

# Kystcentret A/S

Kystcentervej 3, 7680 Thyborøn  
CVR-nr. 33 59 82 89

## Årsrapport for 2018

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 11.03.19

Karen Marie Schmidt Pedersen  
Dirigent

---

Selskabsoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 9
Resultatopgørelse	10
Balance	11 - 12
Egenkapitalopgørelse	13
Noter	14 - 19

---

---

**Selskabet**

---

Kystcentret A/S  
Kystcentervej 3  
7680 Thyborøn  
Danmark  
Telefon: 96 90 02 00  
Telefax: 96 90 02 09  
Hjemmeside: [www.kystcentret.dk](http://www.kystcentret.dk)  
Hjemsted: Lemvig Kommune  
CVR-nr.: 33 59 82 89  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Karen Marie Schmidt Pedersen

---

**Bestyrelse**

---

Erik Flyvholm  
Kenneth Bro  
Jens Kirkegaard  
Henrik Vinther Krogh  
Poul Erik Christensen

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

**Modervirksomhed**

---

Fonden West Coast Center Jutland, Lemvig Kommune

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.18 - 31.12.18 for Kystcentret A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.18 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.18 - 31.12.18.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Thyborøn, den 11. marts 2019

**Direktionen**

Karen Marie Schmidt Pedersen

**Bestyrelsen**

Erik Flyvholm  
Formand

Kenneth Bro

Jens Kirkegaard

Henrik Vinther Krogh

Poul Erik Christensen

## Til kapitalejeren i Kystcentret A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Kystcentret A/S for regnskabsåret 01.01.18 - 31.12.18, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.18 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.18 - 31.12.18 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Lemvig, den 11. marts 2019

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Richard Hyldgaard Hansen

Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne27796

Ole Tang

Reg. revisor  
MNE-nr. mne7014

### Væsentligste aktiviteter

Selskabets aktiviteter består i drift af et offentlig tilgængeligt oplevelses- og formidlingscenter samt aktiviteter forbundet hermed.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.18 - 31.12.18 udviser et resultat på DKK -278.192 mod DKK -49.394 for tiden 01.01.17 - 31.12.17. Balancen viser en egenkapital på DKK -28.516.

Ledelsen anser ikke årets resultat tilfredsstillende.

Kystcentret A/S har løbende investeret i udviklingen af den eksisterende udstilling, hvilket har resulteret i, at centret har udvidet fra 2000 m<sup>2</sup> til 5000 m<sup>2</sup> både inde- og udendørs.

Disse forbedrede tiltag har resulteret i meget tilfredse gæster, flere tilbud omkring events og udlejning af lokaler m.m. Kystcentret har vist en støt og markant fremgang i resultatet i perioden 2015 til 2017.

2018 blev dog et år med tilbagegang. Årets underskud kan primært henføres til et fald i besøgstallet på omkring 2.500 gæster med en gennemsnitlig indtjening pr. gæst på 117 kr. i alt 292.500 kr. Den danske sommer i 2018 har været en konkurrent, vi ikke har kunne konkurre med. I samtlige højsæsonuger har der været høj solskin og høje varmegrader, hvilket naturligvis påvirker gæsterne til at søge udenfor og til vandet fremfor til en hovedsageligt indedørt turistattraktion.

Dog har Kystcentret formået at fastholde og øge andre indtægter, såsom events og arrangementer i 2018.

#### *Væsentlig usikkerhed om fortsat drift*

Selskabets ejer har tilkendegivet, at den forsat stiller den nødvendige likviditet til rådighed. Ledelsen aflægger i overensstemmelse hermed årsrapporten under forudsætningen om virksomhedens forsatte drift.

#### Kapitalberedskab:

Selskabet har tabt mere end halvdelen af virksomhedens kapital. Moderfondens ledelse har i 2018 eftergivet 299 t.kr. af selskabet gæld til moderfonden. Selskabets ledelse har på generalforsamlingen i 2018 besluttet, at den resterende virksomhedskapital skal reableres via selskabets drift de kommende år.



**Forventet udvikling**

I 2019 kommer vi til at fokusere endnu mere på centrets kerneudstilling, herunder nye udstillinger med fællesnævneren "Vesterhavets kræfter". Der er tilkendegivelser fra flere samarbejdspartnere om støtte til udvikling af flere deludstillinger på Kystcentret. Det gennemgående tema ved Vesterhavets kræfter er et vigtigt tiltag til sæsonen 2019, og som forventes at trække flere gæster til.

Ligeledes i 2019 vil der fortsat være fokus på events og arrangementer samt udlejning af centrets lokaler.

Kystcentrets ledelse har gennemgået et forløb med en ekstern konsulent omkring en ny udviklings- og handlingsplan for Kystcentret. Dette er allerede igangsat og der vil løbende gennem 2019 blive arbejdet målrettet med at få flyttet virksomheden positivt.

Kystcentret vil fortsætte med at være nytænkende og vi forventer på baggrund af alle de nye realiserede tiltag en betydelig fremgang i 2019.

Note		2018 DKK	2017 DKK
	<b>Nettoomsætning</b>	<b>3.471.183</b>	<b>3.530.339</b>
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-325.721	-333.040
	Andre eksterne omkostninger	-1.174.799	-1.112.167
	<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>1.970.663</b>	<b>2.085.132</b>
2	Personaleomkostninger	-2.247.017	-2.130.803
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>-276.354</b>	<b>-45.671</b>
3	Finansielle omkostninger	-1.838	-3.723
	<b>Årets resultat</b>	<b>-278.192</b>	<b>-49.394</b>

**Forslag til resultatdisponering**

	Overført resultat	-278.192	-49.394
	<b>I alt</b>	<b>-278.192</b>	<b>-49.394</b>

<b>AKTIVER</b>		31.12.18	31.12.17
		DKK	DKK
Note			
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	0	0
	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Fremstillede varer og handelsvarer	74.378	85.193
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>74.378</b>	<b>85.193</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	8.641	60.147
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	471.453	163.666
	Andre tilgodehavender	0	8.129
	Periodeafgrænsningsposter	11.851	5.356
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>491.945</b>	<b>237.298</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>27.424</b>	<b>126.574</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>593.747</b>	<b>449.065</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>593.747</b>	<b>449.065</b>

<b>PASSIVER</b>		31.12.18	31.12.17
		DKK	DKK
Note			
	Selskabskapital	500.000	500.000
	Overført resultat	-528.516	-549.324
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>-28.516</b>	<b>-49.324</b>
	Anden gæld	572.263	492.389
	Periodeafgrænsningsposter	50.000	6.000
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>622.263</b>	<b>498.389</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>622.263</b>	<b>498.389</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>593.747</b>	<b>449.065</b>

4 Eventualforpligtelser

5 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Beløb i DKK	Selskabskapital	Overført resultat
Egenkapitalopgørelse for 01.01.18 - 31.12.18		
Saldo pr. 01.01.18	500.000	-549.324
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	299.000
Forslag til resultatdisponering	0	-278.192
Saldo pr. 31.12.18	500.000	-528.516

## 1. Væsentlig usikkerhed om fortsat drift

Selskabets ejer har tilkendegivet, at den forsat stiller den nødvendige likviditet til rådighed. Ledelsen aflægger i overensstemmelse hermed årsrapporten under forudsætningen om virksomhedens fortsatte drift.

## 2. Personaleomkostninger

Lønninger	1.911.566	1.810.223
Pensioner	251.700	212.615
Andre omkostninger til social sikring	45.809	39.758
Andre personaleomkostninger	37.942	68.207
I alt	2.247.017	2.130.803
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	6	5

## 3. Finansielle omkostninger

Renter, tilknyttede virksomheder	1.838	3.723
----------------------------------	-------	-------

## 4. Eventualforpligtelser

Selskabet har indgået en huslejeaftale med en årlig leje på t.DKK 246. Lejemålet kan lejer og udlejer opsige med 12 måneders varsel.

Andre eventualaktiver

Selskabet har et udskudt skatteaktiv på t.dkk 502, der ikke er indregnet i balancen på grund af usikkerhed om tidspunktet for udnyttelse heraf.

## 5. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for mellemværende med selskabets bankforbindelse, har Fonden West Coast Center Jylland deponeret ejerpantebrev på 5.000 tkr., med pant i Fondens grunde og bygninger på Kystcentervej 3, 7680 Thyborøn. pr. 31/12 2018 var der ingen gæld til pengeinstituttet.

## 6. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af bestemmelser fra en højere regnskabsklasse.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

## 6. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

### LEASINGKONTRAKTER

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### RESULTATOPGØRELSE

#### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning og omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Indtægter ved salg af varer og tjensteydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

#### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.



**6. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5	0

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger m.v.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

**BALANCE****Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet el-

## 6. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

ler aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. Der nedskrives til nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

### Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle

## 6. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### Gældsforpligtelser

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.