



BC Holding af 2011 A/S

Toldbodvej 1
6700 Esbjerg
CVR-nr. 33768354

Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
29.04.2021

Jørgen Lauridsen Jensen
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2020	13
Koncernens balance pr. 31.12.2020	14
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2020	16
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2020	17
Koncernens noter	19
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2020	26
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2020	27
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2020	29
Modervirksomhedens noter	30
Anvendt regnskabspraksis	32

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

BC Holding af 2011 A/S

Toldbodvej 1

6700 Esbjerg

CVR-nr.: 33768354

Hjemsted: Esbjerg

Regnskabsår: 01.01.2020 - 31.12.2020

Bestyrelse

Christian Rølmer Christensen, formand

Jørgen Lauridsen Jensen

Hanne Brita Christensen

Johnny Christian Haahr

Jørgen Rathschau Sørensen

Direktion

Kim Bøllingtoft Straarup

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Dokken 8

6701 Esbjerg

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 for BC Holding af 2011 A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Esbjerg, den 29.04.2021

Direktion

Kim Bøllingtoft Straarup

Bestyrelse

Christian Rølmer Christensen
formand

Jørgen Lauridsen Jensen

Hanne Brita Christensen

Johnny Christian Haahr

Jørgen Rathschau Sørensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i BC Holding af 2011 A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for BC Holding af 2011 A/S for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis

eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 29.04.2021

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

Jørn Jepsen

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne24824

Bo Klitten Kjærgaard

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne34507

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2020	2019	2018	2017	2016
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	299.467	355.248	341.125	319.188	329.524
Bruttoresultat	119.899	122.077	116.400	90.481	95.461
Driftsresultat	3.724	5.179	7.719	(3.241)	(976)
Resultat af finansielle poster	(1.714)	(1.395)	(1.616)	(1.247)	(1.547)
Årets resultat	12.320	2.255	4.280	(3.716)	(2.489)
Årets resultat ekskl. minoriteter	8.486	1.183	2.649	(3.179)	(2.395)
Balancesum	183.812	162.022	146.963	142.690	139.388
Investeringer i materielle aktiver	10.342	14.195	25.894	10.878	6.023
Egenkapital	52.916	44.569	42.345	38.016	41.833
Egenkapital ekskl. minoriteter	30.295	24.689	23.528	20.843	24.096
Nøgletal					
Bruttoavance (%)	40,04	34,36	34,12	28,35	28,97
Nettomargin (%)	4,11	0,63	1,25	(1,16)	(0,76)
Egenkapitalforrentning (%)	30,87	4,91	11,94	(14,15)	(9,47)
Soliditetsgrad (%)	16,48	15,24	16,01	14,61	17,29

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Bruttoavance (%):

$\frac{\text{Bruttoresultat}}{\text{Nettoomsætning}} * 100$

Nettoomsætning

Nettomargin (%):

$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Nettoomsætning}} * 100$

Nettoomsætning

Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter}}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}} * 100$

Gns. egenkapital ekskl. minoriteter

Soliditetsgrad (%):

Egenkapital ekskl. minoriteter * 100

Balancesum

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Koncernen løser transportopgaver med tankkøretøjer, presseningskøretøjer og andre transportmidler i Danmark og udlandet.

Derudover udføres logistik- og lageropgaver, luftfragt samt basevirksomhed indenfor offshore og energisektoren.

Beskrivelse af væsentlige ændringer i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen har besluttet at afhænde koncernens baseaktivitet i slutningen af regnskabsåret for at fokusere på koncernens kerneaktiviteter. Resultat, aktiver og forpligtelser vedrørende den ophørende aktivitet præsenteres særskilt i resultatopgørelsen og balancen. Der er ikke foretaget tilpasning af sammenligningstallene. Se endvidere note 6 for yderligere omtale.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

2020 har vist stabile mængder i et konkurrencepræget marked.

Resultatet anses som tilfredsstillende.

Koncernens egenkapitalen inkl. minoritetsinteresser udgør 52.916 t.kr. af en balancesum på 183.812 t.kr. svarende til en soliditetsgrad på 28,79%, hvilket er særdeles tilfredsstillende og en egenkapital ekskl. minoritetsinteresser udgør 30.295 t.kr. af en balancesum på 183.812 t.kr. svarende til en soliditetsgrad på 16,48%, hvilket ligeledes er tilfredsstillende.

Likviditeten er fortsat høj og ligger på tilfredsstillende niveau.

Det er ledelsen opfattelse, at resultatopgørelsen og balancen med tilhørende noter for koncernen og moderselskabet indeholder alle væsentlige oplysninger til bedømmelse af koncernen og moderselskabets resultat i det forløbende år og den finansielle stilling ved årets afslutning.

Forventet udvikling

De senere års arbejde med kvalitet, sikkerhed og service fortsætter fremadrettet og forbliver en integreret del af samtlige medarbejders dagligdag.

Udbruddet og spredningen af Covid-19 har ikke haft betydning for efterspørgslen på koncernens ydelser. På trods af Covid-19 krisen forventer ledelsen et tilfredsstillende resultat før skat i 2021 på niveau med det ordinære resultat for 2020.

Særlige risici

Forretningsmæssige risici

De væsentligste risici knytter sig til den generelle udvikling indenfor de enkelte markedssegmenter. Derudover knytter sig også en vis risiko til udviklingen i energipriserne, som spiller en stor rolle på koncernens transportomkostninger.

Finansielle risici

Koncernen er som følge af sin drift, sine investeringer og sin finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveauer. Koncernen styrer de finansielle risici i koncernen centralt og koordinerer koncernens likviditetsstyring, herunder kapitalfrembringelse og placering af overskudslikviditet. Koncernen følger en finanspolitik, der opererer med en lav risikoprofil, således at valuta-, rente- og kreditrisici kun opstår med udgangspunkt i kommercielle forhold.

Videnressourcer

Medarbejderne og ledelsen er et vigtigt aktiv for koncernen, der gennem mange år har opbygget en særlig kompetence indenfor transport, spedition og logistik.

Der lægges stor vægt på at have velmotiverede og tilfredse medarbejdere, der støtter op om værdier såsom, at være parate til at gøre en forskel for virksomhedens kunder. Træning og uddannelse af medarbejderne er særlig prioriteret.

Miljømæssige forhold

Igennem virksomhedens godkendte kvalitetsstyringssystem sikres, at alle gældende miljøregler overholdes. Herudover er der sket markante investeringer i udskiftning af kørende materiel. Her er investeret i nye trækere, alle med den højeste EURO norm. Nye sættevogne bestående af tanktrailere, presseningstrailere, chassiser m.v.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Udviklingen af serviceydelser sker i et samarbejde mellem kunder og vore medarbejdere. Gennem træning og motivation sikres det, at virksomheden tager initiativ til denne udvikling. Derudover er virksomheden aktiv i udviklingen af de mest moderne teknologier, der sikrer en kvalitetssikker, miljøbevist og økonomisk udførelse af den logistik, som vore kunder har krav på.

Redegørelse for samfundsansvar

Forretningsmodel

IAT-koncernen er en familieejet virksomhed, hvor koncernens værdigrundlag er forankret i hele organisationen. Værdigrundlaget spiller en central rolle i alle koncernens forretningsområder, og bidrager til en effektiv driftsafvikling. Værdierne skal sikre, at IAT-koncernen når sine strategiske mål og de fungerer som vigtige redskaber i udviklingen af koncernens konkurrencemæssige styrker.

IAT-koncernens vision er, at agere globalt og lokalt, som foretrukken samarbejdspartner indenfor transport af farligt gods, logistik, skibsmægling samt servicering af energisektoren. Vi ser, søger og udnytter vækstpotentialet samt identificerer og udnytter nye forretningsmuligheder og vi sikrer, gennem engagerede og kompetente medarbejdere, at både vores kunder og andre samarbejdspartnere oplever værdi i samarbejdet.

IAT-koncernens mission er som nærværende, effektiv og ansvarlig samarbejdspartner, at øge vores kunders konkurrencekraft. Vi løser vores kunders behov for at transportere, håndtere og opbevare deres produkter. Vi understøtter vores kunders forretningsprocesser med udvalgte produkter og serviceydelser.

Code of Conduct

Hos IAT-koncernen arbejder vi målrettet på at udvikle vores forretning på en ansvarlig måde. Vi ved, at vi kun opnår succes på langt sigt, hvis vi tilfører værdi til kunder, partnere eller kolleger – og samtidig agerer ansvarligt i forhold til miljøet og de fællesskaber, vi er en del af. Bæredygtighed og lønsomhed går hånd i hånd, og vi tror på, at det vil gavne os kommercielt at agere ansvarligt.

Vores Ansvar – dækker alle aspekter af vores forretning og er en integreret del af alle de daglige beslutninger på samtlige niveauer og overalt i vores organisation. Vi ønsker, at alle interessenter skal vide, hvad de kan forvente sig af os, og hvad vi forventer os af dem. Dialog, samarbejde, åbenhed og gennemsigtighed er gennemgående nøgleord for at opnå dette. Vi spiller alle sammen en rolle, og ansvarlighed er indbygget i vores kultur.

Code of Conduct er vores fundament, og i dette dokument finder du de principper, der sætter retning for vores adfærd.

I forbindelse med vores aktiviteter er vi opmærksomme på, at der kan være en række risici vedrørende samfundsansvar. I det følgende vil vi beskrive mulige risici samt vores politikker og praksis til håndtering af de beskrevne risici.

Miljøforhold, herunder klimapåvirkning

IAT-koncernen prioriterer at tilføje værdi til kunder, partnere og kollegaer – og samtidig agere ansvarligt i forhold til miljøet og de fællesskaber, vi er en del af og betragter en miljøansvarlig adfærd som en af forudsætningerne for fremtidig forretningsmæssig succes. IAT-koncernen begrænser og arbejder på at undgå forurening fra vores aktiviteter ved at anvende en arbejdstilgang, der minimerer risici.

Sociale forhold og medarbejderforhold

IAT-koncernen har udarbejdet skriftlige politikker vedrørende sociale forhold og medarbejderforhold, vi ønsker at respektere aftaler indgået mellem arbejdsmarkedets parter i form af overenskomster m.v. Derudover har vi udarbejdet et notat om etisk opførsel samt arbejdsmiljøpolitik.

Menneskerettigheder

IAT-koncernen respekterer og arbejder efter bedste overbevisning efter gældende menneskerettigheder. Vi har ingen særskilt politik for menneskerettigheder, fordi vi vurderer, at risikoen for overtrædelser er lav som følge af vores placering i Danmark.

Bekæmpelse af korrupsion og bestikkelse

IAT-koncernen tager afstand fra korrupsion og bestikkelse. Vi er som følge heraf meget forsigtige mht. foranstaltninger omkring kundepleje og andre relationer vi møder i vores forretning. Vi har udarbejdet retningslinjer for repræsentationsudgifter samt hvis en medarbejder giver eller modtager gaver.

Samlet vurderer vi, at resultatet af indsatsen i 2020 på de nævnte områder er med til at opretholde et tilfredsstillende niveau i IAT-koncernen.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

IAT-koncernen er omfattet af årsregnskabslovens regler om rapportering vedrørende det underrepræsenterede køn. Det medfører, at IAT-koncernen skal opstille og redegøre for måltal for det underrepræsenterede køn i virksomhedens bestyrelse samt opstille og redegøre for politik for øgning af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesslag

Måltal for koncernens øverste ledelse

IAT-koncernen bestræber sig på at have en bred vifte af personer i bestyrelsen og bestyrelsesmedlemmerne vælges ud fra deres faglige og erhvervmæssige kompetencer.

Måltal for bestyrelsen i IAT-koncernen er som minimum, at afspejle den procentvise fordeling mellem mænd og kvinder i virksomheden. November 2020 er fordelingen i virksomheden 84% mænd og 16% kvinder med en sammensætning i bestyrelsen på 80% mænd og 20% kvinder. Det fastsatte mål er således opfyldt.

Politik for koncernens øvrige ledelsesniveauer

IAT-koncernen ønsker at stillingerne i koncernens øvrige ledelsesniveauer beklædes af de bedst kvalificerede personer, der via deres arbejdsindsats og eller kvalifikationer har gjort sig fortjent hertil. I denne forbindelse finder IAT-koncernen det forkert, hvis den bedste kandidat fravælges, uanset om dette måtte være af ligestillings-, religions-, alders- eller øvrige hensyn. IAT-koncernen ser det som en selvfølge, at kvinder skal have samme muligheder som mænd for at beklæde lederposter i koncernen, ligesom koncernen er bevist om fordelene ved at have en diversificeret organisation.

Koncernens resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Nettoomsætning	1	299.467.467	355.248.314
Andre driftsindtægter		191.966	340.905
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		(160.576.449)	(211.704.929)
Andre eksterne omkostninger	2	(19.184.155)	(21.807.337)
Bruttoresultat		119.898.829	122.076.953
Personaleomkostninger	3	(106.106.819)	(107.190.628)
Af- og nedskrivninger	4	(10.068.330)	(9.706.995)
Driftsresultat		3.723.680	5.179.330
Andre finansielle indtægter		747.411	662.538
Andre finansielle omkostninger		(2.461.005)	(2.057.646)
Resultat før skat		2.010.086	3.784.222
Skat af årets resultat	5	(1.005.644)	(1.529.539)
Resultat af fortsættende aktiviteter		1.004.442	2.254.683
Resultat af ophørte aktiviteter	6	11.315.151	0
Årets resultat	7	12.319.593	2.254.683

Koncernens balance pr. 31.12.2020

Aktiver

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Erhvervede immaterielle aktiver		21.881	28.649
Goodwill		0	825.746
Immaterielle aktiver	8	21.881	854.395
Grunde og bygninger		1.368.948	12.156.312
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		39.492.600	39.196.659
Indretning af lejede lokaler		3.423.740	4.042.631
Materielle aktiver	9	44.285.288	55.395.602
Andre værdipapirer og kapitalandele		16.875	16.875
Deposita		1.137.659	1.141.859
Andre tilgodehavender		200.000	200.000
Finansielle aktiver	10	1.354.534	1.358.734
Anlægsaktiver		45.661.703	57.608.731
Råvarer og hjælpematerialer		1.170.040	1.281.527
Fremstillede varer og handelsvarer		394.622	471.829
Varebeholdninger		1.564.662	1.753.356
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		61.153.692	72.151.453
Andre tilgodehavender		1.598.131	1.318.455
Periodeafgrænsningsposter	11	3.218.583	4.545.256
Tilgodehavender		65.970.406	78.015.164
Andre værdipapirer og kapitalandele		1.040.352	1.071.533
Værdipapirer og kapitalandele		1.040.352	1.071.533
Likvide beholdninger		69.575.128	23.573.560
Omsætningsaktiver		138.150.548	104.413.613
Aktiver		183.812.251	162.022.344

Passiver

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Virksomhedskapital	12	4.000.000	4.000.000
Overført overskud eller underskud		26.295.416	20.689.011
Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere		30.295.416	24.689.011
Egenkapital tilhørende minoritetsinteressers		22.620.375	19.880.157
Egenkapital		52.915.791	44.569.168
Udskudt skat	13	1.639.000	1.699.258
Hensatte forpligtelser		1.639.000	1.699.258
Gæld til realkreditinstitutter		232.281	348.914
Bankgæld		3.250.000	4.250.000
Leasingforpligtelser		16.381.655	12.064.635
Anden gæld	14	24.485.630	19.835.832
Langfristede gældsforpligtelser	15	44.349.566	36.499.381
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	15	4.582.551	3.815.969
Bankgæld		36.986.378	38.117.084
Modtagne forudbetalinger fra kunder		400.987	213.430
Leverandører af varer og tjenesteydelser		22.003.695	21.720.340
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		2.116.331	0
Skyldig skat		3.655.468	416.624
Anden gæld	16	15.162.484	14.971.090
Kortfristede gældsforpligtelser		84.907.894	79.254.537
Gældsforpligtelser		129.257.460	115.753.918
Passiver		183.812.251	162.022.344
Dagsværdioplysninger	18		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	19		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	20		
Transaktioner med nærtstående parter	21		
Dattervirksomheder	22		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Foreslået ekstra- ordinært udbytte kr.	Egenkapital tilhørende modersel- skabets aktionærer kr.	Egenkapital til hørende minoritets- interesser kr.
Egenkapital primo	4.000.000	20.689.011	0	24.689.011	19.880.157
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	(2.899.083)	(2.899.083)	(1.100.917)
Valutakursreguleringer	0	0	0	0	(16.333)
Øvrige egenkapitalposter	0	19.590	0	19.590	0
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	0	0	23.773
Årets resultat	0	5.586.815	2.899.083	8.485.898	3.833.695
Egenkapital ultimo	4.000.000	26.295.416	0	30.295.416	22.620.375

	I alt kr.
Egenkapital primo	44.569.168
Udbetalt ekstraordinært udbytte	(4.000.000)
Valutakursreguleringer	(16.333)
Øvrige egenkapitalposter	19.590
Skat af egenkapitalbevægelser	23.773
Årets resultat	12.319.593
Egenkapital ultimo	52.915.791

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Driftsresultat		3.723.680	5.179.330
Af- og nedskrivninger		10.068.330	9.706.995
Ændringer i arbejdskapital	17	21.150.182	(2.620.816)
Pengestrømme tilknyttet ophørte aktiviteter		3.137.747	0
Pengestrømme vedrørende primær drift		38.079.939	12.265.509
Modtagne finansielle indtægter		747.412	662.196
Betalte finansielle omkostninger		(2.256.238)	(1.405.394)
Refunderet/(betalt) skat		(1.136.205)	168.696
Pengestrømme vedrørende drift		35.434.908	11.691.007
Køb mv. af materielle aktiver		(10.341.866)	(14.195.150)
Salg af materielle aktiver		1.234.638	352.657
Salg af virksomheder		22.348.624	0
Udlån		0	(200.000)
Indbetaling af deposita		0	(23.975)
Frigivelse af deposita		4.200	1.008
Pengestrømme vedrørende investeringer		13.245.596	(14.065.460)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		48.680.504	(2.374.453)
Optagelse af lån		0	1.230.860
Afdrag på lån mv.		(2.899.826)	(1.116.894)
Indgåelse af leasingforpligtelser		7.398.840	10.148.714
Afdrag på leasingforpligtelser		(3.100.229)	(2.203.519)
Udbetalt udbytte		(4.000.000)	0
Pengestrømme vedrørende finansiering		(2.601.215)	8.059.161
Ændring i likvider		46.079.289	5.684.708

Likvider primo	23.573.560	17.880.018
Valutakursreguleringer af likvider	(77.721)	8.834
Likvider ultimo	69.575.128	23.573.560

Likvider ultimo sammensætter sig af:

Likvide beholdninger	69.575.128	23.573.560
Likvider ultimo	69.575.128	23.573.560

Koncernens noter

1 Nettoomsætning

Koncernen har ikke vist segmentoplysninger vedrørende omsætningens fordeling.

Det er ledelsens vurdering, at disse oplysninger vil kunne være af stor fordel for koncernens konkurrenter og således resultere i tabt omsætning og indtjening.

2 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2020	2019
	kr.	kr.
Lovpligtig revision	331.500	319.500
Skatterådgivning	19.000	18.200
Andre ydelser	187.100	63.050
	537.600	400.750

3 Personaleomkostninger

	2020	2019
	kr.	kr.
Gager og lønninger	96.885.381	97.402.746
Pensioner	6.552.346	6.927.249
Andre omkostninger til social sikring	753.532	780.842
Andre personaleomkostninger	1.915.560	2.079.791
	106.106.819	107.190.628

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	203	214
---	------------	------------

	Ledelses-	Ledelses-
	vederlag	vederlag
	2020	2019
	kr.	kr.
Direktion	3.345.681	3.094.344
Bestyrelse	260.000	210.000
	3.605.681	3.304.344

4 Af- og nedskrivninger

	2020	2019
	kr.	kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	830.520	830.875
Afskrivninger på materielle aktiver	9.709.163	9.062.683
Nedskrivninger af materielle aktiver	63.675	42.115
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	(535.028)	(228.678)
	10.068.330	9.706.995

5 Skat af årets resultat

	2020	2019
	kr.	kr.
Aktuel skat	1.215.216	627.242
Ændring af udskudt skat	(209.572)	902.297
	1.005.644	1.529.539

6 Ophørte aktiviteter

	2020
	kr.
Nettoomsætning	21.934.535
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	(15.200.281)
Andre eksterne omkostninger	(2.126.648)
Personaleomkostninger	(1.469.859)
Af- og nedskrivninger	(850.853)
Resultat for perioden	2.286.894
Gevinst eller tab ved afhændelse e.l.	12.250.135
Resultat før skat af ophørte aktiviteter	14.537.029
Skat af resultat af ophørte aktiviteter	(3.221.878)
Resultat efter skat af ophørte aktiviteter	11.315.151
Pengestrømme vedrørende drift	3.137.747
Pengestrømme tilknyttet ophørte aktiviteter	3.137.747

Koncernen har besluttet at afhænde koncernens baseaktivitet i slutningen af regnskabsåret for at fokusere på koncernens kerneaktiviteter.

7 Forslag til resultatdisponering

	2020 kr.	2019 kr.
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	2.899.083	0
Overført resultat	5.586.815	1.183.335
Minoritetsinteressers andel af resultatet	3.833.695	1.071.348
	12.319.593	2.254.683

8 Immaterielle aktiver

	Erhvervede immaterielle aktiver kr.	Goodwill kr.
Kostpris primo	59.146	4.128.722
Valutakursreguleringer	(4.116)	0
Kostpris ultimo	55.030	4.128.722
Af- og nedskrivninger primo	(30.497)	(3.302.976)
Valutakursreguleringer	2.122	0
Årets afskrivninger	(4.774)	(825.746)
Af- og nedskrivninger ultimo	(33.149)	(4.128.722)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	21.881	0

9 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	49.925.728	94.926.958	9.409.570
Afgang ved virksomhedssalg o.l.	(35.342.430)	(2.371.794)	(251.750)
Valutakursreguleringer	0	(56.053)	0
Overførsler	0	30.400	(30.400)
Tilgange	10.287	9.855.780	475.799
Afgange	0	(8.206.008)	0
Kostpris ultimo	14.593.585	94.179.283	9.603.219
Af- og nedskrivninger primo	(37.769.416)	(55.730.299)	(5.366.939)
Afgang ved virksomhedssalg o.l.	25.356.169	2.259.569	251.746
Valutakursreguleringer	0	64.848	0
Årets nedskrivninger	0	(63.675)	0
Årets afskrivninger	(155.916)	(8.308.125)	(1.064.286)
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	(655.474)	(376.215)	0
Tilbageførsel ved afgange	0	7.467.214	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(13.224.637)	(54.686.683)	(6.179.479)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.368.948	39.492.600	3.423.740
Ikke-ejede aktiver	0	19.028.697	0

10 Finansielle aktiver

	Andre værdipapirer og kapital- andele kr.	Deposita kr.	Andre tilgode- havender kr.
Kostpris primo	16.875	1.141.859	200.000
Afgange	0	(4.200)	0
Kostpris ultimo	16.875	1.137.659	200.000
Regnskabsmæssig værdi ultimo	16.875	1.137.659	200.000

11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører hovedsagligt forudbetalte forsikringer, arealleje, servicekontrakter og forudbetalinger vedrørende levering af ydelser mv.

12 Virksomhedskapital

	Antal	Nominal værdi kr.
Ordinære aktier	8.000	4.000.000
	8.000	4.000.000

13 Udskudt skat

Bevægelser i året	2020 kr.	2019 kr.
Primo	1.699.258	796.961
Indregnet i resultatopgørelsen	(60.258)	902.297
Ultimo	1.639.000	1.699.258

Udskudt skat vedrører materielle anlægsaktiver og andre fradragsberettigede midlertidige forskelle.

14 Anden gæld

	2020 kr.	2019 kr.
Feriepengeforpligtelser	8.476.380	3.174.340
Anden gæld i øvrigt	16.009.250	16.661.492
	24.485.630	19.835.832

15 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2020 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2019 kr.	Forfald efter 12 måneder 2020 kr.	Restgæld efter 5 år 2020 kr.
Gæld til realkreditinstitutter	116.633	116.940	232.281	0
Bankgæld	1.000.000	1.000.000	3.250.000	0
Leasingforpligtelser	2.680.620	2.699.029	16.381.655	4.553.308
Anden gæld	785.298	0	24.485.630	6.558.266
	4.582.551	3.815.969	44.349.566	11.111.574

16 Anden gæld

	2020	2019
	kr.	kr.
Moms og afgifter	2.139.784	2.141.389
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	6.005.005	5.815.560
Feriepengeforpligtelser	3.742.296	4.222.043
Skyldige renter	0	945
Anden gæld i øvrigt	3.275.399	2.791.153
	15.162.484	14.971.090

17 Ændring i arbejdskapital

	2020	2019
	kr.	kr.
Ændring i varebeholdninger	188.694	(12.409)
Ændring i tilgodehavender	11.508.369	(5.346.853)
Ændring i leverandørgæld mv.	9.453.119	2.738.446
	21.150.182	(2.620.816)

18 Dagsværdioplysninger

	Børsnoterede værdipapirer kr.
Dagsværdi ultimo	40.351
Ændringer af dagsværdien, der er indregnet direkte i resultatopgørelsen	(31.181)

19 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2020	2019
	kr.	kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	11.081.676	9.397.141

Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser består af operationelle leasingaftaler vedrørende andre anlæg, driftsmateriel og inventar og løber frem til og med 2024.

Herudover består ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser af en lejeaftale vedrørende leje af lokaler, der er uopsigelig frem til 2022.

20 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendom.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsat ejendom udgør 407.738 kr.

Til sikkerhed for ethvert mellemværende med selskabets bankforbindelse, er udstedt løsørejerpantebrev, nom. 73.900.000 kr., med sikkerhed i andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Regnskabsmæssig værdi af pantsatte andre anlæg, driftsmateriel og inventar udgør 12.929.744 kr.

Sikkerhedsstillelser over for tilknyttede virksomheder

Aktier i koncernselskaber er pantsat til sikkerhed for koncernens mellemværende med koncernens bankforbindelse.

21 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

22 Datterivirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
IAT Holding A/S	Esbjerg	A/S	72,5
IAT A/S	Esbjerg	A/S	72,5
IAT GmbH	Tyskland	GmbH	72,5
IAT Polska Sp Z o.o.	Polen	Sp Z o.o.	72,5
IAT Italia SRL	Italien	SRL	72,5

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Andre eksterne omkostninger		(96.000)	(91.875)
Bruttoresultat		(96.000)	(91.875)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		9.269.651	1.995.471
Andre finansielle indtægter		54.030	3.150
Andre finansielle omkostninger		(972.555)	(952.577)
Resultat før skat		8.255.126	954.169
Skat af årets resultat	1	230.772	229.166
Årets resultat	2	8.485.898	1.183.335

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2020

Aktiver

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		59.566.984	53.176.826
Finansielle aktiver	3	59.566.984	53.176.826
Anlægsaktiver		59.566.984	53.176.826
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	1.021.406
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		4.937.454	1.403.864
Tilgodehavender		4.937.454	2.425.270
Andre værdipapirer og kapitalandele		40.351	71.532
Værdipapirer og kapitalandele		40.351	71.532
Omsætningsaktiver		4.977.805	2.496.802
Aktiver		64.544.789	55.673.628

Passiver

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Virksomhedskapital		4.000.000	4.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		9.033.284	2.643.126
Overført overskud eller underskud		17.262.132	18.045.885
Egenkapital		30.295.416	24.689.011
Bankgæld		27.824.874	29.712.011
Gæld til tilknyttede virksomheder		260.266	430.063
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		2.116.331	0
Skyldig skat		3.655.468	416.624
Skyldige sambeskatningsbidrag		297.184	332.222
Anden gæld		95.250	93.697
Kortfristede gældsforpligtelser		34.249.373	30.984.617
Gældsforpligtelser		34.249.373	30.984.617
Passiver		64.544.789	55.673.628
Personaleforhold	4		
Dagsværdioplysninger	5		
Eventualforpligtelser	6		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	7		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	8		
Transaktioner med nærtstående parter	9		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Foreslået ekstra- ordinært udbytte kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	4.000.000	2.643.126	18.045.885	0	24.689.011
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	(2.899.083)	(2.899.083)
Øvrige egenkapitalposter	0	19.590	0	0	19.590
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	(2.899.083)	2.899.083	0	0
Årets resultat	0	9.269.651	(3.682.836)	2.899.083	8.485.898
Egenkapital ultimo	4.000.000	9.033.284	17.262.132	0	30.295.416

Modervirksomhedens noter

1 Skat af årets resultat

	2020 kr.	2019 kr.
Ændring af udskudt skat	0	215.234
Refusion i sambeskatning	(230.772)	(444.400)
	(230.772)	(229.166)

2 Forslag til resultatdisponering

	2020 kr.	2019 kr.
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	2.899.083	0
Overført resultat	5.586.815	1.183.335
	8.485.898	1.183.335

3 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.
Kostpris primo	50.533.700
Kostpris ultimo	50.533.700
Opskrivninger primo	2.643.126
Egenkapitalreguleringer	19.590
Afskrivninger på goodwill	(825.746)
Andel af årets resultat	10.095.397
Udbytte	(2.899.083)
Opskrivninger ultimo	9.033.284
Regnskabsmæssig værdi ultimo	59.566.984

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

4 Personaleforhold

Moderselskabet har ikke i regnskabsåret udbetalt vederlag til ledelsen og har ingen ansatte.

5 Dagsværdioplysninger

	Børsnoterede værdipapirer kr.
Dagsværdi ultimo	40.351
Ændringer af dagsværdien, der er indregnet direkte i resultatopgørelsen	(31.181)

6 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

7 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for ethvert mellemværende med selskabets bankforbindelse har selskabet pantsat aktier i dattervirksomhed.

Sikkerhedsstillelser over for tilknyttede virksomheder

Til sikkerhed for bankgæld i dattervirksomheder har selskabet afgivet selvskyldnererklæring.

8 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Christian Rølmer Christensen, Kirkegade 153, 6700 Esbjerg ejer alle aktier i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

9 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Ændringer i anvendt regnskabspraksis

I overensstemmelse med en fortolkning fra Erhvervsstyrelsen klassificeres træk på selskabets kassekredit i pengestrømsopgørelse som pengestrømme fra finansieringsaktiviteter, hvor trækket på kassekrediten tidligere blev klassificeret som likvider i pengestrømsopgørelsen. Ændringen medfører en positiv effekt på pengestrømme fra finansieringsaktiviteter på 1.130.706 kr. i 2020 (negativ effekt på 1.230.860 kr. for 2019) og en stigning i likvide beholdninger på 36.986.378 kr. pr. 31.12.2020 (38.117.084 kr. pr. 31.12.2019). Sammenligningstallene er tilpasset.

Bortset fra ovennævnte områder er årsrapporten aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdispone-

ring, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af virksomheder

Fortjeneste ved afhændelse af virksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på afhændelsestidspunktet, inklusive ikke-afskrevet goodwill.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til balancedagens valutakurser, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i reserve for valutakursreguleringer under egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære aktiver og forpligtelser til balancedagens kurs. Ikke-monetære aktiver og forpligtelser omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for eventuelle efterfølgende op- eller nedskrivninger. Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for månederne, idet poster, som er afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser, dog omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-monetære poster.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets omkostninger der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. I omkostningerne indgår afregning til vognmænd mv. samt andre direkte omkostninger der anvendes til levering af ydelsen samt ævrige primære udgifter.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter,

herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede immaterielle rettigheder i form af kørselstilladelser.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	5-20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år

For indretning af lejede lokaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5 år.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen, og unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser omfatter minoritetsinteressers andel af dattervirksomhedernes egenkapital, hvor denne ikke er ejet 100% af modervirksomheden.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet, som ikke er opstået ved en virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

Skyldig og tilgodehavende skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med salg af virksomheder,

aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt træk på kassekreditter, optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.