


# **Bravour ApS**

Buddingevej 312 - 316, 2860 Søborg

(CVR. nr. 33 59 52 12)

## **Årsrapport 2021**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 17. maj 2022.



---

Christian Th. Kjølbye

Dirigent



	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors erklæringer	4
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	7
Hoved- og nøgletaloversigt	8
Ledelsesberetning	9
<b>Årsrapport 1. januar - 31. december 2021</b>	
Anvendt regnskabspraksis	13
Resultatopgørelse	21
Balance	22
Egenkapitalopgørelse	24
Pengestrømsopgørelse	26
Noter	27

# Ledelsespåtegning



---

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Bravour ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Søborg, den 17. maj 2022

Direktion:

Lars Michael Folkmann



### Til kapitalejerne i Bravour ApS

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Bravour ApS for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes.

Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.



## Den uafhængige revisors erklæringer (fortsat)

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af uregnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.



## Den uafhængige revisors erklæringer (fortsat)

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 17. maj 2022

#### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 96 33 56

Henrik Jacob Vilmann Wellejus

statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne24807

Christian Sanderhage

statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne23347

# Selskabsoplysninger

---



**Selskabet** Bravour ApS  
Buddingevej 312 - 316  
2860 Søborg

Telefon: 3969 5050

CVR-nr.: 33 59 52 12  
Stiftet: 5. april 2011  
Hjemsted: Gladsaxe  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

**Direktion** Lars Michael Folkmann

**Revision** Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
2300 København S

**Bankforbindelse** Danske Bank

**Generalforsamling** Ordinær generalforsamling afholdes 17. maj 2022 på selskabets adresse

**Dirigent** Christian Th. Kjølbye

# Hoved- og nøgletal for koncernen



Koncernens udvikling kan beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2021 T.DKK	2020 T.DKK	2019 T.DKK	2018 T.DKK	2017 T.DKK
<b>Resultatopgørelsen</b>					
Nettoomsætning	2.635.152	2.573.950	2.500.625	2.224.094	2.441.566
Resultat før afskrivninger og finansielle poster (EBITDA)	44.138	92.439	68.437	77.146	97.873
Resultat af primær drift	9.945	59.942	41.472	54.453	68.745
Resultat af finansielle poster, netto	-2.814	-1.974	-3.752	-2.419	-4.018
Årets resultat	3.228	35.704	27.070	38.639	48.861
<b>Balancen</b>					
Anlægsaktiver	262.313	289.204	290.393	233.824	213.609
Omsætningsaktiver	659.307	627.591	577.974	543.246	522.355
Aktiver i alt	921.620	916.795	868.367	777.070	735.964
<b>Investering i immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>					
	55.864	37.359	83.741	45.751	37.315
<b>Egenkapital</b>					
Langfristet gæld	96.911	102.307	74.320	36.721	48.029
Kortfristet gæld	474.938	439.415	460.985	428.778	400.805
<b>Pengestrømsopgørelse</b>					
Pengestrøm fra driften	28.858	127.823	34.993	77.394	35.415
Pengestrøm til investeringer	-23.472	-28.279	-85.953	-52.096	-43.485
Pengestrøm fra finansiering	-33.831	36.181	23.737	-11.199	-16.479
Pengestrøm i alt	-28.445	135.725	-27.223	14.099	-24.549
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	0,4%	2,3%	1,7%	2,4%	2,8%
Afkastningsgrad	1,1%	6,5%	4,8%	7,0%	9,3%
Soliditetsgrad	34,6%	37,3%	34,9%	36,6%	35,4%
Egenkapitalforrentning	1,0%	11,1%	9,2%	14,2%	20,3%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Nøgletalsvejledning". De anførte nøgletal er beregnet således:

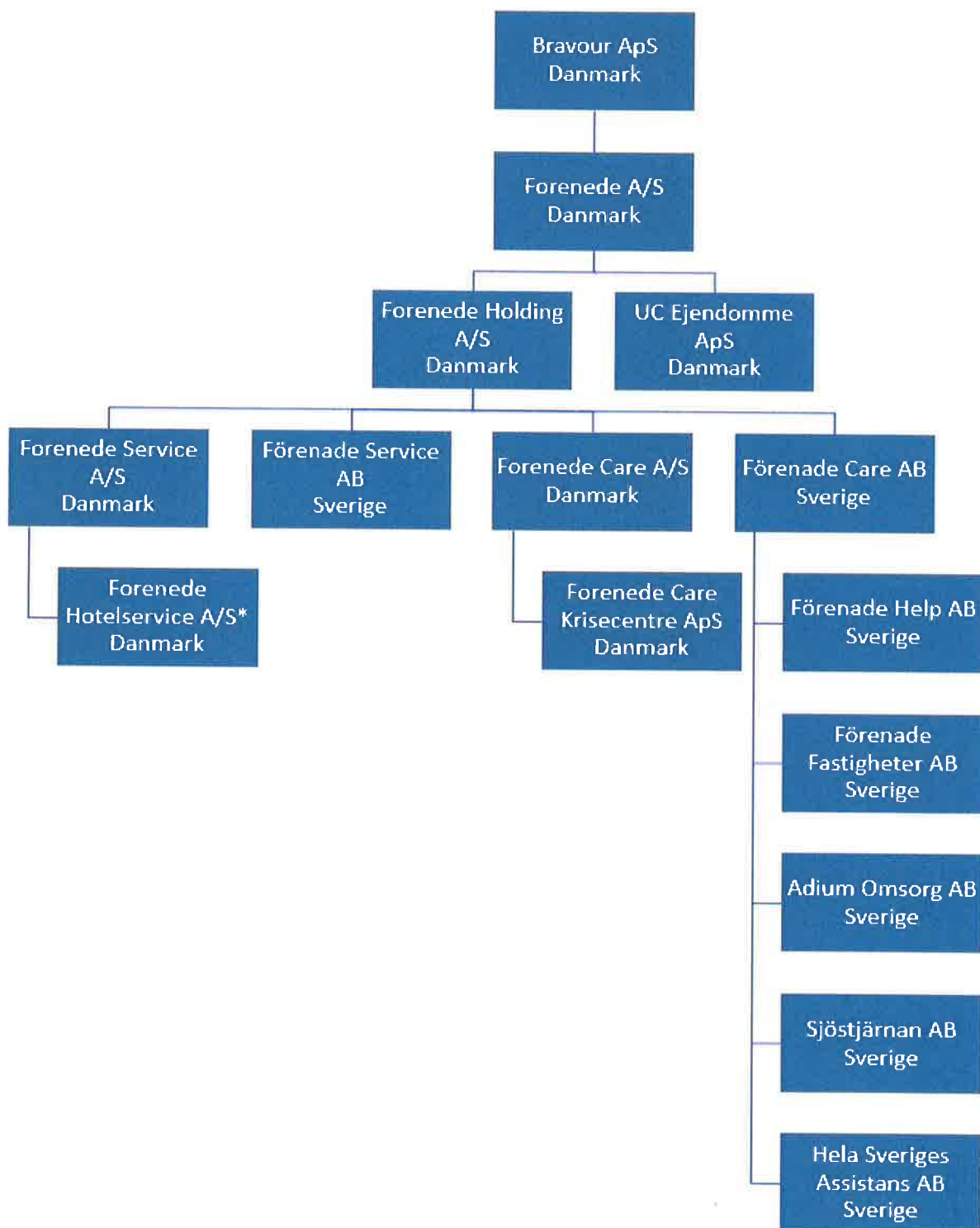
## Nøgletal/Definitioner

Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift X100}}{\text{Nettoomsætning}}$	Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo X 100}}{\text{Samlede aktiver}}$
Afkastningsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift X100}}{\text{Samlede aktiver}}$	Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Årets resultat x 100}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$





Bravour ApS er Forenede koncernens moderselskab med en ejerandel på 52,28%. Koncernen er opbygget således:



\*) Forenede Hotelservice A/S er solgt i april 2022



Bravour ApS formål er hovedsagligt at fungere som holdingselskab for Forenede A/S. Bravour ApS erhvervede i 2011 52,28 % af aktierne i Forenede A/S. Idet Forenede A/S besidder 5,24% egne aktier er Bravour ApS' ejerandel reelt 55,171%.

## Vores forretning i 2021

Transformationsår og ny strategi skaber afsæt for, at Forenede Koncernen kan levere markedets bedste omsorgs- og serviceløsninger.

## Et udviklende år med transformation og modernisering

Forenede Koncernen skal også i de kommende år være en attraktiv aktør på begge vores forretningsområder. Derfor har vi i 2021 foretaget og påbegyndt flere ændringer for vores koncern som helhed og i de enkelte selskaber.

Først og fremmest har vi valgt at forenkle koncernens struktur ved at etablere to overordnede forretningsområder for både vores danske og svenske forretning: Forenede Care og Forenede Service.

Den nye struktur samler og skærper vores forretning, hvilket vil stå i modvægt til den mere decentrale drift af selskaberne, som har præget Forenede Koncernen indtil nu. Hertil har vi også etableret en mere tydelig og ensartet governance-struktur på tværs af hele koncernen.

2021 var præget af denne transformation. Vores organisation har fået tilført nye kompetencer på centrale poster, og vi har igangsat en gennemgang og modernisering af fundamentale processer og systemer. En vigtig, principiel beslutning har været at skabe fokus på lønsomme aktiviteter, og som en konsekvens heraf frasolgte vi i maj 2021 Privathospitalet Danmark.

Gennem året har vi målrettet styrket koncernledelsen med blandt andet ny CEO, så vi har de helt rette ledelsesmæssige kvalifikationer til at drive transformationen og føre Forenede Koncernen ind i fremtiden. I vores fire selskaber er der også gennemført en række organisationsændringer på ledelsesniveau.

Gennem året har vi målrettet styrket koncernledelsen med blandt andet ny CEO, så vi har de helt rette ledelsesmæssige kvalifikationer til at drive transformationen og føre Forenede Koncernen ind i fremtiden. I vores fire selskaber er der også gennemført en række organisationsændringer på ledelsesniveau.

En væsentlig del af transformationen indebærer, at vi bedre udnytter stordriftsfordelene ved at være én samlet koncern. Derfor fastlægger vi klare, ensrettede processer for arbejdet og skaber et fokus på aktiv vidensdeling, der vil give medarbejderne mulighed for at samarbejde mere smidigt på tværs af landegrænser og forretningsområder.

Alle ændringerne vil samlet set modernisere Forenede Koncernen, og det vil have flere gavnlige effekter på ydelserne til vores kunder, såvel som udviklingen af vores medarbejdere og fokuset på lønsom vækst.

## Ny strategi sætter retningen for hele koncernen

I efteråret lancerede vi en ny, treårig koncernstrategi 'Ambition 24'. Ambitionen er, at Forenede Koncernen skal tilbyde markedets bedste omsorgs- og serviceløsninger til vores kunder.

Med 'Ambition 24' arbejder vi målrettet med at styrke lønsomheden ved at udnytte stordriftsfordele inden for indkøb, digitalisering og driftsledelse, samt skabe et tydeligt fokus på værdiskabende kunderelationer.

Det øgede fokus på lønsomhed muliggør investeringer i medarbejdernes kompetencer. Det sikrer både et højt, fagligt niveau hos den enkelte samt øget motivation og engagement. Engagerede medarbejdere er forudsætningen for, at vi har tilfredse kunder og en god forretning. Den gode forretning skaber yderligere mulighed for at investere i kompetencer og i innovative løsninger, så vi kan levere markedets bedste omsorgs- og serviceløsninger nu og i fremtiden.



## Corona smitter igen af på forretningen

Pandemien har naturligvis påvirket 2021, hvilket har haft både positive og negative effekter.

På den positive side har vi realiseret et betydeligt mersalg inden for hygiejneløsninger til en række kunder. Omvendt har vores kantine- og hotelforretningen i Danmark været negativt påvirket af de mange opfordringer til at arbejde hjemme, og plejecentrene i Sverige har for første gang haft 15 – 20 % tomme sengepladser, da flere borgere er blevet længere i eget hjem grundet smittefare. Situationen er langsomt ved at blive normaliseret og vi oplever nu en begyndende, stigende efterspørgsel fra nye beboere.

## Koncernens resultater 2021

Forenede Koncernens omsætning i 2021 var 2,693 mia. DKK, hvilket svarer til omsætningen i 2020 og vores forventning til året. Samlet set leverer Forenede Koncernen et EBIT på +9,4 mio. DKK i 2021, der svarer til en driftsmarginal på +0,3%. Resultatet er ikke økonomisk tilfredsstillende, men er en direkte konsekvens af en omfattende transformation og markedsmæssige udfordringer.

På forretningsområdet Forenede Care leverer Forenede Care Sverige et EBIT på +14,6 mio. DKK, der er en konsekvens af de lave belægningsgrader grundet pandemien. Her har vi i 2021 styrket selskabets ledelse og tilført nødvendige kompetencer, så vi også i fremtiden har en stærk position på det svenske marked.

Forenede Care Danmark har et pænt år på primær drift og leverer et samlet EBIT på +4,1 mio. DKK. Selskabet har gennem de seneste fem år haft en flot udvikling. Udviklingen fortsætter fremover, og nu også i tæt samarbejde med søsterselskabet i Sverige.

I forretningsområdet Forenede Service har Forenede Service Sverige et rekordår med et EBIT på +24,3 mio. DKK. Det er drevet af en meget solid drift og flere engangsindtægter. Selskabet har en meget stabil ledelse, og vi har i 2021 særligt styrket selskabets kommercielle funktion. Derfor har vi en klar forventning om fortsat lønsom vækst på dette marked.

Der er gennemført en betydelig omstrukturering af Forenede Service Danmark, der er midt i en større transformation af organisation, processer og systemer. Dette arbejde er påbegyndt i 2021 anført af en ny ledelse, og fortsætter ind i 2022. Den betydelige transformation sammenholdt med en række ulønsomme kontrakter gør dog, at resultatet i 2021 er et utilfredsstillende EBIT på -14,2 mio. DKK. De iværksatte tiltag er dog forudsætningen for, at vi fremover kan tilbyde konkurrencedygtige løsninger i Danmark og er således en vigtig prioritet nu.

For koncernens lovpligtige redegørelse for samfundsansvar henvises til [www.forenede.dk/om-forenede/oekonomi](http://www.forenede.dk/om-forenede/oekonomi).

## Renterisci

Forenede Koncernens samlede kreditter hos kredit- og realkreditinstitutter udgør 101 mio. DKK pr 31.12.2021 mod 62 mio. DKK i 2020. Kreditterne er med variable renter, og derfor påvirkes driftsresultatet af ændringer i markedsrenten med cirka 1 mio. DKK per procentpoint p.a.



## Valutarisici

Forenede Koncernen har 63 procent af vores samlede aktiviteter i Sverige, og vores moderselskabs samlede aktiver udgør cirka 302 mio. DKK kapitalandele i svenske datterselskaber. Forenede Koncernens samlede værdi og resultat er derfor kraftigt påvirket af kursforholdet mellem den danske og svenske krone, hvor en kursændring på eksempelvis 1 procentpoint ændrer egenkapitalen med cirka 4,2 mio. DKK.

Vores egenkapital i 2021 er påvirket negativt med 5,4 mio. DKK som følge af fald i den svenske kronkurs. Vi har ikke indgået sikringsakt for at imødegå valutaudsving, da vi på nuværende tidspunkt ikke har planer om at realisere investeringer i vores svenske aktiviteter.

## Prisrisici

Historisk har omsorgs- og servicebranchen været præget af lave dækningsgrader, mens det samtidig er to meget personaletunge områder. Forenede Koncernens samlede indtjening er derfor afhængig af ændringerne i de overenskomstaftaler, der løbende indgås mellem arbejdsmarkedets hovedorganisationer. De væsentligste overenskomster som vores medarbejdere er omfattet af, er færdigbehandlet for 2020-2022, hvorfor vores væsentligste omkostninger for det kommende år er kendt..

## Forventninger til 2022

2022 bliver vores første år med fuldt fokus på koncernstrategien 'Ambition 24'.

Vi forventer, at året i høj grad præges af forankringen af strategiske tiltag på tværs af hele koncernen, og vi forventer at afslutte transformationsprocessen efter sommer.

I 2022 fokuserer vi på at styrke vores indtjening og investeringsevne gennem et skærpet fokus på engagerede medarbejdere, tilfredse kunder og lønsomme kontrakter. Desuden forventer vi at øge vores investeringer i bæredygtighed, digitalisering og innovation, så vi møder fremtidens krav til en attraktiv leverandør af omsorgs- og serviceydelser på begge vores forretningsområder.

Forenede Koncernen har et klart, strategisk fokus på lønsom vækst, og den langsigtede forventning frem mod 2024 er en koncern EBIT-marginal på +3-4 %, mod den historiske EBIT-marginal på omkring +1 %.



Årsrapporten for Bravour ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C stor.

Oplysninger om selskabets samfundsansvar, politik for miljø og respekt af menneskerettigheder samt den kønsmæssige sammensætning af ledelsen er offentliggjort på koncernens hjemmeside: [www.forene.dk/csr](http://www.forene.dk/csr)

De anvendte regnskabsprincipper er uændret i forhold til sidste år.

## **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

## **Konsolideringspraksis**

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Bravour ApS samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytte og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Positive og negative forskelsbeløb fra erhvervede virksomheder kan, som følge af ændring i indregning og måling af nettoaktiver, reguleres indtil udgangen af det regnskabsår, der følger efter anskaffelsesåret. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.



## **Minoritetsinteresser**

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

## **Segmentoplysninger**

Der gives segmentoplysninger om omsætningen i koncernens aktivitetsområder. De rapportbare segmenter er identiske med sidste års rapporterbare segmenter. Hospitalsservices og ældreomsorg er vist samlet af konkurrencemæssige hensyn.

## **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Resultatopgørelsen for udenlandske dattervirksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs. Balanceposterne omregnes til balancedagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af egenkapitaler primo året og valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af resultatopgørelsen til balancedagens kurs, indregnes direkte i egenkapitalen.

Resultatopgørelsen for integrerede udenlandske enheder omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs, idet poster afledt af ikke-monetære balanceposter dog omregnes til transaktionsdagens kurser for de underliggende aktiver eller forpligtelser. Monetære balanceposter omregnes til balancedagens kurs, mens ikke-monetære poster omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregningen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster. Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.



## Resultatopgørelsen

### **Nettoomsætning**

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter samt med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug omfatter forbrug af varer og tjenesteydelser, herunder fremmed assistance og andre direkte omkostninger, der er medgået til udførelse og fremstilling af Selskabets varer og serviceydelser til opnåelse af årets omsætning.

### **Andre driftsindtægter og -omkostninger**

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet. Avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver indgår ikke i andre driftsindtægter og -omkostninger men istedet som en del af årets af- og nedskriver af anlægsaktiver.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter alle omkostninger forbundet med medarbejdernes ansættelse i selskabet. Omkostningerne omfatter løn og gage, pensioner, andre sociale omkostninger samt personaleomkostninger i øvrigt. Desuden medtages koncerninterne personaleomkostninger i det omfang selskabet har gjort brug af koncernens stabspersonale. Tilskud og refusioner modtaget fra offentlige myndigheder modregnes i de samlede personaleomkostninger.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger samt af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

### **Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder**

I resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af resultat efter skat for året med fradrag af afskrivning af goodwill under posterne "resultat af kapitalandele i dattervirksomheder".

### **Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer og amortisering af realkreditlån.



## **Selskabsskat og udskudt skat**

Moderselskabet er sambeskattet med de danske koncernforbundne virksomheder. Udenlandske koncernforbundne virksomheder er ikke omfattet af sambeskatningen.

Bravour A/S fungerer som administrationsselskab. Den samlede danske skat af de danske koncernforbundne virksomheder fordeles på såvel overskud som underskud i de koncernforbundne danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner. Rentetillæg, som følge af for lidt betalt acontoskat, betragtes som en yderligere selskabsskat for året og afsættes i resultatopgørelse sammen med den beregnet skat.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

## **Balancen**

### **Anlægsaktiver generelt**

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved normal afskrivning. Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede fremtidige nettoindtægter fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

### **Immaterielle anlægsaktiver**

#### **Goodwill**

Goodwill er optaget til anskaffelsespris med fradrag af lineære afskrivninger over aktivets forventede økonomiske levetid.

Når koncernen overtager en aktivitet fra en kunde som følge af dennes outsourcing af aktiviteten, vil koncernen i nogen situationer blive pålagt meromkostninger til afvikling eller omstrukturering af overdraget personale. Er meromkostningerne medkalkuleret i tilbuddet til kunden, optages meromkostningerne som en forpligtelse og goodwill ved kontraktstart. Aktiviteringen af meromkostningerne sker dog kun i de situationer hvor koncernen ikke kompenseres herfor af dets kunder i samme takt som omkostningerne afholdes.

Afskrivninger af aktivet foretages lineært over 10 år. Selskabet antager, at den økonomiske levetid for goodwill ud fra brancheforhold og tidligere års erfaringer kan ansættes til 10 år. Aktiverede meromkostninger ved overtagelse af aktiviteter i tilknytning til kundernes outsourcing, afskrives over kontraktens individuelle løbetid. Typisk 3 - 5 år.





## **Udviklingsomkostninger**

Omkostninger forbrugt til udvikling af nye systemer aktiveres og afskrives over aktivets forventede levetid, som er fastsat til 3 år. Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de aktiverede udviklingsomkostninger i balancen indregnes i posten "reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen. Reserven formindskes i værdi som følge af afskrivningerne.

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i koncernen kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som im-materielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

## **Materielle anlægsaktiver**

Grunde og bygninger anvendt som domicilejendomme, indretning af lejede lokaler, andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug.

Domicilejendomme værdiansættes til anskaffelsespris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Investeringsjendomme måles ved første indregning til kostpris, der består af ejendommens købspris tillagt direkte tilknyttede anskaffelsesomkostninger. Investeringsjendomme måles efterfølgende til dagsværdi, der svarer til det beløb, som den enkelte ejendom vurderes at ville kunne sælges for på balancedagen til en uafhængig køber. Regnskabsårets regulering af ejendommens dagsværdi indregnes i resultatopgørelsen.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger, der er domicilejendomme	25 - 50 år
Bygninger, der er investeringsjendomme	afskrives ikke
Bygningsinstallationer	12½ år
Indretning af lejede lokaler	10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar,	3 - 5 år
Software, edb og installationer	3 - 5 år

Afskrivningsgrundlaget udgør den bogførte anskaffessum med tillæg af opskrivninger og med fradrag af eventuel scrapværdi. Scrapværdien udgør det enkelte anlægsaktives skønnede salgsværdi efter endt brugstid. Kun ejendommene skønnes at have en scrapværdi, der tager udgangspunkt i grundværdiens andel af den bogførte værdi.

Nyanskaffelser med en anskaffelsespris under DKK 14.100 omkostningsføres fuldt ud i anskaffelsesåret med mindre anskaffelserne indgår i en samlet større investering. Afskrivninger samt avance og tab ved løbende udskiftning af materielle anlægsaktiver medtages under afskrivninger.



## **Leasing**

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rentefod eller en tilnærmet værdi heraf som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

## **Kapitalandele i dattervirksomheder**

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten " Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af positiv forskelsværdi (goodwill) og fradrag af en resterende negativ forskelsværdi (negativ goodwill).

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Har moderselskabet en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil. Dette gælder også såfremt moderselskabet har til hensigt at dække underbalancen.

## **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. I tilfælde, hvor kostprisen er højere end nettorealiseringsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

## **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.



## **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår samt leveret ikke faktureret varer og tjenesteydelser.

## **Egenkapital**

Udbyttet, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

## **Egne kapitalandele**

Et beløb svarende til kostprisen for egne kapitalandele fragår i egenkapitalens frie reserver. Salgssummer ved afhændelsen af egne kapitalandele indregnes ligeledes direkte på egenkapitalen. Udbytte af egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

## **Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser**

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse, bortset fra ved virksomhedsovertagelse, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførelsesberettigede skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

## **Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser**

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster.

Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

## **Gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Under gældsforpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.



## ***Pengestrømsopgørelse***

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

## ***Pengestrøm fra driftsaktivitet***

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider og koncernmellemværender.

## ***Pengestrøm fra investeringsaktivitet***

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

## ***Pengestrøm fra finansieringsaktivitet***

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne og andre koncernforbundne selskaber.

## ***Likvider***

Likvider omfatter likvide beholdninger modregnet træk på driftskreditter ydet af pengeinstitutter.

## ***Nøgletal***

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Nøgletalsvejledning".

# Resultatopgørelse



	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021 T.DKK	2020 T.DKK	2021 T.DKK	2020 T.DKK
Nettoomsætning	1	2.635.152	2.573.950	0	0
Vareforbrug		-169.002	-186.479	0	0
<b>Bruttoresultat</b>		<b>2.466.150</b>	<b>2.387.471</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andre driftsindtægter	2	33.080	29.121	0	0
Andre eksterne omkostninger		-275.239	-209.834	-678	-878
Personaleomkostninger	3	-2.179.853	-2.114.319	-883	-945
<b>Resultat før afskrivninger og finansielle poster (EBITDA)</b>		<b>44.138</b>	<b>92.439</b>	<b>-1.561</b>	<b>-1.823</b>
Af- og nedskrivninger	4	-34.193	-32.497	0	0
<b>Resultat af primær drift</b>		<b>9.945</b>	<b>59.942</b>	<b>-1.561</b>	<b>-1.823</b>
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder	5	-948	-6.764	2.479	20.476
Finansielle indtægter	6	32	400	0	49
Finansielle omkostninger	7	-2.846	-2.374	-64	-31
<b>Resultat før skat</b>		<b>6.183</b>	<b>51.204</b>	<b>854</b>	<b>18.671</b>
Skat af årets resultat	8	-2.955	-15.500	358	399
<b>Årets resultat</b>		<b>3.228</b>	<b>35.704</b>	<b>1.212</b>	<b>19.070</b>
Forslag til resultatdisponering	9				

# Balance



AKTIVER	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021 T.DKK	2020 T.DKK	2021 T.DKK	2020 T.DKK
<b>Anlægsaktiver</b>					
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>					
Goodwill	10	50.003	58.018	0	0
Udviklingsprojekter	10	1.371	2.207	0	0
		<b>51.374</b>	<b>60.225</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>					
Grunde og bygninger	11	150.826	155.475	0	0
Investeringsejendomme	11	20.635	29.191		
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	11	34.645	38.712	0	0
Indretning af lejede lokaler	11	4.833	4.518	0	0
		<b>210.939</b>	<b>227.896</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>					
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	12	0	0	157.011	181.027
Deposita	12	0	1.083	0	0
		<b>0</b>	<b>1.083</b>	<b>157.011</b>	<b>181.027</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>262.313</b>	<b>289.204</b>	<b>157.011</b>	<b>181.027</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
Råvarer og hjælpematerialer		3.349	4.168	0	0
<b>Varebeholdninger i alt</b>		<b>3.349</b>	<b>4.168</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		308.546	265.335	0	0
Skatteaktiv	15	7.864	4.588	357	486
Tilgodehavende tilknyttet virksomhed		0	1.231	9.215	5.067
Tilgodehavende selskabsskat		6.794	11.073	1.510	1.565
Andre tilgodehavender		27.210	140.017	40	2.914
Periodeafgrænsningsposter	13	108.014	28.248	0	0
<b>Tilgodehavender i alt</b>		<b>458.428</b>	<b>450.492</b>	<b>11.122</b>	<b>10.032</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>197.530</b>	<b>172.931</b>	<b>29.095</b>	<b>8.264</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>659.307</b>	<b>627.591</b>	<b>40.217</b>	<b>18.296</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>921.620</b>	<b>916.795</b>	<b>197.228</b>	<b>199.323</b>

# Balance



	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021 T.DKK	2020 T.DKK	2021 T.DKK	2020 T.DKK
<b>PASSIVER</b>					
Anpartskapital	14	80	80	80	80
Reserver for nettoopskrivninger efter indre værdies metode		0	0	90.072	114.088
Reserve for opskrivning af ejendomme		28.915	29.610	0	0
Reserver for udviklingsomkostninger		590	950	0	0
Overført resultat		161.263	164.577	100.696	81.051
Foreslået udbytte for regnskabsåret		0	0	0	0
Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet i alt		190.848	195.217	190.848	195.219
Minoritetsinteresser		127.583	147.093	0	0
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>318.431</b>	<b>342.310</b>	<b>190.848</b>	<b>195.219</b>
Hensættelse til udskudt skat	15	31.340	32.763	0	0
<b>Hensættelser i alt</b>		<b>31.340</b>	<b>32.763</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kreditinstitutter	16	31.029	33.285	0	0
Anden langfristet gæld	16	65.882	69.022	0	150
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>96.911</b>	<b>102.307</b>	<b>0</b>	<b>150</b>
Kreditinstitutter og Anden gæld - kortfristet del	16	8.738	20.535	0	0
Gæld til pengeinstitutter		65.021	11.977	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		52.235	39.444	19	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	381	6.146	2.352
Selskabsskat		2.510	6.592	0	0
Periodeafgrænsingsposter		162.018	152.406	0	0
Anden gæld	17	184.416	208.080	215	1.602
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>474.938</b>	<b>439.415</b>	<b>6.380</b>	<b>3.954</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>571.849</b>	<b>541.722</b>	<b>6.380</b>	<b>4.104</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>921.620</b>	<b>916.795</b>	<b>197.228</b>	<b>199.323</b>
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	18				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	19				
Nærtstående parter og ejerforhold	20				
Omtale af betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning	21				



## Moderselskab

	Selskabs-kapital	Reserve for nettopskrivning af kapitalandele efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
<b>Egenkapitalopgørelse 2021</b>					
Egenkapital pr. 1. januar 2021	80	114.088	81.051	0	195.219
Kursregulering ved omregning til ultimokurs	0	-3.002	0	0	-3.002
Regulering af kapitalandel tidligere år		-2.581	0	0	-2.581
Overført af årets resultat	0	-18.433	19.645	0	1.212
Udbetalt udbytte til aktionæerne	0	0	0	0	0
<b>Egenkapital pr. 31. december 2021</b>	<b>80</b>	<b>90.072</b>	<b>100.696</b>	<b>0</b>	<b>190.848</b>

	Selskabs-kapital	Reserve for nettopskrivning af kapitalandele efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
<b>Egenkapitalopgørelse 2020</b>					
Egenkapital pr. 1. januar 2020	80	93.437	77.229	2.000	172.746
Kursregulering ved omregning til ultimokurs	0	5.403	0	0	5.403
Overført af årets resultat	0	15.248	3.822	0	19.070
Udbetalt udbytte til aktionæerne	0	0	0	-2.000	-2.000
<b>Egenkapital pr. 31. december 2020</b>	<b>80</b>	<b>114.088</b>	<b>81.051</b>	<b>0</b>	<b>195.219</b>



# Egenkapitalopgørelse



## Koncern

<b>Egenkapitalopgørelse 2021</b>	Selskabs kapital	Overført resultat	Reserve for opskrivning af ejendomme	Reserve for udviklingsomkostninger	Foreslået udbytte	Minoritetsinteresser	I alt
Egenkapital pr. 1. januar 2021	80	164.577	29.610	950	0	147.093	342.310
Kursregulering ved omregning til ultimokurs	0	-3.002	0	0	0	-2.439	-5.441
Regulering af kapitalandel tidligere år	0	-2.581	0	0	0	-2.097	-4.678
Årets regulering af bundne reserver	0	1.055	-695	-360	0	0	0
Overført af årets resultat	0	1.214	0	0	0	2.014	3.228
Udbetalt udbytte til aktionærerne	0	0	0	0	0	-16.638	-16.638
<b>Egenkapital pr. 31. december 2021</b>	<b>80</b>	<b>161.263</b>	<b>28.915</b>	<b>590</b>	<b>0</b>	<b>127.933</b>	<b>318.781</b>

<b>Egenkapitalopgørelse 2020</b>	Selskabs kapital	Overført resultat	Reserve for opskrivning af ejendomme	Reserve for udviklingsomkostninger	Foreslået udbytte	Minoritetsinteresser	I alt
Egenkapital pr. 1. januar 2020	80	137.993	31.273	1.402	2.000	130.312	303.060
Kursregulering ved omregning til ultimokurs	0	5.403	0	0	0	4.390	9.793
Årets regulering af bundne reserver	0	2.115	-1.663	-452	0	0	0
Overført af årets resultat	0	19.066	0	0	0	16.638	35.704
Udbetalt udbytte til aktionærerne	0	0	0	0	-2.000	-4.247	-6.247
<b>Egenkapital pr. 31. december 2020</b>	<b>80</b>	<b>164.577</b>	<b>29.610</b>	<b>950</b>	<b>0</b>	<b>147.093</b>	<b>342.310</b>

# Pengestrømsopgørelse



	Note	Koncern		Morderselskab	
		2021 T.DKK	2020 T.DKK	2021 T.DKK	2020 T.DKK
Årets resultat		3.228	35.704	1.212	19.070
Reguleringer	22	39.962	56.735	-2.773	-20.893
Ændring i driftskapital	23	-10.047	46.417	1.152	-5.892
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>33.143</b>	<b>138.856</b>	<b>-409</b>	<b>-7.715</b>
Renteindtægter og lignende	24	32	400	0	49
Renteudbetalinger og lignende	25	-2.846	-2.371	-64	-31
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>30.329</b>	<b>136.885</b>	<b>-473</b>	<b>-7.697</b>
Regulering af kapitalandel tidligere år		5.986			
Betalt selskabsskat		-7.457	-9.062	542	337
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>28.858</b>	<b>127.823</b>	<b>69</b>	<b>-7.360</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-34.575	-788	0	0
Køb af materielle anlægsaktiver		-21.289	-36.571	0	0
Salg af materielle anlægsaktiver		36.750	-1.494	0	0
Modtagne udbytter		0	0	20.912	5.228
Nedbringelse af deposita		1.083	781	0	0
Andre pengestrømme fra investeringsaktivitet		-5.441	9.793	0	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-23.472</b>	<b>-28.279</b>	<b>20.912</b>	<b>5.228</b>
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter, banker og leasingselskaber		-21.527	37.913	0	0
Optagelse og nettofinansiering af langfristet gæld		4.334	4.515	-150	31
Betalt udbytte		-16.638	-6.247	0	-2.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-33.831</b>	<b>36.181</b>	<b>-150</b>	<b>-1.969</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>-28.445</b>	<b>135.725</b>	<b>20.831</b>	<b>-4.101</b>
Likvide beholdninger, primo		160.954	25.229	8.264	12.365
<b>Likvide beholdninger, ultimo</b>	26	<b>132.509</b>	<b>160.954</b>	<b>29.095</b>	<b>8.264</b>



	Koncern		Moderselskab	
	2021 T.DKK	2020 T.DKK	2021 T.DKK	2020 T.DKK
<b>1 Segmentoplysninger, nettoomsætning</b>				
<b>Aktiviteter</b>				
Facility services og -management	927.545	968.691	0	0
Hospitalsservice og ældreomsorg	1.460.886	1.396.585	0	0
Ejendomsservice	151.770	97.982		
Kantinedrift	94.951	110.692	0	0
	<b>2.635.152</b>	<b>2.573.950</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Geografiske markeder</b>				
Danmark	952.698	965.816	0	0
Sverige	1.682.454	1.608.134	0	0
	<b>2.635.152</b>	<b>2.573.950</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2 Andre driftsindtægter</b>				
Lejeindtægter	4.971	5.725	0	0
Fortjeneste ved salg af aktiviteter	659	412	0	0
Modtaget kompensation for COVID19 relaterede omkostninger	27.450	22.984		
	<b>33.080</b>	<b>29.121</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>3 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger og gager	1.705.590	1.671.438	811	872
Pensioner	110.453	111.775	67	67
Andre omkostninger til social sikring	354.714	332.170	4	3
Offentlige tilskud og refusioner	-36.931	-28.832	0	0
Øvrige personaleomkostninger	46.027	27.768	1	3
	<b>2.179.853</b>	<b>2.114.319</b>	<b>883</b>	<b>945</b>
I henhold til årsregnskabsloven §93b, stk. 3 oplyses der ikke om vederlag til bestyrelse eller direktion.				
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>5.252</b>	<b>5.225</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>4 Afskrivninger</b>				
Goodwill	7.653	8.649	0	0
Indretning af lejede lokaler	1.653	2.176	0	0
Udviklingsprojekt	396	1.061	0	0
Grunde og bygninger	6.734	6.481	0	0
Inventar, biler og maskiner	15.028	14.273	0	0
Fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver	2.729	-143	0	0
	<b>34.193</b>	<b>32.497</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



	Koncern		Moderselskab	
	2021 T.DKK	2020 T.DKK	2021 T.DKK	2020 T.DKK
<b>5 Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder</b>				
Andel af overskud i dattervirksomheder	0	0	2.479	20.476
Resultat fra ophørende aktiviteter	-948	-1.130	0	0
Nedskrivning af værdi af kapitalandele i Dattervirksomheder der	0	-5.634	0	0
	<b>-948</b>	<b>-6.764</b>	<b>2.479</b>	<b>20.476</b>
<b>6 Finansielle indtægter</b>				
Valutakursregulering	0	177	0	0
Øvrige finansielle indtægter	32	223	0	49
	<b>32</b>	<b>400</b>	<b>0</b>	<b>49</b>
<b>7 Finansielle omkostninger</b>				
Amortiseringsomkostninger	0	3	0	0
Valutakursregulering	663	0	0	0
Øvrige finansielle omkostninger	2.183	2.371	64	31
	<b>2.846</b>	<b>2.374</b>	<b>64</b>	<b>31</b>
<b>8 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	9.279	16.641	0	-2
Årets udskudte skat	-6.323	-1.205	-357	-397
Skat af årets skattepligtige indkomst vedrørende tidligere år	-1	64	-1	0
	<b>2.955</b>	<b>15.500</b>	<b>-358</b>	<b>-399</b>
<b>9 Forslag til resultatdisponering</b>				
Hensat til reserver for opskrivning efter den indre værdis metode	0	0	-18.433	15.248
Foreslået udbytte	0	0	0	0
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	2.014	16.638	0	0
Overført til overført resultat	1.214	19.066	19.645	3.822
<b>Disponeret i alt</b>	<b>3.228</b>	<b>35.704</b>	<b>1.212</b>	<b>19.070</b>

Bravour ApS er sambeskattet med alle tilknyttede danske virksomheder og fungerer som administrationselskab.



### 10 Immaterielle anlægsaktiver

	Koncern	
	Koncern- goodwill	Udviklings projekter
T.DKK		
Kostpris 1. januar 2021	91.563	8.827
Regulering til ultimokurs	-788	0
Årets tilgang	34.939	0
Årets afgang	-27.857	0
Kostpris 31. december 2021	97.857	8.827
Afskrivninger 1. januar 2021	33.545	6.620
Regulering til ultimokurs	-424	0
Årets afskrivninger, ved virksomhedskøb	0	440
Årets afskrivninger	7.653	396
Afskrevet på årets afgang	7.080	0
Afskrivninger 31. december 2021	47.854	7.456
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>50.003</b>	<b>1.371</b>
Afskrives over	3 - 10 år	3 - 5 år

Koncernens udviklingsomkostninge, der er anvendt i 2018 - 2019, går primært til etablering af subbrands og udvikling af nye eller forbedret services. Servicebranchen har været præget af konstant faldende priser, men også efterspørgsel efter mere sammensatte og specialiserede services af god kvalitet. Koncernens udviklingsomkostninger anvendes derfor til målrettet at øge effektiviteten i udførelsen af vores services samt til at skabe servicekoncepter, der klart adskiller sig fra konkurrenternes lignende serviceydelser.



## 11 Materielle anlægsaktiver

	Koncern			
	Investerings ejendomme	Grunde og bygninger der er domiciler	Andre an- læg, drifts- materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler
T.DKK				
Kostpris 1. januar 2021	29.191	168.352	250.334	15.056
Regulering til ultimokurs	0	-1.788	-1.925	1.788
Årets tilgang	0	3.629	17.647	112
Årets afgang	-8.556	0	-9.684	0
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>20.635</b>	<b>170.193</b>	<b>256.372</b>	<b>16.956</b>
Opskrivninger 1. januar 2021	0	94.353	0	0
Regulering til ultimokurs	0	-779	0	0
<b>Opskrivninger 31. december 2021</b>	<b>0</b>	<b>93.574</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Afskrivninger 1. januar 2021	0	107.230	211.622	10.538
Regulering til ultimokurs	0	-1.087	-1.450	-68
Årets afskrivninger, ved virksomhedskøb		0	1.733	0
Årets afskrivninger	0	6.734	15.028	1.653
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	0	64	-5.206	0
<b>Afskrivninger 31. december 2021</b>	<b>0</b>	<b>112.941</b>	<b>221.727</b>	<b>12.123</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>20.635</b>	<b>150.826</b>	<b>34.645</b>	<b>4.833</b>
Afskrives over	Afskrive ikke	33 - 50 år	3 - 5 år	10 år
Heraf indgår finansielt leasede aktiver med	0	0	4.591	0

Den regnskabsmæssige værdi af grunde og bygninger ekskl. opskrivninger udgør pr. 31.12.2021 T.DKK 81.868 mod T.DKK 83.739 den 31.12.2020. Årets afskrivning af opskrivningen udgør T.DKK 2.119 og de akkumulerede afskrivninger T.DKK 29.668

## 12 Kapitalandele i dattervirksomheder og andre værdipapirer

	Koncern		Moderselskab	
	Deposita		Deposita	Kapitalan- dele i datter- virksomhed.
T.DKK				
Kostpris 1. januar 2021	1.083		0	66.936
Årets tilgang	-1.083		0	0
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>66.936</b>
Værdireguleringer 1. januar 2021	0		0	114.091
Regulering værdipapirer til ultimokurs	0		0	-3.002
Regulering af kapitalandel tidligere år	0		0	-2.581
Årets resultat	0		0	2.479
Udloddet udbytte	0		0	-20.912
<b>Værdireguleringer 31. december 2021</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>90.075</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>157.011</b>



## 12 Kapitalandele i dattervirksomheder og andre værdipapirer (for Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således: (T.DKK)

### Moderselskabet

Navn	Hjemsted	Ejerandel i %	Selskabs kapital	Bogført værdi	Egen- kapital	Årets resultat
Forenede A/S	Gladsaxe, Danmark	55,171% <sup>1</sup>	1.000	284.594	284.594	4.494
				284.594	284.594	4.494
Minoritetsinteresser				127.583	127.583	2.015
<b>Bravour ApS' andel</b>				<b>157.011</b>	<b>157.011</b>	<b>2.479</b>

<sup>1</sup> Forenede A/S besidder egne aktier på 5,24% af aktiekapitalen. Bravour ApS' andel af egenkapitalen bliver derved 55,171%

### Øvrige datterselskaber

I koncernen indgår følgende dattervirksomheder

Navn	Hjemsted	Valuta	Ejerandel i %	Selskabs kapital	Egen- kapital	Årets resultat
Forenede A/S	Gladsaxe, Danmark	T.DKK	100%	1.000	284.594	4.494
U.C. Ejendomme ApS	Esbjerg, Danmark	T.DKK	100%	125	1.034	-150
Forenede Holding A/S	Gladsaxe, Danmark	T.DKK	100%	1.000	301.390	4.601
Forenede Care A/S	Gladsaxe, Danmark	T.DKK	100%	10.000	20.326	4.195
Forenede Care Krisecentre ApS	Gladsaxe, Danmark	T.DKK	100%	40	-316	145
Forenede Service A/S	Gladsaxe, Danmark	T.DKK	100%	1.100	154.018	-11.713
Förenade Care AB	Malmö, Sverige	T.SEK	100%	10.000	234.283	3.038
Förenade Fastigheter AB	Malmö, Sverige	T.SEK	100%	1.000	2.937	79
Förenade Help AB	Malmö, Sverige	T.SEK	100%	2.232	3.054	-14
Adium Omsorg	Malmö, Sverige	T.SEK	100%	100	11.594	5.736
Hela Sveriges Assistans AB	Stockholm, Sverige	T.SEK	100%	100	21.895	5.055
Sjöstjarnan AB	Malmö, Sverige	T.SEK	100%	500	12.941	7.618
Förenade Service i Sverige	Malmö, Sverige	T.SEK	100%	1.000	55.050	20.483

### Øvrige datterselskaber der er ophørende i koncernen

Forenede Hotelservice A/S	Gladsaxe, Danmark	T.DKK	100%	1.000	629	-757
---------------------------	-------------------	-------	------	-------	-----	------

## 13 Periodeafgrænsningsposter

	Koncern		Moderselskabet	
	2021 T.DKK	2020 T.DKK	2021 T.DKK	2020 T.DKK
Forudbetalt leje og leasing	1.062	14.510	0	0
Forudbetalt softwarelicenser og forsikringer	19.614	3.830	0	0
Øvrige forudbetalt omkostninger	87.338	9.908	0	0
	<b>108.014</b>	<b>28.248</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



### 14 Anpartskapital

Anpartskapitalen nom. 80.000 er på stiftelsestidspunktet den 5. april 2011 tegnet ved apport indskud af 52,25% af aktier i Forenede A/S til dette selskabs indre værdi. Kursen er derved fastsat til 83.670. Stiftelsesomkostningerne har udgjort DKK 0.

	Koncern		Moderselskabet	
	2021 T.DKK	2020 T.DKK	2021 T.DKK	2020 T.DKK
<b>15 Udskudt skat og skatteaktiv, netto</b>				
Udskudt skat 1. januar 2021	28.175	26.266	-487	-263
Kursregulering	-522	862	0	0
Regulering vedrørende tidligere år	-1.316	0	0	0
Udnyttet skatteværdi af underskud i koncernen afsat som selska	3.206	173	487	173
Overtaget ved køb af dattervirksomhed	256	1.941	0	0
Årets hensættelse	-6.323	-1.067	-357	-397
<b>Udskudt skat 31. december 2021</b>	<b>23.476</b>	<b>28.175</b>	<b>-357</b>	<b>-487</b>
Hensat således:				
Udskudt skat	31.340	32.763	0	0
Skatteaktiv	-7.864	-4.588	-357	-487
	<b>23.476</b>	<b>28.175</b>	<b>-357</b>	<b>-487</b>
Hensættelser til udskudt skat specificeres således:				
Immaterielle anlægsaktiver	300	293	0	0
Materielle anlægsaktiver	12.617	12.738	0	0
Værdipapirer der er omsætningsaktiver	0	-9	0	0
Tilgodehavender & lager	0	-312	0	0
Gæld	-1.187	-13	0	0
Hensættelser	-869	0	0	0
Ubeskattede reserver	20.302	19.549	0	0
Udnyttede skattemæssige underskud	-7.687	-4.071	-357	-487
	<b>23.476</b>	<b>28.175</b>	<b>-357</b>	<b>-487</b>
Hensættelser til udskudt skat 1. januar	28.175	26.266	-487	-263
Kursregulering	-525	862	0	0
Overtaget ved køb af dattervirksomhed	260	0	0	0
Udnyttet skatteværdi af underskud i koncernen afsat som selskabsskat	695	2.114	487	173
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-5.129	-1.067	-357	-397
<b>Hensættelser til udskudt skat 31. december</b>	<b>23.476</b>	<b>28.175</b>	<b>-357</b>	<b>-487</b>





	2021 T.DKK	2020 T.DKK	2021 T.DKK	2020 T.DKK
<b>16 Gældsforpligtelser</b>				
Gældsforpligtelser vedrører gæld til realkreditinstitutter, kreditinstitutter, gæld til tilknyttede virksomheder, feriepengeforpligtelser samt forpligtelser fra finansiel leasing:				
	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskabet</b>	
Afdrag, der forfalder inden 1 år	5.270	16.911	0	0
Afdrag, der forfalder efter 1 år til 5 år	11.602	10.154	0	0
Afdrag, der forfalder efter 5 år	19.431	23.131	0	119
	<b>36.303</b>	<b>50.196</b>	<b>0</b>	<b>119</b>
Heraf forpligtelser fra finansiel leasing (minimumsbetalinger):				
Afdrag, der forfalder inden 1 år	2.983	4.339	0	0
Afdrag, der forfalder efter 1 år til 5 år	2.414	2.901	0	0
Afdrag, der forfalder efter 5 år	0	0	0	0
	<b>5.397</b>	<b>7.240</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Nutidsværdi af forpligtelser vedrørende finansiel leasing:				
Indenfor 1 år	3.151	3.151	0	0
Mellem 1 og 5 år	2.129	2.129	0	0
Efter 5 år	0	0	0	0
	<b>5.280</b>	<b>7.040</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gældsforpligtelser vedrørende indefrosset feriepenge				
Afdrag, der forfalder inden 1 år	3.467	3.624	0	0
Afdrag, der forfalder efter 1 år til 5 år	13.869	14.500	0	0
Afdrag, der forfalder efter 5 år	52.011	54.522	0	0
	<b>69.347</b>	<b>72.646</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 17 Anden gæld

I regnskabsposten for 2021 indgår skyldige feriepenge og A-skat.



	Koncern	
	2021 T.DKK	2020 T.DKK
<b>18 Evenualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>		
<b>Sikkerhedsstillelser for egne forpligtelser</b>		
<b>Koncern</b>		
Forenede A/S har afgivet støtteerklæringer til fordel for enkelte af Forenede Care A/S' kunder for opfyldelsen af indgået kontrakt om drift af plejecentre m.m.		
Leje- og operationelle leasing forpligtelser	278.453	173.334
Koncernen har gennem dets bankforbindelse tegnet bankgaranti for forpligtelser overfor tredjemand	55.224	54.960
Koncernen har udstedt ejerpantebreve til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter	24.324	24.453
Der er udstedt virksomhedspant i de svenske dattervirksomheder til deres svenske bankforbindelser	57.060	63.137
Grunde og bygninger er stillet til sikkerhed for gæld til realkredit- og kreditinstitutter. Den regnskabsmæssige værdi heraf udgør	163.645	147.744
Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst m.v. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.		



### 19 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Revisionshonorar til Deloitte	1.955	1.707
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	122	0
Andre ydelser	681	71
	<b>2.758</b>	<b>1.778</b>

### 20 Nærtstående parter og ejerforhold

#### Bestemmende indflydelse

Kirsten Bangsbo Krogh  
Søbrinken 9  
3450 Allerød

#### Grundlag

Hovedanpartshaver, Ejerandel 100%

Kristian Th. Kjølbøye  
Hambros Alle 7  
2900 Hellerup

Hovedanpartshaver, Stemmerettighed 100%

Lars Michael Folkmann  
Johannevej 17B  
2920 Charlottenlund

Administrerende direktør

#### Transaktioner

Der har i året ikke været gennemført transaktioner med nærtstående parter på ikke-normale markedsvilkår.

### 21 Omtale af betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

COVID-19 har gennem 2021 fortsat koncernens daglige drift i begge forretningsområder. Såvel vor egen drift, vore kunders samt vor forsyningskæde er blevet påvirket med bl.a. stigende priser på materialer. Den samlede økonomiske indvirkning kan ikke opgøres endnu, vi har haft lavere indtægter fra selskabets omsorgsaktiviteter og kantinedrift samt øgede indtægter i rengøringsaktiviteterne. Koncernen påføres endvidere øget omkostninger til afløsning af fraværende personale og materialer til forebyggelse af smittespredningen. Pandemien virker til at klinge af, men det konkrete omfang samt ikke mindst følgevirkninger i form af stigende priser og vanskeligere rekruttering må forventes. Slutteligt forventes myndighedernes kompensationsordninger og restriktioner at aftage i begge lande.

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet øvrige begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

### 22 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

	Koncern		Moderselskab	
	2021 T.DKK	2020 T.DKK	2021 T.DKK	2020 T.DKK
Finansielle indtægter	-32	-400	0	-49
Finansielle omkostninger	2.846	2.374	64	31
Afskrivninger og nedskrivninger	34.193	32.497	0	0
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder	0	6.764	-2.479	-20.476
Skat af årets resultat	2.955	15.500	-358	-399
	<b>39.962</b>	<b>56.735</b>	<b>-2.773</b>	<b>-20.893</b>



<b>23 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>				
Ændring i varebeholdninger	819	-1.411	0	0
Ændring i tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	-43.211	56.884	0	0
Ændring i øvrige tilgodehavender ekskl. dattervirksomheder	42.653	-83.790	2.874	-2.873
Ændring i gæld til dattervirksomheder	850	0	-354	-4.545
Ændring i gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser	12.791	4.587	19	0
Ændring i anden gæld	-23.949	8.295	-1.387	1.526
	<b>-10.047</b>	<b>-15.435</b>	<b>1.152</b>	<b>-5.892</b>
<b>24 Likviditetsvirkning af finansielle indtægter</b>				
Finansielle indtægter og lignende	32	11	0	49
	<b>32</b>	<b>11</b>	<b>0</b>	<b>49</b>
<b>25 Likviditetsvirkning af finansielle omkostninger</b>				
Finansielle omkostninger og lignende	2.846	3.763	64	31
Amortiseringsomkostninger	0	-3	0	0
	<b>2.846</b>	<b>3.760</b>	<b>64</b>	<b>31</b>
<b>26 Likvide beholdninger</b>				
Likvide midler	197.530	172.931	29.095	8.264
Gæld til pengeinstitutter ved træk på driftskreditter	-65.021	-11.977	0	0
	<b>132.509</b>	<b>160.954</b>	<b>29.095</b>	<b>8.264</b>