

Bravour ApS

Buddingevej 312 - 316, 2860 Søborg

(CVR. nr. 33 59 52 12)

Årsrapport

2020

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 3. juni 2021.

Christian Th. Kjølbye

Dirigent

Indholdsfortegnelse

	Side
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors erklæringer	4
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	6
Hoved- og nøgletaloversigt	7
Ledelsesberetning	8
Årsrapport 1. januar - 31. december 2020	
Anvendt regnskabspraksis	11
Resultatopgørelse	19
Balance	20
Egenkapitalopgørelse	22
Pengestrømsopgørelse	24
Noter	25

Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Bravour ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Søborg, den 3. juni 2021

Direktion:



Lars Michael Folkmann

Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejerne i Bravour ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Bravour ApS for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Den uafhængige revisors erklæringer (fortsat)

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 3. juni 2021

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 96 35 56

 Henrik Jacob Vilmann Wellejus

statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne24807



Christian Sanderhage

statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne23347

Selskabsoplysninger

Selskabet Bravour ApS
Buddingevej 312 - 316
2860 Søborg

Telefon: 3969 5050

CVR-nr.: 33 59 52 12
Stiftet: 5. april 2011
Hjemsted: Gladsaxe
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Direktion Lars Michael Folkmann

Revision Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
2300 København S

Bankforbindelse Danske Bank

Generalforsamling Ordinær generalforsamling afholdes 3. juni 2021 på selskabets adresse

Dirigent Christian Th. Kjølbbye

Hoved- og nøgletal for koncernen

Koncernens udvikling kan beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2020 T.DKK	2019 T.DKK	2018 T.DKK	2017 T.DKK	2016 T.DKK
Resultatopgørelsen					
Nettoomsætning	2.573.950	2.500.625	2.224.094	2.441.566	2.400.972
Resultat før afskrivninger og finansielle poster (EBITDA)	92.439	68.437	77.146	97.873	82.291
Resultat af primær drift	59.942	41.472	54.453	68.745	46.803
Resultat af finansielle poster, netto	-1.974	-3.752	-2.419	-4.018	-3.587
Årets resultat	35.704	27.070	38.639	48.861	32.894
Balancen					
Anlægsaktiver	289.204	290.393	233.824	213.609	197.703
Omsætningsaktiver	627.591	577.974	543.246	522.355	527.244
Aktiver i alt	916.795	868.367	777.070	735.964	724.947
Investering i immaterielle og materielle anlægsaktiver					
	37.359	83.741	45.751	37.315	17.822
Egenkapital					
Langfristet gæld	102.307	74.320	36.721	48.029	57.399
Kortfristet gæld	439.415	460.985	428.778	400.805	426.171
Pengestrømsopgørelse					
Pengestrøm fra driften	127.823	34.993	77.394	35.415	60.513
Pengestrøm til investeringer	-28.279	-85.953	-52.096	-43.485	-27.143
Pengestrøm fra finansiering	36.181	23.737	-11.199	-16.479	-39.788
Pengestrøm i alt	135.725	-27.223	14.099	-24.549	-6.418
Nøgletal					
Overskudsgrad	2,3%	1,7%	2,4%	2,8%	1,9%
Afkastningsgrad	6,5%	4,8%	7,0%	9,3%	6,5%
Soliditetsgrad	37,3%	34,9%	36,6%	35,4%	30,3%
Egenkapitalforrentning	11,1%	9,2%	14,2%	20,3%	15,6%

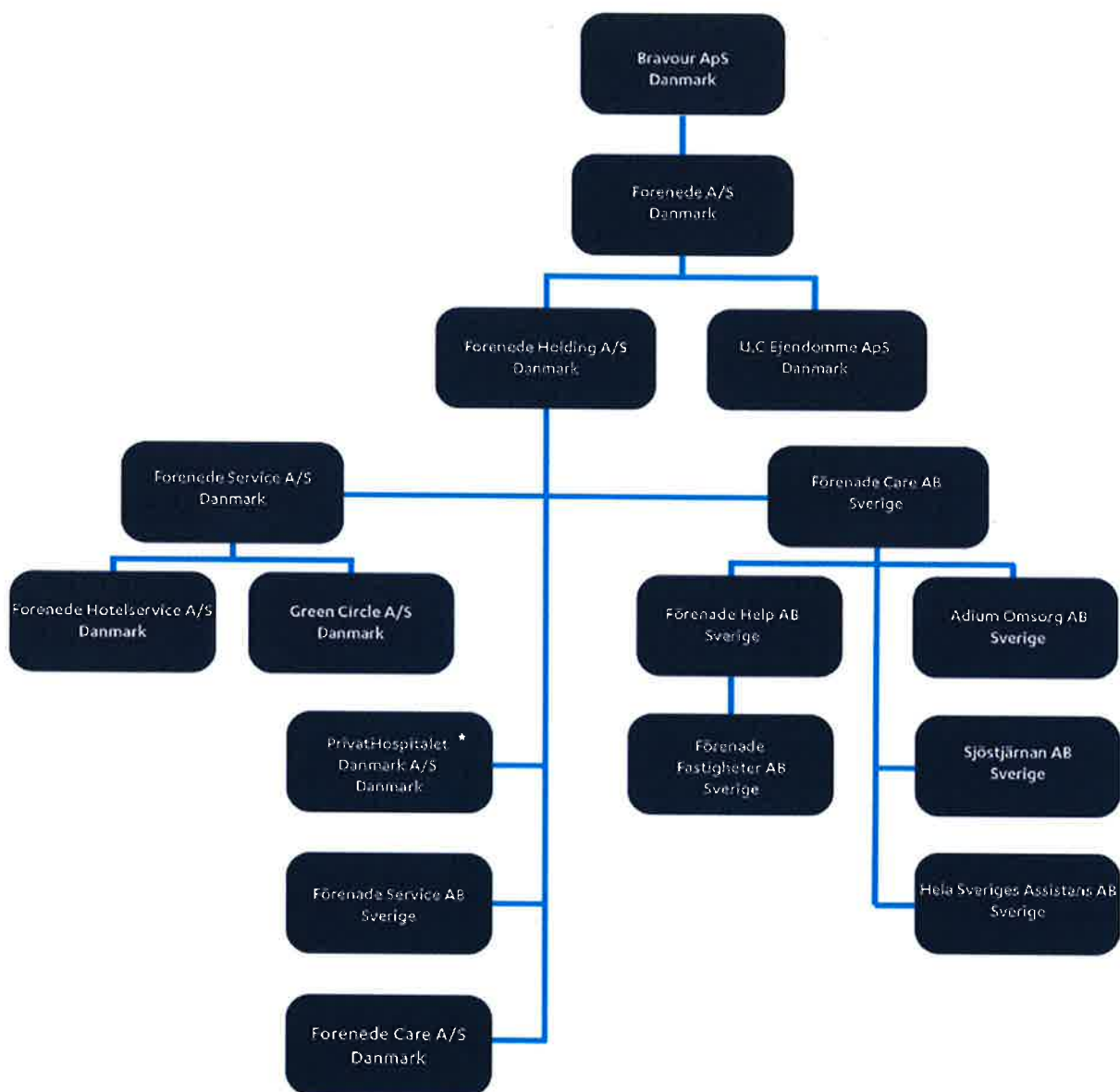
Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Nøgletalsvejledning". De anførte nøgletal er beregnet således:

Nøgletal/Definitioner

Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift X100}}{\text{Nettoomsætning}}$	Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo X 100}}{\text{Samlede aktiver}}$
Afkastningsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift X100}}{\text{Samlede aktiver}}$	Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Årets resultat x 100}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Ledelsesberetning

Bravour ApS er Forenede koncernens moderselskab med en ejerandel på 52,28%. Koncernen er opbygget således:



* Afhændet i 2021

Ledelsesberetning

Bravour ApS formål er hovedsagligt at fungere som holdingselskab for Forenede A/S. Bravour ApS erhvervede i 2011 52,28 % af aktierne i Forenede A/S. I det Forenede A/S besidder 5,24% egne aktier er Bravour ApS' ejerandel reelt 55,171%.

Koncernens hovedaktiviteter

Koncernen er i dag en af Nordens største familieejede servicekoncerner med en omsætning på DKK 2,5 milliarder og med godt 9.000 medarbejdere i Danmark og Sverige, omregnet til 5.225 fuldtidsstillinger.

Årets resultat af den primære drift på 35.7 m DKK imod 27.0 m DKK året før må anses for tilfredsstillende. Det positive resultat skyldes primært ekstraordinære tiltag og muligheder inden for rengøring i forbindelse med Corona. De tiltag har opvejet et tilsvarende fald i aktiviteten hos kantiner og hotelservice som følge af nedlukninger og øget hjemmearbejde.

Vores omsorgsforretning har som følge af Corona-epidemien vist svaghedstegn, da de svenske myndigheder siden årets slutning har holdt mange borgere i eget hjem for at minimere smitte. Det har resulteret i tomme pladser på vores plejehjem i Sverige. Tendensen forventes at fortsætte i 2021. Helt overordnet forventer vi dog en stigende efterspørgsel på plejehjemspladser i både Danmark og Sverige som følge af den demografiske udvikling.

Omsætningsmæssigt ligger Forenede koncernens udvikling pænt med en vækst på 4,6%. Vi fastholder og udvikler vores kunder, og har i et turbulent år formået at udvide forretningen.

Forenede Care - Omsorgsforretningen i Danmark og Sverige

Forenede Koncernen har som mål at levere branchens bedste omsorgsløsninger gennem vores omsorgsforretning, Forenede Care, der driver både plejecentre, hjemmepleje og krisecentre samt rehabiliteringscenter og personlig assistance i Danmark og Sverige.

Forenede Care A/S har som mål fortsat at være et troværdigt supplement til den danske offentlige sektor på omsorgsområdet, og derigennem tilbyde borgere i stadig flere af landets kommuner flere valgmuligheder.

Forenede Care AB er blandt de største omsorgsvirksomheder på det svenske marked, og har som mål at tilbyde branchens bedste omsorgsløsninger i tæt samarbejde med kommunerne i Sverige.

Forenede Care i Danmark og Sverige vil fortsat arbejde målrettet for at sikre frit valg til alle på ældre- og socialområdet. 43 kommuner i Danmark har allerede indgået aftaler om friplejehjem, og vi forventer derfor færre udbud af plejecentre og mere egen drift af friplejehjem fremover. I Danmark forventes det at udvide med nye aktiviteter på det sociale og sundhedsfaglige område. I Sverige vil vi fortsat have fokus på at levere kvalitetsløsninger og befæste virksomheden som en af de førende i markedet. Samtidig satses der på at udvide konceptet til nye segmenter og styrke satsninger på allerede eksisterende områder.

Forenede Service - Facility service-forretningen i Danmark og Sverige

Foruden omsorgsforretningen består Forenede Koncernen af Forenede Service, der i Danmark tilbyder rengøring, catering, hotelservice og ejendomsdrift, samt rengøring og tilknyttede serviceløsninger i Sverige.

Forenede Service A/S er blandt de største facility service-virksomheder i Danmark. Forenede Service driver i Danmark foruden rengøring en række kantiner, under konceptet "Kokkenes Køkken", ligesom vi har specialiserede tilbud til hoteller og kunder med behov for ejendomsdrift.

Ledelsesberetning

Förenade Service AB har i 2020 nået en milepæl med 500 m SEK i omsætning. Vi har fokus på at blive den svenske servicebranches bedst uddannede selskab. I dag har 75% af medarbejderne et uddannelsesbevis, og medarbejdere på alle niveauer uddannes vedvarende og sideløbende med deres daglige arbejde.

Trods nedlukninger og hjemmearbejde og dermed reduceret forretning i bl.a. kantine- og hotelservice har COVID-situationen skabt øget efterspørgsel i rengøringsbranchen, herunder mulighed for kreative serviceløsninger bl.a. med vaccinationsservice i Sverige. På den baggrund er det på den samlede Forenede Service-forretning opnået et tilfredsstillende resultat i både Danmark og Sverige.

I Danmark har Forenede Service A/S fokus på forretningsudvikling, og på at klargøre sin organisation så vi er i stand til at møde nye kunders krav til serviceløsninger; såvel enkelttydelser som mere samlede Facility Management-aftaler. Vi skal fortsat udvikle vores organisation og processer, så vi også fremover fremstår som en familieejet, moderne og professionel leverandør til virksomheder i Danmark.

Den svenske del af forretningen, Förenade Service AB, har traditionelt haft fokus på den offentlige sektor. Da vi nu efter at have passeret 500 m SEK i kritisk masse i 2020, vil vi fremover udvide aktiviteterne til også at omfatte relevante kundesegmenter i det private marked.

Samfundsansvar

For koncernens lovpligtige redegørelse for CSR, jf. årsregnskabslovens § 99a henvises til www.forenede.dk/csr

Renterisci

Koncernens samlede kreditter hos kredit- og realkreditinstitutter udgør 62 m DKK pr. 31.12.2020 mod 142 m DKK i 2019. Kreditterne er med variable renter, hvorfor driftsresultatet påvirkes af ændringer i markedsrenten med ca. 0,6 m DKK pr. procentpoint p.a.

Valutarisci

62% af koncernens aktiviteter foregår i Sverige, og af moderselskabets samlede aktiver udgør ca. 276 m DKK kapitalandele i svenske datterselskaber. Koncernens samlede værdi og resultat er derfor kraftigt påvirket af kursforholdet mellem den danske og svenske krone. En kursændring på 1 procentpoint ændre egenkapitalen med ca. 2,8 m DKK.

Egenkapitalelen er i 2020 påvirket positivt med 9,8 m DKK som følge af stigning i den svenske kronekurs. Koncernen har ikke indgået nogen sikringsakt for at imødegå valutakursudsving, idet koncernen ikke har aktuelle planer om at realisere investeringer i de svenske selskaber.

Prisrisici

Servicebranchen (inden for rengørings- og omsorgsområdet) har traditionelt været præget af meget små dækningsgrader, og samtidig er begge områder meget personaletunge. Koncernens indtjening er derfor meget afhængig af ændringerne i de overenskomstaftaler, der løbende indgås mellem arbejdsmarkedets hovedorganisationer. De væsentligste af de overenskomster koncernens medarbejdere er omfattet af, er for år 2020-22 færdigbehandlet, hvorved selskabets væsentligste omkostninger er kendt for det kommende år.

Ledelsesberetning

Forventninger til 2021

Som følge af ændret bestyrelse og koncernledelse i 2020 vil 2021 blive et år med fokus på øget samarbejde mellem koncernens divisioner, herunder at udnytte de naturlige stordriftsfordele vi oplever som én samlet koncern.

Ambitionen er fortsat at levere branchens bedste omsorgs- og serviceløsninger, og den samlede koncernledelse vil i 2021 tage initiativer til at styrke koncernens platforme inden for salg, kommunikation og marketing således, at vi står endnu bedre rustet til at møde forventningerne fra kunderne og det omkring liggende samfund.

Vi forventer en fortsat stabil udvikling i omsætningen, drevet af en mere fokuseret salgstilgang og større fokus på at sikre koncernens langsigtede indtjening.

Corona-epidemien forventes dog i 2021 fortsat at give såvel udfordringer som muligheder. Vi forventer fortsat stor efterspørgsel på øget hygiejne, rengøring og særlige løsninger omkring fx vaccinationer. Tilgængæld må vi forvente en langsom normalisering af kantinedriften og hotelservice, der det meste af året forventes negativt påvirket heraf. Hos Forenede Care i Sverige forventer vi, at kommunerne fortsat vil søge at holde borgere i eget hjem, indtil Corona-situationen bedres, hvilket vil betyde tomme pladser frem til efteråret.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Bravour ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C stor.

Oplysninger om selskabets samfundsansvar, politik for miljø og respekt af menneskerettigheder samt den kønsmæssige sammensætning af ledelsen er offentliggjort på koncernens hjemmeside: www.forene.dk/csr

De anvendte regnskabsprincipper er uændret i forhold til sidste år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Bravour ApS samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytte og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Positive og negative forskelsbeløb fra erhvervede virksomheder kan, som følge af ændring i indregning og måling af nettoaktiver, reguleres indtil udgangen af det regnskabsår, der følger efter anskaffelsesåret. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Anvendt regnskabspraksis

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

Segmentoplysninger

Der gives segmentoplysninger om omsætningen i koncernens aktivitetsområder. De rapportbare segmenter er identiske med sidste års rapporterbare segmenter. Hospitalsservices og ældreomsorg er vist samlet af konkurrencemæssige hensyn.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Resultatopgørelsen for udenlandske dattervirksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs. Balanceposterne omregnes til balancedagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af egenkapitaler primo året og valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af resultatopgørelsen til balancedagens kurs, indregnes direkte i egenkapitalen.

Resultatopgørelsen for integrerede udenlandske enheder omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs, idet poster afledt af ikke-monetære balanceposter dog omregnes til transaktionsdagens kurser for de underliggende aktiver eller forpligtelser. Monetære balanceposter omregnes til balancedagens kurs, mens ikke-monetære poster omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregningen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster. Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter samt med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug omfatter forbrug af varer og tjenesteydelser, herunder fremmed assistance og andre direkte omkostninger, der er medgået til udførelse og fremstilling af Selskabets varer og serviceydelser til opnåelse af årets omsætning.

Anvendt regnskabspraksis

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet. Avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver indgår ikke i andre driftsindtægter og -omkostninger men istedet som en del af årets af- og nedskriver af anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter alle omkostninger forbundet med medarbejdernes ansættelse i selskabet. Omkostningerne omfatter løn og gage, pensioner, andre sociale omkostninger samt personaleomkostninger i øvrigt. Desuden medtages koncerninterne personaleomkostninger i det omfang selskabet har gjort brug af koncernens stabspersonale. Tilskud og refusioner modtaget fra offentlige myndigheder modregnes i de samlede personaleomkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger samt af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af resultat efter skat for året med fradrag af afskrivning af goodwill under posterne "resultat af kapitalandele i dattervirksomheder".

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer og amortisering af realkreditlån.

Selskabsskat og udskudt skat

Moderselskabet er sambeskattet med de danske koncernforbundne virksomheder. Udenlandske koncernforbundne virksomheder er ikke omfattet af sambeskatningen.

Bravour A/S fungerer som administrationsselskab. Den samlede danske skat af de danske koncernforbundne virksomheder fordeles på såvel overskud som underskud i de koncernforbundne danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner. Rentetilæg, som følge af for lidt betalt acontoskat, betragtes som en yderligere selskabsskat for året og afsættes i resultatopgørelse sammen med den beregnet skat.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Anlægsaktiver generelt

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved normal afskrivning. Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede fremtidige nettoindtægter fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill er optaget til anskaffelsespris med fradrag af lineære afskrivninger over aktivets forventede økonomiske levetid.

Når koncernen overtager en aktivitet fra en kunde som følge af dennes outsourcing af aktiviteten, vil koncernen i nogen situationer blive pålagt meromkostninger til afvikling eller omstrukturering af overdraget personale. Er meromkostningerne medkalkuleret i tilbuddet til kunden, optages meromkostningerne som en forpligtelse og goodwill ved kontraktstart. Aktiviteringen af meromkostningerne sker dog kun i de situationer hvor koncernen ikke kompenseres herfor af dets kunder i samme takt som omkostningerne afholdes.

Afskrivninger af aktivet foretages lineært over 10 år. Selskabet antager, at den økonomiske levetid for goodwill ud fra brancheforhold og tidligere års erfaringer kan ansættes til 10 år. Aktiverede meromkostninger ved overtagelse af aktiviteter i tilknytning til kundernes outsourcing, afskrives over kontrakternes individuelle løbetid. Typisk 3 - 5 år.

Udviklingsomkostninger

Omkostninger forbrugt til udvikling af nye systemer aktiveres og afskrives over aktivets forventede levetid, som er fastsat til 3 år. Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de aktiverede udviklingsomkostninger i balancen indregnes i posten "reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen. Reserven formindskes i værdi som følge af afskrivningerne.

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i koncernen kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som im-materielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Anvendt regnskabspraksis

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger anvendt som domicilejendomme, indretning af lejede lokaler, andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug.

Domicilejendomme værdiansættes til anskaffelsespris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Investeringsejendomme måles ved første indregning til kostpris, der består af ejendommens købspris tillagt direkte tilknyttede anskaffelsesomkostninger. Investeringsejendomme måles efterfølgende til dagsværdi, der svarer til det beløb, som den enkelte ejendom vurderes at ville kunne sælges for på balancedagen til en uafhængig køber. Regnskabsårets regulering af ejendommens dagsværdi indregnes i resultatopgørelsen.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger, der er domicilejendomme	25 - 50 år
Bygninger, der er investeringsejendomme	afskrives ikke
Bygningsinstallationer	12½ år
Indretning af lejede lokaler	10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar,	3 - 5 år
Software, edb og installationer	3 - 5 år

Afskrivningsgrundlaget udgør den bogførte anskaffessum med tillæg af opskrivninger og med fradrag af eventuel scrapværdi. Scrapværdien udgør det enkelte anlægsaktivs skønnede salgsværdi efter endt brugstid. Kun ejendommene skønnes at have en scrapværdi, der tager udgangspunkt i grundværdiens andel af den bogførte værdi.

Nyanskaffelser med en anskaffelsespris under DKK 14.100 omkostningsføres fuldt ud i anskaffelsesåret med mindre anskaffelserne indgår i en samlet større investering. Afskrivninger samt avance og tab ved løbende udskiftning af materielle anlægsaktiver medtages under afskrivninger.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rentefod eller en tilnærmet værdi heraf som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten " Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af positiv forskelsværdi (goodwill) og fradrag af en resterende negativ forskelsværdi (negativ goodwill).

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Har moderselskabet en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil. Dette gælder også såfremt moderselskabet har til hensigt at dække underbalancen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. I tilfælde, hvor kostprisen er højere end nettorealisationsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår samt leveret ikke faktureret varer og tjenesteydelser.

Egenkapital

Udbyttet, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Egne kapitalandele

Et beløb svarende til kostprisen for egne kapitalandele fragår i egenkapitalens frie reserver. Salgssummer ved afhændelsen af egne kapitalandele indregnes ligeledes direkte på egenkapitalen. Udbytte af egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

Anvendt regnskabspraksis

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse, bortset fra ved virksomhedsovertagelse, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførelsesberettigede skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster.

Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Under gældsforpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider og koncernmellemværender.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne og andre koncernforbundne selskaber.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger modregnet træk på driftskreditter ydet af pengeinstitutter.

Nøgletal

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Nøgletalsvejledning".

Resultatopgørelse

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020 T.DKK	2019 T.DKK	2020 T.DKK	2019 T.DKK
Nettoomsætning	1	2.573.950	2.500.625	0	0
Vareforbrug		-186.479	-175.439	0	0
Bruttoresultat		2.387.471	2.325.186	0	0
Andre driftsindtægter	2	29.121	8.543	0	0
Andre eksterne omkostninger		-209.834	-200.085	-878	-143
Personaleomkostninger	3	-2.114.319	-2.065.207	-945	-1.030
Resultat før afskrivninger og finansielle poster (EBITDA)		92.439	68.437	-1.823	-1.173
Af- og nedskrivninger	4	-32.497	-26.965	0	0
Resultat af primær drift		59.942	41.472	-1.823	-1.173
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder	5	-6.764	0	20.476	15.474
Finansielle indtægter	6	400	11	49	0
Finansielle omkostninger	7	-2.374	-3.763	-31	-64
Resultat før skat		51.204	37.720	18.671	14.237
Skat af årets resultat	8	-15.500	-10.650	399	260
Årets resultat		35.704	27.070	19.070	14.497
Forslag til resultatdisponering	9				

Balance

AKTIVER	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020 T.DKK	2019 T.DKK	2020 T.DKK	2019 T.DKK
Anlægsaktiver					
Immaterielle anlægsaktiver					
Goodwill	10	58.018	65.889	0	0
Udviklingsprojekter	10	2.207	3.258	0	0
		60.225	69.147	0	0
Materielle anlægsaktiver					
Grunde og bygninger	11	155.475	147.774	0	0
Investeringsejendomme	11	29.191	29.191		
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	11	38.712	38.507	0	0
Indretning af lejede lokaler	11	4.518	3.910	0	0
		227.896	219.382	0	0
Finansielle anlægsaktiver					
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	12	0	0	181.027	160.376
Deposita	12	1.083	1.864	0	0
		1.083	1.864	181.027	160.376
Anlægsaktiver i alt		289.204	290.393	181.027	160.376
Omsætningsaktiver					
Råvarer og hjælpematerialer		4.168	7.784	0	0
Varebeholdninger i alt		4.168	7.784	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		265.335	297.685	0	0
Skatteaktiv	15	4.588	3.736	486	263
Tilgodehavende tilknyttet virksomhed		1.231	0	5.067	0
Tilgodehavende selskabsskat		11.073	11.390	1.565	1.726
Andre tilgodehavender		140.017	114.913	2.914	41
Periodeafgrænsningsposter	13	28.248	28.875	0	0
Tilgodehavender i alt		450.492	456.599	10.032	2.030
Likvide beholdninger		172.931	113.591	8.264	12.365
Omsætningsaktiver i alt		627.591	577.974	18.296	14.395
Aktiver i alt		916.795	868.367	199.323	174.771

Balance

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020 T.DKK	2019 T.DKK	2020 T.DKK	2019 T.DKK
PASSIVER					
Anpartskapital	14	80	80	80	80
Reserver for nettoopskrivninger efter indre værdies metode		0	0	114.088	93.437
Reserve for opskrivning af ejendomme		29.610	31.273	0	0
Reserver for udviklingsomkostninger		950	1.402	0	0
Overført resultat		164.577	137.993	81.051	77.229
Foreslået udbytte for regnskabsåret		0	2.000	0	2.000
Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet i alt		195.217	172.748	195.219	172.746
Minoritetsinteresser		147.093	130.312	0	0
Egenkapital i alt		342.310	303.060	195.219	172.746
Hensættelse til udskudt skat	15	32.763	30.002	0	0
Hensættelser i alt		32.763	30.002	0	0
Kreditinstitutter	16	33.285	48.255	0	0
Anden langfristet gæld	16	69.022	26.065	150	119
Langfristede gældsforpligtelser		102.307	74.320	150	119
Kreditinstitutter og Anden gæld - kortfristet del	16	20.535	6.091	0	0
Gæld til pengeinstitutter		11.977	88.362	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		39.444	55.116	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		381	0	2.352	1.830
Selskabsskat		6.592	2.380	0	0
Periodeafgrænsingsposter		152.406	138.635	0	0
Anden gæld	17	208.080	170.401	1.602	76
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		439.415	460.985	3.954	1.906
Gældsforpligtelser i alt		541.722	535.305	4.104	2.025
Passiver i alt		916.795	868.367	199.323	174.771
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	18				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	19				
Nærtstående parter og ejerforhold	20				
Omtale af betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning	21				

Egenkapitalopgørelse

Moderselskab

	Selskabs-kapital	Reserve for nettopskrivning af kapitalandele efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapitalopgørelse 2020					
Egenkapital pr. 1. januar 2020	80	93.437	77.229	2.000	172.746
Kursregulering ved omregning til ultimokurs	0	5.403	0	0	5.403
Overført af årets resultat	0	15.248	3.822	0	19.070
Udbetalt udbytte til aktionærerne	0	0	0	-2.000	-2.000
Egenkapital pr. 31. december 2020	80	114.088	81.051	0	195.219

	Selskabs-kapital	Reserve for nettopskrivning af kapitalandele efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapitalopgørelse 2019					
Egenkapital pr. 1. januar 2019	80	84.527	74.978	2.000	161.585
Kursregulering ved omregning til ultimokurs	0	-1.336	0	0	-1.336
Overført af årets resultat	0	10.246	2.251	2.000	14.497
Udbetalt udbytte til aktionærerne	0	0	0	-2.000	-2.000
Egenkapital pr. 31. december 2019	80	93.437	77.229	2.000	172.746

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Selskabs kapital	Overført resultat	Reserve for opskrivning af ejendomme	Reserve for udviklingsomkostninger	Foreslået udbytte	Minoritetsinteresser	I alt
Egenkapitalopgørelse 2020							
Egenkapital pr. 1. januar 2020	80	137.993	31.273	1.402	2.000	130.312	303.060
Kursregulering ved omregning til ultimokurs	0	5.403	0	0	0	4.390	9.793
Årets regulering af bundne reserver	0	2.115	-1.663	-452	0	0	0
Overført af årets resultat	0	19.066	0	0	0	16.638	35.704
Udbetalt udbytte til aktionærerne	0	0	0	0	-2.000	-4.247	-6.247
Egenkapital pr. 31. december 2020	80	164.577	29.610	950	0	147.093	342.310
Egenkapitalopgørelse 2019							
Egenkapital pr. 1. januar 2019	80	126.992	32.321	194	2.000	123.072	284.659
Kursregulering ved omregning til ultimokurs	0	-1.336	0	0	0	-1.086	-2.422
Årets regulering af bundne reserver	0	-160	-1.048	1.208	0	0	0
Overført af årets resultat	0	12.497	0	0	2.000	12.573	27.070
Udbetalt udbytte til aktionærerne	0	0	0	0	-2.000	-4.247	-6.247
Egenkapital pr. 31. december 2019	80	137.993	31.273	1.402	2.000	130.312	303.060

Pengestrømsopgørelse

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020 T.DKK	2019 T.DKK	2020 T.DKK	2019 T.DKK
Årets resultat		35.704	27.070	19.070	14.497
Reguleringer	22	56.735	41.367	-20.893	-15.670
Ændring i driftskapital	23	46.417	-15.435	-5.892	908
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		138.856	53.002	-7.715	-265
Renteindtægter og lignende	24	400	11	49	0
Renteudbetalinger og lignende	25	-2.371	-3.760	-31	-64
Pengestrømme fra ordinær drift		136.885	49.253	-7.697	-329
Betalt selskabsskat		-9.062	-14.260	337	-1.424
Pengestrømme fra driftsaktivitet		127.823	34.993	-7.360	-1.753
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-788	-58.425	0	0
Køb af materielle anlægsaktiver		-36.571	-25.316	0	0
Salg af materielle anlægsaktiver		-1.494	543	0	0
Modtagne udbytter		0	0	5.228	5.228
Nedbringelse af deposita		781	-333	0	0
Andre pengestrømme fra investeringsaktivitet		9.793	-2.422	0	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-28.279	-85.953	5.228	5.228
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter, banker og leasingselskaber		37.913	-11.590	0	0
Optagelse og nettofinansiering af langfristet gæld		4.515	41.574	31	119
Betalt udbytte		-6.247	-6.247	-2.000	-2.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		36.181	23.737	-1.969	-1.881
Ændring i likvider		135.725	-27.223	-4.101	1.594
Likvide beholdninger, primo		25.229	52.452	12.365	10.771
Likvide beholdninger, ultimo	26	160.954	25.229	8.264	12.365

Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	2020 T.DKK	2019 T.DKK	2020 T.DKK	2019 T.DKK
1 Segmentoplysninger, nettoomsætning				
Aktiviteter				
Facility services og -management	968.691	923.690	0	0
Hospitalsservice og ældreomsorg	1.396.585	1.418.396	0	0
Ejendomsservice	97.982	42.290		
Kantinedrift	110.692	116.249	0	0
	2.573.950	2.500.625	0	0
Geografiske markeder				
Danmark	965.816	930.164	0	0
Sverige	1.608.134	1.570.461	0	0
	2.573.950	2.500.625	0	0
2 Andre driftsindtægter				
Lejeindtægter	5.725	4.802	0	0
Fortjeneste ved salg af aktiviteter	412	1.093	0	0
Modtaget kompensation for COVID19 relaterede omkostninger	22.984	0		
Øvrige intægter	0	2.648	0	0
	29.121	8.543	0	0
3 Personaleomkostninger				
Lønninger og gager	1.671.438	1.631.846	872	959
Pensioner	111.775	105.449	67	67
Andre omkostninger til social sikring	332.170	316.191	3	4
Offentlige tilskud og refusioner	-28.832	-29.493	0	0
Øvrige personaleomkostninger	27.768	41.214	3	0
	2.114.319	2.065.207	945	1.030
I henhold til årsregnskabsloven §93b, stk. 3 oplyses der ikke om vederlag til bestyrelse eller direktion.				
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	5.225	5.537	1	1
4 Afskrivninger				
Goodwill	8.649	6.229	0	0
Indretning af lejede lokaler	2.176	1.549	0	0
Udviklingsprojekt	1.061	350	0	0
Grunde og bygninger	6.481	6.028	0	0
Inventar, biler og maskiner	14.273	13.120	0	0
Fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver	-143	-311	0	0
	32.497	26.965	0	0

Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	2020 T.DKK	2019 T.DKK	2020 T.DKK	2019 T.DKK
5 Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder				
Andel af overskud i dattervirksomheder	0	0	20.476	15.474
Resultat fra ophørende aktiviteter	-1.130	0	0	0
Nedskrivning af værdi af kapitalandele i Dattervirksomheder der	-5.634	0	0	0
	-6.764	0	20.476	15.474
6 Finansielle indtægter				
Valutakursregulering	177	0	0	0
Øvrige finansielle indtægter	223	11	49	0
	400	11	49	0
7 Finansielle omkostninger				
Amortiseringsomkostninger	3	3	0	0
Valutakursregulering	0	886	0	0
Øvrige finansielle omkostninger	2.371	2.874	31	64
	2.374	3.763	31	64
8 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	16.641	10.567	-2	-263
Årets udskudte skat	-1.205	15	-397	3
Skat af årets skattepligtige indkomst vedrørende tidligere år	64	68	0	0
	15.500	10.650	-399	-260
9 Forslag til resultatdisponering				
Hensat til reserver for opskrivning efter den indre værdis metode	0	0	15.248	10.246
Foreslået udbytte	0	2.000	0	2.000
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	16.638	12.573	0	0
Overført til overført resultat	19.066	12.497	3.822	2.251
Disponeret i alt	35.704	27.070	19.070	14.497

Bravour ApS er sambeskattet med alle tilknyttede danske virksomheder og fungerer som administrationselskab.

Noter til årsrapporten

10 Immaterielle anlægsaktiver

	Koncern	
	Koncern- goodwill	Udviklings projekter
T.DKK		
Kostpris 1. januar 2020	98.328	8.817
Regulering til ultimokurs	1.393	0
Årets tilgang	0	10
Årets afgang	-8.158	0
Kostpris 31. december 2020	91.563	8.827
Afskrivninger 1. januar 2020	32.439	5.559
Regulering til ultimokurs	615	0
Årets afskrivninger	8.649	1.061
Afskrevet på årets afgang	-8.158	0
Afskrivninger 31. december 2020	33.545	6.620
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	58.018	2.207
Afskrives over	3 - 10 år	3 - 5 år

Koncernens udviklingsomkostninge, der er anvendt i 2018 - 2019, går primært til etablering af subbrands og udvikling af nye eller forbedret services. Servicebranchen har været præget af konstant faldende priser, men også efterspørgsel efter mere sammensatte og specialiserede services af god kvalitet. Koncernens udviklingsomkostninger anvendes derfor til målrettet at øge effektiviteten i udførelsen af vores services samt til at skabe servicekoncepter, der klart adskiller sig fra konkurrenternes lignende serviceydelser.

Noter til årsrapporten

11 Materielle anlægsaktiver

T.DKK	Koncern			
	Investerings- ejendomme	Grunde og bygninger der er domiciler	Andre an- læg, drifts- materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler
Kostpris 1. januar 2020	29.191	153.741	253.527	17.120
Regulering til ultimokurs	0	2.968	3.204	167
Årets tilgang	0	11.643	18.132	3.407
Årets afgang	0	0	-24.529	-5.638
Kostpris 31. december 2020	29.191	168.352	250.334	15.056
Opskrivninger 1. januar 2020	0	92.977	0	0
Regulering til ultimokurs	0	1.376	0	0
Opskrivninger 31. december 2020	0	94.353	0	0
Afskrivninger 1. januar 2020	0	98.944	215.020	13.210
Regulering til ultimokurs	0	1.805	2.410	111
Årets afskrivninger	0	6.481	14.273	2.176
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	0	0	-20.081	-4.959
Afskrivninger 31. december 2020	0	107.230	211.622	10.538
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	29.191	155.475	38.712	4.518
Afskrives over	Afskrive ikke	33 - 50 år	3 - 5 år	10 år
Heraf indgår finansielt leasede aktiver med	0	0	4.591	0

Den regnskabsmæssige værdi af grunde og bygninger ekskl. opskrivninger udgør pr. 31.12.2020 T.DKK 83.739 mod T.DKK 75.105 den 31.12.2019. Årets afskrivning af opskrivningen udgør T.DKK 2.144 og de akkumulerede afskrivninger T.DKK 27.752

12 Kapitalandele i dattervirksomheder og andre værdipapirer

T.DKK	Koncern		Moderselskab	
	Deposita		Deposita	Kapitalan- dele i datter- virksomhed.
Kostpris 1. januar 2020	1.864		0	66.936
Årets tilgang	-781		0	0
Kostpris 31. december 2020	1.083		0	66.936
Værdireguleringer 1. januar 2020	0		0	93.440
Regulering værdipapirer til ultimokurs	0		0	5.403
Årets resultat	0		0	20.476
Udloddet udbytte	0		0	-5.228
Værdireguleringer 31. december 2020	0		0	114.091
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	1.083		0	181.027

Noter til årsrapporten

12 Kapitalandele i dattervirksomheder og andre værdipapirer (fort)

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således: (T.DKK)

Moderselskabet

Navn	Hjemsted	Ejerandel i %	Selskabs kapital	Bogført værdi	Egen- kapital	Årets resultat
Forenede A/S	Gladsaxe, Danmark	55,171% ¹	1.000	328.120	328.120	37.114
				328.120	328.120	37.114
Minoritetsinteresser				147.093	147.093	16.638
Bravour ApS' andel				181.027	181.027	20.476

¹ Forenede A/S besidder egne aktier på 5,24% af aktiekapitalen. Bravour ApS' andel af egenkapitalen bliver derved 55,171%

Øvrige datterselskaber

I koncernen indgår følgende dattervirksomheder

Navn	Hjemsted	Valuta	Ejerandel i %	Selskabs kapital	Egen- kapital	Årets resultat
Forenede A/S	Gladsaxe, Danmark	T.DKK	100%	1.000	328.120	37.114
U.C. Ejendomme ApS	Esbjerg, Danmark	T.DKK	100%	125	1.184	-173
Forenede Holding A/S	Gladsaxe, Danmark	T.DKK	100%	1.000	306.906	37.414
Forenede Care A/S	Gladsaxe, Danmark	T.DKK	100%	10.000	20.271	7.096
Bjæverskov Krisecenter ApS	Gladsaxe, Danmark	T.DKK	100%	40	-461	-501
Forenede Service A/S	Gladsaxe, Danmark	T.DKK	100%	1.100	165.731	7.849
Green Circle A/S	Brøndby, Danmark	T.DKK	100%	202	9.717	4.040
Forenede Hotelservice A/S	Gladsaxe, Danmark	T.DKK	100%	1.000	-614	-2.615
Förenade Care AB	Malmö, Sverige	T.SEK	100%	10.000	306.103	31.027
Förenade Fastigheter AB	Malmö, Sverige	T.SEK	100%	1.000	3.182	-50
Förenade Help AB	Malmö, Sverige	T.SEK	100%	2.232	3.068	-27
Adium Omsorg	Malmö, Sverige	T.SEK	100%	100	7.831	4.228
Hela Sveriges Assistans AB	Stockholm, Sverige	T.SEK	100%	100	22.565	3.125
Sjöstjärnan AB	Malmö, Sverige	T.SEK	100%	500	2.321	-3.357
Förenade Service i Sverige	Malmö, Sverige	T.SEK	100%	1.000	45.387	8.583

Øvrige datterselskaber der er ophørende i koncernen

PrivatHospitalet Danmark

A/S	Gentofte, Danmark	T.DKK	100%	1.000	5.634	-1.129
-----	-------------------	-------	------	-------	-------	--------

13 Periodeafgrænsningsposter

	Koncern		Moderselskabet	
	2020 T.DKK	2019 T.DKK	2020 T.DKK	2019 T.DKK
Forudbetalt leje og leasing	14.510	11.274	0	0
Forudbetalt softwarelicenser og forsikringer	3.830	8.175	0	0
Øvrige forudbetalt omkostninger	9.908	9.426	0	0
	28.248	28.875	0	0

14 Anpartskapital

Anpartskapitalen nom. 80.000 er på stiftelsestidspunktet den 5. april 2011 tegnet ved apport indskud af 52,25% af aktier i Forenede A/S til dette selskabs indre værdi. Kursen er derved fastsat til 83.670. Stiftelsesomkostningerne har udgjort DKK 0.

Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskabet	
	2020 T.DKK	2019 T.DKK	2020 T.DKK	2019 T.DKK
15 Udskudt skat og skatteaktiv, netto				
Udskudt skat 1. januar 2020	26.266	23.596	-263	-225
Kursregulering	862	-359	0	0
Regulering vedrørende tidligere år	0	-940	0	0
Udnyttet skatteværdi af underskud i koncernen afsat som selskab	173	2.206	173	225
Overtaget ved køb af dattervirksomhed	1.941	1.776	0	0
Årets hensættelse	-1.067	-13	-397	-263
Udskudt skat 31. december 2020	28.175	26.266	-487	-263
Hensat således:				
Udskudt skat	32.763	30.002	0	0
Skatteaktiv	-4.588	-3.736	-487	-263
	28.175	26.266	-487	-263
Hensættelser til udskudt skat specificeres således:				
Immaterielle anlægsaktiver	293	727	0	0
Materielle anlægsaktiver	12.738	12.410	0	0
Værdipapirer der er omsætningsaktiver	-9	-7	0	0
Tilgodehavender & lager	-312	-600	0	0
Gæld	-13	-114	0	0
Hensættelser	0	-38	0	0
Ubeskattede reserver	19.549	17.067	0	0
Udnyttede skattemæssige underskud	-4.071	-3.179	-487	-263
	28.175	26.266	-487	-263
Hensættelser til udskudt skat 1. januar	26.266	23.596	-263	-225
Kursregulering	862	-359	0	0
Overtaget ved køb af dattervirksomhed	0	1.776	0	0
Udnyttet skatteværdi af underskud i koncernen afsat som selskabsskat	2.114	2.681	173	225
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-1.067	-417	-397	-263
Udskudt skat indregnet på egenkapitalen	0	-1.011	0	0
Hensættelser til udskudt skat 31. december	28.175	26.266	-487	-263

Noter til årsrapporten

	2020 T.DKK	2019 T.DKK	2020 T.DKK	2019 T.DKK
16 Gældsforpligtelser				
Gældsforpligtelser vedrører gæld til realkreditinstitutter, kreditinstitutter, gæld til tilknyttede virksomheder, freiepengeforpligtelser samt forpligtelser fra finansiel leasing:				
	Koncern		Moderselskabet	
Afdrag, der forfalder inden 1 år	16.911	6.091	0	0
Afdrag, der forfalder efter 1 år til 5 år	10.154	34.706	0	0
Afdrag, der forfalder efter 5 år	23.131	39.495	0	119
	50.196	80.292	0	119
Heraf forpligtelser fra finansiel leasing (minimumsbetalinger):				
Afdrag, der forfalder inden 1 år	3.230	4.339	0	0
Afdrag, der forfalder efter 1 år til 5 år	2.259	2.901	0	0
Afdrag, der forfalder efter 5 år	0	0	0	0
	5.489	7.240	0	0
Nutidsværdi af forpligtelser vedrørende finansiel leasing:				
Indenfor 1 år	3.151	4.139	0	0
Mellem 1 og 5 år	2.129	2.901	0	0
Efter 5 år	0	0	0	0
	5.280	7.040	0	0
Gældsforpligtelser vedrørende indefrosset feriepenge				
Afdrag, der forfalder inden 1 år	3.624	0	0	0
Afdrag, der forfalder efter 1 år til 5 år	14.500	6.214	0	0
Afdrag, der forfalder efter 5 år	54.522	19.735	150	0
	72.646	25.949	150	0

17 Anden gæld

I regnskabsposten for 2020 indgår skyldigt udbytte T.DKK 1.460 til selskabets hovedaktionær.

Noter til årsrapporten

	Koncern	
	2020 T.DKK	2019 T.DKK
18 Evenualposter og øvrige økonomiske forpligtelser		
Sikkerhedsstillelser for egne forpligtelser		
Koncern		
Forenede A/S har afgivet støtteerklæringer til fordel for enkelte af Forenede Care A/S' kunder for opfyldelsen af indgået kontrakt om drift af plejecentre m.m.		
Leje- og operationelle leasing forpligtelser	173.334	166.477
Koncernen har gennem dets bankforbindelse tegnet bankgaranti for forpligtelser overfor tredjemand	54.960	50.960
Koncernen har udstedt ejerpantebreve til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter	24.453	24.226
Der er udstedt virksomhedspant i de svenske dattervirksomheder til deres svenske bankforbindelser	63.137	56.235
Grunde og bygninger er stillet til sikkerhed for gæld til realkredit- og kreditinstitutter. Den regnskabsmæssige værdi heraf udgør	147.744	105.904
Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst m.v. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.		

Noter til årsrapporten

19 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Revisionshonorar til EY	0	86
Revisionshonorar til Deloitte	1.707	1.151
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	0
Andre ydelser	71	542
	1.778	1.779

20 Nærtstående parter og ejerforhold

Bestemmende indflydelse

Kirsten Bangsbo Krogh
Søbrinken 9
3450 Allerød

Grundlag

Hovedanpartshaver, Ejerandel 100%

Kristian Th. Kjølbye
Hambros Alle 7
2900 Hellerup

Hovedanpartshaver, Stemmerettighed 100%

Lars Michael Folkmann
Johannevej 17B
2920 Charlottenlund

Administrerende direktør

Transaktioner

Der har i året ikke været gennemført transaktioner med nærtstående parter på ikke-normale markedsvilkår.

21 Omtale af betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Udbruddet af coronavirus/COVID-19, der eskalerede i starten af 2020 og fortsat ind i 2021, har påvirket tilrettelæggelsen og afviklingen af den daglige drift i koncernen. Koncernens leverandører, kunder og øvrige samarbejdspartnere kan blive påvirket. Den økonomiske indvirkning heraf kan ikke opgøres på nuværende tidspunkt, men den fortsatte smittespredning forventes at medføre lavere indtægter fra selskabets omsorgsaktiviteter og kantinedrift og øget indtægter i rengøringsaktiviteterne. Koncernen påføres endvidere øget omkostninger til afløsning af fraværende personale og materialer til forebyggelse af smittespredningen. Omfanget heraf er uvis og meget afhængig af pandemiens omfang og varighed samt myndighedernes kompensationsordninger og restriktioner.

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet øvrige begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

22 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

	Koncern		Moderselskab	
	2020 T.DKK	2019 T.DKK	2020 T.DKK	2019 T.DKK
Finansielle indtægter	-400	-11	-49	0
Finansielle omkostninger	2.374	3.763	31	64
Afskrivninger og nedskrivninger	32.497	26.965	0	0
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder	6.764	0	-20.476	-15.474
Skat af årets resultat	15.500	10.650	-399	-260
	56.735	41.367	-20.893	-15.670

Noter til årsrapporten

23 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	3.616	-1.411	0	0
Ændring i tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	32.350	56.884	0	0
Ændring i øvrige tilgodehavender ekskl. dattervirksomheder	-10.706	-83.790	-2.873	-1
Ændring i gæld til dattervirksomheder	-850	0	-4.545	892
Ændring i gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser	-15.672	4.587	0	0
Ændring i anden gæld	37.679	8.295	1.526	17
	46.417	-15.435	-5.892	908

24 Likviditetsvirkning af finansielle indtægter

Finansielle indtægter og lignende	400	11	49	0
	400	11	49	0

25 Likviditetsvirkning af finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger og lignende	2.374	3.763	31	64
Amortiseringsomkostninger	-3	-3	0	0
	2.371	3.760	31	64

26 Likvide beholdninger

Likvide midler	172.931	113.591	8.264	12.365
Gæld til pengeinstitutter ved træk på driftskreditter	-11.977	-88.362	0	0
	160.954	25.229	8.264	12.365