

# Prodata Consult Holding A/S

Stamholmen 157, 5, 2650 Hvidovre  
CVR-nr. 33 75 50 90

## Årsrapport for 2017

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 14.03.18

Jens Kyhnæb  
Dirigent

---

Koncernoplysninger m.v.	3
Koncernoversigt	4
Ledelsespåtegning	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6 - 8
Ledelsesberetning	9 - 14
Resultatopgørelse	15
Balance	16 - 17
Egenkapitalopgørelse	18 - 19
Koncernens pengestrømsopgørelse	20
Noter	21 - 39

---

---

**Selskabet**

---

Prodata Consult Holding A/S  
Stamholmen 157, 5  
2650 Hvidovre  
Danmark

Hjemsted: Hvidovre  
CVR-nr.: 33 75 50 90  
Stiftet: 6. juni 2011  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Søren Nordal Rode

---

**Bestyrelse**

---

Jens Kyhnæb  
Jan Wolff Sørensen  
Lars Winther  
Søren Nordal Rode  
Bent Hammerskov  
Lars Christian Jørgensen  
Thomas Vater

---

**Revision**

---

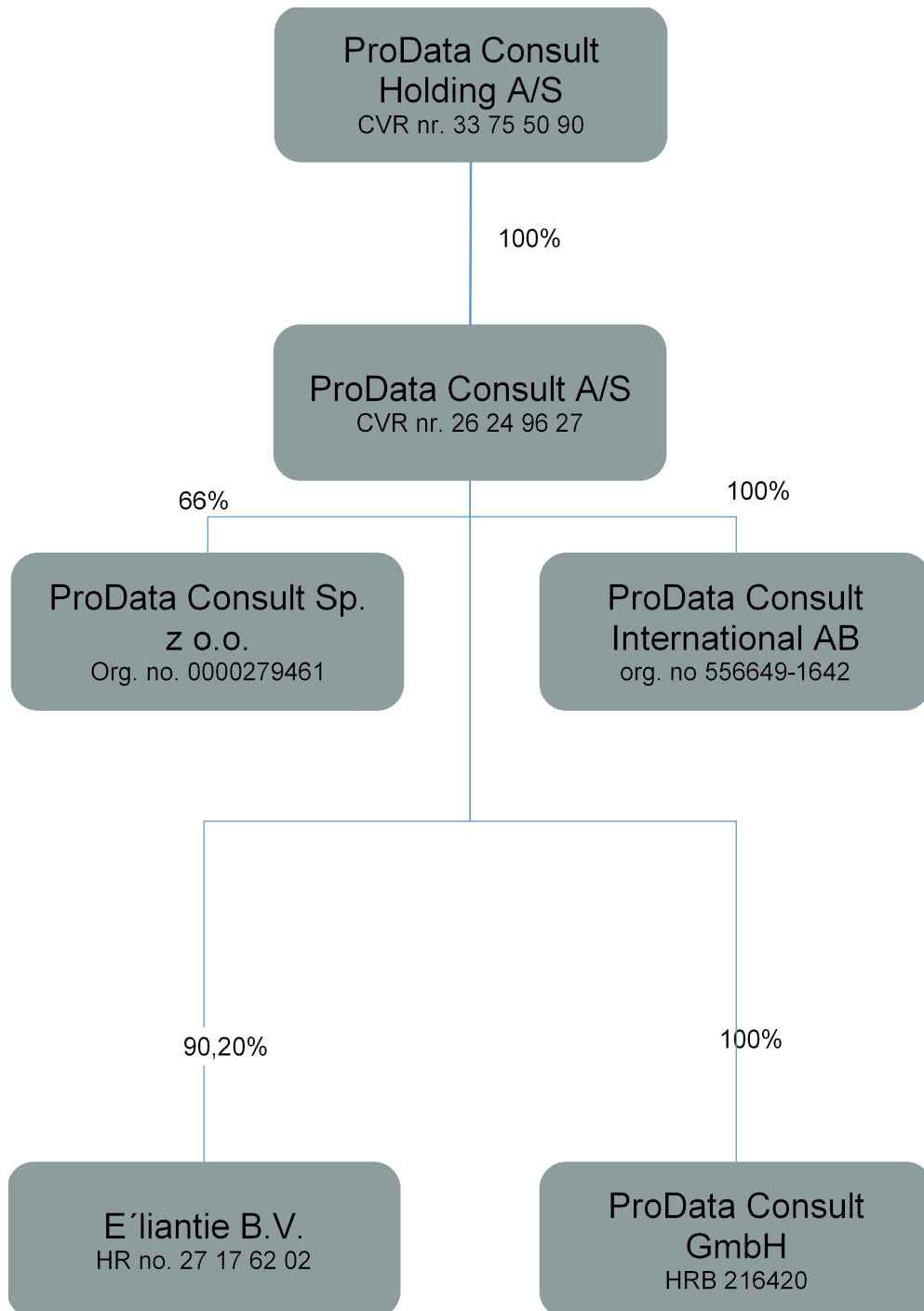
Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

**Dattervirksomhed**

---

ProData Consult A/S, Hvidovre



Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.17 - 31.12.17 for Prodata Consult Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.17 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.17 - 31.12.17.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hvidovre, den 14. marts 2018

**Direktionen**

Søren Nordal Rode

**Bestyrelsen**

Jens Kyhnæb  
Formand

Jan Wolff Sørensen

Lars Winther

Søren Nordal Rode

Bent Hammerskov

Lars Christian Jørgensen

Thomas Vater

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejeren i Prodata Consult Holding A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Prodata Consult Holding A/S for regnskabsåret 01.01.17 - 31.12.17, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.17 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.17 - 31.12.17 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 14. marts 2018

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Søren Piilgaard Henschel

Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne9405



**KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL****Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2017	2016	2015	2014	2013
<i>Resultat</i>					
Nettoomsætning	910.314	693.332	463.341	420.816	308.268
Bruttoresultat	109.547	96.104	73.180	65.889	42.761
Resultat før af- og nedskrivninger	44.171	49.753	37.159	29.556	17.772
Resultat af primær drift	26.769	34.973	27.597	20.602	10.395
Finansielle poster i alt	-2.726	-2.923	-1.364	-969	-1.060
Årets resultat	14.347	21.595	17.760	12.554	5.113

*Balance*

Samlede aktiver	297.982	253.092	163.186	138.144	119.250
Investeringer i materielle anlægsaktiver	5.692	4.831	2.454	918	587
Egenkapital	40.433	40.892	49.779	51.083	47.826

*Pengestrømme*

Nettopengestrømme fra:					
Driften	11.409	37.802	18.597	22.408	19.850
Investeringer	-26.607	-47.318	-1.946	-12.197	-2.853
Finansiering	-29.036	-22.275	-21.872	-2.508	-25.330
Årets pengestrømme	-44.234	-31.791	-5.221	7.703	-8.333

**Nøgletal**

	2017	2016	2015	2014	2013
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	35%	48%	35%	25%	10%
Bruttomargin	12%	14%	16%	16%	14%
Overskudsgrad	3%	5%	6%	5%	3%

*Definitioner af nøgletal*

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Nøgletallene er beregnet efter Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger.

**Væsentligste aktiviteter**

Selskabets aktiviteter består i at eje aktier i ProData Consult A/S og hermed beslægtet virksomhed. Hovedaktiviteten for koncernen består i drift af konsulentvirksomhed indenfor IT-ydelser, samt anden hermed beslægtet virksomhed.

**Usædvanlige forhold**

Der har ikke været usædvanlige forhold i relation til regnskabet.

**Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.17 - 31.12.17 udviser et resultat på DKK 14.347.175 mod DKK 21.595.000 for tiden 01.01.16 - 31.12.16. Balancen viser en egenkapital på DKK 40.433.282.

Koncernens omsætning voksede ca. 30% fra t.DKK 693.332 i 2016 til t.DKK 910.314 i 2017. Generelt udviklede omsætning og top linje sig tilfredsstillende.

Koncernens bruttoresultat, EBITDA, endte på tDKK 44.171 en nedgang i forhold til året før, hvilket betegnes som utilfredsstillende. I oktober 2017 blev fremlagt en plan til reduktion af omkostningsbasen. Denne plan blev i slutningen af 2017 eksekveret og kunne straks aflæses i firmaets overskudsgrad og EBITDA. Den fulde effekt opnås først i 2018.

Koncernens fokus på det nordeuropæiske marked og konsolideringen af firmaets kerneydelser overfor både kunder og konsulenter lykkedes alt i alt i tilfredsstillende grad, og koncernen konsoliderede sig endnu en gang som en af de mest betydelige indenfor sit markedssegment i Skandinavien.

**Forventet udvikling**

For koncernen forventes en fortsat positiv udvikling med to cifrede vækstrater i 2018. Undtaget for dette er selskabet i Tyskland, der i 2018 vil være lavt prioriteret, og hvor kun nuværende kunder og aktiviteter holdes kørende uden proaktive tiltag. Dette gøres for at kunne fokusere yderligere på vækst og synergier i de øvrige datterselskaber.

Samtidig vil der for koncernen vedblivende være fokus på kostbasen, således at der sikres en fornuftig udvikling i overskud.

Selvom fokus i 2018 vil være på organisk vækst og konsolidering af den nuværende selskabsplatform, vil selskabet også i år søge dialog med mulige opkøbskandidater udenfor Danmark på de for koncernen relevante markeder.

**Videnressourcer**

Selskabet er i konstant konkurrence om at tiltrække og fastholde de bedste videnressourcer på markedet indenfor forretnings og IT-relateret udvikling, drift og ledelse. Sidste år lancerede selskabet en "konsulent app" flankeret af en større kampagne på sociale medier i alle de 6 lande, hvor selskabet har tilstedeværelse. Det er firmaets ambition at tilbyde den bedste platform for de bedste videnressourcer.

Trods den skærpede konkurrence oplever selskabet en stadig større søgning fra de efterspurgte videnressourcer.

Internt i koncernen sørger den fælles IT-plattform for, at viden i størst muligt omfang deles og dokumenteres i systemet. Selskabets sårbarhed overfor enkeltansattes viden estimeres derfor til at være begrænset.

**Særlige risici**

Koncernen har ikke særlige pris-, valuta- eller renterisici. Firmaet har arbejdet struktureret på at kunne overholde den nye persondataforordning, GDPR, når den træder i kraft 28. maj 2018. Firmaet arbejder desuden på en fuld GDPR certificering – ISAI 3000.

**Eksternt miljø**

Koncernen vurderes kun i begrænset omfang at påvirke miljøet. Miljømæssige forhold tages i betragtning ved indkøb og den løbende drift.

**Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Der drives ikke forskningsaktiviteter. Koncernen foretager en løbende tilpasning og udvikling af sine ydelser efter kundernes behov.

**Efterfølgende begivenheder**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

**Aktiviteter i udlandet**

Det polske, ProData Consult Sp. z o.o., leverede sit bedste resultat og opnåede også i 2017 en markant vækst i såvel omsætning som resultat. Den største udfordring for det polske selskab er at følge med efterspørgslen. I 2017 etableredes, ud over vores hovedkvarter i Warszawa, udviklingscentre i Lodz og Krakow. Væksten i det polske selskab forventes at fortsætte og accelerere yderligere i 2018.

Det svenske selskab, ProData Consult International AB, havde en markant omsætningsfremgang i 2017, men leverede et underskud. Der er iværksat tiltag for at sikre overskud i 2018 samtidig med at

toplinjevækst fastholdes.

Den norske afdeling voksede tilfredsstillende og gav overskud. Der er iværksat tiltag for at forøge evnen til at levere lokale (norske) konsulenter, og der forventes yderligere vækst i 2018.

Integrationen mellem den hollandske filial og det opkøbte Eliantie B.V. i januar 2017 viste sig mere udfordrende end forudset. Det resulterede trods omsætningsvækst i et underskud, hvilket er utilfredsstillende. Der blev ultimo 2017 iværksat tiltag og omkostningsreduktioner for at sikre profitabel og overskudsgivende drift i det hollandske selskab i 2018. Filialen og det opkøbte selskab blev officielt fusioneret i august 2017.

Selskabet i Tyskland var underskudsgivende. I 2018 vil ProData Consult GmbH være i "dvale" og kun servicere eksisterende kunder. Der forventes et neutralt eller svagt negativt resultat for Tyskland i 2018.

### **Samfundsansvar**

ProData Consult arbejder med samfundsansvar både internt i virksomheden og eksternt i relation til omverdenen. Koncernen står ved sit værdigrundlag, som bygger på respekt for andre, frisind, rummelighed, tolerance og transparens.

Koncernen valgte i 2014 at rykke op i "superligaen" indenfor CSR ved at blive optaget som medlem af FN's Global Compact initiativ, som kræver en dokumenteret stillingtagen til og indsats indenfor områderne menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og antikorrupcion. Igen i 2017 blev der afrapporteret til FN om dokumenteret indsats og compliance indenfor områderne dækket af initiativet.

FN's Global Compact er verdens største initiativ indenfor virksomheders samfundsansvar (CSR). Det er et internationalt initiativ startet af FN med den hensigt at inddrage private virksomheder i løsningen af de sociale og miljømæssige udfordringer, som følger med globaliseringen. Global Compact gør det muligt for virksomheder over hele verden at tage aktivt del i løsningen af disse udfordringer.

Som officielt medlem af UN Global Compact initiativet ønsker koncernen at sende et signal til alle interessenter om, at vi tilslutter os, arbejder på og bidrager til gennemførelsen af FN's Global Compacts ti principper indenfor områderne menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og antikorrupcion.

### **Måltal for det underrepræsenterede køn**

*Måltal for bestyrelsen*

Bestyrelsen har fastsat et måltal for det underrepræsenterede køn i bestyrelsen og direktion på 50%,

svarende til 4 ud af 8 den nuværende ledelse. Bestyrelsen arbejder efter, at komme nærmere måltallet i forbindelse med udskiftninger i bestyrelsen, dog således, at princippet om, at bestyrelse og ledelse skal bestå af ejere.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2017 DKK	2016 t.DKK	2017 DKK	2016 t.DKK	
1	<b>Nettoomsætning</b>	<b>910.314.465</b>	<b>693.332</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Andre driftsindtægter	232.395	795	71.379	0
	Vareforbrug	-783.220.236	-583.488	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-17.779.226	-14.535	-33.750	-307
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>109.547.398</b>	<b>96.104</b>	<b>37.629</b>	<b>-307</b>
2	Personaleomkostninger	-65.376.219	-46.351	0	0
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>44.171.179</b>	<b>49.753</b>	<b>37.629</b>	<b>-307</b>
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-17.402.154	-14.780	0	0
	Andre driftsomkostninger	-313.433	0	0	0
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>26.455.592</b>	<b>34.973</b>	<b>37.629</b>	<b>-307</b>
4	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	13.524.998	20.767
5	Andre finansielle indtægter	505.112	411	0	0
6	Andre finansielle omkostninger	-3.231.442	-3.334	-666.463	-962
	<b>Resultat før skat</b>	<b>23.729.262</b>	<b>32.050</b>	<b>12.896.164</b>	<b>19.498</b>
	Skat af årets resultat	-9.382.087	-10.455	137.753	208
	<b>Årets resultat</b>	<b>14.347.175</b>	<b>21.595</b>	<b>13.033.917</b>	<b>19.706</b>

**Forslag til resultatdisponering**

Ekstraordinært udbytte i regnskabsåret	14.000.000	19.000	14.000.000	19.000
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	1.313.260	1.889	0	0
Overført resultat	-966.085	706	-966.083	706
<b>I alt</b>	<b>14.347.175</b>	<b>21.595</b>	<b>13.033.917</b>	<b>19.706</b>

		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.17 DKK	31.12.16 t.DKK	31.12.17 DKK	31.12.16 t.DKK
<b>AKTIVER</b>					
Note					
	Erhvervede rettigheder	833.378	1.283	0	0
	Goodwill	87.365.751	79.612	0	0
8	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>88.199.129</b>	<b>80.895</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Indretning af lejede lokaler	201.568	87	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4.327.519	2.420	0	0
9	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>4.529.087</b>	<b>2.507</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
10	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	72.076.775	79.154
11	Deposita	749.517	871	0	0
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>749.517</b>	<b>871</b>	<b>72.076.775</b>	<b>79.154</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>93.477.733</b>	<b>84.273</b>	<b>72.076.775</b>	<b>79.154</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	185.820.296	136.341	0	0
	Tilgodehavende selskabsskat	0	0	2.975.753	2.045
	Andre tilgodehavender	6.412.389	4.552	0	0
12	Periodeafgrænsningsposter	1.866.741	582	0	0
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>194.099.426</b>	<b>141.475</b>	<b>2.975.753</b>	<b>2.045</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>10.405.079</b>	<b>27.344</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>204.504.505</b>	<b>168.819</b>	<b>2.975.753</b>	<b>2.045</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>297.982.238</b>	<b>253.092</b>	<b>75.052.528</b>	<b>81.199</b>



		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.17 DKK	31.12.16 t.DKK	31.12.17 DKK	31.12.16 t.DKK
<b>PASSIVER</b>					
Note					
13	Selskabskapital	500.000	500	500.000	500
	Overført resultat	36.462.874	37.431	36.462.871	37.431
<b>Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere</b>		<b>36.962.874</b>	<b>37.931</b>	<b>36.962.871</b>	<b>37.931</b>
14	Minoritetsinteresser	3.470.408	2.961	0	0
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>40.433.282</b>	<b>40.892</b>	<b>36.962.871</b>	<b>37.931</b>
15	Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser	628.361	289	0	0
16	Hensættelser til udskudt skat	186.476	370	0	0
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>814.837</b>	<b>659</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Anden gæld	0	2.654	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>0</b>	<b>2.654</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	2.737.864	3.188	0	0
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	89.006.945	61.711	15.336.881	21.368
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	2.959.886	4.599	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	139.231.118	106.341	25.000	16
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	20.378.601	20.238
	Selskabsskat	5.414.863	6.929	0	0
	Anden gæld	17.383.443	26.119	2.349.175	1.646
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>256.734.119</b>	<b>208.887</b>	<b>38.089.657</b>	<b>43.268</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>256.734.119</b>	<b>211.541</b>	<b>38.089.657</b>	<b>43.268</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>297.982.238</b>	<b>253.092</b>	<b>75.052.528</b>	<b>81.199</b>

17 Eventualforpligtelser

18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Beløb i DKK	Selskabs- kapital	Overført resultat	Egenkapital tilhørende modervirk- somhedens kapitalejere	Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
Koncern:					
Egenkapitalopgørelse for 01.01.16 - 31.12.16					
Saldo pr. 01.01.16	500.000	46.946.366	47.446.366	2.332.583	49.778.949
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	-220.676	-220.676	-97.679	-318.355
Kapitalforhøjelse	20.833	-20.833	0	0	0
Kapitalnedsættelse	-20.833	-9.979.167	-10.000.000	0	-10.000.000
Betalt ekstraordinært udbytte	0	-19.000.000	-19.000.000	0	-19.000.000
Betalt udbytte	0	0	0	-1.162.062	-1.162.062
Forslag til resultatdisponering	0	19.705.779	19.705.779	1.887.638	21.593.417
Saldo pr. 31.12.16	500.000	37.431.469	37.931.469	2.960.480	40.891.949
Egenkapitalopgørelse for 01.01.17 - 31.12.17					
Saldo pr. 01.01.17	500.000	37.431.469	37.931.469	2.960.480	40.891.949
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	0	0	0	333.992	333.992
Korrigeret saldo pr. 01.01.17	500.000	37.431.469	37.931.469	3.294.472	41.225.941
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	-2.510	-2.510	168.975	166.465
Betalt ekstraordinært udbytte	0	-14.000.000	-14.000.000	0	-14.000.000
Betalt udbytte	0	0	0	-1.306.298	-1.306.298
Forslag til resultatdisponering	0	13.033.915	13.033.915	1.313.260	14.347.175
Saldo pr. 31.12.17	500.000	36.462.874	36.962.874	3.470.409	40.433.283

## Egenkapitalopgørelse

Beløb i DKK	Selskabs- kapital	Overført resultat	Egenkapital tilhørende modervirk- somhedens kapitalejere	Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
Moder:					
Egenkapitalopgørelse for 01.01.16 - 31.12.16					
Saldo pr. 01.01.16	500.000	46.946.366	47.446.366	0	47.446.366
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	-220.676	-220.676	0	-220.676
Kapitalforhøjelse	20.833	-20.833	0	0	0
Kapitalnedsættelse	-20.833	-9.979.167	-10.000.000	0	-10.000.000
Betalt ekstraordinært udbytte	0	-19.000.000	-19.000.000	0	-19.000.000
Forslag til resultatdisponering	0	19.705.779	19.705.779	0	19.705.779
Saldo pr. 31.12.16	500.000	37.431.469	37.931.469	0	37.931.469
Egenkapitalopgørelse for 01.01.17 - 31.12.17					
Saldo pr. 01.01.17	500.000	37.431.469	37.931.469	0	37.931.469
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	-2.515	-2.515	0	-2.515
Betalt ekstraordinært udbytte	0	-14.000.000	-14.000.000	0	-14.000.000
Forslag til resultatdisponering	0	13.033.917	13.033.917	0	13.033.917
Saldo pr. 31.12.17	500.000	36.462.871	36.962.871	0	36.962.871

## Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	2017 DKK	2016 t.DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>14.347.175</b>	<b>21.595</b>
19 Reguleringer	30.166.611	27.779
Forskydning i driftskapital		
Tilgodehavender	-52.622.907	-38.643
Leverandører af varer og tjenesteydelser	32.890.200	35.338
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	249.732	6.360
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>25.030.811</b>	<b>52.429</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	505.112	410
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-3.231.442	-3.334
Betalt selskabsskat	-10.895.915	-11.703
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>11.408.566</b>	<b>37.802</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-22.495.166	-45.116
Køb af materielle anlægsaktiver	-4.806.514	-2.188
Salg af materielle anlægsaktiver	573.198	138
Køb af finansielle anlægsaktiver	0	-162
Salg af finansielle anlægsaktiver	121.157	10
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>-26.607.325</b>	<b>-47.318</b>
Betalt udbytte	-15.306.298	-30.162
Optagelse af langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	-11.075.000	11.075
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	-2.654.603	-3.188
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>-29.035.901</b>	<b>-22.275</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>-44.234.660</b>	<b>-31.791</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	27.343.492	8.833
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter ved årets begyndelse	-61.710.698	-11.409
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>-78.601.866</b>	<b>-34.367</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	10.405.079	27.344
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter	-89.006.945	-61.711
<b>I alt</b>	<b>-78.601.866</b>	<b>-34.367</b>

	Koncern		Modervirksomhed	
	2017 DKK	2016 t.DKK	2017 DKK	2016 t.DKK

## 1. Nettoomsætning

Der gives nedenfor oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med selskabets regnskabspraksis og følger selskabets interne økonomistyring.

Nettoomsætningen fordeler sig således på aktiviteter:

Omsætning IT konsulentydelse	910.314.465	693.332	0	0
------------------------------	-------------	---------	---	---

Nettoomsætningen fordeler sig således på geografiske markeder:

Omsætning, Danmark	740.258.809	592.559	0	0
Omsætning, Norge	20.343.816	13.743	0	0
Omsætning, Holland	71.567.671	18.899	0	0
Omsætning, Polen	42.672.373	24.862	0	0
Omsætning, øvrige lande	35.471.796	43.268	0	0
I alt	910.314.465	693.331	0	0

## 2. Personaleomkostninger

Lønninger	54.000.716	38.191	0	0
Pensioner	3.598.278	4.072	0	0
Andre omkostninger til social sikring	4.366.907	2.292	0	0
Andre personaleomkostninger	3.410.318	1.796	0	0
I alt	65.376.219	46.351	0	0

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	150	110	0	0
--	-----	-----	---	---

Koncernens lønninger udgør DKK 99.877.420 (2016: t.DKK 63.704). Ud af disse er DKK 34.501.202 (2016: t.DKK 17.352). lønninger til vikarer og projektansatte, som indgår i posten vareforbrug

	Koncern		Modervirksomhed	
	2017 DKK	2016 t.DKK	2017 DKK	2016 t.DKK

### 3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Lovpligtig revision af årsregnskabet	280.964	289	15.500	11
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	53.858	9	0	6
Skatterådgivning	66.588	237	0	0
Andre ydelser	668.361	774	18.250	170
I alt	1.069.771	1.309	33.750	187

### 4. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	20.221.784	27.464
Afskrivning på goodwill	0	0	-6.696.786	-6.697
I alt	0	0	13.524.998	20.767

### 5. Finansielle indtægter

Renteindtægter i øvrigt	505.112	411	0	0
I alt	505.112	411	0	0

	Koncern		Modervirksomhed	
	2017 DKK	2016 t.DKK	2017 DKK	2016 t.DKK
<b>6. Finansielle omkostninger</b>				
Renter, tilknyttede virksomheder	0	0	298.546	457
Renteomkostninger i øvrigt	2.643.080	2.281	367.917	455
Valutakursreguleringer	390.511	326	0	0
Øvrige finansielle omkostninger	197.851	727	0	50
Øvrige finansielle omkostninger i alt	3.231.442	3.334	367.917	505
I alt	3.231.442	3.334	666.463	962

**7. Resultatdisponering**

Ekstraordinært udbytte i regnskabsåret	14.000.000	19.000	14.000.000	19.000
Minoritetsinteresser	1.313.260	1.889	0	0
Overført resultat	-966.085	706	-966.083	706
I alt	14.347.175	21.595	13.033.917	19.706

**8. Immaterielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Erhvervede rettigheder	Goodwill
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.17	4.614.242	124.842.706
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	0	22.477.652
Tilgang i året	17.514	0
Kostpris pr. 31.12.17	4.631.756	147.320.358
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.17	-3.331.102	-45.230.871
Afskrivninger i året	-467.276	-14.723.736
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.17	-3.798.378	-59.954.607
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.17	833.378	87.365.751

**9. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Indretning af lejede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncernen:		
Kostpris pr. 01.01.17	94.954	6.581.550
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	0	744.217
Tilgang i året	141.024	4.806.514
Afgang i året	0	-1.898.992
Kostpris pr. 31.12.17	235.978	10.233.289
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.17	-8.004	-4.161.007
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	0	-615.834
Afskrivninger i året	-26.406	-2.207.730
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	1.078.801
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.17	-34.410	-5.905.770
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.17	201.568	4.327.519



**10. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Beløb i DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder			
Modervirksomhed:				
Kostpris pr. 01.01.17	81.632.566			
Kostpris pr. 31.12.17	81.632.566			
Opskrivninger pr. 01.01.17	34.354.051			
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	-2.515			
Årets resultat fra kapitalandele	20.221.784			
Udbytte relateret til kapitalandele	-20.600.000			
Opskrivninger pr. 31.12.17	33.973.320			
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.17	-36.832.325			
Afskrivninger på goodwill	-6.696.786			
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.17	-43.529.111			
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.17	72.076.775			
I regnskabsposten indgår goodwill pr. 31.12.17 med	23.438.790			
Navn og hjemsted:	Ejerandel	Egenkapital DKK	Årets resultat DKK	Indregnet værdi DKK
Dattervirksomheder:				
ProData Consult A/S, Hvidovre	100%	48.637.985	20.221.784	72.076.775

**11. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt**

Beløb i DKK	Deposita
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.17	870.674
Tilgang i året	60.951
Afgang i året	-182.108
Kostpris pr. 31.12.17	749.517

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.17 DKK	31.12.16 t.DKK	31.12.17 DKK	31.12.16 t.DKK

**12. Periodeafgrænsningsposter**

Forudbetalte forsikringer	254.256	0	0	0
Forudbetalte huslejer	881.561	582	0	0
Andre periodeafgrænsningsposter	730.924	0	0	0
I alt	1.866.741	582	0	0

**13. Selskabskapital**

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt DKK
Aktiekapital	500.000	1

**14. Minoritetsinteresser**

Minoritetsinteresser primo	2.960.480	2.333	0	0
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	333.992	0	0	0
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	168.975	-98	0	0
Betalt udbytte	-1.306.298	-1.162	0	0
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	1.313.259	1.888	0	0
I alt	3.470.408	2.961	0	0

**15. Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser**

Hensættelsen til pensionsforpligtelser omfatter pensionsordninger for selskabets medarbejdere i udlandet. Pensionsforpligtelsen af dækkes ikke gennem indbetalinger til et pensionselskab.

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.17 DKK	31.12.16 t.DKK	31.12.17 DKK	31.12.16 t.DKK
<b>16. Udskudt skat</b>				
Udskudt skat pr. 01.01.17	369.735	475	0	0
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	0	29	0	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-183.259	-134	0	0
Udskudt skat pr. 31.12.17	186.476	370	0	0

## 17. Eventualforpligtelser

Koncernen:

### *Leasingforpligtelser*

Koncernen har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på mellem 6 og 36 måneder og en gennemsnitlig ydelse på t.DKK 73, i alt t.DKK 1.763.

Koncernen har indgået huslejekontrakter som kan opsiges til udløb mellem 3 og 57 måneder og en gennemsnitlig ydelse på t.DKK 676 i alt t.DKK 26.696

Modervirksomheden:

### *Kautionsforpligtelser*

Selskabet har stillet kaution for dattervirksomheds gæld til kreditinstitutter. Kautionen er ulimiteret. Dattervirksomhedernes gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 62.702. Herudover har selskabet afgivet erklæring om ikke at sælge kapitalandele i tilknyttede virksomheder uden bankens samtykke.

### *Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Den samlede kendte skatteforpligtelse for de sambeskattede selskaber udgør t.DKK 5.378 på balancedagen, hvoraf t.DKK 2.976 er indregnet som et aktiv i balancen. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten mv.

**18. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Koncernen:

Modervirksomheden:

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på t.DKK 15.337 har selskabet afgivet pant i kapitalandele, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 72.077.

	Koncern	
	2017	2016
	DKK	t.DKK

**19. Reguleringer til pengestrømsopgørelse**

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	17.402.154	14.780
Finansielle indtægter	-505.112	-410
Finansielle omkostninger	3.231.442	3.334
Skat af årets resultat	9.382.087	10.455
Øvrige reguleringer	656.040	-380
I alt	30.166.611	27.779

## 20. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalandele, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

**20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Minoritetsinteresser**

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital klassificeres som en del af koncernegenkapitalen. Dattervirksomhedernes resultater fordeles via resultatdisponeringen forholdsmæssigt til minoritetsinteresserne og modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

Køb af minoritetsandele i en dattervirksomhed og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ophør af kontrol, behandles i koncernregnskabet som egenkapitaltransaktioner, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokteres til modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

**VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNINGER**

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes fra erhvervelsestidspunktet henholdsvis stiftelsestidspunktet. Erhvervelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over virksomheden. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelses- henholdsvis afviklingstidspunktet. Afståelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden overgår til tredjemand.

Ved erhvervelse af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet.

Kostprisen for kapitalandelene i de erhvervede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Den på erhvervelsestidspunktet opgjorte goodwill (positivt forskelsbeløb) indregnes under immaterielle anlægsaktiver. Goodwill afskrives lineært efter en individuel vurdering af aktivets brugstid. Brugstiden for goodwill er fastsat til år under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed, som goodwill er knyttet til. Goodwill fra erhvervede virksomheder reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Gevinster eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

**20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurser eller tilnærmede gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Valutakursreguleringer, opstået ved omregning af egenkapitaler ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode og hvor mellemværendet anses for en del af den samlede investering, indregnes direkte i egenkapitalen. Ved afhændelse af de selvstændige udenlandske enheder indregnes de akkumulerede valutakursdifferencer i resultatopgørelsen.

Ved indregning af integrerede udenlandske enheder omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke monetære post.

**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.



**20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****RESULTATOPGØRELSE****Nettoomsætning**

Indtægter fra levering af tjenesteydelser indregnes i takt med levering af tjenesteydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder, opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen (produktionsmetoden).

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter årets forbrug af konsulenter målt til kostpris.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger, som ikke er indregnet som vareforbrug.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Erhvervede rettigheder	5	0
Goodwill	10	0
Indretning af lejede lokaler	5	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5	0

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Goodwill afskrives over 10 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

For kapitalandele i dattervirksomheder, der i modervirksomheden måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Erhvervede rettigheder*

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Goodwill*

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver*

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

I modervirksomhedens balance måles kapitalandele i dattervirksomheder efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder med regnskabsmæssig negativ værdi måles til DKK 0. Tilgodehavender, der anses for at være en del af den samlede investering i de pågældende virksomheder, nedskrives med en eventuel resterende negativ indre værdi. Øvrige tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet vurderes uerholdeligt. Der indregnes kun en hensat forpligtelse til at dække den resterende negative indre værdi i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Regnskabspraksis for erhvervelse af nye virksomheder fremgår af afsnittet "Virksomhedssammenslutninger".

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

**20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

**Egenkapital**

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for Prodata Consult Holding A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

**Hensatte forpligtelser**

Pensionsforpligtelser måles i balancen på baggrund af aktuarmæssige beregninger i det omfang, forpligtelserne ikke er forsikringsmæssigt afdækket (ydelsesbaserede pensionsordninger). Aktuarmæssige gevinster og tab på ydelsesbaserede pensionsordninger indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme skattejurisdiktion eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**Gældsforpligtelser**

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

**Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.