
GreyPro Holding A/S

Lyskær 3B, 2730 Herlev

Årsrapport for 2016

CVR-nr. 33 75 79 80

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 31/5 2017

Claus Jørgensen
Dirigent



Indholdsfortegnelse

Side

Påtegninger

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

Koncern- og årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 12

Balance 31. december 13

Egenkapitalopgørelse 15

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 16

Noter til årsregnskabet 17

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for GreyPro Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herlev, den 31. maj 2017

Direktion

Jesper Larsen
direktør

Bestyrelse

Carsten Fensholt
formand

Thomas Nederby Svenningsen

Jonas Buhl Gregersen

Troels Busch Gammelgaard

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i GreyPro Holding A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for GreyPro Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog med-

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

føre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 31. maj 2017

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Mikkel Sthyr
statsautoriseret revisor

René Otto Poulsen
statsautoriseret revisor

Selskabsoplysninger

Selskabet

GreyPro Holding A/S
Lyskær 3B
2730 Herlev

CVR-nr.: 33 75 79 80
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Hjemstedskommune: Herlev

Bestyrelse

Carsten Fensholt, formand
Thomas Nederby Svenningsen
Jonas Buhl Gregersen
Troels Busch Gammelgaard

Direktion

Jesper Larsen

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Strandvejen 44
2900 Hellerup

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2016 TDKK	2015 TDKK	2014 TDKK	2013 TDKK	2012 TDKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	122.671	139.607	141.704	151.606	143.734
Bruttofortjeneste	70.336	79.295	79.142	89.614	81.691
Resultat før personaleudgifter ifm. restrukturering	5.892	1.066	913	15.844	12.234
Resultat før afskrivninger (EBITDA)	1.015	(5.181)	913	15.844	12.234
Resultat af ordinær primær drift	1.004	-5.469	-15.736	1.017	-3.530
Resultat før finansielle poster	-12.773	-19.322	-15.248	1.017	-3.450
Resultat af finansielle poster	-2.327	-3.164	-2.956	-2.093	-1.789
Årets resultat	-13.209	-19.259	-15.536	-2.373	-6.249
Balance					
Balancesum	103.604	119.326	124.944	137.360	142.674
Egenkapital	14.015	25.224	26.314	38.850	41.225
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	1.309	3.162	3.642	8.562	14.061
- investeringsaktivitet	-4.364	-8.469	-12.802	-11.145	-43.172
Antal medarbejdere	107	125	122	131	117
Nøgletal i %					
Bruttomargin	57,3%	56,8%	55,9%	59,1%	56,8%
Overskudsgrad	-10,4%	-13,8%	-10,8%	0,7%	-2,4%
Overskudsgrad (EBITDA før restrukturering)	4,8%	0,8%	0,6%	10,5%	8,5%
Afkastningsgrad	-12,3%	-16,2%	-12,2%	0,7%	-2,4%
Soliditetsgrad	13,5%	21,1%	21,1%	28,3%	28,9%
Soliditetsgrad inkl. ansvarlig lånekapital	25,5%	31,2%	21,1%	28,3%	28,9%
Forrentning af egenkapital	-67,3%	-74,7%	-47,7%	-5,9%	-17,1%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Årsrapporten for GreyPro Holding A/S for 2016 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Års- og koncernregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Hovedaktivitet

Koncernen er gennem datterselskabet Progressive A/S en førende dansk leverandør af IT outsourcing- og konsulentydelse, der målrettet hjælper virksomheder og organisationer med at skabe optimal sammenhæng mellem forretningen og IT, udnytte deres ressourcer bedre, forbedre kundeoplevelsen, opnå højere produktivitet og få bedre overblik og konkurrenceevne, således at den forretningsmæssige værdi af kundernes investeringer i digitalisering maksimeres. Progressive skaber større IT tryghed, IT sammenhæng og IT værdi – "expect value"

Progressive er et helhedsorienteret løsningshus ("one-stop-shop"), og beskæftiger sig primært med rådgivning og levering af ydelser indenfor følgende forretningsområder:

Cloud & Infrastructure Solutions

Progressive leverer innovative, sikre og stabile infrastruktur- og Cloud løsninger, der understøtter kundernes forretningskritiske it-systemer. Progressives Cloud koncept tager hånd om alt fra implementering til drift og servicering af servere og infrastruktur, herunder design og implementering af netværks-, sikkerheds- og IP-kommunikationsløsninger. Endvidere leverer Progressive A/S rådgivning samt design, implementering og drift af Microsoft-baseret infrastruktur samt konsulentydelse i forbindelse med infrastrukturprojekter.

Business Solutions & Application Management

Progressive udvikler og forvalter forretningskritiske applikationer baseret på Microsoft Office 365 og Microsoft Dynamics 365, der gennem digitalisering effektiviserer og forbedrer håndteringen af virksomhedernes kundevedtø og interne samarbejdsprocesser. F.eks. vidensdelingportaler og CRM løsninger til bl.a. detailhandel, medlemsorganisationer og offentlige virksomheder.

Vi bistår med planlægning, implementering og ibrugtagning af cloud-løsninger (private og public), hovedsageligt baseret på Microsoft teknologi, og med afsæt i Progressive's metode og tilgang, der sikrer kunden gevinstrealisering og risikominimering.

Vi støtter alle faser i life-cycle: Plan-Build-Run-Evolve, og vores salgs- og leverancemetode har fokus på kontinuerligt at realisere den forventede værdi for kunden via brug af for analyser ("Stop'n'Go").

Devices, Access & Software Progressive A/S samarbejder med en lang række af de førende leverandører og producenter af hard- og software, og rådgiver vores kunder om de bedste løsninger på markedet i forhold til deres behov og nuværende it-plattform. Vores partnerskaber omfatter bl.a. Microsoft, IBM, HP, Citrix, Cisco og VMware.

Ledelsesberetning

Progressive er godkendt som leverandør på flere SKI-aftaler.

Markedsperspektiv, salgsindsatsen og resultatet

Markedsklimaet for IT outsourcing- og konsulentydelse i 2016, var stadigvæk meget konkurrencepræget, men vi har i 2016 set en større investeringslyst fra virksomheder og organisationer, og har således oplevet fremgang indenfor vores strategiske fokusområder i 2016.

Progressive sælger og leverer vores serviceydelser med afsæt i solide IT-kompetencer, gennemprøvede servicekoncepter, professionel servicedesk tilgængelig 24/7, hybrid cloud infrastruktur med egne datacentre, samt effektive processer og domæneviden.

Progressive arbejder således for at være en troværdig, kompetent, og innovativ samarbejdspartner, der leverer høj værdi for pengene, og tager ansvar for vore kunders udfordringer og levet op til deres forventninger.

Vi har i 2016 haft udvidet forretningen med både eksisterende kunder og haft tilgang af helt nye kunder. Salgsorganisationen er blevet udvidet væsentligt i 2016 og forventes at blive yderligere øget fremover og salgsindsatsen og kundetilgangen må betegnes som absolut tilfredsstillende.

Effektivisering, kompetenceudvikling, og investeringer i koncept- og produktudvikling

For at fastholde og styrke Progressives konkurrenceevne, samt realisere firmaets strategi og overordnede mål har der på de interne linjer været fokus på fire hovedområder: a) Kommerciel kultur, b) Omkostningsstruktur, c) Vækst og d) People.

Der har i 2016 været markant øget fokus på kommerciel kultur kombineret med fortsat fokus på at omkostninger er tilpasset niveauet for omsætning med henblik på at levere positive driftsresultater. Der har dog også i 2016 været et markant øget fokus på at skabe fundamentet for fremtidig omsætningsvækst og herunder sikre at Progressive har de rette medarbejdere med stor motivation. Dette har betydet, at kompetenceudvikling også i 2016 har været højt prioriteret, og vi har således igen afsat væsentlige midler til dette område for at sikre det rette kompetenceniveau.

Vi har i igen 2016 gennemført en række store investeringer i Progressives datacenter og metodeapparat. Vi står således med et state-of-the-art datacenter setup med meget høj opetid, der er fuldt Microsoft Azure compliant.

Ledelsesberetning

Udvikling i året

Koncernens resultat før afskrivninger før personaleudgifter ifm. restrukturering for 2016 udviser fremgang i forhold til forrige år og udgør TDKK 5.892 (mod TDKK 1.066 i 2015). Resultat før afskrivninger udgør TDKK 1.004 (mod TDKK -5.469 i 2015). Forbedringen kan primært henføres til reduktion af personaleudgifter i forbindelse med gennemført restrukturering jf. omtale nedenfor.

Koncernens resultatopgørelse for 2016 udviser et underskud på TDKK 13.209, hvilket er lavere end forventet ved udgangen af 2015, og koncernens balance pr. 31. december 2016 udviser en egenkapital på TDKK 14.015.

Koncernen har fortsat fortaget omkostningstilpassende tiltag i 2016 og har i den forbindelse afholdt en række udgifter til løn til opsagte medarbejdere og konsulenter i forbindelse hermed. Herudover har koncernen gennemført et skifte i topledelsen, hvilket ligeledes har medført betydelige engangsomkostninger. Disse poster er udskilt på serarat linje i resultatopgørelsen og ny subtotal indsat ”Resultat før afskrivninger før restrukturering”

Afskrivninger på goodwill udgør TDKK 6.440, anlægsafskrivninger TDKK. 7.348 og personaleudgifter ifm. restrukturering TDKK 4.877, hvilket giver et resultat før afskrivninger på TDKK 1.015 (mod TDKK -5.181 i 2015) og et resultat efter skat på TDKK -13.209 (mod TDKK -19.259 i 2014).

Koncernens balance pr. 31. december 2016 udviser en egenkapital på TDKK 14.015, og en samlet ansvarlig kapital på TDKK 26.433 modsvarende en soliditet på 25,5%.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Progressive A/S oplever fortsat en positiv udvikling indenfor de strategiske områder. Kundetilgangen er markant stigende og kontrakt gentegningsraten er fortsat på et højt niveau.

På baggrund af disse udsigter til en stigende efterspørgsel, samt fokus på selskabets omkostninger og fortsat effektivisering af forretningsprocesser, forventes et markant forbedret indtjeningsniveau i 2017 i forhold til det realiserede i 2016.

For 2017 forventes en vækst i omsætningen mellem 7 og 10%, en markant forbedring af virksomhedens primære driftsresultat, der samtidigt genererer et positivt cash flow. For 2017 forventes et positivt resultat efter skat.

Ledelsesberetning

Kapitalberedskabet

Ejerne af Greypro Holding har i 2016 besluttet at gennemføre en styrkelse af kapitalgrundlaget i koncernen, således at koncernens soliditet er på et fornuftigt niveau. Der blev i løbet af 2016 tilføjet 2.000 TDKK i ny kapital til GreyPro Holding A/S. Den samlede soliditet i gruppen (incl. Progressives moderselskab Greypro Holding A/S) udgør ultimo året 25,5%.

Herudover er en styrkelse af kapitalen i Greypro Holding ApS vedtaget og gennemført i januar 2017, hvilket vil have en positiv effekt på soliditetsgraden i årsrapporten for gruppen i 2017. Baseret på forventede forbedringer i driften efter restruktureringer, bibeholdelse af nuværende bankfinansiering, samt øvrige tiltag til forbedring af driften herunder salgsfremmende tiltag, forventes et positivt resultat og positive pengestrømme for 2017. Vi vurderer således at der er et tilstrækkeligt kapitalberedskab til selskabets aktiviteter.

Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

Prisrisici

Koncernen er ikke udsat for specielle prisrisici.

Valutarisici

Progressives indkøb og salg foregår i al overvejende grad i danske kroner ligesom langfristede finansiering er optaget i danske kroner, og selskabet er derfor ikke udsat for særlige valutarisici.

Renterisici

Størstedelen af selskabets gæld er optaget med variabel rente. Henset til beløbets størrelse vil stigning i renteniveau alt andet lige få negativ indvirkning på indtjeningen.

Øvrige risici

Selskabets væsentligste driftsrisiko, er til stadighed at kunne bevare og udbygge sin markedsposition på de områder, hvor selskabet opererer.

Grundlaget for indtjeningen

Forskning og udvikling

Koncernen foretager en kontinuerlig tilpasning og forbedring af selskabets aktiviteter m.v. Der har i årets løb været en række investeringer i udvikling af koncepter og platforme, som danner grundlag for den videre udvikling af vore kunder samt deres it-infrastruktur.

Ledelsesberetning

Eksternt miljø

Der er stor fokus på selskabets påvirkning af miljøet, hvilket Progressive har forholdt sig til både gennem de investeringer der er foretaget i IT driftscenteret samt i anskaffelsen af it udstyr.

Videnressourcer

For til stadighed at kunne leve op til selskabets kvalitetsmål er det afgørende, at selskabet kan rekruttere og fastholde medarbejdere med et højt uddannelsesniveau.

Der er i året 2016 anvendt en del omkostninger til at videreudanne vores personale. Det er en målsætning, at virksomheden har den nyeste viden samt at sikre vores hurtige omstillingsevne. Som mål herfor er medarbejdersammensætning og medarbejderomsætning vigtige indikatorer og i 2016 har vi henover året set både en markant faldende omsætningshastighed og væsentlig forbedret medarbejdertilfredshed.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet væsentlig usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2016 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2016 TDKK	2015 TDKK	2016 TDKK	2015 TDKK
Nettoomsætning		122.671	139.607	0	0
Andre driftsindtægter		11	288	0	0
Vareforbrug		-34.557	-41.142	0	0
Andre eksterne omkostninger		-17.789	-19.458	-52	-284
Bruttoresultat		70.336	79.295	-52	-284
Personaleomkostninger før restruktur					
	1	-64.444	-78.229	0	0
Resultat før afskrivninger før restrukturering		5.892	1.066	-52	-284
Personaleomkostninger, restrukturerir					
	1	-4.877	-6.247	0	0
Resultat før afskrivninger		1.015	-5.181	-52	-284
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver					
	2	-13.788	-14.141	0	0
Resultat før finansielle poster		-12.773	-19.322	-52	-284
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder					
	3	0	0	-12.428	-17.801
Finansielle indtægter					
	4	11	12	0	0
Finansielle omkostninger					
	5	-2.338	-3.176	-949	-1.445
Resultat før skat		-15.100	-22.486	-13.429	-19.530
Skat af årets resultat					
	6	1.891	3.227	220	271
Årets resultat		-13.209	-19.259	-13.209	-19.259

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2016 TDKK	2015 TDKK	2016 TDKK	2015 TDKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter		1.228	798	0	0
Goodwill		58.913	65.352	0	0
Udviklingsprojekter under udførelse		2.930	1.885	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	7	63.071	68.035	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		14.371	18.329	0	0
Indretning af lejede lokaler		661	1.172	0	0
Materielle anlægsaktiver	8	15.032	19.501	0	0
Kapitalandele i dattervirksomheder	9	0	0	48.873	53.301
Deposita	10	1.242	1.219	0	0
Finansielle anlægsaktiver		1.242	1.219	48.873	53.301
Anlægsaktiver		79.345	88.755	48.873	53.301
Handelsvarer		626	935	0	0
Varebeholdninger		626	935	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		12.969	19.658	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning		104	633	0	0
Andre tilgodehavender		222	183	0	0
Udskudt skatteaktiv	11	8.461	6.569	1.179	958
Periodeafgrænsningsposter	12	1.859	2.573	0	0
Tilgodehavender		23.615	29.616	1.179	958
Værdipapirer	13	12	11	0	0
Likvide beholdninger		6	9	5	6
Omsætningsaktiver		24.259	30.571	1.184	964
Aktiver		103.604	119.326	50.057	54.265

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2016 TDKK	2015 TDKK	2016 TDKK	2015 TDKK
Selskabskapital		11.220	10.423	11.220	10.423
Overført resultat		2.795	14.801	2.795	14.801
Egenkapital	14	14.015	25.224	14.015	25.224
Ansvarlig lånekapital		12.418	11.969	12.418	11.969
Bankgæld		24.000	26.200	16.000	17.000
Leasingforpligtelser		2.885	5.006	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	16	39.303	43.175	28.418	28.969
Kreditinstitutter	16	15.782	9.436	1.000	0
Leasingforpligtelser	16	3.680	4.691	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		2.737	2.237	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		8.724	10.202	30	30
Gæld til tilknyttede virksomheder		822	783	6.594	42
Anden gæld		8.978	12.915	0	0
Periodeafgrænsningsposter	17	9.563	10.663	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser		50.286	50.927	7.624	72
Gældsforpligtelser		89.589	94.102	36.042	29.041
Passiver		103.604	119.326	50.057	54.265
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	20				
Nærtstående parter	21				
Begivenheder efter balancedagen	22				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Selskabskapital TDKK	Overført resultat TDKK	I alt TDKK
Egenkapital 1. januar	10.423	14.801	25.224
Kontant kapitalforhøjelse	797	1.203	2.000
Årets resultat	0	-13.209	-13.209
Egenkapital 31. december	11.220	2.795	14.015

Moderselskab

Egenkapital 1. januar	10.423	14.801	25.224
Kontant kapitalforhøjelse	797	1.203	2.000
Årets resultat	0	-13.209	-13.209
Egenkapital 31. december	11.220	2.795	14.015

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2016 TDKK	2015 TDKK
Årets resultat		-13.209	-19.259
Reguleringer	18	14.213	13.790
Ændring i driftskapital	19	2.184	11.195
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		3.188	5.726
Renteindbetalinger og lignende		11	12
Renteudbetalinger og lignende		-1.890	-2.663
Pengestrømme fra ordinær drift		1.309	3.075
Betalt selskabsskat		0	87
Pengestrømme fra driftsaktivitet		1.309	3.162
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-1.795	-1.885
Køb af materielle anlægsaktiver		-2.558	-6.865
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-22	-21
Salg af materielle anlægsaktiver		11	302
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-4.364	-8.469
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		0	-4.123
Nedbringelse af leasingforpligtelser		-4.624	-4.907
Indgåelse af leasingforpligtelser		1.492	2.874
Optagelse af gæld hos tilknyttede virksomheder		39	137
Optagelse af langfristet gæld i øvrigt		0	454
Kontant kapitalforhøjelse		2.000	8.000
Kontakt indskud, gældskonverteret		0	7.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-1.093	9.435
Ændring i likvider		-4.148	4.128
Likvider 1. januar		-9.416	-13.544
Likvider 31. december		-13.564	-9.416
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		6	9
Værdipapirer		12	11
Kassekredit		-13.582	-9.436
Likvider 31. december		-13.564	-9.416

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2016 TDKK	2015 TDKK	2016 TDKK	2015 TDKK
1 Personaleomkostninger				
Lønninger	61.739	72.395	0	0
Pensioner	6.417	7.521	0	0
Andre omkostninger til social sikring	695	833	0	0
Andre personaleomkostninger	470	3.727	0	0
	69.321	84.476	0	0
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse	3.083	2.183	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	107	125	0	0

Personaleomkostninger i forbindelse med restrukturering, TDKK 4.877 består bl.a. af løn, bonus og fratrædelsesgodtgørelse til fritstillede medarbejdere samt konsulenter i forbindelse hermed. Posterne vedrører gennemført restrukturering og har som følge heraf karakter af engangsomkostninger.

2 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	6.760	6.773	0	0
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	7.028	7.368	0	0
	13.788	14.141	0	0
Der specificeres således:				
Færdiggjorte udviklingsprojekter	320	333	0	0
Goodwill	6.440	6.440	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	6.344	6.728	0	0
Indretning af lejede lokaler	684	640	0	0
	13.788	14.141	0	0

Noter til årsregnskabet

	Morderselskab			
	2016	2015	2016	2015
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
3 Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder				
Andel af overskud i dattervirksomheder		-8.191		-13.564
Afskrivning af goodwill		-4.237		-4.237
		-12.428		-17.801
	Koncern		Morderselskab	
	2016	2015	2016	2015
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
4 Finansielle indtægter				
Andre finansielle indtægter	11	12	0	0
	11	12	0	0
5 Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	39	354	0	231
Andre finansielle omkostninger	2.299	2.822	949	1.214
	2.338	3.176	949	1.445
6 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	0	0	0	0
Årets udskudte skat	-1.891	-3.236	-220	-280
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	9	0	9
	-1.891	-3.227	-220	-271

Noter til årsregnskabet

7 Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	3.032	97.665	1.885
Tilgang i årets løb	0	0	1.795
Overførsler i årets løb	750	0	-750
Kostpris 31. december	<u>3.782</u>	<u>97.665</u>	<u>2.930</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	2.234	32.313	0
Årets afskrivninger	320	6.439	0
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>2.554</u>	<u>38.752</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>1.228</u>	<u>58.913</u>	<u>2.930</u>

Udviklingsprojekter vedrører udvikling af nye værktøjer og processer til forbedring af virksomhedens eksisterende IT løsninger og produktportefølje.

To af projekterne er færdiggjorte i 2016, og resterende igangværende projekter forventes at blive færdiggjort i 2017, således at effekten fra proces forbedringer samt kundeløsninger kan anvendes og markedsføres fra starten af 2017 og fremad.

Projekterne forløber som planlagt ved anvendelse af de ressourcer, som ledelsen har afsat til udviklingen.

Det forventes, at udviklingsprojekterne vil bidrage til markedsføring af nye produkter, som kan sælges på det nuværende marked til virksomhedens eksisterende kunder.

Selskabet har foretaget en NPV beregning af de enkelte projekter for at sikre at projekterne er økonomisk rentable og derved forsvarlige at indregne i årsrapporten.

Noter til årsregnskabet

8 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar TDKK	Indretning af le- jede lokaler TDKK
Kostpris 1. januar	53.843	7.294
Tilgang i årets løb	2.386	173
Afgang i årets løb	-1.292	-754
Kostpris 31. december	<u>54.937</u>	<u>6.713</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	35.514	6.122
Årets afskrivninger	6.344	684
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-1.292	-754
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>40.566</u>	<u>6.052</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>14.371</u>	<u>661</u>
Heraf finansielle leasingaktiver	<u>5.612</u>	<u>0</u>

Noter til årsregnskabet

	Moderselskab	
	2016	2015
	TDKK	TDKK
9 Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris 1. januar	108.610	98.888
Tilgang i årets løb	8.000	9.722
Kostpris 31. december	<u>116.610</u>	<u>108.610</u>
Værdireguleringer 1. januar	-55.309	-36.508
Årets resultat	-8.191	-13.564
Udbytte til moderselskabet	0	-1.000
Afskrivning på goodwill	-4.237	-4.237
Værdireguleringer 31. december	<u>-67.737</u>	<u>-55.309</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>48.873</u>	<u>53.301</u>
Resterende positivt forskelsbeløb, der indgår i ovenstående regnskabsmæssige værdi, udgør 31. december	<u>39.900</u>	<u>44.137</u>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Progressive A/S	Herlev	1.200	100%	8.974	-8.191

Noter til årsregnskabet

10 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Koncern Deposita TDKK
Kostpris 1. januar	1.219
Tilgang i årets løb	23
Kostpris 31. december	<u>1.242</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>1.242</u>

	Koncern		Moderselskab	
	2016 TDKK	2015 TDKK	2016 TDKK	2015 TDKK
11 Udskudt skatteaktiv				
Udskudt skatteaktiv 1. januar	6.570	3.333	959	678
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	<u>1.891</u>	<u>3.236</u>	<u>220</u>	<u>280</u>
Udskudt skatteaktiv 31. december	<u>8.461</u>	<u>6.569</u>	<u>1.179</u>	<u>958</u>

Det indregnede skatteaktiv består af skattemæssige underskud til fremførelse, som forventes udnyttet inden for de kommende 3-4 år. Ved vurdering af udnyttelsen af skatteaktivet er særlig lagt vægt på, at virksomheden har gennemført effektiviseringer, der forventes af øge selskabets skattemæssige resultat. Koncernen har herudover foretaget salgstiltag, som forventes at resultere i en række ordrer med nye kunder, og det forventes derfor, at selskabets omsætning vil være stigende. Herudover forventes, hvis nødvendigt, en andel af det fremførte underskud at kunne anvendes i sambeskatningen.

12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver består af forudbetalte omkostninger mv.

	Koncern		Moderselskab	
	2016 TDKK	2015 TDKK	2016 TDKK	2015 TDKK
13 Værdipapirer				
Aktier	<u>12</u>	<u>11</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>12</u>	<u>11</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Noter til årsregnskabet

14 Egenkapital

Selskabskapitalen er fordelt således:

	<u>Antal</u>	<u>Nominel værdi</u> TDKK
A-aktier	7.683.747	7.683.747
B-aktier	3.536.419	3.536.419
		<u>11.220.166</u>

Selskabskapitalen har udviklet sig således:

	<u>2016</u> TDKK	<u>2015</u> TDKK	<u>2014</u> TDKK	<u>2013</u> TDKK	<u>2012</u> TDKK
Selskabskapital 1. januar	10.423	3.184	2.992	2.992	2.000
Kapitalforhøjelse	797	7.239	192	0	992
Kapitalnedsættelse	0	0	0	0	0
Selskabskapital 31. december	<u>11.220</u>	<u>10.423</u>	<u>3.184</u>	<u>2.992</u>	<u>2.992</u>

15 Resultatdisponering

	<u>Moderselskab</u>	
	<u>2016</u> TDKK	<u>2015</u> TDKK
Overført resultat	-13.209	-19.259
	<u>-13.209</u>	<u>-19.259</u>

Noter til årsregnskabet

16 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	Koncern		Moderselskab	
	2016 TDKK	2015 TDKK	2016 TDKK	2015 TDKK
Ansvarlig lånekapital				
Mellem 1 og 5 år	12.418	11.969	12.418	11.969
Langfristet del	12.418	11.969	12.418	11.969
Inden for 1 år	0	0	0	0
	12.418	11.969	12.418	11.969
Bankgæld				
Mellem 1 og 5 år	24.000	26.200	16.000	17.000
Langfristet del	24.000	26.200	16.000	17.000
Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter	15.782	9.436	1.000	0
	39.782	35.636	17.000	17.000
Leasingforpligtelser				
Mellem 1 og 5 år	2.885	5.006	0	0
Langfristet del	2.885	5.006	0	0
Inden for 1 år	3.680	4.691	0	0
	6.565	9.697	0	0

17 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Noter til årsregnskabet

	Koncern	
	2016	2015
	TDKK	TDKK
18 Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
Finansielle indtægter	-11	-12
Finansielle omkostninger	2.338	3.176
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	13.777	13.853
Skat af årets resultat	-1.891	-3.227
	14.213	13.790
19 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	310	62
Ændring i tilgodehavender	7.891	3.152
Ændring i leverandører m.v.	-6.017	7.981
	2.184	11.195

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Morderselskab	
	2016	2015	2016	2015
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
20 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser				
Leje- og leasingforpligtelser				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:				
Inden for 1 år	1.233	1.828	0	0
Mellem 1 og 5 år	1.194	2.427	0	0
	2.427	4.255	0	0
Lejeforpligtelser, uopsigelighed ophører for lejemål i 2019 og 2020	10.478	13.991	0	0

Andre eventualforpligtelser

Koncernen:

Koncernselskabet Progressive A/S har stillet betalingsgaranti på TDKK 1.331

Koncernen har udstedet virksomhedspant til koncernens bankforbindelser på TDKK 18.750 som sikkerhed for engagement.

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for Greystone Capital A/S, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Morderselskab:

Selskabets aktier i Progressive A/S er stillet til sikkerhed for bankgæld. Selskabet kautionerer som selvskyldnerkautionist for Progressive A/S' bankmellemværender.

Noter til årsregnskabet

21 Nærtstående parter

Grundlag

Bestemmende indflydelse

Greystone Capital A/S
c/o Clipper House
Sundkrogsgade 19
2100 København Ø

Hovedaktionær

Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af selskabskapitalen:

Greystone Capital A/S
c/o Clipper House
Sundkrogsgade 19
2100 København Ø

22 Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for GreyPro Holding A/S for 2016 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2016 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet GreyPro Holding A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelserne, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rentefod eller en tilnærmet værdi heraf som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug

Vareforbrug indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Personaleomkostninger i forbindelse med restrukturering består af bl.a. konsulenthonorar, løn, bonus og fratrædelsesgodtgørelse til fritstillede medarbejdere samt konsulenter i forbindelse hermed. Posterne vedrører gennemført restrukturering og har som følge heraf karakter af engangsomkostninger..

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

Ekstraordinære indtægter og omkostninger

Ekstraordinære indtægter og omkostninger indeholder indtægter og omkostninger, som hidrører fra begivenheder eller transaktioner, der klart afviger fra den ordinære drift og som ikke forventes at være af tilbagevendende karakter.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med øvrige koncernselskaber. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i koncernen kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger reserveres i posten "Reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen. Reserven omfatter udelukkende udviklingsomkostninger, som er indregnet i regnskabsår, der begynder den 1. januar 2016 eller senere. Reserven reduceres løbende med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør 3-5 år.

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid på 10-15 år, der er fastlagt på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiden for goodwill vedr. køb og efterfølgende fusion af Datatech udgør 15 år, da virksomheden og dens aktiviteter har en lang indtjeningsprofil. Investeringen anses for en strategisk investering for koncernen som forventes at bidrage positivt til koncernresultatet over en længere periode. .

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med tillæg af resterende værdi af positiv forskelsværdi (goodwill).

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

Kostpris for handelsvarer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende serviceydelser måles til salgsværdien af udført arbejde, baseret på vurdering af arbejdernes færdiggørelsesgrad (produktionsmetoden).

Færdiggørelsesgraden opgøres ved en konkret vurdering af hvert enkelt arbejdes stade. Modtagne betalinger ved acontofakturering er fratrukket i posten.

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger", "Værdipapirer" under omsætningsaktiver og "Kassekreditter". "Værdipapirer" består af kortfristede værdipapirer med ubetydelig risiko for værdiændringer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Soliditetsgrad inkl. ansvarlig lånekapital	$\frac{\text{Egenkapital} + \text{Ansvarlig lånekapital}}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Overskudsgrad (EBITDA før restrukturering)	$\frac{\text{Resultat før personaleudgifter i.f.m. restrukturering}}{\text{Nettoomsætning}}$