2	1.372	846
Finansielle omkostninger		-389	-340
<b>Resultat før skat</b>		<b>99.975</b>	<b>239.034</b>
Skat af årets resultat	3	-22.102	-52.924
<b>Årets resultat</b>		<b>77.873</b>	<b>186.110</b>

## Balance 30. september

### Aktiver

	Note	2017/18 TDKK	2016/17 TDKK
Bygninger		67.760	70.514
Produktionsanlæg og maskiner		5.210	6.982
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		935	1.010
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	4	<b>73.905</b>	<b>78.506</b>
Andre tilgodehavender		13.377	23.051
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	5	<b>13.377</b>	<b>23.051</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>87.282</b>	<b>101.557</b>
<b>Varebeholdninger</b>		<b>6.791</b>	<b>6.565</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		35.817	48.525
Igangværende arbejder for fremmed regning	6	41.725	32.663
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		86.272	225.002
Andre tilgodehavender		15.520	16.983
Udskudt skatteaktiv	8	0	299
Periodeafgrænsningsposter		1.600	8.653
<b>Tilgodehavender</b>		<b>180.934</b>	<b>332.125</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>305</b>	<b>45.483</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>188.030</b>	<b>384.173</b>
<b>Aktiver</b>		<b>275.312</b>	<b>485.730</b>

# Balance 30. september

## Passiver

	Note	2017/18 TDKK	2016/17 TDKK
Selskabskapital		2.500	2.500
Overført resultat		48.287	48.414
Foreslået udbytte for regnskabsåret		78.000	186.000
<b>Egenkapital</b>		<b>128.787</b>	<b>236.914</b>
Hensættelse til udskudt skat	8	720	0
Andre hensættelser	9	2.888	61.056
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>3.608</b>	<b>61.056</b>
Selskabsskat		21.083	59.848
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	10	<b>21.083</b>	<b>59.848</b>
Kreditinstitutter		46.938	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		56.042	95.118
Igangværende arbejder for fremmed regning, forpligtelser	6	5.172	5.999
Anden gæld		13.682	26.795
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>121.834</b>	<b>127.912</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>142.917</b>	<b>187.760</b>
<b>Passiver</b>		<b>275.312</b>	<b>485.730</b>
Resultatdisponering	7		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	13		
Nærtstående parter	14		
Begivenheder efter balancedagen	15		
Anvendt regnskabspraksis	16		

## Egenkapitalopgørelse

	Selskabskapital	Overført	Foreslået udbytte for regnskabs-	I alt
	TDKK	resultat	året	TDKK
		TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. oktober	2.500	48.414	186.000	236.914
Betalt ordinært udbytte	0	0	-186.000	-186.000
Årets resultat	0	-127	78.000	77.873
<b>Egenkapital 30. september</b>	<b>2.500</b>	<b>48.287</b>	<b>78.000</b>	<b>128.787</b>



## Pengestrømsopgørelse 1. oktober - 30. september

	Note	2017/18 TDKK	2016/17 TDKK
Årets resultat		77.873	186.110
Reguleringer	11	26.580	58.326
Ændring i driftskapital	12	-74.822	-30.686
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>29.631</b>	<b>213.750</b>
Renteindbetalinger og lignende		1.372	847
Renteudbetalinger og lignende		-387	-339
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>30.616</b>	<b>214.258</b>
Betalt selskabsskat		-59.850	-39.869
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>-29.234</b>	<b>174.389</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		-860	-467
Salg af materielle anlægsaktiver		0	179
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-860</b>	<b>-288</b>
Betalt udbytte		-186.000	-129.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-186.000</b>	<b>-129.000</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>-216.094</b>	<b>45.101</b>
Likvider 1. oktober		255.733	210.632
<b>Likvider 30. september</b>		<b>39.639</b>	<b>255.733</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		305	45.483
Koncernintern cash pool og kassekredit		39.334	210.250
<b>Likvider 30. september</b>		<b>39.639</b>	<b>255.733</b>

# Noter til årsregnskabet

	2017/18	2016/17
	TDKK	TDKK
<b>1 Medarbejderforhold</b>		
Lønninger	77.474	77.316
Pensioner	6.012	5.893
Andre omkostninger til social sikring	2.696	3.071
Andre personaleomkostninger	1.207	1.366
	<b>87.389</b>	<b>87.646</b>
Lønninger, pensioner, andre omkostninger til social sikring og andre personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster:		
Produktionsomkostninger	79.524	80.404
Administrations- og salgsomkostninger	7.865	7.242
	<b>87.389</b>	<b>87.646</b>
<b>Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse</b>	<b>1.688</b>	<b>1.642</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>126</b>	<b>135</b>
<b>2 Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	991	0
Andre finansielle indtægter	381	846
	<b>1.372</b>	<b>846</b>
<b>3 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	21.083	59.848
Årets udskudte skat	1.019	-7.112
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	188
	<b>22.102</b>	<b>52.924</b>

# Noter til årsregnskabet

## 4 Materielle anlægsaktiver

	Bygninger TDKK	Produktionsan- læg og maski- ner TDKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar TDKK
Kostpris 1. oktober	106.188	34.550	9.613
Tilgang i årets løb	0	125	735
Afgang i årets løb	0	-8.316	-174
Kostpris 30. september	<u>106.188</u>	<u>26.359</u>	<u>10.174</u>
Ned- og afskrivninger 1. oktober	35.674	27.568	8.603
Årets afskrivninger	2.754	1.897	810
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-8.316	-174
Ned- og afskrivninger 30. september	<u>38.428</u>	<u>21.149</u>	<u>9.239</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september</b>	<b><u>67.760</u></b>	<b><u>5.210</u></b>	<b><u>935</u></b>

## 5 Finansielle anlægsaktiver

	Andre tilgodeha- vender TDKK
Kostpris 1. oktober	23.051
Tilgang i årets løb	197
Afgang i årets løb	-9.871
Kostpris 30. september	<u>13.377</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september</b>	<b><u>13.377</u></b>

## 6 Igangværende arbejder for fremmed regning

	2017/18 TDKK	2016/17 TDKK
Salgsværdi af igangværende arbejder	118.568	152.733
Modtagne acontobetalinge	-82.015	-126.069
	<u><b>36.553</b></u>	<u><b>26.664</b></u>
Indregnet således i balancen:		
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	41.725	32.663
Modtagne forudbetalinger	-5.172	-5.999
	<u><b>36.553</b></u>	<u><b>26.664</b></u>

## Noter til årsregnskabet

	2017/18	2016/17
	TDKK	TDKK
<b>7 Resultatdisponering</b>		
Foreslået udbytte for regnskabsåret	78.000	186.000
Overført resultat	-127	110
	<b>77.873</b>	<b>186.110</b>
<b>8 Hensættelse til udskudt skat</b>		
Hensættelse til udskudt skat 1. oktober	-299	6.813
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	1.019	-7.112
<b>Hensættelse til udskudt skat 30. september</b>	<b>720</b>	<b>-299</b>
<b>9 Andre hensættelser</b>		
Virksomheden giver 1 til 5 års garanti på visse produkter og forpligter sig derved til at reparere eller erstatte varer, som ikke er tilfredsstillende. Der er indregnet andre hensatte forpligtelser til forventede garantikrav på grundlag af tidligere erfaringer vedrørende niveauet for reparationer.		
Andre hensættelser	2.888	61.056
	<b>2.888</b>	<b>61.056</b>
Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive:		
Inden for 1 år	2.888	61.056
	<b>2.888</b>	<b>61.056</b>

# Noter til årsregnskabet

## 10 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	2017/18 TDKK	2016/17 TDKK
<b>Selskabsskat</b>		
Mellem 1 og 5 år	21.083	59.848
Langfristet del	21.083	59.848
Inden for 1 år	0	0
	<b>21.083</b>	<b>59.848</b>

## 11 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

Finansielle indtægter	-1.372	-846
Finansielle omkostninger	389	340
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	5.461	5.908
Skat af årets resultat	22.102	52.924
	<b>26.580</b>	<b>58.326</b>

## 12 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger og tilgodehavender	36.362	-10.096
Ændring i andre hensatte forpligtelser	-58.168	-10.593
Ændring i kortfristede gældsforpligtelser	-53.016	-9.997
	<b>-74.822</b>	<b>-30.686</b>

## 13 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Der er indgået lejemål af arealer, tørdok anlæg og kraner m.v. Længste uopsigelige lejeaftale løber til 2046. Lejeudgiften er årligt på godt tyve mio. kr.

Der er indgået leasingkontrakt på biler og truck for TDKK 4.142.

# Noter til årsregnskabet

## 14 Nærtstående parter

### Grundlag

---

#### Bestemmende indflydelse

Fayard Holding ApS, Kystvejen 100, 5330 Munkebo      Hovedaktionær

#### Øvrige nærtstående parter

Bestyrelse og direktion

#### Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

#### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernregnskabet for

Navn

---

Hjemsted

---

Fayard Holding ApS, CVR-nr. 89 76 06 15

Kerteminde

## 15 Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

# Noter til årsregnskabet

## 16 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Fayard A/S for 2017/18 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2017/18 er aflagt i TDKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

### Leasing

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel

# Noter til årsregnskabet

## 16 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen omfatter faktureret salg af varer og tjenesteydelser samt ikke-fakturerede indtægter vedrørende uafsluttede igangværende leverancer indregnes i resultatopgørelsen, når salget er gennemført. Dette anses at være tilfældet, når:

- levering har fundet sted inden regnskabsårets udløb,
- der foreligger en forpligtende salgsaftale,
- salgsprisen er fastlagt, og
- indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget.

Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på leverancen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger indeholder direkte og indirekte omkostninger vedrørende produktionen, herunder af- og nedskrivninger og gager, der er afholdt for at opnå årets nettoomsætning.



# Noter til årsregnskabet

## 16 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Administrations- og salgsomkostninger

Administrations- og salgsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, annoncer og reklame, kontoromkostninger, afskrivninger m.v. Oplysninger om honorar til generalforsamlingsvalgt revisor, er udeladt da disse indgår i koncernregnskabet for moderselskabet.

### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med tilknyttede selskaber. Skatteeffekten af sambeskatningen med dattervirksomhederne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Øvrige bygninger	2 - 50 år
Produktionsanlæg og maskiner	3 - 20 år

# Noter til årsregnskabet

## 16 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3 - 7 år  
Indretning af lejede lokaler år

Specielle investeringer i tekniske anlæg med en korterer teknisk/økonomisk levetid, afskrives over en kortere periode.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest for at fastslå, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Hvis det er tilfældet nedskrives der til denne lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

### Finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver omfatter langfristede tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser samt deposita.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

# Noter til årsregnskabet

## 16 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealisationsværdi.

Modtagne acountobetalinge fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

### **Udbytte**

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### **Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balance-dagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

### **Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser**

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udlig-

# Noter til årsregnskabet

## 16 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

ning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger" og "Kassekreditter".

## Noter til årsregnskabet

### 16 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

### Hoved- og nøgletal

#### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$