

ÅRSRAPPORT OG KONCERNREGNSKAB

1. JANUAR - 31. DECEMBER 2015

FLA HOLDING III APS

CVR-nr. 33 75 79 99

Godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling,  
den / 2016

---

Dirigentens navn tillige med blokbogstaver

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
Selskabsoplysninger	1
Koncernoversigt	2
Ledelsesberetning	3-5
<b>Påtegninger</b>	
Ledespåtegning	6
Den uafhængige revisors erklæringer	7-8
<b>Koncernregnskab og årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	9-17
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2015	18
Balance pr. 31. december 2015	19-20
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2015	21
Noter	22-29

**Selskab**

FLA Holding III ApS  
Baldershøj 3  
2635 Ishøj

CVR-nummer 33 75 79 99

5. regnskabsår

Hjemsted: Ishøj

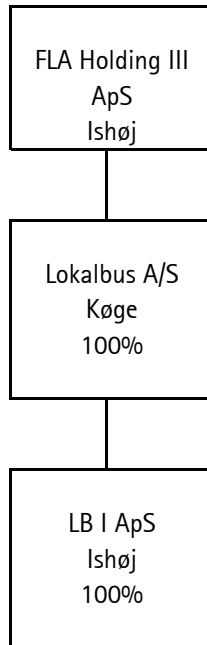
**Direktion**

Frank Nissen Lars Larsen

**Revision**

inforevision  
statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Buddingevej 312  
2860 Søborg  
CVR-nr. 19263096

Kenny Madsen, statsautoriseret revisor



## Hovedaktiviteter

### Koncernen:

Koncernens hovedaktivitet har i lighed med tidligere år været rutebuskørsel samt tog-erstatningskørsel, og hermed beslægtet virksomhed.

### Moderselskabet:

FLA Holding III ApS's hovedaktivitet har i lighed med tidligere år været at eje aktier i tilknyttede virksomheder.

## Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

### Koncernen:

Resultatet af koncernens aktiviteter udviste i regnskabsåret et resultat før skat på 3.106 t.kr. mod 2.475 t.kr. sidste år. Resultatet har indfriet de forventninger, der var stillet til året.

Der er som følge af de senere års positive resultater sket en markant forbedring af koncernens egenkapital.

### Moderselskabet:

Resultatet af selskabets aktiviteter udviste i regnskabsåret et resultat før skat på 2.501 t.kr. mod 1.962 t.kr. sidste år. Resultatet har indfriet de forventninger, der var stillet til året.

## Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er med den største kontraktgiver Movia indgået en aftale om kontrakt forlængelse fra 2017 til 2019 under de samme kontraktforhold. Der er mulighed for yderligere forlængelse på 2 x 2år efter denne dato. Den varslede forlængelse skyldes, at selskabet har leveret den tilbudte kvalitet og regularitet og mere end det.

Koncernen har vundet to nye kontrakter med Movia til start i august måned 2016, hvilket medfører en aktivitetsudvidelse på ca. 12 % i de kommende år.

Der er herudover ikke indtrådt betydningsfulde begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som kan have indflydelse på bedømmelsen af koncernens eller moderselskabets finansielle stilling pr. 31. december 2015.

## Den forventede udvikling

### Koncernen:

Der forventes et positivt resultat i kommende regnskabsår. Det er ledelsens forventning, at resultatet for det kommende år vil være bedre end det nu aflagte regnskab.

### Moderselskabet:

På baggrund af forventningerne om en positiv udvikling i de tilknyttede virksomheder i det kommende regnskabsår, forventes der en positiv resultatudvikling i selskabet.

### Særlige risici

#### Koncernen:

Det vurderes ikke, at koncernen er omfattet af særlige risici. Koncernens væsentligste kunde er et offentligt trafikelskab, og kørselsudbudene er indgået med en kontraktlig periode på 6 år med ret til yderligere forlængelse af kontrakten i 2 år ad gangen til og med kørselsudbudenes tolvte kontraktår. Den samlede kontraktslængde matcher således levetiden for koncernens busflåde.

#### *Kreditrisici*

Debitorrisikoen anses som værende meget begrænset henset til, at koncernens væsentligste kunde er et offentligt trafikelskab.

#### *Prisrisici*

Koncernen har ingen særlige prisrisici, idet den månedlige indeksregulering af kontraktbetalingerne fra det offentlige trafikelskab tager højde for eventuelle udsving. Dette kan eksempelvis være lønstigninger og udsving i brændstofspriserne, som begge udgør væsentlige beløb for koncernen.

#### *Rente- og finansielle risici*

Den nettorentebærende gæld udgør et væsentligt beløb i koncernen, hvorfor stigende renter kan udgøre en risiko for koncernen. Dog vil ændringer i renteniveauet ikke have nogen væsentlig direkte effekt på indtjeningen, idet disse indeksreguleres i den månedlige kontraktbetaling.

Koncernens nettorentebærende gæld/EBITDA udgør 3,65 pr. 31. december 2015, hvilket ledelsen anser som værende tilfredsstillende.

#### Moderselskabet:

Der er ingen særlige risici i modervirksomheden udover de som følger af ejerskabet af koncernvirksomhederne.

### Miljøforhold

#### Koncernen:

Koncernens miljøpolitik er vedvarende at reducere miljøpåvirkningen af koncernens aktiviteter, herunder at nedsætte energiforbrug ved kørsel, reducere affaldsmængden samt at minimere støj af koncernens aktiviteter. Koncernen har herudover på arbejdsmiljøside stor fokus på fravær, som er utrolig lav.

Koncernen har i 2013 opnået både Miljø- og Arbejdsmiljø certificeret efter ISO 14001 og OHSAS 18001, og der er sket recertificering i 2015.

Koncernen forventer at overgå til den nye standard på miljøside i 2016.

#### Moderselskabet:

Der er ingen miljømæssige effekter af selskabets aktiviteter.

## Hoved- og nøgletal for koncernen

Beløb i t.kr.	2015	2014	2013
<b>Resultatopgørelse</b>			
Bruttofortjeneste	85.715	76.809	73.133
Indtjeningsbidrag (EBITDA)	15.222	14.636	13.189
Resultat af primær drift (EBIT)	5.488	5.366	4.014
Finansielle poster, netto	-2.383	-2.891	-3.367
Årets resultat	2.533	1.978	516
<b>Balance</b>			
Balancesum	72.869	78.799	86.695
Investeringer i materielle anlægsaktiver	1.872	1.712	1.993
Investeret kapital	59.681	67.257	75.465
Egenkapital	2.142	-391	-2.723
<b>Nøgletal</b>			
Afkast af investeret kapital	8,6	7,5	5,3
Soliditetsgrad	2,9	-	-
Forrentning af egenkapital	289,3	-	-

Der henvises til anvendt regnskabspraksis for en beskrivelse af beregningsmetoden for de enkelte nøgletal. Nøgletal med negativ værdi er ikke angivet.

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2015 for FLA Holding III ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ishøj, den 30. marts 2016

I direktionen

\_\_\_\_\_  
Frank Nissen

\_\_\_\_\_  
Lars Larsen



## Til kapitalejerne i FLA Holding III ApS

### Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for FLA Holding III ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### Konklusion

Det er vor opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Søborg, den 30. marts 2016

inforevision  
statsautoriseret revisionsaktieselskab  
(cvr-nr. 19263096)

Kenny Madsen  
statsautoriseret revisor

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med dansk regnskabslovgivning samt almindeligt anerkendt regnskabspraksis.

Årsrapporten aflægges efter årsregnskabslovens regnskabsklasse C for mellemstore virksomheder.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

## GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægterne indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

## VALUTAOMREGNING

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender og gæld i fremmed valuta er indregnet til balancedagens kurs.

Realiserede og urealiserede valutakursfortjenester og -tab er indregnet i resultatopgørelsen under andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger.

## KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (tilknyttede virksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at kontrollere en virksomhed, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan kontrollere eller faktisk kontrollerer de økonomiske og driftsmæssige beslutninger i virksomheden.

Koncernregnskabet er udarbejdet på grundlag af reviderede regnskaber for moderselskabet og de tilknyttede virksomheder ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet er der foretaget eliminering af koncernvirksomhedernes indbyrdes mellemværender, indtægter og omkostninger samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de tilknyttede virksomheder.

Kapitalandele i de tilknyttede virksomheder er udlignet med de forholdsmæssige andele af de tilknyttede virksomheders regnskabsmæssige indre værdi.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, er aflagt i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis. Udenlandske virksomheders resultat og egenkapital er omregnet til danske kroner. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af de udenlandske virksomheders egenkapital ved regnskabsårets begyndelse og omregning af årets resultat fra gennemsnitskurs til balancedagens kurs, føres direkte over egenkapitalen.

Ved køb af tilknyttede virksomheder er det forskelsbeløb, som fremkommer ved udligningen så vidt muligt fordelt på de aktiver og passiver i de tilknyttede virksomheder, hvis værdi er højere eller lavere end det beløb, hvortil de er bogført, på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret. Et resterende positivt forskelsbeløb behandles som koncerngoodwill og opføres under immaterielle anlægsaktiver. Et negativt forskelsbeløb der modsvarer en forventet omkostning eller en ugunstig udvikling i de tilknyttede virksomheder, opføres under periodeafgrænsningsposter. Beløbet indtægtsføres i resultatopgørelsen i det omfang den forventede omkostning eller ugunstige udvikling er realiseret.

## RESULTATOPGØRELSEN

Resultatopgørelsen er artsopdelt.

### Bruttofortjeneste

Selskabet har foretaget et sammendrag af posterne "nettoomsætning" samt "eksterne omkostninger".

### Nettoomsætning

Som indtægtskriterium anvendes faktureringskriteriet, således at nettoomsætningen omfatter årets indkørte omsætning. Nettoomsætningen ved rutekørslen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt kørslen er foregået inden årets udgang. Nettoomsætningen måles til dagsværdien med fradrag af afgivne kunderabatter og enhver anden form for prisreduktioner.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder avance ved salg af anlægsaktiver.

### Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger salgs-, lokale- og administrationsomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder tab ved salg af anlægsaktiver.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders driftsresultat reguleret for interne avancer og tab.

**Andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursfortjenester og -tab, amortiserede renter af leasingforpligtelser, amortisering af gæld til realkreditinstitutter samt rentetillæg og rentegodtgørelse under acontoskatteordningen.

**Skat af årets resultat og selskabsskat**

Skat af årets resultat udgør 23,5 % af det regnskabsmæssige resultat korrigeret for ikke indkomstskattepligtige og ikke fradragsberettigede poster.

Skat af årets resultat er sammensat af den forventede skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for årets forskydning i udskudt skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændring i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske koncernselskaber og fungerer som administrationselskab. Skatteeffekten af sambeskatningen fordeles mellem koncernselskaberne i forhold til deres skattepligtige indkomster efter selskabsskatteovens regler om fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud.

Selskabsskat, vedrørende regnskabsåret, som ikke er afregnet på balancedagen, klassificeres som selskabsskat under enten tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber, som ikke er afregnet på balancedagen, klassificeres som sambeskatningsbidrag under enten tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Selskabet er omfattet af acontoskatteordningen. Rentegodtgørelse og rentetillæg er indregnet under finansielle indtægter og omkostninger.

## BALANCEN

Balancen er opstillet i kontoform.

## AKTIVER

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivninger påbegyndes, når aktiverne er klar til ibrugtagning. Aktiverne afskrives lineært over deres forventede brugstid:

Indretning af lejede lokaler	6 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 10 år

Busflåden er indregnet under andre anlæg, driftsmateriel og inventar. Busserne afskrives over en 10 års periode til en restværdi på 50.000 kr.

Småanskaffelser under kr. 12.800 er omkostningsført i resultatopgørelsen under eksterne omkostninger.

Fortjeneste/tab ved salg eller udrangering er medtaget i resultatopgørelsen under bruttofortjeneste og andre driftsomkostninger.

### Leasing

Leasede materielle anlægsaktiver, som opfylder betingelserne for finansiel leasing, behandles efter samme retningslinier som ejede aktiver. Leasede aktiver indregnes i balancen til den laveste værdi af dagsværdien og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsernes rentedel indregnes over leasingkontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Øvrige leasingkontrakter som ikke opfylder kriterierne for finansielle leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Værdiforringelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved de normale afskrivninger. Hvis dette er tilfældet, foretages der nedskrivning af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver til lavere genindvindingsværdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af forventet nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdi opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Årets nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder er indregnet efter den indre værdis metode, således at kapitalandelen måles til den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders regnskabsmæssige indre værdi reguleret for interne udbytter og avancer.

Disponible reserver i de tilknyttede virksomheder, som på balancetidspunktet disponeres som udbytte til moderselskabet, indgår i værdien af kapitalandele.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til nul, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi i det omfang, det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Køb af tilknyttede virksomheder indregnes til kostpris. Forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, som fremkommer på det tidspunkt, hvor koncernforholdet bliver etableret, er så vidt muligt fordelt på de aktiver og passiver, hvis værdi er højere eller lavere end det bogførte beløb. Et resterende positivt forskelsbeløb behandles som koncern-goodwill og indgår i værdien af kapitalandele, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over 5 år. Et negativt forskelsbeløb, der modsvarer en forventet omkostning eller en ugunstig udvikling, indregnes under hensatte forpligtelser. Beløbet indtægtsføres i resultatopgørelsen i det omfang, den forventede omkostning eller ugunstige udvikling er realiseret.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder henlægges via overskuds-disponeringen til "reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet, og reguleres med egenkapitalbevægelser i de tilknyttede virksomheder.

Andre tilgodehavender indregnet under anlægsaktiver omfatter lejedepona, som er målt til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. I tilfælde hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi. Årets nedskrivning indregnes i resultatopgørelsen under nedskrivning af finansielle aktiver.



**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger nettorealisationseværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgpris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår, herunder betalte ekstraordinære leasingydelser som omkostningsføres lineært over aftaleperioden.

## PASSIVER

### Egenkapital

Ledelsens forslag til udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Hensættelser til udskudt skat

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode. Der er hensat til udskudt skat med 22,0% af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud indgår i opgørelsen af den udskudte skat, såfremt det er sandsynligt, at underskuddene kan udnyttes.

Udskudte skatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi, hvorved de indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med i en overskuelig fremtid, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver som ikke forventes udnyttet inden for en kortere årrække, er noteoplyst under eventualaktiver.

### Gæld til kreditinstitutter i øvrigt

Gæld til kreditinstitutter indregnes til låneprovenuet på optagelsestidspunktet. Efterfølgende opgøres gæld til kreditinstitutter til amortiseret kostpris. Kurstab og låneomkostninger fordeles herved over lånets løbetid ved omregning til den effektive rente på optagelsestidspunktet.

### Gældsforpligtelser i øvrigt

Gældsforpligtelser i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året samt koncernens likvider ved årets udgang.

Pengestrømme fra driftsaktivitet er opgjort som årets resultat reguleret for ikke likvide driftsposter, betalte finansielle og ekstraordinære poster, selskabsskatter samt stigning og fald i varebeholdninger, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser, og andre ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter betalinger fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til kapitalejere.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt driftskreditter hos kreditinstitutter, som indgår i koncernens likviditetsstyring.

I henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 har moderselskabet ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse.

**HOVED- OG NØGLETALSOVERSIGT**

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

Nøgletallene er beregnet således:

Afkast af investeret kapital =	$\frac{\text{Resultat af primær drift} * 100}{\text{Gns. investeret kapital}}$
Soliditetsgrad =	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} * 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Forrentning af egenkapital =	$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

\* Investeret kapital = Driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver samt nettoarbejdskapital

MODER			KONCERN			
Note	2014	2015		2015	2014	Note
	-15.937	-62.775	BRUTTOFORTJENESTE	85.715.031	76.808.524	
	<u>0</u>	<u>0</u>	Personaleomkostninger	<u>-70.493.120</u>	<u>-62.172.407</u>	1
	-15.937	-62.775	INDTJENINGSBIDRAG	15.221.911	14.636.117	
	0	0	Af- og nedskrivninger på materielle og immaterielle anlægsaktiver	-9.708.584	-9.269.870	
	<u>0</u>	<u>0</u>	Andre driftsomkostninger	<u>-25.183</u>	<u>0</u>	
	-15.937	-62.775	RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT	5.488.144	5.366.247	
6	2.027.164	2.663.380	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virks.	0	0	
2	849.262	815.581	Andre finansielle indtægter	0	18.837	2
3	<u>-898.860</u>	<u>-914.759</u>	Øvrige finansielle omkostninger	<u>-2.382.561</u>	<u>-2.910.150</u>	3
	1.961.629	2.501.427	RESULTAT FØR SKAT	3.105.583	2.474.934	
4	<u>16.280</u>	<u>31.918</u>	Skat af årets resultat	<u>-572.238</u>	<u>-497.025</u>	4
	<u>1.977.909</u>	<u>2.533.345</u>	ÅRETS RESULTAT	<u>2.533.345</u>	<u>1.977.909</u>	
<b>RESULTATDISPONERING</b>						
Årets resultat foreslås disponeret således:						
	0	2.331.360	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode			
	1.977.909	201.985	Overført resultat			
	<u>0</u>	<u>0</u>	Forslag til udbytte for regnskabsåret			
	<u>1.977.909</u>	<u>2.533.345</u>	ÅRETS RESULTAT			

MODER			AKTIVER	KONCERN		
Note	31/12 2014	31/12 2015		31/12 2015	31/12 2014	Note
	0	0	Indretning af lejede lokaler	1.103.862	1.548.321	5,12
	0	0	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	54.732.349	62.329.460	5,12
	0	0	MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER	55.836.211	63.877.781	
6	167.980	2.831.360	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	
10	10.000.000	10.000.000	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	
	0	0	Andre tilgodehavender	518.938	518.938	5
	10.167.980	12.831.360	FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER	518.938	518.938	
	10.167.980	12.831.360	ANLÆGSAKTIVER	56.355.149	64.396.719	
	0	0	Råvarer og hjælpematerialer	2.263.502	1.761.486	
	0	0	VAREBEHOLDNINGER	2.263.502	1.761.486	12
	0	0	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	10.480.018	8.343.207	12
	383.951	68.889	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	
	0	0	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	0	0	
	0	0	Andre tilgodehavender	2.057.209	2.707.517	
4	16.057	31.904	Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	0	0	
4	0	0	Udsudte skatteaktiver	0	0	4
	0	0	Periodeafgrænsningsposter	907.738	1.004.102	7
	400.008	100.793	TILGODEHAVENDER	13.444.965	12.054.826	
	44.091	275.602	LIKVIDE BEHOLDNINGER	805.685	585.794	
	444.099	376.395	OMSÆTNINGSAKTIVER	16.514.152	14.402.106	
	10.612.079	13.207.755	AKTIVER I ALT	72.869.301	78.798.825	

MODER			PASSIVER	KONCERN		
Note	31/12 2014	31/12 2015		31/12 2015	31/12 2014	Note
	80.000	80.000	Virksomhedskapital	80.000	80.000	
	0	2.331.360	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	
	<u>-470.886</u>	<u>-268.901</u>	Overført resultat	<u>2.062.459</u>	<u>-470.886</u>	
8	<u>-390.886</u>	<u>2.142.459</u>	EGENKAPITAL	<u>2.142.459</u>	<u>-390.886</u>	8
4	<u>0</u>	<u>0</u>	Hensættelser til udskudt skat	<u>2.496.268</u>	<u>2.676.792</u>	4
	<u>0</u>	<u>0</u>	HENSATTE FORPLIGTELSE	<u>2.496.268</u>	<u>2.676.792</u>	
	0	0	Kreditinstitutter i øvrigt	3.028.211	4.145.139	
	0	0	Leasingforpligtelser	31.073.436	40.051.811	
	<u>0</u>	<u>0</u>	Anden gæld	<u>0</u>	<u>3.200.000</u>	
9	<u>0</u>	<u>0</u>	LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE	<u>34.101.647</u>	<u>47.396.950</u>	9
9	0	0	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	8.630.312	6.908.269	9
	0	0	Kreditinstitutter i øvrigt	1.851.852	0	
	6.250	35.000	Leverandører af varer og tjenesteydelser	3.217.040	2.569.777	
	310.723	0	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	
	10.685.992	11.030.296	Gæld til associerede virksomheder	11.030.296	11.201.087	
4	<u>0</u>	<u>0</u>	Selskabsskat	<u>752.776</u>	<u>569.590</u>	4
	<u>0</u>	<u>0</u>	Anden gæld	<u>8.646.651</u>	<u>7.867.246</u>	
	<u>11.002.965</u>	<u>11.065.296</u>	KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE	<u>34.128.927</u>	<u>29.115.969</u>	
	<u>11.002.965</u>	<u>11.065.296</u>	GÆLDSFORPLIGTELSE	<u>68.230.574</u>	<u>76.512.919</u>	
	<u>10.612.079</u>	<u>13.207.755</u>	PASSIVER I ALT	<u>72.869.301</u>	<u>78.798.825</u>	
			11 Eventualforpligtelser			
			12 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser			
			13 Kontraktlige forpligtelser			
			14 Reguleringer			

	KONCERN	
	2015	2014
Årets resultat	2.533.345	1.977.909
Af- og nedskr. på materielle og immaterielle anlægsaktiver	9.708.584	9.269.870
Reguleringer	2.979.996	3.388.561
Ændring i varebeholdninger	-502.016	-378.420
Ændring i tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	-2.136.811	-327.136
Ændring i gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser	647.263	1.177.065
Andre ændringer i driftskapital	1.526.077	532.589
<b>PENGESTRØMME FRA PRIMÆR DRIFT</b>	<b>14.756.438</b>	<b>15.640.438</b>
Renteindbetalinger og lignende	0	18.837
Renteudbetalinger og lignende	-2.382.561	-2.910.150
Betalt/refunderet selskabsskat	-569.590	987.903
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET</b>	<b>11.804.287</b>	<b>13.737.028</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-1.872.197	-1.711.500
Salg af materielle anlægsaktiver	180.000	0
Køb af finansielle anlægsaktiver	0	-38.289
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET</b>	<b>-1.692.197</b>	<b>-1.749.789</b>
Betaling af gæld til kreditinstitutter	-1.073.917	-1.018.514
Betaling af finansielle leasingforpligtelser	-7.299.343	-7.086.571
Betaling af andre gældsforpligtelser	-3.200.000	0
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktivitet	-170.791	3.944.175
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGS- AKTIVITET</b>	<b>-11.744.051</b>	<b>-4.160.910</b>
<b>ÅRETS ÆNDRING I LIKVIDER</b>	<b>-1.631.961</b>	<b>7.826.329</b>
Likvider pr. 1/1 2015	585.794	-7.240.535
<b>LIKVIDER PR. 31/12 2015</b>	<b>-1.046.167</b>	<b>585.794</b>
Som kan specificeres således:		
Likvide beholdninger	805.685	585.794
Kreditinstitutter i øvrigt (kortfristet)	-1.851.852	0
<b>LIKVIDER PR. 31/12 2015</b>	<b>-1.046.167</b>	<b>585.794</b>

14

MODER			KONCERN	
2014	2015	1 Personalemkostninger	2015	2014
0	0	Gager og lønninger	60.690.954	54.752.711
0	0	Pensioner	7.400.754	5.424.517
0	0	Andre omkostninger til social sikring	1.652.119	1.297.039
0	0	Personalemkostninger i øvrigt	749.293	698.140
<u>0</u>	<u>0</u>	I ALT	<u>70.493.120</u>	<u>62.172.407</u>
<u>0</u>	<u>0</u>	Gennemsnitlige antal heltidsbeskæftigede	<u>170</u>	<u>157</u>

I henhold til årsregnskabslovens § 98 b, stk. 3 er gage til direktionen ikke oplyst.

2014	2015	2 Andre finansielle indtægter	2015	2014
849.262	815.581	Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0
0	0	Finansielle indtægter i øvrigt	0	18.837
<u>849.262</u>	<u>815.581</u>	I ALT	<u>0</u>	<u>18.837</u>

2014	2015	3 Øvrige finansielle omkostninger	2015	2014
0	46.834	Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0
898.860	867.925	Finansielle omkostninger i øvrigt	2.382.561	2.910.150
<u>898.860</u>	<u>914.759</u>	I ALT	<u>2.382.561</u>	<u>2.910.150</u>



MODER		4 Skat af årets resultat, selskabsskat og udskudt skat	KONCERN	
2014	2015		2015	2014
		<u>Skat af årets resultat:</u>		
-16.057	-31.904	Skat af årets skattepligtige indkomst	752.776	569.590
-223	-14	Regulering tidligere år	-14	-223
0	0	Udskudt skat	-180.524	-72.342
<u>-16.280</u>	<u>-31.918</u>	I ALT	<u>572.238</u>	<u>497.025</u>
		<u>Udskudt skat:</u>		
-10.922	0	Udskudt skat pr. 1/1 2015	2.676.792	1.761.231
10.922	0	Overførsler i året til/fra andre poster	0	0
0	0	Refusion sambeskatning	0	987.903
0	0	Årets udskudte skat	-180.524	-72.342
<u>0</u>	<u>0</u>	UDSKUDT SKAT PR. 31/12 2015	<u>2.496.268</u>	<u>2.676.792</u>
		Den udskudte skat påhviler følgende aktiver og forpligtelser:		
2014	2015		2015	2014
0	0	Materielle anlægsaktiver	2.539.299	2.722.801
0	0	Gældsforpligtelser	-43.031	-46.009
0	0	Underskud til fremførsel	0	0
<u>0</u>	<u>0</u>	I ALT	<u>2.496.268</u>	<u>2.676.792</u>
		<u>Skyldig selskabsskat:</u>		
2014	2015		2015	2014
0	-16.057	Skyldig pr. 1/1 2015	569.590	0
0	0	Overførsler i året til/fra andre poster	0	0
0	16.057	Betalt i året	-569.590	0
-16.057	-31.904	Skat af årets skattepligtige indkomst	752.776	569.590
16.057	31.904	Overført til sambeskatningsbidrag	0	0
0	0	Refusion fra sambeskattede selskaber	0	0
<u>0</u>	<u>0</u>	SKYLDIG PR. 31/12 2015	<u>752.776</u>	<u>569.590</u>
<u>-16.057</u>	<u>-31.904</u>	Sambeskatningsbidrag	0	0

5 Anlægs- og afskrivningsoversigt,  
koncernen, materielle og finansielle aktiver

	Indretning af lejede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Andre til- godehavender	I alt	31/12 2014
Kostpris pr. 1/1 2015	2.926.537	88.554.918	518.938	92.000.393	90.250.604
Tilgang i året	54.121	1.818.076	0	1.872.197	1.749.789
Afgang i året	0	-287.260	0	-287.260	0
KOSTPRIS PR. 31/12 2015	2.980.658	90.085.734	518.938	93.585.330	92.000.393
Af- og nedskrivninger pr. 1/1 2015	1.378.216	26.225.458	0	27.603.674	18.333.804
Årets afskrivninger	498.580	9.210.004	0	9.708.584	9.269.870
Af- og nedskrivninger, afgang i året	0	-82.077	0	-82.077	0
AF- OG NEDSKRIVNINGER PR. 31/12 2015	1.876.796	35.353.385	0	37.230.181	27.603.674
REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI PR. 31/12 2015	1.103.862	54.732.349	518.938	56.355.149	64.396.719
Heraf indgår finansielt leasede aktiver med	0	45.413.793	0	45.413.793	52.616.972
Salgspris, afgang	0	180.000	0	180.000	0
Regnskabsmæssig værdi, afgang	0	-205.183	0	-205.183	0
FORTJENESTE/TAB VED SALG	0	-25.183	0	-25.183	0

6 Anlægsoversigt,  
moderselskabet, finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	I alt	31/12 2014			
Kostpris pr. 1/1 2015	500.000	500.000	500.000			
Tilgang i året	0	0	0			
Afgang i året	0	0	0			
KOSTPRIS PR. 31/12 2015	500.000	500.000	500.000			
Opskrivninger pr. 1/1 2015	-332.020	-332.020	0			
Årets opskrivninger	2.663.380	2.663.380	2.027.164			
Opskrivninger, afgang i året	0	0	-2.359.184			
OPSKRIVNINGER PR. 31/12 2015	2.331.360	2.331.360	-332.020			
Af- og nedskrivninger pr. 1/1 2015	0	0	500.000			
Nedskrivninger, afgang i året	0	0	-500.000			
AF- OG NEDSKRIVNINGER PR. 31/12 2015	0	0	0			
REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI PR. 31/12 2015	2.831.360	2.831.360	167.980			
		<u>FLA Holding III ApS's andel</u>				
	<u>Ejerandel</u>	<u>Selskabs- kapital</u>	<u>Årets resultat</u>	<u>Egen- kapital</u>	<u>Årets resultatandel</u>	<u>Andel af egenkapital</u>
Tilknyttede virksomheder:						
Lokalbus A/S, Køge	100%	500.000	2.663.380	2.831.360	2.663.380	2.831.360

MODER			KONCERN	
31/12 2014	31/12 2015		31/12 2015	31/12 2014
		<b>7</b>		
		Periodeafgrænsningsposter (tilgodehavender)		
0	0	Forudbetalt husleje	4.688	82.940
0	0	Abonnementer	39.876	0
0	0	Forsikringer og kontingenter	75.696	74.057
0	0	Forudbetalte eksterne omkostninger i øvrigt	787.478	847.105
<u>0</u>	<u>0</u>	I ALT	<u>907.738</u>	<u>1.004.102</u>
		<b>8</b>		
		Egenkapital		
80.000	80.000	Virksomhedskapital pr. 1/1 2015	80.000	80.000
80.000	80.000	Virksomhedskapital pr. 31/12 2015	80.000	80.000
0	0	Reserve for nettoopskrivninger efter den indre værdis metode pr. 1/1 2015	0	0
0	2.331.360	Årets nettoopskrivning	0	0
0	2.331.360	Reserve for nettoopskrivninger efter den indre værdis metode pr. 31/12 2015	0	0
-2.802.891	-470.886	Overført resultat pr. 1/1 2015	-470.886	-2.802.891
354.096	0	Primoregulering	0	354.096
1.977.909	201.985	Overført af årets resultat	2.533.345	1.977.909
-470.886	-268.901	Overført resultat pr. 31/12 2015	2.062.459	-470.886
<u>-390.886</u>	<u>2.142.459</u>	EGENKAPITAL PR. 31/12 2015	<u>2.142.459</u>	<u>-390.886</u>

Virksomhedskapitalen består af 80 stk. anparter á kr. 1.000. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.

<u>MODER</u>			<u>KONCERN</u>	
<u>31/12 2014</u>	<u>31/12 2015</u>	<u>9 Langfristede gældsforpligtelser</u>	<u>31/12 2015</u>	<u>31/12 2014</u>
0	0	Kreditinstitutter i øvrigt	4.140.018	5.213.935
0	0	Leasingforpligtelser	38.591.941	45.891.284
<u>0</u>	<u>0</u>	Anden gæld	<u>0</u>	<u>3.200.000</u>
<u>0</u>	<u>0</u>	I ALT	<u>42.731.959</u>	<u>54.305.219</u>
		<u>Kortfristet del af langfristet gæld:</u>		
0	0	Kreditinstitutter i øvrigt	1.111.807	1.068.796
0	0	Leasingforpligtelser	7.518.505	5.839.473
<u>0</u>	<u>0</u>	Anden gæld	<u>0</u>	<u>0</u>
<u>0</u>	<u>0</u>	AFDRAG NÆSTE ÅR	<u>8.630.312</u>	<u>6.908.269</u>
		<u>Gæld som forfalder efter 5 år:</u>		
0	0	Kreditinstitutter i øvrigt	0	0
0	0	Leasingforpligtelser	0	0
<u>0</u>	<u>0</u>	Anden gæld	<u>0</u>	<u>0</u>
<u>0</u>	<u>0</u>	RESTGÆLD EFTER 5 ÅR	<u>0</u>	<u>0</u>

## 10 Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder

### Moderselskabet:

Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder udgør nominelt t.kr. 10.000, og omfatter ansvarligt udlån, hvor selskabet træder tilbage for øvrige kreditorer. Udlånet er afdragsfrit frem til 31. december 2017. Renten udgør 8% p.a.

Lånet står ikke tilbage for bøde- eller tvangsbødekrav og gaveløftekrav.

## 11 Eventualforpligtelser

### Moderselskabet:

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution overfor den tilknyttede virksomhed Lokalbus A/S' leasingforpligtelser overfor tredjemand. Leasingforpligtelserne udgør t.kr. 38.592 pr. 31. december 2015.

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution overfor den tilknyttede virksomhed Lokalbus A/S' samlede engagement med kreditinstitut. Engagementet udgør t.kr. 1.852 pr. 31. december 2015.

Selskabet indgår i sambeskatningen med øvrige koncernselskaber og hæfter solidarisk med de øvrige koncernselskaber for forfaldne og ikke afregnede selskabsskatter samt kildeskat af renter, royalties og udbytte. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskat kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

## 12 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

### Koncernen:

Løsørejerpantebrev, nom. t.kr. 8.280, i en tilknyttet virksomheds busser med en balanceværdi på t.kr. 5.388 er deponeret til sikkerhed for engagement med kreditinstitut.

Virksomhedspant, nom. t.kr. 8.000, i en tilknyttet virksomheds varelager, debitorer samt driftsmidler og -inventar er deponeret til sikkerhed for engagement med kreditinstitut.

Koncernen har via kreditinstitut stillet betalingsgaranti på t.kr. 2.510 overfor Trafikstyrelsen og t.kr. 4.100 overfor Trafikselskabet Movia.

13 Kontraktlige  
forpligtelser

---

Koncernen:

Koncernen har indgået lejekontrakt om leje af lokaler. Leasingaftalerne er uopsigelige indtil 31/12 2017. Den samlede lejeforpligtelse udgør ca. t.kr. 2.000.

	<u>KONCERN</u>	
	<u>31/12 2015</u>	<u>31/12 2014</u>
<u>14 Reguleringer</u>		
Avance/tab ved salg af anlægsaktiver	25.183	0
Andre finansielle indtægter	0	-18.837
Øvrige finansielle omkostninger	2.382.561	2.910.150
Skat af årets skattepligtige indkomst	752.776	569.590
Regulering af udskudt skat	<u>-180.524</u>	<u>-72.342</u>
I ALT	<u>2.979.996</u>	<u>3.388.561</u>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende.  
Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift

Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

## Lars David Eg Larsen

direktionsmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-757048647920

IP: 188.182.197.146

01-04-2016 kl. 14:44:33 UTC

NEM ID 

## Frank Leiberg Nissen

direktionsmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-929449922808

IP: 87.61.243.11

04-04-2016 kl. 10:30:13 UTC

NEM ID 

## Kenny Madsen

statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:19263096-RID:1264071859276

IP: 85.235.247.2

04-04-2016 kl. 10:34:04 UTC

NEM ID 

## Frank Leiberg Nissen

dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-929449922808

IP: 87.61.243.11

05-04-2016 kl. 15:32:17 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: TZ4NF-NH7U8-LKK6V-GXJ8S-GPD6Q-L6MEE

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>