



**Advokatpartnerselskabet Kirk  
Larsen & Ascanius**

Esbjerg Brygge 28  
6700 Esbjerg  
CVR-nr. 33646925

**Årsrapport 2019**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
25.05.2020

---

**Peter Kirk Larsen**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5
Ledelsesberetning	8
Resultatopgørelse for 2019	10
Balance pr. 31.12.2019	11
Egenkapitalopgørelse for 2019	13
Pengestrømsopgørelse for 2019	14
Noter	15
Anvendt regnskabspraksis	18

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Advokatpartnerselskabet Kirk Larsen & Ascanius

Esbjerg Brygge 28

6700 Esbjerg

CVR-nr.: 33646925

Hjemsted: Esbjerg

Regnskabsår: 01.01.2019 - 31.12.2019

## Bestyrelse

Sten Kirk Larsen, formand

Jesper Ebbesen Fredslund Schmidt

Frans Tilsted Bennetsen

Bo Ascanius

Gitte Iversen

Corna Levin Munch

Jens Munch

Jacob Ladefoged

Peter Kirk Larsen

Niels Stie Kaalund

Erik Laigaard

Michael Nygaard Appel

Hans Ladekjær Jeppesen

Morten Rosendahl

## Direktion

Peter Kirk Larsen

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Dokken 8

Postboks 200

6701 Esbjerg

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 for Advokatpartnerselskabet Kirk Larsen & Ascanius.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Esbjerg, den 25.05.2020

**Direktion**

**Peter Kirk Larsen**

## Bestyrelse

**Sten Kirk Larsen**  
formand

**Jesper Ebbesen Fredslund Schmidt**

**Frans Tilsted Bennetsen**

**Bo Ascanius**

**Gitte Iversen**

**Corna Levin Munch**

**Jens Munch**

**Jacob Ladefoged**

**Peter Kirk Larsen**

**Niels Stie Kaalund**

**Erik Laigaard**

**Michael Nygaard Appel**

**Hans Ladekjær Jeppesen**

**Morten Rosendahl**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Advokatpartnerselskabet Kirk Larsen & Ascanius

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Advokatpartnerselskabet Kirk Larsen & Ascanius for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 25.05.2020

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

**Jørn Jepsen**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne24824

**Henrik Harbo Andersen**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne19699



# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2019	2018	2017	2016	2015
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	107.090	112.005	139.829	123.551	107.851
Driftsresultat	8.295	8.175	4.202	13.910	13.571
Resultat af finansielle poster	(505)	(152)	(712)	(648)	(677)
Årets resultat	7.790	8.023	3.490	13.261	12.894
Balancesum	157.594	156.183	179.558	152.488	130.914
Investeringer i materielle aktiver	1.841	2.265	5.680	5.400	5.767
Egenkapital	98.093	90.303	82.280	78.791	65.529
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalforrentning (%)	8,27	9,30	4,33	18,38	21,90
Soliditetsgrad (%)	62,24	57,82	45,82	51,67	50,05

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$

Gns. egenkapital

### Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$

Balancesum

### **Virksomhedens væsentligste aktiviteter**

Selskabets hovedaktivitet omfatter advokatvirksomhed i Esbjerg, Skjern, Herning og København.

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Selskabet har et fortsat højt aktivitetsniveau og har i året realiseret et overskud på 7,8 mio. kr. Ledelsen anser selskabets udvikling i 2019 som værende tilfredsstillende.

### **Usikkerhed vedrørende indregning og måling**

Der er ikke konstateret usikkerheder eller risici, som har særlig påvirkning på indregningen og målingen af posterne i årsregnskabet.

### **Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling**

Der er ikke konstateret usædvanlige forhold, der har særlig påvirkning på indregningen og målingen af posterne i årsregnskabet.

### **Forventet udvikling**

Ledelsen forventer et væsentligt lavere aktivitetsniveau og overskud i 2020 end i 2019.

### **Videnressourcer**

Selskabet har stor fokus på rekruttering, fastholdelse og faglig udvikling af advokaternes og øvrige medarbejderes kompetencer og specialer, herunder blandt andet inden for digitalisering.

### **Begivenheder efter balancedagen**

Efter regnskabsårets afslutning er der sket udbrud af sygdommen COVID19 som følge af spredningen af Coronavirus. Selskabets aktivitetsniveau og dermed 2020 resultatet påvirkes negativt af udbruddet, men det er endnu ikke muligt at vurdere de endelige økonomiske konsekvenser for det kommende regnskabsår.

Der har ikke været andre begivenheder efter regnskabsårets udløb, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling negativt.

# Resultatopgørelse for 2019

	Note	2019 kr.	2018 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>107.089.629</b>	<b>112.004.924</b>
Personaleomkostninger	1	(95.592.510)	(100.008.888)
Af- og nedskrivninger	2	(3.202.115)	(3.821.460)
<b>Driftsresultat</b>		<b>8.295.004</b>	<b>8.174.576</b>
Andre finansielle indtægter		16.590	26.592
Andre finansielle omkostninger		(521.753)	(178.199)
<b>Årets resultat</b>	3	<b>7.789.841</b>	<b>8.022.969</b>

# Balance pr. 31.12.2019

## Aktiver

	Note	2019 kr.	2018 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		6.853.639	8.343.825
Indretning af lejede lokaler		136.078	339.629
<b>Materielle aktiver</b>	4	<b>6.989.717</b>	<b>8.683.454</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		0	1.455
Andre tilgodehavender		1.086.214	1.516.293
<b>Finansielle aktiver</b>	5	<b>1.086.214</b>	<b>1.517.748</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>8.075.931</b>	<b>10.201.202</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		37.876.285	32.012.734
Igangværende arbejder for fremmed regning		90.975.135	83.492.931
Andre tilgodehavender		9.948.829	3.245.049
Periodeafgrænsningsposter	6	330.564	310.028
<b>Tilgodehavender</b>		<b>139.130.813</b>	<b>119.060.742</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>10.387.060</b>	<b>26.921.532</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>149.517.873</b>	<b>145.982.274</b>
<b>Aktiver</b>		<b>157.593.804</b>	<b>156.183.476</b>

**Passiver**

	Note	2019 kr.	2018 kr.
Virksomhedskapital	7	1.170.000	1.170.000
Overført overskud eller underskud		96.923.026	89.133.185
<b>Egenkapital</b>		<b>98.093.026</b>	<b>90.303.185</b>
Andre hensatte forpligtelser	8	350.000	350.000
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>350.000</b>	<b>350.000</b>
Finansielle leasingforpligtelser		767.219	786.051
Anden gæld		1.334.599	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	9	<b>2.101.818</b>	<b>786.051</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	9	1.223.341	1.044.247
Anden gæld		55.825.619	63.699.993
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>57.048.960</b>	<b>64.744.240</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>59.150.778</b>	<b>65.530.291</b>
<b>Passiver</b>		<b>157.593.804</b>	<b>156.183.476</b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	11		
Eventualforpligtelser	12		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmessige vilkår	13		

# Egenkapitalopgørelse for 2019

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	1.170.000	89.133.185	90.303.185
Årets resultat	0	7.789.841	7.789.841
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>1.170.000</b>	<b>96.923.026</b>	<b>98.093.026</b>

# Pengestrømsopgørelse for 2019

	Note	2019 kr.	2018 kr.
Driftsresultat		8.295.004	8.174.576
Af- og nedskrivninger		3.202.115	3.821.460
Ændringer i arbejdskapital	10	(26.609.846)	(35.953.319)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>(15.112.727)</b>	<b>(23.957.283)</b>
Modtagne finansielle indtægter		16.590	26.592
Betalte finansielle omkostninger		(521.753)	(178.199)
Andre pengestrømme vedrørende drift		1.455	(776)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>(15.616.435)</b>	<b>(24.109.666)</b>
Køb mv. af materielle aktiver		(1.840.878)	(2.265.385)
Salg af materielle aktiver		332.500	1.497.750
Køb af finansielle aktiver		(24.588)	(492.458)
Salg af finansielle aktiver		454.667	0
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(1.078.299)</b>	<b>(1.260.093)</b>
Afdrag på leasingforpligtelser		(1.032.017)	(1.303.665)
Indgåelse af leasingforpligtelser		1.192.279	0
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>160.262</b>	<b>(1.303.665)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(16.534.472)</b>	<b>(26.673.424)</b>
Likvider primo		26.921.532	53.594.956
<b>Likvider ultimo</b>		<b>10.387.060</b>	<b>26.921.532</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		10.387.060	26.921.532
<b>Likvider ultimo</b>		<b>10.387.060</b>	<b>26.921.532</b>

# Noter

## 1 Personaleomkostninger

	2019 kr.	2018 kr.
Gager og lønninger	91.093.170	95.704.612
Pensioner	3.699.082	3.495.976
Andre omkostninger til social sikring	800.258	808.300
	<b>95.592.510</b>	<b>100.008.888</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>73</b>	<b>83</b>

## 2 Af- og nedskrivninger

	2019 kr.	2018 kr.
Afskrivninger på materielle aktiver	3.310.371	3.947.164
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	(108.256)	(125.704)
	<b>3.202.115</b>	<b>3.821.460</b>

## 3 Forslag til resultatdisponering

	2019 kr.	2018 kr.
Overført resultat	7.789.841	8.022.969
	<b>7.789.841</b>	<b>8.022.969</b>

## 4 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	24.235.352	1.096.895
Tilgange	1.840.878	0
Afgange	(942.445)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>25.133.785</b>	<b>1.096.895</b>
Af- og nedskrivninger primo	(15.891.527)	(757.266)
Årets afskrivninger	(3.106.820)	(203.551)
Tilbageførsel ved afgang	718.201	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(18.280.146)</b>	<b>(960.817)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>6.853.639</b>	<b>136.078</b>



## 5 Finansielle aktiver

	Andre værdipapirer og kapital- andele kr.	Andre tilgode- havender kr.
Kostpris primo	24.978	1.516.293
Tilgange	0	24.588
Afgange	0	(454.667)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>24.978</b>	<b>1.086.214</b>
Nedskrivninger primo	(23.523)	0
Dagsværdireguleringer	(1.455)	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>(24.978)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>1.086.214</b>

## 6 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører omkostninger, som er betalt i 2019, men først afholdes i 2020.

## 7 Virksomhedskapital

	Antal	Pålydende værdi kr.	Nominel værdi kr.
Ordinære aktier	1.170.000	1	1.170.000
	<b>1.170.000</b>		<b>1.170.000</b>

## 8 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser består af forventede omkostninger til vedligeholdelse og istandsættelse af lokaler ved fraflytning.

## 9 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2019 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2018 kr.	Forfald efter 12 måneder 2019 kr.
Finansielle leasingforpligtelser	1.223.341	1.044.247	767.219
Anden gæld	0	0	1.334.599
	<b>1.223.341</b>	<b>1.044.247</b>	<b>2.101.818</b>

### 10 Ændring i arbejdskapital

	2019 kr.	2018 kr.
Ændring i tilgodehavender	(20.070.071)	(6.059.395)
Ændring i leverandørgæld mv.	(6.539.775)	(29.893.924)
	<b>(26.609.846)</b>	<b>(35.953.319)</b>

### 11 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2019 kr.	2018 kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>5.353.906</b>	<b>9.241.430</b>

### 12 Eventualforpligtelser

Selskabet har afgivet normale forretningsmæssige indeståelser i forbindelse med driften af advokatvirksomheden.

### 13 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, andre driftsindtægter og andre eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle aktiver.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, nettokurstab vedrørende værdipapirer samt amortisering af finansielle forpligtelser.

## Balancen

### Materielle aktiver

Andre anlæg, driftsmateriel, inventar og indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

I tilgodehavender indgår klienttilsvar, som omfatter penge modtaget for tredjemands regning. Pengene indestår på særlige klientbankkonti omfattet af "Vedtægt om advokaters pligter med hensyn til behandling af betroede midler". Det samlede klienttilsvar præsenteres i balancen som en nettopost, idet klienttilsvar modregnes i indeståendet på klientbankkonti.

### **Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles efter produktionskriteriet til en forsigtig opgjort salgsværdi af det på balancedagen udførte arbejde på basis af medgået tidsforbrug.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til vedligeholdelse og istandsættelse af lokaler ved fraflytning.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

### **Finansielle leasingforpligtelser**

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

### **Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter og ændring i driftskapital.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler og afdrag på rentebærende gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.