

Prodata Consult Holding A/S

Stamholmen 157, 5, 2650 Hvidovre
CVR-nr. 33 75 50 90

Årsrapport for 2016

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 15.03.17

Lars Jørgensen
Dirigent

Koncernoplysninger m.v.	3
Koncernoversigt	4
Ledelsespåtegning	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6 - 8
Ledelsesberetning	9 - 12
Resultatopgørelse	13
Balance	14 - 15
Egenkapitalopgørelse	16 - 17
Koncernens pengestrømsopgørelse	18
Noter	19 - 36

Selskabet

Prodata Consult Holding A/S
Stamholmen 157, 5
2650 Hvidovre
Danmark

Hjemsted: Hvidovre
CVR-nr.: 33 75 50 90
Stiftet: 6. juni 2011
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

Direktion

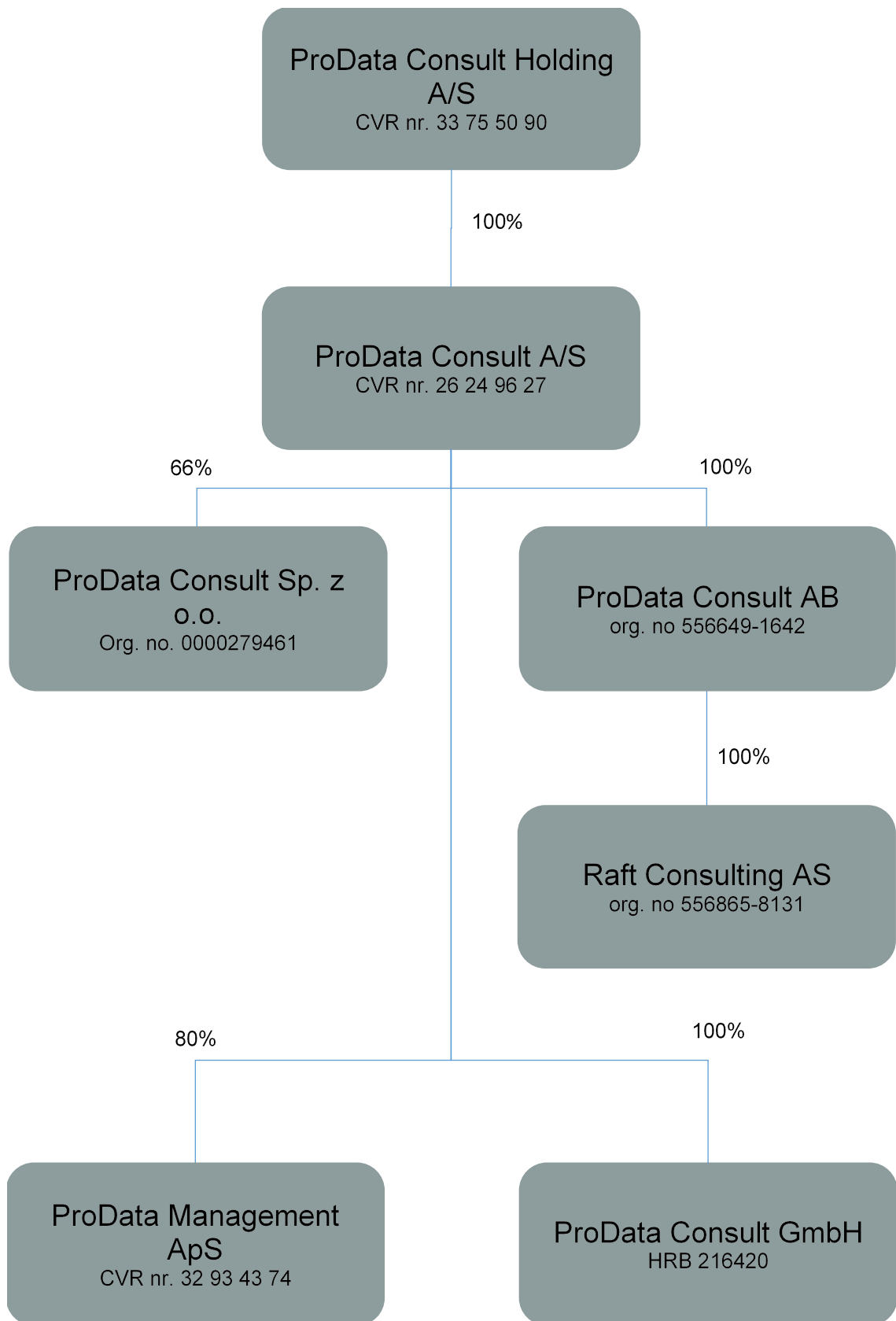
Søren Nordal Rode

Bestyrelse

Jens Kyhnæb, formand
Jan Wolff Sørensen, medlem
Lars Winther, medlem
Søren Nordal Rode, medlem
Bent Hammerskov, medlem
Lars Christian Jørgensen, medlem
Thomas Vater, medlem

Revision

Beierholm
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.16 - 31.12.16 for Prodata Consult Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.16 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.16 - 31.12.16.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hvidovre, den 14. marts 2017

Direktionen

Søren Nordal Rode

Bestyrelsen

Jens Kyhnæb
Formand

Jan Wolff Sørensen

Lars Winther

Søren Nordal Rode

Bent Hammerskov

Lars Christian Jørgensen

Thomas Vater

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Prodata Consult Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Prodata Consult Holding A/S for regnskabsåret 01.01.16 - 31.12.16, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.16 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.16 - 31.12.16 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 14. marts 2017

Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Søren Piilgaard Henschel

Statsaut. revisor

KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL

Hovedtal

Beløb i t.DKK	2016	2015	2014	2013	2012
<i>Resultat</i>					
Nettoomsætning	693.307	463.341	420.816	308.268	305.988
Bruttoresultat	100.987	73.180	65.889	42.761	40.755
Resultat før af- og nedskrivninger	49.753	37.159	29.556	17.772	18.750
Resultat af primær drift	34.973	27.597	20.602	10.395	11.536
Finansielle poster i alt	-2.924	-1.364	-969	-1.060	-533
Årets resultat	21.593	17.760	12.554	5.113	6.334

Balance

Samlede aktiver	253.093	163.186	138.144	119.250	124.676
Indeks	203	131	111	96	100
Egenkapital	40.892	49.779	51.083	47.826	51.267
Indeks	80	97	100	93	100

Pengestrømme

Nettopengestrømme fra:					
Driften	37.801	18.597	22.408	19.850	7.489
Investeringer	-47.318	-1.946	-12.197	-2.853	-707
Finansiering	-22.275	-21.872	-2.508	-25.305	-9.251
Årets pengestrømme	-31.792	-5.221	7.703	-8.308	-2.469

Nøgletal

	2016	2015	2014	2013	2012
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	48%	35%	25%	10%	13%
Bruttomargin	15%	16%	16%	14%	13%
Overskudsgrad	5%	6%	5%	3%	4%

Definitioner af nøgletal

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Nøgletallene er beregnet efter Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger.

Væsentligste aktiviteter

Selskabets aktiviteter består i at eje aktier i ProData Consult A/S og hermed beslægtet virksomhed. Koncernens aktivitet består i drift af konsulentvirksomhed inden for IT-ydelser samt anden hermed beslægtet virksomhed.

Forventet udvikling

For det danske moderselskab og dets datterselskaber forventes en fortsat positiv udvikling med tocifrede vækstrater i 2017.

Koncernen vil i 2017 konsolidere sin position efter opkøbene af Raft Consulting i 2016 og Eliantie B.V. i 2017 og fokusere på at realisere de strategiske muligheder, som følger af opkøbene.

Selvom fokus i 2017 vil være på organisk vækst og konsolidering af den nuværende selskabsplatform, vil koncernen også i år søge dialog med mulige opkøbskandidater udenfor Danmark på de for koncernen relevante markeder.

Filialer i udlandet

Koncernen har filialer i Holland og Norge, som varetager salget af selskabets produkter på de lokale markeder.

Det polske datterselskab, ProData Consult Sp. z o.o., leverede sit bedste resultat og opnåede også i 2016 markant vækst - dog ikke så kraftig som årene før. Fokus for året var at stabilisere og forstærke organisationen efter nogle år med vækstrater på over 200%. Dette er lykkedes tilfredsstillende, og med mere end 225 administrative ansatte og aktive IT-konsulenter estimeres datterselskabet ved indgangen til 2017 igen klar til høje tocifrede vækstrater på top- og bundlinje.

De svenske datterselskaber ProData Consult International AB og Raft Consulting AB er et resultat af fusionen mellem ProData Consult og Raft Consulting. Selskabets svenske datterselskaber leverede samlet en omsætning på over SEK 66 millioner svarende til en organisk vækst på mere end 85% i

forhold til 2015. Af regnskabsmæssige årsager var begge svenske selskaber aktive i regnskabsåret 2016, og først per 1. januar 2017 er de to selskaber fusioneret under navnet ProData Consult International AB. Der forventes fortsat organisk vækst i Sverige.

Koncernens norske afdeling voksede med over 50% i EBITDA, men på en stort set uændret omsætning. Filialen blev stabiliseret med egen sourcing afdeling og flyttede til nye lokaler i centrum af Oslo. Der forventes vækst i både omsætning og overskud i 2017.

Efter kraftig vækst i 2015 voksede den hollandske filial igen med næsten samme vækstrater - +50% i omsætning i 2016 - og leverede sit bedste år. Efter opkøbet af Eliantie B.V. vil fokus for 2017 være på at integrere de to selskaber og høste alle de mulige synergier uden at tabe momentum på den organiske vækst. Det samlede hollandske selskab er nu en af de betydelige udbydere på det lokale marked.

Koncernens datterselskab i Tyskland lavede sit første overskud i november måned, hvilket var lidt senere end estimeret, og datterselskabet kom derfor ud med et negativt resultat for året. Det tyske datterselskab er nu overskudsgivende, men stadig i en investeringsfase. Forventningen for det tyske datterselskab, ProData Consult GmbH, er derfor en organisk vækst på +20% i omsætning og et svagt positivt til neutralt resultat for året.

Samfundsansvar

ProData Consult arbejder med samfundsansvar både internt i virksomheden og eksternt i relation til omverdenen. Selskabet står ved sit værdigrundlag, som bygger på respekt for andre, frisind, rummelighed, tolerance og transparens.

Koncernen valgte i 2014 at rykke op i "superligaen" indenfor CSR ved at blive optaget som medlem af FN's Global Compact initiativ. Igen i 2016 afrapporterede koncernen til FN om dets dokumenterede indsats og compliance indenfor områderne dækket af initiativet.

FN's Global Compact er verdens største initiativ indenfor virksomheders samfundsansvar (CSR). Det er et internationalt initiativ startet af FN med den hensigt at inddrage private virksomheder i løsningen af de sociale og miljømæssige udfordringer, som følger med globaliseringen. Global Compact gør det muligt for virksomheder over hele verden at tage aktivt del i løsningen af disse udfordringer.

Måltal for det underrepræsenterede køn

Måltal for bestyrelsen

Selskabets bestyrelse består af 7 mænd (100%) og er sammensat således at alle ejere af selskabet er repræsenteret.

Egne kapitalandele

Egne kapitalandele består af:

	Købs- /salgspris DKK	Antal	Nominel værdi DKK	Procent af kapital
Årets tilgang	10.000.000	20.833	20.833	4%
Årets afgang	0	-20.833	-20.833	-4%
Beholdning af egne kapitalandele pr. 31.12.16			0	0%

Erhvervelsen af egne kapitalandele er sket med henblik på udbetaling til aktionærerne.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2016 DKK	2015 t.DKK	2016 DKK	2015 t.DKK	
	Nettoomsætning	693.306.732	463.341	0	0
	Andre driftsindtægter	142.866	22	0	0
	Vareforbrug	-578.214.937	-381.980	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-14.247.917	-8.203	-307.326	-31
	Bruttoresultat	100.986.744	73.180	-307.326	-31
1	Personaleomkostninger	-51.233.654	-36.021	0	0
	Resultat før af- og nedskrivninger	49.753.090	37.159	-307.326	-31
	Af- og nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	-14.780.338	-9.562	0	0
	Resultat før finansielle poster	34.972.752	27.597	-307.326	-31
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	20.767.462	16.388
	Andre finansielle indtægter	410.361	98	0	0
3	Andre finansielle omkostninger	-3.334.492	-1.462	-962.140	-500
	Resultat før skat	32.048.621	26.233	19.497.996	15.857
	Skat af årets resultat	-10.455.204	-8.473	207.783	125
	Årets resultat	21.593.417	17.760	19.705.779	15.982

		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.16 DKK	31.12.15 t.DKK	31.12.16 DKK	31.12.15 t.DKK
AKTIVER					
Note					
	Erhvervede rettigheder	1.282.560	1.739	0	0
	Goodwill	79.611.835	46.999	0	0
5	Immaterielle anlægsaktiver i alt	80.894.395	48.738	0	0
	Indretning af lejede lokaler	86.950	0	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.420.543	2.061	0	0
6	Materielle anlægsaktiver i alt	2.507.493	2.061	0	0
7	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	79.154.292	71.808
8	Deposita	870.674	719	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	870.674	719	79.154.292	71.808
	Anlægsaktiver i alt	84.272.562	51.518	79.154.292	71.808
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	136.341.061	100.895	0	0
	Tilgodehavende selskabsskat	0	0	2.045.153	0
	Andre tilgodehavender	4.552.122	1.636	0	0
9	Periodeafgrænsningsposter	583.336	304	0	0
	Tilgodehavender i alt	141.476.519	102.835	2.045.153	0
	Likvide beholdninger	27.343.492	8.833	0	0
	Omsætningsaktiver i alt	168.820.011	111.668	2.045.153	0
	Aktiver i alt	253.092.573	163.186	81.199.445	71.808

		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.16 DKK	31.12.15 t.DKK	31.12.16 DKK	31.12.15 t.DKK
PASSIVER					
Note					
10	Selskabskapital	500.000	500	500.000	500
	Overført resultat	37.431.469	46.946	37.431.469	46.946
Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere		37.931.469	47.446	37.931.469	47.446
	Minoritetsinteresser	2.960.480	2.333	0	0
Egenkapital i alt		40.891.949	49.779	37.931.469	47.446
11	Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser	289.519	247	0	0
12	Hensættelser til udskudt skat	369.735	474	0	0
Hensatte forpligtelser i alt		659.254	721	0	0
	Anden gæld	2.654.603	5.843	0	0
Langfristede gældsforpligtelser i alt		2.654.603	5.843	0	0
	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	3.187.995	2.568	0	0
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	61.710.698	11.409	21.367.970	7.574
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	4.863.880	1.894	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	102.521.968	68.479	16.250	16
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	20.237.706	13.851
	Selskabsskat	6.928.691	8.177	0	1.312
	Anden gæld	25.253.304	11.792	1.646.050	1.609
13	Periodeafgrænsningsposter	4.420.231	2.524	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		208.886.767	106.843	43.267.976	24.362
Gældsforpligtelser i alt		211.541.370	112.686	43.267.976	24.362
Passiver i alt		253.092.573	163.186	81.199.445	71.808

14 Eventualforpligtelser

15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Egenkapitalopgørelse

Beløb i DKK	Selskabs- kapital	Overført resultat	Egenkapital tilhørende modervirk- somhedens kapitalejere	Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
Koncern:					
Egenkapitalopgørelse for 01.01.15 - 31.12.15					
Saldo pr. 01.01.15	500.000	50.019.569	50.519.569	563.547	51.083.116
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	-55.220	-55.220	-9.323	-64.543
Betalt ekstraordinært udbytte	0	-19.000.000	-19.000.000	0	-19.000.000
Forslag til resultatdisponering	0	15.982.017	15.982.017	1.778.359	17.760.376
Saldo pr. 31.12.15	500.000	46.946.366	47.446.366	2.332.583	49.778.949
Egenkapitalopgørelse for 01.01.16 - 31.12.16					
Saldo pr. 01.01.16	500.000	46.946.366	47.446.366	2.332.583	49.778.949
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	-220.676	-220.676	-97.679	-318.355
Kapitalforhøjelse	20.833	-20.833	0	0	0
Kapitalnedsættelse	-20.833	-9.979.167	-10.000.000	0	-10.000.000
Betalt ekstraordinært udbytte	0	-19.000.000	-19.000.000	0	-19.000.000
Betalt udbytte	0	0	0	-1.162.062	-1.162.062
Forslag til resultatdisponering	0	19.705.779	19.705.779	1.887.638	21.593.417
Saldo pr. 31.12.16	500.000	37.431.469	37.931.469	2.960.480	40.891.949
Moder:					
Egenkapitalopgørelse for 01.01.15 - 31.12.15					
Saldo pr. 01.01.15	500.000	50.019.569	50.519.569	0	50.519.569
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	-55.220	-55.220	0	-55.220
Betalt ekstraordinært udbytte	0	-19.000.000	-19.000.000	0	-19.000.000
Forslag til resultatdisponering	0	15.982.017	15.982.017	0	15.982.017
Saldo pr. 31.12.15	500.000	46.946.366	47.446.366	0	47.446.366

Egenkapitalopgørelse

Beløb i DKK	Selskabs- kapital	Overført resultat	Egenkapital tilhørende modervirk- somhedens kapitalejere	Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
Egenkapitalopgørelse for 01.01.16 - 31.12.16					
Saldo pr. 01.01.16	500.000	46.946.366	47.446.366	0	47.446.366
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	-220.676	-220.676	0	-220.676
Kapitalforhøjelse	20.833	-20.833	0	0	0
Kapitalnedsættelse	-20.833	-9.979.167	-10.000.000	0	-10.000.000
Betalt ekstraordinært udbytte	0	-19.000.000	-19.000.000	0	-19.000.000
Forslag til resultatdisponering	0	19.705.779	19.705.779	0	19.705.779
Saldo pr. 31.12.16	500.000	37.431.469	37.931.469	0	37.931.469

Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	2016 DKK	2015 t.DKK
Årets resultat	21.593.417	17.760
16 Reguleringer	28.159.673	19.400
Forskydning i driftskapital		
Tilgodehavender	-38.642.552	-26.411
Leverandører af varer og tjenesteydelser	34.042.700	22.089
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	7.380.565	-8.875
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	52.533.803	23.963
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	410.361	98
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-3.334.492	-1.462
Betalt selskabsskat	-11.808.229	-4.002
Pengestrømme fra driften	37.801.443	18.597
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-45.115.948	-354
Salg af immaterielle anlægsaktiver	0	271
Køb af materielle anlægsaktiver	-2.188.393	-2.454
Salg af materielle anlægsaktiver	137.800	727
Køb af finansielle anlægsaktiver	-161.610	-136
Salg af finansielle anlægsaktiver	10.001	0
Pengestrømme fra investeringer	-47.318.150	-1.946
Kapitalnedsættelse	-10.000.000	0
Betalt udbytte	-20.162.062	-19.000
Optagelse af langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	11.075.000	0
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	-3.187.995	-2.872
Pengestrømme fra finansiering	-22.275.057	-21.872
Årets samlede pengestrømme	-31.791.764	-5.221
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	8.833.231	2.646
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter ved årets begyndelse	-11.408.673	0
Likvide beholdninger ved årets slutning	-34.367.206	-2.575
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	27.343.492	8.833
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter	-61.710.698	-11.408
I alt	-34.367.206	-2.575

	Koncern		Modervirksomhed	
	2016 DKK	2015 t.DKK	2016 DKK	2015 t.DKK
1. Personaleomkostninger				
Lønninger	42.337.971	31.676	0	0
Pensioner	4.770.392	2.147	0	0
Andre omkostninger til social sikring	2.111.712	563	0	0
Andre personaleomkostninger	2.013.579	1.635	0	0
I alt	51.233.654	36.021	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	101	77	0	0

2. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Lovpligtig revision af årsregnskabet	353.265	291	18.125	18
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	12.500	12	12.500	12
Skatterådgivning	223.953	82	0	0
Andre ydelser	562.737	157	150.000	0
I alt	1.152.455	542	180.625	30

3. Finansielle omkostninger

Renter, tilknyttede virksomheder	0	0	456.954	254
Renteomkostninger i øvrigt	3.284.492	1.462	455.186	241
Øvrige finansielle omkostninger	50.000	0	50.000	5
Øvrige finansielle omkostninger i alt	3.334.492	1.462	505.186	246
I alt	3.334.492	1.462	962.140	500

	Koncern		Modervirksomhed	
	2016 DKK	2015 t.DKK	2016 DKK	2015 t.DKK

4. Resultatdisponering

Ekstraordinært udbytte i regnskabsåret	-19.000.000	-19.000	-19.000.000	-19.000
Minoritetsinteresser	1.887.638	1.778	0	0
Overført resultat	38.705.779	34.982	38.705.779	34.982
I alt	21.593.417	17.760	19.705.779	15.982

5. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Erhvervede rettigheder	Goodwill
Koncernen:		
Kostpris pr. 01.01.16	4.746.216	79.754.784
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	0	45.087.922
Tilgang i året	28.026	0
Afgang i året	-160.000	0
Kostpris pr. 31.12.16	4.614.242	124.842.706
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.16	-3.007.199	-32.755.383
Afskrivninger i året	-484.483	-12.475.488
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	160.000	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.16	-3.331.682	-45.230.871
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.16	1.282.560	79.611.835

6. Materielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Indretning af leje- de lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncernen:		
Kostpris pr. 01.01.16	0	4.148.691
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	658.412	1.986.840
Tilgang i året	83.680	2.104.713
Afgang i året	-647.138	-1.658.694
Kostpris pr. 31.12.16	94.954	6.581.550
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.16	0	-2.087.673
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	-394.888	-1.669.177
Afskrivninger i året	-2.264	-1.980.236
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	389.148	1.576.079
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.16	-8.004	-4.161.007
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.16	86.950	2.420.543

7. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Beløb i DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Morderselskab:	
Kostpris pr. 01.01.16	81.632.566
Kostpris pr. 31.12.16	81.632.566
Opskrivninger pr. 01.01.16	20.310.479
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	-220.676
Årets resultat fra kapitalandele	27.464.248
Udbytte relateret til kapitalandele	-13.200.000
Opskrivninger pr. 31.12.16	34.354.051
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.16	-30.135.539
Afskrivninger på goodwill	-6.696.786
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.16	-36.832.325
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.16	79.154.292
I regnskabsposten indgår goodwill pr. 31.12.16 med	30.135.576

Navn og hjemsted:	Ejerandel	Egenkapital DKK	Årets resultat DKK	Indregnet værdi DKK
Dattervirksomheder:				
ProData Consult A/S, Hvidovre	100%	49.018.716	27.464.248	79.154.292

8. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt

Beløb i DKK	Deposita
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.16	719.065
Tilgang i året	161.610
Afgang i året	-10.001
Kostpris pr. 31.12.16	870.674

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.16 DKK	31.12.15 t.DKK	31.12.16 DKK	31.12.15 t.DKK
9. Periodeafgrænsningsposter				
Andre periodeafgrænsningsposter	583.336	304	0	0

10. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af:

		Antal	Pålydende værdi i alt DKK	
Aktiekapital		500.000		1
Kapitalforhøjelse i regnskabsåret		20.833		1
Egne kapitalandele består af:				
	Købs- /salgspris DKK	Antal	Pålydende værdi i alt DKK	Procent af kapital
Beholdning af egne kapitalandele pr. 01.01.16		0	0	0%
Årets tilgang	10.000.000	20.833	20.833	0%
Årets afgang	0	-20.833	-20.833	0%
Beholdning af egne kapitalandele pr. 31.12.16			0	0%

Erhvervelsen af egne kapitalandele er sket med henblik på udbetaling til aktionærerne

11. Hensættelser til pensioner og lignende forpligtels

Hensættelsen til pensionsforpligtelser omfatter pensionsordninger for selskabets medarbejdere i udlandet. Pensionsforpligtelsen af dækkes ikke gennem indbetalinger til et pensions-selskab.

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.16 DKK	31.12.15 t.DKK	31.12.16 DKK	31.12.15 t.DKK
12. Udskudt skat				
Udskudt skat pr. 01.01.16	474.500	555	0	0
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	29.384	0	0	0
Afgang ved spaltning og salg af virksomhed	0	-62	0	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-134.149	-19	0	0
Udskudt skat pr. 31.12.16	369.735	474	0	0

13. Periodeafgrænsningsposter

Forudfaktureret klippekort	4.420.231	2.524	0	0
----------------------------	-----------	-------	---	---

14. Eventualforpligtelser

Koncernen:

Leasingforpligtelser

Koncernen har indgået leje og leasingkontrakter med en restløbetid på mellem 5 - 30 måneder og en gennemsnitlig ydelse på t.DKK 19, i alt t.DKK 241.

Koncernen har indgået huslejekontrakt som kan opsiges efter henholdsvis 46 måneder, 31 måneder, 24 måneder, 12 måneder, 6 måneder, 3 måneder og 3 måneder med månedlige ydelser på henholdsvis t.DKK 77, t.DKK 78, t.DKK 12, t.DKK 13, t.DKK 16, t.DKK 5 og t.DKK 4. Den samlede forpligtelse udgør t.DKK 6.503.

Koncernens husleje kontrakt med den månedlige ydelse på t.DKK 78 kan opsiges pr. 1 august 2018 mod betaling af et fee svarende til 5 måneders leje i alt t.DKK 389

Garantiforpligtelser

Koncernens bankforbindelse har afgivet en betalingsgaranti på t.DKK 11.075 overfor sælger af Raft Consulting A/S. Garantien udløber den 5. januar 2017.

Modervirksomheden:

Kautionsforpligtelser

Koncernen har stillet solidarisk selvskyldnerkaution for dattervirksomheders gæld til kreditinstitutter. Kautionen er ulimiteret. Dattervirksomhedernes gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 33.214.

Andre eventualforpligtelser

Koncernen er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Den samlede kendte skatteforpligtelse for de sambeskattede selskaber udgør t.DKK 6.694 på balancedagen, hvoraf t.DKK 2.262 er indregnet som et aktiv i balancen. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten mv.

15. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen:

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter er der lyst skadeløsbrev på t.DKK 25.000 til sikkerhed for virksomhedspant i immaterielle rettigheder, simple fordringer, varelager, andre anlæg, driftsmateriel og inventar. Den samlede regnskabsmæssige værdi af omfattede aktiver udgør t.DKK 199.973.

Modervirksomheden:

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på t.DKK 61.711 har selskabet afgivet pant i kapitalandele, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 79.154

	Koncern	
	2016 DKK	2015 t.DKK
16. Reguleringer til pengestrømsopgørelse		
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	14.780.338	9.562
Finansielle indtægter	-410.361	-98
Finansielle omkostninger	3.334.492	1.463
Skat af årets resultat	10.455.204	8.473
I alt	28.159.673	19.400

17. Anvendt regnskabspraksis

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalandele, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

17. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Minoritetsinteresser**

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital klassificeres som en del af koncernegenkapitalen. Dattervirksomhedernes resultater fordeles via resultatdisponeringen forholdsmæssigt til minoritetsinteresserne og modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

Køb af minoritetsandele i en dattervirksomhed og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ophør af kontrol, behandles i koncernregnskabet som egenkapitaltransaktioner, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokteres til modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNINGER

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes fra erhvervelsestidspunktet henholdsvis stiftelsestidspunktet. Erhvervelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over virksomheden. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelses- henholdsvis afviklingstidspunktet. Afståelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden overgår til tredjemand.

Ved erhvervelse af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Omvurderingen har ikke givet anledning til værdireguleringer.

Skatteeffekten af de foretagne omvurderinger indregnes.

Kostprisen for kapitalandelene i de erhvervede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Den på erhvervelsestidspunktet opgjorte goodwill (positivt forskelsbeløb) indregnes under immaterielle anlægsaktiver. Goodwill afskrives lineært efter en individuel vurdering af aktivets brugstid. Brugstiden for goodwill er fastsat til år under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed, som goodwill er knyttet til. Goodwill fra erhvervede virksomheder reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Gevinster eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

17. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurser eller tilnærmede gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Valutakursreguleringer, opstået ved omregning af egenkapitaler ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode og hvor mellemværendet anses for en del af den samlede investering, indregnes direkte i egenkapitalen. Ved afhændelse af de selvstændige udenlandske enheder indregnes de akkumulerede valutakursdifferencer i resultatopgørelsen.

Ved indregning af integrerede udenlandske enheder omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke monetære post.

LEASINGKONTRAKTER

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

17. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**RESULTATOPGØRELSE****Nettoomsætning**

Indtægter fra levering af tjenesteydelser indregnes i takt med levering af tjenesteydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder, opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen (produktionsmetoden).

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter årets forbrug af konsulenter målt til kostpris.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger, som ikke er indregnet som vareforbrug.

17. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Rest- Brugstid, værdi, år procent
Erhvervede rettigheder	5
Goodwill	10
Indretning af lejede lokaler	5
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5

Goodwill afskrives over 10 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

For kapitalandele i dattervirksomheder, der i modervirksomheden måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder omfatter gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

17. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Koncernen er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

BALANCE**Immaterielle anlægsaktiver***Erhvervede rettigheder*

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Goodwill

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

17. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens balance måles kapitalandele i dattervirksomheder efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder.

Regnskabspraksis for erhvervelse af nye virksomheder fremgår af afsnittet "Virksomhedssammenslutninger".

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

17. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

Egenkapital

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Anskaffelses- og afståelsessummer for egne kapitalandele samt udbytte fra disse indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

17. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Hensatte forpligtelser**

Pensionsforpligtelser måles i balancen på baggrund af aktuarmæssige beregninger i det omfang, forpligtelserne ikke er forsikringsmæssigt afdækket (ydelsesbaserede pensionsordninger). Aktuarmæssige gevinster og tab på ydelsesbaserede pensionsordninger indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme skattejurisdiktion eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

17. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og køb og salg af egne kapitalandele samt finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.