

Deloitte.



Bravour ApS

Borupvang 5 E
2750 Ballerup
CVR-nr. 33595212

Årsrapport 2023

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
21.05.2024

A handwritten signature in blue ink, consisting of the letters 'CTK' in a stylized, cursive font.

Christian Theodor Kjølbye
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2023	11
Koncernens balance pr. 31.12.2023	12
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2023	14
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2023	15
Koncernens noter	17
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2023	24
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2023	25
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2023	27
Modervirksomhedens noter	28
Anvendt regnskabspraksis	31

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Bravour ApS
Borupvang 5 E
2750 Ballerup

CVR-nr.: 33595212

Hjemsted: Ballerup

Regnskabsår: 01.01.2023 - 31.12.2023

Direktion

Lars Michael Folkmann, adm. dir.

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
2300 København S

Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 for Bravour ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ballerup, den 21.05.2024

Direktion

Lars Michael Folkmann
adm. dir.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Bravour ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Bravour ApS for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes.

Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 21.05.2024

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556



Henrik Jacob Vilmann Wellejus

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne24807



Christian Sanderhage
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne23347

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	3.256.017	2.758.191	2.635.152	2.573.950	2.500.625
Bruttoresultat	2.747.915	2.347.298		2.206.758	2.133.644
Driftsresultat	(36.965)	(25.376)	9.945	59.942	(2.092.172)
Resultat af finansielle poster	(19.173)	56	(2.814)	(1.974)	(3.752)
Årets resultat	(59.251)	(23.701)	3.228	35.704	27.070
Balancesum	1.177.261	849.169	921.620	916.795	868.367
Egenkapital	204.845	262.738	318.431	342.310	303.060
Egenkapital ekskl. minoriteter	131.109	163.033	190.848	195.217	172.748
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	7.510	5.530	5.252	5.225	5.537
Nøgletal					
Nettomargin (%)	(1,82)	(0,86)	0,12	1,39	1,08
Soliditetsgrad (%)	11,14	19,20	20,71	21,29	19,89

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Nettomargin (%):

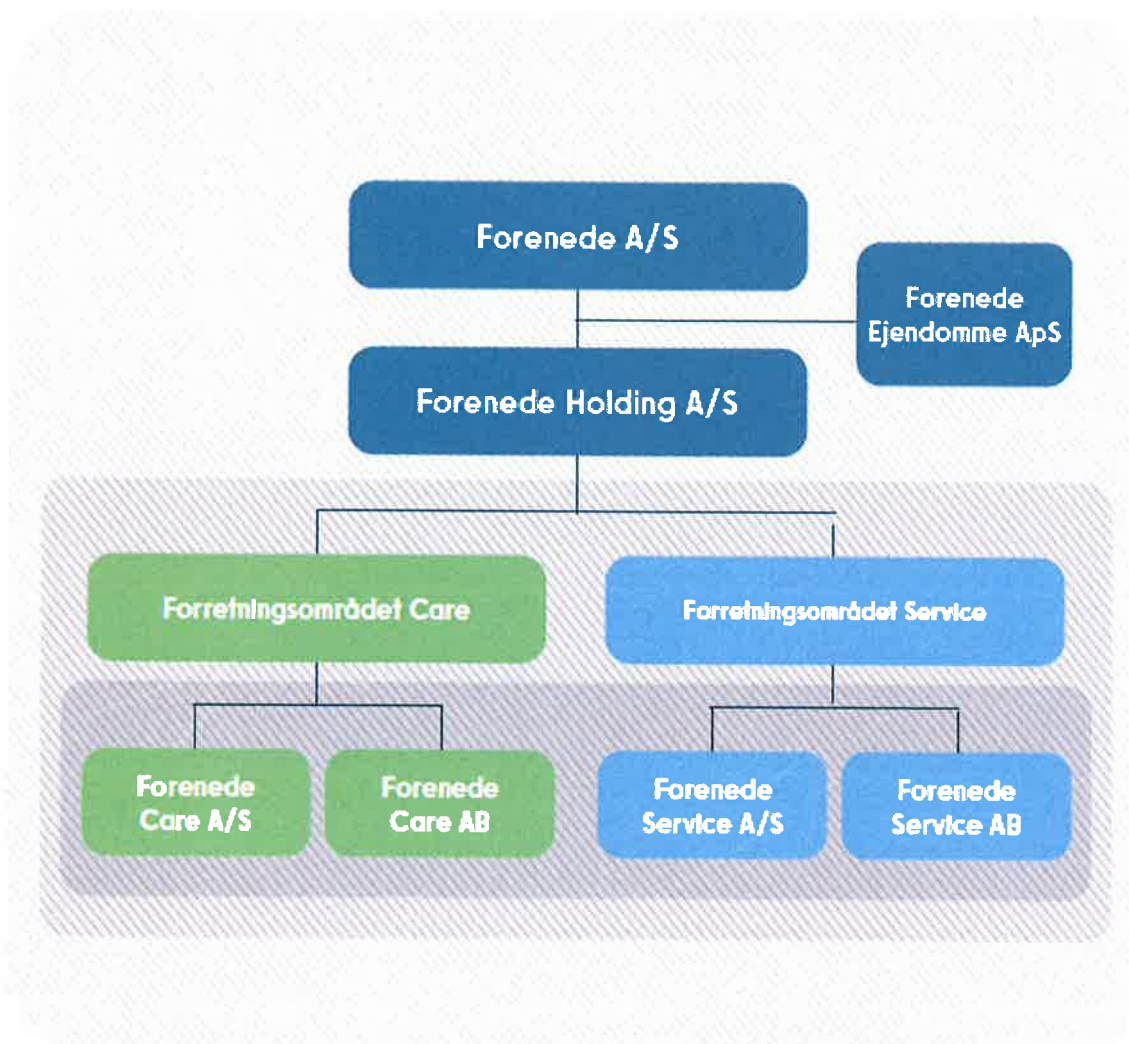
$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} * 100}{\text{Balancesum}}$

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Bravour ApS er Forenede koncernens moderselskab med en ejerandel på 52,28%. Koncernen er opbygget således:



Bravour ApS's formål er hovedsagligt at fungere som holdingselskab for Forenede A/S. Bravour ApS erhvervede i 2011 52,28 % af aktierne i Forenede A/S. Idet Forenede A/S besidder 5,24% egne aktier er Bravour ApS' ejerandel reelt 55,171%.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Øget omsætning og styrket værdiskabelse fra driften påvirkes af den fortsatte transformation i Forenede Service Danmark og engangsomkostninger bl.a. i forbindelse med opkøb i Sverige.

2023 har været et intensivt år med fortsat transformation i Forenede Service Danmark og generelt fokus på styrket værdiskabelse fra driften.

Vores forretningsstrategi AMBITION '24 har i 2023 vist retningen for arbejdet med digitalisering, bæredygtighed og styrket økonomistyring, og det har løftet kvaliteten af arbejdet i hele koncernen. Vi har samtidig foretaget en strategisk akkvisition, der styrker vores ældrepleje i Sverige. 65 % af koncernens samlede aktiviteter findes i dag i Sverige.

Vi har styrket investeringerne i digitalisering af centrale driftsprocesser som masterdata, lønsystemer, timestyring, økonomistyring og business intelligence. Tiltagene forbedrer vores datagrundlag og dermed også kvaliteten af vores beslutninger. Investeringerne er påbegyndt i 2023, og rækker ind i 2025/26.

På finanssiden har vi styrket kompetencer og processer væsentligt med bl.a. en forbedret likviditetsstyring og stærkere kompetencer centralt og lokalt. Vi fik i Q3 2023 en ny Group CFO, der sammen med sit team har sat fokus på værdiskabelse og performance management på tværs af selskaber og forretningsområder. Valide og transparente data er også nøglen til den grønne omstilling, og vi har i 2023 arbejdet videre med vores bæredygtighedsstrategi. Med dette udgangspunkt er vi ved at lægge en systematisk plan for at nedsætte vores CO2-forbrug. Vi vil bidrage til en grønnere fremtid, ligesom vi allerede er stærke på social ansvarlighed og fortsat har stor erfaring med at få mennesker på kanten af arbejdsmarkedet i job og trivsel.

Vi har i 2023 oplevet udfordrende eksterne faktorer på begge forretningsområder. En svækket svensk krone, inflation og store lønstigninger lægger pres på vores indtjening i såvel Care- som Service-selskaberne.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Koncernens resultater 2023

Koncernen havde i 2023 en samlet omsætning på 3.256 mio. DKK, hvilket er en fremgang på 18 % ift. 2022. Dette er primært drevet af akkvisition hos Forenede Care Sverige. Årets samlede Bruttoresultat på 2.748 mio. DKK er en forbedring på 401 mio. DKK i forhold til 2022, men ikke tilfredsstillende, primært pga. Forenede Service Danmark.

Koncernens Driftsresultat på (37) mio. DKK er påvirket af ekstraordinære omkostninger på 20 mio. DKK primært relateret til transaktionsomkostninger i forbindelse med akkvisition i Sverige. Yderligere stiger goodwillafskrivninger med 14 mio. DKK ligeledes som et resultat af akkvisitionen.

Koncernens Resultat før skat på (56) mio. DKK er som forventet påvirket af øgede finansielle omkostninger på 20 mio. DKK primært relateret til lån optaget i forbindelse med akkvisition i Sverige.

Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Renterisici:

Forenedes samlede mulighed for driftskreditter udgør 199 mio. DKK. Driftskreditterne bliver udnyttet omkring månedsskifte hvor der opstår 3-8 dages forskel mellem primært udbetaling af løn og indbetaling fra kunder.

Det vurderes at renterisici i relation til Forenedes driftskreditter ikke er materiel i forhold til vores forventninger til 2024. Yderligere forventes det at behov for driftskreditter bliver nedbragt når salg af ejendomme er realiseret.

Valutarisici:

Forenedes valuta risiko er relateret til udviklingen af den svenske krone.

I 2024 vurderes det, at valutarisikoen i forhold til de finansielle forventninger i DKK er minimal.

Prisrisici:

Historisk har omsorgs- og servicebranchen været præget af lave dækningsgrader, samtidig er det to meget personaletunge områder. Forenedes samlede indtjening afhænger af ændringerne i overenskomstaftalerne, der indgås i Danmark og Sverige.

Det forventes, at udfaldet af overenskomstaftalerne vil have en minimal påvirkning på Forenedes forventede resultat for 2024.

Forventet udvikling

2024 vil være præget af fokus på driftsoptimering på tværs af de fire driftsselskaber. Det vil blive forankret i brugen af data til at skabe transparens og forståelse for, hvor mulighed for øget værdiskabelse kan findes.

Vi forventer en omsætning på 3,1 mia. DKK og et EBITDA i størrelsesordenen 70-90 mio. DKK for 2024, svarende til en driftsmarginal på 2,3 % til 2,9 %.

Vi sigtede med AMBITION '24 på en koncerndriftsmarginal på 3,5 % til 4,5 % i 2024. Men må konstatere, at dels turnaround af Forenede Service Danmark og dels behovet for investeringer i modernisering og integrering af IT-systemer betyder, at vi må reducere forventningerne til 2024. Yderligere har den faldende svenske krone påvirket negativt.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn**2023****Øverste ledelsesorgan**

Samlet antal medlemmer	1
Underrepræsenteret køn (%)	-
Måltal (%)	-
Årstal for forventet opfyldelse af måltal	-

Selskabets gennemsnitlige antal heltidsbeskæftigede andrager én person. Selskabet er således undtaget fra at udarbejde politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på Øvrige ledelsesniveauer.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Koncernens resultatopgørelse for 2023

	Note	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Nettoomsætning	1	3.256.017	2.758.191
Andre driftsindtægter	2	78.276	54.181
Vareforbrug		(219.236)	(197.151)
Andre eksterne omkostninger	3	(367.142)	(267.923)
Bruttoresultat		2.747.915	2.347.298
Personaleomkostninger	4	(2.707.364)	(2.333.624)
Af- og nedskrivninger	5	(57.055)	(28.156)
Andre driftsomkostninger		(20.461)	(10.894)
Driftsresultat		(36.965)	(25.376)
Andre finansielle indtægter	6	15.778	4.434
Andre finansielle omkostninger	7	(34.951)	(4.378)
Resultat før skat		(56.138)	(25.320)
Skat af årets resultat	8	(3.113)	1.619
Årets resultat	9	(59.251)	(23.701)

Koncernens balance pr. 31.12.2023

Aktiver

	Note	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	11	5.853	2.478
Erhvervede lignende rettigheder		66.196	0
Goodwill		182.312	44.380
Immaterielle aktiver	10	254.361	46.858
Grunde og bygninger		149.759	161.078
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		60.920	38.105
Indretning af lejede lokaler		18.183	8.645
Materielle aktiver	12	228.862	207.828
Anlægsaktiver		483.223	254.686
Råvarer og hjælpematerialer		6.129	3.232
Aktiver bestemt for salg		0	3.350
Varebeholdninger		6.129	6.582
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		463.231	366.903
Udskudt skat	13	26.050	13.512
Andre tilgodehavender		40.913	53.352
Tilgodehavende skat		6.449	0
Periodeafgrænsningsposter	14	54.501	65.461
Tilgodehavender		591.144	499.228
Likvide beholdninger		96.765	88.673
Omsætningsaktiver		694.038	594.483
Aktiver		1.177.261	849.169

Passiver

	Note	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Virksomhedskapital	15	80	80
Reserve for opskrivninger		26.666	28.124
Reserve for udviklingsomkostninger		2.519	1.043
Overført overskud eller underskud		101.844	133.786
Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere		131.109	163.033
Egenkapital tilhørende minoritetsinteressers		73.736	99.705
Egenkapital		204.845	262.738
Udskudt skat	13	46.625	22.837
Andre hensatte forpligtelser	16	14.384	0
Hensatte forpligtelser		61.009	22.837
Gæld til realkreditinstitutter		120.094	26.015
Feriepengeforpligtelser		69.745	69.863
Langfristede gældsforpligtelser	17	189.839	95.878
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	17	42.233	13.199
Bankgæld		130.102	50.634
Leverandører af varer og tjenesteydelser		90.416	95.839
Skyldig skat		5.682	0
Skyldige sambeskatningsbidrag		0	821
Anden gæld		240.509	160.325
Periodeafgrænsningsposter	18	212.626	146.898
Kortfristede gældsforpligtelser		721.568	467.716
Gældsforpligtelser		911.407	563.594
Passiver		1.177.261	849.169
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	20		
Eventualforpligtelser	21		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	22		
Koncernforhold	23		
Dattervirksomheder	24		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2023

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for opskrivninger t.kr.	Reserve for udviklings- omkostninger t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Egenkapital tilhørende modervirksom- hedens kapitalejere t.kr.
Egenkapital primo	80	28.124	1.043	133.786	163.033
Valutakursreguleringer	0	0	0	779	779
Øvrige egenkapitalposter	0	(1.458)	0	1.458	0
Overført til reserver	0	0	1.476	(1.476)	0
Årets resultat	0	0	0	(32.703)	(32.703)
Egenkapital ultimo	80	26.666	2.519	101.844	131.109

	Egenkapital til hørende minoritets- interesser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	99.705	262.738
Valutakursreguleringer	579	1.358
Øvrige egenkapitalposter	0	0
Overført til reserver	0	0
Årets resultat	(26.548)	(59.251)
Egenkapital ultimo	73.736	204.845

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2023

	Note	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Driftsresultat		(36.965)	(25.376)
Af- og nedskrivninger		57.055	39.050
Ændringer i arbejdskapital	19	90.899	(34.404)
Pengestrømme vedrørende primær drift		110.989	(20.730)
Modtagne finansielle indtægter		15.778	4.434
Betalte finansielle omkostninger		(34.951)	(4.378)
Refunderet/(betalt) skat		(12.445)	(6.046)
Andre pengestrømme vedrørende drift		57	3.353
Pengestrømme vedrørende drift		79.428	(23.367)
Køb mv. af immaterielle aktiver		(240.808)	(4.969)
Køb mv. af materielle aktiver		(63.497)	(46.044)
Salg af materielle aktiver		29.094	8.474
Andre pengestrømme vedrørende investeringer		1.412	(25.619)
Pengestrømme vedrørende investeringer		(273.799)	(68.158)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		(194.371)	(91.525)

Optagelse af lån	122.995	2.970
Afdrag på lån mv.	0	458
Udbetalt udbytte	0	(6.373)
Pengestrømme vedrørende finansiering	122.995	(2.945)
<hr/>		
Ændring i likvider	(71.376)	(94.470)
<hr/>		
Likvider primo	38.039	132.509
Likvider ultimo	(33.337)	38.039
<hr/>		
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger	96.765	88.673
Kortfristet gæld til banker	(130.102)	(50.634)
Likvider ultimo	(33.337)	38.039
<hr/>		

Koncernens noter

1 Nettoomsætning

	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Danmark	1.134.308	1.082.603
Sverige	2.121.709	1.675.588
Geografiske markeder i alt	3.256.017	2.758.191
Facility services og -management	1.065.045	1.026.715
Hospitalsservice og ældreomsorg	1.934.461	1.467.952
Ejendomsservice	85.735	113.146
Kantinedrift	170.776	150.378
Aktiviteter i alt	3.256.017	2.758.191

2 Andre driftsindtægter

	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Lejeindtægter	6.067	5.648
Fortjeneste ved salg af aktiviteter	6.335	0
Modtaget kompensation for COVID 19 relaterede omkostninger	0	20
Øvrige driftsindtægter	65.674	48.513
Fortjeneste ved salg af anlægsaktiver	200	0
	78.276	54.181

3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Lovpligtig revision	2.034	1.854
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	109
Skatterådgivning	3.754	1.133
	5.788	3.096

4 Personalemkostninger

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Gager og lønninger	2.119.268	1.813.102
Pensioner	71.826	126.419
Andre omkostninger til social sikring	459.610	347.883
Andre personalemkostninger	56.660	46.220
	2.707.364	2.333.624
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	7.510	5.530

I henhold til årsregnskabslovens §93b, stk. 3 oplyses der ikke om verderlag til direktionen.

5 Af- og nedskrivninger

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	33.327	9.088
Afskrivninger på materielle aktiver	23.728	19.068
	57.055	28.156

6 Andre finansielle indtægter

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Valutakursreguleringer	7.332	3.704
Øvrige finansielle indtægter	8.446	730
	15.778	4.434

7 Andre finansielle omkostninger

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Valutakursreguleringer	7.543	15
Øvrige finansielle omkostninger	27.408	4.363
	34.951	4.378

8 Skat af årets resultat

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Aktuel skat	13.484	9.701
Ændring af udskudt skat	(10.371)	(11.320)
	3.113	(1.619)

9 Forslag til resultatdisponering

	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Overført resultat	(32.703)	(13.681)
Minoritetsinteressers andel af resultatet	(26.548)	(10.020)
	(59.251)	(23.701)

10 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter t.kr.	Erhvervede lignende rettigheder t.kr.	Goodwill t.kr.
Kostpris primo	5.666	0	98.184
Valutakursreguleringer	0	0	193
Overførsler	2.779	0	0
Tilgange	4.163	76.160	163.463
Afgange	(1.770)	0	(1.817)
Kostpris ultimo	10.838	76.160	260.023
Af- og nedskrivninger primo	(3.188)	0	(53.804)
Valutakursreguleringer	0	0	(1.182)
Overførsler	(1.159)	0	0
Årets afskrivninger	(638)	(9.964)	(22.725)
Af- og nedskrivninger ultimo	(4.985)	(9.964)	(77.711)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	5.853	66.196	182.312

11 Udviklingsprojekter

Koncernens udviklingsomkostninger går primært til etablering af subbrands og udvikling af nye eller forbedret services. Servicebranchen har været præget af konstant faldende priser, men også efterspørgsel efter mere sammensatte og specialiserede services af god kvalitet. Koncernens udviklingsomkostninger anvendes derfor til målrettet at øge effektiviteten i udførelsen af vores services samt til at skabe servicekoncepter, der klart adskiller sig fra konkurrenternes lignende serviceydelser. De senere år har vi blandt andet udviklet subbrands'ene Kokkenes Køkken og Forenede Service Ejendomsservice, der har vist sig meget levedygtige.

12 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Indretning af lejede lokaler t.kr.
Kostpris primo	181.442	141.923	18.481
Valutakursreguleringer	428	465	21
Tilgange	857	56.453	22.692
Afgange	(8.924)	(13.913)	(11.219)
Kostpris ultimo	173.803	184.928	29.975
Opskrivninger primo	89.707	0	0
Valutakursreguleringer	174	0	0
Opskrivninger ultimo	89.881	0	0
Af- og nedskrivninger primo	(110.071)	(103.818)	(9.836)
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	(609)	(13.127)	0
Valutakursreguleringer	(1.240)	(527)	(18)
Årets afskrivninger	(4.794)	(16.772)	(2.162)
Tilbageførsel ved afgange	2.789	10.236	224
Af- og nedskrivninger ultimo	(113.925)	(124.008)	(11.792)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	149.759	60.920	18.183

13 Udskudt skat

	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Immaterielle aktiver	(160)	(155)
Materielle aktiver	(3.280)	(3.406)
Hensatte forpligtelser	2.990	1.456
Fremførbare skattemæssige underskud	25.975	19.863
Andre skattepligtige midlertidige forskelle	(46.100)	(27.083)
Udskudt skat i alt	(20.575)	(9.325)

Bevægelser i året	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Primo	(9.325)	(23.476)
Indregnet i resultatopgørelsen	(10.371)	11.320
Kursregulering	(879)	2.831
Ultimo	(20.575)	(9.325)

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Udskudt skat er indregnet således i balancen		
Udskudte skatteaktiver	26.050	13.512
Udskudte skatteforpligtelser	(46.625)	(22.837)
	(20.575)	(9.325)

Udskudte skatteaktiver

Der sker indregning af udskudte skatteaktiver i koncernen, som følge af en forventning om at kunne anvende disse inden for en årrække på 3-5 år i sambeskatningen.

14 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalte omkostninger til forsikringer, licenser, leasing, vikarer mv. Derudover består den også af udført arbejde, der ikke er faktureret endnu.

15 Virksomhedskapital

Anpartskapitalen nom. 80.000 er på stiftelsestidspunktet den 5. april 2011 tegnet ved apport indskud af 52,25% af aktier i Forenede A/S til dette selskabs indre værdi. Kursen er derved fastsat til 83.670. Stiftelsesomkostningerne har udgjort DKK 0.

16 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser består af fremtidige leverandørforpligtelser.

17 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2023 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2022 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2023 t.kr.	Restgæld efter 5 år 2023 t.kr.
Gæld til realkreditinstitutter	39.032	9.735	120.094	19.121
Feriepengeforpligtelser	3.201	3.464	69.745	40.910
	42.233	13.199	189.839	60.031

18 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører øvrige personalerelaterede omkostninger.

19 Ændring i arbejdskapital

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Ændring i varebeholdninger	453	(3.233)
Ændring i tilgodehavender	(72.210)	(42.242)
Ændring i leverandørgæld mv.	162.656	11.071
	90.899	(34.404)

20 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	465.372	296.124

21 Eventualforpligtelser

Der er i koncernen afgivet støtteerklæringer til fordel enkelte af Forenede Care A/S' kunder for opfyldelsen af indgået kontrakt om drift af plejecentre m.m.

Koncernen gennem dets bankforbindelse tegnet bankgaranti for forpligtelser over for trejemand på t.kr. 42.886 (2022: t.kr. 59.224).

Koncernen har udstedt ejerpantebreve til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på t.kr. 17.500 (2022: t.kr. 23.954).

Der er udstedt virksomhedspant i de svenske dattervirksomheder til deres svenske bankforbindelse t.kr. 73.246 (2022: t.kr. 53.963).

Grunde og bygninger er stillet til sikkerhed for gæld til realkredit- og kreditinstitutter. Den regnskabsmæssige værdi heraf udgør t.kr. 117.728 (2022: t.kr. 118.960)

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst m.v. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

22 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

23 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:
Bravour ApS, Ballerup.

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:
Bravour ApS, Ballerup.

24 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Forenede A/S	Ballerup	A/S	55,17
Forenede Ejendomme ApS	Ballerup	ApS	100,00
Forenede Holding A/S	Ballerup	A/S	100,00
Forenede Service A/S	Ballerup	A/S	100,00
Forenede Care A/S	Ballerup	A/S	100,00
Forenede Care Krisecentre ApS	Ballerup	ApS	100,00
Haslevhus Kvindekrisecenter ApS	Ballerup	ApS	100,00
Ringstedhave Neurorehabiliteringscenter ApS	Ballerup	ApS	100,00
Tårnbyhus LGBT+ Krisecenter ApS	Ballerup	ApS	100,00
Bostedet Vejenhus ApS	Ballerup	ApS	100,00
Salbyhus ApS	Ballerup	ApS	100,00
Forenede Care AB	Malmö, Sverige	AB	100,00
Förenade Help AB	Malmö, Sverige	AB	100,00
Adium Omsorg	Malmö, Sverige	AB	100,00
Hela Sveriges Assistans AB	Stockholm, Sverige	AB	100,00
Sjöstjarnan AB	Malmö, Sverige	AB	100,00
Forenede Service AB	Malmö, Sverige	AB	100,00
A&O Ansvar och omsorg AB	Norrköping, Sverige	AB	100,00
Värdig Omsorg i Stockholm AB	Stockholm, Sverige	AB	100,00
A&O Temabo AB	Norrköping, Sverige	AB	100,00
Solglimman Vård AB	Örkelljunga, Sverige	AB	100,00
Solhaga Vårdhem AB	Örkelljunga, Sverige	AB	100,00

Forenede A/S besidder egne aktier på 5,24% af aktiekapitalen. Bravour ApS' andel af egenkapitalen bliver derved 55,171%.

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2023

	Note	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Andre eksterne omkostninger		(594)	(1.728)
Bruttoresultat		(594)	(1.728)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(32.673)	(12.331)
Andre finansielle indtægter	1	1.137	267
Andre finansielle omkostninger	2	(135)	(270)
Resultat før skat		(32.265)	(14.062)
Skat af årets resultat	3	(438)	381
Årets resultat	4	(32.703)	(13.681)

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2023

Aktiver

	Note	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		90.810	122.704
Finansielle aktiver	5	90.810	122.704
Anlægsaktiver		90.810	122.704
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		8.928	8.928
Udskudt skat	6	299	738
Andre tilgodehavender		266	55
Tilgodehavende skat		0	680
Tilgodehavender		9.493	10.401
Likvide beholdninger		37.815	37.382
Omsætningsaktiver		47.308	47.783
Aktiver		138.118	170.487

Passiver

	Note	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Virksomhedskapital		80	80
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		23.874	55.768
Overført overskud eller underskud		107.155	107.185
Egenkapital		131.109	163.033
Gæld til tilknyttede virksomheder		6.773	6.773
Anden gæld		236	681
Kortfristede gældsforpligtelser		7.009	7.454
Gældsforpligtelser		7.009	7.454
Passiver		138.118	170.487
Personaleforhold	7		
Eventualforpligtelser	8		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	9		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	10		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2023

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	80	55.768	107.185	163.033
Valutakursreguleringer	0	779	0	779
Årets resultat	0	(32.673)	(30)	(32.703)
Egenkapital ultimo	80	23.874	107.155	131.109

Modervirksomhedens noter

1 Andre finansielle indtægter

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	179	180
Renteindtægter i øvrigt	958	87
	1.137	267

2 Andre finansielle omkostninger

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Renteomkostninger i øvrigt	135	270
	135	270

3 Skat af årets resultat

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Ændring af udskudt skat	439	(381)
Regulering vedrørende tidligere år	(1)	0
	438	(381)

Bravour ApS er sambeskattet med alle tilknyttede danske virksomheder og fungerer som administrationselskab.

4 Forslag til resultatdisponering

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Overført resultat	(32.703)	(13.681)
	(32.703)	(13.681)

5 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.
Kostpris primo	66.936
Kostpris ultimo	66.936
Opskrivninger primo	55.768
Valutakursreguleringer	779
Andel af årets resultat	(32.673)
Opskrivninger ultimo	23.874
Regnskabsmæssig værdi ultimo	90.810

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

6 Udskudt skat

	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Fremførbare skattemæssige underskud	299	738
Udskudt skat i alt	299	738

Bevægelser i året	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Primo	738	357
Indregnet i resultatopgørelsen	(439)	381
Ultimo	299	738

Udskudte skatteaktiver

Udskudte skatteaktiver indregnes som følge af en forventning om at kunne anvende fremførbare skattemæssige underskud i sambeskatningskredsen.

7 Personaleforhold

Virksomheden har ingen ansatte udover direktionen.

8 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

9 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Bestemmende indflydelse:

Kirsten Bangsbo Krogh, Hovedanpartshaver, Ejerandel 100%

Kristian Th. Kjølbye, Hovedanpartshaver, Stemmerettigheder 100%

Lars Michael Folkmann, Administrerende direktør

10 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Oplysninger om koncernens samfundsansvar, politik for miljø og respekt af menneskerettigheder fremgår af årsrapporten for Forenede A/S, og af: www.forenede.dk/ansvarlighed/

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i reserve for valutakursreguleringer under egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte i reserve for valutakursreguleringer under egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære aktiver og forpligtelser til balancedagens kurs. Ikke-monetære aktiver og forpligtelser omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for eventuelle efterfølgende op- eller nedskrivninger. Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for månederne, idet poster, som er afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser, dog omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-monetære poster.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter samt med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter forbrug af varer og tjenesteydelser, herunder fremmed assistance og andre direkte omkostninger, der er medgået til udførelse og fremstilling af Selskabets varer og serviceydelser til opnåelse af årets omsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter alle omkostninger forbundet med medarbejdernes ansættelse i selskabet. Omkostningerne omfatter løn og gage, pensioner, andre sociale omkostninger samt personaleomkostninger i øvrigt. Desuden medtages koncerninterne personaleomkostninger i det omfang selskabet har gjort brug af koncernens stabspersonale.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen**Goodwill**

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 10 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle aktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der er anvendt i udviklingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte projekt.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 3 år.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	25-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	10 år
Software, udb og installationer	3-5 år
Bygningsinstallationer	12,5 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. I tilfælde, hvor kostprisen er højere end nettorealiseringsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Aktiver bestemt for salg

Varebeholdninger omfatter også aktiver bestemt for salg, herunder ejendomme som forventes solgt i kommende regnskabsår

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet, som ikke er opstået ved en virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Tilgodehavende og skyldig skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser måles ved første indregning til minoritetsinteressernes andel af den overtagne virksomheds nettoaktiver målt til dagsværdi. Der indregnes ikke goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til fremtidig leverandørgæld.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, herunder leasingforpligtelser, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko.