



Falck

Falck Holding A/S

Polititorvet
1780 København V
Danmark
CVR-nr. 33 59 70 45

Årsrapport 2015

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets generalforsamling den

18. 4. 2016

Dirigent:

Indholdsfortegnelse

Ledelsesberetning	3
Hoved- og nøgletal for Falck-koncernen	4
Falck tager sit ansvar alvorligt	6
Årets væsentlige begivenheder	7
Regnskabsberetning	8
Forretningsområder	10
Redning	10
Assistance	12
Healthcare	14
Safety Services	16
Redegørelse for samfundsansvar	17
Aktionærer i Falck Holding A/S	22
God selskabsledelse	23
Risikofaktorer	25
Forretningsmæssige risici	25
Finansielle risici	27
Koncernregnskabet	28
Resultatopgørelse	29
Totalindkomstopgørelse	30
Pengestrømsopgørelse	31
Balance	32
Egenkapitalopgørelse	34
Noter	35
Modersekskabsregnskabet	79
Resultatopgørelse	80
Totalindkomstopgørelse	81
Pengestrømsopgørelse	82
Balance	83
Egenkapitalopgørelse	85
Noter	86
Ledelsens påtegning	95
Den uafhængige revisors erklæringer	96
Bestyrelse, direktion og revisorer	97
Juridiske selskaber i Falck-koncernen pr. 31. december 2015	99
Nøgletalsdefinitioner	102

Falck er mennesker, der hjælper mennesker

Falck er en dansk baseret international virksomhed, som blev etableret i 1906 med det formål at forebygge ulykker, sygdom og nød; at redde og hjælpe forulykkede og nødstedte hurtigt og kompetent; samt at rehabiliterer syge og tilskadekomne.

Falcks aktiviteter tager sit udgangspunkt i at hjælpe mennesker i nødsituationer og at afhjælpe skader på ejendele. Disse aktiviteter omfatter blandt andet:

- Ambulancetjeneste
- Brandbekæmpelse
- Læge- og sundhedsklinikker
- Vejhjælp
- Boligredning
- Assistance ved sygdom og uheld under rejser

Med udgangspunkt i at hjælpe i nødsituationer har Falck udviklet ydelser med henblik på at forebygge og reducere følger af nødsituationer, hvilket blandt andet omfatter sikkerhedsstræning, beredskabsplanlægning, lægefaglige undersøgelser og forebyggelse af arbejdsrelaterede skader. Falck har endvidere aktiviteter, der afbøder virkningerne af uheld eller sygdom, herunder patienttransport, psykologisk behandling samt behandling af bevægeapparatet.

Falck har stærke kompetencer til at forebygge og håndtere krisesituationer via lokale organisationer i et globalt netværk, der er baseret på stærke værdier om at hjælpe mennesker i nød.

Falck er en privat ejet virksomhed og har således fokus på at forbedre lønsomheden og indtjeningen i koncernens aktiviteter for at sikre afkast til aktionærerne. Som følge af en række udfordringer, har koncernens værdiskabelse i 2015 ikke været tilfredsstillende, og der vil i 2016 fortsat være stærk fokus på at øge værdiskabelsen.

Falck har de seneste ti år gennemgået en væsentlig internationalisering især inden for ambulancetjeneste, brandbekæmpelse, klinikker og sikkerhedsstræning. Disse aktiviteter drives primært i Norden, USA og Latinamerika, men der er også et stærkt fokus på at øge disse ydelser i Europa og etablere nye markeder, hvor Falck kan etablere enten egen drift eller netværk.

Falcks udvikling bliver i disse år styrket af et globalt fokus på og behov for sundhed, sikkerhed og tryghed samt en generel øget vilje fra offentlige myndigheder til at samarbejde med private virksomheder om at løse opgaver med henblik på at opnå både omkostningsbesparelser og en bedre kvalitet i de ydelser, der leveres til borgerne.

Aktiviteterne i Falck er organiseret i fire forretningsområder: Redning, Assistance, Healthcare og Safety Services.

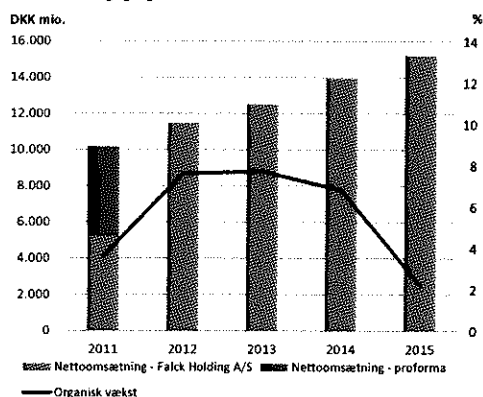
Hoved- og nøgletal for Falck-koncernen

Koncernen fokuserer på en række hovedtal, der ikke alle direkte fremgår af årsregnskabet resultatopgørelse, pengestrømsopgørelse og balance. Disse hovedtal er vist i de efterfølgende tabeller.

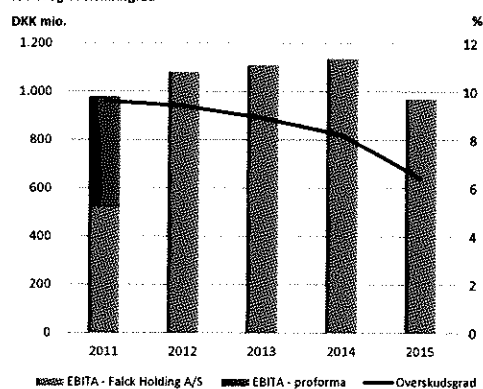
HOVED- OG NØGLETAL		2015	2014	2013	2012	2011 *
Nettoomsætning	DKK mio.	15.227	13.952	12.534	11.504	5.247
Organisk vækst	%	2,2	6,8	7,7	7,6	3,6
EBITA	DKK mio.	971	1.139	1.112	1.083	522
Overskudsgrad	%	6,4	8,2	8,9	9,4	9,6
EBITDA	DKK mio.	1.499	1.578	1.502	1.432	708
Cash conversion rate	%	51,5	80,9	88,4	89,2	118,2
Resultat af primær drift ekskl. nedskrivninger	DKK mio.	455	606	562	532	229
Årets resultat	DKK mio.	-586	218	205	119	15
Normaliseret resultat efter skat	DKK mio.	548	618	568	559	259
Balancesum	DKK mio.	18.339	18.693	17.681	17.179	16.734
Soliditetsgrad	%	32,4	35,3	30,9	32,5	33,9
Egenkapitalens forrentning	%	-10,4	3,4	3,6	1,9	0,3
Egenkapitalens forrentning, normaliseret	%	8,8	10,3	10,2	10,1	4,6
Nettorentebærende gæld i forhold til EBITDA	Faktor	4,05	3,54	4,06	3,94	4,14
Antal medarbejdere, ultimo	Antal	38.405	34.230	32.009	28.005	25.262

* Sammenligningstal for 2011 omfatter perioden 1. april til 31. december. De opgjorte nøgletal er proformatal, baseret på tal fra Falck A/S koncernen

Nettoomsætning og organisk vækst



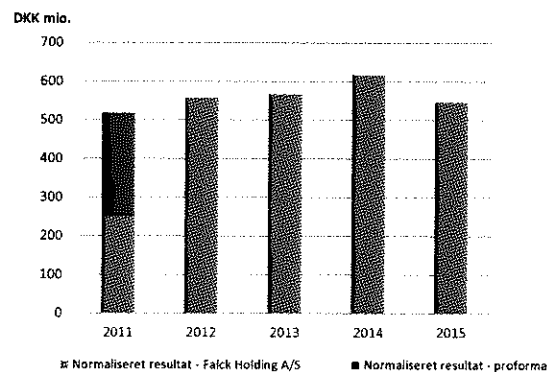
EBITA og overskudsgrad



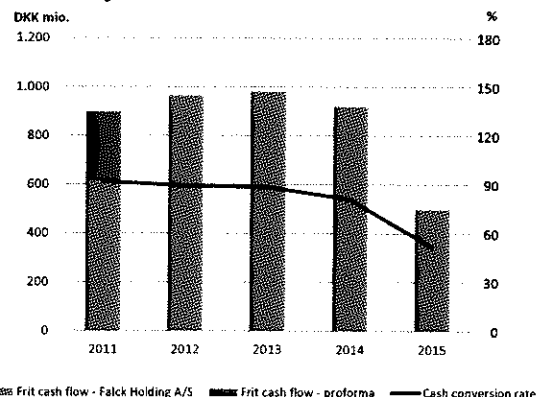
DKK mio.	2015	2014	2013	2012	2011 *
Resultatposter					
Årets resultat	-586	218	205	119	15
Nedskrivninger og afskrivninger af immaterielle aktiver og transaktionsomkostninger ved virksomhedskøb	1.266	533	550	551	293
Øvrige normaliseringer	-	-	-	24	15
Skat af normaliseringer og ændret skatteprocent	-132	-133	-187	-135	-61
Normaliseret resultat efter skat	548	618	568	559	263
Pengestrøm					
EBITA	971	1.139	1.112	1.083	522
Nedskrivninger og afskrivninger	528	439	390	349	186
EBITDA	1.499	1.578	1.502	1.432	708
Ændringer i arbejdskapital inkl. driftsrelaterede hensatte forpligtelser	-278	-117	-15	6	94
Køb af immaterielle og materielle aktiver	-814	-606	-530	-529	-190
Salg af langfristede aktiver	93	66	26	57	5
Frit cash flow	500	921	983	966	617
Frit cash flow efter renter og skat	144	387	452	411	304
Investeringer i virksomhedskøb m.v.	-324	-698	-729	-639	-3.470
Kapitalindskud, betalte udbytter og ændring i rentebærende gæld	-142	407	260	239	4.224
Ændring i likvide beholdninger	-322	96	-17	11	1.058
I koncernen opdeles pengestrømme i henholdsvis frit cash flow, investeringer i virksomhedskøb m.v. samt kapitalindskud, betalte udbytter og ændring i rentebærende gæld. I frit cash flow er fratrukket investeringer i anlægsaktiver, idet koncernen som led i den ordinære drift løbende foretager investeringer i køretøjer, infrastruktur og lignende. Frit cash flow afspejler dermed det beløb, der er til rådighed til virksomhedskøb samt betaling af afdrag på gæld.					
Balanceposter					
Driftsrelaterede aktiver	2.885	2.437	2.000	1.792	1.590
Driftsrelaterede forpligtelser	-3.428	-3.330	-3.142	-3.042	-2.851
Arbejdskapital	-543	-893	-1.142	-1.250	-1.261
Driftsrelaterede hensatte forpligtelser	-162	-119	-77	-45	-54
Langfristede aktiver ekskl. goodwill	2.619	2.308	2.105	1.950	1.746
Nettodriftsaktiver ekskl. goodwill	1.914	1.296	886	655	431
Goodwill	10.038	10.516	9.971	9.554	9.083
Immaterielle aktiver erhvervet ved virksomhedskøb	1.674	1.970	2.261	2.634	3.005
Selskabsskat	-67	-9	-21	-1	-47
Nettodriftsaktiver inkl. goodwill	13.559	13.773	13.097	12.842	12.472
Falck Holding A/S' andel af egenkapitalen	5.535	6.236	5.393	5.512	5.606
Minoritetsinteresser	398	371	62	77	74
Egenkapital	5.933	6.607	5.455	5.589	5.680
Nettorentebærende gæld	6.365	5.678	6.215	5.755	5.437
Udskudt skat	378	486	591	791	876
Ikke driftsrelaterede aktiver og forpligtelser	883	1.002	836	707	479
Finansiering	13.559	13.773	13.097	12.842	12.472

* Sammenligningstal for 2011 omfatter perioden 1. april til 31. december. De opgjorte nøgletal er proforma, baseret på tal fra Falck A/S koncernen

Normaliseret resultat



Frit cash flow og cash conversion rate



Falck tager sit ansvar alvorligt

Det er et stort ansvar at hjælpe andre mennesker – det kræver samarbejdsvilje, samvittighed og samfundssind.

I Falck er vi ikke i tvivl om, hvilke kompetencer vores medarbejdere skal have for at træde til og hjælpe andre mennesker. I snart 110 år har det været Falcks mission at hjælpe mennesker i nød. Lige fra patienter, der har brug for en ambulance til bilister med motorstop. Og lige fra at hjælpe beboere ud af brændende bygninger til at hjælpe personer af med arbejdsskader.

Derfor er omsorg og handlekraft kendetegn hos vores dedikerede medarbejdere, som i ganske usædvanlig grad bakker op om det arbejde, som Falck udfører for at hjælpe mennesker over hele verden.

Falck er en særlig virksomhed, fordi vi bliver betroet at komme til undsætning i de situationer, hvor mennesker er mest sårbare. Det er en tillidserklæring fra borgere, kunder og samarbejdspartnere, og det medfører et samfundsansvar, vi tager alvorligt. Falck ville ikke have eksisteret uden denne tillid, og vi er ikke i tvivl om, at Falck kun består, så længe samfundene er trygge ved os og tilfredse med vores ydelser.

Tilliden er det helt afgørende grundlag for Falcks fortsatte globale ekspansion. Med dette udgangspunkt styrkede vi positionen på vores væsentligste markeder i Europa, USA og Latinamerika, og samlet set steg omsætningen med 9,1% til DKK 15.227 mio.

I Spanien udvidede Falck eksempelvis sin ambulancetjeneste i flere områder omkring Barcelona, hvor vi nu dækker 2,1 mio. indbyggere med 1.200 medarbejdere og 380 køretøjer. I USA vandt Falck en række store, flerårige kontrakter med et samlet antal årlige kørsler på over 100.000. Og i Latinamerika stabiliserede Falck sig som kontinentets førende abonnementsbaserede ambulanceoperatør, idet antallet af private abonnenter rundede en million. I Danmark beholdt Falck sin position i fire af landets fem Regioner, men tabte ambulanceudbuddet i Region Syd-danmark svarende til et antal årlige kørsler på 106.000.

Inden for global rejseassistance vandt Falck en række nye kontrakter og udvidede sin markedsposition betragteligt. På det skandinaviske alarmmarked lykkedes det at fortsætte den betydelige vækst i salget af alarmer. Og inden for Healthcare leverede Falck flere sundhedsløsninger og indgik væsentlige aftaler med forsikringselskaber om at håndtere deres sundhedsforsikringer.

Indtjeningsmæssigt blev 2015 et udfordrende år med tilbagegang i såvel primært drift som resultat for året. Den negative udvikling var stærkt påvirket af udviklingen i forretningsområdet Safety Services, som primært uddanner og træner offshoremedarbejdere i sikkerhed, som følge af krisen i den globale olie- og gasindustri med meget lav oliepris. Olie- og gasselskaberne beskæftiger i 2015 markant færre medarbejdere offshore og sendte derfor tilsvarende færre medarbejdere til uddannelse på Safety Services træningscentre. Vurderingen af udviklingen for forretningsområdet har medført en nedskrivning af goodwill, hvilket markant påvirker koncernens resultat negativt.

De øvrige forretningsområder har været stabile, men præget af omkostninger til opstart af nye kontrakter.

I det kommende år forventes en fortsat fremgang i Falcks omsætning. Det forventes dog fortsat, at Safety Services vil være kraftigt påvirket af lave oliepriser.

I adskillige lande er der stigende efterspørgsel efter ambulancetjeneste af høj kvalitet, effektiv brandbekæmpelse, kompetent autohjælp og effektfulde sundhedsløsninger. Det er Falcks dygtige medarbejdere klar til at levere med lige dele omsorg og handlekraft.

Peter Schütze
Bestyrelsesformand

Allan Søgaard Larsen
Koncernchef

Årets væsentlige begivenheder

Januar

Reduktion af medarbejdere i Safety Services

Den fortsat faldende oliepris medfører reduktion i antallet af kursister på Safety Services træningscentre, og antallet af medarbejdere reduceres henover året med 20%.

Februar

Styrker svenske healthcareaktiviteter

Falck indgår aftale om at købe Manpower Hälso-partner, som leverer sundhedsløsninger til industrivirksomheder og offentlige kunder i Sverige. Selskabet og dets 160 medarbejdere integreres i datterselskabet Previa, som Falck købte i 2014.

April

Vinder stort ambulanceudbud i Spanien

De næste seks til ti år skal Falck med 1.200 medarbejdere og 380 køretøjer levere ambulancetjeneste til 2,1 million borgere omkring Spaniens næststørste by, Barcelona. Sammenlignet med ni øvrige konkurrenter bliver Falck i udbuddet vurderet bedst på kvalitet i forhold til pris i samtlige seks områder, som Falck bød på, men kan som følge af restriktioner i udbudsmaterialet kun indgå kontrakter om tre af områderne.

Maj

Vinder betydelige kontrakter i USA

Falck vinder efter en større budrunde en flerårig kontrakt i Salem, Oregon, og indsætter i juli 15 køretøjer til ambulancetjeneste og patienttransport.

I Orange County, Californien vandt Falck adgang til at servicere fire ud af fem mulige ambulancezoner på en flerårig kontrakt. Her sender Falck yderligere 31 ambulancer på gaden.

Juli

Køber finsk ambulanceselskab

Falck er nu den største private aktør inden for patienttransport og ambulancekørsel i Finland. Det sker som følge af købet af det finske ambulanceselskab 9Lives, der har en flåde af 61 ambulancer til rådighed, beskæftiger 300 medarbejdere og udfører omkring 100.000 opgaver årligt.

September

Falck vinder endnu en betydelig kontrakt i USA

Falck er nu også til stede i Aurora, Colorado. I konkurrence med to nationale leverandører vandt Falck en flerårig kontrakt om ambulancetjeneste og indsætter i september 22 køretøjer.

Ophører med at drive ambulancetjeneste i Region Syddanmark (Danmark)

Falcks kontrakt med Region Syddanmark ophører, og medarbejderne har søgt ansættelse hos den nye operatør eller beskæftigelse i andre dele af Falck Danmark, hvor Falck har vundet kontrakter, der kræver øget bemanning og indsats af ressourcer.

Oktober

Etablerer sig i Schweiz

Falck køber to mindre schweiziske selskaber, Käch og MoPi.ch, som leverer henholdsvis ambulancetjeneste og patienttransport. Det schweiziske marked er ret fragmenteret, og Falck ønsker gennem købet at skabe en base i Schweiz med henblik på at vokse organisk og muligvis også gennem yderligere opkøb.

November

Kåres til Årets Assistancevirksomhed 2015

Falck Global Assistance bliver udnævnt til Årets Assistancevirksomhed 2015 ved International Travel & Health Insurance Journals årlige kåring i Athen, Grækenland. Juryen fremhæver, at Falck Global Assistance har leveret overbevisende resultater igennem høj kvalitet af services, stor tilfredshed blandt partnere og leverandører samt ved at have en stærk moderorganisation i ryggen.

December

Vinder kontrakter med største danske forsikringsselskab

Aftaler med Danmarks største forsikringsselskab, Tryg, sikrer, at det fremover er Falck, der skal håndtere sundhedsydelser til selskabets sundhedsforsikrede kunder, samt levere rejse- og medicinsk assistance til Trygs rejseforsikringskunder på privat- og erhvervsmarkedet i Danmark, Sverige og Norge.

Regnskabsberetning

Omsætning, EBITA, overskudsgrad og organisk vækst fordelt på forretningsområder

DKK mio.	% af total	Omsætning		EBITA		Overskudsgrad (%)		Organisk vækst	
		2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
		Redning	62,3	9.340	8.688	525	552	5,6	6,4
Assistance	21,6	3.162	3.012	290	308	9,2	10,2	5,3	1,4
Healthcare	13,1	2.452	1.829	141	132	5,8	7,2	3,1	11,8
Safety Services	9,8	1.241	1.366	15	147	1,3	10,7	-14,2	5,5
Eliminering	-6,8	-968	-943						
Koncernen i alt	100,0	15.227	13.952	971	1.139	6,4	8,2	2,2	6,8

Regnskabsgrundlag

Regnskabsberetningen er baseret på hoved- og nøgletalsoversigten på side 4-5 og kan ikke i alle tilfælde udledes direkte af koncernregnskabet.

Aktivitet og indtjening

Falck opnåede i 2015 en omsætning på DKK 15.227 mio. svarende til en stigning på 9,1% sammenholdt med 2014. Fremgangen kan især henføres til helårseffekten fra fusionen med Trygheds-Gruppens sundhedsselskaber i juni 2014, men også en række mindre virksomhedskøb foretaget i 2015 som beskrevet i note 25. Omsætningsfremgangen overstiger de i årsregnskabet for 2014 udmeldte forventninger til 2015.

Den organiske vækst udgjorde 2,2%, mod 6,8% i 2014. Den organiske vækst var påvirket af den væsentlige tilbagegang inden for Safety Services samt kontrakter inden for Redning i Danmark og Sverige der ikke blev genvundet. Når Redning alligevel opnår en organisk vækst på 3,5% kan det især henføres til en stærk vækst i Europa, USA og Latinamerika.

Siden 2011 har koncernen opnået en gennemsnitlig årlig vækst i omsætningen på 10,6%, hvoraf 6,2% har været organisk vækst.

Resultat af primær drift før omkostninger samt ned- og afskrivninger ved virksomhedskøb (EBITA) udgjorde DKK 971 mio. (2014: DKK 1.139 mio.), svarende til et fald på DKK 168 mio. Faldet kan primært henføres til tilbagegangen i Safety Services, men også en stigning i omkostningerne på andre forretningsområder med fokus på at sikre den fremtidige vækst. Der investeres således fortsat i styrkelse af divisionsledelserne og i en øget salgsindsats, samtidig afholdes der væsentlige omkostninger til opstart af nye aktiviteter og nye kontrakter. Overskudsgraden udgjorde 6,4% hvilket er 1,8%-point under de

oprindelige forventninger til 2015, primært som følge af den markante tilbagegang i Safety Services, men også grundet lavere end forventet indtjening i Redning og Healthcare.

Nedskrivninger og afskrivninger af immaterielle aktiver og transaktionsomkostninger ved virksomhedskøb udgjorde DKK 1.266 mio. sammenholdt med DKK 533 mio. i 2014. Den væsentlige stigning skyldes en nedskrivning på DKK 750 mio. vedrørende Safety Services som følge af den lavere aktivitet og dermed indtjeningen efter den stærkt faldende oliepris.

Finansielle poster faldt i forhold til 2014 og udgjorde en nettoomkostning på DKK 226 mio. (2014: DKK 273 mio.). Faldet kan primært henføres til faldende rentesatser.

Skat af årets resultat udgjorde DKK 63 mio. (2014: DKK 107 mio.) svarende til en effektiv skatteprocent på 31,5% i forhold til en skatteprocent på 32,3% i 2014.

Årets resultat udgjorde DKK -586 mio. mod DKK 218 mio. i 2014. Udviklingen kan henføres til ovennævnte nedskrivning og den faldende indtjening i Safety Services.

Årets normaliserede resultat efter skat udgjorde DKK 548 mio. (2014: DKK 618 mio.), som følge af tilbagegangen inden for Safety Services.

Pengestrømme og finansiering

Frit cash flow udgjorde DKK 500 mio. (2014: DKK 921 mio.) og koncernens cash conversion rate (frit cash flow i forhold til EBITA) udgjorde 51,5% mod 80,9% i 2014.

Frit cash flow var i 2015 påvirket af en øget pengebinding i arbejdskapital på DKK 278 mio. samt investering på DKK 344 mio. (2014: DKK 204 mio.) i an-

lægsaktiver relateret til udvidelse og opstart af aktiviteter. De totale investeringer i anlægsaktiver udgjorde DKK 721 mio. (2014: DKK 540 mio.).

Betalt selskabsskat udgjorde DKK 145 mio. (2014: DKK 269 mio.). Reduktionen skyldes en lavere betalt acontoskat. I Danmark betalte Faalk i 2015 DKK 244 mio. (2014: DKK 295 mio.) i selskabsskat, lønsumsafgift og lignende.

Investeringer i virksomhedskøb udgjorde DKK 324 mio. (2014: DKK 698 mio.) og vedrørte primært køb af ambulance og patient transport aktiviteter i Danmark, Finland og USA.

Forventninger til 2016

Koncernen forventer i 2016 at opnå en samlet vækst i omsætningen i niveau 10%, hvilket kan henføres til helårseffekten af vundne kontrakter og tilkøbte virksomheder i løbet af 2015.

Overskudsgraden forventes i 2016 fastholdt på et niveau omkring 6,5%.

Udtalelser om fremtidige forhold

Visse udsagn i nærværende regnskabsberetning er fremadrettede udsagn. Disse udsagn er baseret på de nuværende forventninger og er naturligt behæftet med en række usikkerheder, der kan få de realiserede resultater og udviklingen til at variere væsentligt fra forventede resultater eller udviklinger, der er udtalt eller underforstået i de fremadrettede udsagn.

Redning

Falck er global leder inden for ambulancedrift, patienttransport og brandtjeneste med aktiviteter i 32 lande og 23.800 reddere, sygeplejersker, læger og andre medarbejdere

- Vandt en række større ambulanceudbud i blandt andet Spanien og USA
- Indgik flere kontrakter om industriel brandtjeneste
- Udbyggede sit globale netværk af sundheds- og lægeklinikker
- Ophørte med at drive ambulancetjeneste i Region Syddanmark (Danmark)

DKK mio.	2015	2014
Redning		
Omsætning	9.340	8.688
Omsætningsvækst	7,5%	9,2%
Organisk vækst	3,5%	8,6%
EBITA	525	552
Overskudsgrad	5,6%	6,4%

Inden for forretningsområdet Redning fokuserer Falck på at levere ambulanceservice og patientbefordring, brandbekæmpelse samt behandlinger på læge og sundhedsklinikker. Inden for alle tre områder har Falck et globalt fokus.

I 2015 fortsatte Falck sin internationale ekspansion på ambulanceområdet i et særdeles fragmenteret marked med en stigende efterspørgsel efter services af høj kvalitet. Falck har således i 2015 vundet væsentlige nye kontrakter på flere markeder og har etableret nye ambulanceaktiviteter i Malaysia og i Schweiz. Falck har ambulancetjeneste i 22 lande på fem kontinenter og råder over mere end 2.500 ambulancer verden over.

Også på det industrielle brandområde realiserede Falck en væsentlig vækst. I løbet af 2015 påbegyndte Falck kontrakter for blandt andre Mercedes Benz i Spanien, Dupont Industries i Tyskland, Maurice Lemaire-tunnelen i Frankrig samt lufthavnene i Lisabon i Portugal og Toulouse i Frankrig. Også i Rumænien fik Falck flere opgaver og har ansat yderligere 110 brandfolk. Desuden varetager Falck nu brandsikkerheden i to tyske flygtningelejre.

Der er blandt store industrielle virksomheder, med høje krav til brandsikkerhed, en stigende efterspørgsel efter en international partner, der kan levere specialiseret brandbekæmpelse effektivt og med høj kvalitet. Denne efterspørgsel har været medvirkende til, at flere brandberedskaber er blevet outsourcet.

Ambulanceservice og patientbefordring

Falck stræber efter at være den private ambulanceleverandør, der har den højeste kvalitet og leve-

ringssikkerhed i samtlige de lande, hvor Falck har etableret ambulance- og patientbefordringsaktiviteter.

Udgangspunktet for Falcks ambulanceaktiviteter har historisk været Danmark, hvor Falck har leveret ambulanceservice siden 1908. I 2014 og 2015 har alle ambulancekontrakter i Danmark været i udbud, og det lykkedes Falck at fastholde en høj markedsandel. Med den bedste kombination af lav pris og høj kvalitet og leveringssikkerhed vandt Falck således det maksimalt mulige inden for udbuddenes rammer i fire af landets fem regioner. I Region Syddanmark måtte Falck i 2015 desværre afvikle sin ambulancetjeneste efter at have serviceret området i 96 år, da tre ud af fire af kontrakterne blev vundet af en ny udenlandsk leverandør. De sidste af de nye og fornyede kontrakter er fuldt implementeret primo 2016 og vil løbe i en periode på 5-10 år.

Der blev i 2015 introduceret en ny type ambulance i Danmark, som Falck forventer indsat i store dele af sine europæiske aktiviteter over de kommende år. Ambulancen er udviklet i et samarbejde mellem Falcks medarbejdere i otte europæiske lande med fokus på sikkerhed, tryghed og komfort for patienterne samt på sikkerhed og fleksibilitet for Falck-redderne.

I USA er Falck den næststørste leverandør af ambulancetjeneste og patienttransport og har ansvaret for 4.300 medarbejdere og 775 køretøjer i 15 stater. I årets løb vandt Falck en række store, flerårige kontrakter - i blandt andet Orange County i Californien, Salem i Oregon og Aurora i Colorado - med et samlet antal årlige opgaver, der overstiger 100.000. Desuden købte Falck selskabet Rapid Response EMS i Detroit, Michigan, der beskæftiger godt 200 ansatte og har ansvaret for 45 køretøjer.

I Latinamerika befæstede Falck sin position som kontinentets førende ambulanceoperatør, og antallet af private abonnenter passerede i oktober en million. Borgere i Colombia, Ecuador, El Salvador, Panama, Uruguay og Venezuela kan ikke blot trække på Falcks ambulancer i tilfælde af ulykke og sygdom, men også tilkalde en læge til hjemmebesøg, besøge læge- eller sundhedsklinikker og konsultere sundhedspersonale pr. telefon.

I Europa har Falck etableret sig som en af de førende private operatører i en række lande, primært i Polen, Slovakiet, Sverige og Tyskland.

Også i Spanien er Falck nu en væsentlig operatør, efter at Falck i Spanien i 2015 flerdoblede sin aktivitet ved at vinde kontrakter om at levere ambulance-tjeneste og patientbefordring til 2,1 million borgere omkring Spaniens næststørste by, Barcelona, med 1.200 medarbejdere og 380 køretøjer. Sammenlignet med de øvrige ni konkurrenter blev Falck vurderet bedst på kombinationen af kvalitet og pris i alle de seks områder, som Falck bød på, men kunne som følge af restriktioner i udbudsmaterialet kun tildeles kontrakter i tre af områderne.

Falck erhvervede i 2015 en række nye mindre selskaber i Europa og er dermed ekspanderet yderligere. I Finland blev Falck det største ambulanceselskab ved at købe det lokale selskab 9Lives. Og i Schweiz købte Falck to mindre selskaber, Käch og MoPi.ch, med henblik på at opbygge en ambulancevirksomhed i landet.

I Asien indgik Falck i slutningen af 2015 aftale om køb af et mindre ambulanceselskab i Malaysia, First Ambulance Services, som opererer 16 ambulancer.

Med købet af selskabet Deanmac i 2015 har Falck øget antallet af medarbejdere i Australien til 240. Der og i Papua Ny Guinea leverer Falck ambulance- og brandtjeneste, lægeklinikker og sikkerhedstræning til mine-, olie- og gasindustrien i vanskeligt tilgængelige områder fjernt fra akuthjælp.

Brandtjeneste

I Danmark har Falck aftaler om leverance af brandtjeneste med 63 af landets 98 kommuner. På brandslukningsområdet undergår Danmark aktuelt en større strukturel omlægning med etablering af 20 nye tværkommunale beredskabs- og brandmyndigheder. Falck deltager i processen og tilbyder en palette af løsninger til de nye enheder. Dette resulterede blandt andet i en kontrakt med det nyligt etablerede beredskabsområde omkring hovedstaden, som betjener knap 300.000 borgere.

Med udgangspunkt i Falcks erfaringer fra mere end 100 års brandtjeneste i tæt samarbejde med myndighederne i Danmark samt tilkøbte aktiviteter i Europa fortsatte Falck med at udbygge sin forretning inden for brandbekæmpelse til industrielle kunder.

Falck har således etableret aktiviteter relateret til drift af industribrandvæsner i en række europæiske lande, samt i Latinamerika og Asien.

For at sikre en konsistent, høj kvalitet på tværs af alle Falcks brandaktiviteter er disse certificeret ifølge ISO 9001, 14001 and OHSAS 18001. I 2015 opnåede Falck ISO-certificering i Holland, Storbritannien, Tyrkiet og Tyskland. Ligeledes er Falck medlem af de førende globale industribrancheforeninger med henblik på at være i forreste række, når det gælder sikkerhedskrav og -regler.

Falcks industrielle brandslukningsaktiviteter retter sig primært mod virksomheder med højrisikoaktiviteter såsom lufthavne, petrokemiske anlæg og atomkraftværker, men brandberedskaber håndteres også for virksomheder med en lavere risiko, der ligeledes har et behov for og et ønske om at beskytte medarbejdere og væsentlige værdier mod brandrisici.

I 2015 vandt Falck en række nye brandslukningskontrakter herunder en kontrakt om at levere brandtjeneste til Toulouse-Blagnac Airport i Frankrig. Lufthavnen betjener 8 millioner passagerer om året, og Falck indsætter 43 brandmænd til at løse opgaven. I forvejen leverer Falck brandtjeneste til den internationale lufthavn i Rio de Janeiro, Brasilien. Falck leverer således brandberedskaber i fem lufthavne og på otte atomkraftværker og petrokemiske anlæg.

Læge- og sundhedsklinikker

I 2015 udbyggede Falck sit globale netværk af sundheds- og lægeklinikker og driver nu mere end 300 klinikker verden over fordelt mellem forretningsområderne Redning og Healthcare. Klinikernes størrelse varierer fra små praksisser med en eller to ansatte, til medicinske klinikker hos afsides liggende virksomheder og til ambulatorier med 20 forskellige specialer.

For at sikre en konsistent høj kvalitet på Falcks klinikker er de overordnede politikker, instrukser og etiske regler udfærdiget i overensstemmelse med retningslinjerne fra organisationer som Verdenssundhedsorganisationen (WHO) og World Medical Association samt førende akkrediteringsinstitutioner som Joint Commission International.

Med henblik på også at kunne etablere ambulance- og klinikaktiviteter i Afrika har Falck i 2015 etableret et partnerskab med IFC (International Finance Corporation) og IFU (Investeringsfonden for Udviklingslande).

Finansiell udvikling

Omsætningen inden for Redning udgjorde DKK 9.340 mio. svarende til en stigning på 7,5% hvoraf den organiske vækst udgjorde 3,5%. Den organiske vækst var negativt påvirket af tabet af kontrakter i Region Syddanmark, samt begrænsninger i andelen af kontrakter Falck kunne genvinde under udbudsbetingelserne. Disse forhold blev dog mere end opvejet af nye kontrakter vundet i USA, samt en høj vækst på flere markeder i det øvrige Europa og i Latinamerika.

Resultat af den primære drift (EBITA) udgjorde DKK 525 mio. hvilket er en tilbagegang på DKK 27 mio. 2015-resultatet var påvirket af omkostninger til opstart af nye store kontrakter i Spanien og USA samt fra opstart og nedlukning af kontrakter i Danmark med en samlet engangseffekt på DKK 60 mio.

Assistance

Falck er Nordens største leverandør af assistanceydelser og hjælper, når små eller store uheld rammer borgerne, hvad enten bilen går i stå, hjemmet udsættes for indbrud eller udlandsturen rammes af sygdom eller ulykker

- Udviklede en række nye services, der kan tilbydes abonnenterne
- Solgte flere alarmer i Skandinavien i forhold til tidligere
- Vandt en række nye kontrakter inden for rejseassistance

DKK mio.	2015	2014
Assistance		
Omsætning	3.162	3.012
Omsætningsvækst	5,0%	0,3%
Organisk vækst	5,3%	1,4%
EBITA	290	308
Overskudsgrad	9,2%	10,2%

Alle Falcks ydelser inden for assistanceområdet har som formål at sikre kundernes tryghed, hvad enten det drejer sig om at forebygge ulykker eller komme til undsætning, hvis uheldet alligevel skulle være ude.

Aktiviteterne i Assistance omfatter hjælp omkring bilen, huset og familien, herunder vejhjælp, transport til og fra sundhedsbehandlinger, hjælp ved akutte skader på boligen og alarmer installeret i hjemmet.

Ydelserne henvender sig til såvel borgere som virksomheder, forsikringsselskaber og offentlige myndigheder i Danmark, Estland, Finland, Litauen, Norge og Sverige.

Ved udgangen af 2015 havde i alt 1,1 millioner borgere, virksomheder og institutioner i Norden et Falck-abonnement.

Særligt i Sverige formåede Falck i 2015 at forøge salget af private autoabonnemeter betragteligt. Og i Danmark lanceredes et nyt abonnement, som inkluderer en række nye fordele – blandt andet periodisk syn, reparation ved stenslag og udskiftning til sommer- og vinterhjul to gange årligt.

Det lykkedes ligeledes at genvinde en kontrakt med Nordens største forsikringsselskab, If, dækkende bilister i Finland, Norge og Sverige, ligesom Falck underskrev en ny kontrakt om vejhjælp med det norske forsikringsselskab Gjensidige Forsikring.

Mod slutningen af året købte Falck det litauiske selskab UAB Atlas Assistance, der er Litauens førende vejhjælpsselskab. Selskabet modtager årligt omkring 60.000 opkald fra kunder, der har behov for assistance.

På alarmmarkedet vandt Falck yderligere markedsandele og solgte flere alarmer i både Danmark, Norge og Sverige. Falcks alarmer udmærker sig ved både at kunne alarmere i tilfælde af indbrud, vand-skade, brand og for højt kulilteniveau.

De voldsommere vejrforhold i Norden betyder, at der er et voksende behov for en leverandør, der kan hjælpe hurtigt og kompetent, når skybrud og voldsomme storme indtræffer. Med det store antal medarbejdere, der er uddannet til at hjælpe folk i nød, har Falck en unik mulighed for at assistere. Falck har således i 2015 hjulpet 9.545 familier med vand i kælderen efter store regnskyl, skader på huset som følge af storme osv.

Kørselsabonnementet, som giver mulighed for transport til og fra lægebehandlinger, hospitalsundersøgelser og andre sundhedsbehandlinger, er blevet opdateret således, at det nu også indeholder en hjælp til at få stillet den rigtige diagnose hurtigt og finde vej gennem sundhedssystemet og anvende de rettigheder den enkelte borger har.

Global rejseassistance

Inden for rejseassistance tilbyder Falck – gennem Falck Global Assistance – forsikringsselskaber, virksomheder og offentlige institutioner i en række lande hjælp til kunder eller medarbejdere, som er på rejse eller ophold i udlandet. Der kan være tale om assistance ved hospitalsophold, evakuering eller hjemtransport, ligesom man også kan blive rådgivet om sundheds- og sikkerhedsforhold.

Falck Global Assistance blev i 2015 udnævnt til Årets Assistancevirksomhed af leverandører og partnere ved International Travel & Health Insurance Journals årlige kåring. Dette er naturligvis en anerkendelse Falck er stolt af, og som sammen med de alarmcentraler, der er etableret i de skandinaviske lande samt i Indien, Kina og USA, gør Falck stærkt rustet til at forsatte den internationale udrulning af global rejseassistance.

Der er endvidere etableret et kontor i Spanien med henblik på bedre og mere effektivt at kunne hjælpe det væsentlige antal skandinaviske og andre rejsende i området. Det bliver løbende overvejet, om der er andre markeder, hvor antallet af rejsende gør det muligt at etablere et kontor eller klinikker til at hjælpe kunder.

I løbet af 2015 styrkede Falck sin position på markedet for levering af rejseforsikring, risikostyring og as-

sistance til forretningsrejsende. Falck udbyder et unikt program kaldet Duty of Care, der kombinerer førende forsikringsløsninger med risikostyring og assistanceservices gennem et globalt partnerskab med forsikringsmæglerne Special Contingency Risk, der har base i London.

I 2015 realiserede Falck således en høj vækst i Global rejseassistance og vandt en række nye kontrakter, herunder retten til at hjælpe forsikringsselskabet Trygs kunder i de skandinaviske lande, når de rejser over hele verden. Aftalen betyder, at Falck bliver markedsleder i Danmark inden for rejse- og medicinsk assistance.

Finansiell udvikling

Omsætningen inden for Assistance udgjorde DKK 3.162 mio. svarende til en stigning på DKK 150 mio., hvoraf den organiske vækst udgjorde 5,3%. Væksten kommer primært fra en høj aktivitet inden for Falck Global Assistance samt fra vækst i vejhjælpsaktiviteterne i Finland, Norge og Sverige.

Resultat af den primære drift (EBITA) udgjorde DKK 290 mio., hvilket svarede til et fald på DKK 18 mio. Tilbagegangen kan primært henføres til investering i yderligere salgs- og markedsføringsinitiativer med henblik på at opnå vækst i kundeporteføljen i de kommende år.

Healthcare

Falck er Skandinaviens førende virksomhed inden for medarbejdersundhed og hjælper firmaer og organisationer med at holde ansatte og borgere sunde og velfungerende

- Styrkede sin position på det svenske marked inden for medarbejdersundhed ved at købe Manpower Hälsopartner
- Leverede sundhedsordninger til flere offentligt ansatte i Danmark
- Vandt flere udbud om drift af danske lægeklinikker

DKK mio.	2015	2014
Healthcare		
Omsætning	2.452	1.829
Omsætningsvækst	34,1%	51,7%
Organisk vækst	3,1%	11,8%
EBITA	141	132
Overskudsgrad	5,8%	7,2%

Inden for Healthcare fokuserer Falck på tre hovedområder: Sundhed på jobbet, sundhedsvikarer og partnerskaber med det offentlige inden for sundhed og beskæftigelse.

De skandinaviske lande oplever i disse år et markant pres på velfærdssystemerne. Det er Falcks ambition at være den førende partner for både private virksomheder, offentlige institutioner og forsikringsselskaber i deres bestræbelser på at holde medarbejdere, borgere og kunder sunde og raske. Formålet med Falcks healthcareydelser er at reducere sygefravær, tab af erhvervssevne og førtidspensionering, som ofte kan nedbringes betydeligt med en hurtig indsats. Blandt Falcks midler er at hjælpe med nem adgang til sundhedsydelser, herunder en tid hos den rette speciallæge eller behandler.

Sundhed på jobbet

Falck har et netværk af mere end 3.000 fysioterapeuter, kiropraktorer, massører, psykologer og andre sundhedsprofessionelle og leverer sundhedsordninger til mere end tre millioner danskere, nordmænd og svenskere. Derudover sørger Falck for, at skandinaverne kan få hurtig og nem adgang til sundhedsydelser – for eksempel en aftale med den rette speciallæge eller behandler.

I 2015 befæstede Falck sin position som største leverandør på det svenske marked med købet af Manpower Hälsopartner, som især leverer sundhedsoplysninger til industrivirksomheder og offentlige kunder. Selskabet og dets 160 medarbejdere er nu integreret i datterselskabet Previa, som Falck overtog året før fra TryghedsGruppen. Falck er således nu stærkt repræsenteret i forhold til sundhedsoplysning

ger til både industrivirksomheder, offentlige kunder samt forsikringsselskaber i Sverige.

Efter overenskomstforhandlinger i Danmark fik en række offentligt ansatte adgang til Falcks sundhedsordninger. Samtidig fortsætter bestræbelserne på at udvide samarbejdet med forsikringsselskaber til at omfatte al behandling i relation til forsikringsselskabernes sundhedsforsikringer. Dette arbejde resulterede i løbet af året i en aftale i Sverige med DKV Hälsa og ved udgangen af året i en kontrakt med Danmarks største forsikringsselskab Tryg, om at Falck skal forestå håndteringen af sundhedsydelserne for selskabets kunder.

I Norge blev integrationen af de i 2014 tilkøbte selskaber afsluttet, og Falck påbegyndte nye kontrakter, der indeholder ydelser kendt fra de øvrige lande. Dette har styrket Falcks position på det norske marked og givet mulighed for at hjælpe endnu flere medarbejdere hos kunder.

Sundhedsvikarer

Falck har et netværk med mere end 20.000 sundhedsfaglige personer dækkende de fleste fagområder inden for sundhedssektoren. Dette personale hjælper offentlige myndigheder med at håndtere spidsbelastningsperioder samt fravær som følge af sygdom. Netværket anvendes derudover til at afhjælpe de stigende udfordringer med at finde personale til at varetage borgernes sundhed i de skandinaviske yderområder.

Samarbejder med det offentlige

Falck har fokus på at indgå aftaler med det offentlige omkring jobtræning i samarbejde med jobcentre, håndtering af hjælpemidler til ældre og handicappede samt drift af lægepraksis for det offentlige.

Med virkning fra 2015 er reglerne for praktiserende læger i Danmark delvist blevet liberaliseret, således at virksomheder kan drive lægepraksisser i tilfælde, hvor en region ikke kan finde en praktiserende læge til at varetage sådanne. Det har resulteret i en række udbud, og Falck har vundet kontrakterne på at drive seks lægepraksisser i Danmark. Falck har derudover i 2015 overtaget en lægeklinik i Sverige.

I relation til jobtræning på vegne af jobcentre har Falck i 2015 opnået kontrakter med endnu flere kommuner og kunnet tilbyde disse kommuner en endnu bredere vifte af muligheder for at hjælpe sygdomsramte og ledige borgere.

Finansiell udvikling

Omsætningen inden for Healthcare udgjorde DKK 2.452 mio., hvilket svarede til en stigning på DKK 623 mio. sammenholdt med 2014. Stigningen vedrører især helårseffekten fra købet af TryghedsGruppens sundhedsaktiviteter i 2014. Den organiske vækst udgjorde 3,1%, som primært kan henføres til en markant organisk vækst i Sverige relateret til både sundhedsvikarydelser og sundhedsordninger til virksomheder og forsikringselskaber.

Resultat af den primære drift (EBITA) udgjorde DKK 141 mio. sammenholdt med DKK 132 mio. i 2014. Fremgangen kan primært henføres til virksomhedskøb og er negativt påvirket af integrationsomkostninger relateret hertil samt af etablering af nye aktiviteter.

Safety Services

Falck leverer kurser i redning og sikkerhed til især offshoremedarbejdere på 37 træningscentre i 19 lande over hele kloden. Det gør Falck til verdens førende udbyder af rednings- og sikkerhedstræning til offshore-industrien

- Trænede 308.000 kursister mod 370.000 året før
- Reducerede medarbejderstaben med omkring 20 procent
- Leverede mere træning til blandt andet den maritime industri

DKK mio.	2015	2014
Safety Services		
Omsætning	1.241	1.366
Omsætningsvækst	-9,1%	3,8%
Organisk vækst	-14,2%	5,5%
EBITA	15	147
Overskudsgrad	1,3%	10,7%

På Falcks træningscentre lærer kursisterne, hvordan de undgår ulykker på deres arbejdsplads, og de trænes i at reagere mest hensigtsmæssigt – også under ekstreme forhold – i realistiske omgivelser, hvad enten de skal redde sig ud af en nødlandet helikopter, slukke en gasbrand eller evakuere en olieplatform.

Det er især medarbejdere fra offshoreindustrien, som benytter sig af Falcks faciliteter, som derfor er placeret tæt på verdens offshore olie- og gasfelter. Men også den maritime industri, kemivirksomheder, flyselskaber, vindenergiindustrien og mineselskaber benytter sig af de særlige kompetencer, som Falck har udviklet på baggrund af sine mere end 100-årige erfaringer med redningstjeneste.

2015 blev et meget vanskeligt år for forretningsområdet Safety Services, som blev væsentligt påvirket af krisen inden for den globale olie- og gasbranche, hvor prisen på olie er faldet med over 60 procent på godt et år. Dette har fået selskaberne i industrien til at reducere deres offshoreaktiviteter markant og dermed sende langt færre medarbejdere på rednings- og sikkerhedskurser. Ydermere har der været et øget prispres på flere markeder.

Som følge af at olie- og gasselskaberne i 2015 i betydeligt omfang undlod at påbegynde nye projekter og generelt reducerede deres aktiviteter, faldt antallet af kursister på Falcks centre fra 370.000 i 2014 til 308.000 i 2015.

Den lavere aktivitet har betydet, at Falck har været nødsaget til at reducere sine omkostninger og derfor har nedbragt medarbejderstaben i Safety Services med omkring 20 procent, ligesom et af træningscentre i Norge blev lukket. Hele offshore-

træningsbranchen er ramt hårdt af den lavere oliepris. Indtil videre har Falck bibeholdt sin tilstedeværelse i alle væsentlige regioner og Falck er fortsat i stand til at være en global partner for olie- og gasselskaberne, men yderligere restruktureringer må imødeses.

Med færre kursister fra olie- og gasindustrien har Falck drejet anvendelsen af sin infrastruktur på træningsområdet mod andre brancher for at kompensere aktivitetsfaldet. Sikkerhedstræningsaktiviteter omfatter således nu også den maritime industri, som fra 2017 bliver underlagt regler om, at dens medarbejdere skal genopfriske deres sikkerhedstræning hvert femte år. Derudover arbejder Falck på at udvide samarbejdet med vindenergiindustrien.

Som en mindre, men stabil aktivitet, træner Falck også brandfolk fra både den industrielle sektor og den offentlige sektor. På Falcks særlige brandtræningscentre i Holland udførte i alt ca. 29.000 brandmænd fra hele verden avanceret brandtræning i overensstemmelse med de førende industrielle og institutionelle retningslinjer for sikkerhed.

Finansiell udvikling

Omsætningen for Safety Services udgjorde DKK 1.241 mio. hvilket var en tilbagegang på DKK 125 mio. sammenholdt med 2014. Den organiske vækst var negativ med 14,2% til trods for en positiv påvirkning fra nye træningsydelser samt øget aktivitet fra den maritime sektor på grund af det markante fald i aktivitetsniveau i olie- og gasindustrien.

Resultat af den primære drift (EBITA) udgjorde DKK 15 mio. hvilket svarede til et fald på DKK 132 mio. sammenholdt med 2014 og skyldes den væsentlige tilbagegang i aktivitetsniveauet.

Redegørelse for samfundsansvar

I Falck defineres socialt virksomhedsansvar (CSR) som forretningspraksis, der forbedrer Falck som arbejdsplads og kommer samfundet til gode, ud over hvad koncernen formelt er forpligtet til i henhold til gældende lovgivning i de geografier, hvor koncernen har aktiviteter.

Falck har aktiviteter i en række lande, men uanset kultur og geografi udgør socialt ansvar hjertet i Falcks forretning. Det er derfor også en vigtig del af integrationen af nye medarbejdere at sikre, at virksomhedens stærke værdigrundlag i relation til socialt ansvar og den bæredygtige forretningskultur bliver formidlet til de nytilkomne.

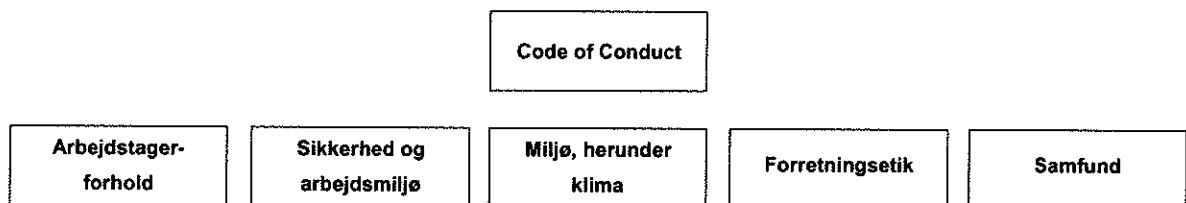
Den helt grundlæggende tilgang til dette etiske virksomhedsfundament afspejles i, at Falcks medarbejdere fortsat yder deres hjælp i de områder Falck opererer i efter Falcks grundlægger Sophus Falcks tilsagn: "I Falck kommer medarbejderne uafvendeligt nødstedte mennesker og dyr til undsætning – uanset om betaling kan forventes eller ej".

Sociale samt miljømæssige hensyn er dybt rodfæstede og integrerede i Falcks forretningsmodeller og drift, når Falck til dagligt interagerer med lokalsamfund, forretningspartnere, kunder og øvrige interessenter i bestræbelserne på at skabe sundhed, tryk og en generel forbedring af den sociale standard i de samfund, vi servicerer.

Falcks Code of Conduct

Som et minimum kræver Falck, at alle forretningsenheder overholder lovgivningen i de lande, hvori de opererer, samt koncernens Code of Conduct. Denne praksis er gældende på tværs af alle Falcks forretningsområder.

Falcks Code of Conduct er baseret på United Nations Global Compact og har således blandt andet fokus på efterlevelse af menneskerettigheder. Falcks Code of Conduct er oversat til alle sprog repræsenteret i Falck og uddeles til medarbejderne. Falcks arbejde med efterlevelse af menneskerettigheder sker i henhold til vores Code of Conduct og herunder særligt gennem arbejdet med arbejdstagerforhold, sikkerhed og arbejdsmiljø, miljø og antikorrupcion. De etablerede politikker, som uddyber Falcks Code of Conduct og danner rammerne for arbejdet med samfundsansvar adresserer følgende specifikke forhold:



Falcks mission består i aktivt at forebygge ulykker, sygdom og nødsituationer, at redde og hjælpe forulykkede og nødstedte samt at rehabilitere syge og tilskadekomne. Dermed er selve Falcks forretningsmodel et udtryk for social ansvarlighed, der er sat i system – og grobunden for en bæredygtig forretningsudvikling.

Det at tage et socialt ansvar er også at bidrage som koncern til at styrke fundamentet i de samfund, som virksomheden er en del af – og Falck bidrager til udviklingen af infrastruktur og en bæredygtig økonomisk udvikling i disse samfund. Dette bidrag er ikke alene fortsat i den del af verden, hvor koncernen har sit oprindelige udgangspunkt, men er igennem de senere år også videreført i den fortsatte internationale udvikling.

Denne udvikling skaber bæredygtige arbejdspladser i lande, hvor Falck positivt påvirker og styrker udviklingen af menneskerettighederne, herunder arbejdstagerforhold, arbejdsmiljø og øvrige sociale forhold. Dertil kommer, at Falck også i den fortsatte vækst er medvirkende til at påvirke lokalt igennem en styrket opmærksomhed på bæredygtig udvikling af en etisk forretningskultur samt indsats i forhold til miljøforbedringer.

- Arbejdstagerforhold; Falcks bidrag til at sikre langvarige relationer til medarbejderne i koncernen
- Sikkerhed og arbejdsmiljø; Falcks bidrag til at sikre et trygt fysisk og psykisk arbejdsmiljø
- Miljø; Falcks bidrag til et bæredygtigt miljø
- Forretningsetik; Falcks værdigrundlag og fastholdelse af nultolerance over for udnyttelse, korrupsion og bestikkelse
- Samfund; Falcks bidrag til udviklingen af sundhed og tryghed i de samfund, vi er en del af

I 2015 er bestræbelserne på at optimere den grundlæggende organisering af koncernens arbejde med samfundsansvar fortsat. Dette arbejde er primært centreret omkring den strategisk funderede CSR-komite bestående af koncernens CFO og de fire divisionelle CEOs fra koncernens fire forretningsområder.

Implementering af politikker og planer i de enkelte forretningsenheder sker blandt andet igennem dedikerede CSR-ansvarlige, der i løbet af 2015 er udpeget i hvert enkelt af koncernens forretningsområder. Dertil kommer, at der i 2015 også er etableret kompetencecentre inden for hvert af virksomhedens fem CSR politikområder. Deltagerne i kompetencecentrene har en indgående viden og erfaring fra det daglige arbejde med de konkrete politikområder og bidrager således med erfaring i forbindelse med implementering af CSR-relaterede tiltag i koncernen.

Arbejdstagerforhold

Falcks ydelser er ofte forbundet med hændelser, der for de berørte borgere og kunder kan være præget af utryghed og angst.

Det kræver gode sociale kompetencer hos medarbejderne, herunder omsorg og personlige værdier i tråd med Falcks værdier. Det kræver ikke mindst, at medarbejderne har en viden og en uddannelse, der sikrer at situationen løses på baggrund af indlærte færdigheder.

I bestræbelserne på at lykkes med opgaven er de indlærte færdigheder afgørende i situationer, hvor flere medarbejdere arbejder sammen om løsning af opgaverne. Specielt i disse tilfælde er kendskab til hinanden og erfaring fra gentagne øvelsesaktiviteter et vigtigt grundlag for en professionel og rigtig hjælp til de berørte.

Falck tror derfor på langvarige relationer til medarbejderne med henblik på at opbygge disse færdigheder og udvikle samarbejdsrutiner i de enkelte teams. Det er også af disse grunde vigtigt for Falck at sikre en lav personaleomsætning.

Målsætningerne for Falcks initiativer inden for dette område er, at:

- Søge at øge personalefastholdelsen ved at reducere personaleomsætningshastigheden
- Søge at reducere fravær med baggrund i sygdom og arbejdsrelaterede skader
- Øge medarbejdertilfredsheden
- Styrke ledelseskvaliteten

Med udspring i disse målsætninger er der fokuseret yderligere på at reducere personaleomsætningen.

Der er således gennemført analyser for at kende baggrunden for fratrædelser, udvikle en forbedret kvalitet i rekrutteringsforløbet, forbedre modtagelsen af nye medarbejdere samt udvikle ledelseskvalitet. Som led i bestræbelserne på fastholdelse af medarbejdere vil der i løbet af 2016 blive fastsat mål for medarbejderfastholdelse i de enkelte forretningsenheder.

Sygefravær har ligeledes en væsentlig betydning for Falcks leverancer til kunder, men det har også en væsentlig betydning for den enkelte medarbejder, især hvad angår bestræbelserne på at undgå, at mindre skader udvikler sig til langvarige sygdomsforløb.

Derfor arbejder Falck målrettet for at reducere sygefravær ved i en række lande at tilbyde behandling for problemer med bevægeapparatet. Derudover fortsætter udrulningen af Falck Debriefing, der understøtter vores medarbejders håndtering af psykisk belastende oplevelser i jobbet. Programmet indeholder uddannelse af reddere i at støtte kolleger, gennemførelse af debriefing med kvalificerede ledere og etablering af en lokal organisering til håndtering af voldsomme og psykisk belastende hændelser.

Sygefraværet i 2015 var i gennemsnit 3,3% (3,8% i 2014) og personalefastholdelsen var 76% (81% i 2014).

Sikkerhed og arbejdsmiljø

Formålet med Falcks politik inden for sikkerhed og arbejdsmiljø er at nedbringe fysiske og psykiske skader gennem god arbejdsmiljøledelse og herunder sikre en gennemskuelig fordeling af pligter og ansvar samt at sikre uddannelse og information.

Falck er af den opfattelse, at et godt arbejdsmiljø, hvor medarbejderne ikke udsættes for arbejdsskader, er en forudsætning for at kunne tiltrække og fastholde dygtige og kompetente medarbejdere.

Målsætningerne for Falcks initiativer inden for dette område er at:

- Reducere antallet af arbejdsskader og hændelser
- Reducere antallet af skader i forbindelse med Falcks aktiviteter
- Blive betragtet som den sikreste leverandør af ydelserne
- Engagere medarbejderne i at sikre høje sikkerheds- og arbejdsmiljøstandarder

Med henblik på at styrke rammerne for opfyldelse af disse målsætninger er der etableret et kompetencecenter på koncernniveau. I kompetencecentret deltagere blandt andet de forretningsområder, der har væsentlig erfaring fra udvikling af sikre og trygge arbejdspladser, så der bliver trukket på de væsentlige erfaringer, der er i koncernen.

Falck Safety Services leverer kurser og træning i sikkerhed og arbejdsmiljø. Der er således en tæt sammenhæng mellem de erfaringer, Falck selv gør sig fra bæredygtige arbejdspladser og den viden og erfaring, der gives videre til samarbejdspartnerne i både private og offentlige virksomheder. Falck Healthcare indgår i kompetencecentret med den særlige viden og erfaring fra forebyggende og helbredende ydelser, som igennem årene er opbygget inden for dette forretningsområde.

Med denne sammensætning af kompetencecentret er resultatet ikke alene, at medarbejderne på tværs af organisationen får gavn af koncernens erfaringer fra kundevendte aktiviteter. Falck får også inspiration til udvikling af nye serviceydelser til offentlige og private samarbejdspartnere.

I såvel Safety Services som i Redning er flere forretningsenheder i løbet af 2015 blevet certificeret i forhold til OHSAS 18001, en standard der sikrer, at enhederne på tværs af forretningsområdet indarbejder fælles retningslinjer og kontinuerligt udvikler kvaliteten i arbejdet med sikkerhed og arbejdsmiljø. Bestræbelserne på øget certificering vil blive videreført indledningsvist i forhold til Safety Services samt i forhold til Falcks aktiviteter i relation til industriel brandslukning samt på sundheds- og lægeklinikker.

Dertil kommer, at der i løbet af 2015 er sket løbende udvikling af IT-systemer til registrering af uheld samt til opsamling af ideer til forbedring af arbejdsmiljøet på tværs af forretningsområderne.

Mange af Falcks medarbejdere er blandt andet beskæftiget med ambulancetransporter og anden patienttransport og foretager igennem det daglige arbejde mange forflytningsopgaver. Der er i de seneste år tilvejebragt omfattende erfaring i Falcks nordiske organisation om materiel og uddannelse, der kan nedbringe risiko for rygskader som følge af disse daglige løft og forflytninger. I løbet af 2015 er bestræbelser-

ne fortsat at formidle disse erfaringer, blandt andet i relation til fysisk træning, uddannelse i forflytningsteknik, herunder e-learning-programmer, ledelsesmæssigt fokus samt anvendelse af tekniske hjælpemidler.

I relation til patienttransporter er også sikkerheden for medarbejdere og patienter et indsatsområde. Der er etableret et projekt, der skal træne medarbejdere i at køre sikkert. Programmet er under implementering i flere europæiske lande. I dette projekt indgår blandt andet også installation af et kamera, der optager kritiske trafiksituationer til brug ved uddannelse og træningsaktiviteter.

I 2015 havde Falck en frekvens i antal arbejdsskader på 16,4 pr. 1.000.000 arbejdstimer (21,6 i 2014) på tværs af koncernen.

Falck er meget bevidst om, at en arbejdsgivers forpligtelse til at sikre medarbejderne forsvarlige arbejdsvilkår i relation til sundhed og sikkerhed også gælder, når medarbejderne er på rejse eller under udstationering. Falck Global Assistance udarbejder løbende analyser af sikkerheds- og sundhedsmæssige forhold i alle lande og geografier, hvilket udgør en viden og erfaring som også tilbydes til en lang række internationale virksomheder, der har medarbejdere på forretningsrejse eller i udstationering.

I 2015 er der med udgangspunkt i den særlige viden i Falck Global Assistance indledt et uddannelsesforløb i relation til medarbejdere med rejseaktiviteter samt for udstationerede medarbejdere.

Miljø, herunder klima

Falcks aktiviteter er på globalt plan udbredt til mange driftssteder, herunder på stationer og træningscentre. Dertil kommer et meget stort antal køretøjer.

Derfor arbejder koncernen dedikeret på at sikre initiativer til forbedring af miljøet.

Falck har et ansvar for at agere miljømæssigt ansvarligt – og nedbringe de skadelige virkninger, aktiviteterne kan have på det omkringliggende samfund – herunder klimapåvirkningen. Miljømæssigt ansvar og bæredygtig adfærd er derfor en del af forpligtelserne for Falcks ledere.

Målsætningerne for Falcks initiativer inden for dette område er, at:

- Søge at reducere el, vand og varmekonsumet
- Søge at reducere forbruget af brændstof, luftforurening og spildevandsudledning
- Søge at anvende miljørigtige teknologier, arbejdsprocesser, stoffer og materialer ved nyindkøb og ved omlægning af arbejdsprocesser
- Sigte mod en høj genanvendelse og lavest mulig miljøbelastning ved håndteringen af affald

I forbindelse med træning af medarbejdere i sikker kørsel bliver medarbejderne ligeledes trænet i, hvordan det at køre grønt kan reducere brændstofforbruget. Dette program anvendes allerede i de nordiske lande og er ved at blive implementeret i flere europæiske lande, og det er målet, at projektet i løbet af 2016 er helt eller delvist implementeret i de europæiske lande, hvor vognparken miljømæssigt og økonomisk begrundet fokuserer indsats på nedbringelse af brændstofforbruget.

I 2015 er projektet igangsat i Slovakiet, hvor det indtil videre er beregnet, at reduktionen i brændstofforbruget udgør ca. 8%. Samtidig med "Kør Grønt" projektet er der implementeret et IT-system til flådestyring. Dette system sikrer blandt andet sammenligning af køretøjsdata i relation til brændstofforbrug på tværs af lande.

Data fra systemet og den opsamlede viden i øvrigt har medført skift i køretøjstyper på tværs af forretningsenhederne i Redning. Det er vurderingen af skift til køretøjstyper med en lavere motorydelse vil medføre en væsentlig nedbringelse i brændstofforbrug, uden at det vil medføre forringelser i responstider, ventetider eller andre serviceforringelser over for patienter og borgere.

Derudover har der fortsat i forbindelse med udskiftning af ambulancer og sygetransportkøretøjer været fokus på mere miljøvenlige køretøjer. Blandt andet er der i København i løbet af 2015 indsat køretøjer, der er drevet ved brug af naturgas.

Falck kørte i forretningsområdet Redning 189 mio. km (173 mio. km i 2014) med et gennemsnitlig brændstofforbrug på ca. 7 km/l (6 km/l i 2014).

Det skal bemærkes, at udrykningskørsel påvirker brændstoføkonomien negativt, og at koncerntallet er påvirket af betydelige regionale forskelle i krav til udrykningskøretøjers størrelse og de enkelte landes vægtning i koncernen.

Forretningsetik

Falck definerer forretningsetik som den brede tilgang til, hvordan koncernens værdier omsættes til daglig handling, eller med andre ord den etiske holdning, der afspejles i ledelsens og medarbejdernes daglige virke.

Grundlæggende er den etiske tilgang i Falck rodfæstet i den kultur og det samarbejde, der fungerer blandt brand- og ambulancefolk på et skadested, sundhedspersonale der hjælper patienter, reddere der hjælper bilister videre på rejsen, og instruktører der lærer kursister, hvordan de kan tage hånd om sig selv og hjælpe andre i en krisesituation. Når Falck etablerer nye enheder i nye geografier enten via greenfield eller via opkøb gennemføres der intro-

duktionsprogrammer, som sikrer at Falcks kultur og etik bredes ud i organisationen.

Det kendetegnende ved de indsatser, Falck yder, er, at alle er afhængige af den enkeltes indsats. Man skal kunne regne med hinanden og med, at alle gør præcist, hvad der er aftalt og indlært. Derfor går Falck ikke på kompromis med hverken uddannelse af medarbejderne eller med de sikkerhedsprocedurer, der etableres omkring medarbejdere og kunder.

Medarbejdere, kunder og samarbejdspartnere skal kunne regne med Falck.

Som en naturlig del af sit værdigrundlag har Falck en nultolerance i forhold til korruption. Fra et etisk synspunkt betragtes korruption som ødelæggende for den personlige integritet – og skadeligt for samfundet.

I løbet af 2015 er implementeringen af Falcks globale whistleblower program, Falck Alert, gennemført. Gennem Falck Alert har medarbejdere mulighed for, at rapporterer om eventuelle overtrædelser af Falcks Code of Conduct, manglende efterlevelse af lovgivningen og øvrige retningslinjer.

Falcks Code of Conduct og CSR-politikker er i den forbindelse oversat til 25 sprog og gjort tilgængelige på den elektroniske velkomstsider til Falck Alert.

Medarbejdere, der ønsker at foretage en rapport til Falck Alert, vil ligeledes kunne gøre dette på vedkommendes modersmål – såvel pr. telefon som elektronisk samt med garanti for anonymitet.

Samfund

Siden Sophus Falck grundlagde sit redningskorps i 1906, har ønsket om at gøre en forskel for de lokale samfund været dybt forankret i Falcks værdigrundlag. På den baggrund har Falck også til stadighed været en integreret del af den lokale udvikling i de samfund, vi betjener.

Målsætningerne for Falcks initiativer inden for dette område er, at:

- Støtte sundhed, uddannelse og velfærd gennem udbredelsen af koncernens aktiviteter
- Bidrage til økonomisk udvikling og støtte langsigtet velfærd i verden ved at investere i nye markeder
- Bidrage til økonomisk udvikling i de områder, hvor Falck har aktiviteter
- Øge fokus på sundhed og tryghed og derigennem bidrage til sundere og tryggere samfund.

Falck indgår i sociale projekter i en række af de lande, hvor Falck har aktiviteter med henblik på at forbedre de lokale sundhedsvilkår, samtidig med at forretningsmuligheder vurderes og udvikles. Fælles-

nævneren for disse projekter er, at Falck er en organisation af mennesker, der hjælper mennesker.

Fra en lang række af Falcks enheder bliver der doneret udstyr og hjælp til udvikling af de præhospitale aktiviteter i andre lande. Blandt andet er der fra Sverige doneret udstyr til Mongoliet, fra Slovakiet til Makedonien og fra Danmark til Nicaragua – ligesom der fra flere Falck-lande har været ydet hjælp og støtte til borgere i Nepal i forlængelse af jordskælvet i 2015.

Det er også kendetegnende for Falck, at der er en særlig opmærksomhed omkring ansættelse og etablering af praktikpladser til medborgere, der har behov for at komme i gang på arbejdsmarkedet, herunder unge mennesker med en svær tilgang til at komme i beskæftigelse samt borgere med et handicap.

Blandt lande, hvor der i 2015 er gennemført aktiviteter i relation til støtte til integration på arbejdsmarkedet, kan nævnes Frankrig, Holland, Danmark, Sverige, Storbritannien, USA og Slovakiet. Der er imidlertid også lignende initiativer i Falcks indsatser over for medborgerne i mange andre lande.

Der gennemføres også mange aktiviteter, der har til formål at øge kendskabet til førstehjælp og akut livreddende indsats blandt andet i Tyskland, Holland, Polen, Danmark, Sverige, Storbritannien, Slovakiet og USA.

I de kommende år vil der blive arbejdet med at koordinere de forskellige initiativer på tværs af landegrænserne yderligere med henblik på at sikre, at den indsats, der ydes, giver mest muligt gavn.

Kønsmæssig sammensætning af ledelsen i Falck

Det er Falcks mål at sikre en mangfoldighed i koncernen, der afspejler det omgivende samfund, og er afstemt i forhold til rekrutteringsgrundlaget inden for Falcks virkeområde.

Koncernen ønsker at give lige muligheder for kønnene på alle ledelsesniveauer. Fordelingen af kønnene i ledende stillinger bør derfor over en årrække afspejle den fordeling, der findes inden for koncernens forretningsområder.

Med henblik på at sikre dette definerede Falck i 2013 en politik på området og iværksatte en række initiativer. Eksempelvis blev det vedtaget, at koncernen ved rekruttering til lederstillinger ønsker begge køn repræsenteret. Ligeledes blev det vedtaget, at ledelsen én gang årligt skal vurdere om den aktuelle kønsfordeling i koncernen kan betragtes som naturlig i forhold til det underliggende rekrutteringsgrundlag inden for relevante uddannelsesområder.

I bestyrelsen er tre ud af seks generalforsamlingsvalgte medlemmer kvinder, hvilket er i overensstemmelse med koncernens målsætning.

I koncernens to næste ledelseslag – koncerndirektionen og Group Management - er der en kvinde og 30 mænd. I koncernens efterfølgende ledelseslag er der 16 kvinder og 117 mænd. Falck vil fortsat have fokus på at sikre en passende kønsmæssig balance i ledelseslaget.

Aktionærer i Falck Holding A/S

Aktionærkredsen i Falck Holding A/S kan specificeres som følger:

Aktionærer i Falck Holding A/S

Navn	Ejerandel
Lundbeckfond Invest A/S, København	57,36%
KIRKBI Invest A/S, Billund	27,73%
Liberatio A/S, København (ejet af direktionen)	10,25%
TryghedsGruppen smba, Virum	4,07%
Ledende medarbejdere	0,59%

Aktiekapitalen i Falck Holding A/S er DKK 67 mio. (2014: DKK 67 mio.) og består af 66.952.345 aktier med en nominel værdi på DKK 1,00.

Lundbeckfonden

Lundbeckfonden ejer Lundbeckfond Invest A/S, der med 57,4% af aktierne er den største aktionær i Falck. Lundbeckfonden er en af Danmarks største erhvervsdrivende fonde med samlede værdier for mere end DKK 50 mia. og årlige uddelinger på DKK 400-500 mio. Fonden, der blev grundlagt i 1954, ejer kontrollerende aktieposter i Lundbeck, Falck og ALK og har interesser i mere end 20 europæiske og amerikanske life-science virksomheder. Desuden forvalter fondens investeringsafdeling værdipapirer for ca. DKK 14 mia. Fonden uddeler årligt DKK 400-500 mio. til sundhedsvidenskabelig forskning, forskningsformidling og naturfagsundervisning. Uddelingerne

skal udgøre et væsentligt bidrag til at øge kvaliteten og anvendeligheden af den samlede forskningsbase-rede viden og erfaring inden for sundhedsvidenskab i Danmark. Med hjernesundhed som et særligt indsatsområde er det fondens vision at skabe bedre liv gennem ny viden.

Yderligere oplysninger om fonden kan findes på www.lundbeckfonden.com.

KIRKBI

KIRKBI koncernen ejer 27,7% af aktierne i Falck. KIRKBI er et holding- og investeringsselskab ejet af familien Kirk Kristiansen. Selskabets strategiske aktiviteter omfatter 75% ejerskab af LEGO Koncernen, 29,9% ejerskab af Merlin Entertainments PLC og investeringer i vedvarende energi. Selskabets investeringsaktiviteter omfatter desuden betydelige langsigtede investeringer i virksomheder som Matas A/S, Minimax Viking GmbH og ISS A/S samt ejendomsinvesteringer i Danmark, Schweiz, Tyskland og Storbritannien. KIRKBI har en langsigtet investeringsprofil og er en ansvarlig investor med en høj etisk standard.

Yderligere oplysninger om KIRKBI kan findes på www.kirkbi.com.

God selskabsledelse

Ledelsen i Falck forholder sig løbende til god selskabsledelse. Hermed sikres det, at koncernen såvel indadtil som udadtil ledes på en måde, der er i overensstemmelse med nationale og internationale regler og koncernens idégrundlag, og som matcher de forskellige interessentgruppers forventninger, herunder aktionærernes.

God selskabsledelse

I Falck betragtes god selskabsledelse både for virksomheden og for ejere som et naturligt og afgørende element i forbindelse med realisering af koncernens mål og strategi.

Uagtet at Falck ikke er børsnoteret, overholder koncernen i vid udstrækning anbefalingerne til god selskabsledelse for virksomheder noteret på NASDAQ OMX Copenhagen. Visse anbefalinger anses dog for primært at være relevante for virksomheder med en bredere ejerkreds.

Bestyrelse

Falck har et tostrengt ledelsessystem i henhold til dansk lovgivning bestående af en bestyrelse og en direktion. Bestyrelsens rolle er at overvåge koncernens aktiviteter, udvikling, ledelse samt organisation, mens direktionen er ansvarlig for koncernens løbende udvikling og drift. De to organer er uafhængige og uden sammenfald i medlemmer.

Bestyrelsen agerer i henhold til gældende lovgivning og mødes minimum fem gange årligt og herudover, hvis særlige forhold kræver det.

Bestyrelsesmedlemmer vælges årligt.

Bestyrelsen i Falck Holding A/S består af:

Peter Schütze, formand
Lene Skole, næstformand
Søren Thorup Sørensen
Lars Frederiksen
Karen Tay Koh
Dorthe Mikkelsen

Medarbejderne tilbydes via deres repræsentation i bestyrelserne for Falck A/S og Falck Danmark A/S ligeledes mulighed for at deltage i bestyrelsesmøderne for Falck Holding A/S.

Medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer som ligeledes deltager i bestyrelsesmøderne for Falck Holding A/S, er:

Vagn Flink Møller Pedersen (medarbejdervalgt i Falck A/S og Falck Danmark A/S)
Henrik Vilsen Andersen (medarbejdervalgt i Falck A/S og Falck Danmark A/S)
Allan Rensgaard (medarbejdervalgt i Falck Danmark A/S)
Jan Heine Lauvring (medarbejdervalgt i Falck A/S)

Peter Schütze og Lene Skole repræsenterer Lundbeckfonden, og Søren Thorup Sørensen repræsenterer KIRKBI, der er Falck-koncernens hovedaktionærer.

Øvrige bestyrelsesmedlemmer er uafhængige af Falck-koncernen og koncernens aktionærer.

I 2013 fastsatte bestyrelsen i Falck et måltal for andelen af generalforsamlingsvalgte kvindelige bestyrelsesmedlemmer, svarende til mindst 1-2 personer ud af de seks valgte medlemmer. Dette måltal blev opnået i 2014 og fastholdt i 2015.

Revisionskomité

Revisionskomitéens formål er på bestyrelsens vegne at overvåge koncernens finansielle rapporteringsproces, anvendte regnskabsprincipper, den lovpligtige revision af årsrapporten samt effektiviteten af de interne kontrol- og risikostyringssystemer. Herudover giver komitéen anbefalinger i relation til disse forhold til bestyrelsen og forestår på bestyrelsens vegne opfølgning på implementering af initiativer, der iværksættes af direktionen. Komitéen modtager information fra en række koncernfunktioner samt fra selskabets revisorer.

Revisionskomitéen består af Søren Thorup Sørensen, formand, Lene Skole og Lars Frederiksen, som alle er valgt af bestyrelsen. Derudover deltager direktionen og koncernøkonomidirektøren samt selskabets revisor i komitéens møder. Revisionskomitéen mødes mindst tre gange om året.

Direktion

Direktionen er ansvarlig for den daglige udvikling og drift af Falck med primært fokus på at udvikle og iværksætte strategier og væsentlige initiativer godkendt af bestyrelsen. Det er endvidere direktionens opgave at sikre, at bestyrelsen er informeret om alle væsentlige forhold.

Direktionen udgøres af Allan Søgaard Larsen, koncernchef, og Morten Reignald Pedersen, vicekoncernchef.

Medarbejderinvestering

For at tiltrække og fastholde koncernens ledelsesmæssige kompetencer er direktionsmedlemmerne og ledende medarbejders aflønning fastlagt under hensyntagen til arbejdsopgaver, værdiskabelse og vilkår i sammenlignelige virksomheder. Med henblik på at sikre interessesammenfald mellem koncernens ledelse og aktionærerne er en række ledende medarbejdere blevet tilbudt at tegne warrants til markedsværdi. Der er i alt blevet tegnet warrants med ret til at tegne 965.572 aktier i Falck Holding A/S, svarende til 1,44% af aktiekapitalen. Derudover ejer en gruppe af ledende medarbejdere, eksklusivt direktionen, 0,59% af Falck Holding A/S.

Selskabets direktion ejer i fællesskab 10,25% af aktierne i Falck Holding A/S og warrants der giver ret til at tegne yderligere 6,64% aktier i Falck Holding A/S.

Risikostyring

Risikostyring hos Falck er integreret i alle ledelsesmæssige beslutninger og tiltag. Formålet er at beskytte den nuværende forretning, men også at bidrage til at nå fremtidige strategiske mål.

Falck vedkender sig sit ansvar over for kunder, medarbejdere, myndigheder, ejere og andre vigtige interessenter. For at sikre størst mulig forudsigelighed og transparens i koncernens beslutningstagning i stadigt mere dynamiske og globale markeder håndhæver Falck grundig risikostyring i alle fire forretningsområder. Ledelsen i de enkelte driftsselskaber er de direkte ejere af risiciene og er de direkte ansvarlige for de afbødende foranstaltninger rettet mod risiciene.

Alle koncernens driftsselskaber skal efterleve de for koncernen fastsatte principper for risikostyring og herunder løbende identificere, vurdere, og afbøde risici. Tre gange om året rapporteres ændringer i risikobilledet og effektiviteten af afbødende foranstaltninger rettet mod selskabets væsentligste risici. I forbindelse med hver risikorapportering konsolideres de største risici, og forretningsområdeledelsen vurderer om de iværksatte risikoafbødende foranstaltninger er effektive og tilstrækkelige.

Direktionen gennemgår regelmæssigt koncernens risici og de afbødende foranstaltninger med forretningsområdelederne, ligesom hovedkonklusionerne bliver forelagt revisionskomitéen og bestyrelsen en gang årligt.

Group Risk Management funktionen faciliterer den regelmæssige rapportering fra alle driftsselskaber og er ansvarlig for konsolidering og gennemgang af de mest væsentlige risici med forretningsområdelederne og direktionen.

Interne kontroller

Falck stiller på koncernniveau krav til udformning og efterlevelse af forretningsgange og interne kontroller i alle selskaber, der indgår i koncernen. Dette sker primært for at sikre at den rapportering, der modtages fra selskaberne i koncernen er retvisende og kan anvendes som ledelses- og styringsværktøj. Forretningsgange og interne kontroller omfatter blandt andet standardiserede krav om funktionsadskillelse, fuldmagtsforhold, godkendelsesprocedurer og krav til regnskabsdokumentation.

Koncernøkonomifunktionen foretager rutinemæssige og på baggrund af en risikovurdering besøg hos selskaberne i koncernen, hvorunder det sikres, at de fastsatte krav til forretningsgange og interne kontroller efterleves. Som en integreret del af disse besøg vurderes det tillige, om selskaberne har etableret de fornødne processer og interne kontroller i forhold til aktiviteten, således at risikoen for tilsigtede såvel som utilsigtede fejl reduceres mest muligt. Resultaterne af disse besøg rapporteres til både den lokale ledelse samt til forretningsområdeledelse og til koncernledelsen. Koncernens revisionskomité modtager årligt en gennemgang af de foretagne besøg og særlige fokusområder samt en risikobaseret oversigt over selskaber, der planlægges besøgt i næste periode.

Falcks koncernøkonomifunktion stiller en række krav til den månedlige rapportering fra koncernselskaberne. Kravene omfatter rapportering af resultatopgørelse, balance samt pengestrømsopgørelse. I tillæg hertil leveres yderligere specifikationer, analyser og kommentering af den fremsendte rapporteringspakke. Rapporteringen fra koncernselskaberne konsolideres månedligt, og i forbindelse med denne proces foretages en analytisk gennemgang af både de enkelte regnskabslinjer, udvikling i forhold til tidligere perioder og forventninger. Disse analyser foretages både på selskabs-, forretningsområde- og koncernniveau for herigennem at sikre, at regnskabspraksis efterleves, og at den finansielle rapportering afspejler udviklingen i koncernens aktiviteter.

Risikofaktorer

Falcks forretningsmodel har en række iboende karakteristika, der medvirker til at sikre en grundlæggende robusthed over for forretningsmæssige og finansielle risici. Disse omfatter bl.a.: en mangeartet produktportefølje med stabil efterspørgsel, tilstedeværelse på mange markeder samt en bred vifte af kundesegmenter. Endvidere nyder de fleste af koncernens ydelser godt af en stabil efterspørgsel relativt uafhængig af konjunkturer og typiske efterspørgselsregulerende faktorer. Dog er aktiviteten inden for Safety Services i væsentlig grad afhængig af udviklingen i olieprisen. Faldende oliepriser og usikkerhed i relation til det fremtidige prisniveau har en direkte effekt på aktivitetsniveauet i offshore-sektoren særligt i relation til efterforskningsaktiviteter. Dette medfører en lavere efterspørgsel efter Safety Services' træningsydelser.

De følgende afsnit er en repræsentativ, men ikke udtømmende, gennemgang af risici, opdelt i forretningsmæssige risici og finansielle risici. De præsenteres i vilkårlig rækkefølge. Falcks ledelse skønner, at disse risici kan påvirke koncernens fremtidige vækst, aktiviteter, finansielle stilling og indtjening.

Forretningsmæssige risici

Værdigrundlag

Falcks nuværende og fremtidige aktiviteter er afhængige af de værdier, som koncernens medarbejdere har opretholdt og efterlevet siden Falcks grundlæggelse. Det vil derfor udgøre en grundlæggende trussel mod Falcks forretning, hvis disse værdier ikke længere er til stede eller kan tages for givet.

Ud over de grundlæggende værdier skal Falck kunne dokumentere efterlevelsen af international og national lovgivning og relevante regelsæt for god forretningssskik. Manglende efterlevelse heraf vil ud over retslige sanktioner kunne betyde, at den troværdighed Falck og Falcks medarbejdere har opbygget over for offentlige myndigheder, private kunder og virksomheder gennem mere end 100 år forringes.

Udlicitering af offentlige driftsopgaver

En stor del af Falcks aktiviteter består af varetagelsen af opgaver på vegne af offentlige myndigheder, herunder præhospitale tjenesteydelser og brandtjenester. Trods den stadige udvikling af nye forretningsområder fokuseret mod ikke-offentlige kontrakter er det fortsat af stor vigtighed, at offentlige myndigheder på enkelte større markeder fortsat udliciterer disse opgaver.

Falcks dokumenterede høje kvalitet og omkostningseffektivitet kombineret med et generelt pres på de offentlige budgetter og stigende krav til sund-

hedsvæsenet har historisk betydet, at der har været en nettofremskud i omfanget af offentlige kontrakter. Der har dog været enkelte udbud og hjemtagelsesbeslutninger, hvor en åben konkurrence på kvalitet, leveringssikkerhed og omkostninger ikke har været til stede. Derudover er der tilfælde, hvor eksisterende aktører tilgodeses ved at forlænge kontrakter uden udbud, eller i form af tekniske krav i udbuddet der reelt umuliggør bud fra nye leverandører.

Imidlertid er der for nærværende adgang til tilstrækkeligt mange offentlige markeder, til at forudsætningerne for Falcks langsigtede forretningsudvikling ikke påvirkes væsentligt af denne risiko. Det er også muligt, at Falcks verserende klager inden for EU-systemet over tid vil have en positiv effekt på markedssituationen.

Kvalitet og driftseffektivitet

Kvalitet og driftseffektivitet er en afgørende faktor for Falck i forbindelse med at fastholde og udvikle aktiviteterne i koncernen.

Opretholdelsen af de højeste standarder for kvalitet og leveringssikkerhed har den højst mulige prioritet for Falck. Dette er en helt afgørende forudsætning for adgangen til at operere på Falcks vigtigste nuværende markeder og til fremtidige vækstmarkeder. Høj kvalitet er endvidere en afgørende konkurrenceparameter i forhold til konkurrenter, der underbyder Falck på pris og i forhold til erhvervskunder, som overvejer at udlicitere tjenester, der ikke vedrører deres kerneydelse.

Til at sikre fastholdelse af den høje kvalitet i driften anvender Falck i videst muligt omfang standardprocedurer og på forhånd fastsatte protokoller for at mindske risikoen for fejl og utilsigtede hændelser. Derudover er der en høj fokus på opnåelse af formelle akkrediteringer og certificeringer. Denne høje fokus på procedurer sikrer dokumentation af korrekt adfærd i forbindelse med udførelsen af koncernens aktiviteter.

Falcks omkostningsniveau bestemmer koncernens konkurrenceevne. Forhold som personaleomkostninger, arbejdstidsregler, sociale bidrag og personalegoder, der stilles til rådighed for Falcks medarbejdere kan ændre sig uden, at Falck har mulighed for at lade dette reflektere i priserne over for kunder. Dette kan potentielt påvirke lønsomheden og muligheden for at fastholde markedsandele.

På Falcks store markeder er der generelt forståelse blandt medarbejderne for, at det er til alles bedste, at der sker en stabil udvikling af koncernen. Endvidere forsøger Falck at sikre, at større kontrakter giver mulighed for at regulere uforudsete omkostningsændringer i Falcks priser.

Konkurrence

Falck trives på et frit marked. Falcks konkurrence-dygtighed opretholder den eksisterende forretning og udgør et solidt grundlag for den fortsatte vækst. Falck er udsat for konkurrence inden for alle forretningsområder og udfordres således jævnligt på markedsandele og lønsomhed. Konkurrenterne udgøres primært af lokale og regionale leverandører inden for de enkelte forretningsområder. Der eksisterer ingen anden virksomhed med samme samlede produktportefølje som Falck.

Det sker jævnligt, at en aggressiv konkurrent forsøger at udfordre Falcks markedsposition. Falck ser konkurrence som en sund drivkraft i udviklingen af virksomheden, og slække ikke på kvalitetskrav eller indtjening blot for at kunne opretholde en markedsandel.

Ud over konkurrence på de etablerede markeder overvåger Falck løbende, om der kan opstå trusler mod den eksisterende forretningsmodel inden for de enkelte forretningsområder eksempelvis ved fremkomsten af nye platforme for levering og forbrug af Falcks tjenesteydelser. Andre industrier har i de senere år oplevet forretningsomstyrtende nye teknologier, f.eks. hvor værdiskabelsen har fjernet sig fra de oprindelige virksomheder til aktører andre steder i værdikæden. Falck overvåger løbende potentielle nye teknologier og forretningsmodeller, og vil hvis hensigtsmæssigt kunne indføre nye platforme for levering af selskabets tjenesteydelser til gavn for kunder og det omgivende samfund.

Opkøb og organisk vækst

Falcks strategi inkluderer opkøb af virksomheder for at få adgang til markeder og kompetencer, om end med et hovedfokus på investeringer i organisk vækst. De enkelte forretningsområder er ansvarlige for identifikation og vurdering af egnede opkøbssemner, ligesom de vurderer udviklingstiltag i den eksisterende forretning. Analyse og vurderinger af opkøb og start af nye aktiviteter foretages efter faste retningslinjer. Direktionen godkender alle opkøb og større investeringer på grundlag af de gennemførte analyser, herunder foretages en vurdering af risici og sammenhæng til koncernens strategi.

Fejlslagne opkøb eller forkerte investeringer kan medføre tab af den investerede kapital og muligvis begrænsning af de fremtidige strategiske muligheder. Der pågår derfor et omfangsrigt arbejde med at

analysere og værdisætte mulige opkøbssemner, integrere nye opkøb og vurdere, om nye investeringer når de fastsatte milepæle. Endvidere er Falcks enkelte investeringer af forholdsvis begrænset størrelse, hvorfor en forfæjlet investering kun vil have begrænsede finansielle konsekvenser.

Ledelse og organisation

Falck tilstræber, at forretningsområderne og driftsselskaberne driver deres forretning selvstændigt ud fra de markedsvilkår, der eksisterer i de forskellige geografier. Decentral iværksætterånd, driftserfaring og troværdig beslutningskompetence vurderes at være afgørende for indfrielsen af koncernens strategi. Dette stiller store krav til såvel de lokale ledelser som til de centraliserede funktioner.

Falck har i de senere år investeret betydeligt i både driftsselskabernes og forretningsområdernes ledelser. Falck har i kraft af sit værdigrundlag og sin strategi været i stand til at tiltrække kompetente ledere og specialister. Evnen til også fremover at kunne tiltrække de bedste ledelses- og specialistressourcer er en afgørende forudsætning for såvel bevaring og udvikling af den eksisterende forretning som for realiseringen af koncernens vækststrategi.

På mange markeder er medarbejdere med særlige læge- og sundhedsfaglige kompetencer, uddannelse og erfaring en knap ressource. Falcks ledelse vurderer løbende, hvordan man på hvert marked bedst tiltrækker og fastholder de ønskede ressourcer. Falck tror på, at det har værdi for alle parter, hvis Falck er en god og attraktiv arbejdsgiver og hvis Falck i dialog med relevante kunder medvirker til at sikre, at det rette personale er til rådighed nu og i fremtiden.

Forretningsunderstøttende IT

IT- og kommunikationssystemer understøtter koncernens forretning og dermed Falcks evne til at leve op til løfter givet til kunder og samfundet generelt.

Alle kritiske applikationer er kortlagt med velbeskrevne og gennemtestede beredskabsplaner i tilfælde af nedbrud.

Den normale livscyklus for IT-platforme samt øgede krav fra både Falcks forretningsenheder og kunder har ført til flere store samtidige IT-projekter i koncernen. Falck efterlever alment anerkendte best practices for ledelse af større IT-projekter og har oprustet den forretningsunderstøttende IT-organisation for at minimere risikoen under udvikling og idriftsætning.

Finansielle risici

Kapitalstruktur

Koncernen er ud over egenkapital på DKK 5.535 mio. finansieret ved et syndikeret lån optaget i moderselskabet samt i Falck A/S og Falck Danmark A/S. I september måned ydede aktionærerne et aktionærlån på DKK 275 mio. for at styrke koncernens kapitalberedskab.

Lånebetingelserne for det syndikerede lån indeholder krav om opfyldelse af visse finansielle nøgletal. Alle lånebetingelser var opfyldt i 2015. Restgælden udgør pr. 31. december 2015 DKK 6.165 mio. Der skal betales løbende afdrag på det syndikerede lån i perioden 2016 til 2018, hvorved gælden nedbringes til DKK 4.900 mio., som skal indfries i 2019.

Rente- og valutarisiko

Koncernens renterisiko er påvirket af koncernens overordnede finansieringsstruktur. På grund af den lave rente og med henblik på at begrænse risiko for stigende renteomkostninger har koncernens direktion og bestyrelse besluttet at etablere renteswaps frem til 2019, således at 70-80% af den forventede finansiering er fast forrentet. Den resterende finansiering er primært baseret på en kort rente.

Koncernens valutatransaktionsrisiko reduceres af, at udenlandske datterselskaber i stor udstrækning opererer i lokale valutaer, hvor omsætningen og størstedelen af omkostningerne i de enkelte datterselskaber afregnes i samme valuta. Koncernens væsentligste valutarisiko er relateret til translationsrisikoen ved omregning af udenlandske datterselskabers resultat, cash flow og egenkapital til DKK.

For en nærmere beskrivelse af koncernens finansielle risici henvises til note 28.

Indholdsfortegnelse til koncernregnskabet

Regnskab

Resultatopgørelse
Totalindkomstopgørelse
Pengestrømsopgørelse
Balance
Egenkapitalopgørelse

Noter

1. Segmentoplysninger

Noter til resultatopgørelsen

2. Nettoomsætning
3. Andre driftsindtægter
4. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor
5. Personaleomkostninger
6. Aktiebaseret vederlæggelse
7. Nedskrivninger og afskrivninger
8. Resultat efter skat i associerede virksomheder
9. Nedskrivninger og afskrivninger af immaterielle aktiver og transaktionsomkostninger ved virksomhedskøb
10. Finansielle indtægter
11. Finansielle omkostninger
12. Skat af årets resultat

Noter til balancen

13. Immaterielle aktiver
14. Materielle aktiver
15. Kapitalandele i associerede og fælleskontrollerede virksomheder
16. Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser
17. Værdipapirer
18. Egenkapital, egne aktier, minoritetsinteresser og udbytte
19. Udskudt skat
20. Forpligtelser ved køb af virksomheder og minoritetsandele
21. Hensatte forpligtelser
22. Lån
23. Anden gæld

Noter til pengestrømsopgørelsen

24. Betalte renter, netto
25. Køb og salg af dattervirksomheder, minoritetsandele og aktiviteter
26. Bevægelser vedrørende minoritetsinteresser

Supplerende noter

27. Eventualforpligtelser, kontraktlige forpligtelser og sikkerhedsstillelser
28. Finansielle instrumenter
29. Nærtstående parter
30. Begivenheder efter statusdagen
31. Regnskabsmæssige skøn og vurderinger
32. Anvendt regnskabspraksis

Resultatopgørelse for perioden 1. januar - 31. december

Note	DKK mio.	2015	2014
2	Nettoomsætning	15.227	13.952
3	Andre driftsindtægter	128	91
	Vareforbrug og fremmed assistance	-1.820	-1.758
4	Andre eksterne omkostninger	-3.173	-2.794
5	Personaleomkostninger	-8.879	-7.953
7	Nedskrivninger og afskrivninger	-1.779	-933
8	Resultat efter skat i associerede virksomheder, primære aktiviteter	1	1
RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT		-295	606
Analyseres således:			
Resultat af primær drift før omkostninger samt nedskrivninger og afskrivninger ved virksomhedskøb		971	1.139
9	Nedskrivninger og afskrivninger af immaterielle aktiver og transaktionsomkostninger ved virksomhedskøb	-1.266	-533
RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT		-295	606
8	Resultat efter skat i associerede virksomheder, sekundære aktiviteter	-2	-8
10	Finansielle indtægter	75	37
11	Finansielle omkostninger	-301	-310
RESULTAT FØR SKAT		-523	325
12	Skat af årets resultat	-63	-107
ÅRETS RESULTAT		-586	218
FORDELES SÅLEDES:			
	Falck Holding A/S	-615	200
	Minoritetsinteresser	29	18
I ALT		-586	218

Totalindkomstopgørelse for perioden 1. januar - 31. december

Note	DKK mio.	2015	2014
	Årets resultat	-586	218
	<i>Poster der ikke kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen</i>		
	Aktuarmæssige reguleringer vedrørende pensionsforpligtelser	1	-2
		1	-2
	<i>Poster der kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen</i>		
	Valutakursreguleringer	-101	43
	Værdiregulering af valutasikringsinstrumenter	-3	-13
	Værdiregulering af rentesikringsinstrumenter	-1	-50
	Korrektion for hyperinflation	-4	18
12	Skat	-26	2
		-135	-
	Anden totalindkomst efter skat	-134	-2
	TOTALINDKOMST I ALT	-720	216
	FORDELES SÅLEDES:		
	Falck Holding A/S	-749	198
	Minoritetsinteresser	29	18
	I ALT	-720	216

Pengestrømsopgørelse for perioden 1. januar - 31. december

Note	DKK mio.	2015	2014
	Indtægter	15.356	14.043
	Omkostninger	-15.651	-13.437
	Resultat af primær drift	-295	606
7	Nedskrivninger og afskrivninger	1.779	933
	Transaktionsomkostninger ved virksomhedskøb m.v.	15	39
	Resultat før finansielle poster, nedskrivninger og afskrivninger	1.499	1.578
	Tilbageførsel af avance/tab ved salg af immaterielle og materielle aktiver	-37	-34
	Forskydning i driftsaktiver	-245	-200
	Bevægelser vedr. associerede virksomheder	-	15
	Forskydning i driftskreditorer	-5	73
	Forskydning i hensatte forpligtelser	-28	11
	Pengestrøm fra driftsaktivitet før finansielle poster og skat	1.184	1.443
24	Betalte renter, netto	-211	-265
12	Betalt selskabsskat	-145	-269
	PENGESTRØM FRA DRIFTSAKTIVITET	828	909
25	Køb af dattervirksomheder, minoritetsandele og aktiviteter	-262	-718
	Køb af associerede virksomheder	-4	-
	Pengestrømme fra sikring af nettoinvesteringer	-58	31
	Salg af dattervirksomheder, minoritetsandele og aktiviteter	-	-7
	Andre langfristede tilgodehavender	-	-19
13	Køb af immaterielle aktiver	-154	-131
14	Køb af materielle aktiver	-660	-475
	Salg af materielle aktiver	130	100
	PENGESTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITET	-1.008	-1.219
	Bevægelser vedrørende aktionærer	-228	22
26	Bevægelser vedrørende minoritetsinteresser	-26	932
	Optagelse af rentebærende gæld	796	346
	Indfrielse i rentebærende gæld	-684	-893
	PENGESTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITET	-142	407
	Ændring i likvide beholdninger	-322	97
	Likvide beholdninger ved periodens begyndelse	1.015	905
	Valutakursregulering af likvide beholdninger	-56	13
	LIKVIDE BEHOLDNINGER ULTIMO	637	1.015

Balance pr. 31. december

Note	DKK mio.	2015	2014
Aktiver			
	Goodwill	10.038	10.516
	Immaterielle aktiver erhvervet ved virksomhedskøb	1.655	1.951
	Andre immaterielle aktiver	389	322
13	IMMATERIELLE AKTIVER	12.082	12.789
	Grunde og bygninger	650	687
	Indretning af lejede lokaler	129	86
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.451	1.218
14	MATERIELLE AKTIVER	2.230	1.991
15	Kapitalandele i associerede og fælleskontrollerede virksomheder	52	78
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	21	72
	Andre tilgodehavender	63	54
19	Udskudte skatteaktiver	161	63
	FINANSIELLE AKTIVER	297	267
	LANGFRISTEDE AKTIVER	14.609	15.047
	Varebeholdninger	108	86
16	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	2.401	2.008
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	41	52
	Tilgodehavende selskabsskat	39	33
	Andre tilgodehavender	216	191
	Periodeafgrænsningsposter	173	167
17	Værdipapirer	115	94
	Likvide beholdninger	637	1.015
		3.622	3.560
	KORTFRISTEDE AKTIVER	3.730	3.646
	AKTIVER I ALT	18.339	18.693

Balance pr. 31. december

Note	DKK mio.	2015	2014
Passiver			
	Aktiekapital	67	67
	Reserve for sikringstransaktioner	-68	-65
	Reserve for valutakursregulering	-209	-77
	Overført resultat	5.745	6.311
	MODERSELSKABETS ANDEL AF EGENKAPITALEN	5.535	6.236
	Minoritetsinteresser	398	371
18	EGENKAPITAL I ALT	5.933	6.607
20	Forpligtelser ved køb af virksomheder og minoritetsandele	827	958
19	Udskudt skat	539	549
21	Hensatte forpligtelser	44	59
	Medarbejderforpligtelser	24	25
22	Lån	6.494	5.997
	LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE	7.928	7.588
22	Lån	623	789
20	Forpligtelser ved køb af virksomheder og minoritetsandele	110	202
21	Hensatte forpligtelser	94	35
	Leverandørgæld	857	757
	Gæld til associerede virksomheder	15	15
	Selskabsskat	106	42
23	Anden gæld	1.163	1.058
	Forudbetalinger fra kunder	1.510	1.600
	KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE	4.478	4.498
	PASSIVER I ALT	18.339	18.693

Egenkapitalopgørelse

2015	DKK mio.	Aktie- kapital	Reserve for sikrings- trans- aktioner	Reserve for valutakurs- regulering	Overført resultat	I alt	Minoritets- interesser	Egen- kapital
Egenkapital 1. januar 2015		67	-65	-77	6.311	6.236	371	6.607
Egenkapitalbevægelser i 2015								
	Valutakursreguleringer			-101		-101		-101
	Værdiregulering af valutasiskringsinstrumenter		-3			-3		-3
	Værdiregulering af rentesikringsinstrumenter		-1			-1		-1
	Aktuarmæssige reguleringer af pensionsforpligtelser				1	1		1
	Korrektion for hyperinflation			-4		-4		-4
	Skat af anden totalindkomst		1	-27		-26		-26
	Anden totalindkomst	-	-3	-132	1	-134	-	-134
	Årets resultat				-615	-615	29	-586
	Totalindkomst i alt	-	-3	-132	-614	-749	29	-720
	Ændring i minoritetsinteressers ejerandel				-6	-6	28	22
	Køb og salg af egne aktier og warrants m.v.				-3	-3		-3
	Regulering af hensat forpligtelse til køb af minoritetsandele vedrørende virksomhedsovertagelser efter 1. januar 2010				282	282		282
	Udbytte				-225	-225	-30	-255
	Transaktioner med ejere i alt	-	-	-	48	48	-2	46
	Egenkapitalbevægelser i 2015 i alt	-	-3	-132	-566	-701	27	-674
	EGENKAPITAL 31. DECEMBER 2015	67	-68	-209	5.745	5.535	398	5.933
2014 DKK mio.								
Egenkapital 1. januar 2014		67	-17	-125	5.468	5.393	62	5.455
Egenkapitalbevægelser i 2014								
	Valutakursreguleringer			43		43		43
	Værdiregulering af valutasiskringsinstrumenter		-13			-13		-13
	Værdiregulering af rentesikringsinstrumenter		-50			-50		-50
	Aktuarmæssige reguleringer af pensionsforpligtelser				-2	-2		-2
	Korrektion for hyperinflation			18		18		18
	Skat af anden totalindkomst		15	-13		2		2
	Anden totalindkomst	-	-48	48	-2	-2	-	-2
	Årets resultat				200	200	18	218
	Totalindkomst i alt	-	-48	48	198	198	18	216
	Tilgang ved køb af virksomheder						15	15
	Ændring i minoritetsinteressers ejerandel				712	712	291	1.003
	Køb og salg af egne aktier og warrants m.v.				22	22		22
	Regulering af hensat forpligtelse til køb af minoritetsandele vedrørende virksomhedsovertagelser efter 1. januar 2010				-89	-89		-89
	Udbytte						-15	-15
	Transaktioner med ejere i alt	-	-	-	645	645	291	936
	Egenkapitalbevægelser i 2014 i alt	-	-48	48	843	843	309	1.152
	EGENKAPITAL 31. DECEMBER 2014	67	-65	-77	6.311	6.236	371	6.607

Noter til koncernregnskabet

Note

1 Segmentoplysninger

Forretningsområder

Falcks rapporteringspligtige segmenter udgør de fire forretningsområder Redning, Assistance, Healthcare og Safety Services, der leverer forskellige tjenesteydelser.

Redning

Falck er global leder indenfor ambulancedrift og patienttransport. I 22 lande i 5 verdensdele betjener Falck befolkningen med ambulanceydelser i tæt samarbejde med myndighedene. Falck råder over mere end 2.500 ambulancer med reddere, der behandler syge eller tilskadekomne mennesker hvert år. Desuden deltager Falck i løsningen af en lang række præhospitaltale opgaver med læge- og sundhedsklinikker, lægebiler, akutbiler og lægehelikoptere.

Falck er tillige verdens største, internationale brandvæsen med aktiviteter i 19 lande. I Danmark slukker og forebygger Falck brande i 63 af 98 kommuner. I de øvrige lande er Falck aktiv inden for industrielle brandberedskaber, brandtræning og brandrådgivning til såvel offentlige som industrielle kunder.

Assistance

Falcks assistancydelser er koncentreret om de fire nordiske lande, Danmark, Finland, Norge og Sverige samt Estland og Litauen. Ydelserne har til formål at sikre borgerne størst mulig tryghed. Det sker i form af rådgivning, forebyggelse eller gennem hurtig og kompetent hjælp, hvis uheldet alligevel er ude. Ydelserne er oftest baseret på abonnementsordninger og hjælper især borgere med deres biler og deres hjem. Falck assisterer eksempelvis sine medlemmer, hvis bilen går i stå eller er involveret i en ulykke, og Falcks medarbejdere kan i de fleste tilfælde reparere bilen på stedet. Falck hjælper derudover boligejere med alt fra vand i kælderen til sne på taget eller tyve på ubudent besøg. Desuden kan både private, virksomheder og offentlige myndigheder benytte Falcks assistancydelser til blandt andet bygninger, sundhed og rejser.

Healthcare

Falck Healthcare er Skandinaviens førende virksomhed inden for medarbejdersundhed og fokuserer på tre hovedområder: sundhed på jobbet, sundhedsvikarer og partnerskaber med det offentlige indenfor sundhed og beskæftigelse. Under dette forretningsområde hjælper Falck med at holde medarbejdere og borgere sunde og velfungerende. En væsentlig del af indsatsen består i at forebygge sygdom, stress og nedslidning. Målet er, at det enkelte menneske kan opnå den bedst mulige trivsel i sit arbejdsliv og hverdag. Dermed bidrager Falck også til, at arbejdspladserne opnår lavere udgifter relateret til sygdom. Samtidig sparer det offentlige sociale udgifter, ligesom forsikrings- og pensionselskaber opnår lavere udgifter til arbejdsskader og tabt erhvervssevne.

Safety Services

Falck er den førende virksomhed indenfor rednings- og sikkerhedstræning samt andre sikkerhedsservices og servicerer fortrinsvis offshore olie- og gasindustrien, den maritime sektor og vindenergiindustrien, men også luftfartsindustrien, forsvaret og den kemiske industri. Falck leverer rednings- og sikkerhedstræning i 19 lande og træner mere end 300.000 kursister på 35 træningcentre. På centrene trænes kursisterne i at forebygge og bekæmpe brande. Og de lærer at reagere korrekt - også under ekstreme forhold - hvis ulykker alligevel skulle opstå.

Regnskabspraksis for alle forretningsområder er som beskrevet i noten for anvendt regnskabspraksis.

Udviklingen i forretningsområderne evalueres på baggrund af resultat af primær drift før omkostninger, nedskrivninger og afskrivninger ved virksomhedskøb. Omsætning og andre transaktioner inden for og mellem forretningsområderne behandles, som om disse var sket til tredjemand i overensstemmelse med Falcks regler for transfer pricing og intern afregning.

Noter til koncernregnskabet

Note DKK mio.

1 Segmentoplysninger (fortsat)

Forretningsområder 2015	Redning ²⁾	Assistance	Healthcare	Safety Services	Eliminering og ikke-fordelte poster	I alt
NØGLETAL						
Overskudsgrad (%) ¹⁾	5,6	9,2	5,8	1,3		6,4
RESULTATPOSTER						
Nettoomsætning	9.340	3.162	2.452	1.241	-968	15.227
Resultat af primær drift før nedskrivninger og afskrivninger	851	383	164	86		1.484
Nedskrivninger og afskrivninger	-595	-237	-74	-873		-1.779
Resultat af primær drift	256	146	90	-787		-295
Analyseres således:						
Resultat af primær drift før omkostninger samt nedskrivninger og afskrivninger vedrørende virksomhedskøb	525	290	141	15		971
Nedskrivninger og afskrivninger af immaterielle aktiver og transaktionsomkostninger ved virksomhedskøb	-269	-144	-51	-802		-1.266
Resultat af primær drift	256	146	90	-787		-295
Finansielle poster m.v.					-228	-228
Resultat før skat						-523
Skat af årets resultat					-63	-63
Årets resultat						-586
BALANCEPOSTER						
Aktiver i alt	14.596	6.619	2.371	1.448	-6.695	18.339
Nettoinvesteringer i immaterielle og materielle anlægsaktiver	393	168	51	72	-	684

¹⁾ Resultat af primær drift før omkostninger, nedskrivninger og afskrivninger ved virksomhedskøb i procent af nettoomsætning.

²⁾ I forretningsområdet Redning indgår aktiviteter i Venezuela, der er klassificeret som hyperinflationsøkonomi. I ovenstående omsætning og resultat af primær drift indgår således en positiv korrektion for hyperinflation på DKK 16 mio. henholdsvis DKK 0 mio. Årets resultat er påvirket negativt med DKK 6 mio.

Noter til koncernregnskabet

Note DKK mio.

1 Segmentoplysninger (fortsat)

Forretningsområder 2014	Redning ²⁾	Assistance	Healthcare	Safety Services	Eliminering og ikke-fordelte poster	I alt
NØGLETAL						
Overskudsgrad (%) ¹⁾	6,4	10,2	7,2	10,8		8,2
RESULTATPOSTER						
Nettoomsætning	8.688	3.012	1.829	1.366	-943	13.952
Resultat af primær drift før nedskrivninger og afskrivninger	817	379	139	204		1.539
Nedskrivninger og afskrivninger	-535	-217	-55	-126		-933
Resultat af primær drift	282	162	84	78		606
Analyseres således:						
Resultat af primær drift før omkostninger samt nedskrivninger og afskrivninger vedrørende virksomhedskøb	552	308	132	147		1.139
Nedskrivninger og afskrivninger af immaterielle aktiver og transaktionsomkostninger ved virksomhedskøb	-270	-146	-48	-69		-533
Resultat af primær drift	282	162	84	78		606
Finansielle poster m.v.					-281	-281
Resultat før skat					325	325
Skat af årets resultat					-107	-107
Årets resultat					218	218
BALANCEPOSTER						
Aktiver i alt	14.089	6.717	2.336	2.125	-6.574	18.693
Nettoinvesteringer i immaterielle og materielle anlægsaktiver	251	116	38	101	-	506

¹⁾ Resultat af primær drift før omkostninger, nedskrivninger og afskrivninger ved virksomhedskøb i procent af nettoomsætning.

²⁾ I forretningsområdet Redning indgår aktiviteter i Venezuela, der er klassificeret som hyperinflationsøkonomi. I ovenstående omsætning og resultat af primær drift indgår således positiv korrektion for hyperinflation på DKK 40 mio. henholdsvis DKK 6 mio. Årets resultat er påvirket negativt med DKK 11 mio.

Noter til koncernregnskabet

Note	DKK mio.	2015		2014	
------	----------	------	--	------	--

1 Segmentoplysninger (fortsat)

Geografisk fordeling	Netto- omsætning	Langfristede	Netto- omsætning	Langfristede
		aktiver ekskl. udskudte skatteaktiver		aktiver ekskl. udskudte skatteaktiver
Danmark	6.169	9.440	6.113	9.774
Norden	2.895	1.053	2.401	1.130
Europa	2.547	1.623	2.190	1.619
Nordamerika	2.365	1.490	1.953	1.287
Latinamerika	856	569	930	757
Resten af verden	395	273	365	417
I alt	15.227	14.448	13.952	14.984

Nettoomsætning er fordelt på lande ud fra kundes bopælsland. Ingen enkeltkunde står for 10% eller mere af nettoomsætningen.

Aktiverne er fordelt efter deres fysiske placering.

Under Norden indgår følgende lande:

Finland, Norge og Sverige.

Under Europa indgår følgende lande:

Belgien, Estland, Frankrig, Holland, Italien, Litauen, Polen, Portugal, Rumænien, Schweiz, Slovakiet, Spanien, Storbritannien, Tjekkiet, Tyrkiet og Tyskland.

Under Nordamerika indgår følgende lande:

Canada, USA.

Under Latinamerika indgår følgende lande:

Brasilien, Chile, Colombia, Ecuador, El Salvador, Mexico, Panama, Trinidad & Tobago, Uruguay og Venezuela.

Under Resten af verden indgår følgende lande:

Aserbajdsjan, Australien, De Forenede Arabiske Emirater, Indien, Kasakhstan, Kina, Malaysia, Nigeria, Papua Ny Guinea, Qatar, Singapore, Thailand og Vietnam.

Transaktioner mellem segmenter gennemføres på markedsmæssige vilkår.

Note	DKK mio.	2015		2014	
------	----------	------	--	------	--

2 Nettoomsætning

Salg af tjenesteydelser		15.119	13.816
Salg af varer		108	136
Nettoomsætning i alt		15.227	13.952

3 Andre driftsindtægter

Avance ved salg af aktiver		65	44
Øvrige driftsindtægter		63	47
Andre driftsindtægter i alt		128	91

Øvrige driftsindtægter vedrører primært indtægter ved udlejning af lokaler og aktiviteter af sekundær karakter.

Noter til koncernregnskabet

Note	DKK mio.	2015	2014
4	Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
	Lovpligtig revision	-11	-10
	Skatterådgivning	-2	-1
	Andre ydelser	-1	-3
	Honorar til Deloitte i alt	-14	-14
5	Personaleomkostninger		
	Lønninger til medarbejdere	-7.199	-6.437
	Vederlag til direktion	-16	-11
	Vederlag til bestyrelse	-4	-5
	Lønninger og vederlag i alt	-7.219	-6.453
	Bidragsbaserede pensionsordninger	-409	-341
	Andre omkostninger til social sikring	-766	-687
	Andre personaleomkostninger	-485	-472
	Øvrige personaleomkostninger i alt	-1.660	-1.500
	Personaleomkostninger i alt	-8.879	-7.953
	Fastansatte 31. december	29.195	26.286
	Øvrige ansatte 31. december	9.210	7.944
	Antal medarbejdere omregnet til fuldtidsbeskæftigede (FTE)	27.024	24.638

Vederlag til direktionen indeholder både et fast og et variabelt vederlag. Det variable vederlag fastsættes på baggrund af en vurdering af koncernens udvikling. Hverken direktionen eller bestyrelsen modtager bidrag til pensionsordninger.

I direktionens ansættelseskontrakter indgår fratrædelsesordninger, som ved fratræden på en direktørs foranledning har et varsel på 6 måneder og fra selskabets side 12 måneder.

Koncernen indbetaler til pensionsordninger, der omfatter medarbejdere i forskellige koncernvirksomheder. Pensionsordningerne er typisk bidragsbaserede ordninger. Koncernen har væsentlige ydelsesbaserede ordninger i Norge og i Holland. Aktuarmæssige ændringer på disse ordninger har i 2015 udgjort DKK -1 mio. (2014: DKK -2 mio.) hvor dagsværdi af henholdsvis pensionsforpligtelser og pensionsaktiver ved udgangen af 2015 udgør DKK 23 mio. og DKK 21 mio. Nettopassivet på DKK 2 mio. er indregnet i medarbejderforpligtelser.

	2015	2014
Warrantprogram, direktionen		
Antal warrants pr. 1. januar	4.443.120	4.443.120
Tildeling af nye warrants	-	-
Antal warrants pr. 31. december	4.443.120	4.443.120

På bestyrelsesmødet den 15. marts 2011 besluttede bestyrelsen at etablere et warrantprogram for direktionen. Warrantprogrammet omfatter 4.443.120 warrants.

Hver warrant giver ret til at tegne én aktie i Falck Holding A/S med en nominal værdi på DKK 1,00. Warrants kan udnyttes i perioden 2019-2021 til en kurs mellem DKK 171 og DKK 209 pr. aktie. De udstedte warrants er erhvervet til markedsværdi og har ingen betingelser tilknyttet. Direktionen er ikke en del af warrantprogrammet for koncernens ledende medarbejdere, som er beskrevet i note 6.

Noter til koncernregnskabet

Note DKK mio.

6 Aktiebaseret vederlæggelse

På den ordinære generalforsamling den 26. april 2012 fik bestyrelsen bemyndigelse til at etablere et nyt warrantprogram. På bestyrelsesmødet den 25. juni 2014 besluttede bestyrelsen at etablere et nyt warrantprogram for koncernens ledende medarbejdere, eksklusivt direktionen.

Warrantprogrammet omfatter 965.572 warrants fordelt på 21 medarbejdere. Hver warrant giver ret til at tegne én aktie i Falck Holding A/S med en nominel værdi på DKK 1,00. Tildelte warrants kan udnyttes af tre gange i henholdsvis 2021, 2023 og 2025 til en kurs, der er baseret på en aktiekurs på DKK 102 tillagt 8% pr. år. Udbytte i perioden mellem udstedelse og udnyttelse af warrants korrigeres i kursen.

Udnyttelse af warrants er betinget af medarbejderens fortsatte ansættelse i koncernen på udnyttelsestidspunktet. Der gælder særlige bestemmelser vedrørende sygdom og død samt ved ændringer i koncernens kapitalstruktur m.v. Bestyrelsen kan til enhver tid fastsætte et tidspunkt for udnyttelse af warrants forud for de ovenfor nævnte fastsatte udnyttelsestidspunkter. Benytter medarbejderen ikke muligheden for udnyttelse bortfalder de pågældende warrants.

	2015	2014
Udestående warrants 1. januar	1.040.877	-
Tildeling af nye warrants	59.006	1.040.877
Tilbagekøb af warrants	-134.311	-
Udestående warrants pr. 31. december	965.572	1.040.877

Værdiansættelse ved tildeling

Medarbejdere har erhvervet de udstedte warrants til markedsværdi, i alt svarende til DKK 5 mio., hvorfor der ikke er indregnet en omkostning vedrørende warrants i resultatopgørelsen. Markedsværdien er baseret på en Black-Scholes-model til værdiansættelse af optioner, med en justering for udvindingseffekt. Volatiliteten i beregningen 23,3% (2014: 27,2%) er estimeret med udgangspunkt i den gennemsnitlige volatilitet for en fastsat peer gruppe. Som risikofri rente er anvendt nul kuponrenter tilpasset løbetiden 1,2% (2014: 1,3%). Endvidere er der i beregningen af markedsværdien taget højde for warranternes manglende omsættelighed, hvorimod krav om ansættelse på udnyttelsestidspunktet ikke er søgt indregnet.

Noter til koncernregnskabet

Note	DKK mio.	2015	2014
7	Nedskrivninger og afskrivninger		
	Immaterielle aktiver erhvervet ved virksomhedskøb	-1.225	-494
	Andre immaterielle aktiver	-89	-63
	Bygninger	-37	-34
	Indretning af lejede lokaler	-20	-15
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	-408	-327
	Nedskrivninger og afskrivninger i alt	-1.779	-933
8	Resultat efter skat i associerede virksomheder		
	Resultat efter skat i associerede virksomheder, primære aktiviteter	1	1
	Resultat efter skat i associerede virksomheder, sekundære aktiviteter	-2	-8
	Resultat efter skat i associerede virksomheder	-1	-7
9	Nedskrivninger og afskrivninger af immaterielle aktiver og transaktionsomkostninger ved virksomhedskøb		
	Nedskrivninger af goodwill og materielle anlægsaktiver m.v.	-750	-
	Afskrivninger af immaterielle aktiver erhvervet ved virksomhedskøb	-504	-494
	Transaktionsomkostninger ved virksomhedskøb	-12	-39
	Nedskrivninger og afskrivninger af immaterielle aktiver og transaktionsomkostninger ved virksomhedskøb i alt	-1.266	-533
10	Finansielle indtægter		
	Renter af likvide midler	9	9
	Renter af værdipapirer, hold til udløb	-	1
	Renteindtægter fra finansielle aktiver, der ikke måles til dagsværdi via resultatet	9	10
	Valutakursgevinster	54	21
	Øvrige finansielle indtægter	12	6
	Finansielle indtægter i alt	75	37
11	Finansielle omkostninger		
	Renter vedrørende lån	-224	-264
	Renteelement, diskonterede forpligtelser	-14	-17
	Øvrige finansielle omkostninger	-28	-26
	Renteomkostninger fra finansielle forpligtelser, der ikke måles til dagsværdi via resultatet	-266	-307
	Valutakurstab	-35	-3
	Finansielle omkostninger i alt	-301	-310

Noter til koncernregnskabet

Note	DKK mio.	2015	2014
12	Skat af årets resultat		
	Årets aktuelle skat	-237	-255
	Ændring i udskudt skat for året	160	155
	Regulering af skat vedrørende tidligere år	14	-7
	Skat af årets resultat	-63	-107
	Skat af anden totalindkomst	-26	2
	Skat i alt	-89	-105
	Betalt selskabsskat i året	-145	-269
	Forklaring af skatteprocent		
	Skat af årets resultat	-63	-107
	Resultat før skat	-523	325
	Nedskrivning af goodwill	721	-
	Resultat af associerede selskaber efter skat	1	7
	Basis for effektiv skatteprocent	199	332
	Skat af årets resultat i procent af resultat før skat	-12,0%	33,0%
	Effektiv skatteprocent	31,5%	32,3%
	Dansk skattesats	23,5%	24,5%
	Forskelle i udenlandske skattesatser i forhold til Danmark	-2,0%	-3,7%
	ikke-fradragsberettigede omkostninger	4,8%	4,9%
	ikke skattepligtige indtægter	-2,8%	-1,0%
	Årets ikke-aktiverede skattemæssige underskud m.v.	5,7%	2,9%
	Anvendelse af ikke-aktiverede skattemæssige underskud	-	-0,9%
	Lønsumsafgift af årets resultat	7,2%	4,9%
	Øvrige reguleringer herunder vedrørende tidligere år	-4,9%	0,7%
	Effektiv skatteprocent	31,5%	32,3%
	Skat af anden totalindkomst		
	Skat af valutakursreguleringer	-27	-5
	Skat af værdiregulering af valutasikringsinstrumenter	1	-5
	Skat af værdiregulering af rentesikringsinstrumenter	-	12
	Skat af anden totalindkomst i alt	-26	2

Noter til koncernregnskabet

Note DKK mio.

13 Immaterielle aktiver

2015	Goodwill	Immaterielle aktiver erhvervet ved virksomhedskøb	Andre immaterielle aktiver	I alt
Kostpris 1. januar 2015	10.516	3.701	466	14.683
Valutakursreguleringer	23	29	-	52
Tilgang ved køb af virksomheder	247	188	1	436
Tilgang	-	-	154	154
Regulering af put optioner og betingede købsvederlag vedrørende virksomhedsovertagelser før 1. januar 2010	-27	-	-	-27
Afgang og reklassificeringer	-	-4	-15	-19
Kostpris 31. december	10.759	3.914	606	15.279
Nedskrivninger og afskrivninger 1. januar 2015	-	-1.750	-144	-1.894
Valutakursreguleringer	-	-9	1	-8
Årets afskrivninger	-	-504	-89	-593
Årets nedskrivninger	-721	-	-	-721
Afgang og reklassificeringer	-	4	15	19
Nedskrivninger og afskrivninger 31. december	-721	-2.259	-217	-3.197
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015	10.038	1.655	389	12.082

2014	Goodwill	Immaterielle aktiver erhvervet ved virksomhedskøb	Andre immaterielle aktiver	I alt
Kostpris 1. januar 2014	9.971	3.507	290	13.768
Valutakursreguleringer	70	30	-2	98
Tilgang ved køb af virksomheder	498	164	34	696
Tilgang	-	-	131	131
Regulering af put optioner og betingede købsvederlag vedrørende virksomhedsovertagelser før 1. januar 2010	-22	-	-	-22
Afgang og reklassificeringer	-1	-	13	12
Kostpris 31. december	10.516	3.701	466	14.683
Nedskrivninger og afskrivninger 1. januar 2014	-	-1.246	-86	-1.332
Valutakursreguleringer	-	-10	-	-10
Årets afskrivninger	-	-494	-63	-557
Afgang og reklassificeringer	-	-	5	5
Nedskrivninger og afskrivninger 31. december	-	-1.750	-144	-1.894
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2014	10.516	1.951	322	12.789

Immaterielle anlægsaktiver erhvervet ved virksomhedskøb vedrører primært kundecontrakter og andre kunderelationer. Akquisitionerne er primært foretaget med henblik på at opnå synergier med eksisterende forretningsområder, at videreudvikle eksisterende markeder samt etablering på nye markeder. Som følge heraf er en stor del af købesummene allokeret til goodwill.

Andre immaterielle anlægsaktiver udgør primært software.

Bortset fra goodwill og Falck-varemærke med DKK 514 mio., der er indregnet i immaterielle aktiver erhvervet ved virksomhedskøb, er det vurderet, at alle immaterielle aktiver har en bestemt brugstid.

Noter til koncernregnskabet

Note DKK mio.

13 Immaterielle aktiver (fortsat)

Nedskrivningstest af goodwill

Goodwill er allokeret til følgende pengestrømsfrembringende enheder:

	Goodwill	
	2015	2014
Redning	5.380	5.161
Assistance	3.006	2.998
Healthcare	1.235	1.228
Safety Services	417	1.129
Goodwill i alt	10.038	10.516

Goodwill testes minimum en gang årligt for værdiforringelse og hyppigere, hvis der er indikation på værdiforringelse. Ved nedskrivningstesten sammenholdes hver af de pengestrømsfrembringende enheders tilbagediskonterede værdi af fremtidige nettopengestrømme (kapitalværdien) med de regnskabsmæssige værdier. Nedskrivningstesten for Safety Services har identificeret et nedskrivningsbehov for goodwill på DKK 721 mio. Der er ikke identificeret behov for nedskrivninger på de øvrige pengestrømsfrembringende enheder.

Ledelsen har foretaget nedskrivningstest af den regnskabsmæssige værdi af goodwill på baggrund af forventningerne til fremtiden i de fire forretningsområder ud fra følgende parametre og forudsætninger:

De fremtidige nettopengestrømme er baseret på den af bestyrelsen godkendte strategiplan frem til 2020.

Vækst i terminalperioden er vurderet til 3,5% i Redning (2014: 3,5%) og 2,5% i de øvrige forretningsområder (2014: 2,5%).

Tilbagediskonteringsrenten for Safety Services er fastsat til 11% før skat (2014: 10%) og 8% i de øvrige forretningsområder (2014: 8%).

De væsentligste parametre for nedskrivningstesten er udviklingen i omsætningen samt udviklingen i overskudsgraden. Da koncernens binding af kapital i nettodriftsaktiver generelt er lav, har denne parameter ikke væsentlig betydning for nedskrivningstesten.

Der er foretaget følsomhedsanalyser for behov for nedskrivning af goodwill ved en ændring af vækst i terminalperioden og tilbagediskonteringsrenten. Som konsekvens af årets nedskrivning af goodwill svarer regnskabsmæssig værdi af Safety Services til kapitalværdien, hvorved enhver negativ ændring i nedskrivningstestens nøgleforudsætninger vil medføre behov for yderligere nedskrivning af goodwill.

Redning

Redningsaktiviteter består primært af ambulancekørsel, herunder patientbefordring, og brandslukning for offentlige og private kunder, og udviser ikke væsentlige udsving fra år til år. Redningsaktiviteter omfatter endvidere uddannelses- og rådgivningsaktiviteter for private selskaber i en række lande. Redning forventes i de kommende år at have en væsentlig organisk vækst primært i Europa, Nordamerika og Latinamerika.

Assistance

Assistanceaktiviteter består primært af abonnementer til private kunder vedrørende køretøjer og boliger, der er stabile fra år til år. Assistanceaktiviteter omfatter endvidere assistance i forbindelse med sundhed og rejser (Global Assistance).

Healthcare

Healthcareaktiviteter består primært af abonnementer samt længerevarende kontrakter inden for medarbejdersundhed og er derfor stabile fra år til år. Healthcare forventes i de kommende år at have en væsentlig organisk vækst.

Safety Services

Safety Services aktiviteter består primært af rednings- og sikkerhedskurser samt anden sikkerhedsservice og bliver påvirket af aktivitetsniveauet inden for den globale olie- og gasindustri. Denne industri er relativt cyklisk, og derfor er tilbagediskonteringsrenten fastsat højere end for de øvrige forretningsområder.

Goodwill knyttet til Safety Services udgør DKK 417 mio. (2014: DKK 1.129 mio.) efter årets nedskrivning på DKK 721 mio. Nedskrivningen kan væsentligst henføres til, at pengestrømme for Safety Services er påvirket negativt af krisen i den globale olie- og gasindustri som følge af den lave oliepris. Færre offshore-medarbejdere i olie- og gasselskabene har medført færre medarbejdere til uddannelse på Falcks træningscentre. I strategiplanen frem til 2020 forventes nedgangen i de globale offshore olieudvindingsaktiviteter fortsat at begrænse indtjeningen. Samtidig forventes organisk vækst inden for træning rettet mod andre brancher, herunder den maritime industri og vedvarende energi.

Noter til koncernregnskabet

Note DKK mio.

14 Materielle aktiver

2015	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
Kostpris 1. januar 2015	804	125	1.553	2.482
Valutakursreguleringer	-40	-4	-29	-73
Tilgang ved køb af virksomheder	-	5	159	164
Tilgang	86	56	518	660
Afgang og reklassificeringer	-69	-	-128	-197
Kostpris 31. december	781	182	2.073	3.036
Nedskrivninger og afskrivninger 1. januar 2015	-117	-39	-335	-491
Valutakursreguleringer	5	6	36	47
Afgang og reklassificeringer	18	-	85	103
Årets afskrivninger	-35	-19	-386	-439
Årets nedskrivninger	-2	-1	-23	-26
Nedskrivninger og afskrivninger 31. december	-131	-53	-622	-806
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015	650	129	1.451	2.230
Heraf udgør aktiver under opførelse	42	-	7	49
Heraf udgør finansielt leasede aktiver	13	-	265	278

Årets nedskrivninger kan henføres til tilbagegangen i aktiviteterne inden for Safety Services.

2014	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
Kostpris 1. januar 2014	802	88	1.292	2.182
Valutakursreguleringer	20	5	67	92
Tilgang ved køb af virksomheder	-	7	43	50
Tilgang	34	34	407	475
Afgang ved salg af virksomheder	-	-	-53	-53
Afgang og reklassificeringer	-52	-9	-203	-264
Kostpris 31. december	804	125	1.553	2.482
Nedskrivninger og afskrivninger 1. januar 2014	-74	-27	-193	-294
Valutakursreguleringer	-	-3	-19	-22
Afgang og reklassificeringer	-9	6	162	159
Afgang ved salg af virksomheder	-	-	42	42
Årets afskrivninger	-34	-15	-327	-376
Nedskrivninger og afskrivninger 31. december	-117	-39	-335	-491
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2014	687	86	1.218	1.991
Heraf udgør aktiver under opførelse	23	-	32	55
Heraf udgør finansielt leasede aktiver	15	-	101	116

Noter til koncernregnskabet

Note	DKK mio.	2015	2014
15	Kapitalandele i associerede og fælleskontrollerede virksomheder		
	Kostpris 1. januar	86	87
	Valutakursreguleringer	2	5
	Tilgang ved køb af virksomheder	5	-
	Tilgang	4	18
	Afgang og reklassificeringer	-38	-24
	Kostpris 31. december	59	86
	Andel af værdireguleringer 1. januar	-8	-1
	Andel af resultat efter skat	-1	-7
	Afgang og reklassificeringer	2	-
	Andel af værdireguleringer 31. december	-7	-8
	Regnskabsmæssig værdi 31. december	52	78
	Der henvises til afsnittet om juridiske enheder for en oversigt over associerede og fælleskontrollerede virksomheder.		
	Regnskabsoplysninger i sammendrag vedrørende associerede og fælleskontrollerede virksomheder (100%)		
	Omsætning	430	507
	Årets resultat	-1	-4
	Aktiver i alt	498	689
	Forpligtelser i alt	396	547

16 Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	2.401	2.008
Nedskrivninger 1. januar	262	256
Årets nedskrivninger	388	286
Årets realiserede nedskrivninger	-236	-280
Nedskrivninger 31. december	414	262

Kreditkvaliteten af ikke-nedskrevne uforfaldne tilgodehavender vurderes ud fra koncernens interne kreditvurderingsprocedurer. Generelt vurderes disse at være af høj kvalitet med lav risiko for tab som følge af de typiske mindre abonnements-tilgodehavender hos enkelte kunder, samt at en væsentlig del af tilgodehavender er hos offentlige myndigheder og andre store kunder.

Nedskrivningen af tilgodehavender er påvirket af, at ambulanceselskaberne i USA opkræver betaling direkte hos patienten i de tilfælde, hvor patienten ikke har tegnet en sundhedsforsikring eller er omfattet af en offentlig forsikringsordning. Denne opkrævning er vanskelig, især for akutpatienttransport.

Nedskrivninger indregnes som hovedregel i andre eksterne omkostninger. Dog indregnes nedskrivning af tilgodehavender hos private kunder i USA i omsætningen, når inddrivelsen på forhånd antages at være resultatløs.

Nedskrivning af tilgodehavender er baseret på individuelle vurderinger af kundernes betalingsevne. Endvidere kan der foretages erfaringsmæssige generelle nedskrivninger baseret på aldersfordelingen af tilgodehavender hos kunder.

Noter til koncernregnskabet

Note	DKK mio.	2015	2014
16	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser (fortsat)		
	Overforfaldne ikke-nedskrevne tilgodehavender		
	Forfaldne 1 - 30 dage	364	375
	Forfaldne 31 - 90 dage	247	216
	Forfaldne mere end 90 dage	400	305
	Overforfaldne ikke-nedskrevne tilgodehavender i alt	1.011	896

17 Værdipapirer

DKK 115 mio. (2014: DKK 94 mio.) af koncernens værdipapirer er i behold i en svensk dattervirksomhed omfattet af svenske forsikringsregler og dermed underlagt regler om solvenskrav.

18 Egenkapital, egne aktier, minoritetsinteresser og udbytte

Kapitalstyring

Generelt er koncernen ikke underlagt kapitalkrav, ud over sædvanlige lovgivningsmæssige krav.

Koncernen overvåger og styrer kapitalstrukturen med henblik på at sikre en opfyldelse af finansieringsforpligtelser. Der er ingen ændringer i koncernens kapitalstyring sammenholdt med 2014.

Aktiekapitalen består af 66.952.345 aktier (2014: 66.952.345 aktier) med en nominal værdi på DKK 1,00. Aktiemi er fuldt indbetalt og er ikke opdelt i klasser.

Selskabet er stiftet pr. 1. april 2011 som et ApS med DKK 80.000 i anpartskapital. Selskabet blev omdannet til et A/S den 5. juli 2011 og i denne forbindelse blev der foretaget en kapitalforhøjelse på DKK 67 mio.

	Antal stk.		Nominal værdi DKK (1.000)		% af aktiekapitalen	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Egne aktier						
Egne aktier 1. januar	-	115.061	-	115	-	0,17
Køb i året	-	-	-	-	-	-
Salg i året	-	-115.061	-	-115	-	-0,17
Egne aktier 31. december	-	-	-	-	-	-

Udbytte

Der foreslås et udbytte på DKK 0 mio. (2014: DKK 225 mio.).

Noter til koncernregnskabet

Note DKK mio.

18 Egenkapital, egne aktier, minoritetsinteresser og udbytte (fortsat)

Minoritetsinteresser

Datervirksomheder med væsentlige minoriteter	Primært Forretningssted	Segment	Minoritetens ejerandel
Falck Health Care Holding A/S - underkoncern	Danmark	Healthcare	40,0%

Nedenstående finansielle information er summeret for Falck Health Care Holding koncernen. Informationen er før eliminerings med andre virksomheder i Falck-koncernen.

	2015	2014
Nettoomsætning	2.001	1.378
Resultat før finansielle poster	92	85
Årets resultat	51	46
Minoritetens andel af resultat før finansielle poster	37	17
Minoritetens andel af årets resultat	20	7
Langfristede aktiver	1.702	1.693
Kortfristede aktiver	489	443
Langfristede gældsforpligtelser	738	864
Kortfristede gældsforpligtelser	617	535
Nettoaktiver	836	737
Minoritetens andel af nettoaktiver	334	295
Pengestrøm fra driftsaktivitet	166	145
Pengestrøm fra investeringsaktivitet	-136	-564
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	-26	432
Ændringer i likvide beholdninger	4	13
Dividende udbetalt til minoriteten i årets løb	-	-

Legalt set udgør minoritetens ejerandel af Falck Health Care Holding A/S 40,6%. I henhold til koncernens regnskabspraksis betragtes minoritetsinteresser med put optioner som indløst. Derfor udgør minoritetens regnskabsmæssige ejerandel af Falck Health Care Holding A/S 40,0%.

Noter til koncernregnskabet

Note	DKK mio.	2015	2014
19	Udskudt skat		
	Udskudte skattepassiver 1. januar	486	591
	Valutakursreguleringer	-7	2
	Nettotilgang ved køb og salg af virksomheder	13	38
	Ændring i udskudt skat for året	-123	-134
	Ændring i udskudt skat vedrørende tidligere år	9	-11
	Udskudt skat 31. december	378	486
	Udskudt skat (aktiv)	-161	-63
	Udskudt skat (forpligtelse)	539	549
	Udskudt skat 31. december	378	486
	Udskudt skat vedrører		
	Immaterielle aktiver	434	496
	Materielle aktiver	133	141
	Kortfristede aktiver	4	1
	Langfristede gældsforpligtelser og hensatte forpligtelser	-8	-4
	Kortfristede gældsforpligtelser	-33	-39
	Fremførbare skattemæssige underskud	-130	-83
	Valutakursreguleringer ført på egenkapitalen	54	19
	Øvrige	-76	-45
	Udskudt skat 31. december	378	486

Skatteværdien af fremførbare skattemæssige underskud, der ikke er indregnet i udskudte skatteaktiver udgør DKK 49 mio. (2014: DKK 41 mio.).

Udskudte skatteaktiver er indregnet på baggrund af forventet fremtidig indtjening.

Der påhviler ikke koncernen væsentlige kildeskatter i forbindelse med potentielle udbytteudlodninger fra datterselskaber.

Noter til koncernregnskabet

Note	DKK mio.	2015	2014
20	Forpligtelser ved køb af virksomheder og minoritetsandele		
	Forpligtelser vedrørende køb af minoritetsandele	837	1.077
	Skyldige købesummer og betingede købsvederlag	100	83
	Forpligtelser i alt	937	1.160
	Langfristet del		
	Forpligtelser vedrørende køb af minoritetsandele	765	897
	Skyldige købesummer og betingede købsvederlag	62	61
	I alt	827	958
	Kortfristet del		
	Forpligtelser vedrørende køb af minoritetsandele	72	180
	Skyldige købesummer og betingede købsvederlag	38	22
	I alt	110	202
	Forpligtelser i alt	937	1.160
	Forpligtelser vedrørende køb af minoritetsandele		
	Forpligtelser 1. januar	1.077	898
	Valutakursreguleringer	45	78
	Tilgang ved virksomhedskøb	45	54
	Tilgang ved salg af minoritetsandele	-	40
	Afgang ved køb af minoritetsandele	-19	-23
	Renteelement, diskonterede forpligtelser	9	11
	Udbetalt udbytte og øvrige reguleringer	-11	-48
	Reguleringer indregnet i goodwill vedrørende virksomhedssammenslutninger før 1. januar 2010	-27	-22
	Reguleringer og renter indregnet på egenkapitalen vedrørende virksomhedssammenslutninger efter 1. januar 2010	-282	89
	Forpligtelser vedrørende køb af minoritetsandele 31. december	837	1.077
	Forfaldstidspunkterne for forpligtelser vedrørende køb af minoritetsandele forventes at blive		
	Inden for 1 år	72	180
	Mellem 1 og 5 år	765	870
	Over 5 år	-	27
	I alt	837	1.077
	Skyldige købesummer og betingede købsvederlag		
	Forpligtelser 1. januar	83	123
	Valutakursreguleringer	3	-1
	Tilgang ved virksomhedskøb	36	50
	Rewurdering af tidligere indregnede betingede købesummer	3	-9
	Betalinger og øvrige afgange	-25	-80
	Skyldige købesummer og betingede købsvederlag 31. december	100	83
	Forfaldstidspunkterne for skyldige købesummer og betingede købsvederlag forventes at blive		
	Inden for 1 år	38	22
	Mellem 1 og 5 år	62	61
	Over 5 år	-	-
	I alt	100	83

Noter til koncernregnskabet

Note DKK mio.

20 Forpligtelser ved køb af virksomheder og minoritetsandele (fortsat)

I forbindelse med at Falck har indgået en forpligtelse til at købe minoritetsandele, er der samtidig indgået en tilsvarende ret for Falck til at købe de samme minoritetsandele i en aftalt periode.

Købspris for forpligtelser og rettigheder til at købe minoritetsandele opgøres på baggrund af resultatet forud for udnyttelsen multipliceret med en allerede aftalt multipl, typisk fratrukket nettogæld i de pågældende selskaber. Ved indregning i balancen opgøres forpligtelsen på baggrund af indtjening og nettogæld på det tidspunkt, hvor minoritetsaktionærene forventes at udnytte deres ret til at sælge deres aktier til Falck. Den herved beregnede forpligtelse forudsætter typisk en stigning i indtjening og et fald i nettogælden i de pågældende selskaber i forhold til det i årsregnskabet indregnede.

21 Hensatte forpligtelser

2015	Arbejds- skader	Øvrige	I alt
Hensatte forpligtelser 1. januar	56	38	94
Valutakursreguleringer	7	-1	6
Tilgang ved køb af virksomheder	-	66	66
Årets tilgang	29	8	37
Hensættelser anvendt i året	-28	-37	-65
Hensatte forpligtelser 31. december	64	74	138

Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive:

Inden for 1 år	37	57	94
Mellem 1 og 5 år	25	16	41
Over 5 år	2	1	3
Hensatte forpligtelser 31. december	64	74	138

2014	Arbejds- skader	Øvrige	I alt
Hensatte forpligtelser 1. januar	32	24	56
Valutakursreguleringer	4	1	5
Tilgang ved køb af virksomheder	-	8	8
Årets tilgang	24	14	38
Hensættelser anvendt i året	-4	-9	-13
Hensatte forpligtelser 31. december	56	38	94

Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive:

Inden for 1 år	35	-	35
Mellem 1 og 5 år	21	37	58
Over 5 år	-	1	1
Hensatte forpligtelser 31. december	56	38	94

Hensatte forpligtelser vedrører primært aktuariemæssigt beregnede forpligtelser vedrørende arbejdsskader, tabsgivende kontrakter samt koncernens forpligtelser til opfyldning og nedrivning af faciliteter på lejet grund.

Noter til koncernregnskabet

Note	DKK mio.	2015	2014
22	Lån		
	Langfristet del		
	Finansielt leasede aktiver	128	66
	Langfristede lån	6.366	5.931
	I alt	6.494	5.997
	Kortfristet del		
	Finansielt leasede aktiver	69	42
	Kortfristede lån	554	747
	I alt	623	789
	Lån i alt	7.117	6.786
Af de samlede langfristede lån udgør prioritetsgæld DKK 331 mio. (2014: DKK 342 mio.).			
	Fordelt på løbetid		
	Forfald inden for 1 år	623	789
	Forfald mellem 1 og 5 år	6.146	5.751
	Forfald efter 5 år	348	246
	I alt	7.117	6.786
	Fordelt på valuta		
	DKK	4.403	4.568
	EUR	1.657	1.576
	NOK	134	15
	GBP	338	-
	USD	555	573
	Øvrige	30	54
	I alt	7.117	6.786
	Rentefastsættelsesperiode		
	Inden for 3 måneder	6.211	6.319
	Mellem 3 og 12 måneder	61	43
	Efter 12 måneder	845	424
	I alt	7.117	6.786

Der er i ovenstående opgørelse ikke taget højde for effekten af indgåede renteswaps. Der henvises i øvrigt til note 28 for en beskrivelse af koncernens risici og likviditetsberedskab.

Koncernens effektive rentesats, inklusive effekten af renteswaps, er opgjort til 3,4% (2014: 3,9%). De nedenfor angivne rentesatser er opgjort uden effekten af renteswaps.

For gæld med rentefastsættelsesperiode inden for 3 måneder bliver det løbende vurderet, hvor lang renteperioden skal være. Pr. balancedagen var renten for den primære del af gælden i DKK fast i 1 måned og har i regnskabsåret gennemsnitligt udgjort ca. 2,0% (2014: 2,8%).

Pr. balancedagen var renten for den primære del af gælden i EUR fast i 1 måned og har i regnskabsåret gennemsnitligt udgjort ca. 2,1% (2014: 2,8%).

Pr. balancedagen var renten for den primære del af gælden i USD fast i 1 måned og har i regnskabsåret gennemsnitligt udgjort ca. 2,3% (2014: 2,8%).

Pr. balancedagen var renten for den primære del af gælden i NOK fast i 1 måned og har i regnskabsåret gennemsnitligt udgjort ca. 3,1%.

Pr. balancedagen var renten for den primære del af gælden i GBP fast i 1 måned og har i regnskabsåret gennemsnitligt udgjort ca. 2,6%.

For gæld med rentefastsættelsesperiode efter 12 måneder (i DKK) er den effektive rente p.t. ca. 4,8% (2014: 4,5%).

I den bogførte værdi af gæld er der fratrukket DKK 62 mio. (2014: DKK 64 mio.) i låneomkostninger.

Koncernen er finansieret med et syndikeret lån udgørende DKK 6.165 mio. (2014: DKK 6.124 mio.), hvor lånebetingelserne indeholder krav om opfyldelse af visse finansielle nøgletal. Alle lånebetingelser var opfyldt i 2015.

Noter til koncernregnskabet

Note DKK mio.

22 Lån (fortsat)

Finansielt leasede aktiver

Finansielt leasede aktiver omfatter leasede biler og bygninger. I henhold til leasingkontrakterne er der ingen betingede lejeydelser.

Forpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver kan opgøres således

2015	Nutidsværdi af leasingydelser	Rente	Minimums-leasingydelser
Forfald inden for 1 år	69	3	72
Forfald mellem 1 og 5 år	121	16	137
Forfald efter 5 år	7	2	9
I alt 31. december 2015	197	21	218

2014	Nutidsværdi af leasingydelser	Rente	Minimums-leasingydelser
Forfald inden for 1 år	42	4	46
Forfald mellem 1 og 5 år	43	7	50
Forfald efter 5 år	23	8	31
I alt 31. december 2014	108	19	127

Noter til koncernregnskabet

Note	DKK mio.	2015	2014
23	Anden gæld		
	Skyldige feriepenge, løn m.v.	778	741
	Skyldig A-skat m.v.	120	100
	Skyldig merværdiafgift	136	113
	Afledte finansielle instrumenter	87	83
	Øvrige	42	21
	Anden gæld i alt	1.163	1.058
24	Betalte renter, netto		
	Finansielle indtægter og omkostninger	-226	-273
	Heraf urealiserede avancer og tab	-19	-21
	Renteelement, diskonterede forpligtelser	14	17
	Ændring i amortiserede låneomkostninger	14	13
	Forskydning i skyldige renter	6	-1
	Betalte renter, netto	-211	-265
25	Køb og salg af dattervirksomheder, minoritetsandele og aktiviteter		
	Aktiver		
	Immaterielle aktiver	189	198
	Materielle aktiver	164	50
	Finansielle aktiver	6	1
	Likvider	32	55
	Øvrige kortfristede aktiver	234	224
	Passiver		
	Rentebærende gæld	-200	-30
	Kortfristede gældsforpligtelser, hensatte forpligtelser m.v.	-256	-166
	Udskudt skat	-13	-42
	Minoritetsinteresser	-	-15
	Overtagne nettoaktiver	156	275
	Goodwill	247	498
	Dagsværdi af eksisterende kapitalandele i trinvis virksomhedsovertagelser	-68	-
	Forpligtelse til køb af minoritetsandele, tilgang i året	-45	-54
	Købspris	290	719
	Regulering for overtagne likvider	-32	-55
	Skyldig købesum	-36	-50
	Købesum betalt vedrørende tidligere års virksomhedskøb	28	65
	Transaktionsomkostninger	12	39
	Kontant betaling vedrørende køb af virksomheder	262	718

Noter til koncernregnskabet

Note DKK mio.

25 Køb og salg af dattervirksomheder, minoritetsandele og aktiviteter (fortsat)

Ud over kundekontrakter og -relationer med i alt DKK 188 mio. (2014: DKK 164 mio.) er der ikke identificeret aktiver eller forpligtelser, som ikke var indregnet i de overtagne virksomheder på overtagelsestidspunktet.

Værdiansættelse af immaterielle aktiver

Ved køb af virksomheder foretages der en vurdering af værdien af de overtagne kundeaftaler, rammeaftaler og kundeporteføljer. Værdiansættelsen af disse er baseret på Multi Period Excess Earnings Method (MEEM-metoden), hvor værdien beregnes på baggrund af en forventet fremtidig pengestrøm. De væsentligste forudsætninger herfor er forventet levetid af de eksisterende aftaler og porteføljer, indtjening samt bidrag for udnyttelse af tilknyttede aktiver og medarbejdere.

Årets virksomhedssammenslutninger er baseret på foreløbige opgørelser. I overtagne aktiver indgår tilgodehavender fra salg med en dagsværdi på DKK 128 mio. (2014: DKK 146 mio.). Det kontraktlige tilgodehavende bruttobeløb er DKK 128 mio. (2014: DKK 146 mio.), hvoraf DKK 0 mio. (2014: DKK 0 mio.) er vurderet uerholdeligt på overtagelsestidspunktet.

I løbet af regnskabsåret er der foretaget følgende akquisitioner:

Virksomhedskøb 2015	Hoved-aktivitet	Land	Købs-tidspunkt	Købspris	Købspris erlagt ved	Overtagne stemmeret-tigheder i procent
Responce	Redning	Danmark	April	97	Likvider	75%
Manpower Hälsopartner	Healthcare	Sverige	April	23	Likvider	100%
9Lives	Redning	Finland	Juni	76	Likvider	51%
Rapid Response	Redning	USA	August	52	Likvider	100%
Øvrige				42	Likvider	
Virksomhedskøb 2015 i alt				290		
Resultat i tilkøbte virksomheder efter købstidspunktet						-23
Helårlig omsætning inklusiv tilkøbte virksomheder						15.721
Helårlig resultat inklusiv tilkøbte virksomheder						-569

Responce er et dansk ambulanceselskab med aktivitet i Midt- og Sydjylland. En del af købsprisen er allokeret til eksisterende kundekontrakter mens den resterende del er allokeret til goodwill. Goodwill relaterer sig til synergier gennem effektiviseringer ved konsolidering af Responce og Falck.

Manpower Hälsopartner leverer sundhedsløsninger til industrivirksomheder og offentlige kunder i Sverige. En del af købsprisen er allokeret til eksisterende kundekontrakter. Den resterende del er allokeret til goodwill, der relaterer sig til synergier og muligheden for ekspansion af Falcks healthcare-aktiviteter. Selskabet og dets 160 medarbejdere integreres i datterselskabet Previa, som Falck købte i 2014.

9Lives er et af de største finske ambulanceselskaber. Med købet bliver Falck den største private aktør inden for patienttransport og ambulancekørsel i Finland. En del af købsprisen er allokeret til eksisterende kundekontrakter. Den resterende del er allokeret til goodwill, som relaterer sig til muligheden for vækst på det finske marked ved at opnå et solidt fundament og effektiviseringer ved konsolidering og via udnyttelse af nøglepersoners kompetencer, viden og relationer.

Rapid Response er et ambulanceselskab med hovedaktivitet i Detroit, USA. En del af købsprisen er allokeret til eksisterende kundekontrakter, mens den resterende del er allokeret til goodwill, som relaterer sig til en stærk platform for fortsat vækst i USA.

Noter til koncernregnskabet

Note DKK mio.

25 Køb og salg af dattervirksomheder, minoritetsandele og aktiviteter (fortsat)

Virksomhedskøb 2014	Hovedaktivitet	Land	Købstidspunkt	Købspris	Købspris erlagt ved	Overtagne stemmeretligheder i procent
Fineta	Redning	Frankrig	Marts	36	Likvider	51%
Previa	Healthcare	Sverige	Juni	337	Likvider	100%
Quick Care	Healthcare	Danmark	Juni	253	Likvider	100%
BHM og Haces	Redning	Colombia	November	45	Likvider	80%
Øvrige				48	Likvider	
Virksomhedskøb 2014 i alt				719		
Resultat i tilkøbte virksomheder efter købstidspunktet						6
Helårlig omsætning inklusiv tilkøbte virksomheder						14.476
Helårlig resultat inklusiv tilkøbte virksomheder						264

DKK mio.	2015	2014
Salg af dattervirksomheder, minoritetsandele og aktiviteter		
Aktiver		
Materielle aktiver	-	11
Likvider	-	4
Øvrige kortfristede aktiver	-	30
Passiver		
Rentebærende gæld	-	-
Kortfristet gæld	-	-15
Udskudt skat	-	4
Kapitaltilskud	-	3
Frasolgte nettoaktiver	-	37
Reklassificeres til associerede virksomheder	-	-18
Salgssum	-	19
Regulering for overdragne likvider	-	-4
Tilgodehavende salgssum	-	-19
Pengestrømme fra salg af dattervirksomheder, minoritetsandele og aktiviteter	-	-4

Virksomhedssalg i 2014 omfatter Ambuce i Belgien.

26 Bevægelser vedrørende minoritetsinteresser

Udbytte til minoritetsinteresser, ført på egenkapitalen	-30	-15
Udbytte til minoritetsinteresser, ført på forpligtelser vedrørende køb af minoritetsandele	-11	-48
Salg af minoritetsandele og kapitalindskud fra minoritetsinteresser	15	1.018
Køb af minoritetsandele	-	-23
Bevægelser vedrørende minoritetsinteresser i alt	-26	932

Noter til koncernregnskabet

Note	DKK mio.	2015	2014																														
27	Eventualforpligtelser, kontraktlige forpligtelser og sikkerhedsstillelser																																
	Eventualforpligtelser																																
	Kautions- og garantiforpligtelser	2	4																														
	<p>Falck-koncernen er part i visse retssager og tvister. Det er ledelsens opfattelse, at afgørelserne heraf ikke vil have en væsentlig indflydelse på koncernens finansielle stilling.</p> <p>Koncernen har i et vist omfang udstedt arbejdsgarantier i tilknytning til en række kontrakter, herunder arbejdsgarantier stillet i forbindelse med ambulancekontrakter på i alt DKK 252 mio. (2014: DKK 418 mio.).</p> <p>Som led i koncernens aktiviteter er der indgået sædvanlige leverandøraftaler.</p> <p>I forbindelse med salg af virksomheder og aktiviteter afgives sædvanlige indeståelser m.v. Der er på nuværende tidspunkt ikke udestående krav, som ikke i tilstrækkeligt omfang er indregnet i balancen.</p> <p>Sambeskatning Falck Holding A/S og koncernens danske datterselskaber indgår i en dansk sambeskatning med Lundbeckfond Invest A/S som administrationselskab.</p> <p>Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter m.v. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.</p> <p>Kontraktlige forpligtelser Minimumsleasingydelse for operationelle leasingforpligtelser</p> <table border="1"> <tr> <td>Forfald inden for 1 år</td> <td>424</td> <td>365</td> </tr> <tr> <td>Forfald mellem 1 og 5 år</td> <td>1.040</td> <td>848</td> </tr> <tr> <td>Forfald efter 5 år</td> <td>1.132</td> <td>818</td> </tr> <tr> <td>Operationelle leasingforpligtelser 31. december</td> <td>2.596</td> <td>2.031</td> </tr> </table> <p>Nutidsværdi af leasingforpligtelser</p> <table border="1"> <tr> <td></td> <td>2.200</td> <td>1.720</td> </tr> </table> <p>Nutidsværdien er beregnet på baggrund af markedsrenten, der er gældende i de enkelte lande.</p> <p>Omkostningsførte leasingydelse</p> <table border="1"> <tr> <td></td> <td>429</td> <td>373</td> </tr> </table> <p>Operationelle leasingforpligtelser vedrører hovedsagelig leasing af biler og bygninger. Leasingperioden af biler er typisk en periode på mellem 4 og 9 år. Leasingperioden på bygninger er typisk op til 20 år.</p> <p>Ingen af leasingkontrakterne indeholder væsentlige betingede lejeydelser, men koncernen har en købsret på en del bygninger til en forudbestemt værdi. Falck har ved årets udgang en købsforpligtelse på en ejendom til en værdi af DKK 21 mio. (2014: DKK 0 mio.).</p> <p>Sikkerhedsstillelser Aktierne i dattervirksomhederne Falck A/S og Falck Danmark A/S er stillet til sikkerhed for koncernens gæld.</p> <table border="1"> <tr> <td>Regnskabsmæssig værdi af koncernens ejendomme, hvori der er stillet sikkerhed for lån</td> <td>418</td> <td>445</td> </tr> <tr> <td>Regnskabsmæssig værdi af koncernens driftsmidler, hvori der er stillet sikkerhed for lån</td> <td>-</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>Udstedte pantebreve, anvendt til sikkerhed for kreditter</td> <td>333</td> <td>343</td> </tr> <tr> <td>Ikke anvendte pantebreve</td> <td>13</td> <td>14</td> </tr> </table>			Forfald inden for 1 år	424	365	Forfald mellem 1 og 5 år	1.040	848	Forfald efter 5 år	1.132	818	Operationelle leasingforpligtelser 31. december	2.596	2.031		2.200	1.720		429	373	Regnskabsmæssig værdi af koncernens ejendomme, hvori der er stillet sikkerhed for lån	418	445	Regnskabsmæssig værdi af koncernens driftsmidler, hvori der er stillet sikkerhed for lån	-	4	Udstedte pantebreve, anvendt til sikkerhed for kreditter	333	343	Ikke anvendte pantebreve	13	14
Forfald inden for 1 år	424	365																															
Forfald mellem 1 og 5 år	1.040	848																															
Forfald efter 5 år	1.132	818																															
Operationelle leasingforpligtelser 31. december	2.596	2.031																															
	2.200	1.720																															
	429	373																															
Regnskabsmæssig værdi af koncernens ejendomme, hvori der er stillet sikkerhed for lån	418	445																															
Regnskabsmæssig værdi af koncernens driftsmidler, hvori der er stillet sikkerhed for lån	-	4																															
Udstedte pantebreve, anvendt til sikkerhed for kreditter	333	343																															
Ikke anvendte pantebreve	13	14																															

Der henvises i øvrigt til note 28 om likviditetsrisici vedrørende betingelser på de pantsatte aktiver.

Noter til koncernregnskabet

Note DKK mio.

28 Finansielle instrumenter

Finansielle risici

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for en række finansielle risici, herunder markedsrisici (valuta- og renterisici), kreditrisici og likviditetsrisici.

Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således alene mod styring og reduktion af de finansielle risici, der er en direkte følge af koncernens drift, investeringer og finansiering.

Der er løbende udvikling i koncernens risikoeksponering som følge af ændret gældsniveau, inflationsrisiko i nye markeder, valutarisiko og renterisiko. Koncernen overvåger løbende disse risici og afdækker dem, såfremt det er nødvendigt. Der er ingen væsentlige ændringer i koncernens risikostyring i forhold til 2014.

Valutarisici

Koncernens udenlandske virksomheder påvirkes ikke i betydelig grad af valutakursudsving, da omsætningen og størstedelen af omkostningerne i de enkelte datterselskaber sker i samme valuta. Koncernens væsentligste valutarisiko er relateret til translationsrisikoen ved omregning af udenlandske datterselskabers resultat og egenkapital til DKK.

Resultatopgørelsen påvirkes i mindre grad af ændringer i valutakurserne, idet de udenlandske tilknyttede virksomheders resultat omregnes til danske kroner på baggrund af gennemsnitskurser.

Koncernen gennemfører løbende en vurdering af valutarisici med henblik på, om der skal foretages afdækning ved låntagning i samme valuta eller indgås valutaterminskontrakter. Nedenstående terminskontrakter er indgået med henblik på at reducere koncernens valutarisici vedrørende translationsrisikoen for investeringer i dattervirksomheder. Der henvises til nedenstående afsnit vedrørende regnskabsmæssig sikring.

41% af koncernens omsætning er i DKK (2014: 44%). Øvrige valutaer der udgør mere end 5% af omsætning eller indtjening er USD, EUR, SEK og COP.

2015

Den hypotetiske indvirkning på årets resultat og koncernens egenkapital på grund af rimeligt sandsynlige ændringer i valutakurser:	Sandsynlig ændring af valutakurs ¹⁾	Hypotetisk indvirkning på årets resultat ¹⁾	Hypotetisk indvirkning på egenkapital ¹⁾
EUR/DKK	1%	15	16
USD/DKK	10%		47
NOK/DKK	5%		6
GBP/DKK	5%		13
SEK/DKK	5%		24
COP/DKK	15%		1

2014

Den hypotetiske indvirkning på årets resultat og koncernens egenkapital på grund af rimeligt sandsynlige ændringer i valutakurser:	Sandsynlig ændring af valutakurs ¹⁾	Hypotetisk indvirkning på årets resultat ¹⁾	Hypotetisk indvirkning på egenkapital ¹⁾
EUR/DKK	1%	15	17
USD/DKK	10%		55
NOK/DKK	5%		6
GBP/DKK	5%		16
SEK/DKK	5%		21
COP/DKK	15%		2

¹⁾ Stigning i kurs medfører stigning i årets resultat og indvirkning på egenkapital og modsat ved et tilsvarende fald i kurs.

Noter til koncernregnskabet

Note DKK mio.

28 Finansielle instrumenter (fortsat)

Forudsætninger for oplysninger om følsomhed

Følsomhedene relateret til finansielle instrumenter er beregnet på grundlag af de finansielle instrumenter, som er indregnet pr. 31. december 2015. De angivne følsomheder er opgjort på baggrund af en forudsætning om uændret afsætning, prisniveau og renteniveau. Ovenstående valutarisici tager således ikke hensyn til omregningsrisikoen ved omregning af udenlandske datterselskabers resultat og egenkapital til DKK.

Renterisici

Koncernens renterisiko er væsentligst påvirket af den syndikerede finansiering optaget af koncernen. Med baggrund i koncernens vurdering af markedssituationen er det besluttet, at der ikke ændres i koncernens eksisterende renteswaps, som løber indtil 2019. Koncernens syndikerede lån er variabelt forrentet, men koncernen har valgt at afdække denne risiko ved at indgå en række renteswaps, hvorved cirka 60%-70% af de syndikerede lån bliver fast forrentet. Til afdækning af renterisici sikrer renteswaps i sikringsperioden, at renterne for en del af gælden, der er optaget i DKK, ikke kan overstige 3,1% (2014: 3,1%) inklusive den nuværende rentemarginal, at renterne for gæld optaget i EUR ikke kan overstige 2,9% (2014: 2,9%) inklusive den nuværende rentemarginal, og at renterne for gæld optaget i USD ikke kan overstige 3,4% (2014: 3,4%) inklusive den nuværende rentemarginal. Den resterende del af den syndikerede finansiering er baseret på en kort rente. Koncernen er derfor kun i mindre grad følsom for udsving i markedsrenten, hvor et udsving på 1% vil ændre årets renteomkostninger med DKK 19 mio. (2014: DKK 20 mio.), idet en stor del af renterisikoen er afdækket med renteswaps. Uden den afdækning vil et udsving på 1% ændre koncernens renteomkostninger med DKK 62 mio. (2014: DKK 64 mio.).

Negative markedsrenter har betydning for koncernens renteomkostninger, idet Falck betaler disse på indgåede renteswaps, mens koncernen kun delvist kompenseres for negative renter på lån.

Kreditrisici

Koncernens kreditrisici knytter sig hovedsageligt til primære finansielle aktiver herunder tilgodehavender. Kreditrisici knyttet til finansielle aktiver svarer til de i balancen indregnede værdier.

Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. I forbindelse med indgåelse af større kontrakter foretages der kreditvurdering af kunden for at reducere kreditrisikoen. Generelt vurderes koncernens kreditrisiko fra store kunder til at være lav, da disse hovedsageligt er offentlige kunder. Nedskrivningen af tilgodehavender er generelt steget. Falcks tilstedeværelse på ambulancemarkedet i USA medfører generelt en højere eksponering mod kreditrisici, idet opkrævning for ambulancetransport skal ske direkte hos den befordrede patient i de tilfælde, hvor denne ikke har tegnet en sundhedsforsikring eller er dækket af en offentlig forsikringsordning.

For abonnementsalg til private kunder og virksomhedskunder anses risici ikke at være væsentlige for koncernen som følge af, at der er tale om mindre beløb for de enkelte abonnemeter, hvortil der foretages både en generel og individuel nedskrivning for forventede tab.

Likviditetsrisici

Koncernens likviditetsrisici knytter sig hovedsagligt til at kunne opfylde forpligtelser til at betale medarbejdere, kreditorer og afdrag på gæld.

Koncernen overvåger løbende det frie cash flow med henblik på at vurdere likviditetsrisici. Visse af koncernens lån, herunder Falck Holding A/S' gæld, er underlagt visse lånebetingelser, hvis overholdelse koncernen løbende overvåger.

Der henvises til note 22 for en forfaldsfordeling af lån. Koncernen har ud over de indregnede forpligtelser mulighed for at trække på en række korte kreditter.

Ultimo 2015 udgør koncernens uudnyttede kreditfaciliteter i niveauet DKK 1.065 mio. (2014: DKK 768 mio.).

Tillagt umiddelbare tilgængelige likvider på DKK 637 mio. (2014: DKK 1.015 mio.) udgør det samlede likviditetsberedskab i niveauet DKK 1.702 mio. (2014: DKK 1.783 mio.).

Noter til koncernregnskabet

Note DKK mio.

28 Finansielle instrumenter (fortsat)

Forfaldsanalyse for finansielle aktiver og forpligtelser

Forudsætninger for forfaldsanalysen

Forfaldsanalysen er baseret på alle udiskonterede pengestrømme inkl. estimerede rentebetalinger. Rentebetalinger er estimeret baseret på de nuværende markedsforhold.

De udiskonterede pengestrømme fra afledte finansielle instrumenter præsenteres brutto, medmindre parterne har en kontraktlig ret eller forpligtelse til at afregne netto.

	Forfald inden for 1 år	Forfald mellem 1 og 5 år	Forfald efter 5 år	Kontraktlige pengestrømme	I alt bogført værdi	Markeds-værdi
Kontraktlige pengestrømme inkl. renter 2015						
Finansielle aktiver						
Tilgodehavender fra salg af tjenesteydelser	2.401	-	-	2.401	2.401	2.401
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	41	-	-	41	41	41
Andre tilgodehavender	216	28	35	279	279	279
Likvider	637	-	-	637	637	637
Udlån og tilgodehavender	3.295	28	35	3.358	3.358	3.358
Værdipapirer omfattet af regler om solvenskrav	115	-	-	115	115	115
Hold til udløb investeringer	115	-	-	115	115	115
Finansielle aktiver i alt	3.410	28	35	3.473	3.473	3.473
Finansielle forpligtelser						
Lån	779	6.589	433	7.801	7.117	7.153
Forpligtelser ved køb af virksomheder og minoritetsandele	71	981	-	1.052	937	937
Leverandørgæld	857	-	-	857	857	857
Anden gæld	1.076	-	-	1.076	1.076	1.076
Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris	2.783	7.570	433	10.786	9.987	10.023
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	43	30	-	73	73	73
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af nettoinvesteringer i udenlandske virksomheder	14	-	-	14	14	14
Finansielle forpligtelser anvendt som sikringsinstrumenter	57	30	-	87	87	87
Finansielle forpligtelser i alt	2.840	7.600	433	10.873	10.074	10.110

Noter til koncernregnskabet

Note DKK mio.

28 Finansielle instrumenter (fortsat)

	Forfald inden for 1 år	Forfald mellem 1 og 5 år	Forfald efter 5 år	Kontraktlige pengestrømme	I alt bogført værdi	Markedsværdi
Kontraktlige pengestrømme inkl. renter 2014						
Finansielle aktiver						
Tilgodehavender fra salg af tjenesteydelser	2.008	-	-	2.008	2.008	2.008
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	52	-	-	52	52	52
Andre tilgodehavender	189	38	16	243	243	243
Likvider	1.015	-	-	1.015	1.015	1.015
Udlån og tilgodehavender	3.264	38	16	3.318	3.318	3.318
Værdipapirer omfattet af regler om solvenskrav	94	-	-	94	94	94
Hold til udløb investeringer	94	-	-	94	94	94
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af nettoinvesteringer i udenlandske virksomheder	2	-	-	2	2	2
Finansielle aktiver anvendt som sikringsinstrumenter	2	-	-	2	2	2
Finansielle aktiver i alt	3.360	38	16	3.414	3.414	3.414
Finansielle forpligtelser						
Lån	942	6.245	264	7.451	6.786	6.863
Forpligtelser ved køb af virksomheder og minoritetsandele	186	1.149	27	1.362	1.160	1.160
Leverandørgæld	757	-	-	757	757	757
Anden gæld	987	-	-	987	987	987
Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris	2.872	7.394	291	10.557	9.690	9.767
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	33	39	-	72	72	72
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af nettoinvesteringer i udenlandske virksomheder	12	-	-	12	12	12
Finansielle forpligtelser anvendt som sikringsinstrumenter	45	39	-	84	84	84
Finansielle forpligtelser i alt	2.917	7.433	291	10.641	9.774	9.851

Noter til koncernregnskabet

Note DKK mio.

28 Finansielle instrumenter (fortsat)

Regnskabsmæssig sikring og afledte finansielle instrumenter

Koncernen har anvendt valutaterminkontrakter til at afdække risici relateret til valutakurser.

Den effektive del af de udestående valutaterminkontrakters dagsværdier pr. 31. december, som anvendes til og opfylder betingelserne for regnskabsmæssig sikring af fremtidige transaktioner, er indregnet på egenkapitalen via anden totalindkomst, indtil de sikrede transaktioner indregnes i resultatopgørelsen.

Valutaterminkontrakter anvendes til sikring af investering i dattervirksomheder med en anden funktionel valuta end DKK.

	2015		2014	
	Kontraktværdi	Markedsværdi	Kontraktværdi	Markedsværdi
Salg/(-)køb af fremmed valuta på termín				
NOK (udløb i 2015)	-	-	130	-6
GBP (udløb i 2015)	-	-	314	-6
SEK (udløber i 2016)	471	-14	416	2
I alt	471	-14	860	-10
Heraf indregnet i resultatopgørelsen		-		-
Til fremtidig indregning		-14		-10

Markedsværdien er indregnet i anden gæld.

Alle kontrakter udløber i 2016 og da der er tale om sikring af nettoinvesteringer i udlandet påvirkes resultatopgørelsen ikke.

	2015		2014	
	Afdækket værdi	Markedsværdi	Afdækket værdi	Markedsværdi
Renteswap				
DKK renteswap (fast rente 0,56%), udløber juni 2016	725	-3	725	-9
DKK renteswap (fast rente 0,88%), udløber september 2017	2.015	-37	2.015	-35
USD renteswap (fast rente 1,14%), udløber september 2017	464	-2	441	-1
EUR renteswap (fast rente 0,67%), udløber september 2017	1.201	-20	1.198	-23
DKK renteswap (fast rente 0,53%), løber fra september 2017 til juni 2019	1.700	-5	1.700	-2
EUR renteswap (fast rente 0,25%), løber fra september 2017 til juni 2019	1.493	-6	1.489	-2
I alt		-73		-72
Heraf indregnet i resultatopgørelsen		-		-
Til fremtidig indregning		-73		-72

Markedsværdien er indregnet i anden gæld.

Alle renteswaps indregnes over resultatopgørelsen frem mod udløb.

Noter til koncernregnskabet

Note DKK mio.

28 Finansielle instrumenter (fortsat)

Metoder og forudsætninger for opgørelsen af dagsværdier

Beholdningen af børsnoterede værdipapirer værdiansættes til noterede priser eller priskoteringer.

Dagsværdien af realkreditgæld er værdiansat på baggrund af dagsværdien på de underliggende obligationer.

Dagsværdien af kreditinstitutter er værdiansat ved tilbagediskontering i henhold til markedsforventninger.

Valutaterminkontrakter og renteswaps værdiansættes efter almindeligt anerkendte værdiansættelsesteknikker baseret på relevante observerbare swap-kurver og valutakurser.

2015				
Dagsværdihierarki for finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi i balancen	Noterede priser (Niveau 1)	Observer- bare input (Niveau 2)	Ikke- observer- bare input (Niveau 3)	I alt
Finansielle aktiver				
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af nettoinvesteringer i udenlandske virksomheder	-	-	-	-
Finansielle aktiver i alt	-	-	-	-
Finansielle forpligtelser				
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	-	73	-	73
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af nettoinvesteringer i udenlandske virksomheder	-	14	-	14
Finansielle forpligtelser i alt	-	87	-	87
2014				
Dagsværdihierarki for finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi i balancen	Noterede priser (Niveau 1)	Observer- bare input (Niveau 2)	Ikke- observer- bare input (Niveau 3)	I alt
Finansielle aktiver				
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af nettoinvesteringer i udenlandske virksomheder	-	2	-	2
Finansielle aktiver i alt	-	2	-	2
Finansielle forpligtelser				
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	-	72	-	72
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af nettoinvesteringer i udenlandske virksomheder	-	12	-	12
Finansielle forpligtelser i alt	-	84	-	84

Noter til koncernregnskabet

Note	DKK mio.	2015	2014
29	Nærtstående parter		
	Falck Holding A/S er underlagt bestemmende indflydelse af Lundbeckfond Invest A/S, Scherfigsvej 7, 2100 København Ø, der ejer 57,4% af aktiekapitalen. Lundbeckfond Invest A/S ejes af Lundbeckfonden.		
	Falck Holding A/S har registreret følgende aktionærer, der ejer 5% eller mere af aktiekapitalen:		
	Lundbeckfond Invest A/S, København	57,4%	57,4%
	KIRKBI Invest A/S, Billund	27,7%	27,7%
	Liberatio A/S, København (ejet af direktionen)	10,3%	10,3%
	Transaktioner med aktionærer har været som følger:		
	Udbytte	-225	-
	Lån	275	-
	Renter på lån	7	-
	Lånet udløber 1. juli 2019 og er efterstillet koncernens syndikerede lån. Balancen pr 31. december 2015 udgør DKK 282 mio.		
	Herudover har der bortset fra transaktioner relateret til sambeskatningen med Lundbeckfond Invest A/S, som omtalt i note 27, ikke været transaktioner med disse nærtstående parter.		
	Ledende medarbejdere		
	Falck Holding A/S' nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter koncernens direktion og bestyrelse samt disse personers nære familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere virksomheder, hvori denne personkreds har væsentlige interesser.		
	Transaktioner med ledende medarbejdere har været som følger:		
	Salg af warrants, som omtalt i note 6	-	5
	Tilbagekøb af warrants, som omtalt i note 6	-1	-
	Derudover har koncernen ikke haft transaktioner med direktion, bestyrelse og øvrige personer med betydelig indflydelse, ud over ledelsens aflønning som omtalt i note 5 og note 6.		
	Associerede virksomheder		
	Falck Holding A/S' nærtstående parter omfatter desuden associerede virksomheder, hvori selskabet har betydelig indflydelse. Der henvises til note 15 og til afsnittet om juridiske enheder for en oversigt over associerede virksomheder.		
	Samhandel med associerede virksomheder har været som følger:		
	Salg af materielle aktiver	25	30
	Køb af varer og tjenesteydelser	-2	-15
	Royalty indtægter	2	2
	Lejeomkostninger	-25	-29

Tilgodehavende hos associerede virksomheder fremgår af balancen og renter heraf har i perioden udgjort DKK 9 mio.

Transaktioner med dattervirksomheder er elimineret i koncernregnskabet i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis.

Noter til koncernregnskabet

Note

30 Begivenheder efter statusdagen

Der er ikke indtruffet begivenheder efter statusdagen, der har væsentlig indfyldelse på Falck-koncernens økonomiske stilling.

Noter til koncernregnskabet

Note

31 Regnskabsmæssige skøn og vurderinger

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræver vurderinger, skøn og forudsætninger om fremtidige begivenheder.

De foretagne skøn og forudsætninger er baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Desuden er koncernen underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske udfald afviger fra disse skøn.

Skøn, der er væsentlige for regnskabsaflæggelsen, foretages bl.a. ved opgørelsen af af- og nedskrivninger, hensatte forpligtelser, fastlæggelse af dagsværdier, samt eventualforpligtelser og -aktiver

Afskrivningsperiode og restværdi

Ved opgørelse af den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle aktiver kræves skøn over den forventede økonomiske brugstid samt vurdering af restværdi.

Nedskrivningstest for goodwill

Ved den årlige nedskrivningstest af goodwill, eller når der er indikation på et nedskrivningsbehov, foretages skøn over, hvorledes de dele af virksomheden (pengestrømsfrembringende enheder), som goodwillen knytter sig til, vil være i stand til at generere tilstrækkelige positive netto-pengestrømme i fremtiden til at understøtte værdien af goodwill og øvrige nettoaktiver i den pågældende del af virksomheden.

Som følge af forretningens karakter må der skønnes over forventede pengestrømme mange år ud i fremtiden, hvilket naturligt fører til en vis usikkerhed. Usikkerheden er afspejlet i den valgte diskonteringsrente.

Nedskrivningstest for goodwill, de særligt følsomme forhold i forbindelse hermed og følsomhedsanalyser er nærmere beskrevet i note 13 til koncernregnskabet.

Nedskrivning af tilgodehavender

Behov for nedskrivning af tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser er baseret på ledelsens vurdering af kundens eller kundegruppens evne til at betale. Nedskrivningen af tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser er påvirket af, at ambulanceselskaberne i USA opkræver betaling direkte hos patienten i de tilfælde, hvor patienten ikke har tegnet sundhedssikring eller er omfattet af en offentlig forsikringsordning. Denne opkrævning er vanskelig, især for akutpatienttransport. Yderligere har koncernen i de seneste år, grundet stigende omsætning og ændret betalingsmønster i USA, oplevet en stigning i tilgodehavender der er overforfaldne. Denne udvikling tages der højde for i de foretagne nedskrivninger.

Allokering af købspris ved virksomhedssammenslutninger

I forbindelse med allokering af købspris ved virksomhedssammenslutninger foretages opgørelser af dagsværdi på overtagne aktiver og forpligtelser. Som følge af at disse opgørelser er baseret på forventede fremtidige pengestrømme relateret til de overtagne aktiver og forpligtelser er der en naturlig usikkerhed om, hvorvidt disse pengestrømme realiseres som forventet. Allokering af købspris ved virksomhedssammenslutninger kan i henhold til IFRS 3 korrigeres i op til 12 måneder fra overtagelsestidspunktet.

Forpligtelser til køb af minoritetsandele

Ved beregning af værdien af udstedte put optioner, der forpligter koncernen til køb af minoritetsinteressers ejerandel i dattervirksomheder, anvender ledelsen skøn over bl.a. dattervirksomhedernes fremtidige finansielle udvikling og tidspunktet for udnyttelsen. Disse faktorer er af væsentlig betydning for den forventede udnyttelsespris, hvorfor størrelsen af forpligtelsen er behæftet med usikkerhed.

Noter til koncernregnskabet

Note

32 Anvendt regnskabspraksis

Falck Holding A/S er et aktieselskab hjemmehørende i Danmark. Årsrapporten for perioden 1. januar – 31. december 2015 omfatter både koncernregnskab for Falck Holding A/S og dets dattervirksomheder (koncernen) samt separat årsregnskab for moderselskabet.

Årsrapporten for Falck Holding A/S er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for regnskabsklasse C stor.

Bestyrelse og direktion har 11. marts 2016 behandlet og godkendt årsrapporten for 2015 for Falck Holding A/S. Årsrapporten forelægges til Falck Holding A/S' aktionærer til godkendelse på den ordinære generalforsamling 18. april 2016.

Årsrapporten er udarbejdet efter det historiske kostprincip, bortset fra at derivater og finansielle instrumenter måles til dagsværdi.

Årsrapporten præsenteres i DKK afrundet til nærmeste mio.

NY REGNSKABSREGULERING

Falck Holding A/S har med virkning fra 1. januar 2015 implementeret:

- Dele af Årlige forbedringer til IFRS 2010-2012 vedrørende ændringerne til IFRS 8 - Driftssegmenter, IAS 16 - Materielle anlægsaktiver/IAS 38 - Immaterielle aktiver og IAS 24 - Oplysninger om nærtstående parter
- Årlige forbedringer til IFRS 2011-2013, vedrørende mindre ændringer til IFRS 3 - Virksomhedssammenslutninger og IFRS 13 - Måling af dagsværdi
- Ændring til IAS 19 – Personaleydelser

Ingen af ovenstående ændringer har påvirket indregning og måling samt præsentation og klassifikation for 2015.

FREMTIDIGE IFRS ÆNDRINGER

Standarder og tilføjelser udstedt af IASB med ikrafttrædelsesdato efter 31. december 2015, standarder og tilføjelser der ikke er vedtaget af EU eller stan-

darder, hvor EU har udskudt ikrafttrædelse er ikke implementeret, og omfatter blandt andet:

- IFRS 9 – Finansielle instrumenter
- IFRS 15 – Indtægter fra kontrakter med kunder
- IFRS 16 – Leasing
- Ændring til IAS 16 og 38 – Præcisering af acceptable metoder for afskrivning
- Ændring til IAS 1 – Præsentation af årsregnskaber
- Ændring til IAS 27 – Equity metoden i separate regnskaber
- Ændring til IFRS 11 – Præcisering af bestemmelser om køb af kapitalandele i fælles kontrollede arrangementer
- Årlige forbedringer til IFRS 2012-2014

Implementering af IFRS 9 forventes at øge nedskrivning af tilgodehavender da standarden kræver indregning af forventede tab mod den nugældende model, hvor nedskrivning først indregnes når der er indikationer på tab. Implementering af IFRS 15 forventes at medføre en mindre reduktion i omsætningen grundet revurdering af agent / principal forhold. Implementering af IFRS 16 vil medføre indregning af operationelt leasede aktiver og tilhørende leasingforpligtelser i balancen. Koncernens operationelle leasingforpligtelser pr. 31. december 2015 fremgår af note 27. Derudover vil implementering af disse standarder medføre yderligere notespecifikationer og omklassificeringer. For alle tre standarder gælder at årets resultat ikke forventes at blive væsentligt påvirket.

Implementeringen af øvrige standarder forventes ikke at påvirke indregning og måling væsentligt. Analysen af den forventede effekt af implementeringen af IFRS 9, IFRS 15, IFRS 16 og øvrige standarder og tilføjelser er endnu ikke afsluttet.

Den anvendte regnskabspraksis som beskrevet nedenfor er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstallene.

VÆSENTLIGHED I PRÆSENTATION

I forbindelse med udarbejdelsen af årsrapporten foretager ledelsen vurdering af, hvordan årsrapporten skal præsenteres. Der lægges vægt på, at indholdet er af væsentlig karakter for brugeren.

Noter til koncernregnskabet

Note

32 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Ledelsesberetningen tilstræbes at give en udførlig og nyttig redegørelse for de forhold, som er væsentligst for Falck-koncernen og opnåelsen af koncernens finansielle mål. Ved præsentation af årsregnskabet foretages for hver enkelt regnskabspost og note en konkret vurdering af behovet for yderligere dekomponering, alternativt aggregering af flere regnskabsposter og udeladelser eller sammendrag af noter. Valget af præsentation foretages ud fra en samlet vurdering af kravet om et retvisende billede, formkravene i IFRS, Falck specifikke forhold og andre relevante forhold.

KONCERNREGNSKABET

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Falck Holding A/S samt dattervirksomheder. Dattervirksomheder er enheder kontrolleret af Falck Holding A/S. Kontrol beror på at Falck-koncernen har bestemmende indflydelse over virksomheden, dvs. Falck-koncernen er eksponeret for eller har ret til et variabelt afkast fra virksomheden og har mulighed for at påvirke størrelsen af afkastet fra virksomheden gennem sin råderet over virksomheden. Bestemmende indflydelse opnås sædvanligvis ved direkte eller indirekte at eje eller råde over mere end 50% af stemmerettighederne eller med andre rettigheder, såsom aftaler om ledelsesmæssig kontrol.

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for Falck Holding A/S og dattervirksomheder ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Ved konsolideringen foretages eliminering af kapitalandele i dattervirksomheder, koncerninterne indtægter og omkostninger, koncerninterne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved dispositioner internt mellem koncernvirksomhederne.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressers andel af årets resultat samt egenkapitalen i dattervirksomheder, der ikke ejes 100%, indgår som en del af koncernens resultat henholdsvis egenkapital, men vises særskilt.

Associerede virksomheder

Virksomheder, hvori Falck-koncernen udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, på driftsmæssige og finansielle beslutninger betragtes som associerede virksomheder. Betydelig indflydelse opnås typisk ved direkte eller indirekte at eje eller råde over mere end 20% af stemmerettighederne, men mindre end 50%. Aftaler og andre forhold indgår i vurderingen af indflydelse.

Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden.

Virksomhedssammenslutninger

Virksomheder erhvervet eller stiftet i løbet af regnskabsåret indregnes i koncernregnskabet fra erhvervelses- eller stiftelsestidspunktet. Solgte eller ophørte virksomheder indregnes i resultatopgørelsen frem til afhændelses- eller ophørstidspunktet. Der foretages ikke tilpasning af sammenligningstal for erhvervede virksomheder eller for frasolgte/ophørte virksomheder.

Erhvervelse af dattervirksomheder eller associerede virksomheder behandles efter overtagelsesmetoden. De erhvervede virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, såfremt de kan udskilles eller udspringer af en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Overtagelsestidspunktet er den dato, hvor koncernen opnår kontrol over den erhvervede virksomhed.

En positiv forskel mellem købsvederlaget og værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelt tidligere ejede ejerandele i den overtagne virksomhed på den ene side og dagsværdien af de identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser på den anden side indregnes i balancen som goodwill. Goodwill afskrives ikke, men testes minimum årligt for nedskrivningsbehov. Ved overtagelsen fordeles goodwill på de pengestrømsgenererende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstesten. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk virksomhed med en

Noter til koncernregnskabet

Note

32 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

anden funktionel valuta end den præsenteringsvaluta, der anvendes i koncernregnskabet, behandles som aktiver og forpligtelser tilhørende den udenlandske virksomhed og omregnes ved første indregning til den udenlandske virksomheds funktionelle valuta til transaktionsdagens kurs.

Negative forskelsbeløb indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af den aftalte købspris. For virksomhedssammenslutninger, hvor aftalen indeholder bestemmelse om en regulering af købsvederlaget betinget af fremtidige begivenheder, indregnes dagsværdien af denne del af købsvederlaget på overtagelsestidspunktet. Eventuelle ændringer i dagsværdien af det betingede købsvederlag efter første indregning indregnes i resultatopgørelsen. Udstedte put optioner i forbindelse med køb af virksomheder, hvis værdi er betinget af fremtidige begivenheder, indregnes som en del af købsvederlaget på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende måles de udstedte put optioner til nutidsværdien af den forventede udnyttelsespris. Eventuelle ændringer i værdien af udstedte put optioner efter første indregning indregnes i egenkapitalen. Købsomkostninger og renteelementet ved diskontering indregnes i resultatopgørelsen.

Reguleringer af forpligtelser i forbindelse med betingede købsvederlag eller udstedte put optioner, hvis værdi er betinget af fremtidige begivenheder vedrørende virksomhedssammenslutninger med en overtagelsesdato, der ligger forud for 1. januar 2010, vil fortsat blive indregnet i henhold til IFRS 3 (2004), dvs. reguleringerne indregnes i goodwill, indtil betingelserne er opfyldt eller de udstedte put optioner udnyttes.

Hvis der er usikkerhed om målingen af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser, eventualforpligtelser eller købsvederlaget for virksomhedssammenslutningen på overtagelsestidspunktet, sker første indregning på grundlag af foreløbigt opgjorte dagsværdier. Hvis det efterfølgende konstateres, at dagsværdien af de identificerbare aktiver, forpligtelser, eventualforpligtelser eller købsvederlaget for virksomhedssammenslutningen er en anden end oprindeligt forudsat, reguleres goodwill op til 12 måneder efter overtagelsestidspunktet. Effekten af reguleringerne indregnes i primoegenkapitalen, og sammenligningstal tilpasses. Efterfølgende reguleres goodwill ikke, medmindre der er tale om væsentlige fejl.

Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgs- eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver inklusive goodwill på salgstidspunktet samt omkostninger til salg eller afvikling. Desuden måles eventuelle minoritetsinteresser, der bibeholdes, til dagsværdi. Gevinst eller tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder og effekten af fornyet måling af eventuelle minoritetsinteresser, der bibeholdes, indregnes i resultatopgørelsen.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser måles ved første indregning enten til dagsværdi (inkl. dagsværdien af goodwill relateret til minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed) eller som minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, passiver og eventualforpligtelser målt til dagsværdi (ekskl. dagsværdien af goodwill relateret til minoritetsinteressernes andel af den overtagne virksomhed). Målingsgrundlaget for minoritetsinteresser vælges transaktion for transaktion.

Erhvervelse og afståelse af minoritetsandele

Forøgelse og reduktion af minoritetsinteresser behandles regnskabsmæssigt som transaktioner med kapitalejere, i deres egenskab af kapitalejere. Som følge heraf indregnes eventuelle forskelsbeløb mellem regulering til regnskabsmæssig værdi af minoritetsinteresser og dagsværdien af den modtagne eller betalte købssum direkte på egenkapitalen.

Ved udstedelse af put optioner som en del af købsvederlaget ved virksomhedssammenslutninger betragtes minoritetsinteresserne, som modtager put optioner, som indløst på overtagelsestidspunktet. Minoritetsinteresserne fjernes, og en gældsforpligtelse indregnes. Gældsforpligtelsen opgøres som nutidsværdien af den forventede udnyttelsespris på optionen. Efterfølgende værdireguleringer indregnes i egenkapitalen.

Udstedte put optioner relateret til virksomhedssammenslutninger med en overtagelsesdato, der ligger

Noter til koncernregnskabet

Note

32 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

forud for 1. januar 2010, vil fortsat blive indregnet i henhold til IFRS 3 (2004), dvs. med løbende indregning af renteomkostninger i resultatopgørelsen og værdiændringer i goodwill. Efterfølgende udbyttebetalinger til optionsejere indregnes i gældsforpligtelsen, da optionsprisen korrigeres for udbyttebetalinger.

Omregning af fremmed valuta og hyperinflation

For hver af de rapporterende virksomheder i koncernen fastsættes en funktionel valuta. Den funktionelle valuta er den valuta, som benyttes i det primære økonomiske miljø, hvori den enkelte rapporterende virksomhed opererer. Transaktioner i andre valutaer end den funktionelle valuta er transaktioner i fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til den funktionelle valuta til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller kursen i det seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

Ved indregning i koncernregnskabet af virksomheder med en anden funktionel valuta end danske kroner omregnes totalindkomsterne løbende til transaktionsdagens kurs, og balancen omregnes til balancedagens valutakurs. Som transaktionsdagens kurs anvendes gennemsnitskurser for de enkelte måneder, i det omfang dette ikke giver et væsentligt anderledes billede. Kursforskelle, opstået ved omregning af disse dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og omregning af totalindkomster fra transaktionsdagens kurs til balancedagens valutakurs, indregnes direkte i anden totalindkomst og klassificeres i egenkapitalen i en særskilt reserve for valutakursreguleringer. Valutakursreguleringer fordeles mellem moderselskabets og minoritetsinteressernes andel af egenkapitalen.

Ved indregning i koncernregnskabet af dattervirksomheder og associerede virksomheder, der opererer i hyperinflationsekonomier, omregnes indtægter og omkostninger til balancedagens kurs. Forud for omregningen genberegnes resultatopgørelsen og balancens ikke-monetære poster under hensyntagen til den funktionelle valutas købekraft baseret på inflationen frem til balancedagen (inflationsskorrektion). Effekt af inflationsskorrektionen indregnes i reserve for valutakursregulering i egenkapitalen. I resultatopgørelsen indregnes som finansiell post tab / gevinst på den monetære nettoposition i de pågældende enheder. Vurderingen af hvornår en økonomi er hyperinflationær, baseres på såvel kvalitative som kvantitative faktorer, herunder hvorvidt den akkumulerede inflation over en 3-årig periode udgør mere end 100%.

Kursregulering af mellemværender, der anses for en del af den samlede nettoinvestering i virksomheder med en anden funktionel valuta end danske kroner, indregnes i koncernregnskabet direkte i anden totalindkomst og klassificeres i egenkapitalen i en særskilt reserve for valutakursreguleringer. Tilsvarende indregnes i koncernregnskabet valutakursgevinster og -tab på den del af lån og afledte finansielle instrumenter, der er indgået til kurssikring af nettoinvesteringer i disse virksomheder, og som effektivt sikrer mod tilsvarende valutakursgevinster/-tab på nettoinvestering i virksomheden, direkte i anden totalindkomst og klassificeres i egenkapitalen i en særskilt reserve for valutakursreguleringer.

Ved indregning i koncernregnskabet af associerede virksomheder med en anden funktionel valuta end danske kroner omregnes andelen af årets resultat efter gennemsnitskurs, og andelen af egenkapitalen inkl. goodwill omregnes efter balancedagens valutakurser. Kursdifferencer opstået ved omregning af andelen af udenlandske associerede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser, og ved omregning af andelen af årets resultat fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i anden totalindkomst og klassificeres i egenkapitalen i en særskilt reserve for valutakursreguleringer.

Noter til koncernregnskabet

Note

32 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Ved hel eller delvis afståelse af udenlandske datterselskaber, hvor kontrollen afgives, reklassificeres de valutakursreguleringer, som er akkumuleret i egenkapitalen via anden totalindkomst, og som kan henføres til enheder, forholdsmæssigt fra "Reserve for valutakursregulering" til resultatopgørelsen sammen med gevinst eller tab ved afståelsen.

Ved afståelse af delvist ejede udenlandske dattervirksomheder, henføres den del af valutakursreserven, der vedrører minoritetsinteresser, ikke til resultatopgørelsen.

Ved delvis afståelse af udenlandske dattervirksomheder, uden at kontrollen afgives, overføres en forholdsmæssig andel af valutakursreguleringsreserven fra moderselskabsaktionærernes til minoritetsinteressernes andel af egenkapitalen.

Ved delvis afståelse af associerede virksomheder reklassificeres den forholdsmæssige andel af akkumuleret valutakursreguleringsreserve, der er indregnet i anden totalindkomst, til årets resultat sammen med gevinst eller tab ved afståelsen.

Tilbagebetaling af mellemværender, der anses for en del af nettoinvesteringen, anses ikke i sig selv for delvis afståelse af dattervirksomheder.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes fra handelsdagen og måles i balancen til dagsværdi.

Dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes som separate aktiver eller forpligtelser under andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Dagsværdien af afledte finansielle instrumenter beregnes på grundlag af markedsoplysninger og anerkendte prisfastsættelsesmodeller.

Sikring af nettoinvestering

Afledte finansielle instrumenter indgået til effektiv sikring af investering i udenlandske dattervirksomheder indregnes i koncernregnskabet i balancen via totalindkomst og måles til dagsværdi på balancedagen. Valutakursgevinster og -tab indregnes på egenkapitalen via anden totalindkomst under en særskilt reserve for valutakursregulering.

Dagsværdisikring

Afledte finansielle instrumenter indgået til effektiv sikring af andre aktiver og forpligtelser i fremmed valuta indregnes i balancen på indgåelsestidspunktet og måles til dagsværdi på balancedagen.

Kursregulering af afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af andre aktiver og forpligtelser indregnes i totalindkomstopgørelsen i samme linje som kursreguleringen af de sikrede transaktioner.

Pengestrømssikring

Ændringer i den del af dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for indregning som sikring af fremtidige pengestrømme, og som effektivt sikrer ændringer i værdien af det sikrede, indregnes i anden totalindkomst i en særskilt reserve for sikringstransaktioner under egenkapitalen. Når den sikrede transaktion realiseres, overføres eventuelle gevinster eller tab i forbindelse med sikringstransaktionen fra egenkapitalen og indregnes i samme post som det sikrede. Ved sikring af provenu fra fremtidig låntagning overføres eventuelle gevinster eller tab i forbindelse med sikringstransaktionen dog fra egenkapitalen over lånenes løbetid.

Terminstillæg eller terminsfradrag vedrørende valutaterminsforretninger indregnes i resultatopgørelsen over løbetiden.

Andre afledte finansielle instrumenter

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdien direkte i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Noter til koncernregnskabet

Note

32 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætning omfatter værdien af leverede ydelser og varer samt den del af de fakturerede abonnementsindtægter, der kan henføres til regnskabsperioden og indregnes i resultatopgørelsen, hvis levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og hvis indtægter kan måles pålideligt og forventes modtaget.

Værdien af leverede serviceydelser medtages på baggrund af den leverede procentdel af den totale ydelse.

Abonnementsindtægter indregnes lineært i resultatopgørelsen.

Indtægter fra salg af varer indregnes, når alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten er overgået til køber.

Omsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusiv moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktiviteter, f.eks. gevinst ved afhændelse af aktiver samt lejeindtægter.

Vareforbrug og fremmed assistance

Vareforbrug og fremmed assistance omfatter årets medgåede forbrug af varer og fremmed assistance til opnåelse af årets omsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter årets medgåede omkostninger til drift og vedligeholdelse af materiel og ejendomme samt salgs- og administrationsomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter årets medgåede omkostninger til lønninger og gager, pensionsbidrag, omkostninger til social sikring samt øvrige personaleomkostninger.

Resultatandel efter skat i associerede virksomheder, primære aktiviteter

Resultatandel efter skat i associerede virksomheder indregnes i resultatopgørelsen med den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultater efter skat og minoritetsinteresser og efter eliminering af den forholdsmæssige andel af intern avance/tab. I det omfang resultat fra associerede virksomheder hidrører fra drift inden for koncernens primære aktiviteter præsenteres resultat fra associerede virksomheder i "Resultat af primær drift".

Resultatandel efter skat i associerede virksomheder, sekundære aktiviteter

Resultatandel efter skat i associerede virksomheder, der ikke hidrører fra drift inden for koncernens primære aktiviteter indregnes i resultatopgørelsen på linje med finansielle poster.

Finansielle indtægter og udgifter

Finansielle indtægter og udgifter omfatter renteindtægter og renteudgifter, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab samt amortisering i forbindelse med finansielle aktiver og forpligtelser. Udbytte til kapitalejere, der har modtaget put optioner i forbindelse med virksomhedssammenslutninger, indregnes som en finansiell omkostning i de tilfælde, hvor optionsprisen er uafhængig af udbyttebetalinger. Finansielle poster indregnes med de beløb, der vedrører året. Endvidere omfatter finansielle poster realiserede og urealiserede gevinster og tab på afledte finansielle instrumenter, der ikke kan klassificeres som sikring.

Noter til koncernregnskabet

Note

32 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

SKAT

Falck Holding A/S og koncernens dattervirksomheder er sambeskattet med Lundbeckfond Invest A/S, der er administrationselskab for den nationale sambeskatning og som følge heraf afregner alle betalinger af selskabsskat vedrørende de sambeskattede virksomheder med skattemyndighederne og fondens øvrige danske dattervirksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændringer i udskudt skat, indregnes i årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og i anden totalindkomst med den del, der kan henføres til posteringer under øvrig totalindkomst eller direkte på egenkapitalen.

Skyldig selskabsskat

Skyldig selskabsskat omfatter selskabsskat opgjort på grundlag af den opgjorte skattepligtige indkomst for regnskabsåret samt regulering af skat for tidligere regnskabsår.

Udskudt skat

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser.

Der indregnes ikke udskudt skat af goodwill, hvor denne ikke er skattemæssigt fradragsberettiget, ligesom der ikke indregnes udskudt skat på ikke-udloddet overskud i dattervirksomheder samt midlertidige forskelle opstået på tidspunktet for indregning i balancen – bortset fra ved erhvervelse af virksomheder – hvis denne forskel ikke vil påvirke resultatet eller den skattepligtige indkomst.

I de tilfælde, hvor opgørelse af den skattemæssige værdi kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivets henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes under andre langfristede aktiver med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten

ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudte skatteaktiver og skatteforpligtelser modregnes inden for den samme juridiske skatteenhed eller jurisdiktion. Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, de forventes realiseret til.

Udskudt skat måles ved anvendelse af den skattesats, der forventes at være gældende på tidspunktet for udligning af midlertidige forskelle. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

AKTIVER

Langfristede aktiver generelt

Immaterielle og materielle aktiver, bortset fra goodwill samt immaterielle aktiver med udefinerbar levetid, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger og afskrivninger. Goodwill samt immaterielle aktiver med udefinerbar levetid måles til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger. Nedskrivninger og afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, opfører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostpris omfatter omkostninger direkte knyttet til aktivets samt de foreløbigt skønnede omkostninger til nedtagning og bortskaffelse af aktivets samt retablering af grunden, i det omfang omkostningerne opfylder definitionen på en forpligtelse. Kostprisen omfatter endvidere låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører anskaffelse, opførelse eller udvikling af det enkelte kvalificerede aktiv.

Noter til koncernregnskabet

Note

32 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hvis et immaterielt eller materielt aktivs forskellige dele har forskellig brugstid, behandles de enkelte dele regnskabsmæssigt separat.

Aktiverne vurderes årligt for en eventuel indikation af nedskrivningsbehov. Hvis der er en sådan indikation, beregnes genindvindingsværdien opgjort som den højeste værdi af aktivets dagsværdi reguleret for de forventede salgsomkostninger og aktivets kapitalværdi. Kapitalværdien beregnes på grundlag af forventede fremtidige pengestrømme, tilbagediskonteret med en diskonteringsrate før skat, som afspejler aktuelle markedsvurderinger af penges tidsmæssige værdi og risici, der specifikt er forbundet med aktivet.

Hvis et aktiv eller dets pengestrømsgenererende enheds genindvindingsværdi er lavere end aktivets regnskabsmæssige værdi, indregnes en nedskrivning. Nedskrivningen indregnes i resultatopgørelsen.

For goodwill og immaterielle aktiver med en udefinerbar økonomisk levetid foretages herudover nedskrivningstest pr. hver balancedag, uanset om der er indikation for nedskrivninger. For nyanskaffelser foretages den første nedskrivningstest før udgangen af anskaffelsesåret.

Nedskrivninger tilbageføres, hvis genindvindingsværdien stiger. Nedskrivninger tilbageføres kun i det omfang kapitalværdien ikke overstiger aktivets regnskabsmæssige værdi, hvis nedskrivningen ikke var sket. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Immaterielle aktiver

Goodwill indregnes første gang i balancen til kostpris som beskrevet under "Virksomhedssammenslutninger". Efterfølgende måles goodwill til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger. Goodwill afskrives ikke.

Immaterielle aktiver erhvervet ved virksomhedskøb måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Immaterielle aktiver erhvervet ved virksomhedskøb afskrives over den forventede økonomiske levetid, der anslås at være 3-10 år.

Andre immaterielle aktiver måles til kostpris inklusive omkostninger, der direkte eller indirekte kan henføres til de pågældende aktiver med fradrag af akkumulerede nedskrivninger og afskrivninger.

Andre immaterielle aktiver omfatter bl.a. software. Software afskrives lineært over den forventede økonomiske brugstid, der anslås at være 3-5 år. For større administrative systemer anslås den økonomiske brugstid at være 8 år.

Materielle aktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger på bygninger.

Afskrivninger på bygninger foretages lineært over de forventede økonomiske brugstider, der anslås til mellem 25 og 33 år. Visse installationer afskrives over 10 år.

Indretning af lejede lokaler afskrives lineært over lejemålets levetid.

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar afskrives lineært over de forventede økonomiske brugstider. De forventede økonomiske brugstider er:

	År
Kørende materiel efter kategori	5-12
Øvrige driftsmidler og inventar	3-10
Alarmcentraler, radiosystemer, større administrative systemer og netværk	8
Øvrigt IT-udstyr	3-5
Brandslukningsmateriel og tilsvarende udstyr, der er installeret hos kunder	3-5

Finansielt leasede aktiver indregnes i materielle aktiver og måles til den laveste værdi af dagsværdi eller kapitalværdi af de fremtidige leasingydelse ved leasingaftalens indgåelse.

Finansielt leasede aktiver afskrives over aktivernes forventede økonomiske levetid eller leasingperioden, hvis denne er kortere.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller skrotning af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgspris reduceret med nedtagelses-, salgs-, og retableeringsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi. Eventuel fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som andre driftsindtægter henholdsvis andre eksterne omkostninger.

Noter til koncernregnskabet

Note

32 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder i koncernregnskabet måles efter den indre værdis metode til den forholdsmæssigt ejede andel af virksomhedernes egenkapital opgjort efter koncernens regnskabspraksis med tillæg af merværdier ved køb, herunder goodwill. Kapitalandele i associerede virksomheder testes for værdiforringelse, når der er indikation på nedskrivningsbehov. Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til nul DKK Hvis koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den associerede virksomheds underbalance, indregnes denne under forpligtelser. Tilgodehavender hos associerede virksomheder måles til amortiseret kostpris. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab.

Joint arrangements

Joint arrangements opdeles i fælleskontrollerede aktiviteter (joint operations) og fælleskontrollerede virksomheder (joint ventures) på baggrund af aftaleparternes rettigheder og forpligtelser. Fælles kontrollerede aktiviteter indregnes forholdsmæssigt ud fra andel i indtægter, omkostninger, aktiver og forpligtelser. Fælleskontrollerede virksomheder indregnes til indre værdis metode i lighed med associerede virksomheder.

Varebeholdninger

Indkøbte handelsvarer og hjælpemidler måles til kostpris efter FIFO-metoden. Hvis nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives varebeholdningerne til denne lavere værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes første gang i balancen til dagsværdi. Efter første indregning måles tilgodehavender til amortiseret kostpris med fradrag for nedskrivning til imødegåelse af tab.

Nedskrivning foretages, når der foreligger objektiv indikation for nedskrivningsbehov baseret på en individuel vurdering af hvert enkelt tilgodehavende samt på porteføljeniveau. Vurderingen foretages på baggrund af den enkeltes kundes betalingsevne og historik samt beregninger baseret på erfaringer om kundetyper, betalingsmønster og andre faktorer som ledelsen vurderer er relevante.

Hvis det senere konstateres, at en nedskrivning ikke længere er nødvendig, tilbageføres nedskrivningen i resultatopgørelsen.

Periodeafgrænsningsposter (aktiv)

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte omkostninger, der måles til amortiseret kostpris.

Værdipapirer og andre kapitalandele

Børsnoterede værdipapirer og andre unoterede værdipapirer, som alle i øjeblikket er klassificeret som disponible for salg, indregnes til dagsværdi, svarende til børskurs for børsnoterede værdipapirer, og til en skønnet dagsværdi opgjort på grundlag af aktuelle markedsdata og anerkendte værdiansættelsesmetoder for unoterede værdipapirer. Urealiserede værdireguleringer indregnes direkte i anden totalindkomst bortset fra nedskrivninger som følge af værdiforringelse, som indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster. Ved realisation overføres den akkumulerede værdiregulering indregnet i anden totalindkomst til finansielle poster i resultatopgørelsen.

EGENKAPITAL

Udbytte

Udbytte, som er endeligt vedtaget, indregnes som en gældsforpligtelse.

Reserve for sikringstransaktioner

Sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion ikke er realiseret, indregnes i egenkapitalen via anden totalindkomst under reserve for sikringstransaktioner.

Kursreguleringer vedrørende sikringstransaktioner, der kurssikrer koncernens nettoinvestering i sådanne enheder, indregnes i egenkapitalen via anden totalindkomst under reserve for sikringstransaktioner.

Reserve for valutakursregulering

Kursreguleringer, der opstår ved omregning af regnskaber for enheder med en anden funktionel valuta end danske kroner og kursreguleringer vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser, der udgør en del af koncernens nettoinvestering i sådanne enheder

Noter til koncernregnskabet

Note

32 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

indregnes i egenkapitalen via anden totalindkomst under reserve for valutakursreguleringer.

Ved hel eller delvis realisation af nettoinvesteringen indregnes valutakursreguleringerne i resultatopgørelsen.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes resultater og egenkapitaler opføres særskilt under egenkapitalen. Minoritetsinteresser opgøres ved første indregning som beskrevet under "Virksomhedssammenslutninger".

Udstedelse af put optioner som en del af købsvederlaget ved virksomhedssammenslutninger indregnes som beskrevet under "Erhvervelse og afståelse af minoritetsandele".

Warrantprogram, direktionen

Warrants udstedes til markedsværdi på udstedelsestidspunktet. Modtagne og afgivne betalinger relateret til warrantprogrammet indregnes på egenkapitalen.

Aktiebaseret vederlæggelse

Tildelte warrants erhverves til markedsværdi. Det modtagne beløb indregnes som en gæld i balancen indtil warranterne enten købes tilbage af selskabet, bliver udnyttet eller udløber uden udnyttelse. Markedsværdien af de tildelte warrants estimeres ved anvendelse af en optionsprismodel. Ved beregningen tages der hensyn til de betingelser og vilkår, der knytter sig til de tildelte warrants.

GÆLDSFORPLIGTELSE

Pensionsforpligtelser

Hovedparten af koncernens pensionsaftaler er bidragsbaserede ordninger, hvor betalinger foretages til eksterne pensionskasser. Bidrag til sådanne ordninger indregnes i resultatopgørelsen i den periode, hvor ydelserne optjenes af medarbejderne, og udestående betalinger optages i balancen under anden gæld.

I nogle lande har koncernen pensionsordninger, som er ydelsesbaserede. Disse ordninger er enten eksternt afdækkede, hvor ordningens aktiver holdes adskilt fra koncernens i uafhængigt administrerede fonde eller uafdækkede. Forpligtelser i forbindelse med

ydelsesbaserede pensionsordninger opgøres efter projected unit credit-metoden.

Der foretages, en gang om året, en aktuarmæssig vurdering af nutidsværdien af de fremtidige betalinger i forbindelse med de ydelsesbaserede ordninger. Nutidsværdien beregnes på grundlag af forudsætninger om den fremtidige udvikling i lønniveau, rente, inflation, pensionsalder og dødelighed i de lande, hvor ordningerne findes. Nutidsværdien beregnes alene for de ydelser, som medarbejderne har optjent retten til gennem deres hidtidige ansættelse i koncernen.

Den aktuarmæssigt beregnede pensionsforpligtelse indregnes som en forpligtelse i balancen. Hvis en pensionsordning udgør et nettoaktiv, indregnes aktivt kun i det omfang, det modsvarer fremtidige tilbagebetalinger fra ordningen eller vil føre til en reduktion af de fremtidige betalinger i forbindelse med ordningen.

Aktuarmæssige gevinster og tab opstår primært som følge af ændringer i aktuarmæssige skøn samt forskelle mellem de aktuarmæssige skøn og den faktiske udvikling opgjort ved årets udgang. Aktuarmæssige gevinster og tab indregnes direkte i anden totalindkomst.

For ydelsesbaserede ordninger består omkostninger medtaget i resultatopgørelsen af pensionsomkostninger vedrørende det aktuelle regnskabsår baseret på aktuarmæssige skøn og finansielle forventninger ved årets begyndelse, herunder forventede pensionsomkostninger, renteomkostninger, det forventede afkast af ordningens aktiver samt pensionsomkostninger vedrørende tidligere regnskabsår. Pensionsomkostninger vedrørende tidligere regnskabsår til forøgelse af pensionsydelserne medtages, når ydelserne er optjent eller udgør en faktisk forpligtelse.

Renter fra pensionsaktiver og pensionsforpligtelser indregnes under finansielle poster.

Andre langfristede personaleydelser indregnes tilsvarende ved anvendelse af aktuarmæssig opgørelse. Alle aktuarmæssige gevinster og tab indregnes dog straks i resultatopgørelsen. Andre langfristede personaleforpligtelser omfatter bl.a. jubilæumsgratualer samt langfristede fratrædelsesordninger.

Noter til koncernregnskabet

Note

32 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed før eller på balancedagen har en juridisk eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre træk på koncernens økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til ledelsens bedste skøn over det beløb, hvormed forpligtelsen forventes at kunne indfries.

Omstruktureringshensættelser indregnes, når der foreligger en detaljeret, formel plan for omstruktureringen før eller på balancedagen, og de involverede parter er informeret herom. I forbindelse med erhvervelse af virksomheder, medtages omstruktureringshensættelser kun i beregningen af goodwill, hvis den erhvervede virksomhed har en forpligtelse pr. overtagelsestidspunktet.

Der foretages hensættelse til tabsgivende kontrakter, når de uundgåelige omkostninger forbundet med kontrakten overstiger koncernens forventede fordele.

Når koncernen er forpligtet til at nedtage et aktiv eller genetablere den grund, hvor aktivet har været anvendt, indregnes en hensættelse svarende til nutidsværdien af de forventede fremtidige omkostninger. Den hensatte forpligtelse opgøres ud fra nuværende pålæg og estimerede omkostninger, der tilbagediskonteres til nutidsværdi. Der anvendes en diskontingsfaktor, som reflekterer samfundets generelle renteniveau. Nutidsværdien af omkostningerne indregnes i kostprisen for de pågældende materielle aktiver og afskrives sammen med disse aktiver.

Den tidsmæssige forøgelse af nutidsværdien indregnes i resultatopgørelsen under finansielle omkostninger.

Finansielle forpligtelser

Gæld til kreditinstitutter m.v. indregnes ved låneoptagelse til dagsværdi efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris.

Restleasingforpligtelser i forbindelse med finansielle leasingkontrakter indregnes til amortiseret kostpris.

Øvrige finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris.

Periodeafgrænsningsposter (forpligtelse)

Periodeafgrænsningsposter omfatter primært abonnementsomsætning, der vedrører flere regnskabsperioder.

Dagsværdimåling

Koncernen anvender dagsværdibegrebet for visse oplysningskrav og til indregning af finansielle instrumenter. Dagsværdien defineres som det beløb, som vil blive modtaget ved salg af et aktiv henholdsvis overdragelse af en forpligtelse ved en ordinær transaktion mellem markedsdeltagere.

Dagsværdien tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis dette ikke eksisterer tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, der defineres som det marked, der maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og transportomkostninger.

Ved fastsættelse af dagsværdi benytter koncernen i videst muligt omfang observerbare priser på aktive markeder for identiske instrumenter (niveau 1). Alternativt benyttes andre observerbare input omfattende tilsvarende instrumenter på aktive markeder eller identiske instrumenter på markeder, som ikke er aktive eller værdiansættelsesmodel baseret på øvrige observerbare markedsdata (niveau 2).

I det omfang observerbare informationer ikke er til stede eller ikke kan benyttes uden væsentlige modifikationer, anvender koncernen anerkendte værdiansættelsesmetoder baseret på alle andre input.

LEASING

Leasingforpligtelser opdeles regnskabsmæssigt i finansielle og operationelle leasingforpligtelser.

En leasingaftale klassificeres som finansiell, når den i al væsentlighed overfører risici og fordele ved at eje det leasede aktiv. Andre leasingaftaler klassificeres som operationelle.

Den regnskabsmæssige behandling af finansielt leasede aktiver og den tilhørende forpligtelse er beskrevet i afsnittene om materielle aktiver henholdsvis finansielle forpligtelser.

Noter til koncernregnskabet

Note

32 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Operationel leasing indregnes ikke i balancen. Leasingforpligtelser vedrørende operationelle leasingaftaler oplyses under eventuaforpligtelser.

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingaftalens løbetid.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen er opstillet efter den indirekte metode og viser pengestrøm fra driftsaktivitet, pengestrøm fra investeringsaktivitet, pengestrøm fra finansieringsaktivitet samt likvider og værdipapirer ved begyndelsen og slutningen af året.

Pengestrømsopgørelsen inkluderer pengestrømme i tilkøbte virksomheder fra overtagelsestidspunktet og pengestrømme i frasolgte virksomheder indtil salgstidspunktet.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet omfatter indtægter med fradrag af driftsomkostninger og renter reguleret for ikke-kontante driftsposter samt ændring i driftskapital.

Pengestrømme fra driftsaktivitet omfatter tillige pengestrømme relateret til selskabsskat.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter pengestrømme fra køb og salg af virksomheder, minoritetsandele og aktiviteter, køb og salg af immaterielle, materielle og andre langfristede aktiver, samt køb og salg af værdipapirer, der ikke medregnes som likvider.

Indgåelse af finansielle leasingkontrakter betragtes som ikke-likvide transaktioner.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter pengestrømme fra ændringer i aktiekapital og om-

kostninger forbundet hermed, køb og salg af egne aktier, pengestrømme fra udbytte, optagelse af rentebærende gæld og tilbagebetaling heraf.

Pengestrømme vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes som betaling af renter og afdrag på gæld.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under tre måneder på anskaffelsestidspunktet, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Pengestrømme i andre valutaer end den funktionelle valuta omregnes med gennemsnitlige valutakurser, medmindre disse afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser.

SEGMENTOPLYSNINGER

Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med koncernens anvendte regnskabspraksis og følger den interne ledelsesrapportering.

Segmentindtægter og -omkostninger samt segmentaktiver omfatter de poster, der direkte kan henføres til det enkelte segment, og de poster, der kan allokere til det enkelte segment på et pålideligt grundlag. Ikke-fordelte poster omfatter primært aktiver samt indtægter og omkostninger vedrørende koncernens administrative funktioner, indkomstskatter m.v.

Langfristede aktiver i segmentet omfatter de langfristede aktiver, som anvendes direkte i segmentets drift, herunder immaterielle og materielle aktiver samt kapitalandele i associerede virksomheder. Kortfristede aktiver i segmentet omfatter de kortfristede aktiver, som anvendes direkte i segmentets drift, herunder varebeholdninger, tilgodehavender fra salg, andre tilgodehavender, forudbetalte omkostninger og likvide beholdninger.

NØGLETAL

Nøgletalsdefinitioner fremgår af side 102.

Indholdsfortegnelse til moderselskabsregnskabet

Regnskab

Resultatopgørelse
Totalindkomstopgørelse
Pengestrømsopgørelse
Balance
Egenkapitalopgørelse

Noter til balancen

7. Kapitalandel i dattervirksomhed
8. Aktiekapital
9. Udskudt skat
10. Lån
11. Anden gæld

Noter til resultatopgørelsen

1. Andre driftsindtægter
2. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor
3. Personaleomkostninger
4. Finansielle indtægter
5. Finansielle omkostninger
6. Skat af årets resultat

Noter til pengestrømsopgørelsen

12. Betalte renter, netto

Supplerende noter

13. Eventualforpligtelser, kontraktlige forpligtelser og sikkerhedsstillelser
14. Finansielle instrumenter
15. Nærtstående parter
16. Begivenheder efter statusdagen
17. Anvendt regnskabspraksis

Resultatopgørelse for perioden 1. januar - 31. december

Note	DKK mio.	2015	2014
	Udbytte fra dattervirksomhed	400	300
1	Andre driftsindtægter	8	8
2	Andre eksterne omkostninger	-3	-3
3	Personaleomkostninger	-19	-15
	RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT	386	290
4	Finansielle indtægter	14	12
5	Finansielle omkostninger	-73	-77
	RESULTAT FØR SKAT	327	225
6	Skat af årets resultat	17	18
	ÅRETS RESULTAT	344	243
	FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING		
	Foreslået udbytte	-	225
	Overført resultat	344	18
	I ALT	344	243

Totalindkomstopgørelse for perioden 1. januar - 31. december

Note	DKK mio.	2015	2014
	Årets resultat	344	243
	<i>Poster der kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen</i>		
	Værdiregulering af rentesikringsinstrumenter	-	-27
6	Skat af anden totalindkomst	-	7
	Anden totalindkomst efter skat	-	-20
	TOTALINDKOMST I ALT	344	223

Pengestrømsopgørelse for perioden 1. januar - 31. december

Note	DKK mio.	2015	2014
	Modtaget udbytte fra tilknyttet virksomhed	400	300
	Indtægter	8	8
	Omkostninger	-22	-18
	Resultat af primær drift	386	290
	Forskydning i mellemværende med tilknyttede virksomheder	-413	-244
12	Betalte renter, netto	-50	-61
6	Modtaget selskabsskat	29	16
	PENGESTRØM FRA DRIFTSAKTIVITET	-48	1
	Bevægelser vedrørende aktionærer	-228	4
	Optagelse af rentebærende gæld	275	-
	Indfrielse af rentebærende gæld	-	-4
	PENGESTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITET	47	-
	Ændring i likvider	-1	1
	Likvider ved årets begyndelse	1	-
	LIKVIDER ULTIMO	-	1

Balance pr. 31. december

Note	DKK mio.	2015	2014
Aktiver			
7	Kapitalandel i dattervirksomhed	7.802	7.802
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	778	539
FINANSIELLE AKTIVER		8.580	8.341
LANGFRISTEDE AKTIVER		8.580	8.341
	Tilgodehavende selskabsskat	16	29
	Likvide beholdninger	-	1
KORTFRISTEDE AKTIVER		16	30
AKTIVER I ALT		8.596	8.371

Balance pr. 31. december

Note	DKK mio.	2015	2014
Passiver			
8	Aktiekapital	67	67
	Reserve for sikringstransaktioner	-27	-27
	Foreslået udbytte	-	225
	Overført resultat	6.254	5.913
EGENKAPITAL I ALT		6.294	6.178
9	Udskudt skat	2	3
10	Lån	2.264	1.980
LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE		2.266	1.983
	Gæld til tilknyttede virksomheder	-	174
11	Anden gæld	36	36
KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE		36	210
PASSIVER I ALT		8.596	8.371

Egenkapitalopgørelse

2015 DKK mio.	Aktie- kapital	Reserve for sikrings- transaktioner	Foreslået udbytte	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2015	67	-27	225	5.913	6.178
Egenkapitalbevægelser i 2015					
Værdiregulering af rentesikringsinstrumenter					-
Skat af anden totalindkomst					-
Anden totalindkomst	-	-	-	-	-
Årets resultat				344	344
Totalindkomst i alt	-	-	-	344	344
Køb og salg af egne aktier og warrants m.v.	-	-	-	-3	-3
Udbytte			-225		-225
Egenkapitalbevægelser i 2015 i alt	-	-	-225	341	116
EGENKAPITAL 31. DECEMBER 2015	67	-27	-	6.254	6.294
2014 DKK mio.					
Egenkapital 1. januar 2014	67	-7	-	5.891	5.951
Egenkapitalbevægelser i 2014					
Værdiregulering af rentesikringsinstrumenter		-27			-27
Skat af anden totalindkomst		7			7
Anden totalindkomst	-	-20	-	-	-20
Årets resultat			225	18	243
Totalindkomst i alt	-	-20	225	18	223
Køb og salg af egne aktier og warrants m.v.	-	-	-	4	4
Egenkapitalbevægelser i 2014 i alt	-	-20	225	22	227
EGENKAPITAL 31. DECEMBER 2014	67	-27	225	5.913	6.178

Noter til moderselskabsregnskabet

Note	DKK mio.	2015	2014
1	Andre driftsindtægter		
	Management fee fra tilknyttede virksomheder	8	8
	Andre driftsindtægter i alt	8	8
2	Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
	Revision	-1	-1
	Honorar til Deloitte i alt	-1	-1
3	Personaleomkostninger		
	Vederlag til direktion	-16	-11
	Vederlag til bestyrelse	-2	-2
	Vederlag i alt	-18	-13
	Øvrige personaleomkostninger	-1	-2
	Personaleomkostninger i alt	-19	-15
	Antal fuldtidsbeskæftigede	2	2
	Vederlag til direktionen indeholder både et fast og et variabelt vederlag. Det variable vederlag fastsættes på baggrund af en vurdering af koncernens udvikling. Hverken direktionen eller bestyrelsen modtager bidrag til pensionsordninger.		
	I direktionens ansættelseskontrakter indgår fratrædelsesordninger, som ved fratræden på en direktørs foranledning har et varsel på 6 måneder og fra selskabets side 12 måneder.		
4	Finansielle indtægter		
	Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	14	12
	Finansielle indtægter i alt	14	12

Noter til moderselskabsregnskabet

Note	DKK mio.	2015	2014
5	Finansielle omkostninger		
	Renter vedrørende lån	-69	-73
	Øvrige finansielle omkostninger	-4	-4
	Finansielle omkostninger i alt	-73	-77
6	Skat af årets resultat		
	Årets aktuelle skat	16	18
	Ændring i udskudt skat for året	1	-
	Regulering af skat vedrørende tidligere år	-	-
	Skat af årets resultat	17	18
	Skat af anden totalindkomst	-	7
	Skat i alt	17	25
	Modtaget selskabsskat	29	16
	Forklaring af skatteprocent		
	Skat af årets resultat	17	18
	Basis for skat af årets resultat	327	225
	Effektiv skatteprocent	-5,4%	-8,0%
	Dansk skattesats	23,5%	24,5%
	Ikke-fradragsberettigede omkostninger og skattefrie indtægter	-28,7%	-32,5%
	Øvrige reguleringer herunder vedrørende tidligere år	-0,2%	0,0%
	Effektiv skatteprocent	-5,4%	-8,0%
	Skat af anden totalindkomst		
	Skat af værdiregulering af rentesikringsinstrumenter	-	7
	Skat af anden totalindkomst i alt	-	7
7	Kapitalandel i dattervirksomhed		
	Kostpris 1. januar	7.802	7.802
	Tilgang	-	-
	Kostpris 31. december	7.802	7.802
	Regnskabsmæssig værdi 31. december	7.802	7.802

Kapitalandel vedrører 100% af selskabskapitalen i Falck A/S. Aktieme er pantsat til sikkerhed for selskabets forpligtelser.

Noter til moderselskabsregnskabet

Note	DKK mio.	2015	2014
8	Aktiekapital		
	Aktiekapitalen består af 66.952.345 aktier med en nominal værdi på DKK 1,00. Aktierne er fuldt indbetalte og er ikke opdelt i klasser.		
	Selskabet er stiftet den 1. april 2011 som et ApS med DKK 80.000 i anpartskapital. Selskabet blev omdannet til et A/S den 5. juli 2011 og i denne forbindelse blev der foretaget en kapitalforhøjelse på DKK 67 mio.		
9	Udskudt skat		
	Udskudt skat 1. januar	3	-1
	Ændring i udskudt skat for året	-1	4
	Udskudt skat 31. december	2	-3
	Udskudt skat (forpligtelse)	2	3
	Udskudt skat 31. december	2	3
	Udskudt skat vedrører		
	Langfristede gældsforpligtelser og hensatte forpligtelser	2	3
	Udskudt skat 31. december	2	3
10	Lån		
	Langfristede lån	2.264	1.980
	Kortfristede lån	-	-
	Lån i alt	2.264	1.980
	Fordelt på løbetid		
	Forfald inden for 1 år	-	-
	Forfald mellem 1 og 5 år	2.264	1.980
	Forfald efter 5 år	-	-
	I alt	2.264	1.980
	Fordelt på valuta		
	DKK	2.264	1.980
	I alt	2.264	1.980

Noter til moderselskabsregnskabet

Note	DKK mio.	2015	2014
10	Lån (fortsat)		
	Rentefastsættelsesperiod		
	Inden for 3 måneder	1.983	1.980
	Efter 12 måneder	281	-
	I alt	2.264	1.980

Der er i ovenstående opgørelse ikke taget højde for effekten af indgåede renteswaps. Der henvises i øvrigt til note 28 i koncernregnskabet for en beskrivelse af koncernens risici og likviditetsberedskab.

Den effektive rentesats er opgjort til 3,5% (2014: 3,9%).

For gæld med rentefastsættelsesperiode inden for 3 måneder bliver det løbende vurderet, hvor lang renteperioden skal være. Pr. balancedagen var renten i DKK fast i 1 måned og har i regnskabsåret gennemsnitligt udgjort ca. 2,0% (2014: 2,9%). Rentesatsen er opgjort uden effekten af renteswaps.

I den bogførte værdi af gæld er der fratrukket DKK 18 mio. (2014: DKK 16 mio.) i aktiverede låneomkostninger.

11	Anden gæld		
	Affedte finansielle instrumenter	36	36
	Anden gæld i alt	36	36

12	Betalte renter, netto		
	Finansielle indtægter og omkostninger	-59	-65
	Ændring i amortiserede låneomkostninger	1	4
	Forskydning i skyldige renter	8	-
	Betalte renter, netto	-50	-61

13 Eventualforpligtelser, kontraktlige forpligtelser og sikkerhedsstillelser

Falck Holding A/S hæfter solidarisk for koncernens samlede momsforpligtelse sammen med øvrige fællesregistrerede danske virksomheder.

Sambeskatning

Falck Holding A/S indgår i en dansk sambeskatning med Lundbeckfond Invest A/S som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor solidarisk i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter m.v. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indholde kildebetalt på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

Noter til moderselskabsregnskabet

Note DKK mio.

14 Finansielle instrumenter

Renterisici

Falck Holding A/S' renterisiko er væsentligst påvirket af koncernens overordnede finansiering. På baggrund af den nuværende markedssituation har koncernens direktion og bestyrelse besluttet, at forlænge de eksisterende renteswaps, så ca. 85% af Falck Holding A/S' finansiering er fast forrentet via renteswaps frem til juni 2019. Resten af den overordnede finansiering er baseret på en kort rente. Falck Holding A/S er derfor kun i mindre grad følsom for udsving i markedsrenten, hvor et udsving på 1% vil ændre årets renteomkostninger med DKK 3 mio. (2014: DKK 3 mio.). Uden afdækning vil et udsving på 1% ændre koncernens renteomkostninger med DKK 20 mio. (2014: DKK 20 mio.).

Til afdækning af renterisici er der indgået renteswaps, der sikrer, at basisrenten på gælden ikke kan overstige 3,1% (2014: 3,1%) inklusive den nuværende rentemarginal.

Falck Holding A/S overvåger udviklingen i markedsrenten nøje, således at der kan reageres hvis markedssituationen ændres.

Forudsætninger for oplysninger om følsomhed

De angivne følsomheder er opgjort på baggrund af de indregnede finansielle aktiver og forpligtelser pr. 31. december 2015. Der er ikke korrigeret for afdrag, låneoptagelser og lignende i løbet af 2015. Endvidere forudsættes alle sikringsforhold af variabelt forrentede lån vurderes at være effektive.

Forfaldsanalyse for finansielle aktiver og forpligtelser

Forudsætninger for forfaldsanalysen

Forfaldsanalysen er baseret på alle udiskonterede pengestrømme inkl. estimerede rentebetalinger. Rentebetalinger er estimeret baseret på de nuværende markedsforhold.

De udiskonterede pengestrømme fra afledte finansielle instrumenter præsenteres brutto, medmindre parterne har en kontraktlig ret eller forpligtelse til at afregne netto.

	Forfald inden for 1 år	Forfald mellem 1 og 5 år	Forfald efter 5 år	Kontrakt- lige penge- strømme	I alt bogført værdi	Markeds- værdi
Kontraktlige pengestrømme inkl. renter 2015						
Finansielle aktiver						
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	-	778	-	778	778	778
Udlån og tilgodehavender	-	778	-	778	778	778
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	24	6	-	30	30	30
Finansielle aktiver anvendt som sikringsinstrumenter	24	6	-	30	30	30
Finansielle aktiver i alt	24	784	-	808	808	808
Finansielle forpligtelser						
Lån	50	2.495	-	2.545	2.264	2.280
Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris	50	2.495	-	2.545	2.264	2.280
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	43	24	-	67	67	67
Finansielle forpligtelser anvendt som sikringsinstrumenter	43	24	-	67	67	67
Finansielle forpligtelser i alt	93	2.519	-	2.612	2.331	2.347

Noter til moderselskabsregnskabet

Note DKK mio.

14 Finansielle instrumenter (fortsat)

	Forfald inden for 1 år	Forfald mellem 1 og 5 år	Forfald efter 5 år	Kontraktlige pengestrømme	I alt bogført værdi	Markeds-værdi
Kontraktlige pengestrømme inkl. renter 2014						
Finansielle aktiver						
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	-	539	-	539	539	539
Udlån og tilgodehavender	-	539	-	539	539	539
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	19	15	-	34	34	34
Finansielle aktiver anvendt som sikringsinstrumenter	19	15	-	34	34	34
Finansielle aktiver i alt	19	554	-	573	573	573
Finansielle forpligtelser						
Lån	48	2.168	-	2.216	1.980	2.000
Gæld til tilknyttede virksomheder	174	-	-	174	174	174
Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris	222	2.168	-	2.390	2.154	2.174
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	33	37	-	70	70	70
Finansielle forpligtelser anvendt som sikringsinstrumenter	33	37	-	70	70	70
Finansielle forpligtelser i alt	255	2.205	-	2.460	2.224	2.244

Regnskabsmæssig sikring og afledte finansielle instrumenter

Den effektive del af de udestående valutaterminskontrakters dagsværdier pr. 31. december, som anvendes til og opfylder betingelserne for regnskabsmæssig sikring af fremtidige transaktioner, er indregnet direkte i egenkapitalen, indtil de sikrede transaktioner indregnes i resultatopgørelsen.

Renteswap	Købt		Solgt til datterselskaber	
	2015	2015	2015	2015
	Afdækket værdi	Markeds-værdi	Afdækket værdi	Markeds-værdi
DKK renteswap (fast rente 0,56%), udløber juni 2016	725	-3	725	3
DKK renteswap (fast rente 0,88%), udløber september 2017	2.015	-37	300	5
USD renteswap (fast rente 1,14%), udløber september 2017	464	-2	464	2
EUR renteswap (fast rente 0,67%), udløber september 2017	1.201	-20	1.201	20
DKK renteswap (fast rente 0,53%), udløber juni 2019	1.700	-5	-	-
			-67	30
Heraf indregnet i resultatopgørelsen			-	-
Til fremtidig indregning			-67	30

Noter til moderselskabsregnskabet

Note DKK mio.

14 Finansielle instrumenter (fortsat)

Renteswap	Købt		Solgt til datterselskaber	
	2014		2014	
	Afdækket værdi	Markeds-værdi	Afdækket værdi	Markeds-værdi
DKK renteswap (fast rente 0,56%), udløber juni 2016	725	-9	725	9
DKK renteswap (fast rente 0,88%), udløber september 2017	2.015	-35	300	2
USD renteswap (fast rente 1,14%), udløber september 2017	441	-1	441	1
EUR renteswap (fast rente 0,67%), udløber september 2017	1.198	-23	1.198	22
DKK renteswap (fast rente 0,53%), udløber juni 2019	1.700	-2	-	-
		-70		34
Heraf indregnet i resultatopgørelsen		-		-
Til fremtidig indregning		-70		34

Metoder og forudsætninger for opgørelsen af dagsværdier

Renteswaps værdiansættes efter almindeligt anerkendte værdiansættelsesteknikker baseret på relevante observerbare swapkurver og valutakurser.

2015

Dagsværdihierarki for finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi i balancen	Noterede priser (Niveau 1)	Observerbare input (Niveau 2)	Ikke-observerbare input (Niveau 3)	I alt
Finansielle aktiver				
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	-	30	-	30
Finansielle aktiver i alt	-	30	-	30
Finansielle forpligtelser				
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	-	67	-	67
Finansielle forpligtelser i alt	-	67	-	67

2014

Dagsværdihierarki for finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi i balancen	Noterede priser (Niveau 1)	Observerbare input (Niveau 2)	Ikke-observerbare input (Niveau 3)	I alt
Finansielle aktiver				
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	-	34	-	34
Finansielle aktiver i alt	-	34	-	34
Finansielle forpligtelser				
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	-	70	-	70
Finansielle forpligtelser i alt	-	70	-	70

Noter til moderselskabsregnskabet

Note	DKK mio.	2015	2014
15	Nærtstående parter		
	Falck Holding A/S er underlagt bestemmende indflydelse af Lundbeckfond Invest A/S, Scherfigsvej 7, 2100 København Ø, der ejer 57,4% af aktiekapitalen. Lundbeckfond Invest A/S ejes af Lundbeckfonden.		
	Falck Holding A/S har registreret følgende aktionærer, der ejer 5% eller mere af aktiekapitalen:		
	Lundbeckfond Invest A/S, København	57,4%	57,4%
	KIRKBI Invest A/S, Billund	27,7%	27,7%
	Liberatio A/S, København (ejet af direktionen)	10,3%	10,3%
	Transaktioner med aktionærer har været som følger:		
	Udbytte	-225	-
	Lån	275	-
	Renter på lån	7	-
	Lånet udløber 1. juli 2019 og er efterstillet koncernens syndikerede lån. Balancen pr. 31. december 2015 udgør DKK 282 mio.		
	Herudover har der ikke i perioden været transaktioner med disse nærtstående parter.		
	Falck Holding A/S har som moderselskab bestemmende indflydelse i Falck-koncernen. Samhandel med andre virksomheder i koncernen har været som følger:		
	Koncembidrag, betalt	2	2
	Koncembidrag, modtaget	8	8
	Renteindtægter, modtaget	14	12
	Ledende medarbejdere		
	Falck Holding A/S' nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter koncernens direktion og bestyrelse samt disse personers nære familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere virksomheder, hvori denne personkreds har væsentlige interesser.		
	Samhandel med ledende medarbejdere har været som følger:		
	Salg af warrants, som omtalt i note 6 i koncernregnskabet	-	5
	Tilbagekøb af warrants, som omtalt i note 6 i koncernregnskabet	-1	-
	Falck Holding A/S har i regnskabsåret ikke haft transaktioner med direktion, bestyrelse og øvrige personer med betydelig indflydelse, ud over ledelsens aflønning som omtalt i note 5 og note 6 i koncernregnskabet.		

16 Begivenheder efter statusdagen

Der er ikke indtruffet begivenheder efter statusdagen, der har væsentlig indflydelse på selskabets økonomiske stilling.

Noter til moderselskabsregnskabet

Note

17 Anvendt regnskabspraksis

Selskabets årsregnskab aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til regnskabsklasse C stor.

IMPLEMENTERING AF NY REGSKABSREGULERING

Der henvises til beskrivelsen i note 32 til koncernregnskabet.

BESKRIVELSE AF ANVENDT REGSKABSPRAKSIS

Moderselskabet anvender grundlæggende samme regnskabspraksis for indregning og måling som koncernen. I forhold til den beskrevne anvendte regnskabspraksis for koncernregnskabet (se note 32 i koncernregnskabet) afviger moderselskabets anvendte regnskabspraksis på nedenstående punkter.

Udbytte fra tilknyttede virksomheder

Udlodning af optjent overskud i dattervirksomheder indtægtsføres i modervirksomhedens resultatopgørelse i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer. Hvis der udloddes mere end dattervirksomhedens totalindkomst i perioden, gennemføres nedskrivningstest.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i moderselskabets årsregnskab til kostpris. I kostprisen indgår købsvederlag opgjort til dagsværdi med tillæg af direkte købsomkostninger.

Hvis der er indikation på nedskrivningsbehov, foretages nedskrivningstest som beskrevet i anvendt regnskabspraksis for koncernregnskabet. Hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Ved udlodningen af andre reserver end optjent overskud i dattervirksomheden, reduceres udlodningen i kostprisen for kapitalandel, når udlodningen har karakter af tilbagebetaling af moderselskabets investering.

Ledelsens påtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2015 for Falck Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter samt pengestrømme for regnskabsperioden 1. januar – 31. december 2015.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og moderselskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af koncernens og moderselskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København den 11. marts 2016

Direktion:



Allan Søgaard Larsen
Koncernchef

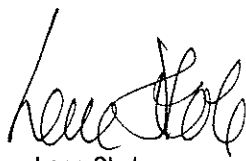


Morten R. Pedersen
Vicekoncernchef

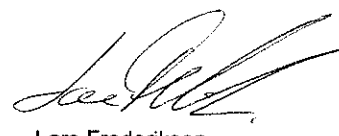
Bestyrelse:



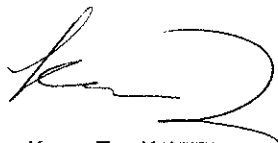
Peter Schütze
Formand



Lene Skole
Næstformand



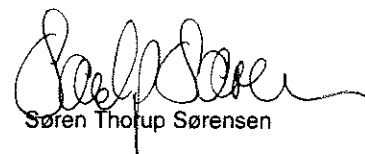
Lars Frederiksen



Karen Toy Koh



Dorthe Mikkelsen



Søren Thorup Sørensen

Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejerne i Falck Holding A/S

Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Falck Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og oplysningskrav i årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og oplysningskrav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udføre revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og oplysningskrav i årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

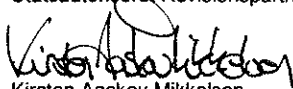
Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet.

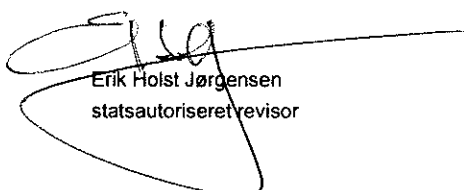
Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

København, den 11. marts 2016

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab


Kirsten Aaskov Mikkelsen
statsautoriseret revisor


Erik Holst Jørgensen
statsautoriseret revisor

Bestyrelse, direktion og revisorer

BESTYRELSE

Peter Schütze, født 1948

Bestyrelsesformand

Medlem af bestyrelsen for:

DSB (formand)

Nordea-fonden og Nordea Bank-fonden (næstformand)

SimCorp A/S (næstformand)

The Danish Climate Investment Fund og The Danish

Agribusiness Fund (formand)

Lundbeckfonden

Lundbeckfond Invest A/S

Industrial Board Axcel og Axcel Future

Bestyrelsesforeningen

Gösta Enboms Fond

Dronning Margrethe II's Arkæologiske Fond (formand)

Medlem af Det Systemiske Risikoråd

Lene Skole, født 1959

Næstformand

Administrerende direktør i Lundbeckfonden og ledelsesposter i to datterselskaber

Medlem af bestyrelsen for:

H. Lundbeck A/S (næstformand)

ALK-Abelló A/S (næstformand)

DONG Energy A/S (næstformand)

Tryg A/S og Tryg Forsikring A/S

Lars Frederiksen, født 1958

Medlem af bestyrelsen for:

Matas A/S (formand)

Komiteén for god Selskabsledelse (formand)

Rockwool International A/S

Widex A/S

Augustinus Industri A/S

Hedorf A/S

Generalkonsulinde Anna Hedorf og Generalkonsul

Frode Hedorfs Fond

PAI Partners SA

Søren Thorup Sørensen, født 1965

Administrerende direktør i KIRKBI A/S, KIRKBI Invest A/S og Koldingvej 2, Billund A/S

Medlem af bestyrelsen for:

K & C Holding A/S (formand)

Boston Holding A/S (formand)

Topdanmark A/S og Topdanmark Forsikring A/S (formand)

KIRKBI AG (næstformand)

INTERLEGO AG (næstformand)

LEGO A/S

LEGO Juris A/S

KIRKBI Invest A/S

Ole Kirks Fond

Koldingvej 2, Billund A/S

Merlin Entertainments PLC

Karen Tay Koh, født 1960

Executive Director, Nutmeg Management

Corporator of Northeastern University, Boston USA

Dorthe Mikkelsen, født 1967

Senior Vice President, MSD

Medlem af bestyrelsen for:

Merck Sharp & Dohme B.V.

Lægemiddelindustriforeningen (formand)

American Chamber of Commerce in Denmark

DIREKTION**Allan Søgaard Larsen, født 1956**

Koncernchef

Medlem af bestyrelsen for:

Ambu A/S

Dansk Erhverv

Welfare Tech (formand)

LøkkeFonden

Morten R. Pedersen, født 1968

Vicekoncernchef

Medlem af bestyrelsen for:

Stibo-Fonden

GENERALFORSAMLINGSVALGTE REVISORER

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

2300 København S

v/ statsautoriseret revisor Kirsten Aaskov Mikkelsen og

statsautoriseret revisor Erik Holst Jørgensen

SELSKABSINFORMATION

Falck Holding A/S

Polititorvet

1780 København V

Danmark

Tlf.: 45 70 33 33 11

www.falck.comwww.falck.dk

CVR-nr. 33597045

Juridiske selskaber i Falck-koncernen pr. 31. december 2015

Nedenfor er vist koncernens væsentlige dattervirksomheder og associerede virksomheder fordelt pr. geografisk region.

Danmark	Land	Ejerandel
Falck Holding A/S	Danmark	
Falck A/S	Danmark	100,0%
Falck Danmark A/S	Danmark	100,0%
Falck Health Care Holding A/S	Danmark	59,4%
Falck Healthcare A/S	Danmark	100,0%
Falck Hjælpemidler A/S	Danmark	100,0%
VikTeam A/S	Danmark	100,0%
Sirculus ApS	Danmark	55,0%
Falck Lægehuse A/S	Danmark	100,0%
Quick Care A/S	Danmark	100,0%
ActivCare A/S	Danmark	100,0%
Falck Safety Services A/S	Danmark	100,0%
Responce A/S	Danmark	100,0%
Global Life Care A/S ¹⁾	Danmark	40,0%
KPC Ejendomme af 6. juni 2002 A/S ¹⁾	Danmark	25,0%
Norden	Land	Ejerandel
Falck Ensihoito Oy	Finland	100,0%
Falck Oy	Finland	100,0%
9Lives Oy	Finland	100,0%
9Lives Pirkanmaa Oy	Finland	100,0%
Falck Health Care Norge AS	Norge	100,0%
Falck Redning AS	Norge	100,0%
Falck Emergency Norway AS	Norge	100,0%
Falck Nutec AS	Norge	100,0%
Falck Aktiv Arbejdsmedicin AB	Sverige	100,0%
Falck Healthcare AB	Sverige	100,0%
Skandinavisk Hälsovård AB	Sverige	100,0%
Svensk Närsjukvård AB	Sverige	100,0%
Doc Care AB	Sverige	100,0%
Otelia Vård AB	Sverige	100,0%
AB Previa	Sverige	100,0%
Falck Hälsopartner AB	Sverige	100,0%
Falck Räddningskår AB	Sverige	100,0%
Falck Försäkringsaktiebolag	Sverige	100,0%
Falck Global Assistance AB	Sverige	100,0%
Falck Ambulans AB	Sverige	95,1%
Falck Services AB	Sverige	100,0%
Falck Secure AB	Sverige	100,0%

Europa	Land	Ejerandel
Falck Fire Services BE NV	Belgien	100,0%
Falck Safety Services Belgium BVBA	Belgien	100,0%
Falck Autoabi OÜ	Estland	100,0%
Falck France SAS	Frankrig	85,0%
Fineta SAS	Frankrig	42,0%
Falck B.V.	Holland	100,0%
Falck Consulting & Technology B.V.	Holland	100,0%
Falck Fire Services NL B.V.	Holland	100,0%
Safety Center Zuid Holland c.v.	Holland	52,0%
Falck Prevention B.V.	Holland	100,0%
Falck Nutec B.V.	Holland	100,0%
Falck Russia Holding B.V. ¹⁾	Holland	49,0%
Falck Servizi Industriali di Emergenza S.r.l.	Italien	65,0%
UAB Altas Assistance	Litauen	100,0%
Falck Medycyna Sp. z o.o.	Polen	100,0%
Starówka Sp. z o.o.	Polen	76,0%
Falck SCI Portugal – Segurança Contra Incêndios, SA.	Portugal	100,0%
Falck Fire Services S.R.L	Rumænien	92,5%
MoPi.ch GmbH	Schweitz	100,0%
Käch Falck AG	Schweitz	60,0%
Falck Záchraná a.s.	Slovakiet	100,0%
Falck Healthcare a.s.	Slovakiet	100,0%
Falck Fire Services a.s.	Slovakiet	100,0%
Falck SCI, S.A.	Spanien	65,0%
Falck VL Servicios Sanitarios, S.L.	Spanien	75,0%
Falck Global Assistance Spain S.L.	Spanien	100,0%
Falck Onsite Limited	Storbritanien	100,0%
Medical Services Limited	Storbritanien	51,0%
Falck Fire Consulting Limited	Storbritanien	92,6%
Falck Fire Services UK Limited	Storbritanien	100,0%
Falck Emergency a.s.	Tjekkiet	100,0%
Falck Yargin Hizmetleri Limited Şirketi	Tyrkiet	100,0%
G.A.R.D. Beteiligungsgesellschaft für Ambulanz und Rettungsdienst mbH	Tyskland	100,0%
Kranken-Transport Herzig GmbH	Tyskland	100,0%
Nordamerika	Land	Ejerandel
Falck Safety Services Canada Ltd.	Canada	55,0%
Alford Services, Inc	USA	100,0%
Alford Safety Services, Inc	USA	100,0%
Care Ambulance Service, Inc.	USA	100,0%
Lifestar Response of Alabama, Inc.	USA	100,0%
Lifestar Response of Maryland, Inc.	USA	100,0%
Access Transport Services Holding, Inc.	USA	100,0%
Cape Cod Medica Enterprises, Inc	USA	100,0%
American Ambulance, Inc.	USA	100,0%
Falck Southeast II Corp.	USA	96,3%
Falck Northern California Corp.	USA	86,7%
Falck Northwest Corp.	USA	100,0%
Falck Rocky Mountain, Inc.	USA	100,0%
Rapid Response Emergency Services, LLC	USA	100,0%
Pulse EME, LLC ¹⁾	USA	50,0%

Latinamerika	Land	Ejerandel
Falck Nutec Brasil Treinamentos em Segurança Marítima Ltda	Brasilien	100,0%
Falck Fire & Safety do Brasil S.A.	Brasilien	65,0%
Falck Safety Services Limitada	Chile	100,0%
Servicio Emergencias Regionaí SER S.A.	Colombia	100,0%
BHM Soluciones Integrales de Logística en Salud S.A.S.	Colombia	80,0%
Haces Inversiones y Servicios S.A.S	Colombia	80,0%
Empresa de Medicina Integral EMI S.A. Servicio de Ambulancia Prepagada - Grupo EMI S.A.	Colombia	100,0%
EMI Ecuador S.A.- Emergencia Medica Integral	Ecuador	100,0%
EMI El Salvador S.A. de C.V.	El Salvador	100,0%
Falck Safety Services de México, S.A.P.I. de C.V.	Mexico	55,0%
EMI Central America Holding S.A.	Panama	90,0%
EMI Panama S.A.	Panama	100,0%
Falck Nutec Trinidad and Tobago Limited	Trinidad & Tobago	80,0%
UCM Uruguay S.A.	Uruguay	100,0%
Emergencia Medica Integral EMI Centro S.A.	Venezuela	100,0%
Resten af verden	Land	Ejerandel
Falck Caspian Safe LLC	Aserbajdsjan	65,0%
Falck Pty Ltd	Australien	53,4%
Falck Safety Services LLC	De Forenede Arabiske Emirater	49,0%
Falck Medical Services LLC	De Forenede Arabiske Emirater	49,0%
Falck India Pvt. Ltd. (India)	Indien	100,0%
Open Clinic LLP	Kazakhstan	80,0%
Falck Global Assistance (China) Limited	Kina	100,0%
MSTS Asia Sdn. Bhd.	Malaysia	70,0%
Falck Prime Atlantic Limited	Nigeria	51,0%
Falck Safety Services LLC	Qatar	49,0%
MSTS Asia (S'pore) Pte. Ltd.	Singapore	100,0%
Falck Nutec (Thailand) Ltd	Thailand	65,0%
Falck Nutec Vietnam Limited	Vietnam	88,0%

¹⁾ Associerede og fælleskontrollerede virksomheder

Den fulde koncernstruktur er tilgængelig på www.falck.com

Nøgletalsdefinitioner

Nøgletal beregnes som udgangspunkt på grundlag af den aflagte årsrapport og den anvendte regnskabspraksis i koncernen. Falck-koncernen har valgt at beregne en række nøgletal på grundlag af hovedtal, der fremgår af afsnittet om hoved- og nøgletal på side 4, og definitioner af disse nøgletal er derfor angivet nedenfor.

Organisk vækst

Vækst i ekstern omsætning i lokal valuta i forhold til det foregående år reguleret for:

- Virksomhedsopkøb: Omsætning vedrørende købte enheder eller aktiviteter i indeværende år medregnes ikke. For enheder eller aktiviteter erhvervet det foregående år medregnes indeværende års omsætning kun fra det tidspunkt, hvor omsætningen indregnes i sammenligningsperioden for det foregående år.
- Virksomhedssalg: Omsætningen fra året før vedrørende enheder eller aktiviteter, der er frasolgt i det foregående år, medregnes ikke. For enheder eller aktiviteter, der er frasolgt i indeværende år, indregnes omsætningen fra året før kun for den sammenlignelige periode i det indeværende år.
- Aftaler: Væsentlige aftaler indgået før eller i året efter virksomhedsopkøbene, hvor Falck har påvirket den opnåede aftale væsentligt, indregnes i omsætningen og betragtes dermed som organisk vækst. Eventuelle væsentlige enkeltstående aktiviteter, som Falck bringer til ophør eller offentlige kunders hjemtagning af opgaver uden udbud, betragtes som frasalg.
- Omdefinering af segmenter: Omsætning vedrørende enheder, der omdefineres til et andet segment behandles som virksomhedsopkøb og virksomhedsfrasal, som tilfældet måtte være, i de respektive forretningssegmenter.

EBITA

Resultat af primær drift før omkostninger samt nedskrivninger og afskrivninger ved virksomhedskøb.

EBITDA

EBITA før nedskrivninger og afskrivninger.

Overskudsgrad

EBITA i procent af nettoomsætning.

Normaliseret resultat efter skat

Årets resultat før omkostninger samt nedskrivninger og afskrivninger ved virksomhedskøb samt skat heraf og lignende engangsposter.

Soliditetsgrad

Egenkapital i alt ultimo i procent af samlede passiver ultimo.

Egenkapitalens forrentning

Falcks andel af årets resultat i procent af den gennemsnitlige egenkapital eksklusiv minoritetsinteresser.

Egenkapitalens forrentning, normaliseret

Falcks andel af normaliseret resultat efter skat i procent af den gennemsnitlige egenkapital eksklusiv minoritetsinteresser.

Arbejdskapital

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser og øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver, fratrukket leverandørgæld og andre driftsmæssige gældsforpligtelser.

Nettodriftsaktiver ekskl. goodwill

Nettodriftsaktiver ekskl. goodwill er defineret som arbejdskapital tillagt materielle og immaterielle aktiver (ekskl. goodwill) samt driftsrelaterede hensatte forpligtelser.

Frit cash flow

EBITA reguleret for ikke-kontante driftsposter samt ændring i nettodriftsaktiver ekskl. goodwill.

Nettorentebærende gæld i forhold til EBITDA

Nettorentebærende gæld samt skyldige købesummer i forhold til EBITDA. EBITDA er normaliseret for helårseffekten af foretagne virksomhedskøb.

Cash conversion rate

Frit cash flow i procent af EBITA. Sammenhængen mellem EBITA og frit cash flow (cash conversion rate) viser koncernens evne til at generere pengestrømme fra driftsaktiviteten efter foretagne investeringer i immaterielle og materielle aktiver samt pengebinding i arbejdskapital, der er nødvendig for at kunne generere vækst.