



## Process Development Partnering A/S

Nørrevinge 12  
6700 Esbjerg  
CVR-nr. 33756518

## Årsrapport 2022

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
15.06.2023

---

**Andreas Bruus**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang	4
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2022	7
Balance pr. 31.12.2022	8
Egenkapitalopgørelse for 2022	10
Noter	11
Anvendt regnskabspraksis	14

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Process Development Partnering A/S

Nørrevinge 12

6700 Esbjerg

CVR-nr.: 33756518

Hjemsted: Esbjerg

Regnskabsår: 01.01.2022 - 31.12.2022

## Bestyrelse

Karsten Lundgaard, formand

Bjørn Nedergård

Per Bach Sørensen

Andreas Bruus

## Direktion

Andreas Bruus, direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Dokken 8

6700 Esbjerg

# Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 for Process Development Partnering A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Esbjerg, den 15.06.2023

## Direktion

**Andreas Bruus**

direktør

## Bestyrelse

**Karsten Lundgaard**

formand

**Bjørn Nedergård**

**Per Bach Sørensen**

**Andreas Bruus**

# Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

## Til kapitalejerne i Process Development Partnering A/S

### Erklæring om udvidet gennemgang af årsregnskabet

#### Konklusion

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for Process Development Partnering A/S for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR – danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Dette kræver, at vi planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### **Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering**

#### **Overtrædelse af selskabsloven eller tilsvarende lovgivning**

Selskabet har i strid med selskabslovens § 210, stk. 1 ydet lån til selskabets kapitalejer, og ledelsen kan ifalde ansvar herfor. Lånet vil blive berigtiget med via lønudbetaling.

Esbjerg, den 15.06.2023

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

### **Anders Rasmussen**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne34316

# Ledelsesberetning

## Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at drive rådgivningsvirksomhed.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat blev et underskud på 257 t.kr mod et overskud sidste år på 246 t.kr., hvilket anses for utilfredsstillende.

Selskabet har i regnskabsåret være påvirket af, at en andel af ordrerbeholdningen er blevet udskudt, hvilket har medført overkapacitet og afledte omkostninger forbundet dermed.

Selskabet egenkapital udgør 81 t.kr. pr. 31.12.2022. Selskabet har således tabt mere end 50% af selskabskapitalen og bliver derfor omfattet af kapitalbestemmelserne i selskabslovens §119. Det er ledelsens forventning at kunne reetablere kapitalen ved driftsindtjening.

## Forventet udvikling

Som følge af årets underskud er selskabets likviditetsresserver begrænsede. Med udgangspunkt i likviditetsbudgetterne for 2023 er det ledelsens forventning at likviditesberedskabet er tilstrækkeligt til det kommende års drift, dette er endvidere omtalt i note 1.

# Resultatopgørelse for 2022

	Note	2022 kr.	2021 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>7.662.331</b>	<b>5.865.433</b>
Personaleomkostninger	2	(7.883.466)	(5.440.816)
Af- og nedskrivninger	3	(86.814)	(86.814)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(307.949)</b>	<b>337.803</b>
Andre finansielle indtægter	4	3.437	1.328
Andre finansielle omkostninger		(21.325)	(21.292)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(325.837)</b>	<b>317.839</b>
Skat af årets resultat	5	69.000	(72.000)
<b>Årets resultat</b>		<b>(256.837)</b>	<b>245.839</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		(256.837)	245.839
<b>Resultatdisponering</b>		<b>(256.837)</b>	<b>245.839</b>



# Balance pr. 31.12.2022

## Aktiver

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		259.722	311.536
<b>Materielle aktiver</b>	6	<b>259.722</b>	<b>311.536</b>
Udskudt skat	7	140.000	71.000
<b>Finansielle aktiver</b>		<b>140.000</b>	<b>71.000</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>399.722</b>	<b>382.536</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.447.801	1.163.400
Igangværende arbejder for fremmed regning		0	208.001
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		57.247	45.182
Andre tilgodehavender		20.000	1.000
Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse	8	28.369	0
Periodeafgrænsningsposter		7.304	33.471
<b>Tilgodehavender</b>		<b>1.560.721</b>	<b>1.451.054</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>0</b>	<b>87.920</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>1.560.721</b>	<b>1.538.974</b>
<b>Aktiver</b>		<b>1.960.443</b>	<b>1.921.510</b>

**Passiver**

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Virksomhedskapital		500.000	500.000
Overført overskud eller underskud		(419.947)	(163.110)
<b>Egenkapital</b>		<b>80.053</b>	<b>336.890</b>
Anden gæld		141.848	141.848
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	9	<b>141.848</b>	<b>141.848</b>
Bankgæld		353.990	88.631
Leverandører af varer og tjenesteydelser		135.035	137.626
Anden gæld	10	1.249.517	1.216.515
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>1.738.542</b>	<b>1.442.772</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>1.880.390</b>	<b>1.584.620</b>
<b>Passiver</b>		<b>1.960.443</b>	<b>1.921.510</b>
Going concern	1		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	11		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	12		

# Egenkapitalopgørelse for 2022

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	500.000	(163.110)	336.890
Årets resultat	0	(256.837)	(256.837)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>500.000</b>	<b>(419.947)</b>	<b>80.053</b>

# Noter

## 1 Going concern

Selskabet har i regnskabsåret været påvirket af, at en andel af ordrebeholdningen er blevet udskudt, hvorfor omkostningerne har været vanskelige at tilpasse løbende, blandt andet som følge af overkapacitet af medarbejdere mv.

Dette er fortsat ind i forsåret 2023. Ledelsen har fra maj 2023 tilpasset organisationen og omkostningerne, så driften er blevet bæredygtig, hvorved de tilrettede budgetter udviser overskud på driften ved udgangen af 2023.

Selskabets likviditet er på underskriftstidspunktet stram, som følge af ovenstående. Det er dog ledelsens vurdering, at likviditetsbudgetterne kan realiseres med de nuværende kreditfaciliteter hos pengeinstituttet, hvorfor årsrapporten aflægges i overensstemmelse hermed.

## 2 Personaleomkostninger

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Gager og lønninger	7.012.659	4.804.058
Pensioner	754.826	513.728
Andre omkostninger til social sikring	89.590	68.155
Andre personaleomkostninger	26.391	54.875
	<b>7.883.466</b>	<b>5.440.816</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>9</b>	<b>7</b>

## 3 Af- og nedskrivninger

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Afskrivninger på materielle aktiver	86.814	86.814
	<b>86.814</b>	<b>86.814</b>

## 4 Andre finansielle indtægter

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	3.437	1.328
	<b>3.437</b>	<b>1.328</b>

**5 Skat af årets resultat**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Ændring af udskudt skat	(69.000)	72.000
	<b>(69.000)</b>	<b>72.000</b>

**6 Materielle aktiver**

	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.</b>
Kostpris primo	434.070
Tilgange	35.000
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>469.070</b>
Af- og nedskrivninger primo	(122.534)
Årets afskrivninger	(86.814)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(209.348)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>259.722</b>

**7 Udskudt skat**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Materielle aktiver	(12.600)	(16.900)
Tilgodehavender	(1.600)	(10.200)
Fremførbare skattemæssige underskud	154.200	98.100
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>140.000</b>	<b>71.000</b>

**8 Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse**

	<b>Direktion kr.</b>
Tilgodehavender	28.369
Rentefod (%)	9,55

Tilgodehavendet pr. 31.12.2022 består af tilgodehavende hos direktøren på 28.369 kr. Der er ikke aftalt rente- og afdragsvilkår eller stillet sikkerhed for lånet. Lånet forrentes i henhold til gældende lovgivning med 9,55% p.a. Mellemværendet vil blive berigtiget ved udbetaling af løn.

## 9 Langfristede forpligtelser

	<b>Forfald efter 12 måneder 2022 kr.</b>	<b>Restgæld efter 5 år 2022 kr.</b>
Anden gæld	141.848	141.848
	<b>141.848</b>	<b>141.848</b>

## 10 Anden gæld (kortfristet)

	<b>2022 kr.</b>	<b>2021 kr.</b>
Moms og afgifter	943.133	934.934
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	97.857	88.988
Feriepengeforpligtelser	156.229	173.307
Anden gæld i øvrigt	52.298	19.286
	<b>1.249.517</b>	<b>1.216.515</b>

Under anden gæld i øvrigt indgår et mellemværende med anpartshaver på 34.779 kr.

## 11 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	<b>2022 kr.</b>	<b>2021 kr.</b>
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>30.000</b>	<b>0</b>

## 12 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for bankgæld er tinglyst virksomhedspant 1.000 t.kr. i selskabets fordringer.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte fordringer udgør 1.529 t.kr.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, andre driftsindtægter, vareforbrug og eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

**Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle aktiver.

**Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

**Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

**Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

**Balancen****Materielle aktiver**

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<b>Brugstid</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet, som ikke er opstået ved en virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige



indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.